



VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.
Administradora Judicial

CLEVERSON MARCEL COLOMBO
Sócio
✉ contato@valorconsultores.com.br

14º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
AGOSTO DE 2022

ZAC ALIMENTOS LTDA ME
E
CRISTINA ZACHARIAS DA SILVA TRANSPORTES LTDA
RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0004222-56.2021.8.16.0130
2ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE PARANAÍ/PR





SUMÁRIO

1. GLOSSÁRIO	3
2. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ	3
3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS	3
3.1 QUADRO FUNCIONAL	4
4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS	5
4.1 BALANÇO PATRIMONIAL COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS	5
4.2 BALANÇO PATRIMONIAL – CENTRALIZADO	7
4.2.1 Ativo	7
4.2.2 Passivo	9
4.3 INDICADORES CONTÁBEIS	10
4.3.1 Índices de Liquidez	10
4.3.1.1 Índices de Liquidez Geral	11
4.3.2 Índices de Endividamento	11
4.3.3 Índices de Rentabilidade	12
4.3.4 Capital Circulante Líquido	12
4.4 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE EXERCÍCIO	13
4.4.1 Receitas	13
4.4.2 Lucro Bruto	14
4.4.3 Receitas x Despesas Operacionais	15
4.4.4 Evolução do Ebitda	15
4.4.5 Resultado Operacional x Resultado Líquido	16
4.5 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)	17
5. QUESTIONAMENTOS A SEREM DIRIMIDOS PELA RECUPERANDA	18
6. CONSIDERAÇÕES FINAIS	19





1. GLOSSÁRIO

AGC	Assembleia Geral de Credores
AJ	Administradora Judicial
BP	Balanço Patrimonial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
LRE	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
PL	Patrimônio Líquido
PRJ	Plano de Recuperação Judicial
RECUPERANDAS	ZAC Alimentos Ltda. ME e Cristina Zacharias da Silva Transportes Ltda.
RJ	Recuperação Judicial
RMA	Relatório Mensal de Atividades

2. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ

As atividades desenvolvidas pela AJ no período foram:

- Reunião realizada via aplicativo de videoconferência em data de 22/08/2022, com o gestor, Sr. Volmir de Camargo, o qual prestou as informações que subsidiam este relatório.

3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

Em reunião realizada via vídeo conferência em data de 22/08/2022, o representante da AJ conversou com o gestor das Recuperandas, Sr. Volmir de Camargo, sobre o funcionamento geral de todo o âmbito empresarial, geração de empregos e perspectivas gerais da atividade.

Na ocasião, ao AJ foi declarado que as vendas foram boas no mês de julho/2022, tendo a empresa faturado aproximadamente R\$ 1.5 milhão, não obstante tenham ocorrido reflexos na atividade decorrentes das férias escolares, com a paralisação temporária dos serviços de licitação para a rede pública.

Já a partir de agosto, segundo informado pelo representante, com a volta das aulas, há expectativa de crescimento das vendas, a justificar o aumento reportado no quadro funcional.

Outrossim, lembrou o Sr. Volmir que as compras de matéria prima (proteína animal), continuam sendo realizadas à vista, tanto com frigoríficos dentro do Estado do Paraná, quanto de outros Estados.

Por fim, ao AJ foi garantida a regularidade tributária.



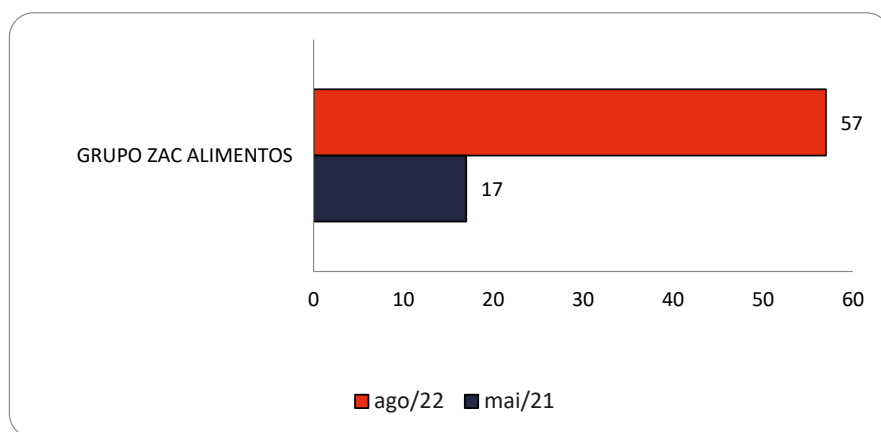


3.1 QUADRO FUNCIONAL

Na petição inicial as Recuperandas informaram contar com 17 (dezesete) funcionários ao todo, dentre os quais 05 (cinco) estavam registrados na ZAC Alimentos LTDA ME e os outros 12 (doze) na empresa CRISTINA ZACHARIAS DA SILVA ME, conforme documento juntado em mov. 1.27.

Já no mês de agosto de 2022, segundo informado por seu representante, com um quadro funcional bastante volátil em razão das frequentes entradas e saídas, passaram a empregar no total 57 (cinquenta e sete) funcionários, cujos salários estão todos em dia.

O comparativo que demonstra a variação do quadro funcional ao longo tempo está estampado pelo gráfico abaixo:





4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As informações apresentadas a seguir refletem as análises efetuadas pela AJ com base nos documentos fornecidos pelas Recuperandas, referentes ao mês de junho/2022.

4.1 BALANÇO PATRIMONIAL COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

4.1.1 ATIVO – COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

A tabela abaixo demonstra uma visualização dos ativos de cada empresa do grupo de Recuperandas ao final do mês de junho de 2022.

Visualiza-se que 95,5% do ativo circulante, e 100% do ativo permanente estão concentrados na ZAC Alimentos, juntos os ativos dessa empresa representam 97,3% da soma de ativos existente nas duas Recuperandas.

Analisando a empresa Cristina Zacharias, percebe-se que a mesma representa apenas 4,5% do ativo circulante total.

ATIVO	jun/22					
	ZAC Alimentos	AV	Cristina Zacharias	AV	Total	AV
Ativo Circulante	2.303.520	58,4%	109.509	99,7%	2.413.029	59,5%
Caixa e Equivalentes a Caixa	205.130	5,2%	6.299	5,7%	211.429	5,2%
Créditos	1.244.341	31,6%	40.112	36,5%	1.284.453	31,7%
Outros Créditos	209.030	5,3%	62.655	57,1%	271.685	6,7%
Mercadoria em Depósito	23.367	0,6%	0	0,0%	23.367	0,6%
Tributos a Recuperar	206.698	5,2%	443	0,4%	207.141	5,1%
Estoques	414.953	10,5%	0	0,0%	414.953	10,2%
Ativo Não Circulante	1.639.017	41,6%	280	0,3%	1.639.297	40,5%
Ativo Realizável a Longo Prazo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Ativo Permanente	1.639.017	41,6%	280	0,3%	1.639.297	40,5%
Participação Empresas de Terceiros	580	0,0%	280	0,3%	860	0,0%
Imobilizado	1.638.437	41,6%	0	0,0%	1.638.437	40,4%
Total do Ativo	3.942.537	100,0%	109.789	100,0%	4.052.327	100,0%
% Participação do Ativo Circulante	95,5%		4,5%		100,0%	
% Participação do Ativo Realizável a LP	0,0%		0,0%		0,0%	
% Participação do Ativo Permanente	100,0%		0,0%		100,0%	

4.1.2 PASSIVO – COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

A tabela abaixo demonstra os passivos de cada empresa do grupo ao final do mês de junho de 2022.





A ZAC Alimentos, conforme nos Ativos, detém a maior participação no grupo, com 97,3% do passivo total, se destacando também com a maior parte dos passivos de curto e longo prazo, 92% e 95,9% respectivamente.

Por sua vez, o passivo da empresa Cristina Zacharias representou 8% do grupo no circulante e 4,1% do passivo exigível a longo prazo.

PASSIVO	jun/22		Cristina Zacharias		Total	AV
	ZAC Alimentos	AV		AV		
Passivo Circulante	4.866.782	123,4%	422.151	384,5%	5.288.933	130,5%
Empréstimos e Financiamentos	1.923.875	48,8%	173.206	157,8%	2.097.081	51,8%
Fornecedores	2.691.166	68,3%	33.751	30,7%	2.724.916	67,2%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	103.978	2,6%	110.530	100,7%	214.509	5,3%
Obrigações Tributárias	43.527	1,1%	3.079	2,8%	46.606	1,2%
Obrigações Financeiras	103.580	2,6%	21.665	19,7%	125.245	3,1%
Mercadoria em Depósito	0	0,0%	23.367	21,3%	23.367	0,6%
Adiantamentos	656	0,0%	56.553	51,5%	57.209	1,4%
Passivo Não Circulante	-924.244	-23,4%	-312.362	-284,5%	-1.236.606	-30,5%
Passivo Exigível a Longo Prazo	1.403.135	35,6%	59.929	54,6%	1.463.063	36,1%
Empréstimos e Financiamentos LP	1.403.135	35,6%	59.929	54,6%	1.463.063	36,1%
Patrimônio Líquido	-2.327.379	-59,0%	-372.290	-339,1%	-2.699.669	-66,6%
Capital Social	40.000	1,0%	30.000	27,3%	70.000	1,7%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-2.550.540	-64,7%	-322.746	-294,0%	-2.873.287	-70,9%
Lucros/Prejuízo do Exercício	4.756	0,1%	-79.544	-72,5%	-74.787	-1,8%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-181.595	-4,6%	0	0,0%	-181.595	-4,5%
Total do Passivo	3.942.537	100,0%	109.789	100,0%	4.052.327	100,0%
% Participação do Passivo Circulante	92,0%		8,0%		100,0%	
% Participação do Passivo Exigível a LP	95,9%		4,1%		100,0%	
% Participação do Patrimônio Líquido	86,2%		13,8%		100,0%	

4.1.3 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – COMPARATIVO

As receitas, custos e despesas de cada empresa do grupo estão demonstradas a seguir de forma comparativa referente ao mês de junho de 2022.

Em relação ao faturamento, Cristina Zacharias apresentou um faturamento de R\$ 35 mil, equivalente a 2% do total do grupo.

Já a ZAC Alimentos apresentou uma receita operacional de R\$ 1,7 milhão, representando 98% do faturamento.

Em relação as despesas operacionais, 97,7% foram oriundas da ZAC e 2,3% da Cristina Zacharias.

O prejuízo auferido pelo grupo em geral foi de R\$ 182 mil, de ambas Recuperandas, sendo que a Zac auferiu um resultado desfavorável de R\$ 145 mil e Cristina Zacharias um resultado negativo de R\$ 36 mil.

As análises de maneira pormenorizada encontram-se à frente, no tópico de Análise Consolidada.





DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	jun/22					
	ZAC Alimentos	AV	Cristina Zacharias	AV	Total	AV
Receitas Operacionais Brutas	1.727.322	100,0%	35.705	100,0%	1.763.028	100,0%
(-) Deduções das Receitas	-141.699	-8,2%	-3.079	-8,6%	-144.778	-8,2%
(=) Receitas Operacionais Líquidas	1.585.623	91,8%	32.627	91,4%	1.618.250	91,8%
(-) Custo dos Produtos, Mercadorias e Serviços	-1.560.239	-90,3%	-66.031	-184,9%	-1.626.270	-92,2%
(=) Lucro Bruto	25.384	1,5%	-33.404	-93,6%	-8.020	-0,5%
(-) Despesas Operacionais	-129.708	-7,5%	-3.025	-8,5%	-132.733	-7,5%
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	-104.324	-6,0%	-36.429	-102,0%	-140.753	-8,0%
(-) Depreciação e Amortizações	-19.044	-1,1%	0	0,0%	-19.044	-1,1%
(-) Encargos Financeiros Líquidos	79	0,0%	-61	-0,2%	18	0,0%
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-123.289	-7,1%	-36.490	-102,2%	-159.779	-9,1%
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-123.289	-7,1%	-36.490	-102,2%	-159.779	-9,1%
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	-22.651	-1,3%	0	0,0%	-22.651	-1,3%
(=) Resultado Líquido do Exercício	-145.940	-8,4%	-36.490	-102,2%	-182.431	-10,3%
% Participação das Receitas Op. Brutas	98,0%		2,0%		100,0%	
% Participação do Lucro Bruto	-316,5%		416,5%		100,0%	
% Participação das Despesas Operacionais	97,7%		2,3%		100,0%	
% Participação do Resultado Operacional	74,1%		25,9%		100,0%	
% Participação do Resultado Líq. do Exerc.	80,0%		20,0%		100,0%	

4.2 BALANÇO PATRIMONIAL – CENTRALIZADO

4.2.1 ATIVO

O **Ativo** faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são demonstrados através do Balanço Patrimonial, juntamente com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa. É possível considerar, ainda, que os ativos são convertíveis em meios monetários, com a venda de um maquinário da empresa, por exemplo.

A representação dos Ativos, no Balanço, é dividida entre aqueles ativos que são convertíveis mais rapidamente e aqueles que levam mais tempo, que são os ativos circulantes e não circulantes, respectivamente. Para melhor entendimento da atual situação apresentada pelas Recuperandas, apresentamos a seguir os dados da composição de seus Ativos em junho de 2022.

ATIVO	dez/20	mai/22	AV	jun/22	AV	AH jun22/jan21	AH jun22/mai22	Variação jun22/jan21	Variação jun22/mai22
	Ativo Circulante	1.542.097	2.752.237	64,1%	2.413.029	59,5%	90,0%	-12,3%	1.142.961
Caixa e Equivalentes a Caixa	827.958	165.716	3,9%	211.429	5,2%	-55,2%	27,6%	-260.044	45.713
Créditos	0	1.641.900	38,2%	1.284.453	31,7%	4923,7%	-21,8%	1.258.885	-357.447
Outros Créditos	57.000	122.735	2,9%	271.685	6,7%	376,6%	121,4%	214.685	148.950
Mercadoria em Depósito	0	23.367	0,5%	23.367	0,6%	0,0%	0,0%	0	0
Tributos a Recuperar	154.687	233.099	5,4%	207.141	5,1%	24,3%	-11,1%	40.457	-25.957
Estoques	502.452	565.419	13,2%	414.953	10,2%	-21,1%	-26,6%	-111.023	-150.465
Ativo Não Circulante	1.652.186	1.542.412	35,9%	1.639.297	40,5%	-11,0%	6,3%	-202.625	96.886
Ativo Realizável a Longo Prazo	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Ativo Permanente	1.652.186	1.542.412	35,9%	1.639.297	40,5%	-11,0%	6,3%	-202.625	96.886
Participação Empresas de Terceiros	0	820	0,0%	860	0,0%	0,0%	4,9%	860	40
Imobilizado	1.652.186	1.541.592	35,9%	1.638.437	40,4%	-11,0%	6,3%	-203.485	96.846
Total do Ativo	3.194.283	4.294.648	100,0%	4.052.327	100,0%	30,2%	-5,6%	940.336	-242.322



Caixa e Equivalentes a Caixa: Este grupo representa os recursos financeiros disponíveis de forma imediata para pagamento das obrigações de curto prazo. Uma característica destas contas são as mudanças constantes de valores, promovidas pelas operações diárias da empresa. Constituídas pelas contas Caixa, Bancos c/Movimento e Aplicações de Liquidez Imediata, as disponibilidades demonstraram em junho de 2022 um saldo de R\$ 211 mil, tendo aumentado esse montante em R\$ 45 mil comparativamente ao mês anterior. Dessa forma, o grupo representou 5,2% do total do ativo ao final do período.

Créditos: O saldo apresentado nesta conta representa as transações comerciais havidas com os clientes no período e, pelas movimentações do mês nos balancetes, percebe-se a prática adotada pela empresa compreende também vendas a prazo. Este grupo apresentou de maio a junho de 2022 uma queda de 21,8%, equivalente a um acréscimo de R\$ 357 mil, finalizando o período de análise com um saldo de R\$ 1,2 milhão, com o qual representou 31,7% do total do ativo. A Recuperanda apresentou um prazo médio de recebimento de 22 dias.

Outros Créditos: Composto por "Empréstimos Concedidos a Terceiros", "Adiantamento a Fornecedores" e "Adiantamento a Funcionários", o grupo apresentou em junho de 2022 um saldo de R\$ 271 mil, demonstrando um aumento de R\$ 148 mil, respectivamente 121,4% em relação a maio/2022, uma movimentação na segunda rubrica citada pela empresa ZAC. Por fim, os "Outros Créditos" representaram 6,7% do ativo total do mês de análise.

Tributos a Recuperar: Este grupo é constituído dos valores que poderão ser utilizados para compensação com os tributos devidos pela Recuperanda. No mês de junho/2022 observou-se um saldo de R\$ 207 mil neste grupo, ou seja, 5,1% do total do ativo, tendo apresentado no período de análise um decréscimo de 11,1%, correspondente a R\$ 25 mil.

Estoques: O saldo dos estoques é relativo ao valor constante de mercadorias disponíveis para comercialização e demonstram movimentação de acordo com as vendas e compras efetuadas no período. No mês de análise, os estoques das Recuperandas representaram 10,2% do ativo total, tendo o prazo médio de estocagem ficado em 8 dias. Destaca-se que no período de maio a junho de 2022 houve uma redução de R\$ 150 mil em seu saldo.

Segue abaixo um quadro com a composição do grupo e suas variações durante o semestre:

ESTOQUES	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22
Produtos p/ Revenda	201.450	107.265	92.665	256.140	160.764	89.234
Materia Prima	894.345	532.461	452.434	396.833	373.174	281.196
Embalagem	34.081	28.003	34.566	38.665	31.481	44.523
Total	1.129.877	667.728	579.664	691.638	565.419	414.953
Variação %	63,26%	-40,90%	-13,19%	19,32%	-18,25%	-26,61%

Participação Empresas de Terceiros: Constituído pela conta "Capital – Sicredi", o grupo representa as atividades de investimento em cotas e possui um saldo de R\$ 860, tendo apresentado um acréscimo de 4,9%, ou seja, R\$ 40 no período de maio a junho de 2022.





Imobilizado: Este grupo é formado pelo conjunto de bens necessários à manutenção das atividades da empresa, caracterizados por apresentarem-se na forma tangível. O grupo apresentou no período de análise os seguintes acréscimos: R\$ 115 mil em "Veículos" e R\$ 890 na conta "Máquinas e Equipamentos". Destaca-se também que houve a apropriação da parcela da amortização no valor de R\$ 19 mil, de maio a junho de 2022. Com um montante de R\$ 1,6 milhão, o Imobilizado representou 40,4% do ativo total da Recuperanda.

Apresenta-se abaixo um quadro com a composição demonstrativa do grupo no referido período:

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22
Veículos	156.681	156.681	156.681	156.681	68.681	183.681
Máquinas e Equipamentos	1.849.028	1.890.028	1.890.028	1.891.948	1.891.948	1.892.839
Instalações	101.657	103.557	103.557	107.607	107.797	107.797
Móveis e Utensílios	46.986	46.986	51.254	54.695	54.695	54.695
Adiantamento de Consórcio	30.290	31.656	33.026	34.458	35.834	35.834
(-) Depreciação Acumulada	-637.080	-654.085	-671.126	-688.243	-617.364	-636.408
Total	1.547.561	1.574.822	1.563.420	1.557.145	1.541.592	1.638.437
Variação %	-0,85%	1,76%	-0,72%	-0,40%	-1,00%	6,28%

4.2.2 PASSIVO

O passivo é o conjunto de obrigações e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do Balanço Patrimonial.

Os dados da composição do Passivo serão apresentados abaixo, com as respectivas análises do mês de junho de 2022, que finalizou com um saldo de R\$ 4 milhões.

PASSIVO	dez/20	mai/22	AV	jun/22	AV	AH jun22/jan21	AH jun22/mar22	Variação jun22/jan21	Variação jun22/mar22
Passivo Circulante	2.545.519	5.348.824	124,5%	5.288.933	130,5%	69,9%	-1,1%	2.175.779	-59.891
Empréstimos e Financiamentos	1.557.011	2.097.081	48,8%	2.097.081	51,8%	0,7%	0,0%	14.994	0
Fornecedores	931.667	2.836.572	66,0%	2.724.916	67,2%	191,5%	-3,9%	1.790.048	-111.656
Obrigações Sociais e Trabalhistas	38.182	183.684	4,3%	214.509	5,3%	296,9%	16,8%	160.464	30.824
Obrigações Tributárias	18.658	25.666	0,6%	46.606	1,2%	148,1%	81,6%	27.820	20.940
Obrigações Financeiras	0	125.245	2,9%	125.245	3,1%	0,0%	0,0%	125.245	0
Mercadoria em Depósito	0	23.367	0,5%	23.367	0,6%	0,0%	0,0%	0	0
Adiantamentos	0	57.209	1,3%	57.209	1,4%	0,0%	0,0%	57.209	0
Passivo Não Circulante	648.764	-1.054.175	-24,5%	-1.236.606	-30,5%	106298,5%	17,3%	-1.235.444	-182.431
Passivo Exigível a Longo Prazo	2.056.825	1.463.063	34,1%	1.463.063	36,1%	0,0%	0,0%	0	0
Empréstimos e Financiamentos LP	2.056.825	1.463.063	34,1%	1.463.063	36,1%	0,0%	0,0%	0	0
Patrimônio Líquido	-1.408.061	-2.517.239	-58,6%	-2.699.669	-66,6%	84,4%	7,2%	-1.235.444	-182.431
Capital Social	70.000	70.000	1,6%	70.000	1,7%	0,0%	0,0%	0	0
Adiantamento de Capital	0	360.000	8,4%	360.000	8,9%	500,0%	0,0%	300.000	0
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	5.315	-2.873.287	-66,9%	-2.873.287	-70,9%	94,4%	0,0%	-1.395.226	0
Lucros/Prejuízo do Exercício	-1.483.375	107.643	2,5%	-74.787	-1,8%	-35,6%	-169,5%	41.378	-182.431
Ajustes de Exercícios Anteriores	0	-181.595	-4,2%	-181.595	-4,5%	0,0%	0,0%	-181.595	0
Total do Passivo	3.194.283	4.294.648	100,0%	4.052.327	100,0%	30,2%	-5,6%	940.336	-242.322

Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo: Este grupo é constituído de valores adquiridos pelas Recuperandas a título de empréstimos junto a pessoas físicas e jurídicas, gerando assim uma obrigação



para com as mesmas. No curto prazo os empréstimos e financiamentos não apresentaram movimentações no período de maio a junho de 2022, enquanto no longo também não houve movimentações. Ao todo, o grupo correspondeu a 87,9% do total do passivo, demonstrando um montante de R\$ 3,5 milhões.

Fornecedores: As dívidas com fornecedores estão apresentadas nos balancetes enviados pela empresa numa conta sintética denominada Fornecedor Geral. O fato é que em junho de 2022 o grupo apresentou um saldo equivalente a 67,2% do total do passivo, ou seja, um montante de R\$ 2,7 milhões. Observa-se, portanto, que houve um decréscimo de R\$ 111 mil, ou seja, uma redução de 3,9% em relação ao saldo do mês anterior.

Obrigações Sociais e Trabalhistas: Este grupo do passivo compõe-se das contas: Obrigações com Pessoal, Obrigações Previdenciárias e Provisões. Após um aumento no valor de R\$ 30 mil ocorrido em junho/2022, o saldo final do grupo correspondeu a 5,3% do total do passivo, ou seja, R\$ 214 mil.

Obrigações Tributárias: Este grupo constitui-se dos valores devidos principalmente para ICMS, PIS, COFINS e outras multas e contribuições. No período de maio a junho de 2022, o grupo apresentou uma movimentação de aumento na conta, no valor R\$ 20 mil, demonstrando ao fim do mês de análise um montante de R\$ 46 mil, equivalente a 1,2% do passivo total.

Patrimônio Líquido: Em junho de 2022, o Patrimônio Líquido apresentou um saldo negativo de R\$ 2,6 milhões. Verifica-se ainda que o saldo de R\$ 70 mil em "Capital Social" e um montante de R\$ 360 mil na conta "Adiantamento de Capital", foram corroídos pelos constantes prejuízos acumulados até o ano 2021, no valor de R\$ 2,8 milhões. Em 2022, apesar de ser somente seis meses, as empresas acumulam um resultado desfavorável de R\$ 74 mil, em razão do prejuízo na ordem de R\$ 182 mil auferido em junho/2022, tendo revertido seu montante que anteriormente se encontrava positivo.

Outras avaliações serão demonstradas nos tópicos de Demonstração do Resultado do Exercício.

4.3 INDICADORES CONTÁBEIS

Os indicadores financeiros nada mais são do que métricas e mecanismos para coletar e gerar informações financeiras sobre uma determinada situação. No caso de um negócio, os indicadores financeiros servem para demonstrar quão saudável é um determinado empreendimento.

A seguir faremos a análise dos principais indicadores das Recuperandas e para melhor entendimento destacamos as interpretações relativa a cada um deles.

4.3.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ





Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$ 1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22
Liquidez Corrente	0,49	0,49	0,49	0,47	0,51	0,46
Liquidez Geral	0,38	0,38	0,39	0,37	0,40	0,36
Liquidez Imediata	0,04	0,04	0,03	0,01	0,03	0,04
Liquidez Seca	0,27	0,36	0,39	0,34	0,41	0,38

4.3.1.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ GERAL

O cálculo deste indicador é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, desconsiderando o ativo permanente) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice de liquidez geral da Recuperanda se manteve estável durante o semestre, apresentando o valor de **R\$ 0,36**, portanto a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de apenas **R\$ 0,36** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

4.3.2 ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO

Os índices de endividamento revelam o grau de endividamento da empresa e o seu prazo de composição. A interpretação é no sentido de que "quanto maior, pior", pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar à Curto Prazo, logo maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22
Endividamento Geral	160,82%	162,13%	162,61%	166,91%	158,61%	166,62%
Composição do Endividamento	77,36%	78,27%	79,08%	78,41%	78,52%	78,33%

Em junho/2022 a Recuperanda apresentou um endividamento de R\$ 6,7 milhões, sendo que a concentração das dívidas no curto prazo representou 78,33%. Ressalta-se que desde outubro de 2021, o endividamento geral vem aumentando gradativamente, comprometendo a situação financeira da empresa.





4.3.3 ÍNDICES DE RENTABILIDADE

Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, "quanto maior, melhor".

Margem líquida é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.

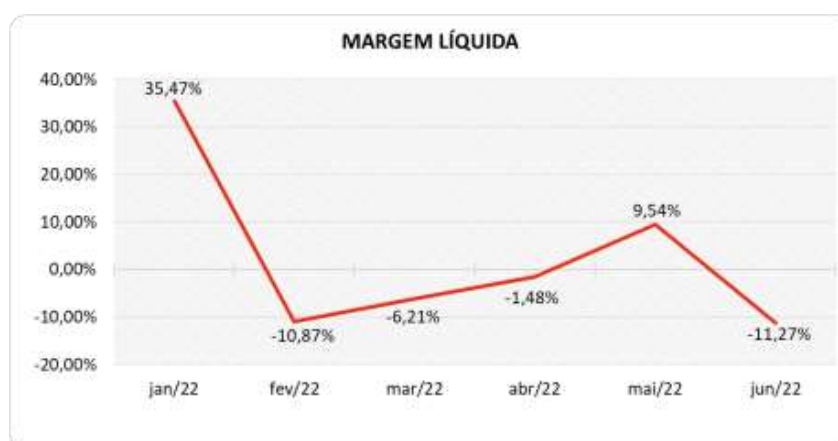
Rentabilidade do Ativo é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos ativos e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.

Produtividade é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.

ÍNDICES DE RENTABILIDADE	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22
Margem Líquida	35,47%	-10,87%	-6,21%	-1,48%	9,54%	-11,27%
Rentabilidade do Ativo	4,51%	-3,30%	-2,60%	-0,59%	4,63%	-4,50%
Produtividade	0,13	0,30	0,42	0,40	0,49	0,40

Percebe-se fortes oscilações no período, tendo a Recuperanda obtido 4 meses de indicadores desfavoráveis durante o semestre. Destaca-se que em junho de 2022, a margem líquida e a rentabilidade fecharam **negativas** em 11,27% e 4,50%, respectivamente.

Segue abaixo representação gráfica da oscilação da margem líquida no período:



4.3.4 CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante positivo), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma





vez que caso ela apresente alto volume de CCL negativo entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo.

CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22
Ativo Circulante	2.469.714	2.578.144	2.736.365	2.501.348	2.752.237	2.413.029
Passivo Circulante	4.998.581	5.271.311	5.529.877	5.312.429	5.348.824	5.288.933
CCL	-2.528.867	-2.693.167	-2.793.512	-2.811.082	-2.596.587	-2.875.903
Variação %	-7,14%	6,50%	3,73%	0,63%	-7,63%	10,76%

Percebe-se que em junho/2022 as Recuperandas aumentaram seu CCL negativo em 10,76%, passando de um CCL de -R\$ 2,5 milhões para -R\$ 2,8 milhões.

4.4 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE EXERCÍCIO

A demonstração do resultado do exercício, ou DRE, é um relatório de demonstração contábilística dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido, através do confronto das receitas, custos e resultados, apurados em determinado período. A DRE deve ser elaborada segundo o princípio contábil do regime de competência, onde as receitas e despesas devem ser simultaneamente incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram.

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda no mês de junho de 2022, demonstrando que no referido mês as empresas apresentaram um **prejuízo** de 10,3% sobre seu faturamento, ou seja, R\$ 182 mil.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	abr/22	mai/22	AV	jun/22	AV	Média		Média		AH		Variação
						jan21 a dez21	AV	jan22 a jun22	AV	jun22/mai22	jun22/mai22	
Receitas Operacionais Brutas	1.788.501	2.266.874	100,0%	1.763.028	100,0%	1.040.131	100,0%	1.627.962	100,0%		-22,2%	-503.846
(-) Deduções das Receitas	-183.484	-182.129	-8,0%	-144.778	-8,2%	-86.776	-8,3%	-148.180	-9,1%		-20,5%	37.351
(=) Receitas Operacionais Líquidas	1.605.016	2.084.745	92,0%	1.618.250	91,8%	953.355	91,7%	1.479.782	90,9%		-22,4%	-466.495
(-) Custo dos Produtos, Mercadorias e Serviços	-1.477.763	-1.789.727	-79,0%	-1.626.270	-92,2%	-935.075	-89,9%	-1.325.028	-81,4%		-9,1%	163.457
(=) Lucro Bruto	127.253	295.018	13,0%	-8.020	-0,5%	18.280	1,8%	154.754	9,5%		-102,7%	-303.038
(-) Despesas Operacionais	-123.454	-173.847	-7,7%	-132.733	-7,5%	-105.897	-10,2%	-157.055	-9,6%		-23,6%	41.114
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	3.799	121.171	5,3%	-140.753	-8,0%	-87.617	-8,4%	-2.301	-0,1%		-216,2%	-261.924
(-) Depreciação e Amortizações	-17.118	-17.120	-0,8%	-19.044	-1,1%	-18.844	-1,8%	-17.329	-1,1%		11,2%	-1.924
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-10.486	-1.333	-0,1%	18	0,0%	-9.802	-0,9%	-5.687	-0,3%		-101,4%	1.351
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-23.805	102.717	4,5%	-159.779	-9,1%	-116.263	-11,2%	-25.317	-1,6%		-255,6%	-262.497
(+/-) Resultado Não Operacional	0	96.264	4,2%	0	0,0%	-6	0,0%	16.627	1,0%		-100,0%	-96.264
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-23.805	198.981	8,8%	-159.779	-9,1%	-116.269	-11,2%	-8.689	-0,5%		-180,3%	-358.760
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0,0%	-22.651	-1,3%	0	0,0%	-3.775	-0,2%		0,0%	-22.651
(=) Resultado Líquido do Exercício	-23.805	198.981	8,8%	-182.431	-10,3%	-116.269	-11,2%	-12.465	-0,8%		-191,7%	-381.412

4.4.1 RECEITAS

As receitas consistem na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas em um determinado período. Elas demonstram a real capacidade da empresa e sua participação no mercado, ou seja, no fluxo de caixa da empresa, a receita constitui parte das entradas de dinheiro.





A seguir apresentamos o quadro de obtenção de receitas do semestre, onde pode-se constatar as oscilações ocorridas no período, demonstrando redução no referido mês de análise.

RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22
Revenda de Mercadorias	1.055	0	1.791	0	392	345
Receitas com Fretes	23.261	39.811	149.350	0	56.462	35.705
Venda de Mercadorias	535.745	1.328.575	1.869.784	1.788.501	2.210.020	1.726.977
Industrialização	0	0	0	0	0	0
Total	560.061	1.368.386	2.020.926	1.788.501	2.266.874	1.763.028

No mês de junho de 2022, a Recuperanda apresentou receita na ordem de R\$ 1,7 milhão, advinda majoritariamente da venda de mercadorias ocorrida na Recuperanda ZAC Alimentos, conforme pode ser visualizado na análise comparativa entre as Recuperandas, realizada no início deste RMA.



4.4.2 LUCRO BRUTO

O **Lucro Bruto** é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar as despesas operacionais (e ter lucro), após o reconhecimento das deduções das receitas (impostos e devoluções sobre vendas) e do pagamento dos custos (matérias-primas, mão de obra direta e outros custos decorrentes das mercadorias/produtos).

DEDUÇÕES E CUSTOS	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22
(-) Deduções das Receitas	-49.301	-108.216	-221.173	-183.484	-182.129	-144.778
(=) Receitas Operacionais Líquidas	510.760	1.260.170	1.799.752	1.605.016	2.084.745	1.618.250
(-) Custo dos Produtos, Mercadorias e Serviços	-198.310	-1.238.783	-1.619.313	-1.477.763	-1.789.727	-1.626.270
(=) Lucro Bruto	312.450	21.386	180.439	127.253	295.018	-8.020
% Lucro Bruto	55,79%	1,56%	8,93%	7,12%	13,01%	-0,45%

Em junho de 2022, as deduções da receita e os custos incorridos corresponderam a um percentual de 100,5% sobre o faturamento, tendo demonstrado um aumento percentual em relação ao mês anterior, que havia sido de 87%, sendo visualizado principalmente na Recuperanda Christina Zacarias. Após esse aumento no percentual dos custos, de 79% a 92,2%, as Recuperandas auferiram um resultado bruto negativo





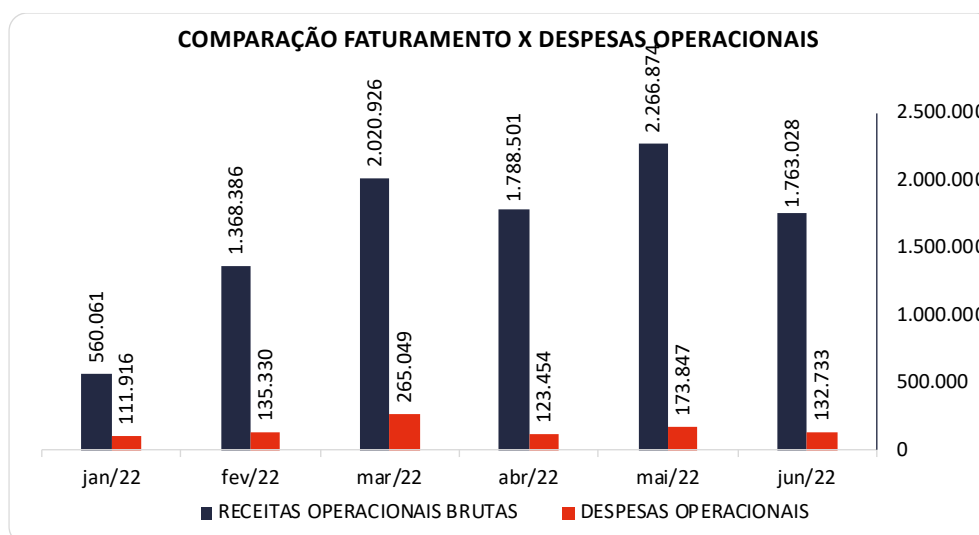
de R\$ 8 mil, equivalente a -0,45% do faturamento, diferente em relação ao mês anterior que havia sido positivo.

4.4.3 RECEITAS X DESPESAS OPERACIONAIS

As despesas operacionais no mês de junho de 2022 apresentaram desembolso de R\$ 132 mil, representando 7,5% do faturamento do mês. Isso demonstra um decréscimo de 23,6% das despesas, que no mês anterior haviam ficado em R\$ 173 mil.

A rubrica de "Fretes sobre Compras" representou a maior despesa incorrida em junho de 2022, seguida por "Serviços Contratados". Destaca-se ainda que a primeira conta, na visão desta AJ, deveria compor os custos dos produtos e mercadorias vendidas, uma vez que se trata conforme o nome de "Fretes sobre compras" e demonstra influência total em relação ao volume adquirido para comercialização do mês. A conta "Energia Elétrica" demonstrou a maior redução em relação ao mês anterior, em R\$ 22 mil.

Segue abaixo um gráfico comparativo entre o faturamento e as despesas do último semestre.



4.4.4 EVOLUÇÃO DO EBITDA

Ebitda é a sigla em inglês para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização" (também conhecida como Lajida).

O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros e das depreciações.





Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, por isso está denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito da Recuperanda, segue abaixo:



No mês de análise as Recuperandas auferiram um resultado bruto negativo, assim não restou saldo suficiente para cobrir as despesas operacionais, gerando um Ebitda desfavorável em R\$ 140 mil, ou seja, -8% sobre o faturamento. Esse resultado foi diferente do obtido em maio/2022, onde havia sido favorável em R\$ 121 mil.

4.4.5 RESULTADO OPERACIONAL X RESULTADO LÍQUIDO

A tabela abaixo se refere à evolução do Ebitda em confrontação com o Resultado Líquido do Exercício registradas pela Recuperanda até junho de 2022.

Nesta análise, incorpora-se as depreciações, amortizações e resultados não operacionais consumando-se com o resultado líquido.

CONTAS	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	200.535	-113.944	-84.610	3.799	121.171	-140.753
(-) Depreciação e Amortizações	-16.647	-17.005	-17.040	-17.118	-17.120	-19.044
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-6.214	-6.051	-10.056	-10.486	-1.333	18
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	177.673	-136.999	-111.706	-23.805	102.717	-159.779
(+/-) Resultado Não Operacional	3.500	0	0	0	96.264	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	181.173	-136.999	-111.706	-23.805	198.981	-159.779
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0	0	0	-22.651
(=) Resultado Líquido do Exercício	181.173	-136.999	-111.706	-23.805	198.981	-182.431

Com o seu Ebitda negativo, após a incorporação das Depreciações/Amortizações que ficaram na ordem de R\$ 19 mil, e dos Encargos Financeiros Líquidos, as Recuperandas finalizaram junho/2022 com um Resultado Líquido do Exercício desfavorável em R\$ 182 mil, portanto, -10,3% sobre o faturamento do mês.





Destaca-se que os Encargos Financeiros representaram no período um resultado positivo de R\$ 18, referente as Receitas Financeiras derivadas principalmente de rendimento de aplicação da ZAC.

4.5 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)

Um dos relatórios mais importantes para a gestão é a Demonstração do Fluxo de caixa (DFC). O seu objetivo é evidenciar alterações no saldo de disponibilidades da empresa em um determinado período.

Fluxo de caixa direto é um método de estruturação da Demonstração de Fluxo de Caixa, na qual são registradas as entradas e saídas de recursos do negócio.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, no último semestre.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22
Atividades operacionais						
Movimentação de clientes a receber	588.334	721.915	1.933.526	1.723.100	1.991.932	2.120.474
Movimentação de outros créditos a receber	316.913	79.561	-281.322	282.518	24.241	-122.992
Movimentação de ativo realizável a longo prazo	0	0	0	0	0	0
(-) Movimentação de fornecedores	-716.199	-558.572	-1.283.013	-1.806.713	-1.640.886	-1.587.460
(-) Movimentação de tributos	-50.911	-106.649	-148.849	-164.449	-177.431	-146.489
(-) Movimentação de despesas	-103.384	-134.444	-244.104	-130.822	-69.842	-101.890
(-) Movimentação de outras obrigações	7.087	46.553	-29.513	7.948	-0	0
(-) Movimentação de outras obrigações a longo prazo	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades operacionais	41.841	48.363	-53.275	-88.418	128.014	161.643
Atividades de investimentos						
Movimentação de investimentos permanentes	-40	-40	-40	-40	-40	-40
Movimentação de imobilizado e intangíveis	-3.307	-44.266	-5.638	-10.843	-1.567	-115.890
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	-3.347	-44.306	-5.678	-10.883	-1.607	-115.930
Atividades de financiamentos						
Movimentação de empréstimos e financiamentos	0	0	0	0	0	0
Movimentação de empréstimos e financiamentos LP	0	0	0	0	0	0
Movimentação de outras atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
Atividades do PRJ						
Movimentação do PRJ	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades do PRJ	0	0	0	0	0	0
Atividades do PL						
Movimentação do PL	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa de ajustes do BP	0	0	0	0	0	0
Variação líquida do caixa	38.494	4.057	-58.954	-99.300	126.407	45.713
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	155.012	193.506	197.563	138.609	39.309	165.716
Caixa e equivalentes de caixa do final do período	193.506	197.563	138.609	39.309	165.716	211.429
Variação líquida do caixa	38.494	4.057	-58.954	-99.300	126.407	45.713

As Recuperandas auferiram em junho/2022 um caixa positivo em R\$ 161 mil derivado de suas atividades operacionais. Isso significa que dentro da movimentação de dinheiro relacionado com a operação da empresa, entrou mais dinheiro no caixa do que saiu.





Além disso, percebe-se um dispêndio de recursos na ordem de R\$ 115 mil destinado a aumento de imobilizado, conforme mencionado anteriormente na análise do ativo.

Por fim, não demonstrando outras grandes movimentações, as Recuperandas encerraram junho/2022 com uma variação positiva do caixa em R\$ 45 mil.

5. QUESTIONAMENTOS A SEREM DIRIMIDOS PELA RECUPERANDA

Após as análises dos documentos fornecidos pelas Recuperandas, restaram dúvidas conforme descrito abaixo, no qual a AJ solicita os esclarecimentos.

As disponibilidades demonstraram em junho de 2021 um saldo de R\$ 720 mil, sendo que deste valor R\$ 653 mil encontram-se na conta Aplicações de Liquidez Imediata, que será devidamente analisada pela Administradora Judicial.	O contador da Recuperanda informa que os extratos bancários estavam desatualizados em relação a contabilidade. Ao atualizar, foi constatado que este valor já havia sido resgatado em período anteriores, desta forma realizou a baixa de valor contra ajustes de períodos anteriores.
A conta Mercadoria em Depósito a Receber apresenta saldo de R\$ 23 mil, equivalente a 0,6% do total do ativo, alocando-se totalmente na empresa ZAC Alimentos. A AJ fará os esclarecimentos a respeito desta conta em reunião a ser agendada com os representantes das Recuperandas, entretanto pelo balancete fornecido nota-se uma conta com mesma denominação presente no Passivo.	Existe 23 mil no ativo da Zac, que emprestou a mercadoria para a Cristina que registrou 23 mil no seu passivo.
Ressalta-se o alto volume negativo apresentado em abril/21, e o valor de custos demonstrados, mês a mês, acima do valor gerado de receita, no qual em reunião com os representantes a AJ fará os esclarecimentos necessários para reportar em próximos RMA's.	A Recuperanda informa que anteriormente ao período de solicitação ao pedido de RJ, foram promovidos ajustes contábeis que estavam pendentes e que os custos devem sofrer estabilização a partir do mês de junho/21.
Informar as razões identificadas pelas Recuperandas, que motivaram o expressivo valor informado em despesas com energia elétrica ocorrido no mês setembro/21.	A Recuperanda reportou os comprovantes das despesas com energia elétrica, sem maiores considerações sobre os motivos dos valores.
Esclarecer a alienação de veículos informada no mês de maio/22.	A Recuperanda explicou que se trata de uma perda em um acidente, no qual o veículo se encontrava anteriormente totalmente





depreciação. Com isso, o seguro coberto ficou como receita na Demonstração de Resultado.

AJ aguarda os documentos necessários em relação ao sinistro e o comprovante do crédito na conta da empresa.

6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Após analisarmos os relatórios contábeis que demonstram a movimentação operacional e financeira das Recuperandas no mês de junho de 2022, destacaremos abaixo algumas informações extraídas desses documentos que nos ajudam a interpretar a sua atual situação econômico-financeira:

Faturamento – No mês de junho/2022, as Recuperandas obtiveram um faturamento de R\$ 1,7 milhão, representando no acumulado uma receita média/mês de R\$ 1,6 milhão, valor 56,5% superior ao faturamento registrado no ano 2021, que foi uma média de R\$ 1 milhão/mês. A receita auferida no mês de análise não foi suficiente para cobrir os custos, despesas operacionais, depreciação e encargos financeiros, fato que resultou em um prejuízo líquido ao fim do período.

Lucro Bruto – É o resultado das vendas subtraído as deduções da receita e os custos das mercadorias/produtos, servindo essa sobra para cobrir os demais gastos da operação, e gerar o lucro que se espera. No mês de junho de 2022 as empresas obtiveram um indicador de resultado bruto negativo de 0,5% sobre o faturamento, resultado insuficiente para cobrir as despesas operacionais do período, que corresponderam a 7,5% da receita. Desta maneira, também não houve recursos para cobertura de depreciações e encargos financeiros.

Resultado Operacional (Ebitda) – É o ganho na operação, antes de deduzir possíveis encargos financeiros e/ou outros gastos que, apesar de existirem, não estão necessariamente atrelados à operação normal da empresa. O Ebitda apurado no mês de análise foi negativo em R\$ 140 mil, respectivamente -8% sobre o faturamento, sendo que, as Recuperandas acumulam no ano 2022 um Ebitda negativo de R\$ 2 mil média/mês.

Resultado Líquido do Exercício – É o resultado apurado deduzindo das receitas brutas todos os custos operacionais e não operacionais do período analisado. Esse resultado é o valor que será incorporado ao Patrimônio Líquido da empresa para futuras destinações. No mês de junho/2022 a empresa gerou um resultado desfavorável de R\$ 182 mil, resultado que reverteu seu saldo, anteriormente positivo de R\$ 107 mil no ano, para um saldo negativo de R\$ 74 mil.





Capital Circulante Líquido – O capital circulante líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante da empresa. De acordo com as informações obtidas no Balancete do mês, para uma dívida a curto prazo de R\$ 5,2 milhões, a Recuperanda possui no ativo circulante o valor de R\$ 2,4 milhões, suficiente para cobrir apenas 46% das dívidas de curto prazo.

Endividamento Geral – Observa-se que a Recuperanda mantém um endividamento em torno de 166,62% em relação ao seu Ativo total. Isto significa que, no caso de uma liquidação, as empresas não poderão com os recursos do Ativo pagar todos os seus credores.

