



**VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.**  
*Administradora Judicial*

**CLEVERSON MARCEL COLOMBO**  
*Sócio*  
contato@valorconsultores.com.br

**12º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**

SETEMBRO DE 2020

**GRUPO ATDL**  
RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0017411-23.2019.8.16.0017  
7ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE MARINGÁ/PR





## SUMÁRIO

<b>1. GLOSSÁRIO</b>	<b>3</b>
<b>2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS</b>	<b>3</b>
<b>3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES</b>	<b>4</b>
3.1 HISTÓRICO DA EMPRESA	4
<b>4. CRONOGRAMA PROCESSUAL</b>	<b>5</b>
<b>5. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ</b>	<b>6</b>
<b>6. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS</b>	<b>6</b>
<b>7. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS</b>	<b>8</b>
7.1 BALANÇO PATRIMONIAL COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS	8
7.1.1 Ativo – Comparativo entre as Recuperandas	8
7.1.2 Passivo – Comparativo entre as recuperandas	9
7.1.3 Demonstração do Resultado do Exercício – Comparativa entre as Recuperandas	10
7.2 BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO GRUPO ATDL	11
7.2.1 Ativo	11
7.2.2 Passivo	13
7.3 INDICADORES CONTÁBEIS	15
7.3.1 Índices de Liquidez	15
7.3.1.1 Índices de Liquidez Geral	16
7.3.2 Índices de Endividamento	16
7.3.3 Índices de Rentabilidade	16
7.3.4 Capital Circulante Líquido	17
7.4 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – CONSOLIDADO GRUPO ATDL	18
7.4.1 Receitas	19
7.4.2 Margem de Contribuição	20
7.4.3 Receita x Despesas Fixas	21
7.4.5 Evolução do Ebitda	22
7.4.6 Resultado Operacional x Resultado Líquido do Exercício	22
7.5 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)	23
<b>8. CONSIDERAÇÕES FINAIS</b>	<b>25</b>





## 1. GLOSSÁRIO

<b>AGC</b>	Assembleia Geral de Credores
<b>AJ</b>	Administradora Judicial
<b>BP</b>	Balanço Patrimonial
<b>DRE</b>	Demonstração do Resultado do Exercício
<b>LRE</b>	Lei 11.101, de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
<b>PL</b>	Patrimônio Líquido
<b>PRJ</b>	Plano de Recuperação Judicial
<b>RECUPERANDAS</b>	ATDL TRANSPORTES RODOVIÁRIOS LTDA; AUTO TÉCNICA DIESEL LTDA; e KM SERVIÇOS LTDA – EPP.
<b>RJ</b>	Recuperação Judicial
<b>RMA</b>	Relatório Mensal de Atividades

## 2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O administrador judicial é órgão auxiliar da justiça e de confiança do juiz, que ao assumir as suas funções compromete-se a bem e fielmente desempenhar o cargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever do administrador judicial na recuperação judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, com a apresentação ao Juízo, para juntada aos autos, de relatório mensal das atividades (RMA) do devedor.

O RMA reúne e sintetiza informações processuais, operacionais e financeiras da empresa, com o objetivo de trazer ao juiz, credores e aos demais interessados um relato transparente e objetivo dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As informações apresentadas no RMA são baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pelas Recuperandas, sob as penas do art. 171 da LRE, os quais não foram objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que a AJ não pode garantir ou afirmar a correção, a precisão ou que as informações prestadas pelas Recuperandas estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Contudo, através do acompanhamento mensal das atividades e informações contábeis e financeiras da Recuperandas poder-se-á atestar a veracidade dos dados.

As informações ora relatadas também são coletadas pela AJ em vistorias às instalações da empresa.

O período objeto de análise processual e operacional corresponde ao mês de setembro de 2020.

Os principais documentos e informações atualizadas acerca da Recuperação Judicial também podem ser consultados no endereço eletrônico da Administradora Judicial em: <http://www.valorconsultores.com.br/processo/69/atdl-transportes-rodoviarios-ltda-auto-tecnica-diesel-ltda-servicos-ltda-ndash-epp>.



### 3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES

#### 3.1 HISTÓRICO DA EMPRESA

A Recuperanda ATDL foi fundada em 1961, quando os irmãos Motoki Siraichi (*in memorian*) e Takeshia Siraichi, vindos da cidade de Tupã/SP para Maringá/PR, montaram uma pequena oficina mecânica na Rua Santos Dumont. Consta que depois de consolidada a empresa, juntaram-se a equipe os irmãos mais novos, Júlio Issamu Siraichi e Massayoshi Siraichi.

No ano de 1968, os irmãos Siraichi compraram seu primeiro caminhão, já visando a realização de transportes de cargas. Com a expansão dos negócios, no início da década de 80 instalou-se na sede atual, localizada na rodovia BR 376, na cidade de Maringá/PR, na saída para Sarandi/PR.

Já na década seguinte, o Grupo atuava principalmente no comércio varejista e atacadista de peças para autos, com oficina mecânica, no transporte rodoviário de cargas líquidas, frigorificadas e a granel, além da distribuição e venda de peças e pneus automotivos. A ascensão expressiva culminou em uma rede de 07 (sete) lojas, de modo que empresa passou a empregar cerca de 700 (setecentos) funcionários, tendo uma folha salarial de aproximadamente R\$ 1.000.000,00 (um milhão de reais).

Porém, a expansão escondia uma perspectiva futura de desajuste a longo prazo, com baixo giro de estoque e falta de preparação, necessitando de uma forma de gestão mais aprimorada e atualizada para se adequar a dinâmica do mercado. Os níveis de inadimplência na época eram consideráveis, mais um indicador que ficava sem o tratamento gerencial. Soma-se a isso a sequência de crises que o país enfrentou, a alta no valor dos combustíveis, pedágio e encargos trabalhistas, além da formação de grandes grupos de frotista que criaram equipes internas muito mais capacitadas a custos menores.

Atualmente, as empresas possuem estrutura bastante enxuta. O Grupo é formado pelas empresas **(i)** ATDL TRANSPORTES RODOVIÁRIOS LTDA de transporte de cargas, único segmento que não teve queda no seu faturamento; **(ii)** AUTO TÉCNICA DIESEL LTDA, de revenda de autopeças e serviços para veículos pesados; e **(iii)** KM SERVIÇOS LTDA – EPP, prestadora de serviços para veículos pesados, todas instaladas em um imóvel de aproximadamente 30.000 m<sup>2</sup> (trinta mil metros quadrados) localizado às margens da Rodovia BR 376, lote 60 A, Parque Industrial em Maringá/PR.

Na petição inicial as Recuperandas apontaram um passivo de R\$ 13.603.724,61 (treze milhões, seiscentos e três mil, setecentos e vinte e quatro reais e sessenta e um centavos), dividida entre credores das Classes I, II, III e IV e créditos extraconcursais mencionadas no art. 41, LRE.

As Recuperandas noticiam ainda como causas para sua crise econômico-financeira, o declínio contábil das empresas na geração de receitas com a queda no faturamento sem redução das despesas, forçando ao fechamento de unidades de revenda de pneus, que deixaram um passivo relevante a ser adimplido pelo Grupo. Devido à queda no faturamento, o Grupo ATDL foi forçado a se desfazer de sua fonte provedora de recursos com a venda de ativos (caminhões), alienações realizadas na modalidade de pagamentos a prazo não gerando o fluxo de caixa necessário para cobrir a demanda das despesas. Citam também como causas da crise a alta carga tributária e a inexistência de fluxo de caixa, que as forçaram a



repactuar suas dívidas e recorrer a empréstimos bancários. Relatam ainda que os custos para execução de alguns serviços de transportes eram maiores do que a receita obtida, contudo, não podiam cancelar o contrato com o cliente, devido ao volume de receita e o prazo de recebimento, que era importante para seu fluxo de caixa. Outro fator destacado pelas Recuperandas na petição inicial diz respeito à macroeconomia, ou seja, as consequências da crise econômica que assola o país, e que por via consequência, influenciou sua atividade. Alegam também que nos últimos anos o Brasil vem passando por um período de instabilidade econômica, e seus impactos podem ser sentidos nos diversos ramos da economia. Por fim, citam como estopim de sua crise, a greve dos caminhoneiros no ano de 2018, que fizeram com que as atividades das Recuperandas permanecessem por um longo período paralisadas, desencadeando efeitos devastadores em suas contas.

Sendo assim, percebe-se que a atual situação de crise econômico-financeira relatada pelas Recuperanda provém de uma soma de fatores relacionados à macroeconomia e a gestão interna das empresas.

#### 4. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Seq.	Data	Evento
01	23/07/2019	Pedido de Recuperação Judicial
22	17/09/2019	Petição de emenda à inicial
33	08/10/2019	Deferimento do processamento da RJ
35	08/10/2019	Aceitação da nomeação da AJ
71	07/11/2019	Disponibilização do edital de intimação dos credores (art. 52, §1º, da LRE) no Diário da Justiça
73	07/11/2019	1º RMA
83	12/11/2019	Comprovante de envio das correspondências aos credores relacionados pelas Recuperandas (art. 22, I, "a" da LRE)
106	28/11/2019	2º RMA
127	20/12/2019	3º RMA
134	21/01/2020	Plano de Recuperação Judicial
135	28/01/2020	4º RMA
137	03/02/2020	Apresentação pela AJ da relação de credores a que se refere o art. 7º, § 2º, da LRE
227	29/02/2020	5º RMA
228	06/03/2020	Parecer do Ministério Público sobre o PRJ apresentado e requerendo a intimação da Recuperanda à apresentação das contas mensais
295	30/03/2020	6º RMA
	06/04/2020	Fim do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, §4º, da LRE - stay period)



322	22/04/2020	7º RMA
341	15/05/2020	8º RMA
344	25/05/2020	Manifestação da Recuperanda acerca do parecer do Ministério Público de mov. 228 e do ofício de mov. 236
348	26/06/2020	9º RMA
391	14/07/2020	Juntada da minuta de edital de intimação dos credores e terceiros interessados referente aos artigos 7º, §2º, e 53, § único, ambos da LRE
402	17/07/2020	Expedição do edital do art. 53, parágrafo único, da LRE ("edital do plano") e do edital art. 7º, §2º, da LRE ("edital do AJ")
445	28/07/2020	10º RMA
446	23/07/2020	Publicação do edital do art. 53, parágrafo único, da LRE ("edital do plano") e do edital art. 7º, §2º, da LRE ("edital do AJ")
447	29/07/2020	Objecção ao PRJ pelo BANCO DO BRASIL S.A.
450	31/07/2020	Parecer do Ministério Público reiterando o requerimento de mov. 228.1 acerca da intimação da Recuperanda à apresentação das contas demonstrativas mensais
	02/08/2020	Fim do prazo para apresentação de Impugnação de Crédito
461	21/08/2020	Objecção ao PRJ pelo BANCO BRADESCO S/A
	22/08/2020	Fim do prazo para apresentar objeção ao PRJ
462	24/08/2020	11º RMA
<b>Eventos Futuros</b>		
		Publicação do edital do art. 36, da LRE ("edital da AGC")

## 5. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ

As principais atividades realizadas pela AJ durante o período foram:

- Vistoria na sede das Recuperandas em 02/09/2020, na cidade de Maringá-PR, ocasião em que a AJ foi recebida pelo sócio administrador, o qual também é responsável pelas áreas administrativa e financeira das empresas, Sr. Gilberto Hideo Siraichi.

## 6. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

As informações que subsidiam o presente relatório, foram coletadas por meio de vistoria realizada na sede das Recuperandas, na cidade de Maringá-PR, ocasião em que a AJ foi recebida pelo sócio administrador responsável pelas áreas financeira e administrativa das empresas, Sr. Gilberto Hideo Siraichi. Na oportunidade, foi possível constatar o normal funcionamento das empresas, com funcionários trabalhando em todos os setores.



Inicialmente, o preposto informou que ainda persistem sobre as empresas do Grupo ATDL, os efeitos econômicos negativos advindos a partir da pandemia da COVID-19, a qual atingiu o segmento de transportes na medida em que muitos serviços de manutenção de caminhões foram adiados ou deixaram de ser feitos.

Este cenário impacta também as receitas das Recuperandas, pois como o capital de giro é escasso, as compras de peças para revenda acabam por ser pontuais e pequenas, não havendo a possibilidade de se manter um estoque. Ainda, o sócio relatou que as peças atualmente estocadas são aquelas que de menor giro no mercado e que estão há muito tempo paradas, mas que a expectativa é de que consigam reverter a situação do caixa para adquirir um estoque novo e assim melhorar o ciclo de vendas e consequentemente, os resultados operacionais.

Em outra tentativa de contornar essa dificuldade com as vendas, foi informado à AJ que a partir de setembro, as Recuperandas iniciarão uma tentativa de vendas de peças via *internet* e para isso, as providências relacionadas à publicidade e hospedagem em plataforma eletrônica, foram terceirizadas, para que a vinculação seja via sistema de *Market Place*. Assim, as Recuperandas ficam responsáveis apenas pela emissão das Notas Fiscais das vendas e remessa de mercadorias.

A par disso, o representante das Recuperandas explicou que a Transportadora mantém rodando 06 (seis) caminhões prestando serviços de frete e que a grande quantidade de veículos e carretas no pátio, pertence a terceiros (transportadoras) que estão parados ou em manutenção na oficina.

Por fim, as Recuperandas noticiaram que terceirizaram a contabilidade da empresa, o que tem contribuído para a redução de custos, além de manterem a antecipação de parte de seus recebíveis junto a instituições financeiras e fundos de investimento. As taxas de antecipação variam de 1,8% a 2,00% ao mês junto a FIDCS.







## 7. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As informações apresentadas a seguir refletem as análises efetuadas pela AJ com base nos documentos fornecidos pela Recuperanda.

### 7.1 BALANÇO PATRIMONIAL COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

#### 7.1.1 ATIVO – COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

A tabela abaixo demonstra os ativos de cada empresa Recuperanda do grupo, ao final do mês de julho de 2020.

jul/20								
ATIVO	ATDL	AV	Auto Técnica	AV	KM Serviços	AV	Total	AV
<b>Ativo Circulante</b>	<b>8.222.757</b>	<b>29,7%</b>	<b>3.517.864</b>	<b>51,1%</b>	<b>517.895</b>	<b>61,4%</b>	<b>12.258.517</b>	<b>34,6%</b>
Caixa e Equivalentes a Caixa	30.701	0,1%	72.864	1,1%	1.041	0,1%	104.606	0,3%
Créditos	2.086.822	7,5%	1.272.401	18,5%	378.246	44,9%	3.737.469	10,6%
Adiantamentos	676.330	2,4%	21.622	0,3%	5.602	0,7%	703.554	2,0%
Outros Créditos	1.036.522	3,7%	23.019	0,3%	119.476	14,2%	1.179.017	3,3%
Tributos a Recuperar/Compensar	37.869	0,1%	71.000	1,0%	0	0,0%	108.868	0,3%
Estoques	0	0,0%	1.896.133	27,6%	0	0,0%	1.896.133	5,4%
Despesas Antecipadas	4.354.515	15,7%	160.825	2,3%	13.530	1,6%	4.528.870	12,8%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>19.477.623</b>	<b>70,3%</b>	<b>3.364.220</b>	<b>48,9%</b>	<b>325.101</b>	<b>38,6%</b>	<b>23.166.944</b>	<b>65,4%</b>
<b>Ativo Realizável a Longo Prazo</b>	<b>7.773.630</b>	<b>28,1%</b>	<b>2.774.551</b>	<b>40,3%</b>	<b>286.639</b>	<b>34,0%</b>	<b>10.834.820</b>	<b>30,6%</b>
Créditos a LP	7.467.896	27,0%	2.022.017	29,4%	273.010	32,4%	9.762.923	27,6%
Outros Créditos LP	305.733	1,1%	752.534	10,9%	13.629	1,6%	1.071.897	3,0%
<b>Ativo Permanente</b>	<b>11.703.993</b>	<b>42,3%</b>	<b>589.669</b>	<b>8,6%</b>	<b>38.462</b>	<b>4,6%</b>	<b>12.332.124</b>	<b>34,8%</b>
Investimentos	29.534	0,1%	70.009	1,0%	0	0,0%	99.543	0,3%
Imobilizado	11.618.373	41,9%	234.900	3,4%	37.567	4,5%	11.890.840	33,6%
Intangível	56.085	0,2%	284.760	4,1%	895	0,1%	341.740	1,0%
<b>Total do Ativo</b>	<b>27.700.380</b>	<b>100,0%</b>	<b>6.882.085</b>	<b>100,0%</b>	<b>842.996</b>	<b>100,0%</b>	<b>35.425.461</b>	<b>100,0%</b>
% Participação do Ativo Circulante	67,1%		28,7%		4,2%		100,0%	
% Participação do Ativo Realizável a LP	71,7%		25,6%		2,6%		100,0%	
% Participação do Ativo Permanente	94,9%		4,8%		0,3%		100,0%	

Percebe-se que a ATDL apresenta as maiores participações do ativo total do grupo, com 67,1% de participação no ativo circulante, que em grande parte está composto pelos créditos a receber e despesas lançadas antecipadamente que serão apropriadas na contabilidade conforme o mês de competência, 71,7% do ativo realizável a longo prazo que se tratam basicamente de créditos a receber a longo prazo e 94,9% do ativo permanente composto pelo imobilizado, intangíveis e investimentos.

Na sequência temos a empresa Auto Técnica que apresenta saldos nos mesmos grupos, exceto a conta estoques.

Por fim, a empresa KM Serviços representa a menor movimentação, tendo apenas R\$ 842 mil de ativos alocados principalmente em Créditos a CP e LP.

Avaliações individualizadas de cada grupo serão realizadas na análise consolidada apresentada na sequência deste RMA.





## 7.1.2 PASSIVO – COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

A tabela abaixo demonstra os passivos de cada Recuperanda do grupo ao final do mês de julho de 2020.

PASSIVO	jul/20							
	ATDL	AV	Auto Técnica	AV	KM Serviços	AV	Total	AV
<b>Passivo Circulante</b>	<b>11.159.811</b>	<b>40,3%</b>	<b>14.058.491</b>	<b>204,3%</b>	<b>6.391.578</b>	<b>758,2%</b>	<b>31.609.881</b>	<b>89,2%</b>
Empréstimos e Financiamentos	5.062.074	18,3%	894.184	13,0%	203.589	24,2%	6.159.848	17,4%
Fornecedores	952.056	3,4%	872.195	12,7%	17.075	2,0%	1.841.326	5,2%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.098.440	4,0%	554.240	8,1%	1.503.316	178,3%	3.155.997	8,9%
Obrigações Tributárias	284.074	1,0%	210.574	3,1%	585.232	69,4%	1.079.880	3,0%
Outras Obrigações	3.763.168	13,6%	11.527.297	167,5%	4.082.366	484,3%	19.372.831	54,7%
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>16.540.569</b>	<b>59,7%</b>	<b>-7.176.407</b>	<b>-104,3%</b>	<b>-5.548.582</b>	<b>-658,2%</b>	<b>3.815.580</b>	<b>10,8%</b>
<b>Passivo Exigível a Longo Prazo</b>	<b>22.770.180</b>	<b>82,2%</b>	<b>9.690.708</b>	<b>140,8%</b>	<b>1.078.105</b>	<b>127,9%</b>	<b>33.538.994</b>	<b>94,7%</b>
Empréstimos e Financiamentos LP	0	0,0%	701.112	10,2%	0	0,0%	701.112	2,0%
Outras Obrigações LP	22.770.180	82,2%	8.989.596	130,6%	1.078.105	127,9%	32.837.882	92,7%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-6.229.612</b>	<b>-22,5%</b>	<b>-16.867.115</b>	<b>-245,1%</b>	<b>-6.626.687</b>	<b>-786,1%</b>	<b>-29.723.414</b>	<b>-83,9%</b>
Capital Social	600.000	2,2%	556.000	8,1%	20.000	2,4%	1.176.000	3,3%
Reservas de Capital	144.955	0,5%	1.059.445	15,4%	0	0,0%	1.204.400	3,4%
Reservas de Reavaliação	4.348.000	15,7%	0	0,0%	0	0,0%	4.348.000	12,3%
Adiantamento p/Futuro Aumento de Capital	678.067	2,4%	0	0,0%	0	0,0%	678.067	1,9%
Lucros e/ou Prejuízos do Exercício	-696.194	-2,5%	-416.161	-6,0%	-703.264	-83,4%	-1.815.619	-5,1%
Ajustes de Exercícios Anteriores	2.026	0,0%	-15.713	-0,2%	-181	0,0%	-13.868	0,0%
<b>Total do Passivo</b>	<b>27.700.380</b>	<b>100,0%</b>	<b>6.882.085</b>	<b>100,0%</b>	<b>842.996</b>	<b>100,0%</b>	<b>35.425.461</b>	<b>100,0%</b>
% Participação do Passivo Circulante	35,3%		44,5%		20,2%		100,0%	
% Participação do Passivo Exigível a LP	67,9%		28,9%		3,2%		100,0%	
% Participação do Patrimônio Líquido	21,0%		56,7%		22,3%		100,0%	

Ao avaliar o Passivo Circulante a maior representação está alocada na empresa Auto Técnica com 44,5% do total, sendo que a rubrica mais representativa do grupo é a conta "Outras Obrigações" no qual constam como credores a Recuperanda "ATDL" e os sócios.

Considerando o Passivo Exigível a Longo Prazo a empresa "ATDL" detém 67,9% do total das Recuperandas, com a maior concentração em "Outras Obrigações LP", sendo que quase a totalidade se trata de Impostos a Recolher.

Por fim, quanto ao Patrimônio Líquido, destaca-se que todas as Recuperandas demonstraram prejuízo no mês de julho de 2020, situação que já vinha ocorrendo em alguns meses, mas que se agravou em face da empresa não ter se recuperado ainda dos impactos da pandemia, aumentando assim o PL negativo do grupo.

Outras avaliações de cada grupo serão realizadas na análise consolidada apresentada na sequência deste RMA.



### 7.1.3 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – COMPARATIVA ENTRE AS RECUPERANDAS

As receitas, custos e despesas de cada empresa do grupo serão apresentados a seguir de forma comparativa, referente ao mês de julho de 2020.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	jul/20							
	ATDL	AV	Auto Técnica	AV	KM Serviços	AV	Total	AV
<b>Receitas Operacionais Brutas</b>	<b>68.086</b>	<b>100,0%</b>	<b>144.626</b>	<b>100,0%</b>	<b>160.941</b>	<b>100,0%</b>	<b>373.654</b>	<b>100,0%</b>
( - ) Deduções das Receitas	-14.691	-21,6%	-9.896	-6,8%	-19.731	-12,3%	-44.317	-11,9%
( - ) Despesas Variáveis	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
( - ) Custo dos Produtos Vendidos	-140.714	-206,7%	-105.908	-73,2%	-145.373	-90,3%	-391.995	-104,9%
<b>( = ) Margem de Contribuição</b>	<b>-87.318</b>	<b>-128,2%</b>	<b>28.822</b>	<b>19,9%</b>	<b>-4.162</b>	<b>-2,6%</b>	<b>-62.659</b>	<b>-16,8%</b>
( - ) Despesas Operacionais	-59.492	-87,4%	-67.701	-46,8%	-47.342	-29,4%	-174.534	-46,7%
<b>( = ) Resultado Operacional (Ebitda)</b>	<b>-146.810</b>	<b>-215,6%</b>	<b>-38.879</b>	<b>-26,9%</b>	<b>-51.504</b>	<b>-32,0%</b>	<b>-237.193</b>	<b>-63,5%</b>
( - ) Depreciação e Amortizações	-6.034	-8,9%	-855	-0,6%	-165	-0,1%	-7.054	-1,9%
( - ) Encargos Financeiros Líquidos	-8.710	-12,8%	-6.754	-4,7%	-4.639	-2,9%	-20.103	-5,4%
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes do RNO</b>	<b>-161.553</b>	<b>-237,3%</b>	<b>-46.488</b>	<b>-32,1%</b>	<b>-56.309</b>	<b>-35,0%</b>	<b>-264.350</b>	<b>-70,7%</b>
( +/- ) Resultado Não Operacional	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes das Prov.</b>	<b>-161.553</b>	<b>-237,3%</b>	<b>-46.488</b>	<b>-32,1%</b>	<b>-56.309</b>	<b>-35,0%</b>	<b>-264.350</b>	<b>-70,7%</b>
( - ) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>( = ) Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-161.553</b>	<b>-237,3%</b>	<b>-46.488</b>	<b>-32,1%</b>	<b>-56.309</b>	<b>-35,0%</b>	<b>-264.350</b>	<b>-70,7%</b>
% Participação das Receitas Op. Brutas	18,2%		38,7%		43,1%		100,0%	
% Participação da MC	139,4%		-46,0%		6,6%		100,0%	
% Participação das Despesas Operacionais	34,1%		38,8%		27,1%		100,0%	
% Participação do Resultado Operacional	61,9%		16,4%		21,7%		100,0%	
% Participação do Resultado Líq. do Exerc.	61,1%		17,6%		21,3%		100,0%	

Em relação ao faturamento do mês, observa-se que a Recuperanda "KM Serviços" representou 43,1% do faturamento geral e com volume de despesas, gerou um resultado desfavorável de R\$ 56 mil.

Avaliando a empresa Auto Técnica percebe-se que foi responsável por 38,7% das receitas auferidas pelo grupo, entretanto realizou R\$ 46 mil de prejuízo, seguida por ATDL com 18,2% do faturamento e R\$ 161 mil de prejuízo.



## 7.2 BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO GRUPO ATDL

### 7.2.1 ATIVO

O Ativo faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são demonstrados através do Balanço Patrimonial, juntamente com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa. É possível considerar, ainda, que os ativos são convertíveis em meios monetários, com a venda de um maquinário da empresa, por exemplo.

A representação dos Ativos, no Balanço, é dividida entre aqueles ativos que são convertíveis mais rapidamente e aqueles que levam mais tempo, que são os ativos circulantes e não circulantes, respectivamente. Para melhor entendimento da atual situação apresentada pelas Recuperandas "ATDL TRANSPORTES", "AUTO TÉCNICA DIESEL" e "KM SERVIÇOS", apresentamos a seguir os dados da composição de seus Ativos, com as análises de janeiro de 2019 a julho de 2020.

No período de junho a julho de 2020 é possível perceber uma variação regressiva de 0,1% que representou respectivamente uma redução de R\$ 43 mil no valor dos ativos.

ATIVO	jan/19	jun/20	jul/20	AV	AH jul20/jan19	AH jul20/jun20	Variação jul20/jan19	Variação jul20/jun20
<b>Ativo Circulante</b>	<b>14.799.689</b>	<b>12.269.066</b>	<b>12.258.517</b>	<b>34,6%</b>	<b>-17,2%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-2.541.172</b>	<b>-10.549</b>
Caixa e Equivalentes a Caixa	199.589	99.226	104.606	0,3%	-47,6%	5,4%	-94.983	5.380
Créditos	5.354.251	3.737.895	3.737.469	10,6%	-30,2%	0,0%	-1.616.783	-426
Adiantamentos	891.689	717.331	703.554	2,0%	-21,1%	-1,9%	-188.135	-13.778
Outros Créditos	0	1.170.871	1.179.017	3,3%	0,0%	0,7%	1.179.017	8.146
Tributos a Recuperar/Compensar	106.718	102.937	108.868	0,3%	2,0%	5,8%	2.151	5.931
Estoques	2.619.164	1.910.388	1.896.133	5,4%	-27,6%	-0,7%	-723.031	-14.255
Despesas Antecipadas	5.628.278	4.530.418	4.528.870	12,8%	-19,5%	0,0%	-1.099.407	-1.548
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>24.036.290</b>	<b>23.200.177</b>	<b>23.166.944</b>	<b>65,4%</b>	<b>-3,6%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-869.346</b>	<b>-33.233</b>
<b>Ativo Realizável a Longo Prazo</b>	<b>11.463.467</b>	<b>10.858.203</b>	<b>10.834.820</b>	<b>30,6%</b>	<b>-5,5%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>-628.646</b>	<b>-23.383</b>
Créditos a LP	9.644.046	9.786.306	9.762.923	27,6%	1,2%	-0,2%	118.877	-23.383
Outros Créditos LP	1.819.421	1.071.897	1.071.897	3,0%	-41,1%	0,0%	-747.524	0
<b>Ativo Permanente</b>	<b>12.572.823</b>	<b>12.341.974</b>	<b>12.332.124</b>	<b>34,8%</b>	<b>-1,9%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-240.700</b>	<b>-9.850</b>
Investimentos	107.843	99.543	99.543	0,3%	-7,7%	0,0%	-8.300	0
Imobilizado	12.464.980	11.900.690	11.890.840	33,6%	-4,6%	-0,1%	-574.140	-9.850
Intangível	0	341.740	341.740	1,0%	0,0%	0,0%	341.740	0
<b>Total do Ativo</b>	<b>38.835.979</b>	<b>35.469.243</b>	<b>35.425.461</b>	<b>100,0%</b>	<b>-8,8%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-3.410.518</b>	<b>-43.782</b>

**Caixa e Equivalentes a Caixa:** Este grupo representa os recursos financeiros disponíveis de forma imediata para pagamento das obrigações de curto prazo. Uma característica deste grupo são as mudanças constantes de valores, promovidas pelas operações diárias da empresa. Em julho/20 as disponibilidades finalizaram com um saldo de R\$ 104 mil, apresentando um aumento de 5,4% em comparação com o mês anterior, sendo que do valor do grupo R\$ 14 mil encontra-se em Caixa, R\$ 7 mil estão nas contas correntes e R\$ 82 mil estão em aplicações financeiras. Por fim, o grupo representou 0,3% do ativo total da Recuperanda.



**Créditos a Curto e Longo Prazo:** O saldo apresentado nesta conta representa as transações comerciais havidas com os clientes no período que compreende também vendas a prazo. Apresentou no período um saldo de R\$ 3,7 milhões no curto prazo e R\$ 9,7 milhões no longo prazo, demonstrando um pequeno decréscimo de R\$ 426 e redução de R\$ 23 mil, nos respectivos grupos, no mês de julho de 2020. Juntos totalizaram 38,1% do total do ativo. Parte dos créditos demonstrados nas contas visualiza-se que são entre as próprias Recuperandas do grupo e sócios.

**Adiantamentos:** Consta nesse grupo os adiantamentos a fornecedores, onde apresentaram uma redução de R\$ 13 mil no período de junho a julho de 2020, devido principalmente aos decréscimos na empresa ATDL, totalizando R\$ 703 mil ao final do último mês, representando 2% do ativo total das Recuperandas.

**Outros Créditos a Curto e Longo Prazo:** composto no curto prazo por "Créditos Diversos", "Cartões de Débito e Crédito a Receber" e "Contas Correntes", e no longo prazo por "Consórcios não Contemplados", "Depósitos Judiciais", "Empréstimos Pessoa Física" e "Adiantamento p/Futuro Aumento de Capital", o grupo apresentou no período de análise um acréscimo de 0,7%, ou seja, R\$ 8 mil no curto prazo, enquanto no longo prazo não ocorreram variações. Dessa forma, finalizou o mês de julho/20 com um saldo de R\$ 2,2 milhões, representando ao todo 6,4% do total do ativo das Recuperandas.

**Tributos a Recuperar/Compensar:** Este grupo é constituído dos valores que poderão ser utilizados para compensação com os tributos devidos pela Recuperanda. O saldo registrado neste grupo no mês de julho/20 foi de R\$ 108 mil, demonstrando um aumento de 5,8%, respectivamente R\$ 5 mil em relação a junho/20.

**Estoques:** O saldo dos estoques é relativo ao valor constante de mercadorias disponíveis para comercialização e demonstram movimentação de acordo com as vendas e compras efetuadas no período. No mês de análise os estoques representaram 5,4% do ativo total, com um montante de R\$ 1,8 milhão alocado exclusivamente na empresa "Auto Técnica". Em julho de 2020, o prazo médio de estocagem ficou em 145 dias, apresentando no período uma redução de 0,7% em seu saldo. Segue abaixo, um quadro que demonstra a composição do estoque no semestre.

ESTOQUES	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20
Estoques	1.985.848	1.979.159	1.940.765	1.928.160	1.928.160	1.910.388
<b>Total</b>	<b>1.985.848</b>	<b>1.979.159</b>	<b>1.940.765</b>	<b>1.928.160</b>	<b>1.928.160</b>	<b>1.910.388</b>
<b>Variação %</b>	<b>-1,50%</b>	<b>-0,34%</b>	<b>-1,94%</b>	<b>-0,65%</b>	<b>0,00%</b>	<b>-0,92%</b>



**Despesas Antecipadas:** Com um montante de R\$ 4,5 milhões, o grupo representou no mês de análise 12,8% do total do ativo. No período de junho a julho/2020 houve uma redução de R\$ 1 mil em seu saldo, devido ao decréscimo na conta "Prêmios de Seguros a Vencer" da empresa ATDL.

**Imobilizado e Intangível:** Este grupo é formado pelo conjunto de bens e direitos necessários à manutenção das atividades da empresa, caracterizados por apresentarem-se na forma tangível e intangível respectivamente. No período de junho a julho de 2020, o imobilizado reduziu em R\$ 9 mil, em face da contabilização da parcela de depreciação do mês, enquanto o intangível não apresentou movimentações referentes a amortização. Com saldo de R\$ 12,2 milhões, o grupo representou 34,5% do ativo total as Recuperandas.

Apresenta-se abaixo um quadro com a composição demonstrativa do grupo:

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20
Terrenos	6.535.153	6.535.153	6.535.153	6.535.153	6.535.153	6.535.153
Edificações e Construções	65.240	65.240	65.240	65.240	65.240	65.240
Veículos	6.336.025	6.336.025	6.336.025	6.336.025	6.336.025	6.336.025
Móveis e Utensílios	268.775	268.775	268.775	268.775	268.775	268.775
Instalações	65.836	65.836	65.836	65.836	65.836	65.836
Ferramentas	125.261	125.261	125.261	125.261	125.261	125.261
Telefones	44.259	44.259	44.259	44.259	44.259	44.259
Encerados	641	641	641	641	641	641
Aparelhos de Telecomunicações	235.093	235.093	235.093	235.093	235.093	235.093
Computadores e Periféricos	817.151	817.151	817.151	817.151	817.151	817.151
Imobilizados em Andamento	0	0	0	0	0	0
Máquinas e Equipamentos	2.977.735	2.977.735	2.977.735	2.977.735	2.977.735	2.977.735
Imobilizados Arrendados	4.618.574	4.618.574	4.618.574	4.618.574	4.618.574	4.618.574
Imobilizados Incorporada	607.825	607.825	607.825	607.825	607.825	607.825
( - ) Depreciação Acumulada	-10.764.958	-10.774.960	-10.783.278	-10.793.312	-10.796.877	-10.806.727
Software ou Programas de Computador	391.238	391.238	391.238	391.238	391.238	391.238
( - ) Amortização Acumulada	-41.603	-41.603	-43.211	-43.211	-49.498	-49.498
<b>Total</b>	<b>12.282.245</b>	<b>12.272.242</b>	<b>12.262.316</b>	<b>12.252.283</b>	<b>12.242.431</b>	<b>12.232.581</b>
<b>Variação %</b>	<b>-0,08%</b>	<b>-0,08%</b>	<b>-0,08%</b>	<b>-0,08%</b>	<b>-0,08%</b>	<b>-0,08%</b>

## 7.2.2 PASSIVO

O passivo é o conjunto de obrigações e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do Balanço Patrimonial.

Os dados da evolução da composição dos Passivos serão apresentados abaixo de forma comparativa de janeiro de 2019 a julho de 2020, com os respectivos impactos que resultaram em uma baixa de 0,1% de junho a julho de 2020, passando a apresentar um saldo de R\$ 35,4 milhões.



PASSIVO	jan/19	jun/20	jul/20	AV	AH jul20/jan19	AH jul20/jun20	Variação jul20/jan19	Variação jul20/jun20
<b>Passivo Circulante</b>	<b>29.039.889</b>	<b>31.370.955</b>	<b>31.609.881</b>	<b>89,2%</b>	<b>8,8%</b>	<b>0,8%</b>	<b>2.569.992</b>	<b>238.926</b>
Empréstimos e Financiamentos	5.848.752	6.162.484	6.159.848	17,4%	5,3%	0,0%	311.096	-2.636
Fornecedores	1.862.925	1.744.568	1.841.326	5,2%	-1,2%	5,5%	-21.599	96.758
Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.800.254	3.101.778	3.155.997	8,9%	12,7%	1,7%	355.743	54.219
Obrigações Tributárias	1.752.336	1.050.746	1.079.880	3,0%	-38,4%	2,8%	-672.456	29.134
Outras Obrigações	16.775.622	19.311.380	19.372.831	54,7%	15,5%	0,3%	2.597.208	61.450
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>9.796.090</b>	<b>4.098.288</b>	<b>3.815.580</b>	<b>10,8%</b>	<b>-61,0%</b>	<b>-6,9%</b>	<b>-5.980.509</b>	<b>-282.708</b>
<b>Passivo Exigível a Longo Prazo</b>	<b>32.045.926</b>	<b>33.561.864</b>	<b>33.538.994</b>	<b>94,7%</b>	<b>4,7%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>1.493.067</b>	<b>-22.871</b>
Empréstimos e Financiamentos LP	1.059.792	701.112	701.112	2,0%	-33,8%	0,0%	-358.680	0
Outras Obrigações LP	30.986.134	32.860.752	32.837.882	92,7%	6,0%	-0,1%	1.851.748	-22.871
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-22.249.837</b>	<b>-29.463.577</b>	<b>-29.723.414</b>	<b>-83,9%</b>	<b>33,6%</b>	<b>0,9%</b>	<b>-7.473.577</b>	<b>-259.837</b>
Capital Social	1.176.000	1.176.000	1.176.000	3,3%	0,0%	0,0%	0	0
Reservas de Capital	1.204.400	1.204.400	1.204.400	3,4%	0,0%	0,0%	0	0
Reservas de Reavaliação	4.348.000	4.348.000	4.348.000	12,3%	0,0%	0,0%	0	0
Adiantamento p/Futuro Aumento de Capital	678.067	678.067	678.067	1,9%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos do Exercício	-386.322	-1.551.269	-1.815.619	-5,1%	370,0%	17,0%	-1.429.296	-264.350
Ajustes de Exercícios Anteriores	0	-18.381	-13.868	0,0%	0,0%	-24,6%	-13.868	4.513
<b>Total do Passivo</b>	<b>38.835.979</b>	<b>35.469.243</b>	<b>35.425.461</b>	<b>100,0%</b>	<b>-8,8%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-3.410.518</b>	<b>-43.782</b>

**Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo:** O grupo empréstimos e financiamentos são compostos por "capital de giro" e "empréstimos de pessoa física". No período de análise apresentou uma baixa de R\$ 2 mil no curto prazo. Nesse último mês, a soma total dos grupos CP e LP apresentou um saldo de R\$ 6,8 milhões, representando um percentual de 19,4% do passivo total. Deste saldo R\$ 6,1 milhões constam no circulante, apresentando como maior credor a pessoa física "Massayoshi Siraichi", e R\$ 701 mil se encontra no grupo não circulante.

**Fornecedores:** As dívidas com fornecedores estão apresentadas nos balancetes enviados pelas Recuperandas distribuídos entre diversas contas. Fato é que em julho/20 o grupo apresentou um saldo equivalente a 5,2% do total do passivo, portanto, um montante de R\$ 1,8 milhão, sendo que de junho a julho de 2020, o grupo demonstrou um acréscimo de R\$ 96 mil, respectivamente 5,5%.

**Obrigações Sociais e Trabalhistas:** Este grupo do passivo compõe-se das contas: Salários e Ordenados, INSS a Recolher, FGTS a Recolher, Contribuição Sindical a Recolher, Pró-labore a Pagar, INSS a Recolher Filial-SP e Férias a Pagar. No período de análise o grupo correspondeu a 8,9% do passivo total, ou seja, R\$ 3,1 milhões, tendo aumentado em R\$ 54 mil de junho a julho de 2020.

**Obrigações Tributárias:** é toda obrigação que surge quando se consuma um fato imponible previsto na legislação tributária. No período de junho a julho de 2020 ocorreu um aumento de 2,8% no grupo, respectivamente R\$ 29 mil. Ao final de julho de 2020, o grupo constava com um saldo de R\$ 1 milhão, equivalente a 3% do passivo total.







**Outras Obrigações a Curto e Longo Prazo:** Composto no curto prazo por Débitos a Pagar, Cheques a Compensar, Contas a Pagar, Obrigações Diversas e Contas Correntes, no mesmo mês, o grupo apresentou um saldo de R\$ 19,3 milhões, um percentual de 54,7% do total do passivo, tendo aumentado em 0,3% ou R\$ 61 mil de junho a julho de 2020. As Outras Obrigações de longo prazo compreendem em maioria as contas de "Consórcios a Pagar LP, Receitas Diferidas e Obrigações Sociais, Trabalhistas e Tributárias LP", tendo apresentado saldo de R\$ 32,8 milhões, um percentual de 92,7% do passivo total, demonstrando uma redução de R\$ 22 mil no período.

**Patrimônio Líquido:** É formado pelo grupo de contas que registra o valor contábil pertencente aos acionistas e os Prejuízos Acumulados. O capital social, conta integrante deste grupo representa os valores recebidos pela **empresa**, em forma de subscrição ou por ela gerados. Os Lucros e/ou Prejuízos do Exercício de 2020 apresentaram saldo negativo de R\$ 1,8 milhão, tendo aumentado esse saldo desfavorável devido ao valor do prejuízo obtido em julho de 2020 na ordem de R\$ 264 mil. A maior parte deste prejuízo foi visualizado na empresa ATDL, que no mês apresentou um resultado desfavorável de R\$ 161 mil.

## 7.3 INDICADORES CONTÁBEIS

Os indicadores financeiros nada mais são do que métricas e mecanismos para coletar e gerar informações financeiras sobre uma determinada situação. No caso de um negócio, os indicadores financeiros servem para demonstrar quão saudável é um determinado empreendimento. A seguir faremos a análise dos principais indicadores das Recuperandas e para melhor entendimento destacamos as interpretações relativa a cada um deles.

### 7.3.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$ 1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20
Liquidez Corrente	0,38	0,38	0,37	0,39	0,39	0,39
Liquidez Geral	0,35	0,35	0,35	0,36	0,36	0,35
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	0,32	0,31	0,31	0,33	0,33	0,33





### 7.3.1.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ GERAL

O cálculo deste indicador é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, desconsiderando o ativo permanente) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice de liquidez geral da Recuperanda se manteve estável entre os meses do último semestre, apresentando o valor de **R\$ 0,35**, portanto a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,35** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

Vale lembrar que parte dos saldos das contas que constam registradas no Passivo Circulante e Exigível a longo prazo estão sujeitas aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.

### 7.3.2 ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO

Os índices de endividamento revelam o grau de endividamento da empresa e o seu prazo de composição. A interpretação é no sentido de que "quanto maior, pior", pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar à Curto Prazo, logo maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.

<b>ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO</b>	<b>fev/20</b>	<b>mar/20</b>	<b>abr/20</b>	<b>mai/20</b>	<b>jun/20</b>	<b>jul/20</b>
Endividamento Geral	181,94%	183,07%	184,34%	182,86%	183,07%	183,90%
Composição do Endividamento	47,00%	47,01%	46,93%	48,17%	48,31%	48,52%

Em julho/20 as Recuperandas apresentaram um endividamento de R\$ 65,1 milhões demonstrando aumento em relação ao mês anterior, sendo que as obrigações a curto prazo passaram de 48,31% para 48,52%.

A melhor forma de interpretação poderá ser efetuada em termos de acompanhamento da estabilidade destes índices, uma vez que durante o processo de RJ, a Recuperanda apresenta endividamento, entretanto não se espera que estes índices sofram piores significativas.

### 7.3.3 ÍNDICES DE RENTABILIDADE

Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, "quanto maior, melhor".

**Margem líquida** é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.





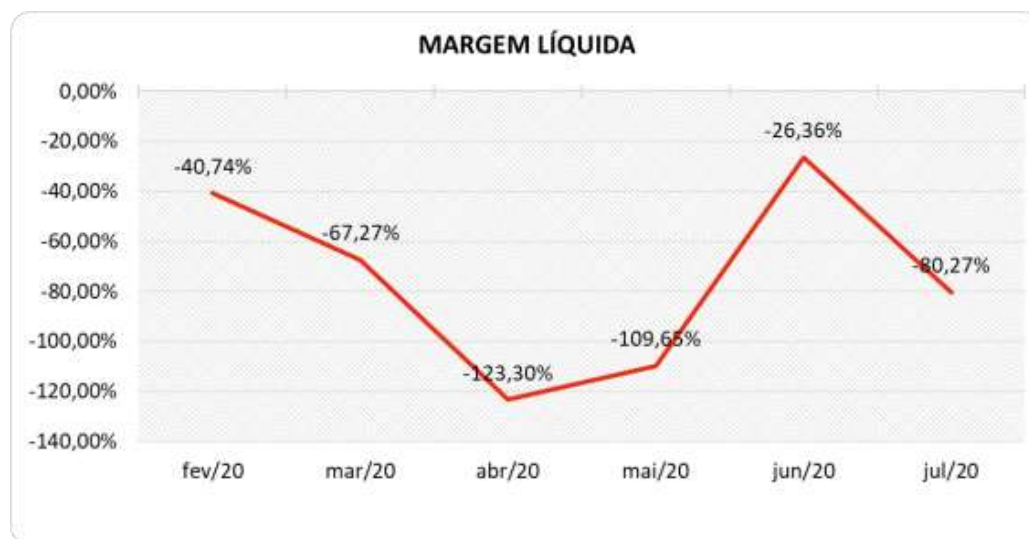
**Rentabilidade do Ativo** é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos ativos e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.

**Produtividade** é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.

ÍNDICES DE RENTABILIDADE	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20
Margem Líquida	-40,74%	-67,27%	-123,30%	-109,65%	-26,36%	-80,27%
Rentabilidade do Ativo	-0,53%	-0,76%	-1,05%	-1,12%	-0,26%	-0,75%
Produtividade	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01

Observa-se que a Margem Líquida e a rentabilidade da empresa Recuperanda, apresentaram-se negativas em julho de 2020, tal como em todo semestre.

Segue abaixo representação gráfica da oscilação da margem líquida no semestre:



### 7.3.4 CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

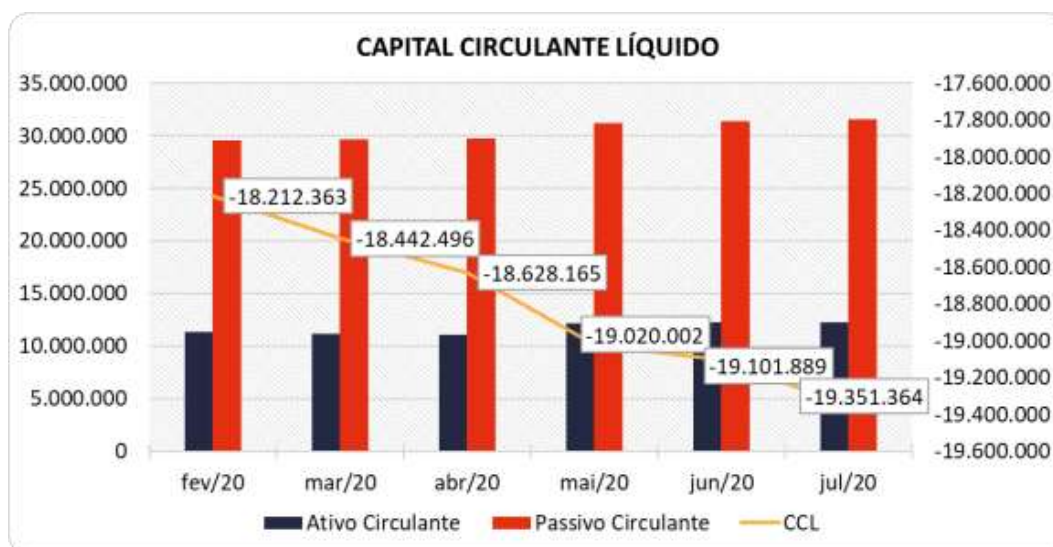
O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante **positivo**), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL **negativo** entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo.



<b>CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO</b>	<b>fev/20</b>	<b>mar/20</b>	<b>abr/20</b>	<b>mai/20</b>	<b>jun/20</b>	<b>jul/20</b>
Ativo Circulante	11.361.024	11.186.361	11.077.592	12.182.315	12.269.066	12.258.517
Passivo Circulante	29.573.387	29.628.856	29.705.757	31.202.317	31.370.955	31.609.881
<b>CCL</b>	<b>-18.212.363</b>	<b>-18.442.496</b>	<b>-18.628.165</b>	<b>-19.020.002</b>	<b>-19.101.889</b>	<b>-19.351.364</b>
<b>Variação %</b>	<b>1,16%</b>	<b>1,26%</b>	<b>1,01%</b>	<b>2,10%</b>	<b>0,43%</b>	<b>1,31%</b>

Percebe-se que a Recuperanda aumentou seu CCL negativo em 1,31% em relação ao mês anterior, passando de um CCL de -R\$ 19,1 milhões para -R\$ 19,3 milhões.

Para melhor entendimento, segue representada graficamente a evolução do saldo negativo apurado no capital de giro líquido:



## 7.4 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – CONSOLIDADO GRUPO ATDL

A **demonstração do resultado do exercício**, ou DRE, é um relatório de demonstração contábilística dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido, através do confronto das receitas, custos e resultados, apurados em determinado período.

A DRE deve ser elaborada segundo o princípio contábil do regime de competência, onde as receitas e despesas devem ser simultaneamente incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram.

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado das Recuperandas no mês de julho de 2020, demonstrando que no referido mês as empresas apresentaram um prejuízo líquido de 70,7% sobre seu faturamento, ou seja, R\$ 264 mil.

As demais análises resultantes da DRE, serão apresentadas a seguir:



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	mai/20	jun/20	AV	jul/20	AV	Média jan19 a dez19	AV	Média jan20 a jul20	AV	AH jul20/jun20	Variação jul20/jun20
<b>Receitas Operacionais Brutas</b>	<b>404.569</b>	<b>395.517</b>	<b>100,0%</b>	<b>373.654</b>	<b>100,0%</b>	<b>755.658</b>	<b>100,0%</b>	<b>423.462</b>	<b>100,0%</b>	<b>-5,5%</b>	<b>-21.864</b>
( - ) Deduções das Receitas	-44.325	-40.670	-10,3%	-44.317	-11,9%	-70.895	-9,4%	-45.559	-10,8%	9,0%	-3.647
( - ) Despesas Variáveis	0	0	0,0%	0	0,0%	-58.761	-7,8%	-18.556	-4,4%	0,0%	0
( - ) Custo dos Produtos Vendidos	-375.157	-231.462	-58,5%	-391.995	-104,9%	-634.618	-84,0%	-358.114	-84,6%	69,4%	-160.532
<b>( = ) Margem de Contribuição</b>	<b>-14.913</b>	<b>123.385</b>	<b>31,2%</b>	<b>-62.659</b>	<b>-16,8%</b>	<b>-8.616</b>	<b>-1,1%</b>	<b>1.233</b>	<b>0,3%</b>	<b>-150,8%</b>	<b>-186.043</b>
( - ) Despesas Operacionais	-351.628	-186.013	-47,0%	-174.534	-46,7%	-349.908	-46,3%	-228.204	-53,9%	-6,2%	11.479
<b>( = ) Resultado Operacional (Ebitda)</b>	<b>-366.540</b>	<b>-62.628</b>	<b>-15,8%</b>	<b>-237.193</b>	<b>-63,5%</b>	<b>-358.524</b>	<b>-47,4%</b>	<b>-226.971</b>	<b>-53,6%</b>	<b>278,7%</b>	<b>-174.565</b>
( - ) Depreciação e Amortizações	-10.033	-9.852	-2,5%	-7.054	-1,9%	-14.166	-1,9%	-9.544	-2,3%	-28,4%	2.799
( - ) Encargos Financeiros Líquidos	-18.446	-21.052	-5,3%	-20.103	-5,4%	-176.554	-23,4%	-23.077	-5,4%	-4,5%	948
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes do RNO</b>	<b>-395.019</b>	<b>-93.532</b>	<b>-23,6%</b>	<b>-264.350</b>	<b>-70,7%</b>	<b>-549.244</b>	<b>-72,7%</b>	<b>-259.591</b>	<b>-61,3%</b>	<b>182,6%</b>	<b>-170.818</b>
( +/- ) Resultado Não Operacional	0	0	0,0%	0	0,0%	46.710	6,2%	217	0,1%	0,0%	0
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes das Prov.</b>	<b>-395.019</b>	<b>-93.532</b>	<b>-23,6%</b>	<b>-264.350</b>	<b>-70,7%</b>	<b>-502.534</b>	<b>-66,5%</b>	<b>-259.374</b>	<b>-61,3%</b>	<b>182,6%</b>	<b>-170.818</b>
( - ) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0
<b>( = ) Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-395.019</b>	<b>-93.532</b>	<b>-23,6%</b>	<b>-264.350</b>	<b>-70,7%</b>	<b>-502.534</b>	<b>-66,5%</b>	<b>-259.374</b>	<b>-61,3%</b>	<b>182,6%</b>	<b>-170.818</b>

## 7.4.1 RECEITAS

As receitas consistem na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas em um determinado período.

Elas demonstram a real capacidade da empresa e sua participação no mercado, ou seja, no fluxo de caixa da empresa, a receita constitui parte das entradas de dinheiro.

A seguir apresentamos o quadro de obtenção de receitas dos últimos seis meses, onde pode-se constatar as oscilações ocorridas no período.

RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20
Receita Operacional Bruta - ATDL	174.756	207.888	143.045	204.992	68.482	68.086
Receita Operacional Bruta - Auto Técnica Diesel	167.911	115.918	86.126	102.727	163.633	144.626
Receita Operacional Bruta - KM Serviços	161.324	117.003	104.280	96.850	163.402	160.941
<b>Total</b>	<b>503.991</b>	<b>440.809</b>	<b>333.451</b>	<b>404.569</b>	<b>395.517</b>	<b>373.654</b>

No mês de julho de 2020, as Recuperandas apresentaram R\$ 373 mil de Receita Operacional Bruta, tendo demonstrado uma baixa de 5,5% em relação ao mês anterior, ou seja, um montante de R\$ 21 mil.

No acumulado de janeiro de 2019 a julho de 2020, o montante de receita está distribuído entre as empresas da seguinte forma: i) 39% para ATDL; ii) 34,28% para Auto Técnica Diesel; e iii) 26,72% para KM Serviços.

Para melhor entendimento segue representação gráfica do semestre, demonstrando as constantes oscilações das receitas.

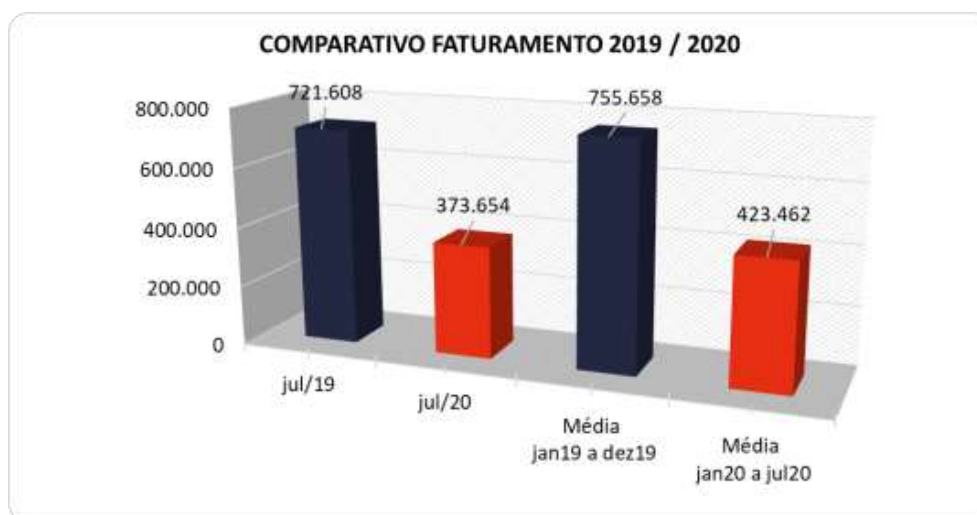




Para fins de avaliação da performance da empresa, além de avaliar um comparativo entre o mês atual e o mês anterior, é importante fazer também uma comparação entre as receitas do mês de análise com aquelas que foram obtidas no ano anterior identificando assim o crescimento do negócio.

No comparativo com o mesmo mês do ano anterior houve uma redução de 48,2%, respectivamente R\$ 347 mil.

Ainda, avaliando o mês de julho/2020 apresentou um faturamento inferior à média do ano de 2019.



## 7.4.2 MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

A **Margem de contribuição** é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar os custos fixos (e ter lucro), após o pagamento dos custos e despesas variáveis (impostos, matérias-primas, comissões e outros gastos resultantes dessas vendas).







DESPESAS E CUSTOS VARIÁVEIS	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20
( - ) Deduções das Receitas	-54.274	-54.035	-41.928	-44.325	-40.670	-44.317
( - ) Despesas Variáveis	-30.516	-31.061	-28.935	0	0	0
( - ) Custo dos Produtos Vendidos	-354.673	-356.150	-380.755	-375.157	-231.462	-391.995
<b>( = ) Margem de Contribuição</b>	<b>64.528</b>	<b>-437</b>	<b>-118.168</b>	<b>-14.913</b>	<b>123.385</b>	<b>-62.659</b>
<b>% Margem de Contribuição</b>	<b>12,80%</b>	<b>-0,10%</b>	<b>-35,44%</b>	<b>-3,69%</b>	<b>31,20%</b>	<b>-16,77%</b>

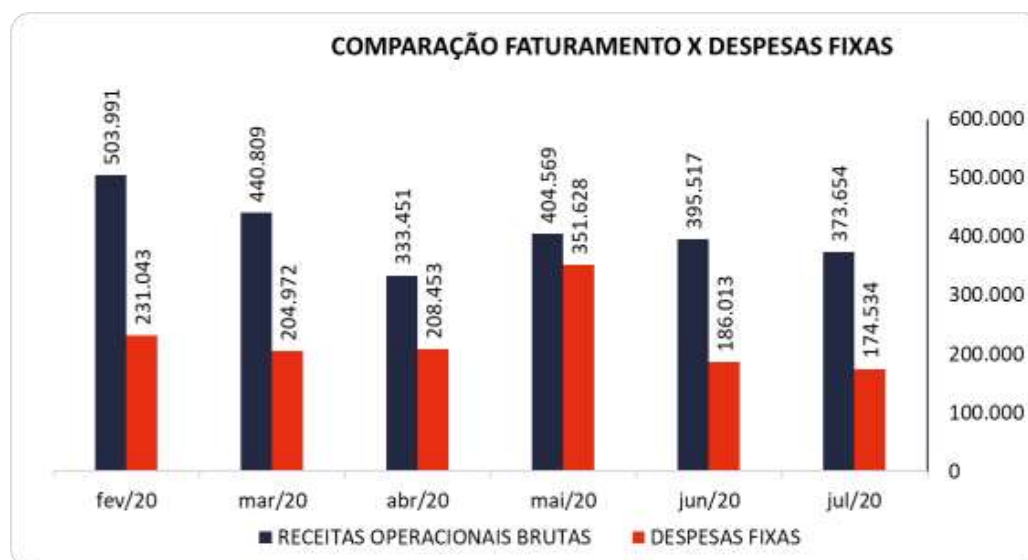
Os custos variáveis representaram 116,8% do faturamento bruto obtido em julho de 2020. Isso representa que os custos das vendas foram maiores do que o faturamento, ocasionando uma MC negativa de 16,77%, equivalente a R\$ 62 mil, sendo um saldo diferente do auferido no mês anterior que havia sido positivo em R\$ 123 mil, ou 31,2%.

#### 7.4.3 RECEITA X DESPESAS FIXAS

As Despesas Fixas das Recuperandas apresentaram desembolso de R\$ 174 mil, equivalentes a 46,7% do total da receita do mês de julho de 2020, tendo demonstrado uma redução de 6,2%.

No acumulado de janeiro de 2019 a julho de 2020, a rubrica "Despesas Diversas Administrativas" fez o maior volume de despesas, com 46,1% do total, e foi também a conta que proporcionou parte do decréscimo ocorrido em relação ao mês anterior.

É importante que as Recuperandas reduzam ao máximo o volume de desembolsos buscando a recuperação da lucratividade e um menor esforço de faturamento.



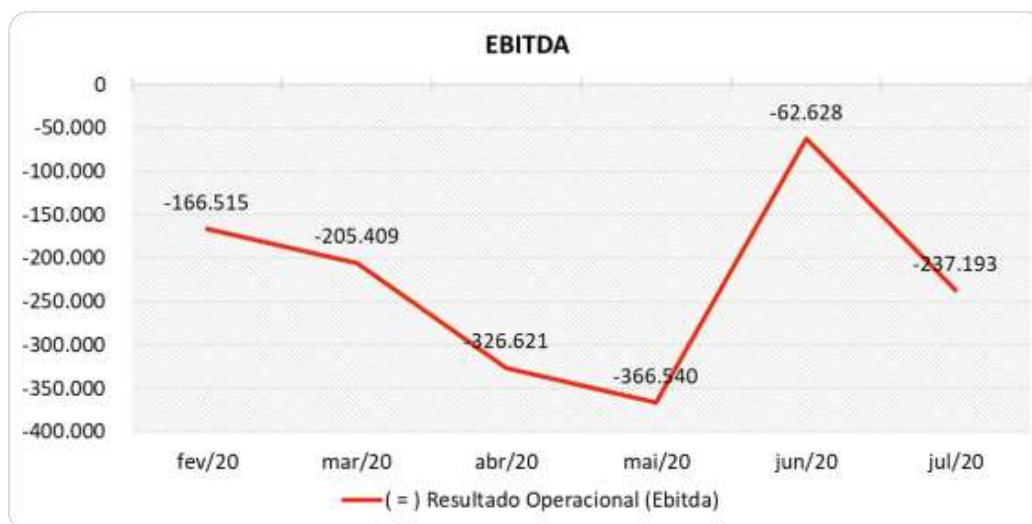


## 7.4.5 EVOLUÇÃO DO EBITDA

**Ebitda** é a sigla em inglês para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização" (também conhecida como Lajida).

O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros e das depreciações.

Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, por isso está denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito da Recuperanda, segue abaixo:



Mesmo com as despesas operacionais apresentando-se menores no período, em razão da Margem de Contribuição ter sido negativa no mês de julho de 2020, não houve sobra suficiente para cobertura destas despesas, resultando em um Ebitda (resultado operacional) negativo na ordem de R\$ 237 mil, ou 63,5% sobre o faturamento do mês.

## 7.4.6 RESULTADO OPERACIONAL X RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO

A tabela abaixo se refere à evolução do Ebitda em confrontação com o Resultado Líquido do Exercício registradas pela Recuperanda até julho/20.

Nesta análise, incorpora-se as depreciações, amortizações e resultados não operacionais consumando-se com o resultado líquido.





CONTAS	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20
<b>( = ) Resultado Operacional (Ebitda)</b>	<b>-166.515</b>	<b>-205.409</b>	<b>-326.621</b>	<b>-366.540</b>	<b>-62.628</b>	<b>-237.193</b>
( - ) Depreciação e Amortizações	-10.003	-10.002	-9.858	-10.033	-9.852	-7.054
( - ) Encargos Financeiros Líquidos	-8.206	-44.774	-22.973	-18.446	-21.052	-20.103
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes do RNO</b>	<b>-184.724</b>	<b>-260.185</b>	<b>-359.451</b>	<b>-395.019</b>	<b>-93.532</b>	<b>-264.350</b>
( +/- ) Resultado Não Operacional	1.516	0	0	0	0	0
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes das Prov.</b>	<b>-183.208</b>	<b>-260.185</b>	<b>-359.451</b>	<b>-395.019</b>	<b>-93.532</b>	<b>-264.350</b>
( - ) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0	0	0	0
<b>( = ) Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-183.208</b>	<b>-260.185</b>	<b>-359.451</b>	<b>-395.019</b>	<b>-93.532</b>	<b>-264.350</b>

Em julho de 2020, destaca-se que os encargos financeiros apresentaram desembolsos de R\$ 20 mil. Sendo assim, após a incorporação do montante de depreciação e encargos financeiros, as Recuperandas finalizaram com um prejuízo de R\$ 264 mil, ou seja, 70,7% sobre o faturamento, sendo um resultado desfavorável maior do que o auferido no mês anterior onde fechou com um prejuízo de R\$ 93 mil.

## 7.5 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)

Um dos relatórios mais importantes para a gestão é a Demonstração do Fluxo de caixa (DFC). O seu objetivo é evidenciar alterações no saldo de disponibilidades da empresa em um determinado período.

Fluxo de caixa direto é um método de estruturação da Demonstração de Fluxo de Caixa, na qual são registradas as entradas e saídas de recursos do negócio.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, no último semestre.





DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20
<b>Atividades operacionais</b>						
Movimentação de clientes a receber	426.999	577.001	367.059	278.345	297.729	396.783
Movimentação de outros créditos a receber	-59.324	-14.396	36.143	-977.789	24.470	1.248
Movimentação de ativo realizável a longo prazo	-21.207	-5.214	-4.981	0	-5.255	0
( - ) Movimentação de fornecedores	-311.646	-380.794	-416.796	-253.392	-229.125	-280.982
( - ) Movimentação de tributos	-55.514	-53.500	-50.933	-2.997	-17.941	-14.503
( - ) Movimentação de despesas	-234.019	-232.373	-162.383	-17.120	-142.069	-140.418
( - ) Movimentação de outras obrigações	213.269	98.642	27.373	990.581	47.050	61.450
( - ) Movimentação de outras obrigações a longo prazo	34.942	50.137	194.237	-11.193	-14.760	-22.871
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>-6.501</b>	<b>39.504</b>	<b>-10.281</b>	<b>6.435</b>	<b>-39.901</b>	<b>707</b>
<b>Atividades de investimentos</b>						
Movimentação de investimentos permanentes	0	0	0	0	0	0
Movimentação de imobilizado e intangíveis	0	0	68	0	0	2.796
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>68</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.796</b>
<b>Atividades de financiamentos</b>						
Movimentação de empréstimos e financiamentos	5.428	-29.104	9.202	-10.068	49.298	-2.636
Movimentação de empréstimos e financiamentos LP	0	0	0	0	0	0
Movimentação de outras atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>	<b>5.428</b>	<b>-29.104</b>	<b>9.202</b>	<b>-10.068</b>	<b>49.298</b>	<b>-2.636</b>
<b>Atividades do PRJ</b>						
Movimentação do PRJ	0	0	0	0	0	0
<b>Fluxo de caixa das atividades do PRJ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Atividades do PL</b>						
Movimentação do PL	536	-23	-2.400	0	-16.352	4.513
<b>Fluxo de caixa de ajustes do BP</b>	<b>536</b>	<b>-23</b>	<b>-2.400</b>	<b>0</b>	<b>-16.352</b>	<b>4.513</b>
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>-537</b>	<b>10.377</b>	<b>-3.411</b>	<b>-3.633</b>	<b>-6.956</b>	<b>5.380</b>
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	103.386	102.848	113.225	109.814	106.181	99.226
Caixa e equivalentes de caixa do final do período	102.848	113.225	109.814	106.181	99.226	104.606
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>-537</b>	<b>10.377</b>	<b>-3.411</b>	<b>-3.633</b>	<b>-6.956</b>	<b>5.380</b>

As Recuperandas apresentaram um caixa positivo em R\$ 707 derivado de suas atividades operacionais. Isso significa que dentro da movimentação de dinheiro relacionado com a operação da empresa entrou mais dinheiro no caixa do que saiu.

Com relação a atividades de investimentos, ocorreu uma entrada de 2 mil no imobilizado, referente à diferença entre o valor contabilizado na depreciação acumulada e sua contrapartida encontrada na DRE.

Observa-se também que as empresas realizaram pagamento de empréstimos de curto prazo, o que implicou em uma saída de R\$ 2 mil.

Houve ainda uma entrada no valor de R\$ 4 mil no Patrimônio Líquido referente a ajustes de exercícios anteriores, ocorridos principalmente na Recuperanda ATDL.

Portanto, ao fim do período de análise o caixa apresentou uma variação positiva de R\$ 5 mil, sendo um resultado diferente do auferido no mês anterior, que havia sido negativo em R\$ 6 mil.



## 8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Após analisarmos os relatórios contábeis que demonstram a movimentação operacional e financeira das Recuperandas no mês julho de 2020, destacaremos abaixo algumas informações extraídas desses documentos que nos ajudam a interpretar a atual situação econômico-financeira das mesmas:

**Faturamento** - As empresas auferiram um faturamento de R\$ 373 mil no mês de julho de 2020, demonstrando redução de 5,5% quando comparado com o mês anterior. No acumulado do ano, a empresa se encontra com uma média de faturamento de R\$ 423 mil, valor 43% abaixo da média mensal do ano 2019 que foi R\$ 755 mil. Chama atenção no mês em referência, o fato de que os custos dos produtos/serviços vendidos pelas Recuperandas terem sido superiores ao faturamento auferido, a indicar que tal reiteração tornará inviável suas atividades operacionais.

**Margem de Contribuição** - A Margem de Contribuição é o resultado das vendas após deduzir os custos e despesas variáveis, servindo essa sobra para cobrir as despesas fixas e o lucro que se espera na operação. Em julho/20, as empresas obtiveram uma margem de -16,8% sobre o faturamento, e acumulam no ano 2020 acumula uma margem média de 0,3%, insuficiente para cobertura das despesas operacionais que representaram 53,9% do faturamento médio mensal.

**Resultado Operacional (Ebitda)** - O Resultado Operacional é o ganho na operação antes de deduzir possíveis encargos financeiros e/ou outros gastos que, apesar de existirem, não estão necessariamente atrelados à operação normal da empresa. Em maio, a empresa apurou um Ebitda negativo de 63,5% sobre o faturamento, reflexo do baixo faturamento, insuficiente para cobrir as despesas fixas do mês.

**Resultado Líquido do Exercício** - É o resultado apurado depois de deduzido das receitas brutas todos os custos operacionais e não operacionais do período analisado. Esse resultado é o valor que será incorporado ao Patrimônio Líquido da empresa para futuras destinações de acordo com as decisões da administração. Em julho de 2020, a empresa gerou um prejuízo de R\$ 264 mil, já acumulando no ano a quantia de R\$ 1,8 milhão em prejuízos.

**Capital Circulante Líquido** - O capital circulante líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante da empresa. De acordo com as informações obtidas no Balancete de maio, para uma dívida a curto prazo de R\$ 31,6 milhões, ela possui no ativo circulante um valor de R\$ 12,2 milhões que cobre apenas 38% das dívidas de curto prazo.

**Endividamento Geral** - Observa-se que a empresa possui um endividamento de 183% em relação ao seu ativo total. Isto significa que, no caso de uma liquidação, a empresa não consegue com os recursos do ativo pagar todos os seus credores indicando um estado de insolvência da empresa.

