



Administradora Judicial
contato@valorconsultores.com.br

104º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

JANEIRO/2026

Herbioeste Herbicidas Ltda

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0005106-04.2017.8.16.0170
4ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL REGIONAL DE CASCAVEL/PR



SUMÁRIO

1. GLOSSÁRIO	3
2. CRONOGRAMA PROCESSUAL	3
3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS	18
3.1. Funcionários.....	20
4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS.....	20
4.1. Balanço Patrimonial.....	20
4.1.1. Ativo.....	20
4.1.2. Passivo	23
4.2. Indicadores Financeiros	25
4.2.1. Índices De Liquidez	25
4.2.2. Índice De Liquidez Geral.....	25
4.2.3. Índices De Endividamento.....	26
4.2.4. Índices De Rentabilidade	26
4.2.5. Capital Circulante Líquido.....	28
4.3. Demonstração Do Resultado Do Exercício	29
4.3.1. Receitas	30
4.3.2. Lucro Bruto	31
4.3.3. Receitas x Despesas Operacionais	31
4.3.4. Evolução do Ebitda	32
4.3.5. Resultado Operacional x Resultado Líquido do Exercício	33
4.4. Fluxo De Caixa	34



1. GLOSSÁRIO

AGC	Assembleia Geral de Credores
AJ	Administradora Judicial
BP	Balanço Patrimonial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
LRE	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
PL	Patrimônio Líquido
PRJ	Plano de Recuperação Judicial
RECUPERANDA	Herbioeste Herbicidas LTDA.
RJ	Recuperação Judicial
RMA	Relatório Mensal de Atividades

2. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Seq.	Data	Evento
1	08/05/2017	Pedido de recuperação judicial
15	18/05/2017	Deferimento do processamento
20	19/05/2017	Concedido o Pedido
50	25/05/2017	Termo de Compromisso da AJ
-	02/06/2017	Veiculação do edital do art. 52§ 1º ("edital do devedor")
105	07/06/2017	Comprovante de envio das correspondências do art. 22, I, "a" da LRE
220	27/06/2017	Contas demonstrativas de maio/2017
-	28/06/2017	Fim do prazo para a apresentação de habilitação e/ou divergência de crédito à AJ
513	08/08/2017	Contas demonstrativas de junho/2017
756	21/08/2017	Apresentação do PRJ

955	06/09/2017	Apresentação da relação de credores confeccionada pela Administradora Judicial
	03/10/2017	Publicação do edital do art. 7º, § 2º ("edital do AJ")
	03/10/2017	Publicação do edital do art. 53, parágrafo único ("edital do plano")
	19/10/2017	Último dia do prazo para apresentação de impugnações de crédito ao juízo
	21/11/2017	Último dia do prazo para apresentar objeção ao plano
	28/11/2017	Publicação do edital do art. 36 ("edital da AGC")
	21/02/2018	AGC – 1ª convocação
	28/02/2018	AGC – 2ª convocação
	04/04/2018	Último dia do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, § 4º - stay period)
	02/05/2018	Continuação da AGC em 2ª convocação
2754	03/07/2018	Ata da Continuação da AGC em 2ª convocação
2754	02/08/2018	Último dia de prazo para apresentação de modificativo consolidado do PRJ
2974	24/07/2018	Pedido de prorrogação do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, § 4º - stay period)
2983	02/08/2018	Apresentação de PRJ modificado e consolidado
2988	10/08/2018	Deferimento da prorrogação do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, § 4º, stay period)
3200	03/09/2018	Ata da Continuação da AGC em 2ª Convocação
	03/09/2018	Fim do stay period
3690	01/11/2018	Ata continuação AGC em 2ª Convocação
3873	03/12/2018	Ata da continuação da AGC em 2ª Convocação
4059	26/02/2019	Ata da continuação da AGC em 2ª Convocação
4199	18/03/2019	Apresentação de PRJ modificado e consolidado
4256	11/04/2019	Ata da continuação da AGC em 2ª Convocação
4650	06/06/2019	Ata da continuação da AGC em 2ª Convocação
4820	10/07/2019	Apresentação pela AJ do controle de legalidade realizado sobre o PRJ
4843	10/09/2019	Apresentação de CND's pela Recuperanda
5044	07/01/2020	Decisão de Homologação do Plano de Recuperação Judicial e concessão da RJ
5389	30/01/2020	Juntada pela Fazenda do Município de Cascavel de certidões negativas de débitos

5392	30/01/2020	AJ pede pela certificação de que a decisão de homologação do PRJ teve sua publicidade a partir de 20/01/2020
5596	18/02/2020	Recuperanda informa a prorrogação de 15 (quinze) dias do prazo adesão dos credores à cláusula 6.4.1.5 do PRJ, referente aos credores colaborativos
5597	18/02/2020	AJ manifesta ciência e concordância quanto à extensão do prazo para fins de adesão de credores colaborativos nos termos do PRJ
5602	11/03/2020	Recuperanda informa a prorrogação por 20 (vinte) dias do prazo adesão aos credores à cláusula 6.4.1.5 do PRJ, referente aos credores colaborativos
5603	23/03/2020	Recuperanda requer autorização judicial para venda direta de imóvel de sua propriedade localizado na cidade de São João do Ivaí/PR, para levantamento de recursos a serem destinados ao cumprimento do PRJ.
5605	06/04/2020	Recuperanda informa a prorrogação até 30/04/2020, do prazo adesão dos credores ao PRJ
5607	09/04/2020	Recuperanda apresenta proposta formal de aquisição de imóvel de sua propriedade localizado na cidade de São João do Ivaí/PR
5608	13/04/2020	Parecer da AJ concordando com a venda do bem, mas pugnou por medidas prévias, como a publicidade da proposta recebida em jornal de grande circulação
5609	13/04/2020	Manifestação da AJ dando ciência e exarando concordância com as prorrogações operadas pela Recuperandas nos seqs. 5602 e 5605
5610	14/04/2020	Decisão rejeitando todos os embargos de declaração opostos em face da sentença que homologou o PRJ e concedeu a RJ, além de ter determinado outras providências de prosseguimento do feito
5679	15/04/2020	Certidão da Serventia de que embora a decisão de homologação do PRJ e concessão da RJ seja datada de 07/01/2020, as partes foram intimadas em 15/01/2020 e a contagem de prazo teve início aos 24/01/2020
5712	20/04/2020	Requerimento da Recuperanda, de suspensão do vencimento das parcelas referentes aos juros e correção previstas na cláusula 6.4.16 do PRJ, da qual o credor Banco do Brasil S/A é aderente, a partir de abril, por 06 (seis) meses
5762	30/04/2020	Apresentação pela Recuperanda, do comprovante de publicação da oferta de venda do imóvel em jornal de grande circulação

5766	06/05/2020	Banco Safra S/A noticia a interposição de recurso de Agravo de Instrumento, face a decisão que homologou o PRJ e concedeu RJ
5767	08/05/2020	Manifestação da AJ quanto às questões processuais pendentes
5768	11/05/2020	Embargos de Declaração interposto pelo credor BANCO BRADESCO S/A
5770	12/05/2020	Adama Brasil S/A noticia a interposição de recurso de Agravo de Instrumento, face a decisão que homologou o PRJ e concedeu RJ
5771	13/05/2020	Syngenta Seeds LTDA, atual denominação Nidera Seeds Brasil LTDA noticia interposição de recurso de Agravo de Instrumento face a decisão que homologou o PRJ e concedeu RJ
5772	14/05/2020	UPL do Brasil Indústria e Comércio de Insumos Agropecuários S/A noticia interposição de Agravo de Instrumento face a decisão que homologou o PRJ e concedeu RJ
5856	18/05/2020	INDAGRO S.A. noticia a interposição de Agravo de Instrumento face a decisão que homologou o PRJ e concedeu a RJ
5947	25/05/2020	Banco do Brasil S/A noticia a interposição de Agravo de Instrumento face a decisão que autorizou a venda direta do imóvel de propriedade da Recuperanda, objeto da matrícula 10.849 do CRI de Mandaguaçu-PR
5960	25/05/2020	Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul – BRDE noticia a interposição de Agravo de Instrumento face a decisão que homologou o PRJ e concedeu a RJ
5962	25/05/2020	Recuperanda manifesta-se sobre os Embargos de Declaração opostos pelo Banco Bradesco S.A. face a decisão que homologou o PRJ e concedeu a RJ
5963	25/05/2020	Nortox S/A noticia a interposição de Agravo de Instrumento face a decisão que rejeitou os Embargos de Declaração opostos sobre a decisão que homologou o PRJ e concedeu a RJ
6033	26/05/2020	Comunicação quanto à atribuição de efeito suspensivo ao Agravo de Instrumento interposto em face da decisão que autorizou a venda direta do imóvel de propriedade da Recuperanda
6070	28/05/2020	China Construction Bank (Brasil) Banco Múltiplo S/A, atual denominação do Banco Industrial e Comercial S.A comunica a interposição de Agravo de Instrumento face a decisão que homologou o PRJ e concedeu a RJ

6296	18/06/2020	AJ apresenta suas contrarrazões aos Embargos de Declaração opostos pelo Banco Bradesco S/A face a decisão que homologou o PRJ e concedeu a RJ
6374	15/07/2020	Manifestação da Recuperanda pugnando pela prorrogação automática dos pagamentos dos juros e correção ao credor Banco do Brasil S/A, eis que este ao ser intimado sobre tal pedido, manteve-se silente
6377	31/07/2020	Decisão de rejeição dos Embargos de Declaração opostos pelo Banco Bradesco S/A
6528	19/08/2020	Banco Bradesco S/A comunica a interposição de Agravo de Instrumento, face as decisões dos seqs. 5044, 5610 e 6377
6537	21/08/2020	Recuperanda pugna pela autorização de venda de 06 (seis) veículos de sua propriedade, com o intuito de aplicar os recursos obtidos no capital de giro da empresa
6545	24/08/2020	Banco do Brasil S/A pede esclarecimentos de como será a suspensão do pagamento das parcelas, que foi deferida pelo Juízo
6586	01/10/2020	Manifestação da Recuperanda acerca do pedido de esclarecimento formulado pelo Banco do Brasil S/A quanto à suspensão dos pagamentos do PRJ
6784	09/10/2020	Manifestação da Administradora Judicial acerca do pedido de esclarecimento formulado pelo Banco do Brasil S/A quanto à suspensão dos pagamentos das parcelas do PRJ
6917	04/11/2020	Manifestação da Administradora Judicial acerca da possibilidade de prosseguimento do cumprimento de sentença nº 0003149-31.2018.8.16.0170, cujo pleito foi elencado no seq. 6650
7072	13/11/2020	Decisão deliberando quanto aos esclarecimentos formulados pelo Banco do Brasil S/A quanto à suspensão dos pagamentos das parcelas do PRJ e também sobre o pedido formulado no seq. 6650, além de deliberar sobre outras providências
7324	19/12/2020	Manifestação da AJ pugnando pelo indeferimento do pedido de habilitação formulado via ofício pela União – Fazenda Nacional e, ainda, pela suspensão da ação de execução movidas em face dos coobrigados, em trâmite na 3ª Vara Cível de Toledo – PR (autos n. 0010738-45.2016.8.16.0170), durante o período que perdurar a recuperação judicial, além de requerer a manutenção do bem penhorado sob a titularidade da empresa devedora.
7325	18/12/2020	Parecer favorável do Ministério Público em relação à venda dos veículos arrolados em manifestação, seq. 6537.1, exceto o veículo VW/9.150 e Delivery, placas AUI-

		1466 constante de restrição alienação fiduciária, pugnando pela destinação dos recursos ao capital de giro da empresa em recuperação judicial, seguida da devida prestação de contas
7355	02/02/2021	Manifestação da Recuperanda requerendo a venda de dois bens móveis (reboques), a fim de aplicar o rendimento no capital de giro da empresa.
7356	09/02/2021	Decisão indeferindo o pedido de habilitação formulado via ofício, seq. 6.531; determinando a suspensão da execução, autos n. 0010738-45.2016.8.16.0170, em trâmite perante a 3ª Vara Cível de Toledo. A decisão também deferiu o pedido de venda direta dos veículos, conforme manifestação favorável do Ministério Público e desta Administradora Judicial.
7366	01/03/2021	Juntada de Ofício enviado pela 3ª Vara Cível da comarca de Cascavel, originário dos autos de Carta Precatória, autos n. 0035959-55.2017.8.16.0021, reiterando o requerimento de informações sobre a essencialidade de bens imóveis integrantes do patrimônio da Recuperanda, solicitado no seq. 6.886.
7371	12/03/2021	Manifestação desta AJ opinando, primeiramente, pela concessão da autorização judicial para venda dos bens móveis, conforme requerido pela Recuperanda, seq. 7.355, mediante prévia oitiva do Ministério Público. Além disso, sobre o Ofício, seq. 7.366, reitera a decisão do juízo universal, seq. 7.356, a fim de que se suspenda os atos constitutivos da Carta Precatória, em trâmite perante a 3ª Vara Cível de Cascavel, até ulterior julgamento da impugnação de crédito de objeto do crédito executado.
7374	17/03/2021	Manifestação do representante do Ministério Público apontando a existência de restrição de alienação fiduciária sobre os bens móveis objetos do pedido de alienação judicial pela Recuperanda, seq. 7.355.
7376	25/03/2021	Manifestação desta Administradora Judicial informando que as restrições de alienação fiduciária já estão devidamente quitadas e baixadas, conforme consulta pelo número de CHASSI dos veículos, porém aguarda esclarecimentos da Recuperanda.
7379	31/03/2021	Decisão determinando a intimação da Recuperanda para apresentar esclarecimentos sobre as restrições existentes nos veículos que pretende alienar, bem como, prestar esclarecimentos sobre a efetivação da alienação de veículos anteriormente autorizada nos autos.
7384	28/04/2021	Manifestação da Recuperanda informando a inexistência de restrições sobre os veículos objeto do pedido de

		alienação (seq. 7355), estando todas devidamente baixadas. Requerendo, ainda, a dilação de prazo para comprovar a situação dos bens, cuja venda foi previamente autorizada pelo d. juízo.
7388	14/05/2021	Parecer do Ministério Público favorável a venda dos veículos, diante da manifestação de esclarecimentos por parte da Recuperanda (seq. 7384), não se opondo a realização de alienação pela modalidade de venda direta, conforme os meios previstos no art. 142, da LRE, desde que respeitados os valores constantes das avaliações apresentadas. Ademais, pugna pela destinação dos recursos advindos das vendas ao capital de giro da empresa. Por fim, se manifesta favorável a concessão de prazo para a apresentação de manifestação da Recuperanda sobre os veículos objeto de pedido anterior de alienação judicial.
7392	25/05/2021	Decisão da MM. Juíza, Denise Terezinha Correa de Melo, declarando a sua suspeição para atuação no feito, com fulcro no art. 145, §1º, do CPC.
7399	17/06/2021	Manifestação da AJ quanto as questões pendentes nos autos.
7404	11/08/2021	Recuperanda apresentou novo Plano de Recuperação Judicial, requerendo como tutela de urgência a paralisação do cumprimento do PRJ atual.
7405	19/08/2021	Decisão do d. juiz Sérgio Laurindo Filho declarando seu impedimento para atuação no feito.
7410	15/09/2021	Manifestação do AJ sobre a manifestação da Recuperanda, seq. 7404, opinando pela designação de data para AGC, a fim de deliberar sobre o novo PRJ apresentado pela Recuperanda, além de pugnar pelo indeferimento do pedido de suspensão dos pagamentos do PRJ homologado, uma vez que ausentes os requisitos da tutela de urgência pleiteada.
7414	11/11/2021	Decisão determinando a manifestação da AJ sobre o pedido de alienação de ativos realizado pela Recuperanda, seq. 6537, além de realizar algumas considerações sobre a suspensão do PRJ para o Banco do Brasil S.A.
7422	29/11/2021	Petição do Banco do Brasil S.A. requerendo a convolação da recuperação judicial em falência, devido ao inadimplemento do PRJ.
7425	06/12/2021	Manifestação da AJ em atenção a r. decisão, seq. 7414
7429	25/01/2022	Parecer do representante do Ministério Público

7433	04/02/2022	Ofício n. 115/2022 expedido pela 2ª Vara Cível da Comarca de Toledo.
7434	08/02/2022	Ofício n. 149/2022 expedido pela 2ª Vara Cível da Comarca de Toledo.
7435	23/02/2022	Manifestação saneadora da Administradora Judicial.
7438	18/03/2022	Decisão deferindo a autorização da convocação da Assembleia Geral de Credores para deliberação do modificativo do plano apresentado (mov. 7404), e indeferindo o pedido de suspensão dos pagamentos. Além disso, intimou a Recuperanda a apresentar a forma minudente do plano modificativo, para fins de diligências pelo Administrador Judicial.
7443	08/04/2022	Embargos de Declaração da Recuperanda alegando obscuridade na r. decisão para fins de concessão da liminar de suspensão das obrigações do PRJ homologado.
7453	19/04/2022	Manifestação da Recuperanda juntando o modificativo do PRJ.
7470	28/04/2022	Manifestação da AJ em cumprimento a r. decisão 7438, apresentando a Minuta do Edital do art. 36, da LRE, para fins de deliberação do modificativo do PRJ.
7472	29/04/2022	Contrarrazões de Embargos de Declaração.
7480	02/05/2022	Petição das Recuperandas requerendo a venda de bem imóvel inscrito na Matrícula n. 12.696
7518	23/05/2022	Expedição de Edital de Intimação (art. 36, LRE)
7522	30/05/2022	Petição de Afixação do Edital do art. 36, da LRE
7523	30/05/2022	Manifestação AJ sobre a venda do imóvel de Matrícula n.12.696
7524	07/06/2022	Juntada de Relação de Credores da AJ
7528	10/06/2022	Decisão determinando a intimação do Banco do Brasil para manifestar sobre os comprovantes de pagamento juntados pela Administradora em mov. 7440.8, bem como deferindo a alienação do imóvel de Matrícula n. 12.696, devendo a AJ se manifestar no prazo de 48 horas sobre a possível impugnação pelos credores da alienação dos bens.
7541	13/06/2022	AJ apresenta retificação na relação de credores
7544	15/06/2022	Juntada da Ata da 1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores – art. 36, da LRE.
7557	23/06/2022	Manifestação do Banco do Brasil informando que o PRJ permanece descumprido, requerendo para tanto a decretação de falência da empresa.

7562	29/06/2022	Juntada da Ata da 2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores – art. 36, da LRE.
7572	05/07/2022	Manifestação do China Bank requerendo a liberação de valores para fins de pagamento do crédito arrolado em relação de credores.
7596	07/07/2022	Manifestação da Herbioeste requerendo pela deliberação do pedido de venda do imóvel de Matrícula n. 12.696
7604	08/07/2022	Manifestação da credora Keytrade requerendo esclarecimentos em relação ao valor do crédito arrolado em edital pela AJ.
7648	14/07/2022	Manifestação da AJ sobre o cumprimento do PRJ em relação ao credor Banco do Brasil S.A. e esclarecimentos solicitados pela Keytrade AG.
7689	22/07/2022	Parecer do MP requerendo a intimação da Recuperanda para que comprove o destino dos valores adquiridos na venda dos veículos ao capital de giro da empresa, opinando, por fim, pelo prosseguimento do feito mediante a Assembleia Geral de Credores.
7692	28/07/2022	Decisão postergando a análise das objeções de mov. 7560, 7572 e do pedido de convocação em falência da Recuperanda, após a realização da Assembleia Geral de Credores designada para o dia 29.08.2022. Ainda, deferindo a alienação dos veículos mencionados pelo MP em seu parecer, bem como determinando que a alienação do imóvel de Matrícula n. 12.696 fosse realizado mediante o procedimento de leilão, nos termos do art. 142, da LRE. Nomeando avaliador para tanto.
7706	01/08/2022	Manifestação do Avaliador nomeado pelo d. Juízo
7726	12/08/2022	Petição apresentando o Modificativo do PRJ, conforme consta da Assembleia Geral de Credores.
7733	15/08/2022	Interposição de Embargos de Declaração em face da r. decisão, seq. 7692, pela Recuperanda.
7765	18/08/2022	Manifestação da AJ sobre os embargos e a decisão, seq. 12.696.
7784	22/08/2022	Pedido da credora INDAGRO para a votação em AGC aos dias 29.08.2022
7797	24/08/2022	Contrarrazões de ED pelo Banco do Brasil S.A.
7805	25/08/2022	Decisão determinando a expedição de mandado de avaliação em favor do Sr. Leiloeiro, a retificação do quórum de votação para fins de constar o valor do dólar na data de véspera da AGC (26.08), o conhecimento dos embargos opostos em face da r. decisão, seq. 7692, contudo, no tocante ao seu mérito resta improvido.

7848	29/08/2022	Petição da Recuperanda demonstrando a utilização do produto da venda dos veículos mencionados em r. decisão, seq. 7692, no capital de giro da empresa.
7881	30/08/2022	Juntada da Ata da 2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores em Continuidade – art. 36, da LRE.
7900	02/09/2022	Contrarrazões de ED pelo Banco Bradesco
7947	06/09/2022	Manifestação da AJ sobre a retificação do quadro geral de credores; apresentação do resultado da AGC ocorrida em 29/08/2022; e venda dos bens AMX-4251, AJF-7466, AUI1466, AMW-6068, AOB-2269 e AGL-4578 da Recuperanda
7965	09/09/2022	Petição do credor China Construction Bank e Banco Múltiplo s. a. em objeção ao 2º modificativo apresentado (seq. 7726.2)
8051	19/09/2022	Informação de penhora no rosto dos autos promovida pela 2ª Vara do Trabalho de Toledo em favor de ROSANGELA PAULINO DOS SANTOS, no valor de R\$ 3.668,29
8066	30/09/2022	Petição da Recuperanda reiterando o pedido de venda do imóvel de matrícula 12.696 com relação a decisão, seq. 7805, que rejeitou os embargos de declaração no prazo legal, seq. 7733
8081	04/10/2022	Juntada de ofício da 2ª Vara Cível de Toledo
8105	10/10/2022	Manifestação da AJ a respeito das retificações em relação a cessão do crédito do Banco Safra S.A. e Across Recuperação de Créditos Ltda já cedidos.
8149	14/10/2022	Petição de Carmen Marostica, impugnando ao pedido seq. 8066, requerido pela Recuperanda
8151	14/10/2022	Petição de Keytrade AG, impugnando ao pedido seq. 8066, requerido pela Recuperanda
8155	17/10/2022	Petição do Banco do Brasil S.A., impugnando ao pedido de seq. 8066, requerido pela Recuperanda
8156	17/10/2022	Petição Banco Bradesco S.A., impugnando ao pedido seq. 8066, requerido pela Recuperanda
8165	18/10/2022	Parecer do MP em que aguarda o julgamento do Agravo de Instrumento sobre a venda direta do bem imóvel de Matrícula nº 12.696 e a realização de AGC
8168	18/10/2022	Manifestação da AJ opinando por aguardar o julgamento do Agravo de Instrumento para apreciar o pedido de seq. 8066
8193	19/10/2022	Petição da Recuperanda apresentando o 3º modificativo ao PRJ.
8194	20/10/2022	Cessão de Crédito entre AIG Seguros S.A. e ALASKA SECURIZADORA DE CRÉDITOS LTDA.

8196	24/10/2022	Juntada da Ata da 2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores – art. 36, da LRE
8198	03/11/2022	Decisão indeferindo o pedido de reconsideração da r. decisão de seq. 8052.
8205	11/11/2022	Controle de legalidade do PRJ por parte da AJ
8215	22/11/2022	Objecção do 3º Modificativo do PRJ apresentada pelo credor CCB
8217	24/11/2022	Objecção ao 3º Modificativo do PRJ apresentada pelo credor Banco do Brasil
8220	29/11/2022	Objecção ao 3º Modificativo do PRJ apresentada pelo credor SUMITOMO CHEMICAL BRASIL INDÚSTRIA QUÍMICA S.A
8235	06/12/2022	Objecção ao 3º Modificativo do PRJ apresentada pelo credor ADAMA BRASIL S/A
8250	07/12/2022	Apresentação de ressalvada da credora UPL DO BRASIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE INSUMOS AGROPECUÁRIOS S/A em relação à cláusula 4.1 do 3º Modificativo do PRJ
8251	07/12/2022	Objecção ao 3º Modificativo do PRJ apresentada pelo credor BANCO BRADESCO S/A
8253	07/12/2022	Objecção ao 3º Modificativo do PRJ apresentada pela credora CARMEN MAROSTICA
8306	12/12/2022	Oposição de Embargos Declaratórios pelo Banco do Brasil S/A em face da decisão de seq. 8225
8330	13/01/2023	Parecer da AJ a respeito: das manifestações da credora China Construction Bank (Brasil); das objecções ao PRJ aprovado e homolado em AGC; dos Embargos de Declaração do Banco do Brasil S.A. seq. 8306
8371	28/03/2023	Decisão determinando a intimação dos credores a fim de apresentar objecções ao PRJ aprovado em AGC, para ulterior parecer da AJ e do MP, e, assim, futuro controle de legalidade pelo d. Juízo.
8378	03/05/2023	Manifestação da AJ demonstrando que houve a certificação do trânsito em julgado da r. decisão de seq. 8371 e que poderia prosseguir com a homologação do modificativo do PRJ
8385	29/05/2023	Petição da Recuperanda requerendo a expedição de alvará autorizando a venda do imóvel de matrícula nº. 12.696, conforme a proposta acostada ao mov. 8066.2, em razão do julgamento do Agravo de Instrumento n. 0059491-48.2022.8.16.0000
8387	29/05/2023	Manifestação do MP reiterando a necessidade de homologação do 3º modificativo do PRJ

8395	01/06/2023	Alvará autorizando a venda do lote de terras nº. 166, de matrícula nº 12.696, sendo que a venda deverá ser realizada nos termos da proposta de mov. 8066.2
8430	15/06/2023	Manifestação da AJ a respeito da venda do lote de terras nº. 166, de matrícula nº 12.696, bem como reiterou o controle de legalidade do 3º modificativo do PRJ (seq. 8205)
8468	30/06/2023	73º RMA
8475	25/07/2023	Petição da Recuperanda requerendo o cancelamento do bloqueio SISBAJUD realizado na conta da empresa
8477	26/07/2023	Decisão indeferindo o pedido de cancelamento da penhora online realizada
8587	13/12/2023	Manifestação da credora, Ariane Vettorello, requerendo a liberação de valores bloqueados em execução, ora tido como essencial pelo d. Juízo da recuperação judicial.
8594	05/02/2024	Decisão de homologação do 3º Aditivo do Plano de Recuperação Judicial deliberado e aprovado em Assembleia Geral de Credores ocorrida ao dia 21/10/2022, conforme Ata de 2ª Convocação acostada ao mov. 8196.2
8742	09/05/2024	Manifestação da credora, Ariane Vettorello, requerendo que o Juízo se manifeste acerca da essencialidade dos valores constritos pelo Juízo da 1ª Vara Cível sob os autos nº 0007085-64.2018.8.16.0170.
8748	28/06/2024	Decisão que, dentre outras questões, reconheceu e declarou que os valores constritos sob os autos nº 0007085-64.2018.8.16.0170 e aqueles devidos em favor da exequente nos autos nº 0001655-44.2012.8.16.0170 não são bens de capitais essenciais, determinando que os Juízos competentes promovam as medidas necessárias acerca da destinação desses quinhões.
8791	29/07/2024	Interposição de Agravo de Instrumento pelas Recuperandas em face da r. decisão de seq. 8748.
8818	05/08/2024	Decisão reconhecendo e declarando a incompetência do Juízo da 2ª Vara Cível de Toledo, determinando sua redistribuição à 4ª Vara Cível e Empresarial Regional de Cascavel.
8831	08/08/2024	Certidão de redistribuição do processo à 4ª Vara Cível e Empresarial Regional de Cascavel.
8888	27/08/2024	Juntada de Comunicação Vinculada requerendo informação sobre a essencialidade do imóvel penhorado na Execução n. 0003149-31.2018.8.16.0170
8894	11/09/2024	Manifestação da terceira M4 CAPITAL SECURITIZADORA S/A propondo a compra de ativos da Recuperanda

8896	13/09/2024	Manifestação da AJ acerca dos seq. 8888 e 8894
8898	13/09/2024	Manifestação da Recuperanda requerendo a declaração de essencialidade do imóvel objeto da Matrícula nº 36.040, do 1º Ofício do Registro de Imóveis de Toledo
8907	08/10/2024	Manifestação da peticionante COOATOL COMÉRCIO DE INSUMOS AGROPECUÁRIOS LTDA alegando ter recebido notificação extrajudicial para que desocupasse os imóveis locados devido a suposta venda da Recuperanda à um Fundo de Investimento. Desta forma, a peticionante requereu sua manutenção na posse dos imóveis em que a Recuperanda figura como locadora, visto que a receita gerada pela locatária a Recuperanda essencial ao soerguimento desta.
8917	11/10/2024	Manifestação da AJ afirmando desconhecer qualquer informação sobre a venda dos imóveis, ou então, da integralidade da devedora a qualquer empresa. Portanto, requereu a intimação da Recuperanda para que esclareça tais informações.
8919	15/10/2024	Manifestação da Recuperanda informando que a locatária COOATOL COMÉRCIO DE INSUMOS AGROPECUÁRIOS LTDA está há 2 anos ocupando seus imóveis de forma indevida, tendo em vista o decurso do contrato de locação. Além disso, informou que a empresa não fora vendida a um fundo. Por fim, requereu o reconhecimento de incompetência deste Juízo para discutir sobre o Contrato de Locação de Imóveis.
8932	29/10/2024	Manifestação da empresa COOATOL COMÉRCIO DE INSUMOS AGROPECUÁRIOS LTDA. informando sobre a penhora dos valores de aluguers em um cumprimento de sentença e, ainda, informando que o valor remanescente restou depositado nestes autos.
8942	11/11/2024	Relatórios de Redistribuição - Artigo 2º da Ordem de Serviço nº 01/2024
8943	14/11/2024	Informação da Decisão Monocrática prolatada nos Autos n. 0114068-05.2024.8.16.0000 de Agravo de Instrumento, interposto por Carmen Maróstica
8944	14/11/2024	Parecer da AJ sobre a questão da Cooatol e Recuperanda, opinando pelo indeferimento do pedido de seq. 8907, bem como reiterando a manifestação do seq. 8917.
8945	18/11/2024	Manifestação da Recuperanda requerendo o indeferimento dos pedidos da Cooatol (seq. 8907) e do levantamento dos valores depositados nos autos.

8950	15/01/2025	Pedido de intimação da Recuperanda para demonstração do cumprimento do PRJ
8954	14/02/2025	Decisão sobre a questão entre a Cooatol e a Recuperanda, deferindo o pedido de levantamento dos valores depositados judicialmente em favor da Recuperanda, posteriormente à verificação do cartório das penhoras no rosto dos autos existentes.
8962	25/02/2025	Pedido de penhora por credor de valores depositados judicialmente nos autos.
8968	27/02/2025	Juntada do Termo de Penhora oriundo do Cumprimento de Sentença n. 0012699-84.2017.8.16.0170, em trâmite perante a 04ª Vara Cível de Cascavel, em corroboração ao pedido de seq. 8962
8970	28/02/2025	93º RMA
8974	05/03/2025	Parecer da AJ esclarecendo que o crédito objeto das penhoras realizadas aos seq. 8962, 8965, 8967 e 8968 é não sujeito aos efeitos da recuperação judicial.
8976	05/03/2025	Certidão indicando as penhoras no rosto dos autos.
8977	05/03/2025	Manifestação do Credor Claudiney requerendo a retificação da Certidão de Penhora e requerendo o levantamento dos valores depositados em seu favor.
8986	11/03/2025	Parecer da AJ sobre as penhoras registradas em Certidão ao seq. 8976.
8988	12/03/2025	Petição da Recuperanda informando o pagamento do credor Hackmann Advogados Associados, seq. 8950, até setembro de 2025.
8995	25/03/2025	Petição do Credor Hackmann Advogados Associados requerendo o imediato pagamento dos valores devidos.
8998	31/03/2025	94º RMA
9000	01/04/2025	Pedido de levantamento dos valores depositados aos autos pelo credor Claudiney.
9002	29/04/2025	95º RMA
9003	29/05/2025	96º RMA
9004	12/06/2025	Decisão determinando o levantamento dos valores pela COOATOL, bem como determinando o cancelamento da penhora de seq. 8051 e, por fim, determinando a manifestação quanto ao seq. 8998.
9013	26/06/2025	Expedição de alvará de levantamento pela COOATOL
9014	30/06/2025	Parecer da AJ opinando pelo pagamento do valor referente ao crédito trabalhista pendente.
9016	30/06/2025	97º RMA
9023	30/07/2025	98º RMA

9026	28/08/2025	Decisão determinando o pagamento dos créditos trabalhistas pela Recuperanda e consolidação do QGC
9028	29/08/2025	99º RMA
9033	11/09/2025	Manifestação da Recuperanda informando sobre a venda de ativo imobilizado
9038	22/09/2025	Parecer da Administradora Judicial sobre a venda do ativo, informando a possibilidade de convalidação, além da apresentação do QGC e do Relatório de Incidentes Processuais
9044	24/09/2025	Parecer do Ministério Público sobre a venda do ativo imobilizado, requerendo a advertência da Recuperanda para proceder com prévia autorização judicial.
9047	24/09/2025	Decisão convalidando a venda do ativo, devendo a Recuperanda prestar conta nos autos, bem como eventual nova alienação sem a autorização judicial ocorrerá sobre penda convolação em falência.
9056	30/09/2025	100º RMA
9058	02/10/2025	Pedido de complementação do crédito trabalhista pela sociedade HACKMANN de advogados
9064	07/10/2025	Pedido de retificação do QGC pelo Banco do Brasil
9073	10/10/2025	Manifestação da AJ apresentando o QGC retificado com o pedido do Banco do Brasil
9074	10/10/2025	Manifestação da Recuperanda sobre o pedido de complementação do crédito trabalhista (seq. 9058)
9084	13/10/2025	Manifestação da credora Carmen Marostica quanto ao pagamento do crédito de sua titularidade
9127	20/10/2025	Cessão de Crédito do Banco Bradesco S.A. ao cessionário RIVER II FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS NÃO-PADRONIZADOS RESPONSABILIDADE LIMITADA
9137	29/10/2025	Termo de Cessão retificado pelo cessionário RIVER II FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS NÃO-PADRONIZADOS RESPONSABILIDADE LIMITADA
9138	29/10/2025	Manifestação da Recuperanda referente à venda de ativos, apresentando Nota Fiscal e o emprego dos valores no capital de giro, conforme exigido em decisão (seq. 9047)
9139	30/10/2025	Manifestação do Banco Bradesco informando sobre a remissão parcial do crédito, assim como a cessão deste.
9141	31/10/2025	101º RMA
9144	03/11/2025	Parecer da AJ requerendo a intimação da Recuperanda para pagamento do crédito trabalhista remanescente, opinando pelo indeferimento do pedido de convolação

		em falência (seq. 9084), manifestação sobre o termo de cessão parcial dos créditos (seq. 9127, 9137 e 9139).
9146	04/11/2025	Petição da Recuperanda informando o pagamento do crédito listado pela AJ
9147	04/11/2025	Petição do credor trabalhista (Hackmann Associados) para pagamento do crédito remanescente
9150	10/11/2025	Petição da Recuperanda reiterando o pagamento
9155	19/11/2025	Petição do credor KEYTRADE sobre a necessidade de retificação do QGC para que conste o crédito em dólar
9157	19/11/2025	Petição da Recuperanda concordando com o QGC apresentado pela AJ
9159	21/11/2025	Petição da credora Carmen Marostica impugnando a manifestação da AJ seq. 9144
9162	26/11/2025	Parecer da AJ esclarecendo pela necessidade de pagamento do valor remanescente do crédito trabalhista, além de realizar a retificação do crédito da credora Keytrade A.G., bem como tecer esclarecimentos sobre a impugnação da credora Carmen Marostica
9172	01/12/2025	Petição do credor trabalhista (Hackmann Associados) para pagamento do crédito remanescente
9180	15/12/2025	Petição da Recuperanda reiterando o pagamento
9192	19/01/2026	Redistribuição para Curitiba/PR

3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

As informações que subsidiaram o presente relatório foram colhidas durante reunião realizada por aplicativo de videoconferência entre o representante da Recuperanda, Sr. Daniel Schroeder, gerente comercial, e o representante da AJ, Cleverson Marcel Colombo (OAB/PR 27.401), em 22/01/2026.

De início, o Sr. Daniel Schroeder sintetizou as informações de acordo com as unidades da Recuperanda: i) a sede da Recuperanda, localizada no centro de Toledo/PR, está desocupada; ii) a fábrica Fertiflora, situada na região rural de Toledo/PR, concentra as operações fabril, administrativa e comercial da Recuperanda; e iii) unidades de entreposto de recebimento de grãos, localizadas

em Cascavel, Lopei, Nova Concórdia do Oeste, Novo Sobradinho e São Judas, permanecem locadas para a Cooperativa C. Vale.

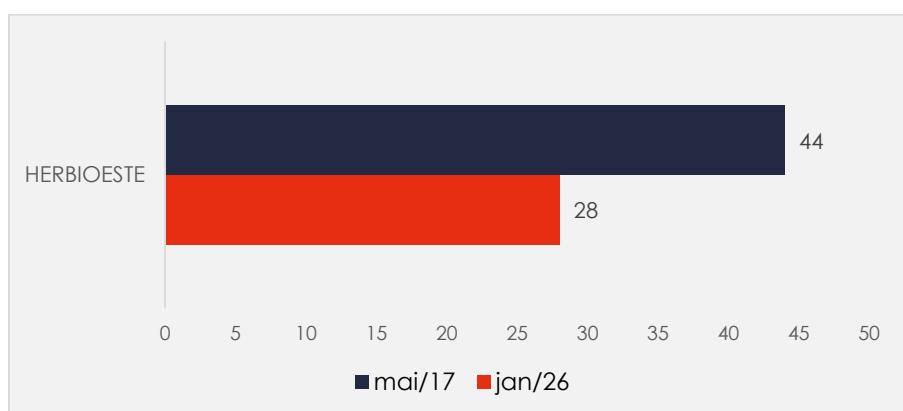
Ato seguinte, o representante da Recuperanda prestou as seguintes informações:

- O faturamento em dezembro/2025 foi de R\$ 276.868,94.
- O saldo em caixa no momento da reunião era de R\$ 69.986,64.
- No mês de dezembro/2025, praticamente não houve produção na fábrica, em razão da realização de manutenções, substituição de equipamentos produtivos e automação de algumas fases. A produção foi retomada na segunda semana de janeiro/2026, voltada ao atendimento dos pedidos relacionados à safrinha de milho.
- Para a safrinha de milho, prevê redução do volume de vendas em relação ao ano de 2025, uma vez que a empresa passou a privilegiar vendas à vista e a reduzir o volume de vendas a prazo, considerando que grande parte do recebimento das vendas da última safra ocorrerá apenas no final de abril/2026, não havendo, até então, disponibilidade de caixa para financiar um maior volume de comercializações.
- O estoque atual dos componentes químicos é o seguinte: Cloreto de Potássio: 14,8 toneladas; MAP: 48 toneladas; Carbonato de Calcio e Magnésio: 366 toneladas.
- O estoque de granulado puro é de 249 toneladas, produzido e armazenado unicamente na Fertiflora.
- Ainda está realizando obras civis relacionadas ao sistema de captação de água e efluentes para adequação às exigências ambientais.
- Informou a intenção de ampliar o número de vendedores e expandir a atuação para outras regiões e estados em 2026.
- Todas as contas da empresa estão em dia.

3.1. Funcionários

No início do processo recuperacional (maio/2017), a empresa informou que contava com um quadro funcional composto por 44 colaboradores ao todo. Já no mês de janeiro/2026, segundo indicado por seu representante, a empresa mantém 28 funcionários, com salários e recolhimentos previdenciários pagos em dia.

O comparativo que demonstra a variação do quadro funcional ao longo tempo está estampado pelo gráfico abaixo:



4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As informações apresentadas a seguir refletem as análises efetuadas pela AJ com base nos documentos fornecidos pela Recuperanda, referente ao mês de novembro de 2025.

4.1. Balanço Patrimonial

4.1.1. Ativo

O **Ativo** faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são

demonstrados através do Balanço Patrimonial, juntamente com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa. É possível considerar, ainda, que os ativos são convertíveis em meios monetários, com a venda de um maquinário da empresa, por exemplo.

A representação dos Ativos, no Balanço, é dividida entre aqueles ativos que são convertíveis mais rapidamente e aqueles que levam mais tempo, que são os ativos circulantes e não circulantes, respectivamente.

Para melhor compreender a atual situação da Recuperanda “HERBIOESTE”, apresentamos a seguir os dados da composição de seus ativos, acompanhados das respectivas análises de maio de 2017 a novembro de 2025.

Os dados da evolução dos balancetes demonstraram que os ativos da empresa tiveram uma redução de R\$ 443 mil entre outubro e novembro 2025.

As principais movimentações operacionais e variações serão destacadas a seguir:

ATIVO	mai/17	out/25	AV	nov/25	AV	AH nov25/mai17	AH nov25/out25	Variação nov25/mai17	Variação nov25/out25
Ativo Circulante	26.509.189	37.515.477	49,5%	37.356.484	49,6%	40,9%	-0,4%	10.847.295	-158.993
Caixa e Equivalentes a Caixa	17.462	2.294	0,0%	2.294	0,0%	-86,9%	0,0%	-15.168	0
Créditos	6.726.251	31.062.129	41,0%	30.935.783	41,0%	359,9%	-0,4%	24.209.532	-126.346
Títulos a Receber	2.451.423	334.893	0,4%	335.972	0,4%	-86,3%	0,3%	-2.115.451	1.079
Adiantamentos	9.031.699	4.142.549	5,5%	4.058.295	5,4%	-55,1%	-2,0%	-4.973.404	-84.255
Transferência Interna	149.260	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	0,0%	-149.260	0
Tributos a Recuperar/Compensar	1.903.462	739.081	1,0%	822.143	1,1%	-56,8%	11,2%	-1.081.319	83.062
Estoques	5.774.616	1.234.530	1,6%	1.201.998	1,6%	-79,2%	-2,6%	-4.572.618	-32.533
Despesas Antecipadas	455.016	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	0,0%	-455.016	0
Ativo Não Circulante	43.896.860	38.296.030	50,5%	38.011.138	50,4%	-13,4%	-0,7%	-5.885.722	-284.891
Ativo Realizável a Longo Prazo	8.819.439	9.092.977	12,0%	9.092.977	12,1%	3,1%	0,0%	273.538	0
Adiantamentos LP	100.000	100.000	0,1%	100.000	0,1%	0,0%	0,0%	0	0
Empréstimos LP	595.792	597.753	0,8%	597.753	0,8%	0,3%	0,0%	1.961	0
Depósitos Judiciais LP	182.022	453.599	0,6%	453.599	0,6%	149,2%	0,0%	271.577	0
Ativos Fiscais Diferidos LP	7.941.625	7.941.625	10,5%	7.941.625	10,5%	0,0%	0,0%	0	0
Ativo Permanente	35.077.421	29.203.052	38,5%	28.918.161	38,4%	-17,6%	-1,0%	-6.159.260	-284.891
Investimentos	52.165	105.332	0,1%	105.332	0,1%	101,9%	0,0%	53.167	0
Imobilizado	34.941.311	29.013.776	38,3%	28.728.885	38,1%	-17,8%	-1,0%	-6.212.427	-284.891
Intangível	83.945	83.945	0,1%	83.945	0,1%	0,0%	0,0%	0	0
Total do Ativo	70.406.049	75.811.506	100,0%	75.367.623	100,0%	7,0%	-0,6%	4.961.573	-443.884

Créditos: O grupo de Créditos é representado pelas “Duplicatas a Receber” de curto prazo. Em novembro/25, esse grupo apresentou um saldo de R\$ 30,9 milhões,

correspondendo a 41% do total do ativo da Recuperanda. Entre outubro e novembro de 2025, houve uma redução de R\$ 126 mil, equivalente a 0,4%. Destaca-se que foi provisionado um crédito de liquidação duvidosa no montante de R\$ 12,1 milhões das duplicatas a receber.

Adiantamentos: Este grupo é composto por “Adiantamentos a Funcionários”, “Adiantamentos a Terceiros” e “Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa de Adiant.”, sendo esta última uma conta redutora do ativo. Entre outubro e novembro de 2025, a Recuperanda registrou uma queda de R\$ 84 mil, equivalente a 2,0%. Destaca-se que foi provisionado um valor de R\$ 5 milhões para créditos em liquidação duvidosa relacionados a esses adiantamentos. No total, em novembro/25, o grupo encerrou com um saldo de R\$ 4 milhões.

Estoques: O saldo dos estoques refere-se ao valor das mercadorias disponíveis para comercialização e demonstra movimentação de acordo com as vendas e compras realizadas no período. Entre outubro e novembro de 2025, os valores em estoque apresentaram um decréscimo de R\$ 32 mil.

Abaixo, segue um quadro que demonstra a composição do estoque no semestre:

ESTOQUES	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25
Estoque de Produção/Comercialização	2.026.210	1.988.225	2.274.720	2.708.282	1.234.530	1.201.998
Estoque de Uso/Consumo	6.502	6.472	6.472	0	0	0
Estoque de Recebimento Futuro	628.734	628.734	580.669	0	0	0
Total	2.661.445	2.623.430	2.861.860	2.708.282	1.234.530	1.201.998
Variação %	29,65%	-1,43%	9,09%	-5,37%	-54,42%	-2,64%

Imobilizado e Intangível: Ao final de novembro/25, os ativos imobilizados e intangíveis totalizavam R\$ 28,8 milhões, representando 38,2% do ativo total da Recuperanda.

Entre outubro e novembro de 2025, observou-se uma redução de R\$ 284 mil em decorrência da contabilização da parcela de depreciação.

Abaixo, apresenta-se um quadro com a composição do grupo:

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25
Imobilizado Operacional	15.227.955	15.158.403	15.158.403	15.158.403	15.158.403	15.158.403
Reavaliação de Imob. Operac.	259.452	259.452	259.452	259.452	259.452	259.452
(-) Depreciação Acumulada de Imob. Operac.	-7.239.916	-7.255.772	-7.271.623	-7.286.963	-7.302.814	-7.318.154
Imobilizado Transitório	77.479	0	0	0	0	0
Imobilizado Não Operacional	5.365.193	5.365.193	5.365.193	5.365.193	5.365.193	5.365.193
Reavaliação de Imob. Não Operac.	24.941.268	24.941.268	24.941.268	24.941.268	24.941.268	24.941.268
(-) Depreciação Acumulada de Imob. Não Operac.	-8.468.924	-8.598.674	-8.868.424	-9.137.976	-9.407.726	-9.677.277
Imobilizado Intangível	83.945	83.945	83.945	83.945	83.945	83.945
Total	30.246.451	29.953.815	29.668.213	29.383.322	29.097.721	28.812.829
Variação %	-1,33%	-0,97%	-0,95%	-0,96%	-0,97%	-0,98%

4.1.2. Passivo

O passivo é o **conjunto de obrigações** e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do Balanço Patrimonial.

Os dados da evolução da composição dos passivos serão apresentados a seguir de forma comparativa, abrangendo o período de maio de 2017 a novembro de 2025. As variações nesse período resultaram em uma redução de R\$ 443 mil, totalizando R\$ 75,3 milhões em novembro/25.

PASSIVO	mai/17	out/25	AV	nov/25	AV	AH nov25/mai17	AH nov25/out25	Variação nov25/mai17	Variação nov25/out25
Passivo Circulante	79.871.730	106.086.955	139,9%	106.718.238	141,6%	33,6%	0,6%	26.846.507	631.283
Empréstimos e Financiamentos	54.169.464	59.770.465	78,8%	61.214.884	81,2%	13,0%	2,4%	7.045.419	1.444.419
Fornecedores	21.879.987	25.452.251	33,6%	24.625.986	32,7%	12,6%	-3,2%	2.745.998	-826.265
Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.012.899	513.682	0,7%	500.305	0,7%	-50,6%	-2,6%	-512.594	-13.377
Obrigações Tributárias	1.208.415	581.626	0,8%	379.698	0,5%	-68,6%	-34,7%	-828.717	-201.927
Outras Obrigações	1.004.039	19.075.328	25,2%	19.302.313	25,6%	1822,5%	1,2%	18.298.273	226.985
Faturamento a Cumprir	596.926	693.602	0,9%	695.052	0,9%	16,4%	0,2%	98.127	1.450
Passivo Não Circulante	22.948.875	11.515.909	15,2%	11.515.909	15,3%	-49,8%	0,0%	-11.432.966	0
Débitos por Func. E Financiamentos	22.948.875	11.515.909	15,2%	11.515.909	15,3%	-49,8%	0,0%	-11.432.966	0
Patrimônio Líquido	-32.414.555	-41.791.357	-55,1%	-42.866.524	-56,9%	32,2%	2,6%	-10.451.968	-1.075.167
Capital Social	2.200.000	2.200.000	2,9%	2.200.000	2,9%	0,0%	0,0%	0	0
Reservas	11.031.422	11.031.422	14,6%	11.031.422	14,6%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-50.077.887	-50.882.051	-67,1%	-50.882.051	-67,5%	1,6%	0,0%	-804.163	0
Lucros/Prejuízo do Exercício até 12/2022	-457.107	-6.456.079	-8,5%	-6.456.079	-8,6%	1312,4%	0,0%	-5.998.972	0
Lucros/Prejuízo do Exercício	-92.548	804.725	1,1%	-270.442	-0,4%	192,2%	-133,6%	-177.894	-1.075.167
Ajustes de Avaliação Patrimonial	4.981.565	2.155.565	2,8%	2.155.565	2,9%	-56,7%	0,0%	-2.826.000	0
Ajustes de Exercícios Anteriores	0	-644.939	-0,9%	-644.939	-0,9%	0,0%	0,0%	-644.939	0
Total do Passivo	70.406.049	75.811.506	100,0%	75.367.623	100,0%	7,0%	-0,6%	4.961.573	-443.884

Empréstimos e Financiamentos: Os empréstimos e financiamentos totalizaram R\$ 61,2 milhões. Entre outubro e novembro de 2025, houve um aumento de R\$ 1,4 milhões, concentrado principalmente na rubrica “Antecipação de Recebíveis”. Ao final de novembro/25, esse grupo representou 81,2% do passivo total da Recuperanda.

Fornecedores: Este grupo é composto por contas a pagar aos fornecedores que concederam crédito à Recuperanda, fornecendo insumos para recebimento a prazo. No período de análise, o grupo apresentou um saldo de R\$ 24,6 milhões, com uma redução de R\$ 826 mil, exclusivamente na conta “Fornecedores Internos”. Ao final de novembro/25, esse grupo representou 32,7% do total do passivo.

Outras Obrigações: Esse grupo é composto pelas contas “Adiantamentos de Clientes”, “Cheques a Liquidar” e “Outras Contas a Pagar”. Entre outubro e novembro de 2025, houve uma alta de R\$ 226 mil, encerrando o período de análise com um saldo de R\$ 19,3 milhões, que representa 25,6% do total do passivo. Destaca-se que essa variação ocorreu, principalmente, na conta “Adiantamentos de Clientes”, que responde por 95,10% do saldo do grupo, totalizando R\$ 18,3 milhões.

Patrimônio Líquido: Esse grupo é formado pelas contas que registram o valor contábil pertencente aos acionistas, incluindo os prejuízos acumulados. O capital social, uma das contas integrantes desse grupo, representa os valores recebidos pela empresa, seja por subscrição ou gerados internamente. No final de novembro/25, o grupo de patrimônio líquido apresentou um saldo negativo de R\$ 42,8 milhões, aumentando esse saldo desfavorável em R\$ 1 milhão, em função do prejuízo obtido no mês.

4.2. Indicadores Financeiros

Os indicadores financeiros nada mais são do que métricas e mecanismos para coletar e gerar informações financeiras sobre uma determinada situação. No caso de um negócio, os indicadores financeiros servem para demonstrar quão saudável é um determinado empreendimento.

4.2.1. Índices De Liquidez

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25
Liquidez Corrente	0,27	0,30	0,30	0,33	0,35	0,35
Liquidez Geral	0,33	0,35	0,35	0,38	0,40	0,39
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	0,24	0,27	0,28	0,30	0,34	0,34

4.2.2. Índice De Liquidez Geral

O cálculo deste indicador é efetuado por meio da divisão da “Disponibilidade Total” (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, desconsiderando o ativo permanente) pelo “Total Exigível” (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice de liquidez geral da Recuperanda permaneceu desfavorável ao longo do último semestre, apresentando o valor de **R\$ 0,39** no mês em análise. Isso indica que a empresa **não possuía** ativos suficientes para cobrir suas dívidas de curto e

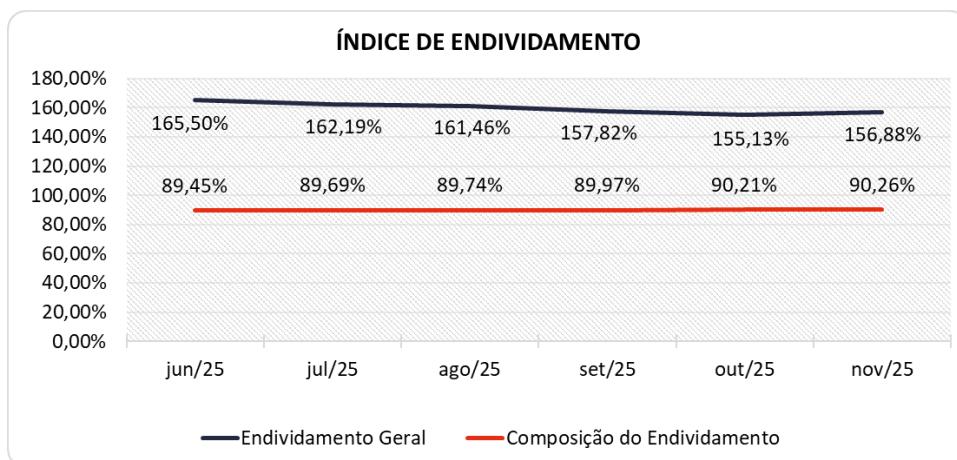
longo prazos, com uma capacidade de pagamento de apenas **R\$ 0,39** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

4.2.3. Índices De Endividamento

Os índices de endividamento revelam o grau de endividamento da empresa e o seu prazo de composição. A interpretação é no sentido de que “quanto maior, pior”, pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar à Curto Prazo, logo maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.

Em novembro/25, a Recuperanda apresentou um endividamento de R\$ 118,2 milhões, o que representa 156,88% do valor de seus ativos. Destaca-se que 90,26% de suas obrigações estão concentradas no curto prazo.

Abaixo, segue uma representação gráfica da oscilação dos índices de endividamento ao longo do semestre:



4.2.4. Índices De Rentabilidade

Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, “quanto maior, melhor”.

Margem líquida é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.

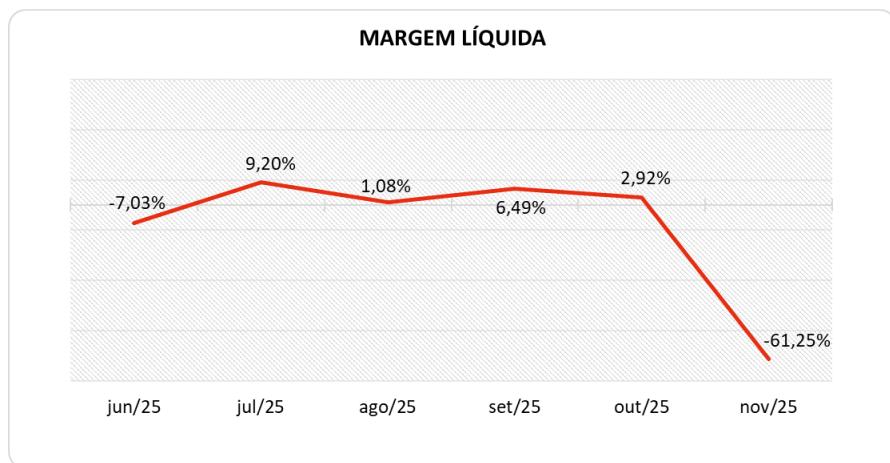
Rentabilidade do Ativo é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos ativos e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.

Produtividade é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.

ÍNDICES DE RENTABILIDADE	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25
Margem Líquida	-7,03%	9,20%	1,08%	6,49%	2,92%	-61,25%
Rentabilidade do Ativo	-0,24%	0,58%	0,13%	0,91%	0,36%	-1,43%
Produtividade	0,03	0,06	0,12	0,14	0,12	0,02

Observam-se fortes oscilações ao longo do semestre, com a Recuperanda obtendo margem favorável em 4 meses do período. No mês de análise, novembro/25, tanto a rentabilidade quanto a margem líquida apresentaram resultados negativos, de 61,25% e 1,43%, respectivamente.

Abaixo, segue uma representação gráfica da oscilação da margem líquida ao longo do semestre:

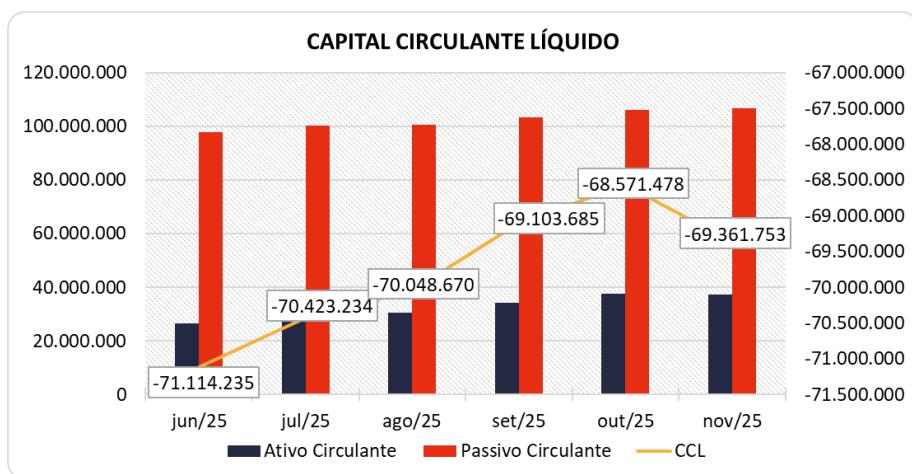


4.2.5. Capital Circulante Líquido

O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante Líquido), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL **negativo** entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo.

Observa-se que a Recuperanda aumentou seu capital de giro líquido (CCL) **negativo** em 1,15% no mês de novembro/25, apresentando um CCL de -R\$ 69,3 milhões.

Para facilitar a compreensão, a seguir está uma representação gráfica comparando ativos e passivos, além da evolução do saldo negativo do capital de giro líquido:



4.3. Demonstração Do Resultado Do Exercício

A demonstração do resultado do exercício, ou DRE, é um relatório de demonstração contabilística dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido, através do confronto das receitas, custos e resultados, apurados em determinado período.

A DRE deve ser elaborada segundo o princípio contábil do regime de competência, onde as receitas e despesas devem ser simultaneamente incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram.

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda referente ao mês de novembro/25, período em que a empresa apresentou um prejuízo de R\$ 1 milhão.

As demais análises resultantes da DRE serão apresentadas a seguir:

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	set/25	out/25	AV	nov/25	AV	Média jan24 a dez24	AV	Média jan25 a nov25	AV	AH nov25/out25	Variação nov25/out25
										jan24 a dez24	nov25/out25
Receitas Operacionais Brutas	10.401.873	9.547.273	100,0%	1.795.884	100,0%	1.925.763	100,0%	4.628.041	100,0%	-81,2%	-7.751.389
(-) Deduções das Receitas	-225.442	-266.514	-2,8%	-40.580	-2,3%	-59.359	-3,1%	-78.615	-1,7%	-84,8%	225.934
(=) Receita Operacional Líquida	10.176.431	9.280.759	97,2%	1.755.304	97,7%	1.866.404	96,9%	4.549.426	98,3%	-81,1%	-7.525.455
(-) Custos da Mercadorias e Serviços	-7.176.354	-7.104.330	-74,4%	-1.634.463	-91,0%	-1.241.591	-64,5%	-3.288.899	-71,1%	-77,0%	5.469.867
(=) Lucro Bruto	3.000.077	2.176.429	22,8%	120.841	6,7%	624.813	32,4%	1.260.527	27,2%	-94,4%	-2.055.588
(-) Despesas Operacionais	-1.878.850	-1.221.701	-12,8%	-632.789	-35,2%	-604.967	-31,4%	-884.441	-19,1%	-48,2%	588.912
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	1.121.227	954.728	10,0%	-511.948	-28,5%	19.846	1,0%	376.086	8,1%	-153,6%	-1.466.675
(-) Depreciação e Amortizações	-284.891	-285.602	-3,0%	-284.891	-15,9%	-1.849	-0,1%	-233.329	-5,0%	-0,2%	710
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-176.242	-398.288	-4,2%	-278.328	-15,5%	-69.086	-3,6%	-163.252	-3,5%	-30,1%	119.961
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	660.094	270.838	2,8%	-1.075.167	-59,9%	-51.089	-2,7%	-20.495	-0,4%	-497,0%	-1.346.005
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0,0%	0	0,0%	-21	0,0%	-4.091	-0,1%	0,0%	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	660.094	270.838	2,8%	-1.075.167	-59,9%	-51.110	-2,7%	-24.586	-0,5%	-497,0%	-1.346.005
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0
(=) Resultado Líquido do Exercício	660.094	270.838	2,8%	-1.075.167	-59,9%	-51.110	-2,7%	-24.586	-0,5%	-497,0%	-1.346.005

4.3.1. Receitas

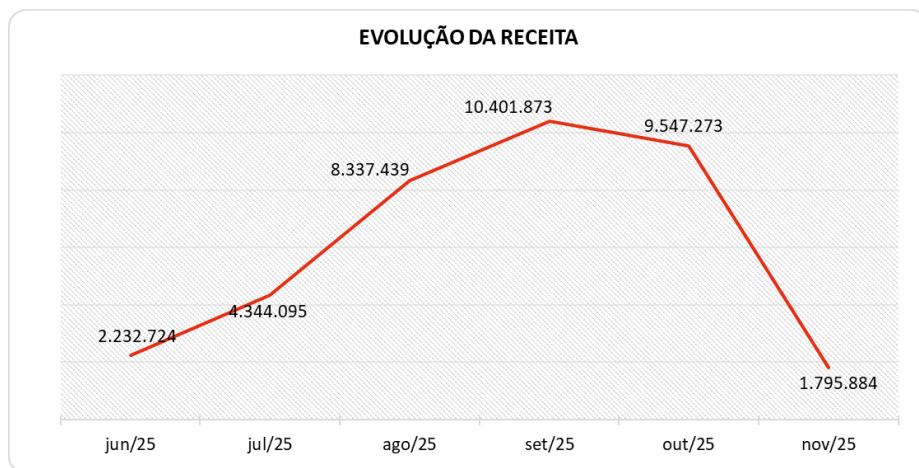
As receitas consistem na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas em um determinado período. Elas demonstram a real capacidade da empresa e sua participação no mercado, ou seja, no fluxo de caixa da empresa, a receita constitui parte das entradas de dinheiro.

A seguir apresentamos o quadro de obtenção de receitas dos últimos seis meses, onde pode-se constatar as oscilações ocorridas no período.

RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25
Venda de Mercadorias	1.030	1.830	4.580	24.805	14.430	35.892
Venda de Produtos	2.231.694	4.342.265	8.332.859	10.377.068	9.532.843	1.759.992
Total	2.232.724	4.344.095	8.337.439	10.401.873	9.547.273	1.795.884

No mês de novembro/25, as receitas totalizaram R\$ 1,7 milhões, registrando uma baixa de R\$ 7,7 milhões em relação ao mês anterior, que foi de R\$ 9,5 milhões.

No acumulado de maio de 2017 a novembro de 2025, as receitas estão distribuídas da seguinte forma: i) Venda de Produtos: 90,8%; ii) Outras Receitas: 6,5%; iii) Venda de Mercadorias: 1,4%; e iv) Venda de Serviços: 1,3%.



4.3.2. Lucro Bruto

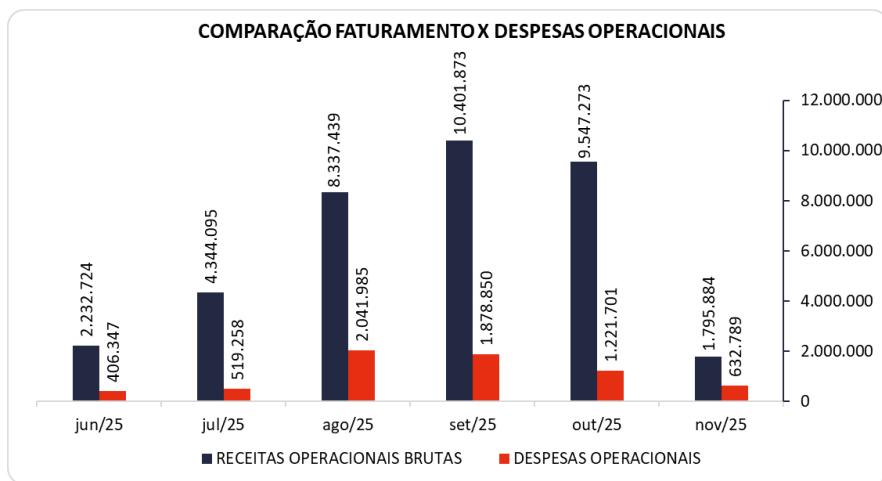
○ **Lucro Bruto** é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar as despesas operacionais (e ter lucro), após o reconhecimento das deduções das receitas (impostos e devoluções sobre vendas) e do pagamento dos custos (matérias-primas, mão de obra direta e outros custos decorrentes das mercadorias/produtos).

DEDUÇÕES E CUSTOS	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25
(-) Deduções das Receitas	-11.498	-14.721	-81.959	-225.442	-266.514	-40.580
(=) Receita Operacional Líquida	2.221.226	4.329.374	8.255.479	10.176.431	9.280.759	1.755.304
(-) Custos da Mercadorias e Serviços	-1.578.628	-3.086.111	-5.646.698	-7.176.354	-7.104.330	-1.634.463
(=) Lucro Bruto	642.598	1.243.263	2.608.781	3.000.077	2.176.429	120.841
% Lucro Bruto	28,78%	28,62%	31,29%	28,84%	22,80%	6,73%

No mês de novembro/25, as deduções das receitas e os custos totalizaram 93,3% do faturamento realizado, representando uma alta percentual de 16,1% em relação ao mês anterior. Ao final do período, o Resultado Bruto encerrou com um saldo positivo de R\$ 120 mil, acumulando uma média positiva de 27,2% no ano corrente.

4.3.3. Receitas x Despesas Operacionais

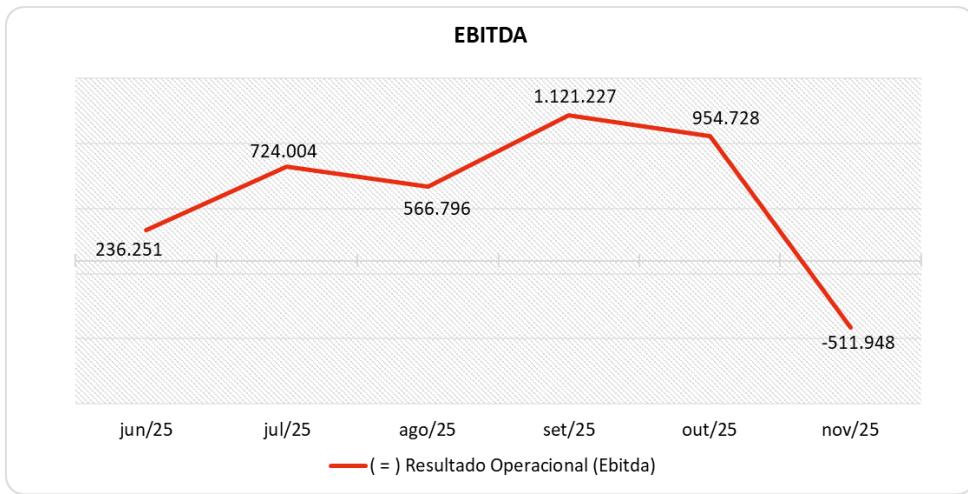
As despesas operacionais da Recuperanda totalizaram R\$ 632 mil em novembro/25. Esse valor demonstra um decréscimo de R\$ 588 mil, em comparação aos gastos do mês anterior.



4.3.4. Evolução do Ebitda

Ebitda é a sigla em inglês para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, “Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização” (também conhecida como Lajida).

Este indicador revela-se capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, por isso está denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito da Recuperanda, segue abaixo:



Mesmo com o Lucro Bruto positivo em novembro/25, a Recuperanda não conseguiu cobrir suas despesas operacionais, registrando um EBITDA negativo de R\$ 511 mil. No acumulado do ano, a média mensal é de R\$ 376 mil, o que é superior ao desempenho de 2024, quando apresentou um EBITDA com uma média mensal de R\$ 19 mil.

4.3.5. Resultado Operacional x Resultado Líquido do Exercício

De acordo com o balancete apresentado pela Recuperanda, os encargos financeiros em novembro/25 foram negativos em R\$ 278 mil, devido às Despesas Financeiras superarem as Receitas Financeiras, sendo o principal fator as “Despesas Bancárias”. Além disso, foi registrado um saldo negativo de R\$ 284 mil referente à depreciação e amortização.

CONTAS	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	236.251	724.004	566.796	1.121.227	954.728	-511.948
(-) Depreciação e Amortizações	-284.337	-285.606	-285.602	-284.891	-285.602	-284.891
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-28.062	-75.034	-192.232	-176.242	-398.288	-278.328
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-76.149	363.365	88.962	660.094	270.838	-1.075.167
(+/-) Resultado Não Operacional	-80.000	35.000	0	0	0	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-156.149	398.365	88.962	660.094	270.838	-1.075.167
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0	0	0	0
(=) Resultado Líquido do Exercício	-156.149	398.365	88.962	660.094	270.838	-1.075.167

Ao final do mês, a Recuperanda registrou um **prejuízo** de R\$ 1 milhão.

4.4. Fluxo De Caixa

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, efetuado pelo método direto, referente ao último semestre.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25
Atividades operacionais						
Movimentação de clientes a receber	1.323.513	3.521.010	5.471.256	6.216.389	3.945.016	1.919.860
Movimentação de outros créditos a receber	1.006.470	-2.376.392	2.147.142	473.519	800.184	114
Movimentação de ativo realizável a longo prazo	0	0	0	0	-24.232	0
(-) Movimentação de fornecedores	-2.068.678	-2.845.096	-4.840.089	-6.577.830	-5.194.969	-2.428.195
(-) Movimentação de tributos	-27.854	-19.317	-45.550	-79.197	-223.977	-240.137
(-) Movimentação de despesas	-496.662	-541.900	-2.168.387	-2.000.970	-1.598.095	-924.494
(-) Movimentação de outras obrigações	89.992	1.907.805	-1.554.448	1.297.735	-284.130	228.435
(-) Movimentação de outras obrigações a longo prazo	-165.560	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades operacionais	-338.779	-353.890	-990.076	-670.354	-2.580.202	-1.444.419
Atividades de investimentos						
Movimentação de investimentos permanentes	0	0	0	0	0	0
Movimentação de imobilizado e intangíveis	122.521	7.030	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	122.521	7.030	0	0	0	0
Atividades de financiamentos						
Movimentação de empréstimos e financiamentos	216.224	347.227	991.042	670.354	2.581.055	1.444.419
Movimentação de empréstimos e financiamentos LP	0	0	0	0	0	0
Movimentação de outras atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	216.224	347.227	991.042	670.354	2.581.055	1.444.419
Atividades do PRJ						
Movimentação do PRJ	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades do PRJ	0	0	0	0	0	0
Atividades do PL						
Movimentação do PL	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa de ajustes do BP	0	0	0	0	0	0
Variação líquida do caixa	-34	367	966	0	853	0
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	142	108	475	1.441	1.441	2.294
Caixa e equivalentes de caixa do final do período	108	475	1.441	1.441	2.294	2.294
Variação líquida do caixa	-34	367	966	0	853	0

O Caixa Operacional Líquido em novembro/25 foi desfavorável, registrando um saldo de R\$ 1,4 milhões. Isso ocorreu devido a recebimentos inferiores aos pagamentos de despesas, fornecedores, outras obrigações e tributos.

Em relação às atividades de financiamento, foi registrada uma entrada de R\$ 1,4 milhões, referente à empréstimos de curto prazo. Sem outras movimentações significativas, não houve variação no saldo final do caixa financeiro da Recuperanda, encerrando o período com caixa e equivalentes de R\$ 2 mil.

VALOR CONSULTORES

www.valorconsultores.com.br

MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87.020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
6º Andar, Sala 604
Centro Cívico - CEP 80530-000

+55 41 3044-5299

SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotos
Bela Vista - CEP 01310-300

