



**VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.**

*Administradora Judicial*

**CLEVERSON MARCEL COLOMBO**

*Sócio*

contato@valorconsultores.com.br  
www.valorconsultores.com.br

## 25º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

JUNHO DE 2019

### HERBIOESTE HERBICIDAS LTDA.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0005106-04.2017.8.16.0170

2ª VARA CÍVEL DE TOLEDO/PR



## 1. Sumário

2.	Glossário .....	2
3.	Cronograma processual .....	2
4.	Considerações iniciais .....	4
5.	Informações preliminares .....	4
	Sobre a Recuperanda .....	4
	Razões da crise econômico-financeira .....	5
6.	Acompanhamento processual .....	6
7.	Atividades realizadas pela AJ .....	8
8.	Informações operacionais .....	9
	8.1 Relação de funcionários .....	9
9.	Informações Financeiras .....	10
9.1	Balço Patrimonial .....	10
	9.1.1 Ativo .....	10
	9.1.2 Passivo .....	14
	9.1.3 Indicadores Financeiros – Quadro de Interpretação .....	16
9.2.	Demonstração do Resultado do Exercício .....	21
	9.2.1. Receitas .....	21
	9.2.2. Evolução dos Custos Variáveis .....	24
	9.2.3. Evolução das Despesas Fixas .....	25
	9.2.4. Evolução da Margem de Contribuição x Despesas Fixas x Resultado Operacional (Ebitda) .....	27
	9.2.5. Evolução do Ebitda x Depreciação e Amortização / Encargos Financeiros Líquidos x Resultado Líquido do Exercício .....	28
10.	Acompanhamento dos Questionamentos dos RMA's .....	29
11.	Considerações Finais .....	30

## 2. Glossário

AGC	Assembleia Geral de Credores
AJ	Administradora Judicial

DRE Demonstração do Resultado do Exercício

LRE Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária

PRJ Plano de Recuperação Judicial

RECUPERANDA Herbioeste Herbicidas Ltda.

RJ Recuperação Judicial

RMA Relatório Mensal de Atividades

## 3. Cronograma processual

Seq.	Data	Evento
1	08/05/2017	Pedido de recuperação judicial
15	18/05/2017	Deferimento do processamento
20	19/05/2017	Concedido o Pedido
50	25/05/2017	Termo de Compromisso da AJ
-	02/06/2017	Veiculação do edital do art. 52§ 1º (“edital do devedor”)
105	07/06/2017	Comprovante de envio das correspondências do art. 22, I, “a” da LRE
220	27/06/2017	Contas demonstrativas de maio/2017
-	28/06/2017	Fim do prazo para a apresentação de habilitação e/ou divergência de crédito à AJ
248	30/06/2017	1º RMA
444	28/07/2017	2º RMA
513	08/08/2017	Contas demonstrativas de junho/2017
756	21/08/2017	Apresentação do PRJ
859	31/08/2017	3º RMA



955	06/09/2017	Apresentação da relação de credores confeccionada pela Administradora Judicial	2982	31/07/2018	14º RMA
1127	29/09/2017	4º RMA	2983	02/08/2018	Apresentação de PRJ modificado e consolidado
	03/10/2017	Publicação do edital do art. 7º, § 2º ("edital do AJ")	2988	10/08/2018	Deferimento da prorrogação do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, § 4º, <i>stay period</i> )
	03/10/2017	Publicação do edital do art. 53, parágrafo único ("edital do plano")	3127	31/08/2018	15º RMA
	19/10/2017	Último dia do prazo para apresentação de impugnações de crédito ao juízo	3200	03/09/2018	Ata da Continuação da AGC em 2ª Convocação
1256	31/10/2017	5º RMA		03/09/2018	Fim do <i>stay period</i>
	21/11/2017	Último dia do prazo para apresentar objeção ao plano	3564	24/09/2018	16º RMA
	28/11/2017	Publicação do edital do art. 36 ("edital da AGC")	3688	30/10/2018	17º RMA
1368	29/11/2017	6º RMA	3690	01/11/2018	Ata continuação AGC em 2ª Convocação
1464	21/12/2017	7º RMA	3869	29/11/2018	18º RMA
1551	30/01/2018	8º RMA	3873	03/12/2018	Ata da continuação da AGC em 2ª Convocação
	21/02/2018	AGC – 1ª convocação	4029	20/12/2018	19º RMA
1611	27/02/2018	9º RMA	4054	27/01/2019	20º RMA
	28/02/2018	AGC – 2ª convocação	4059	26/02/2019	Ata da continuação da AGC em 2ª Convocação
1615	29/03/2018	10º RMA	4060	27/02/2019	21º RMA
	04/04/2018	Último dia do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, § 4º - <i>stay period</i> )	4199	18/03/2019	Apresentação de PRJ modificado e consolidado
1929	30/04/2018	11º RMA	4207	28/03/2019	22º RMA
	02/05/2018	Continuação da AGC em 2ª convocação	4256	11/04/2019	Ata da continuação da AGC em 2ª Convocação
2309	31/05/2018	12º RMA	4334	03/05/2019	23º RMA
2710	30/06/2018	13º RMA	4637	05/06/2019	24º RMA
2754	03/07/2018	Ata da Continuação da AGC em 2ª convocação	4650	06/06/2019	Ata da continuação da AGC em 2ª Convocação
2754	02/08/2018	Último dia de prazo para apresentação de modificativo consolidado do PRJ			
2974	24/07/2018	Pedido de prorrogação do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, § 4º - <i>saty period</i> )			

#### Eventos Futuros

Decisão sobre a homologação do PRJ e concessão da RJ





## 4. Considerações iniciais

O administrador judicial é órgão auxiliar da justiça e de confiança do juiz, que ao assumir as suas funções compromete-se a bem e fielmente desempenhar o cargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever do administrador judicial na recuperação judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, mediante à apresentação ao juiz, para juntada aos autos, de relatório mensal das atividades (RMA) do devedor.

O RMA reúne e sintetiza informações processuais, operacionais e financeiras da empresa, com o objetivo de trazer ao juiz, aos credores e aos demais interessados um relato transparente e objetivo dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As informações apresentadas no RMA são baseadas em informações contábeis, financeiras e operacionais apresentadas pela Recuperanda, sob as penas do art. 171 da LRF, as quais não foram objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que a AJ não pode garantir ou afirmar a correção, a precisão ou que as informações prestadas pela Recuperanda estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Contudo, considerando o acompanhamento mensal que a

AJ realiza sobre as operações da Recuperanda, pode-se afirmar que as informações correspondem ao ocorrido no período.

O período objeto de análise processual e operacional corresponde ao mês de junho de 2019.

Os principais documentos e informações atualizadas acerca do andamento da Recuperação Judicial também podem ser consultados no endereço eletrônico da Administradora Judicial: <http://www.valorconsultores.com.br/processo/2/herbioeste-herbicidas-ltda>.

## 5. Informações preliminares

### Sobre a Recuperanda

A Recuperanda iniciou suas atividades no ano de 1976, atualmente tem sede e estabelecimento na Avenida Parigot de Souza, 1327, Bairro Centro, na cidade de Toledo/PR, onde se encontra o seu principal estabelecimento, razão pela qual, a RJ foi ajuizada e tramita neste Juízo, nos termos do art. 3º da LRF. Na unidade Matriz, além do centro administrativo, também opera uma central de beneficiamento e comercialização de sementes.



A Recuperanda possui filiais relacionadas em seu contrato social nas cidades de Cascavel - PR, situada na Rod. BR 277, km 591, Parque São Paulo; Assis Chateaubriand - PR, com estabelecimento na Av. Tupãssi, 3771, Centro; São Judas Tadeu - PR, no endereço sito à Av. Principal, S/N, São Judas Tadeu; Lopeí – PR, na Rua Mate Laranjeiras, 3151, Bairro Pinheirinho; Concórdia do Oeste – PR, na Av. do Comércio, S/N; Sobradinho – PR, no endereço da Estrada Principal, S/N, Novo Sobradinho; São Jorge do Ivaí – PR, estabelecida na Estrada Itamaraty, km 01, 66B, Gleba Andirá; e a Filial denominada "Fertiflora" localizada na Rod. PR 317, km 5, Bairro Jardim Recanto, nesta cidade de Toledo – PR.

Ressalva-se que as unidades Matriz e unidade Fertiflora estão em atividade, a unidade localizada na cidade de Assis Chateaubriand/PR está desativada e as demais unidades foram locadas em momento anterior à propositura do pedido de Recuperação Judicial.

A atividade desenvolvida na Matriz é a produção, beneficiamento, empacotamento e armazenamento de cereais, comercialização de sementes e escritório administrativo. Já na unidade "Fertiflora" desenvolve-se a indústria e comércio de adubos e fertilizantes orgânicos, minerais e químicos.

## Razões da crise econômico-financeira

A Recuperanda aponta como razões da crise econômico-financeira que a levaram a pedir Recuperação Judicial a crise conjuntural política e econômica atravessada pelo país, e a crise de confiança disseminada entre seus consumidores que afetou fortemente o mercado de fertilizantes, o que foi extremamente sentido pela Recuperanda nos últimos 04 anos.

Tais fatores podem ser traduzidos em:

- Redução acentuada da demanda;
- Inadimplência crescente de clientes;
- Custo financeiro, decorrente da taxa de juros e negociações com instituições financeiras em condições desproporcionais. Segundo a Recuperanda informou à AJ "Os juros cobrados pelos bancos para a absorção de novos recursos, subiram a partir de 2014, de 10,50% em 15/01/2014 para 14,25% em 31/08/2016 (SELIC), impactando no resultado da empresa;
- Alta na concorrência com as grandes empresas do ramo que visam *share* e não margem;
- Recusa dos bancos de fomento, em especial BNDES e BRDE, em financiar a empresa com abertura de linhas de crédito de longo prazo e a juros mais baixos;



- Variação cambial relevante. Segundo a Recuperanda informou à AJ, “O fluxo de caixa da HERBIOESTE fragilizou-se após 2014 em razão de sua exposição ao dólar norte americano, cuja cotação subiu de cerca de R\$ 2,30 em 2014 para R\$ 4,24 em 2015 e R\$ 3,50 em 2016”.

## 6. Acompanhamento processual

O pedido de recuperação judicial foi ajuizado no dia 08/05/2017 e teve seu processamento deferido por decisão datada de 18/05/2017.

A decisão que defere o processamento da recuperação judicial (art. 52, LRF) irradia inúmeros efeitos sobre a Recuperanda e seus credores, dentre os quais, a título de exemplificação podem citar:

- Suspensão das ações e execuções contra a Recuperanda pelo prazo de 180 dias (art. 6º, § 4º, LRE), ressalvando-se (i) as ações que demandem quantia ilíquida (art. 6º, § 1º, LRE); (ii) as ações de natureza fiscal (art. 6º, § 7º, LRE e art. 187 CTN) e (iii) ações que demandem demais créditos não sujeitos à recuperação judicial, entendidos como aqueles de natureza tributária (art. 49, §§ 3º e 4º da LRE);
- Início do prazo de 60 dias para apresentação do plano de recuperação judicial pela Recuperanda (art. 53, LRE);

- Publicação do edital de intimação dos credores, terceiros e interessados sobre a existência do processo de recuperação judicial, contendo resumos do pedido e da decisão de deferimento e a relação nominal de credores que instruiu a petição inicial (art. 52, § 1º, LRE).

O edital de aviso aos credores sobre o deferimento do processamento da Recuperação Judicial, a que se refere o art. 52, § 1º da LRF, foi veiculado no Diário da Justiça do Estado do Paraná, edição nº 2022, em 02/06/2017 (sexta-feira), considerando-se publicado no dia 05/06/2017 (segunda-feira).

O prazo de 15 dias úteis (art. 7º, § 1º, LRF) para os credores apresentarem à AJ suas habilitações ou suas divergências quanto aos créditos relacionados, nos termos do art. 9º da LRF, teve início no dia 08/06/2017 (art. 231, inciso IV c/c art. 257 do CPC) e terminou no dia 28/06/2017.

O plano de recuperação judicial foi apresentado na data de 21/08/2017 (seq. 756), acompanhado de laudo econômico-financeiro e de avaliação dos bens e ativos do devedor, subscrito por profissional legalmente habilitado/empresa especializada, nos termos do art. 53 da LRF.

Verificadas as habilitações e divergências apresentadas pelos credores, a Administradora Judicial, protocolou nos autos a relação de



credores de que trata o §2º do art. 7º da LRF, bem como, a minuta do respectivo edital, contendo o aviso aos credores do recebimento do Plano de Recuperação Judicial apresentado (seq. 955) para, querendo, apresentassem objeções e impugnações à relação de credores.

O edital a que se refere o art. 53, parágrafo único, da LRF (“edital do plano”), foi disponibilizado no Diário de Justiça do Estado do Paraná na data de 02/10/2017, edição nº 2124, considerando-se publicado no dia 03/10/2017, tendo início o prazo de 30 dias úteis para os credores oferecerem objeção ao plano de recuperação judicial, que se encerrará em 21/11/2017.

O edital com o quadro de credores a que se refere art. 7º, § 2º, da LRF (“edital do AJ”) foi disponibilizado no Diário de Justiça do Estado do Paraná na data de 02/10/2017, edição nº 2124, considerando-se publicado no dia 03/10/2017.

O prazo de 10 dias úteis (art. 8º, da LRE), para os credores apresentarem ao Juízo suas Impugnações de crédito, teve início no dia 04/10/2017 (art. 231, inciso IV c/c art. 257 do CPC) e encerrou-se no dia 19/10/2017, havendo 19 (dezenove) impugnações distribuídas incidentalmente.

Tendo em vista o término do prazo para apresentação de objeções, sendo o plano objetado por alguns credores, nos termos do art. 56 da LRF, foram designadas as datas para realização da Assembleia Geral de Credores nos dias 21/02/18 (1ª convocação) e 28/02/18 (2ª convocação), conforme decisão de seq. 1273.

Ato contínuo, houve a publicação do edital previsto no art. 36, da LRF, publicado na data de 28/11/2017, contendo local, data e hora das assembleias a serem realizadas em 1ª e em 2ª convocações, conforme informado.

A Assembleia Geral de Credores não foi instalada em 1ª convocação, no dia 21/02/2018, por ausência do quórum mínimo do art. 37, § 2º da LRE (cf. seq. 1603.2).

Instalada em 2ª convocação (mov. 1612.2), no dia 28/02/2018, a maioria dos credores presente decidiu pela suspensão do ato, com retomada no dia 02/05/2018, no mesmo horário e no mesmo local. Na continuação da 2ª convocação (mov. 1944.2), novamente a maioria dos credores presente decidiram por suspender os trabalhos até 03/07/2018, ocasião em que alguns credores solicitaram novo pleito de suspensão, o que foi posto em votação pela Administradora Judicial e acolhido pela maioria dos credores presentes, sendo que a retomada dos trabalhos ocorreu no dia 03/09/2018.





Na mesma oportunidade, a Recuperanda se comprometeu a apresentar nos autos, o PRJ alterado e consolidado até o dia 02/08/2018, sob a pena de não poder fazê-lo posteriormente, e seria colocado em votação o PRJ anterior. O prazo estabelecido foi devidamente cumprido pela Recuperanda.

Retomado os trabalhos da AGC em 03/09/2018, novamente foi deliberado, pela maioria dos credores, a suspensão dos trabalhos até 31/10/2018, às 13h:00min, no mesmo local.

Aos 31/11/2018, em AGC em 2ª Convocação, após a explanação a respeito do último modificativo do PRJ, o Sr. Fábio André Meneghini propôs nova suspensão da assembleia, com retomada dos trabalhos remarcada para 03/12/2018, em razão as alterações que ainda permanecem em curso. O pedido de suspensão foi acatado pela maioria dos votantes presentes.

Em nova continuação da AGC em 2ª convocação, ocorrida aos 03/12/2018, votou-se novamente pela suspensão dos trabalhos, cuja retomada se dará em 26/02/2019, no mesmo horário e local.

Em 26/02/2019, em ulterior continuação da AGC em 2ª convocação, restou deliberada mais uma vez a suspensão da mesma, ficando a retomada dos trabalhos agendada para o dia 11/04/2019.

Já em 11/04/2019, em mais uma continuação da AGC em 2ª convocação, nova suspensão restou aprovada, sendo o que para

continuidade da mesma, ficou estabelecido a data de 06/06/2019, no mesmo horário e local.

Por fim, na última continuação da AGC em 2ª convocação, ocorrida em 06/06/2019, conforme se infere do seq. 4650, o Plano de Recuperação Judicial foi posto em votação e restou aprovado pela maioria dos credores e segue para apreciação judicial.

Os editais publicados até a presente data, o plano de recuperação judicial, seus aditivos e as atas da AGC até então realizadas também podem ser consultados no endereço eletrônico da Administradora Judicial através do *link*: <http://www.valorconsultores.com.br/processo/2/herbioeste-herbicidas-ltda>.

## 7. Atividades realizadas pela AJ

As principais atividades desenvolvidas pela AJ no período foram:

- Manifestações nos autos de Recuperação Judicial e incidentes processuais;
- Vistoria na sede e filial da Recuperanda no dia 06/06/2019;
- Realização da continuação da Assembleia Geral de Credores em 2º Convocação ocorrida no dia 06/06/2019;





## 8. Informações operacionais

As informações operacionais foram obtidas através de contato da AJ, com a representante da Recuperanda – Sra. Yasmin K. B. Schroeder.

Durante a vistoria realizada, a empresa apresentava normal funcionamento, tanto em sua sede (sede administrativa) quanto na indústria (Fertiflora).

Segundo informações da representante da Recuperanda, há em estoque na matriz quantia equivalente a 1.924,76 toneladas de material granulado para produção de seus insumos.

Quanto às vendas, aduziu que no mês de maio/19., a empresa comercializou cerca de 960,80 TON de produtos, tendo como resultado o faturamento de aproximadamente R\$ 1.345.098,37.

Questionada a respeito das medidas visando o soerguimento, a preposta da empresa inferiu que aqueles vendedores que não obtiveram resultados positivos quando da venda da safra passada, estão sendo substituídos, mas que não há como se prever o futuro dos negócios, pois, as vendas estão travadas em razão das condições de pagamento, que necessariamente, devem ser à vista ou com entrada de 50%, que inviabiliza projeções.

Para além disso, foi informado que os sócios estão aportando recursos mensalmente na empresa, de modo a viabilizar a situação do capital de giro.

Por fim, foi informado à AJ que a Recuperanda está efetuando regulamente o pagamento dos impostos sobre suas operações e que os imóveis das filiais permanecem sendo locados à COOATOL.

### 8.1 Relação de funcionários

No início dos trabalhos de fiscalização, a Recuperanda encaminhou à AJ relação de funcionários referente ao mês de setembro/2017, na qual constava, entre matriz e filial, um total de 49 funcionários, cuja lista integrou aquele RMA.

Neste mês de junho/2019 a Recuperanda informou que mantém empregados 36 (trinta e seis) funcionários diretos, além de contar com 04 (quatro) representantes comerciais autônomos que comercializam seus produtos.

Os salários, FGTS e INSS sobre as folhas de pagamento estão em dia.



## 9. Informações Financeiras

### 9.1 Balanço Patrimonial

#### 9.1.1 Ativo

Os dados da evolução da composição dos Ativos serão apresentados abaixo de forma comparativa demonstrando que os Ativos da empresa reduziram R\$ 17 mil de março a abril de 2019. As principais movimentações operacionais e variações serão destacadas a seguir:



Ativo (R\$)	mai/17	AV	mar/19	AV	abr/19	AV	AH	AH	Varição	Varição
							abr19/mar17	abr19/mar19	abr19/mar17	abr19/mar19
<b>Ativo Circulante</b>	<b>26.509.189</b>	<b>37,7%</b>	<b>29.838.871</b>	<b>41,0%</b>	<b>29.940.037</b>	<b>41,2%</b>	<b>12,9%</b>	<b>0,3%</b>	<b>3.430.848</b>	<b>101.166</b>
Caixa e Equivalentes a Caixa	17.462	0,0%	36.673	0,1%	31.521	0,0%	80,5%	-14,0%	14.059	-5.152
Contas a Receber	6.726.251	9,6%	10.052.456	13,8%	11.071.548	15,2%	64,6%	10,1%	4.345.297	1.019.092
Títulos a Receber	2.451.423	3,5%	107.108	0,1%	103.956	0,1%	-95,8%	-2,9%	-2.347.468	-3.152
Adiantamentos	9.031.699	12,8%	9.981.195	13,7%	9.953.917	13,7%	10,2%	-0,3%	922.218	-27.277
Tributos a Recuperar	1.903.462	2,7%	2.828.117	3,9%	2.338.362	3,2%	22,8%	-17,3%	434.900	-489.755
Transferência Interna	149.260	0,2%	168.799	0,2%	167.254	0,2%	12,1%	-0,9%	17.994	-1.544
Estoque de Produtos	5.774.616	8,2%	6.210.520	8,5%	5.819.743	8,0%	0,8%	-6,3%	45.127	-390.777
Despesas Antecipadas	455.016	0,6%	454.004	0,6%	453.736	0,6%	-0,3%	-0,1%	-1.280	-267
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>43.896.860</b>	<b>62,3%</b>	<b>42.880.492</b>	<b>59,0%</b>	<b>42.762.124</b>	<b>58,8%</b>	<b>-2,6%</b>	<b>-0,3%</b>	<b>-1.134.736</b>	<b>-118.368</b>
Ativo Realizável a Longo Prazo	8.819.439	12,5%	8.883.972	12,2%	8.883.978	12,2%	0,7%	0,0%	64.538	6
Adiantamentos	100.000	0,1%	100.000	0,1%	100.000	0,1%	0,0%	0,0%	0	0
Empréstimos	595.792	0,8%	597.753	0,8%	597.753	0,8%	0,3%	0,0%	1.961	0
Depósitos Judiciais	182.022	0,3%	244.594	0,3%	244.599	0,3%	34,4%	0,0%	62.578	6
Ativos Fiscais Diferidos	7.941.625	11,3%	7.941.625	10,9%	7.941.625	10,9%	0,0%	0,0%	0	0
Ativo Permanente	35.077.421	49,8%	33.996.520	46,8%	33.878.146	46,6%	-3,4%	-0,3%	-1.199.275	-118.373
Investimentos	52.165	0,1%	50.520	0,1%	50.520	0,1%	-3,2%	0,0%	-1.645	0
Imobilizado	35.025.256	49,7%	33.946.000	46,7%	33.827.626	46,5%	-3,4%	-0,3%	-1.197.630	-118.373
<b>Total do Ativo</b>	<b>70.406.049</b>	<b>100,0%</b>	<b>72.719.362</b>	<b>100,0%</b>	<b>72.702.161</b>	<b>100,0%</b>	<b>3,3%</b>	<b>0,0%</b>	<b>2.296.112</b>	<b>-17.201</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

**Contas a Receber:** De acordo com o saldo apresentado no balancete de abril/19, o grupo “Contas a Receber” apresentou um saldo em torno de R\$ 11 milhões. De março a abril de 2019, houve um aumento de R\$ 1,01 milhão, consequência do maior volume de vendas realizado no mês e do prazo médio de recebimento de 148 dias. As Contas a Receber representaram 15,2% do total do Ativo da Recuperanda. As provisões para crédito de liquidação duvidosa equivaleram a 11,75% das duplicatas a receber em abril de 2019.



**Adiantamentos:** Os Adiantamentos são compostos pelos “Adiantamentos a Funcionários” e “Adiantamentos a Terceiros”, tendo apresentado redução de 0,3% ou seja R\$ 27 mil, de março a abril de 2019. A movimentação responsável pelo decréscimo ocorreu principalmente em antecipações realizadas com os fornecedores. Os Adiantamentos representaram 13,7% do total do Ativo.

**Tributos a Recuperar:** No período de março a abril de 2019, o grupo de tributos a recuperar reduziu em R\$ 489 mil, ou seja, 17,3%. Esta redução ocorreu em virtude do volume de vendas efetuado pela empresa, que gerou maior valor de débitos que ocorrem relacionados às vendas, do que de créditos que ocorrem relacionados às compras.

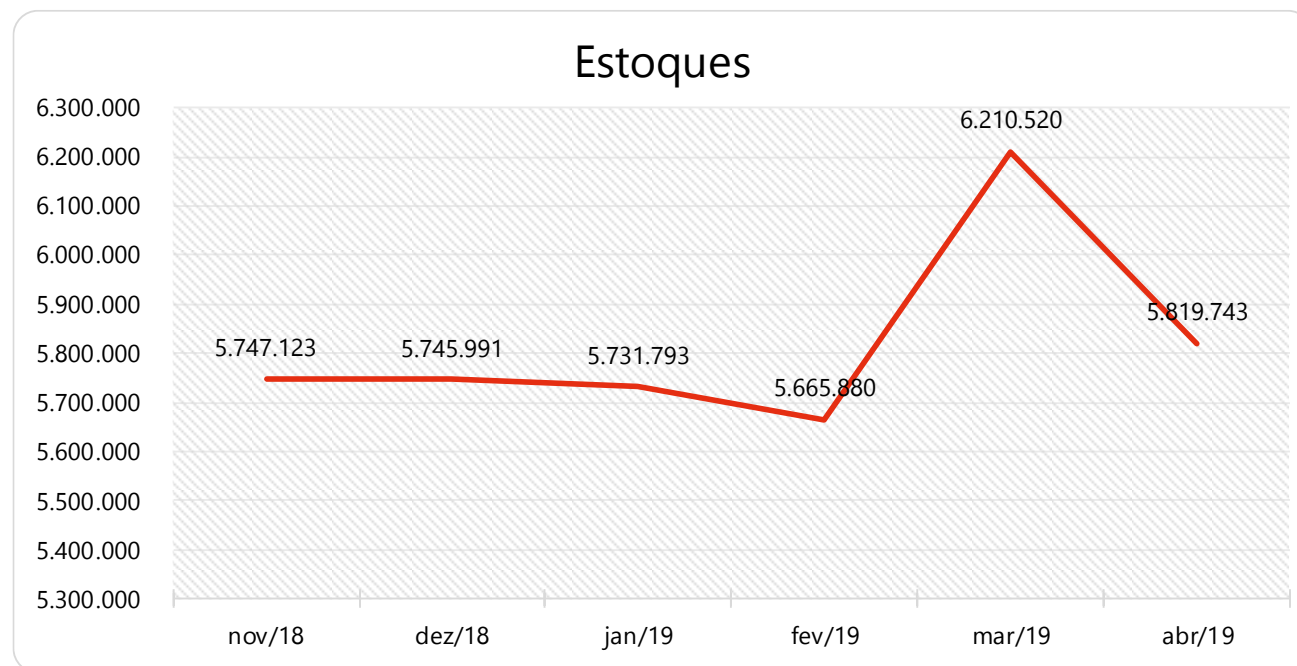
**Imobilizado:** Houve redução em Imobilizado Transitório de R\$ 74 mil, no qual solicitaremos a Recuperanda que nos informe o motivo da Redução. Neste mesmo mês foi apropriada a parcela de depreciação no valor de R\$ 43 mil.. O Imobilizado da Recuperanda representou 46,5% do total do Ativo.



## Estoque de Produtos:

Estoques	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19
Estoque de Produção/Comercialização	5.158.365	5.157.657	5.143.225	5.077.284	5.620.961	5.230.755
Estoque de Uso/Consumo	15.179	14.756	14.989	15.018	15.981	15.409
Estoque Transitório	0	0	0	0	0	0
Estoque de Recebimento Futuro	573.578	573.578	573.578	573.578	573.578	573.578
<b>Total dos Estoques</b>	<b>5.747.123</b>	<b>5.745.991</b>	<b>5.731.793</b>	<b>5.665.880</b>	<b>6.210.520</b>	<b>5.819.743</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

Os estoques da Recuperanda apresentaram redução de aproximadamente R\$390 mil de março a abril de 2019. O valor dos estoques, considerando as vendas realizadas pela Recuperanda no mês de abril/19, supririam 106 dias de vendas. Percebe-se com auxílio da tabela ao lado que os estoques de produção/comercialização têm a maior representatividade no grupo com 89,9%, do total.



## 9.1.2. Passivo

Os dados da evolução da composição dos Passivos serão apresentados abaixo de forma comparativa de maio de 2017 a abril de 2019, com as variações que impactaram na redução na R\$ 17 mil de março a abril de 2019.

Passivo (R\$)	mai/17	AV	mar/19	AV	abr/19	AV	AH	AH	Variação	Variação
							abr19/mar17	abr19/mar19	abr19/mar17	abr19/mar19
<b>Passivo Circulante</b>	<b>79.871.730</b>	<b>113,4%</b>	<b>89.629.165</b>	<b>123,3%</b>	<b>89.725.717</b>	<b>123,4%</b>	<b>12,3%</b>	<b>0,1%</b>	<b>9.853.987</b>	<b>96.552</b>
Empréstimos e Financiamentos	54.169.464	76,9%	54.360.611	74,8%	54.360.611	74,8%	0,4%	0,0%	191.146	0
Fornecedores	21.879.987	31,1%	22.595.605	31,1%	22.683.318	31,2%	3,7%	0,4%	803.330	87.712
Obrigações Trabalhistas	851.058	1,2%	351.818	0,5%	378.950	0,5%	-55,5%	7,7%	-472.108	27.132
Obrigações Sociais	161.841	0,2%	127.914	0,2%	125.492	0,2%	-22,5%	-1,9%	-36.349	-2.422
Obrigações Tributárias	1.208.415	1,7%	233.695	0,3%	458.528	0,6%	-62,1%	96,2%	-749.887	224.833
Outras Obrigações	1.004.039	1,4%	11.367.051	15,6%	11.126.348	15,3%	1008,2%	-2,1%	10.122.309	-240.703
Faturamento a Cumprir	596.926	0,8%	592.471	0,8%	592.471	0,8%	-0,7%	0,0%	-4.455	0
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>-9.465.681</b>	<b>-13,4%</b>	<b>-16.909.803</b>	<b>-23,3%</b>	<b>-17.023.556</b>	<b>-23,4%</b>	<b>79,8%</b>	<b>0,7%</b>	<b>-7.557.875</b>	<b>-113.753</b>
<b>Passivo Exigível a Longo Prazo</b>	<b>22.948.875</b>	<b>32,6%</b>	<b>17.301.286</b>	<b>23,8%</b>	<b>16.981.153</b>	<b>23,4%</b>	<b>-26,0%</b>	<b>-1,9%</b>	<b>-5.967.721</b>	<b>-320.133</b>
Débitos por Func. E Financiamentos	22.948.875	32,6%	17.301.286	23,8%	16.981.153	23,4%	-26,0%	-1,9%	-5.967.721	-320.133
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-32.414.555</b>	<b>-46,0%</b>	<b>-34.211.089</b>	<b>-47,0%</b>	<b>-34.004.709</b>	<b>-46,8%</b>	<b>4,9%</b>	<b>-0,6%</b>	<b>-1.590.154</b>	<b>206.379</b>
Capital Social	2.200.000	3,1%	2.200.000	3,0%	2.200.000	3,0%	0,0%	0,0%	0	0
Reservas	11.031.422	15,7%	11.031.422	15,2%	11.031.422	15,2%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-50.077.887	-71,1%	-50.077.088	-68,9%	-50.077.088	-68,9%	0,0%	0,0%	799	0
Lucros/Prejuízo do Exercício até 12/2018	-457.107	-0,6%	-1.985.885	-2,7%	-1.985.885	-2,7%	334,4%	0,0%	-1.528.778	0
Lucros/Prejuízo do Exercício	-92.548	-0,1%	-359.303	-0,5%	-152.924	-0,2%	65,2%	-57,4%	-60.376	206.379
Ajustes de Avaliação Patrimonial	4.981.565	7,1%	4.981.565	6,9%	4.981.565	6,9%	0,0%	0,0%	0	0
Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0,0%	-1.799	0,0%	-1.799	0,0%	0,0%	0,0%	-1.799	0
<b>Total do Passivo</b>	<b>70.406.049</b>	<b>100,0%</b>	<b>72.719.362</b>	<b>100,0%</b>	<b>72.702.161</b>	<b>100,0%</b>	<b>3,3%</b>	<b>0,0%</b>	<b>2.296.112</b>	<b>-17.201</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.



**Fornecedores – Passivo Circulante:** O grupo Fornecedores é composto por “Fornecedores de Cereais”, “Fornecedores Internos” e “Fornecedores do Exterior”, onde se observou um aumento de R\$ 87 mil de março a abril de 2019, em razão de um acréscimo em “Fornecedores Internos”, conta essa que representou 82,2% do saldo do grupo Fornecedores. Com um montante de R\$ 22,6 milhões, os Fornecedores representaram 31,2% do total do Passivo.

**Obrigações Trabalhistas – Passivo Circulante:** Este grupo apresentou aumento de 7,7%, equivalente a R\$ 27 mil de março a abril de 2019, referente principalmente ao acréscimo em salários a pagar.

**Obrigações Sociais – Passivo Circulante:** Este grupo, composto por “INSS a Recolher”, “FGTS a Recolher” e “Funrural a Pagar”, apresentou redução de 1,9%, de março a abril de 2019.

**Obrigações Tributárias – Passivo Circulante:** Houve aumento de 96,2% na conta “Obrigações Tributárias” de março a abril de 2019, na ordem de R\$ 224 mil, ocorrido entre outros fatos pela maior venda do período.

**Outras Obrigações – Passivo Circulante:** Constituído por “Adiantamento de Clientes”, “Cheques a Liquidar”, e “Outras Contas a Pagar”, o grupo apresentou redução de 2,1%, equivalentes a R\$ 240 mil de março a abril de 2019, decorrente principalmente de um decréscimo em “Adiantamento de Clientes”, rubrica essa que representou 91,9% do saldo do grupo. O grupo representou 15,3% do total do Passivo.

**Patrimônio Líquido:** A conta Lucro/Prejuízo do Exercício de 2019 apresentou saldo negativo acumulado de R\$ 152 mil, tendo esse saldo negativo reduzido em virtude do lucro ocorrido no mês de abril de 2019 na ordem de R\$ 206 mil. Outras avaliações serão demonstradas no tópico Demonstrativo de Resultado do Exercício.





### 9.1.3. Indicadores Financeiros – Quadro de Interpretação

Grupo	Índices	Fórmulas	Interpretações
Índices de Liquidez	Liquidez Geral	$\frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Ativo Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passível Exigível a Longo Prazo}}$	Quanto a empresa possui de ativo total para cada R\$1,00 de dívida total, destacando a capacidade de pagamento no longo prazo. Quanto maior, melhor.
	Liquidez Imediata	$\frac{\text{Disponível}}{\text{Passivo Circulante}}$	Quanto a empresa possui de caixa e aplicações financeiras para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo, destacando a sua capacidade de pagamento no curtíssimo prazo. Quanto maior, melhor.
	Liquidez Seca	$\frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$	Quanto a empresa possui de ativo líquido (ativo circulante - estoques) para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo. Quanto maior, melhor.
	Liquidez Corrente	$\frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$	Quanto a empresa possui de ativo circulante para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo. Quanto maior, melhor.
Índices de Endividamento	Endividamento Geral	$\frac{\text{Capital de Terceiros}}{\text{Ativo Total}}$	Quanto a empresa possui de capital de terceiros financiando o ativo da empresa. Quanto menor, melhor.
	Composição do Endividamento	$\frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Capital de Terceiros}}$	Qual o percentual de obrigações no curto prazo em relação às obrigações totais. Quanto menor, melhor.
Índices de Rentabilidade	Margem Líquida	$\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Receita Líquida}}$	Quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$100,00 vendidos. Quanto maior, melhor.
	Rentabilidade do Ativo	$\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Ativo Médio}}$	Quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$100,00 investidos. Quanto maior, melhor.
	Produtividade	$\frac{\text{Receita Líquida}}{\text{Ativo Médio}}$	Quanto a empresa obtém de receita líquida para cada R\$1,00 investido. Quanto maior, melhor.

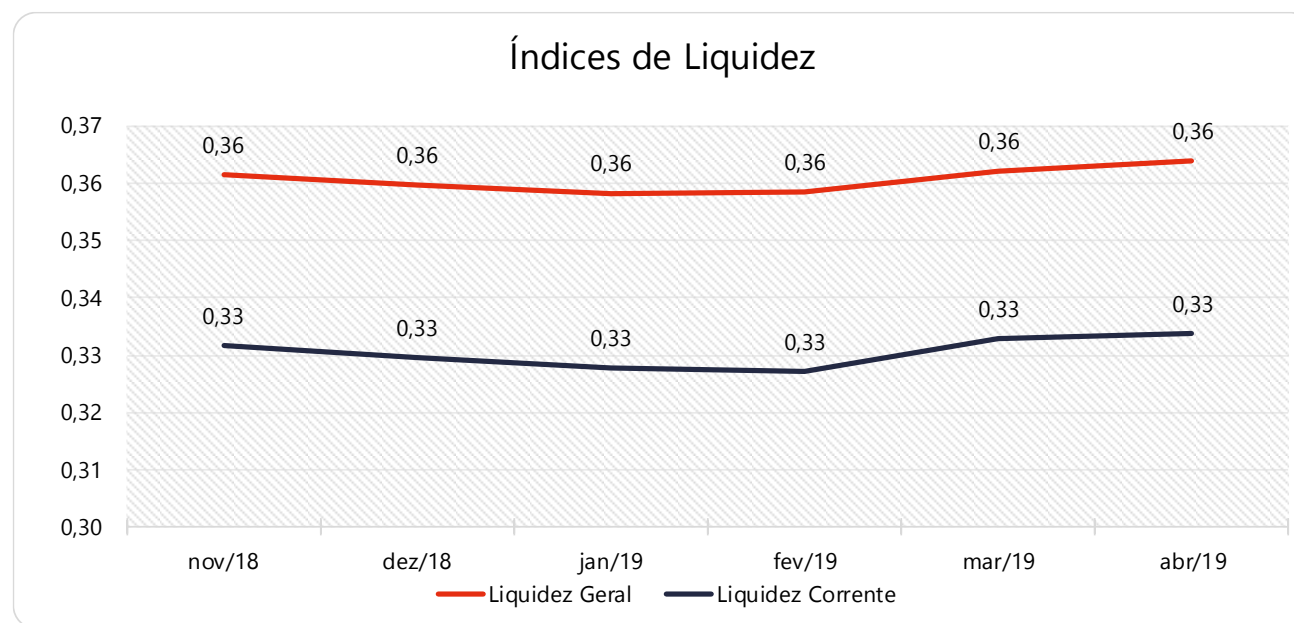
Fonte: Elaborado por Valor Consultores. Referência: ASSAF NETO, Alexandre. Estrutura em Análise de Balanços: Um enfoque econômico-financeiro. São Paulo: Atlas, 2010.



### 9.1.3.1. Índices de Liquidez

Índices		nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19
Índices de liquidez	Liquidez Geral	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36
	Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Liquidez Seca	0,27	0,26	0,26	0,26	0,26	0,27
	Liquidez Corrente	0,33	0,33	0,33	0,33	0,33	0,33

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

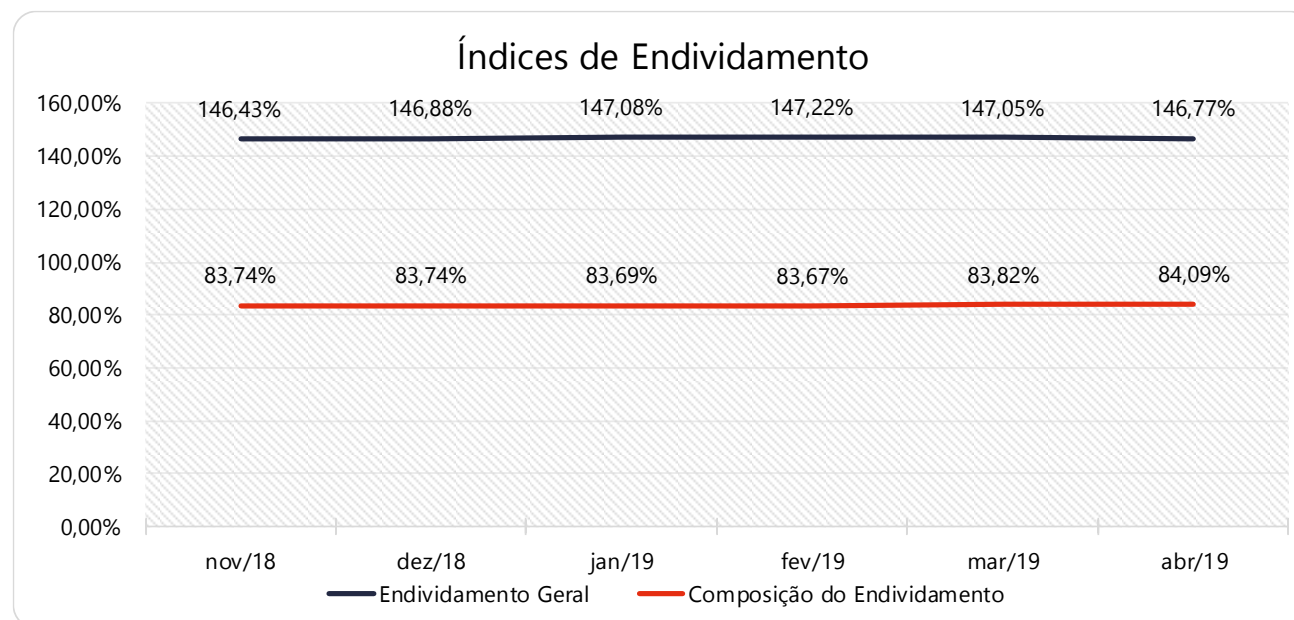
Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações. No caso da Recuperanda, percebe leves oscilações destes índices no semestre, mantendo-se com valores insatisfatórios.



### 9.1.3.2. Índices de Endividamento

Índices		nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19
Índices de Endividamento	Endividamento Geral	146,43%	146,88%	147,08%	147,22%	147,05%	146,77%
	Composição do Endividamento	83,74%	83,74%	83,69%	83,67%	83,82%	84,09%

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

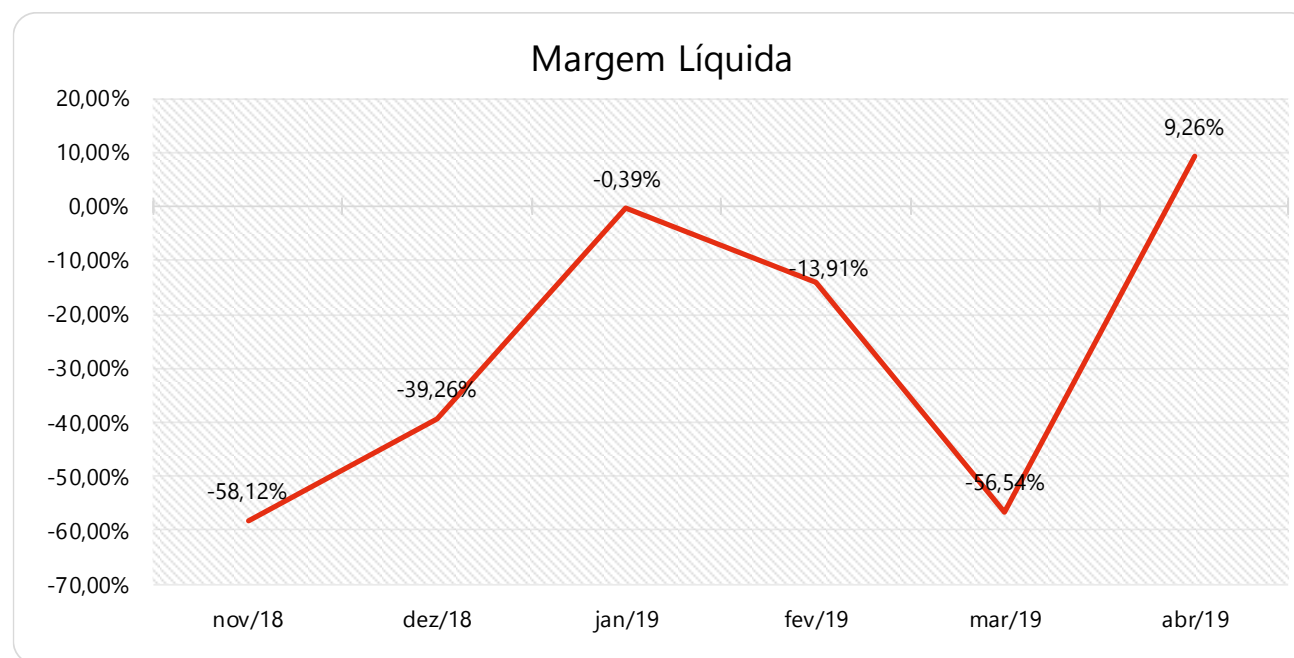
Os índices de endividamento revelam o grau de endividamento da empresa e o seu prazo de composição. A interpretação é no sentido de que "quanto maior, pior", pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar à Curto Prazo, logo maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos. A melhor forma de interpretação poderá ser efetuada em termos de acompanhamento da estabilidade destes índices, uma vez que durante o processo de RJ, em geral as Recuperandas apresentam endividamento, entretanto não se espera que estes índices sofram piores significativas.



### 9.1.3.3. Índices de Rentabilidade

Índices		nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19
Índices de Rentabilidade	Margem Líquida	-58,12%	-39,26%	-0,39%	-13,91%	-56,54%	9,26%
	Rentabilidade do Ativo	-0,43%	-0,30%	-0,01%	-0,17%	-0,32%	0,28%
	Produtividade	0,75%	0,77%	1,70%	1,24%	0,56%	3,06%

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

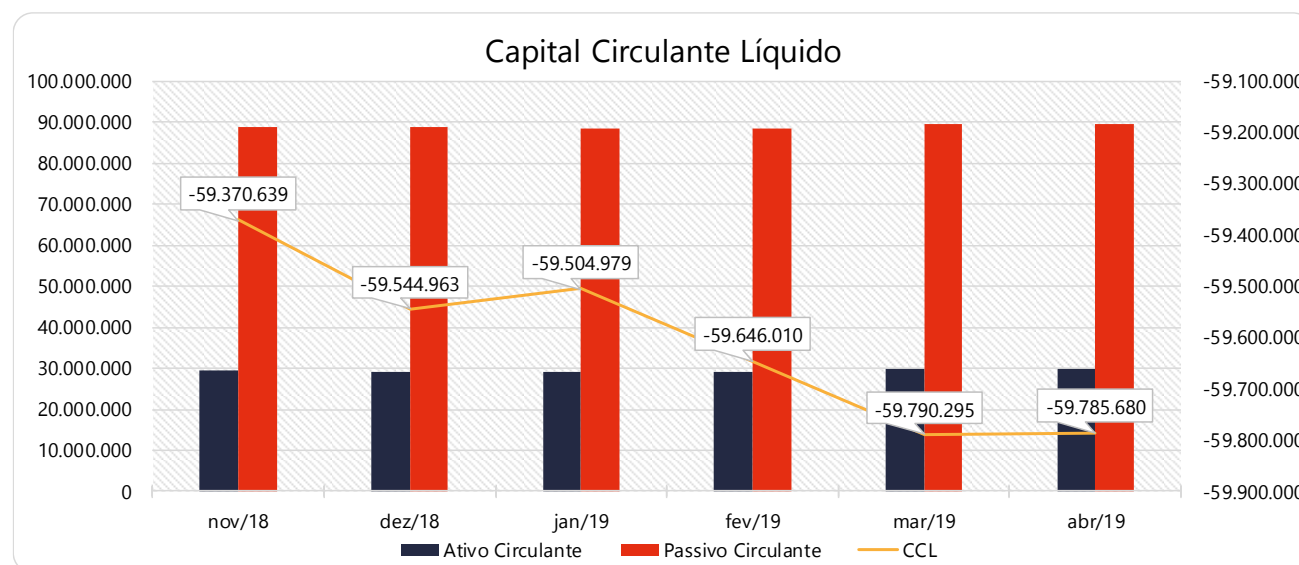
Os índices de rentabilidade preocupam-se em evidenciar os resultados das operações da empresa, por isso, “quanto maior, melhor”. Observa-se que em abril de 2019, a margem líquida ficou positiva, o que afetou também a rentabilidade.



### 9.1.3.4. Capital Circulante Líquido

Capital Circulante Líquido	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19
Ativo Circulante	29.452.734	29.265.912	29.011.976	28.999.951	29.838.871	29.940.037
Passivo Circulante	88.823.373	88.810.875	88.516.955	88.645.961	89.629.165	89.725.717
<b>CCL</b>	<b>-59.370.639</b>	<b>-59.544.963</b>	<b>-59.504.979</b>	<b>-59.646.010</b>	<b>-59.790.295</b>	<b>-59.785.680</b>
<b>Varição %</b>	<b>0,57%</b>	<b>0,29%</b>	<b>-0,07%</b>	<b>0,24%</b>	<b>0,24%</b>	<b>-0,01%</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante **positivo**), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL **negativo**, entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo. Percebe-se que a Recuperanda reduziu minimamente em 0,01% seu CCL **negativo**, de março a abril de 2019.



## 9.2. Demonstração do Resultado do Exercício

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda no mês de abril de 2019, período em que apresentou um resultado negativo de 9,2% sobre o faturamento, ou seja, R\$ 206 mil.

Contas	Média		Média		fev/19	AV	mar/19	AV	abr/19	AV	Acumulado	AV	Média	AH	Variação
	mai17 a dez17	AV	jan18 a dez18	AV											
<b>Receitas Operacionais Brutas</b>	<b>856.214</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.150.393</b>	<b>100,0%</b>	<b>922.106</b>	<b>100,0%</b>	<b>414.531</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.241.924</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.830.372</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.207.593</b>	<b>440,8%</b>	<b>1.827.394</b>
(-) Deduções das Receitas	-19.032	-2,2%	-26.426	-2,3%	-30.152	-3,3%	-6.926	-1,7%	-13.679	-0,6%	-76.709	-1,6%	-19.177	97,5%	-6.753
(-) Despesas Variáveis	-36.883	-4,3%	-76.365	-6,6%	-69.748	-7,6%	-60.315	-14,6%	-69.439	-3,1%	-266.725	-5,5%	-66.681	15,1%	-9.125
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-823.937	-96,2%	-930.943	-80,9%	-729.854	-79,2%	-329.655	-79,5%	-1.645.300	-73,4%	-3.552.173	-73,5%	-888.043	399,1%	-1.315.645
<b>(=) Margem de Contribuição</b>	<b>-23.638</b>	<b>-2,8%</b>	<b>116.659</b>	<b>10,1%</b>	<b>92.352</b>	<b>10,0%</b>	<b>17.635</b>	<b>4,3%</b>	<b>513.506</b>	<b>22,9%</b>	<b>934.764</b>	<b>19,4%</b>	<b>233.691</b>	<b>2811,8%</b>	<b>495.870</b>
(-) Despesas Fixas	-314.695	-36,8%	-350.435	-30,5%	-268.286	-29,1%	-279.482	-67,4%	-341.779	-15,2%	-1.236.190	-25,6%	-309.048	22,3%	-62.297
<b>(=) Result. Operacional (Ebitda)</b>	<b>-338.333</b>	<b>-39,5%</b>	<b>-233.776</b>	<b>-20,3%</b>	<b>-175.933</b>	<b>-19,1%</b>	<b>-261.847</b>	<b>-63,2%</b>	<b>171.727</b>	<b>7,7%</b>	<b>-301.426</b>	<b>-6,2%</b>	<b>-75.356</b>	<b>-165,6%</b>	<b>433.573</b>
(-) Depreciação e Amortizações	-12.265	-1,4%	-11.159	-1,0%	-9.919	-1,1%	-10.936	-2,6%	-10.539	-0,5%	-42.380	-0,9%	-10.595	-3,6%	397
(-) Encargos Financ. Líquidos	354.632	41,4%	112.629	9,8%	61.750	6,7%	42.330	10,2%	45.192	2,0%	190.882	4,0%	47.721	6,8%	2.862
<b>(=) Result. do Exerc. Antes do RNO</b>	<b>4.034</b>	<b>0,5%</b>	<b>-132.307</b>	<b>-11,5%</b>	<b>-124.102</b>	<b>-13,5%</b>	<b>-230.453</b>	<b>-55,6%</b>	<b>206.379</b>	<b>9,2%</b>	<b>-152.924</b>	<b>-3,2%</b>	<b>-38.231</b>	<b>-189,6%</b>	<b>436.832</b>
(+/-) Resultado Não Operacional	3.330	0,4%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0
<b>(=) Result. Líquido do Exerc.</b>	<b>7.363</b>	<b>0,9%</b>	<b>-132.307</b>	<b>-11,5%</b>	<b>-124.102</b>	<b>-13,5%</b>	<b>-230.453</b>	<b>-55,6%</b>	<b>206.379</b>	<b>9,2%</b>	<b>-152.924</b>	<b>-3,2%</b>	<b>-38.231</b>	<b>-189,6%</b>	<b>436.832</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

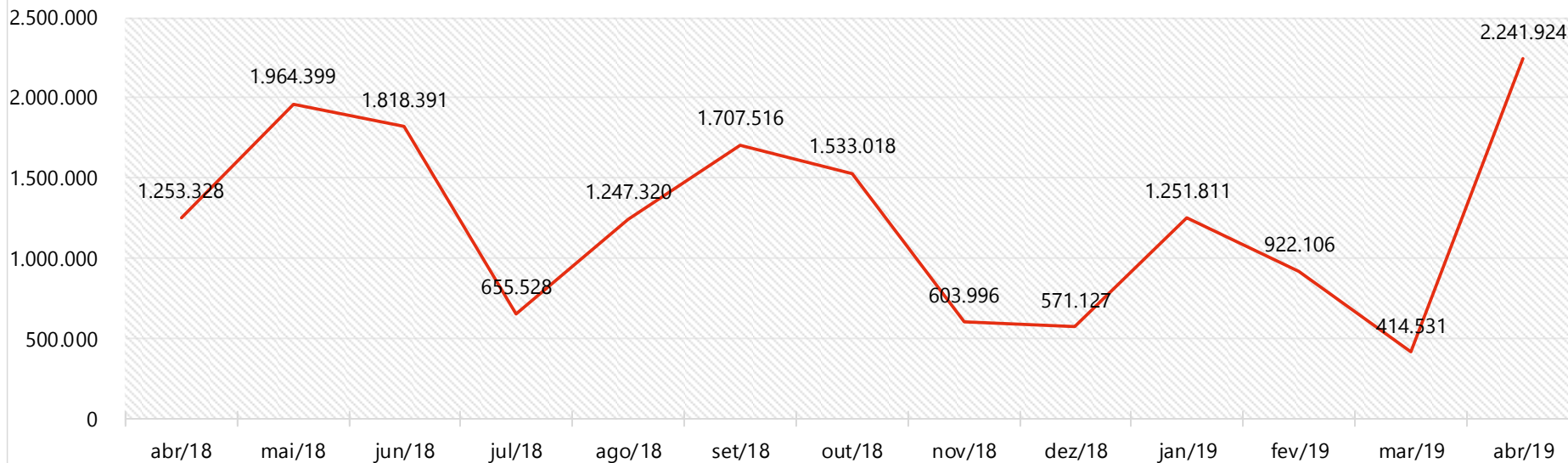
### 9.2.1. Receitas

Receitas operacionais brutas	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19
Venda de Mercadorias	45.600	409.768	35.658	403	360	0	294.000	0	6.270	1.146	113.423	0	0
Venda de Produtos	934.244	1.295.423	1.521.646	454.267	907.380	1.383.687	920.962	314.221	317.100	988.804	511.224	209.564	2.009.731
Venda de Serviços	75.093	60.875	62.012	116.607	104.138	74.668	85.170	56.441	8.824	30.886	65.401	50.252	77.894
Outras Receitas	198.391	198.333	199.075	84.251	235.441	249.161	232.885	233.333	238.933	230.975	232.057	154.715	154.299
<b>Total</b>	<b>1.253.328</b>	<b>1.964.399</b>	<b>1.818.391</b>	<b>655.528</b>	<b>1.247.320</b>	<b>1.707.516</b>	<b>1.533.018</b>	<b>603.996</b>	<b>571.127</b>	<b>1.251.811</b>	<b>922.106</b>	<b>414.531</b>	<b>2.241.924</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.



### Evolução da Receita

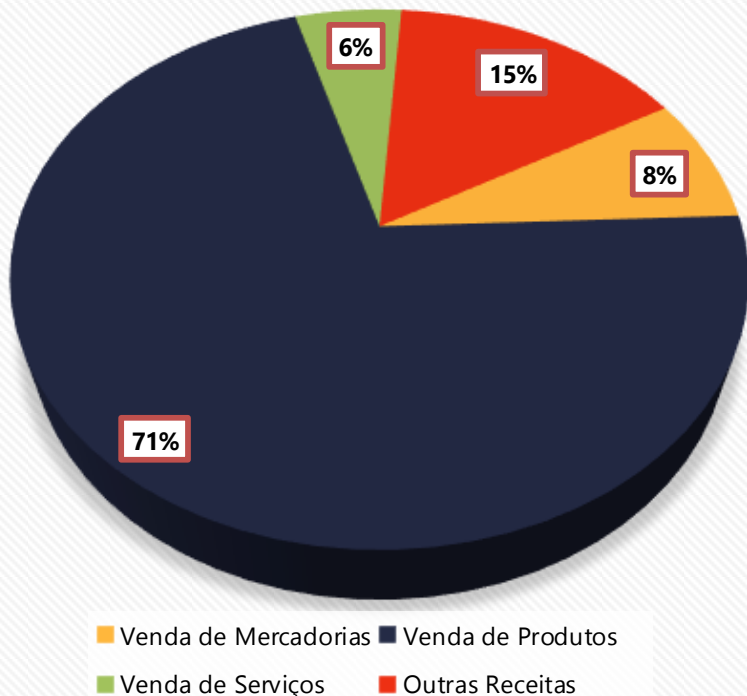


Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.





### Distribuição da Receita



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

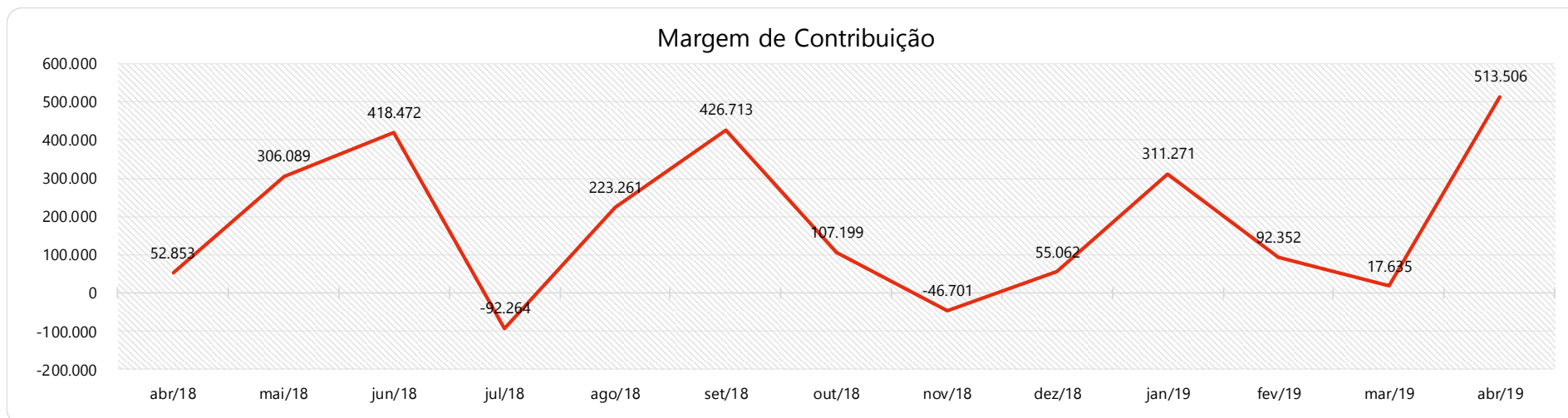
No mês de abril de 2019, as receitas da Recuperanda apresentaram um aumento de 440,8% em relação ao mês anterior, finalizando com uma venda de R\$ 2,2 milhões que representa 1.418.050 toneladas de fertilizantes.

Se compararmos com o mesmo mês do ano anterior, houve um aumento de R\$ 988 mil. As vendas de produtos representam 71% da receita no acumulado de maio de 2017 a abril de 2019.

## 9.2.2. Evolução dos Custos Variáveis

Custos Variáveis	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19
Devoluções s/Vendas	-2.340	-2.400	0	0	0	0	0	-44.805	0	0	-1.933	-240	0
Impostos s/Vendas	-8.632	-9.913	-15.593	-22.054	-22.983	-54.135	-50.828	-18.641	-12.795	-25.951	-28.219	-6.686	-13.679
Despesas com Vendas	-54.493	-79.371	-78.550	-80.887	-84.907	-92.434	-144.789	-92.012	-43.177	-67.224	-69.748	-60.315	-69.439
Custo das Vendas	-1.135.010	-1.566.626	-1.305.776	-644.851	-916.170	-1.134.233	-1.230.202	-495.239	-460.093	-847.365	-729.854	-329.655	-1.645.300
<b>( = ) Margem de Contribuição</b>	<b>52.853</b>	<b>306.089</b>	<b>418.472</b>	<b>-92.264</b>	<b>223.261</b>	<b>426.713</b>	<b>107.199</b>	<b>-46.701</b>	<b>55.062</b>	<b>311.271</b>	<b>92.352</b>	<b>17.635</b>	<b>513.506</b>
<b>% Margem de Contribuição</b>	<b>4,22%</b>	<b>15,58%</b>	<b>23,01%</b>	<b>-14,07%</b>	<b>17,90%</b>	<b>24,99%</b>	<b>6,99%</b>	<b>-7,73%</b>	<b>9,64%</b>	<b>24,87%</b>	<b>10,02%</b>	<b>4,25%</b>	<b>22,90%</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

No mês de abril de 2019, os Custos Variáveis da Recuperanda apresentaram redução em relação do mês anterior. A Margem de Contribuição encerrou em R\$ 513 mil, correspondente a 22,9 % do faturamento de abril de 2019, maior do que o mês anterior que havia fechado com um percentual de 4,25% sobre o faturamento.



### 9.2.3. Evolução das Despesas Fixas

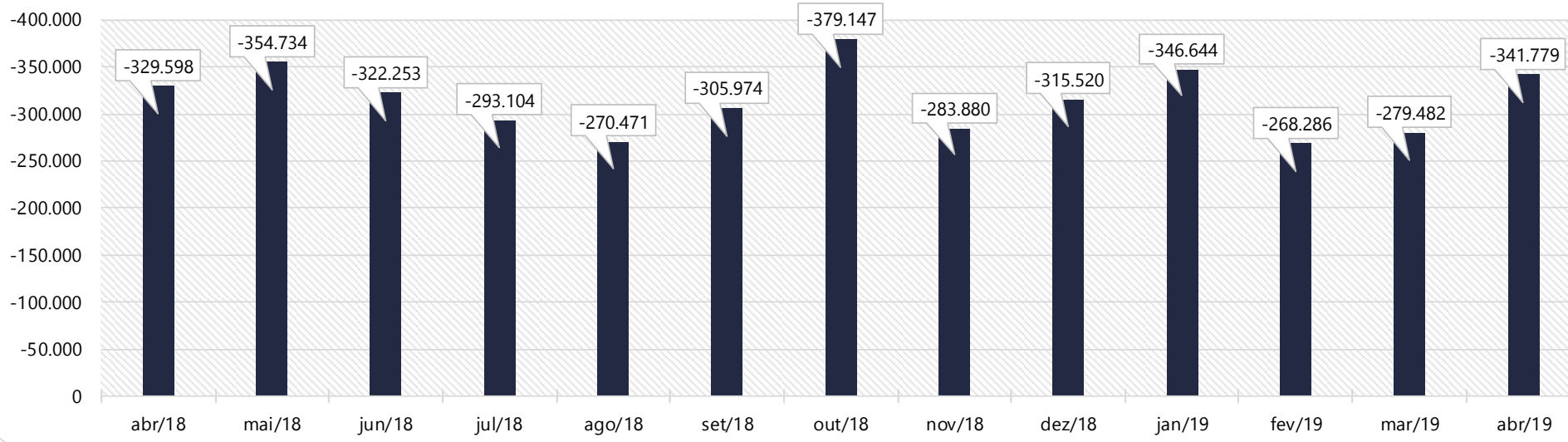
Despesas fixas	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	% Acum.
Salários e Encargos	-62.978	-70.005	-66.389	-67.090	-70.591	-113.585	-63.929	-80.122	-74.149	-72.834	-74.827	-79.050	-73.457	26,2%
Honorários Profissionais	-74.381	-104.318	-73.152	-71.876	-91.394	-74.968	-182.353	-74.233	-124.107	-76.850	-72.964	-75.770	-127.077	50,5%
Serviços de Terceiros	-43.530	-40.503	-80.337	-44.374	-48.003	-43.204	-42.694	-41.152	-59.947	-60.366	-46.277	-41.069	-41.814	66,4%
Taxas	-8.139	-23.210	-17.749	-10.473	-6.682	-14.320	-7.236	-16.125	-5.934	-18.327	-19.741	-21.278	-11.040	76,3%
Combustíveis e Lubrificantes	-19.644	-19.141	-17.729	-20.406	-14.606	-12.773	-18.287	-13.115	-14.499	-13.406	-15.990	-17.295	-19.444	80,1%
Despesas legais e cartorárias	-80.997	-4.444	-7.587	-6.052	-4.953	-6.155	-10.018	-4.964	-1.104	-4.408	-1.304	-17.826	-13.393	83,6%
Alimentação	-16.529	-7.072	-11.611	-16.120	-6.147	-10.713	-10.556	-13.417	-5.542	-12.465	-4.920	-4.167	-4.466	87,1%
Viagens, Estádias e Refeições	-7.034	-8.867	-14.696	-12.641	-10.451	-11.524	-13.114	-13.257	-8.504	-3.478	-12.906	-8.027	-10.317	89,8%
Manutenção de Hardware e Software	-8.458	-18.096	-12.385	-8.195	-8.228	-7.821	-7.825	-8.446	-7.811	-7.996	-7.678	-11.324	-8.874	92,0%
Telefone e Internet	-4.145	-4.107	-3.645	-3.843	-3.302	-3.585	-3.601	-3.650	-2.619	-2.660	-3.012	-2.741	-3.206	93,5%
Despesas com Veículos	-3.895	-890	-1.798	-3.425	-5.336	-4.754	-693	-2.046	-690	-448	-1.248	-550	-1.615	94,9%
Fundação Meridional	0	0	-7.635	-25.413	0	0	0	0	0	0	0	0	0	96,2%
Manutenção de Instalações	-195	0	0	0	0	0	-1.900	-12.303	-6.433	-4.400	-200	0	0	97,0%
Energia Elétrica	-1.731	-1.005	-2.195	-1.072	-2.220	-1.691	-7.633	-1.248	-1.141	-1.155	-1.136	-1.497	-1.595	97,7%
Material de Uso/Consumo	-1.258	-1.115	-755	-1.250	-218	-1.791	-2.086	-929	-714	-187	-882	-271	-1.008	98,3%
Aluguel	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	0	-2.000	0	-2.000	98,9%
Outras Despesas	6.031	-49.441	148	1.990	4.306	4.132	-3.461	3.633	142	-66.742	-2.181	3.820	-21.929	99,3%
Aluguel de Equipamentos	-307	-300	-2.535	-690	-375	-1.017	-1.570	-325	-300	-755	-685	-2.250	-300	99,6%
IPTU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	99,9%
Água e Esgoto	-409	-219	-204	-175	-271	-205	-194	-181	-168	-167	-335	-187	-245	100,0%
Despesas com Seguros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100,0%
Retirada Pro Labore	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100,0%
<b>Total</b>	<b>-329.598</b>	<b>-354.734</b>	<b>-322.253</b>	<b>-293.104</b>	<b>-270.471</b>	<b>-305.974</b>	<b>-379.147</b>	<b>-283.880</b>	<b>-315.520</b>	<b>-346.644</b>	<b>-268.286</b>	<b>-279.482</b>	<b>-341.779</b>	

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

Os valores das despesas fixas da Recuperanda apresentaram aumento na ordem de 22,3% de março a abril de 2019. A rubrica "Honorários Profissionais" foi a principal responsável pelo acréscimo no mês. A seguir pode-se observar no gráfico as oscilações no desembolso com despesas fixas.



### Evolução das Despesas Fixas



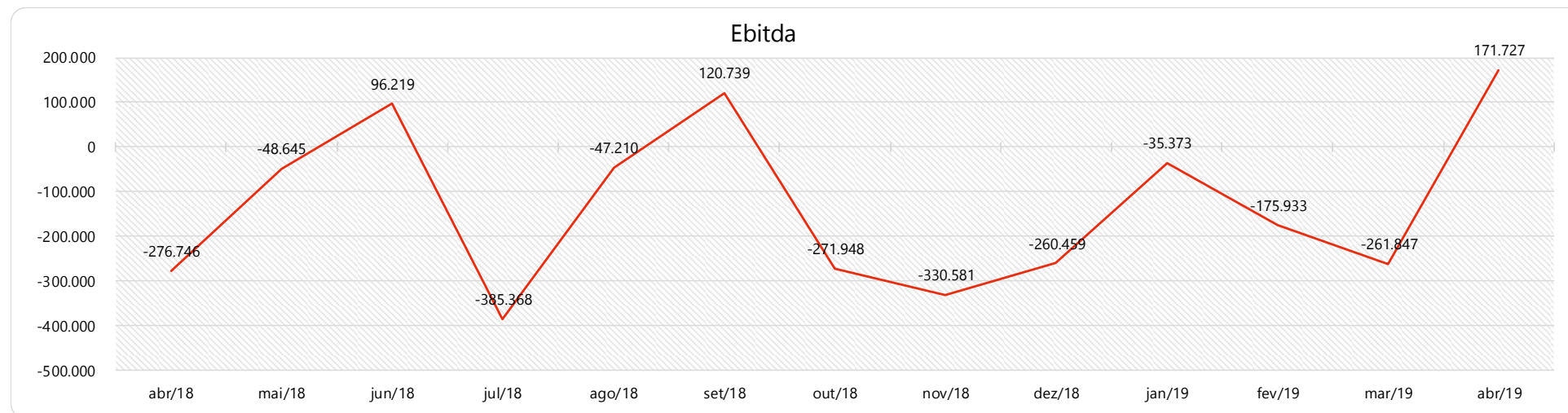
Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.



#### 9.2.4. Evolução da Margem de Contribuição x Despesas Fixas x Resultado Operacional (Ebitda)

Contas	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19
( = ) Margem de Contribuição	52.853	306.089	418.472	-92.264	223.261	426.713	107.199	-46.701	55.062	311.271	92.352	17.635	513.506
( - ) Despesas Fixas	-329.598	-354.734	-322.253	-293.104	-270.471	-305.974	-379.147	-283.880	-315.520	-346.644	-268.286	-279.482	-341.779
<b>( = ) Result. Operacional (Ebitda)</b>	<b>-276.746</b>	<b>-48.645</b>	<b>96.219</b>	<b>-385.368</b>	<b>-47.210</b>	<b>120.739</b>	<b>-271.948</b>	<b>-330.581</b>	<b>-260.459</b>	<b>-35.373</b>	<b>-175.933</b>	<b>-261.847</b>	<b>171.727</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

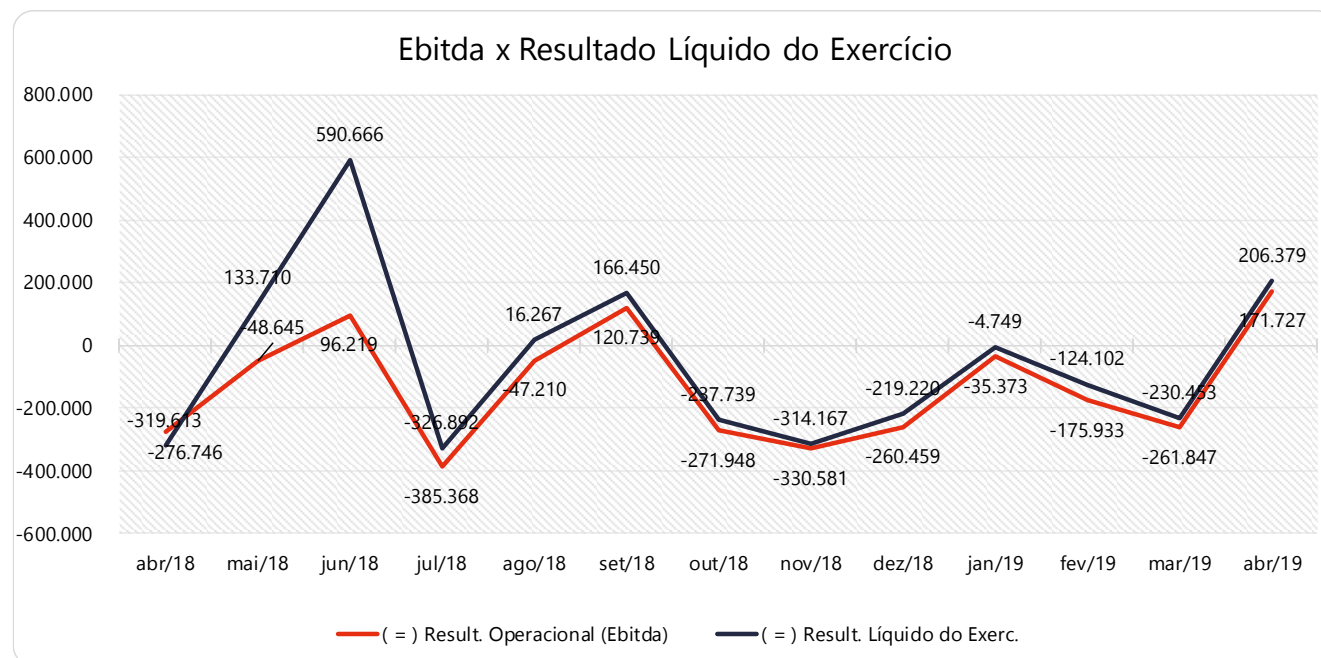
No mês de abril de 2019, a Margem de Contribuição positiva foi suficiente para gerar um Resultado Operacional (Ebitda) favorável, assim, o Ebitda auferido ficou positivo em R\$ 171 mil, respectivamente 7,7% sobre o faturamento do mês, diferente do mês anterior que havia fechado negativo em 63,2% sobre o faturamento.



## 9.2.5. Evolução do Ebitda x Depreciação e Amortização / Encargos Financeiros Líquidos x Resultado Líquido do Exercício

Contas	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19
<b>( = ) Result. Operacional (Ebitda)</b>	<b>-276.746</b>	<b>-48.645</b>	<b>96.219</b>	<b>-385.368</b>	<b>-47.210</b>	<b>120.739</b>	<b>-271.948</b>	<b>-330.581</b>	<b>-260.459</b>	<b>-35.373</b>	<b>-175.933</b>	<b>-261.847</b>	<b>171.727</b>
( - ) Depreciação e Amortizações	-11.099	-11.436	-11.011	-11.314	-11.231	-10.780	-11.087	-10.690	-10.987	-10.986	-9.919	-10.936	-10.539
( - ) Encargos Financ. Líquidos	-31.769	193.791	505.457	69.791	74.709	56.490	45.297	27.103	52.226	41.610	61.750	42.330	45.192
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes do RNO</b>	<b>-319.613</b>	<b>133.710</b>	<b>590.666</b>	<b>-326.892</b>	<b>16.267</b>	<b>166.450</b>	<b>-237.739</b>	<b>-314.167</b>	<b>-219.220</b>	<b>-4.749</b>	<b>-124.102</b>	<b>-230.453</b>	<b>206.379</b>
( + / - ) Resultado Não Operacional	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>( = ) Result. Líquido do Exerc.</b>	<b>-319.613</b>	<b>133.710</b>	<b>590.666</b>	<b>-326.892</b>	<b>16.267</b>	<b>166.450</b>	<b>-237.739</b>	<b>-314.167</b>	<b>-219.220</b>	<b>-4.749</b>	<b>-124.102</b>	<b>-230.453</b>	<b>206.379</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

De acordo com o balancete apresentado pela Recuperanda, os encargos financeiros foram positivos em abril de 2019, devido as receitas financeiras no valor de R\$ 43 mil. Assim, após o lançamento da parcela de depreciação e os encargos, a empresa apresentou lucro líquido de R\$ 206 mil, que representou 9,2% sobre o faturamento, diferentemente do mês anterior que fechou negativo em R\$ 230 mil, ou seja, 55,6% sobre o faturamento.



## 10. Acompanhamento dos Questionamentos dos RMA's

Solicitações / Questões	Follow-up
A conta "Honorários Profissionais" apresenta alto valor no mês de março de 2019. Gostaríamos de entender qual motivo de tal variação	Em aberto
A conta Imobilizado Transitório apresentou redução de R\$ 74 mil, favor enviar o motivo desta redução	Em aberto





## 11. Considerações Finais

Após analisarmos os relatórios contábeis que demonstram a movimentação operacional e financeira da Recuperanda no mês de abril de 2019, destacaremos abaixo algumas informações extraídas desses documentos que nos ajudam a interpretar a sua atual situação econômico-financeira:

**Faturamento** - A empresa registrou um faturamento de R\$ 2,2 milhões no mês de abril de 2019, valor 440% superior ao registrado no mês anterior. No acumulado do ano 2019 a média/mês de faturamento está 4% superior à média mensal do faturamento de 2018.

**Margem de Contribuição** - É o resultado das vendas após deduzir os custos e despesas variáveis, servindo essa sobra para cobrir as despesas fixas e o lucro que se espera na operação. Em abril de 2019, a Recuperanda registrou uma margem positiva de 22,9% sobre o faturamento. Na média, a margem de 2019 encontra-se em 19,4% levemente acima do exercício de 2018, onde a margem de contribuição da empresa foi também de 10%.

**Resultado Operacional (Ebitda)** - O Resultado Operacional é o ganho na operação, antes de deduzir possíveis encargos financeiros e/ou outros gastos que, apesar de existirem, não estão necessariamente atrelados à operação normal da empresa. Em abril de 2019, a empresa apurou um Ebitda de 7,7% sobre o faturamento.

**Resultado Líquido do Exercício** – É o resultado apurado deduzindo das receitas brutas todos os custos operacionais e não operacionais do período analisado. Esse resultado é o valor que será incorporado ao Patrimônio Líquido da empresa para futuras destinações de acordo com as decisões da administração. Em abril de 2019, as operações da Recuperanda geraram um lucro de R\$ 206 mil, diminuindo o acumulado em 2019 para R\$ 152 mil de resultado negativo.

**Capital Circulante Líquido** - O capital circulante líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante da empresa. De acordo com as informações obtidas no Balancete do mês de abril de 2019, para uma dívida a curto prazo de R\$ 89,7 milhões, a Recuperanda possui no ativo circulante o valor de R\$ 29,9 milhões, suficiente para cobrir apenas 33% das dívidas de curto prazo.

**Endividamento Geral** - Observa-se que a empresa vem mantendo um endividamento em torno de 146% em relação ao seu ativo total. Isto significa que, no caso de uma liquidação, a empresa não conseguirá com os recursos do ativo pagar todos os seus credores.

