



VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.

Administradora Judicial

CLEVERSON MARCEL COLOMBO

Sócio



Av. Duque de Caxias, n. 882, sala 210, 2º andar,
Edifício New Tower Plaza, Maringá, Paraná, CEP:
87.020-025



+55 (44) 3041 4882

+55 (44) 3041 4883



contato@valorconsultores.com.br

www.valorconsultores.com.br

4º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

SETEMBRO DE 2017

HERBIOESTE HERBICITAS LTDA.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0005106-04.2017.8.16.0170

2ª VARA CÍVEL DE TOLEDO/PR



Sumário

Glossário	2
Cronograma processual.....	2
1. Considerações iniciais.....	3
2. Informações preliminares.....	3
Sobre a Recuperanda	3
Razões da crise econômico-financeira	4
3. Atividades realizadas pela AJ.....	4
4. Acompanhamento processual.....	5
5. Informações operacionais	6
5.1. Relação de funcionários	7
5.2. Medidas imediatas adotadas para a superação da crise.....	7
5.3. Demais dificuldades enfrentadas pela Recuperanda.....	7
5.4. Principais Fornecedores	8
5.5. Principais Clientes.....	8
6. Informações financeiras	9
6.1 Balanço Patrimonial.....	9
6.1.1 Ativo.....	9
6.1.2 Passivo	12
6.1.3 Indicadores Financeiros.....	14
6.2 Demonstração do Resultado do Exercício.....	18
6.1.1 Receitas.....	18
6.1.2 Evolução da Margem de Contribuição x Despesas Fixas x Resultado Operacional (Ebitda).....	19
7. Considerações Finais.....	19
8. Fotos da visita da AJ às instalações da Recuperanda.....	20

Glossário

AGC	Assembleia Geral de Credores
AJ	Administradora Judicial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício

LRE	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
PRJ	Plano de Recuperação Judicial
Recuperanda	Herbioste Herbicidas Ltda.
RJ	Recuperação Judicial
RMA	Relatório Mensal de Atividades

Cronograma processual

Seq.	Data	Evento
1	08/05/2017	Pedido de recuperação judicial
15	18/05/2017	Deferimento do processamento
20	19/05/2017	Concedido o Pedido
50	25/05/2017	Termo de Compromisso da AJ
-	02/06/2017	Veiculação do edital do art. 52§ 1º (“edital do devedor”)
105	07/06/2017	Comprovante de envio das correspondências do art. 22, I, “a” da LRE
220	27/06/2017	Contas demonstrativas de maio/2017
-	28/06/2017	Fim do prazo para a apresentação de habilitação e/ou divergência de crédito à AJ
248	30/06/2017	1º RMA
444	28/07/2017	2º RMA
513	08/08/2017	Contas demonstrativas de junho/2017
756	21/08/2017	Apresentação do PRJ
859	31/08/2017	3º RMA
955	06/09/2017	Apresentação da relação de credores confeccionada pela Administradora Judicial

Eventos Futuros

Publicação do edital do art. 7º, § 2º (“edital do AJ”)



12/03/2018 Fim do prazo para apresentação de impugnações de crédito ao juízo
Publicação do edital do art. 53, parágrafo único (“edital do plano”)
Fim do prazo para apresentar objeção ao plano
Fim do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, § 4º - *stay period*)
Publicação do edital do art. 36 (“edital da AGC”) *Somente se houver objeção ao PRJ

1. Considerações iniciais

O administrador judicial é órgão auxiliar da justiça e de confiança do juiz, que ao assumir as suas funções compromete-se a bem e fielmente desempenhar o cargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever do administrador judicial na recuperação judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, com a apresentação ao juiz, para juntada aos autos, de relatório mensal das atividades do devedor.

O RMA reúne e sintetiza informações processuais, operacionais e financeiras da empresa, com o objetivo de trazer ao juiz, aos credores e aos demais interessados um relato transparente e objetivo dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As informações apresentadas no RMA são baseadas em informações contábeis, financeiras e operacionais apresentadas pela Recuperanda, sob as penas do art. 171 da LRE, as quais não foram objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que a AJ não pode garantir ou afirmar a

correção, a precisão ou que as informações prestadas pela Recuperanda estejam completas e apresentem todos os dados relevantes.

Como também são baseadas nas informações coletadas pela AJ em visita às instalações da empresa e da análise da movimentação processual.

O período objeto de análise processual e operacional corresponde ao mês de setembro/2017.

Os principais documentos e informações completas e atualizadas acerca da recuperação judicial podem ser consultados no endereço <http://www.valorconsultores.com.br/recuperacao/91>.

2. Informações preliminares

Sobre a Recuperanda

A Recuperanda iniciou suas atividades no ano de 1976. Tem sede e estabelecimento na Avenida Parigot de Souza, 1327, Bairro Centro, na cidade de Toledo/PR, onde se encontra o seu principal estabelecimento e centro de seus interesses principais, razão pela qual a RJ foi ajuizada e tramita em juízo da Comarca da Região Metropolitana de Toledo – Foro Central de Toledo/PR, nos termos do art. 3º da LRE. Na unidade Matriz além do centro administrativo funciona o beneficiamento e comercialização de sementes.

Possui filiais relacionada em seu contrato social nas cidades de Cascavel - PR com estabelecimento na Rod. BR 277, km 591, Parque São Paulo; Assis Chateaubriand - PR com estabelecimento na Av. Tupãssi, 3771, Centro; São Judas



Tadeu - PR sita à Av. Principal, S/N, São Judas Tadeu; Lopeí- PR sita na Rua Mate Laranjeiras, 3151, Bairro Pinheirinho; Concórdia do Oeste – PR sita na Av. do Comércio, S/N; Sobradinho – PR com estabelecimento na Estrada Principal, S/N, Novo Sobradinho; São Jorge do Ivaí – PR com estabelecimento na Estrada Itamaraty, km 01, 66B, Gleba Andirá; Filial Fertiflora sita na Rod. PR 317, km 5, Bairro Jardim Recanto, Toledo – PR, nos termos do art. 3º da LRF.

Ressalva-se que as unidades Matriz e unidade Fertiflora estão em atividade, a unidade de Assis Chateaubriand está desativada e as demais unidades foram locadas em momento anterior à recuperação judicial.

A atividade desenvolvida na Matriz é a produção, beneficiamento, empacotamento e armazenamento de cereais, comercialização de sementes e escritório administrativo. Já na unidade Fertiflora desenvolve-se a indústria e comércio de adubos e fertilizantes orgânicos, minerais e químicos.

Razões da crise econômico-financeira

A Recuperanda aponta como razões da crise econômico-financeira que a levaram a pedir recuperação judicial a crise conjuntural política e econômica atravessada pelo país e crise de confiança disseminada entre seus consumidores que afetou fortemente o mercado de fertilizantes, queda extremamente sentida pela Recuperanda nos últimos 04 anos de exercício.

Tais fatores podem ser traduzidos em:

- Redução acentuada da demanda;
- Inadimplência crescente de clientes;

- Custo financeiro, decorrente da taxa de juros e negociações com instituições financeiras em condições desproporcionais. Segundo a Recuperanda informou à AJ “Os juros cobrados pelos bancos para a absorção de novos recursos, subiram a partir de 2014, de 10,50% em 15/01/2014 para 14,25% em 31/08/2016 (SELIC), impactando no resultado da HERBIOESTE”;
- Alta na concorrência com as grandes empresas do ramo que visam *share* e não margem;
- Recusa dos bancos de fomento, em especial BNDES e BRDE, em financiar a empresa com abertura de linhas de crédito de longo prazo e a juros mais baixos;
- Variação cambial relevante. Segundo a Recuperanda informou à AJ “O fluxo de caixa da HERBIOESTE fragilizou-se após 2014 após sua exposição ao dólar norte americano, cuja cotação subiu de cerca de R\$ 2,30 em 2014 para R\$ 4,24 em 2015 e R\$ 3,50 em 2016”.

3. Atividades realizadas pela AJ

As atividades desenvolvidas pela AJ no período foram:

- Visita à sede da Recuperanda, no dia 04/09/2017;
- Solicitação via e-mail e telefone de informações acerca das atividades comerciais e contabilidade da empresa para subsidiar este relatório inicial das atividades;
- Apresentação da relação de credores por ela confeccionada, com base nos livros contábeis e documentos comerciais e fiscais do devedor e nos documentos que lhe forem apresentados pelos credores (art. 7º, *caput*) (seq. 955.2);
- Apresentação de minuta dos editais, consolidados em um único documento, do 7º, § 2º - contendo a relação de credores da AJ – e art. 53,



parágrafo único – edital contendo aviso aos credores sobre o recebimento do plano de recuperação (mov. 955.3);

- Atendimento aos credores via e-mail e telefone.

4. Acompanhamento processual

O pedido de recuperação judicial foi ajuizado no dia 08/05/2017 e teve seu processamento deferido por decisão do dia 18/05/2017.

A decisão que defere o processamento da recuperação judicial (art. 52, LRE) irradia inúmeros efeitos sobre a Recuperanda e seus credores, dentre os quais, para efeito do presente relatório:-

- Suspensão das ações e execuções contra a Recuperanda pelo prazo de 180 dias (art. 6º, § 4º, LRE), ressalvando-se (i) as ações que demandem quantia ilíquida (art. 6º, § 1º, LRE); (ii) as ações de natureza fiscal (art. 6º, § 7º, LRE e art. 187 CTN) e (iii) ações que demandem demais créditos não sujeitos à recuperação judicial, entendidos como aqueles de natureza tributária (art. 49, §§ 3º e 4º da LRE);
- Início do prazo de 60 dias para apresentação do plano de recuperação judicial pela Recuperanda (art. 53, LRE);
- Publicação do edital de intimação dos credores, terceiros e interessados sobre a existência do processo de recuperação judicial, contendo resumos do pedido e da decisão de deferimento e a relação nominal de credores que instruiu a petição inicial (art. 52, § 1º, LRE).

O edital de aviso aos credores sobre o deferimento do processamento da Recuperação Judicial, a que se refere o art. 52, § 1º da LRE, foi veiculado no Diário da Justiça do Estado do Paraná, edição nº 2022, em 02/06/2017 (sexta-feira),

considerando-se publicado no dia 05/06/2017 (segunda-feira), podendo ser pesquisado no endereço <https://www.tjpr.jus.br/diario-da-justica> ou consultado no sítio eletrônico da AJ <http://www.valorconsultores.com.br/recuperacao/91>.

O prazo de 15 dias úteis (art. 7º, § 1º, LRE) para os credores apresentarem à AJ suas habilitações ou suas divergências quanto aos créditos relacionados, nos termos do art. 9º da LRE, teve início no dia 08/06/2017 (art. 231, inciso IV c/c art. 257 do CPC) e terminou no dia 28/06/2017.

O plano de recuperação judicial foi apresentado na data de 21/08/2017 (seq. 756), acompanhado de laudo econômico-financeiro e de avaliação dos bens e ativos do devedor, subscrito por profissional legalmente habilitado/empresa especializada, nos termos do art. 53 da LRE.

Verificada as habilitações e divergências apresentadas pelos credores, a Administradora Judicial, através de seu representante Cleverson Marcel Colombo, inscrito na OAB/PR sob o n. 27.401, protocolou aos autos a relação de credores de que trata o §2º do art. 7º da LRE e a minuta do respectivo edital, contendo o aviso aos credores do recebimento do Plano de Recuperação Judicial apresentado (seq. 955) para, querendo, apresentarem objeções e impugnações à relação de credores.

Em breve serão publicados, conjuntamente, os editais dos arts. 7º, § 2º, LRE (edital do AJ) e do art. 53, parágrafo único, LRE (edital do plano).

Publicado o edital do AJ, terá início o prazo de 10 dias úteis para o Comitê, qualquer credor, o devedor ou seus sócios ou o Ministério Público apresentar ao juiz impugnação contra a relação de credores do administrador judicial apontando a



ausência de qualquer crédito ou manifestando-se contra a legitimidade, importância ou classificação de crédito relacionado (art. 8º).

Publicado o edital do plano, terá início o prazo de 30 dias úteis para qualquer credor manifestar ao juiz, em petição nos próprios autos, sua objeção ao plano de recuperação judicial (art. 55).

5. Informações operacionais

As informações operacionais foram obtidas através de contato da AJ com representantes da Recuperanda durante as visitas realizadas às suas instalações, por telefone e por e-mail.

Na vistoria realizada à sede da Recuperanda, no dia 04/09/2017, instalada no município de Toledo – PR constou-se que esta encontra-se em atividade. No local, em que está instalada a matriz e a unidade de sementes, verificou-se haver funcionários do setor administrativo trabalhando regularmente.

Durante a vistoria, em reunião com diretores da Recuperanda, foi informado que a fábrica de adubos organo-mineral está operando com capacidade de 80%, tendo passado por diversas reformas e ajustes, possuindo atualmente mais de 2 mil toneladas de “granulado”.

Informaram também que está havendo melhora nas vendas, e que a empresa tem conseguido fazer um pequeno volume de vendas a prazo (90-180 dias), fruto de um trabalho para retomada da credibilidade junto aos clientes.

No caso das sementes de trigo para próxima safra já está beneficiando, fato constatado pela AJ na vistoria. Já quanto às sementes de soja e milho, ainda não obteve autorização da Monsanto, razão pela qual a Recuperanda permanece aguardando definição judicial, sendo essencial para recuperação da empresa, segundo as informações prestadas. Segundo a Recuperanda, o prazo máximo para previa autorização, devido ao período de plantio, é no mês de setembro, para viabilizar a venda das sementes para safra de 2018/2019.

Os diretores da Recuperanda informaram ainda que plantio ocorrerá em propriedade do sócio da empresa, na cidade de Sengés-Pr.

Foi informado também que os melhores meses de faturamento da empresa Recuperanda são entre os meses de agosto e setembro.

Na vistoria realizada à unidade Fertiflora, no dia 17/08/2017, verificou-se que havia estoque de insumo para produção de fertilizantes e que as atividades estavam sendo realizadas regularmente.

Conforme já exposto em “Informações preliminares” a unidade de Assis Chateaubriand está desativada, as unidades de Cascavel, Concórdia, Lopeí, São Judas e Sobradinho, estão locadas para Cooatol.

Quanto à unidade de São Jorge do Ivaí, que estava locada para a “Agrícola Terra Nova”, atualmente se encontra desativada, visto que a antiga locatária adquiriu novo estabelecimento com equipamentos mais modernos, no mesmo município.



Na vistoria realizada nas unidades locadas entre os dias 17/08/2017 e 18/08/2017, pode-se constatar que todos os imóveis estão em bom estado de conservação.

5.1. Relação de funcionários

A Recuperanda encaminhou AJ relação de funcionários referente ao período de setembro/2017, na qual consta, entre Matriz e unidade Fertiflora, um total de 49 funcionários, mostrando um leve aumento do quadro de funcionários do relatório anterior para este:

142	ALCEMIR LUIZ BELLE	MOTORISTA	MENSAL	01/04/1996	31/07/2017	2.197,00
5128	APARECIDO LOPES DE MOURA	MOTORISTA	MENSAL	07/08/2001	31/07/2017	2.197,00
8305	ARMELINDO DAMAS	ZELADOR	MENSAL	03/08/2015	09/08/2016	1.210,00
8212	BÁRBARA NATHÁLIA FERREIRA	AUXILIAR ADMINISTRATIVO	MENSAL	02/09/2014	09/08/2016	1.210,00
32	CLARICE MARIA SCHARDONG WEBER	ASSISTENTE CONTÁBIL	MENSAL	01/12/1994	09/08/2016	3.572,50
7988	CLOVIS RENATO CLOSS	GERENTE DE VENDAS	MENSAL	01/12/2011	09/08/2016	3.447,50
39	ESTEVAO GERALDO HOFFMANN	VIGIA	MENSAL	02/08/2004	09/08/2016	1.540,00
7872	GIOVANNIA APARECIDA PERIN LAUER	GERENTE DE PROJETOS	MENSAL	23/08/2011	09/08/2016	4.302,00
7873	GLISTINHO FERREIRA PAIVA	VIGIA	HORARIO	02/09/2011		0,00
2014	IVANIR GIOMBELLI	GERENTE FINANCEIRO	MENSAL	01/03/2000	09/08/2016	4.539,00
7783	JORGE CARLOS COLPO	GERENTE COMERCIAL	MENSAL	22/11/2010	09/08/2016	3.720,00
4	JOSE OLIVEIRA DA CUNHA	SUPORTE TÉCNICO	MENSAL	06/01/2000	09/08/2016	4.151,50
11	JOSE RAU SOARES	VIGIA	MENSAL	02/01/1992	09/08/2016	2.101,00
41	JOSEMAR RIGOTTI	CONTADOR	MENSAL	01/03/1996	14/07/2016	7.887,00
5236	JOZIANE GRASIELA TRENTO	ASSISTENTE FINANCEIRO	MENSAL	02/05/2001	09/08/2016	3.240,50
8097	JUAREZ ALVES DA SILVA	MOTORISTA	MENSAL	27/05/2013	31/07/2017	2.197,00
146	JULIO CESAR RIGOTTI	MOTORISTA	MENSAL	03/11/1997	31/07/2017	1.738,50
7333	MACIEL APARECIDO DOS SANTOS	ENCARREGADO DE PRODUÇÃO	MENSAL	13/08/2007	08/05/2017	2.269,50
7616	MARCELE SCHAEGLER RAVAZIO	RECEPCIONISTA	MENSAL	26/10/2009	09/08/2016	1.347,00
6132	MARELENE MANOEL DA SILVA FERREIRA	ZELADORA	MENSAL	07/01/2014	30/06/2016	1.100,00
8053	RAMON BOSSONI MOISES	MOTORISTA	MENSAL	01/02/2013	31/07/2017	2.940,80
8258	RAQUEL APARECIDA BORGES	ASSISTENTE ADMINISTRATIVO	MENSAL	18/02/2015	09/08/2016	2.416,50
34	SILVIO ANTONIO TURETTA	MOTORISTA	MENSAL	21/01/2004	31/07/2017	2.940,80
Total de Empregados na Filial:						23
						60.241,10

8358	ADEMIR APARECIDO DO NASCIMENTO	AUXILIAR DE PRODUÇÃO	MENSAL	30/06/2017		1.150,00
8341	ALESSANDRO FRANCO DIAS	AUXILIAR DE PRODUÇÃO	MENSAL	20/01/2017	08/05/2017	1.360,00
17	ALEXANDRE CHER	ENGENHEIRO AGRONOMO	MENSAL	01/03/1995	01/02/2017	8.995,20
8345	ANTONIO BRESSAN	ENCARREGADO DE PRODUÇÃO	MENSAL	02/05/2017		2.150,00
8357	ANTONIO DE OLIVEIRA	AUXILIAR DE PRODUÇÃO	MENSAL	24/05/2017		1.150,00
8337	ANTONIO VALDENIR VIANA	OPERADOR DE MAQUINAS	MENSAL	18/01/2017		1.590,00
8155	APARECIDO LEMES DE LIMA	AUXILIAR DE PRODUÇÃO	MENSAL	04/02/2014	01/12/2016	1.200,00
8344	FRANCIELE GOMES LARA	ZELADORA	MENSAL	21/03/2017		600,00
7544	FRANCOA BOSSONI MOISES	ANALISTA DE LOGÍSTICA	MENSAL	16/02/2009	12/07/2016	3.250,00
8363	GIOVANI SOUZA DE OLIVEIRA	AUXILIAR DE PRODUÇÃO	MENSAL	24/05/2017		1.150,00
8359	JEAN DANIEL CLENAT	AUXILIAR DE PRODUÇÃO	MENSAL	30/06/2017		1.150,00
8295	JEAN WESLORD MATHURIN	AUXILIAR DE PRODUÇÃO	MENSAL	01/07/2015	09/08/2016	1.210,00
7178	JOSE APARECIDO ROCHA DOS SANTOS	AUXILIAR DE PRODUÇÃO	MENSAL	05/06/2006	31/08/2017	1.310,00
8365	JOSIAS FERMINO	ENCARREGADO DE PRODUÇÃO	MENSAL	29/05/2017		2.400,00
8356	JUAREZ GONÇALVES	OPERADOR DE MAQUINAS	MENSAL	29/05/2017		1.950,00
8352	MAURICIO PEREIRA DIAS	AUXILIAR DE PRODUÇÃO	MENSAL	02/05/2017		1.150,00
8267	MIGUEL NERY	OPERADOR DE MAQUINAS	MENSAL	11/03/2015	10/05/2017	1.450,00
8298	PHABEL GASPARD	AUXILIAR DE PRODUÇÃO	MENSAL	06/07/2015	04/08/2016	1.210,00
8354	RAFAEL PEREIRA DE LIMA	AUXILIAR DE PRODUÇÃO	MENSAL	24/05/2017		1.150,00
8131	REGINALDO BRASIL DE LIMA	AUXILIAR DE PRODUÇÃO	MENSAL	03/01/2014	01/12/2016	1.200,00
8346	RICHARDSON NELSON	AUXILIAR DE PRODUÇÃO	MENSAL	02/05/2017		1.150,00
8349	ROBERTO APARECIDO DE LIMA	AUXILIAR DE PRODUÇÃO	MENSAL	02/05/2017		1.150,00
8347	ROSELOR CERONVIL	AUXILIAR DE PRODUÇÃO	MENSAL	02/05/2017		1.150,00
8348	WAGNER LUIZ DE LIMA	AUXILIAR DE PRODUÇÃO	MENSAL	02/05/2017		1.150,00
8342	WESLER CLEBER DE ALMEIDA	AUXILIAR DE PRODUÇÃO	MENSAL	20/01/2017		1.150,00
8340	WILLIAN CESAR FRANCO DIAS	AUXILIAR DE PRODUÇÃO	MENSAL	20/01/2017		1.150,00
Total de Empregados na Filial:						26
Total de Empregados na Empresa:						49
						103.856,30

5.2. Medidas imediatas adotadas para a superação da crise

As medidas imediatas adotadas para a superação da crise informadas pela empresa consistem em ações para redução de custos e aumento de receitas. As medidas são as seguintes:

- Redução do quadro de funcionários;
- Foco voltado para o atendimento de cliente com menores prazos de recebimento.

5.3. Demais dificuldades enfrentadas pela Recuperanda

Conforme informado pela Recuperanda tem-se as seguintes dificuldades:

- Investimento na fábrica de fertilizantes pra redução de custos, mas o processo ainda sofre ajustes.

- Vendas pequenas e à vista, pois não possui como sustentar venda à prazo.
- Margem da venda à vista reduzida, entre 10 e 6%.
- Capacidade de produção ociosa.
- Sofre falta de capital de giro.

5.4. Principais Fornecedores

Descrição	Fornecimento	CNPJ	Cidade
Handerson Fabiano Alves ME	MAP e KCL	09.053.084/0001-04	Paranaguá - PR
ID Transportes Eireli ME	MAP e KCL	22.034.239/0001-15	Paranaguá - PR
Inafar Com. Iond. De Alimentos	Farinha de trigo	10.406.656/0001-62	Cascavel - PR
Moinho de Trigo Mervcosul - Eireli	Farinha de trigo	23.673.660/0001-39	Campo Mourão - PR
Elisangela Ferreira Perreira	Maravalha	12.025.228/0001-15	Foz do Iguaçu - PR
Fertigatto Fertilizantes Ltda	Cama de aviário	85.019.990/0001-62	Toledo - PR
Teixeira Textil Ind. E Com	Sacarias	04.311.391/0001-16	Forquilha - SC
Beton Steel – Eireli ME	Material para reforma cobertura da indústria	08.761.424/0001-80	Toledo - PR
Refratek Ind. Com. Prod. Refratários Ltda	Material para reforma fornos dos fornos	82.153.396/0001-71	Joenvile - SC
BRFdertil S/a.	MAP e KCL	12.759.673/0001-09	Curitiba - PR

5.5. Principais Clientes

Nome	CNPJ	Fornecimento	Cidade
C. Vale Matriz e Filiais	77.863.223/0001-07	Fertilizantes	Palotina - PR
Copagra - Matriz e filiais	81.034.993/0001-14	Fertilizantes	Nova Londrina - PR
Agrícola e Pecuaria Sumatra Ltda	80.565.492/0001-00	Fertilizantes	Paranavaí - PR
Cooatol – Matriz e filiais	09.285.041/0001-46	Cereais	Toledo - PR
Agropar Coop. Agroindustrial Ltda	00.718.713/0001-95	Fertilizantes	Assis Chateaubriand - PR
Inafar Com. Iond. De Alimentos	10.406.656/0001-62	Trigo Comercial	Cascavel - PR
Braganey Comercio de Cereais Ltda	07.571.738/0001-58	Fertilizantes e sementes	Braganey - PR
BRF S/A	01.838.723/0422-02	Cereais	Toledo - PR
Tresbomm Com. E Expo. de Grãos Ltda	15.660.513/0001-04	Cereais	Palotina – PR
Celeiro Produtos Agropecuários Ltda	08.281.284/0001-43	Fertilizantes	Cianorte – PR



6. Informações financeiras

6.1 Balanço Patrimonial

6.1.1 Ativo

Os dados comparativos da evolução da Composição dos Ativos são apresentados abaixo, de forma comparativa, de abril a julho de 2017.

Tabela 1 - Composição do Ativo de abril a julho de 2017

Ativo (R\$)	abr/17	AV	mai/17	AV	jun/17	AV	jul/17	AV	A-I jul/abr	A-I jul/jun
Ativo Circulante	35.162.632,14	44,55%	26.509.188,93	37,65%	27.356.406,79	38,41%	27.243.234,71	38,35%	22,52%	0,41%
Caixa e Equivalentes a Caixa	18.905,13	0,02%	17.462,16	0,02%	20.884,36	0,03%	26.983,72	0,04%	42,73%	29,21%
Contas a Receber	7.069.641,72	8,96%	6.726.250,88	9,55%	6.423.463,19	9,02%	6.280.250,95	8,84%	-11,17%	-2,23%
Títulos a Receber	2.443.705,40	3,10%	2.451.423,40	3,48%	2.760.925,90	3,88%	2.840.463,40	4,00%	16,24%	2,88%
Adiantamentos	9.161.797,59	11,61%	9.031.698,94	12,83%	9.097.975,34	12,78%	9.069.492,35	12,77%	-1,01%	-0,31%
Tributos a Recuperar	1.900.806,50	2,41%	1.903.461,85	2,70%	2.696.700,50	3,79%	2.700.834,49	3,80%	12,09%	0,15%
Transferência Interna	159.244,52	0,20%	149.260,17	0,21%	167.259,80	0,23%	167.259,80	0,24%	5,03%	0,00%
Estoque de Produtos	13.950.909,48	17,67%	5.774.615,56	8,20%	5.736.787,56	8,06%	5.694.268,93	8,02%	-59,18%	-0,74%
Despesas Antecipadas	457.621,80	0,58%	455.015,97	0,65%	452.410,14	0,64%	463.681,07	0,65%	1,32%	2,49%
Ativo Não Circulante	43.769.418,54	55,45%	43.896.860,43	62,35%	43.860.132,48	61,59%	43.787.901,61	61,65%	0,04%	-0,16%
Ativo Realizável a Longo Prazo	8.804.535,20	11,15%	8.819.439,47	12,53%	8.821.306,68	12,39%	8.821.336,72	12,42%	0,19%	0,00%
Adiantamentos	100.000,00	0,13%	100.000,00	0,14%	100.000,00	0,14%	100.000,00	0,14%	0,00%	0,00%
Finoréstimos	593.967,83	0,75%	595.797,29	0,85%	597.659,50	0,84%	597.689,54	0,84%	0,63%	0,01%
Depósitos Judiciais	168.942,04	0,21%	182.021,85	0,26%	182.021,85	0,26%	182.021,85	0,26%	7,74%	0,00%
Ativos Fiscais Diferidos	7.941.625,33	10,06%	7.941.625,33	11,28%	7.941.625,33	11,15%	7.941.625,33	11,18%	0,00%	0,00%
Ativo Permanente	34.964.883,44	44,30%	35.077.420,96	49,82%	35.038.825,80	49,20%	34.966.564,89	49,23%	0,00%	-0,21%
Investimentos	52.165,00	0,07%	52.165,00	0,07%	50.520,00	0,07%	50.520,00	0,07%	-3,15%	0,00%
Imobilizado	34.912.718,44	44,23%	35.025.255,96	49,75%	34.988.305,80	49,13%	34.916.044,89	49,16%	0,01%	0,21%
Total do Ativo	78.932.050,78	100,00%	70.406.049,36	100,00%	71.216.539,27	100,00%	71.031.136,32	100,00%	-10,01%	-0,26%

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

No mês de julho os Ativos da empresa sofreram redução de 0,26%. Sendo que o acumulado de abril a julho encontra-se em redução de 10,01%. As principais variações nos grupos dos Ativos ocorreram nas contas: Caixa e equivalente de caixa, Contas a Receber e Títulos a Receber.



6.1.1.1 Caixa e Equivalente de Caixa

Tabela 2 - Composição da conta Caixa e Equivalente de caixa de abril a julho de 2017

Descrição	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	AH jul/abr	AH jul/jun
Caixa e Equivalentes a Caixa	18.905,13	17.462,16	20.884,36	26.983,72	42,73%	29,21%
Caixa	14.616,66	19.107,33	17.330,05	18.070,34	23,63%	4,27%
Bancos	4.288,47	-1.645,17	3.554,31	8.913,38	107,85%	150,78%

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

A conta caixa e equivalentes a caixa teve leve aumento de 29,21% de junho a julho, motivado por um saldo maior na conta Bancos.

6.1.1.2 Contas a Receber

Tabela 3 - Composição das Contas a Receber de abril a julho de 2017

Descrição	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	AH jul/abr	AH jul/jun
Contas a Receber	7.069.641,72	6.726.250,88	6.423.463,19	6.280.250,95	-11,17%	-2,23%
Duplicatas a Receber	8.843.297,83	8.499.906,99	8.197.119,30	8.053.907,06	-8,93%	-1,75%
(-) Prov. p/Créd. de Liquid. Duvidosa	-1.773.656,11	-1.773.656,11	-1.773.656,11	-1.773.656,11	0,00%	0,00%

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

As Contas a Receber apresentaram redução de 2,23 % no período de junho a julho.

6.1.1.3 Títulos a Receber

Tabela 4 - Composição das Contas a Receber de abril a julho de 2017

Descrição	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	AH jul/abr	AH jul/jun
Títulos a Receber	2.443.705,40	2.451.423,40	2.760.925,90	2.840.463,40	16,24%	2,88%
Provisão Privada	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	0,00%	0,00%
Outros Títulos a Receber	1.958.424,68	1.956.262,68	2.278.470,18	2.358.007,68	20,40%	3,49%
Cheques em Cobrança/Cheques Devolvidos	1.313.406,39	1.323.286,39	1.310.581,39	1.310.581,39	-0,22%	0,00%
(-) Prov. p/Créd. de Liquid. Duvidosa de Ch.	-958.125,67	-958.125,67	-958.125,67	-958.125,67	0,00%	0,00%

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.



Os Títulos a Receber apresentaram aumento de 2,88% no período de junho a julho.

6.1.1.4 Imobilizado

Tabela 5 - Composição do Imobilizado de abril e julho de 2017

Descrição	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	AH jul/abr	AH jul/jun
Imobilizado	34.912.718,44	35.025.255,96	34.988.305,80	34.916.044,89	0,01%	0,21%
Imobilizado Operacional	15.553.469,01	15.559.265,01	15.557.834,60	15.750.314,57	1,27%	1,24%
Reavaliação de Imob. Operac.	259.452,20	259.452,20	259.452,20	259.452,20	0,00%	0,00%
(-) Depreciação Acumulada de Imob. Operac.	-6.529.521,39	-6.571.439,65	-6.610.510,10	-6.653.035,36	1,89%	0,64%
Imobilizado Transitório	348.000,00	520.248,47	546.626,93	348.000,00	0,00%	-36,34%
Imobilizado Não Operacional	5.389.692,73	5.389.692,73	5.389.692,73	5.389.692,73	0,00%	0,00%
Reavaliação de Imob. Não Operac.	24.941.268,03	24.941.268,03	24.941.268,03	24.941.268,03	0,00%	0,00%
(-) Depreciação Acumulada de Imob. Não Op	-5.133.586,67	-5.157.175,36	-5.180.003,12	-5.203.591,81	1,36%	0,46%
Imobilizado Intangível	83.944,53	83.944,53	83.944,53	83.944,53	0,00%	0,00%

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

No mês de julho o Imobilizado fechou com uma representação de 49,16% em relação aos ativos totais.



6.1.2 Passivo

Os dados comparativos da evolução da composição dos Passivos são apresentados abaixo, de forma comparativa, de abril a julho de 2017.

Tabela 6 - Composição do Passivo de abril a julho de 2017

Passivo (R\$)	abr/17	AV	mai/17	AV	jun/17	AV	jul/17	AV	AH jul/abr	AH jul/jun
Passivo Circulante	82.945.063,45	105,08%	79.877.730,32	113,44%	85.287.303,63	119,76%	85.394.283,97	120,22%	2,95%	0,13%
Empréstimos e Financiamentos	54.156.809,86	68,61%	54.169.464,33	76,94%	54.184.244,01	76,08%	54.198.694,20	76,30%	0,08%	0,03%
Fornecedores	21.683.207,48	27,47%	21.879.987,33	31,08%	21.922.835,25	30,78%	21.794.597,27	30,68%	0,51%	-0,58%
Obrigações Trabalhistas	951.392,66	1,21%	851.058,02	1,21%	774.088,81	1,09%	697.045,39	0,98%	-26,73%	-9,95%
Obrigações Sociais	3.799.575,35	4,81%	161.840,95	0,23%	270.061,55	0,38%	156.939,35	0,22%	-95,87%	-41,89%
Obrigações Tributárias	203.163,55	0,26%	1.208.414,82	1,72%	1.149.751,48	1,61%	1.106.285,55	1,56%	444,53%	-3,78%
Outras Obrigações	766.739,05	0,97%	1.004.039,37	1,43%	6.389.397,03	8,97%	6.843.796,71	9,63%	792,58%	7,11%
Retenções a Cumprir	1.384.175,50	1,75%	596.925,50	0,85%	596.925,50	0,84%	596.925,50	0,84%	-56,88%	0,00%
Passivo Não Circulante	-4.013.012,67	-5,08%	-9.465.680,96	-13,44%	-14.070.764,36	-19,76%	-14.363.147,65	-20,22%	257,91%	2,08%
Passivo Exigível a Longo Prazo	28.308.994,96	35,87%	22.948.874,53	32,60%	17.701.024,67	24,86%	17.778.303,73	25,03%	-37,20%	0,44%
Débitos por Func. E Financiamentos	28.308.994,96	35,87%	22.948.874,53	32,60%	17.701.024,67	24,86%	17.778.303,73	25,03%	37,20%	0,44%
Patrimônio Líquido a Descoberto	-32.322.007,63	-40,95%	-32.414.555,49	-46,04%	-31.111.789,03	-44,61%	-32.141.451,38	-45,25%	0,56%	1,16%
Capital Social	2.200.000,00	2,79%	2.200.000,00	3,12%	2.200.000,00	3,09%	2.200.000,00	3,10%	0,00%	0,00%
Reservas	11.031.422,03	13,98%	11.031.422,03	15,67%	11.031.422,03	15,49%	11.031.422,03	15,53%	0,00%	0,00%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-50.077.887,35	-63,44%	-50.077.887,35	-71,13%	-50.077.887,35	-70,32%	-50.077.887,35	-70,50%	0,00%	0,00%
Lucros/Prejuízo do Exercício até 04/2017	-457.107,01	-0,58%	-457.107,01	-0,65%	-457.107,01	-0,64%	-457.107,01	-0,64%	0,00%	0,00%
Lucros/Prejuízo do Exercício a partir de 05/	0,00	0,00%	-92.547,86	-0,13%	550.218,60	0,77%	180.556,25	0,25%	0,00%	-67,18%
Total do Passivo	78.932.050,78	100,00%	70.406.049,36	100,00%	71.216.539,27	100,00%	71.031.136,32	100,00%	-10,01%	-0,26%

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

No mês de julho a empresa voltou a obter prejuízos aumentando seu Patrimônio Líquido a Descoberto de R\$31.771.789,03 para R\$32.141.451,38.

As principais variações nos grupos dos Passivos ocorreram nas contas: Obrigações Sociais, Obrigações trabalhistas e Outras Obrigações.



6.1.1.1 Obrigações Sociais – Passivo Circulante

Tabela 7 – Obrigações Sociais de abril a julho de 2017

Descrição	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	AH jul/abr	AH jul/jun
Obrigações Sociais	3.799.575,35	161.840,95	270.061,55	156.939,35	-95,87%	-41,89%
Inss a Recolher	2.035.868,06	67.865,66	51.652,17	63.111,79	-96,88%	16,09%
Fgts a Recolher	11.111,93	11.177,58	10.448,31	10.601,91	-4,59%	1,47%
Funrural a Pagar	545.164,10	82.797,71	204.922,74	82.854,32	-84,80%	-59,57%
Contribuição Sindical a Pagar	0,00	0,00	38,33	38,33	0,00%	0,00%
Parcelamentos	1.207.431,26	0,00	0,00	0,00	-100,00%	0,00%

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

O grupo de Obrigações Sociais teve um decréscimo de 41,89% devido principalmente a redução da conta Imposto Funrural a pagar – Imposto sobre a comercialização do Produtor Rural.

6.1.1.2 Obrigações Trabalhistas – Passivo Circulante

Tabela 8 - Composição de Obrigações Trabalhistas de abril a julho de 2017

Descrição	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	AH jul/abr	AH jul/jun
Obrigações Trabalhistas	951.392,66	851.058,02	774.088,81	697.045,39	-26,73%	-9,95%
Obrigações com Pessoal	899.392,66	811.058,02	739.088,81	662.045,39	-26,39%	-10,42%
Obrigações com Dirigentes	52.000,00	40.000,00	35.000,00	35.000,00	-32,69%	0,00%

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

O grupo obrigações Trabalhistas teve uma redução de 9,95%.



6.1.1.3 Outras Obrigações – Passivo Não Circulante

Tabela 9 - Composição de Outras Obrigações de abril a julho de 2017

Descrição	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	AH jul/abr	AH jul/jun
Outras Obrigações	766.739,05	1.004.039,37	6.389.397,03	6.843.796,71	792,58%	7,11%
Adiantamento de Clientes	4.700.917,85	5.299.096,35	5.497.323,82	5.954.848,50	26,67%	8,32%
Cheques a Liquidar	424.529,12	422.334,02	424.438,07	424.366,41	-0,04%	-0,02%
Outras Contas a Pagar	4.358.707,92	4.717.391,00	467.635,14	464.581,80	110,66%	0,65%

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

Houve um aumento na Conta Outras Obrigações motivado pela conta Adiantamento de Clientes que aumentou 8,32% de junho a julho.

6.1.3 Indicadores Financeiros

Quadro Geral de Interpretação dos Indicadores

Grupo	Índices	Fórmulas	Interpretações
Índices de Liquidez	Liquidez Geral	$\frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Ativo Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passível Exigível a Longo Prazo}}$	Quanto a empresa possui de ativo total para cada R\$1,00 de dívida total, destacando a capacidade de pagamento no longo prazo. Quanto maior, melhor.
	Liquidez Imediata	$\frac{\text{Disponível}}{\text{Passivo Circulante}}$	Quanto a empresa possui de caixa e aplicações financeiras para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo, destacando a sua capacidade de pagamento no curtíssimo prazo. Quanto maior, melhor.
	Liquidez Seca	$\frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$	Quanto a empresa possui de ativo líquido (ativo circulante - estoques) para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo. Quanto maior, melhor.



	Liquidez Corrente	$\frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$	Quanto a empresa possui de ativo circulante para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo. Quanto maior, melhor.
Índices de Endividamento	Endividamento Geral	$\frac{\text{Capital de Terceiros}}{\text{Ativo Total}}$	Quanto a empresa possui de capital de terceiros financiando o ativo da empresa. Quanto menor, melhor.
	Composição do Endividamento	$\frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Capital de Terceiros}}$	Qual o percentual de obrigações no curto prazo em relação às obrigações totais. Quanto menor, melhor.
Índices de Rentabilidade	Margem Líquida	$\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Receita Líquida}}$	Quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$100,00 vendidos. Quanto maior, melhor.
	Rentabilidade do Ativo	$\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Ativo Médio}}$	Quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$100,00 investidos. Quanto maior, melhor.
	Produtividade	$\frac{\text{Receita Líquida}}{\text{Ativo Médio}}$	Quanto a empresa obtém de receita líquida para cada R\$1,00 investido. Quanto maior, melhor.
Índices de Risco	Margem Ebitda (em %)	$\frac{\text{Ebitda}}{\text{Receita Líquida}}$	Mede a capacidade da empresa em gerar caixa operacional em função de sua capacidade de venda. Quanto maior, melhor.
	Dívida Líquida sobre Ebitda	$\frac{\text{Dívida Financeira Líquida}}{\text{Ebitda}}$	Destaca o valor da dívida da empresa em função de sua geração de caixa. Em empresas saudáveis, esse índice não passa de três ou quatro vezes. Quanto maior, pior.
	Dívida Financeira do CP sobre Ebitda	$\frac{\text{Dívida Financeira de CP}}{\text{Ebitda}}$	Destaca o valor da dívida financeira de curto prazo da empresa em função de sua capacidade de geração de caixa. Quanto maior, pior.



	Índice de Cobertura de Juros Ebit	<u>Ebit</u> Pagamento de Juros	Mede a capacidade de geração de lucros suficiente para pagamento de juros previstos em contratos. Quanto maior, melhor.
--	-----------------------------------	-----------------------------------	---

Fonte: Elaborado por Valor Consultores. Referência: ASSAF NETO, Alexandre. Estrutura em Análise de Balanços: Um enfoque econômico-financeiro. São Paulo: Atlas, 2010.

6.1.1.1 Índices de Liquidez

Tabela 10 - Índices de Liquidez de abril a julho de 2017

Índices		mai/17	jun/17	jul/17
Índices de liquidez	Liquidez Geral	0,34	0,35	0,35
	Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00
	Liquidez Seca	0,26	0,25	0,25
	Liquidez Corrente	0,33	0,32	0,32

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

Não houveram movimentações financeiras que motivassem melhoras nos indicadores de liquidez.

6.1.1.2 Índices de Endividamento

Tabela 11 - Índices de Endividamento de abril a julho de 2017

Índices		mai/17	jun/17	jul/17
Índices de Endividamento	Endividamento Geral	146,04%	144,61%	145,25%
	Composição do Endividamento	77,68%	82,81%	82,77%

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

Os índices de endividamento tiveram pequena movimentação demonstrando leve piora no que se refere ao endividamento geral. A composição do endividamento demonstra que percentualmente teve leve redução nas dívidas de curto prazo.



6.1.1.3 Índices de Rentabilidade

Tabela 12 - Índices de Rentabilidade de maio de 2017

Índices		mai/17	jun/17	jul/17
Índices de Rentabilidade	Margem Líquida	-9,65%	128,69%	-88,75%
	Rentabilidade do Ativo	-0,13%	0,90%	-0,52%
	Produtividade	0,01	0,01	0,01

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

Observa-se que no mês de julho a empresa voltou a obter resultados negativos fechando com 88,75%.

6.1.1.4 Capital Circulante Líquido

Tabela 13 – Capital Circulante Líquido de maio a julho de 2017

CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	mai/17	jun/17	jul/17
Ativo Circulante	26.509.188,93	27.356.406,79	27.243.234,71
Passivo Circulante	79.871.730,32	85.287.303,63	85.394.283,97
CCL	-53.362.541,39	-57.930.896,84	-58.151.049,26
Variação %	11,68%	8,56%	0,38%

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

O capital circulante líquido apresenta se existe uma diferença entre os ativos de curto prazo em relação os passivos de curto prazo, no caso da Recuperanda existe expressivo CCL descoberto.



6.2 Demonstração do Resultado do Exercício

Tabela 14 - Demonstração do Resultado do Exercício de maio de 2017

Cortes	mai/17	AV	jun/17	AV	jul/17	AV	Acum. 2017	AV
Receitas Operacionais Brutas	973.442,51	100,00%	522.889,71	100,00%	426.096,17	100,00%	1.922.428,39	100,00%
(-) Deduções das Receitas	-14.561,25	-1,50%	-23.432,14	-4,48%	-9.564,46	-2,24%	-47.557,85	-2,47%
(-) Despesas Variáveis	-85.488,77	-8,78%	-12.329,66	-2,36%	-8.320,05	-1,95%	-106.138,48	-5,52%
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-1.045.586,37	-107,41%	-680.525,08	-130,15%	-557.898,16	-130,93%	-2.284.009,61	-118,81%
(=) Margem de Contribuição	-172.193,88	-17,69%	-193.397,17	-36,99%	-149.686,50	-35,13%	-515.277,55	-26,80%
(-) Despesas Fixas	-415.874,87	-42,72%	-280.647,22	-53,67%	-321.763,03	-75,51%	-1.018.285,12	-52,97%
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	-588.068,75	-60,41%	-474.044,39	-90,66%	-471.449,53	-110,64%	-1.533.562,67	-79,77%
(-) Depreciação e Amortizações	-13.101,61	-1,35%	-12.624,99	-2,41%	-12.478,34	-2,93%	-38.204,94	-1,99%
(-) Encargos Financeiros Líquidos	508.622,50	52,25%	1.109.974,78	212,28%	114.265,52	26,82%	1.732.862,80	90,14%
(=) Resultado do Exercício Antes do RNO	-92.547,86	-9,51%	623.305,40	119,20%	-369.662,35	-86,76%	161.095,19	8,38%
(+/-) Resultado Não Operacional	0,00	0,00%	19.461,06	3,72%	0,00	0,00%	19.461,06	1,01%
(=) Resultado Líquido do Exercício	-92.547,86	-9,51%	642.766,46	122,93%	-369.662,35	-86,76%	180.556,25	9,39%

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Herbioeste Herbicidas do mês de julho de 2017 constatando que a empresa apresentou um resultado negativo de 86,76% sobre o faturamento.

6.1.1 Receitas

Tabela 15 – Distribuição das Receitas

Receitas operacionais brutas	mai/17	jun/17	jul/17	Acum. 2017	%	AH jul/jun
Venda de Mercadorias	204.500,00	195.856,54	103.772,76	504.129,30	26,22%	-47,02%
Venda de Produtos	643.895,00	197.894,97	120.651,75	962.441,72	50,06%	-39,03%
Venda de Serviços	31.535,73	35.804,87	98.338,33	165.678,93	8,62%	174,65%
Outras Receitas	93.511,78	93.333,33	103.333,33	290.178,44	15,09%	10,71%
Total	973.442,51	522.889,71	426.096,17	1.922.428,39	100,00%	-18,51%

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.



No mês de julho a empresa obteve crescimento na prestação de serviços em contrapartida teve redução nas vendas de mercadorias e produtos.

6.1.2 Evolução da Margem de Contribuição x Despesas Fixas x Resultado Operacional (Ebitda)

Tabela 16 – Evolução da Margem de Contribuição x Despesas Fixas x Resultado Operacional (Ebitda)

Contas	mai/17	jun/17	jul/17	Acum. 2017	%	AH jul/jun	Dif. jul/jun
Margem de contribuição	-172.193,88	-193.397,17	-149.686,50	-515.277,55	-26,80%	22,60%	43.710,67
Despesas fixas	415.874,87	280.647,22	321.763,03	1.018.285,12	52,97%	14,65%	41.115,81
Resultado operacional	-588.068,75	-474.044,39	-471.449,53	-1.533.562,67	-79,77%	0,55%	2.594,86

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Herbioeste Herbicidas.

Pode-se observar na tabela acima que a margem de contribuição se manteve negativa em todo trimestre e juntamente com o crescimento das despesas fixas no mês de julho contribuiu para o resultado operacional negativo.

7. Considerações Finais

- Faturamento: em julho/17 o faturamento foi R\$ 426.096,17 mil, o que representa redução de 18,51 frente a junho. A redução de faturamento implicou em resultado operacional negativo de R\$ 369 mil. Cabe ressaltar que o “custo” dos produtos e mercadorias vendidas foi de R\$ 557 mil, valor superior 30,93% ao valor do faturamento. Esta situação é recorrente e já foi verificada em maio e junho/17;
- Resultado: o resultado negativo de R\$ 369 mil só foi pior em razão de reconhecimento de receita de recuperação de tributos (PIS/COFINS) no valor de R\$ 114 mil;
- Despesas fixas: em julho/17, houve aumento de 14,65% em relação a junho;
- O quadro econômico-financeiro da Recuperanda é bastante preocupante e dependente em especial do equacionamento de alguns fatores, não sofrendo alterações quanto ao mês anterior:



- o De autorização de licenciamento da Monsanto para produção de sementes (soja e milho), cuja questão é objeto de pleito judicial. Cumpre observar que, na hipótese de obter autorização, as sementes produzidas serão vendidas somente na safra de 2018, um ciclo longo;
- o Do aumento da venda de fertilizante (adubo organo mineral), a qual está baixa devido à falta de capital de giro para bancar vendas à prazo, haja vista que no segmento é praxe que os agricultores comprem insumos para pagar na Safra. Face a isto, perdeu clientes para as Cooperativas e as vendas que realiza são a vista ou curto prazo. A fábrica também possui capacidade ociosa, e segundo informações está passando por ajustes, investimentos e aprimoramento, visando especialmente a redução dos custos.

8. Fotos da visita da AJ às instalações da Recuperanda

Para o bom exercício de suas atribuições de “fiscalização das atividades do devedor” (art. 22, I, LRE) a AJ adota como prática visitas periódicas às instalações da empresa. Nessas visitas a AJ reúne-se com os gestores e consultores da empresa e verifica o funcionamento de suas atividades *in loco*. Em anexo, fotografias da visita realizada pela AJ no dia 04/09/2017, na Matriz da Recuperanda.

