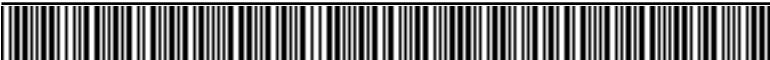




Dezembro/2025

14º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

BORDIM - COMÉRCIO DE COMBUSTÍVEIS LTDA



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJSV9 QRRZS UUUMM9 526P3



Administradora Judicial
ajbordim@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0000541-14.2024.8.16.0085
3^a VARA CÍVEL E EMPRESARIAL REGIONAL DE
MARINGÁ/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJSV9 QRRZS UUMM9 526P3

SUMÁRIO

1. Glossário Online.....	4	
2. Cronograma Processual.....	5	
3. Informações Operacionais.....	6	
3.1. Constatação das Condições de Funcionamento.....	6	
3.2. Quadro Funcional.....	7	
4. Informações Financeiras.....	9	
4.1. Balanço Patrimonial.....	9	
4.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	10	
4.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	11	
4.2. Contas a Receber.....	12	
4.3. Contas a Pagar.....	13	
4.4. Estoques.....	14	
4.5. Investimentos.....	15	
4.6. Imobilizado.....	16	
5. Análise de Resultados.....	17	
5.1. Análise do Faturamento.....	18	
5.2. Índices de Liquidez.....	19	
6. Endividamento.....	20	
6.1. Endividamento Total.....	20	
7. Fluxo de Caixa.....	21	
7.1. Principais Fontes de Entrada.....	22	
7.2. Principais Saídas.....	22	



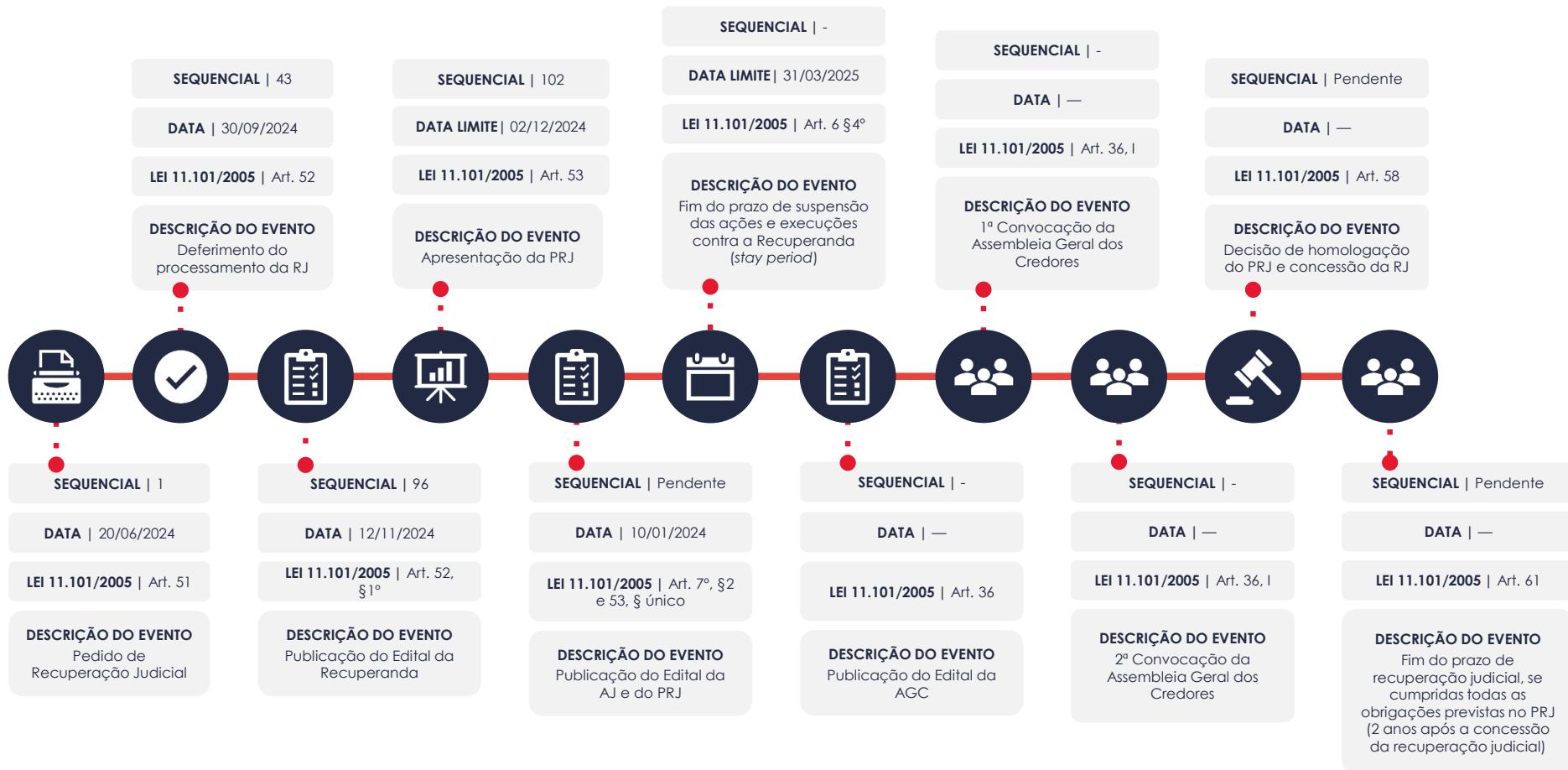
1. GLOSSÁRIO ONLINE

www.valorconsultores.com.br

Para consulta do glossário online referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o link <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



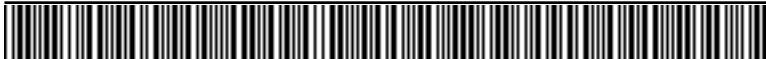
3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

3.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que subsidiaram o presente relatório foram coletadas pelo representante da AJ, Cleverson Marcel Colombo, durante reunião realizada por aplicativo de videoconferência, em 03/12/2025, com o gerente do posto de combustíveis, Sr. Guilherme Junqueira de Azevedo.

Na oportunidade, o gerente prestou as seguintes informações:

- A empresa mantém aquisições de combustíveis junto às distribuidoras Ecológica, Potencial e RDP Combustíveis, sendo as compras realizadas sempre à vista.
- A venda de combustíveis (etanol, gasolina e diesel) no mês de novembro/2025 totalizou R\$ 542 mil, e a loja de conveniência apurou faturamento de R\$ 103 mil no mesmo período.
- O custo fixo mensal referente a novembro/2025 foi de R\$ 73.230,00.
- A empresa mantém operações bancárias com o Banco do Brasil, Santander e Cresol.



3.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas no corrente mês, com todos os salários pagos em dia, inclusive os depósitos de FGTS, atualmente a Recuperanda conta com 10 funcionários, dos quais 08 são empregados diretos e 02 prestam serviços de modo terceirizado, na forma ilustrada ao lado:



O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, da Recuperanda ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico abaixo:



4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

4.1. Balanço Patrimonial

Apresentamos a seguir os dados da composição dos Ativos e Passivos da Recuperanda, juntamente com suas variações no último trimestre.

BALANÇO PATRIMONIAL	set/25	AV	out/25	AV	nov/25	AV	AH
ATIVO							
Ativo Circulante							
Caixa e Equivalentes a Caixa							
Caixa e Equivalentes a Caixa	29.593	1,1%	91.699	3,3%	108.327	3,9%	18,1%
Clientes	2.315.464	84,6%	2.245.060	81,7%	2.293.608	81,6%	2,2%
Outros Créditos	88.665	3,2%	108.102	3,9%	103.799	3,7%	-4,0%
Estoques	214.008	7,8%	214.008	7,8%	214.008	7,6%	0,0%
Despesas Pagas Antecipadamente	733	0,0%	587	0,0%	440	0,0%	-25,0%
Total do Ativo Circulante	2.648.463	96,7%	2.659.456	96,7%	2.720.182	96,8%	2,3%
Ativo Não Circulante							
Investimentos	1.369	0,1%	1.369	0,0%	1.369	0,0%	0,0%
Imobilizado	88.715	3,2%	88.715	3,2%	88.715	3,2%	0,0%
Total do Ativo Não Circulante	90.084	3,3%	90.084	3,3%	90.084	3,2%	0,0%
TOTAL DO ATIVO	2.738.548	100,0%	2.749.540	100,0%	2.810.266	100,0%	2,2%



4.1.1. Principais Movimentações do Ativo

Caixa e Equivalentes a Caixa: Em novembro/25, este grupo composto pelas contas "Caixa" e "Bancos c/ Movimento", apresentou um saldo de R\$ 108 mil. Observa-se um aumento de R\$ 16 mil, equivalente a 18,1%, em comparação com outubro/25.

Clientes: Este grupo apresentou um saldo de R\$ 2,2 milhões em novembro/25, representando 81,6% do total do ativo. Entre outubro e novembro de 2025, houve uma alta de R\$ 48 mil.

Outros Créditos: No período de outubro a novembro de 2025, este grupo composto pela conta "Cartões de Crédito a Receber" registrou uma redução de R\$ 4 mil, equivalente a 4%. Ao final do período de análise, encerrou com um saldo de R\$ 103 mil.



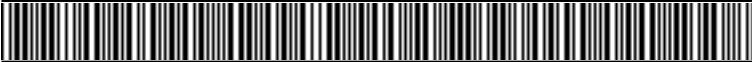
BALANÇO PATRIMONIAL	set/25	AV	out/25	AV	nov/25	AV	AH
PASSIVO							
Passivo Circulante							
Empréstimos e Financiamentos	2.253.864	82,3%	2.253.864	82,0%	2.253.864	80,2%	0,0%
Fornecedores	253.513	9,3%	266.879	9,7%	281.685	10,0%	5,5%
Obrigações Tributárias	79.667	2,9%	77.004	2,8%	72.528	2,6%	-5,8%
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	21.948	0,8%	20.966	0,8%	24.290	0,9%	15,9%
Total do Passivo Circulante	2.608.992	95,3%	2.618.712	95,2%	2.632.367	93,7%	0,5%
Passivo Não Circulante							
Total do Passivo Não Circulante	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Patrimônio Líquido							
Capital Social	100.000	3,7%	100.000	3,6%	100.000	3,6%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-110.943	-4,1%	-110.943	-4,0%	-110.943	-3,9%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	140.585	5,1%	141.857	5,2%	188.928	6,7%	33,2%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-87	0,0%	-87	0,0%	-87	0,0%	0,0%
Total do Patrimônio Líquido	129.555	4,7%	130.827	4,8%	177.898	6,3%	36,0%
TOTAL DO PASSIVO	2.738.548	100,0%	2.749.540	100,0%	2.810.266	100,0%	2,2%

4.1.2. Principais Movimentações do Passivo

Fornecedores: Entre outubro e novembro de 2025, houve um aumento de R\$ 14 mil, ou 5,5%, com o saldo alcançando R\$ 281 mil ao final do período.

Obrigações Tributárias: Em novembro/25, observou-se uma redução de R\$ 4 mil neste grupo, equivalente a 5,8%, em comparação com o mês anterior. Assim, o grupo encerrou o mês de novembro/25 com um montante de R\$ 72 mil.

Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias: O grupo registrou um montante de R\$ 24 mil em novembro/25. Durante o período de análise, registrou-se uma alta de R\$ 3 mil, correspondente a 15,9%.



4.2. Contas a Receber

Os valores de Contas a Receber com vencimentos a curto prazo são compostos por Duplicatas a Receber e Cartões de Créditos a Receber, e apresentaram uma alta de R\$ 36 mil, equivalente a 1,5%, no período de análise, encerrando com um saldo de R\$ 2,3 milhões em novembro/25.

Observa-se que, durante o período analisado, a empresa não possuía créditos a receber a longo prazo.



4.3. Contas a Pagar

As contas a pagar da empresa mostraram um crescimento de R\$ 13 mil de outubro a novembro de 2025, observado principalmente em fornecedores. Atualmente, a maior parte deste grupo é composta por empréstimos e financiamentos, que representam 85,6% do total de R\$ 2,6 milhões, com destaque para valores devidos a instituições financeiras como "Cresol – Norte Paranaense" e "Sicredi Agroempresarial PR".

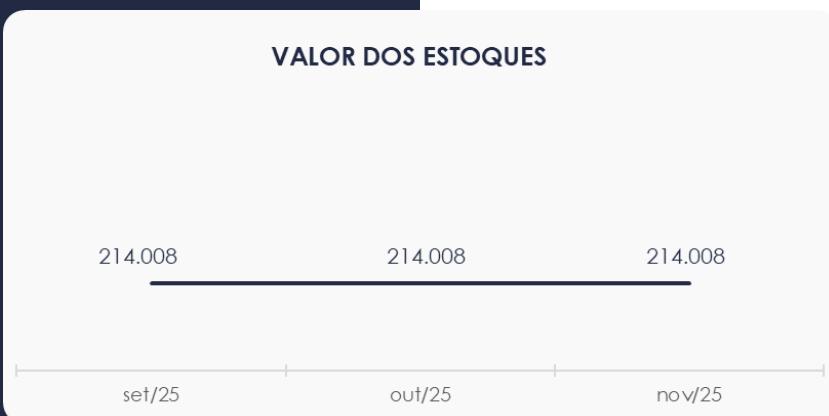
Vale ressaltar que a empresa não possuía créditos a pagar no longo prazo no período analisado.



4.4. Estoques

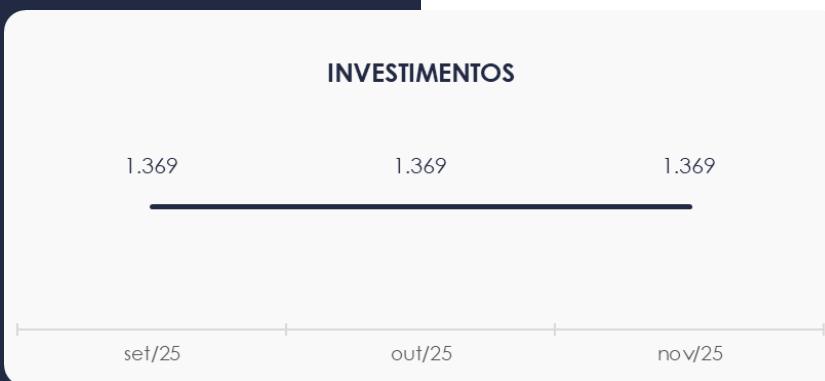
O saldo dos estoques em novembro/25 totalizou R\$ 214 mil, concentrando-se em Mercadorias para Revenda. Durante o período de análise não houveram movimentações.

Ao lado, encontra-se o quadro que demonstra a composição do estoque no trimestre.



4.5. Investimentos

Composto por cotas de capital no Cresol e no Sicredi, o grupo registrou um saldo de R\$ 1 mil, mantendo o mesmo montante do mês anterior.



4.6. Imobilizado

Em novembro/25, o Ativo Imobilizado apresentou um saldo de R\$ 88 mil, representando 3,2% do total do ativo e com a maior parte desse saldo alocado em "Máquinas, Equipamentos e Ferramentas".

Destaca-se que não houve movimentações no período de análise.

Ao lado, apresentamos um quadro com a composição demonstrativa do ativo Imobilizado da Recuperanda:

IMOBILIZADO	set/25	out/25	nov/25	AV	Variação
Móveis e Utensílios	78.168	78.168	78.168	88,1%	0
Máquinas, Equipamentos e Ferramentas	161.921	161.921	161.921	182,5%	0
(-) Depreciação	-151.374	-151.374	-151.374	-170,6%	0
TOTAL	88.715	88.715	88.715	100,0%	0



5. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda no mês de novembro de 2025. Verificou-se que, no referido mês, a empresa apresentou um **lucro líquido** de 7,3% sobre seu faturamento, equivalente a R\$ 47 mil.

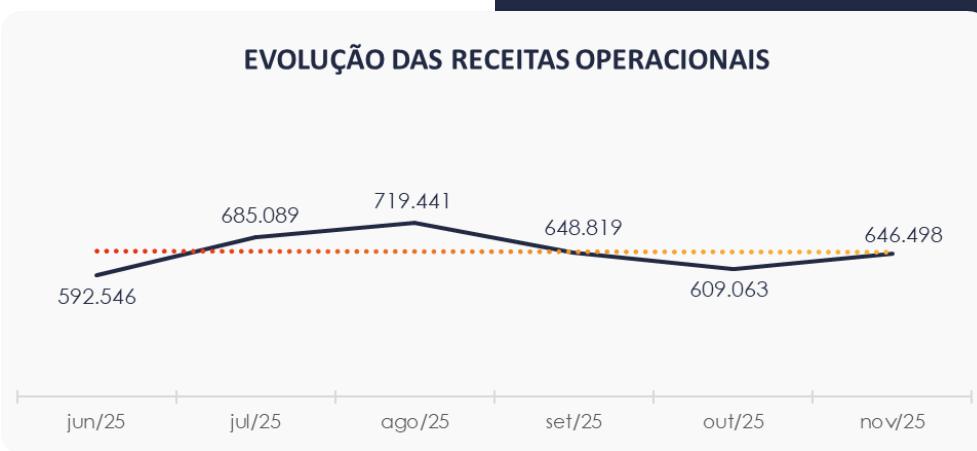
No acumulado de 2025, a empresa obteve um faturamento de R\$ 7,2 milhões e um lucro líquido de R\$ 188 mil.

DRE	set/25	AV	out/25	AV	nov/25	AV	Acum. 2024	Acum. 2025
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	648.819	100,0%	609.063	100,0%	646.498	100,0%	9.120.090	7.266.681
(-) Deduções das receitas	-4.202	-0,6%	-4.211	-0,7%	-4.717	-0,7%	-64.629	-49.847
(=) Receitas líquidas	644.617	99,4%	604.853	99,3%	641.782	99,3%	9.055.462	7.216.834
(-) Custos das Vendas e Serviços	-574.672	-88,6%	-553.358	-90,9%	-542.914	-84,0%	-7.865.629	-6.387.161
(=) Lucro bruto	69.945	10,8%	51.495	8,5%	98.868	15,3%	1.189.833	829.673
(-) Despesas operacionais	-43.814	-6,8%	-49.048	-8,1%	-50.680	-7,8%	-602.282	-579.999
(=) EBITDA	26.130	4,0%	2.447	0,4%	48.188	7,5%	587.551	249.674
(-) Depreciação e amortização	-5.352	-0,8%	0	0,0%	0	0,0%	-16.055	-16.055
(-) Encargos financeiros líquidos	-1.210	-0,2%	-1.175	-0,2%	-1.117	-0,2%	-978.994	-16.321
(=) Resultado antes do RNO	19.568	3,0%	1.272	0,2%	47.071	7,3%	-407.498	217.298
(+/-) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0
(=) Resultado antes do IR e CS	19.568	3,0%	1.272	0,2%	47.071	7,3%	-407.498	217.298
(-) IR e CS	-10.041	-1,5%	0	0,0%	0	0,0%	-12.832	-28.370
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	9.527	1,5%	1.272	0,2%	47.071	7,3%	-420.330	188.928



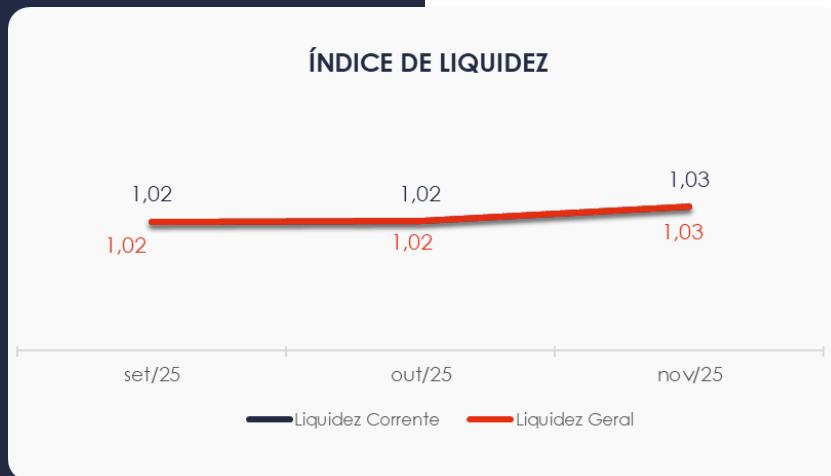
5.1. Análise do Faturamento

Ao lado, apresentamos o quadro de obtenção de receitas do semestre, no qual é possível observar as oscilações ocorridas no período. Em novembro/25, as receitas totalizaram R\$ 646 mil, provenientes das vendas de mercadorias.



5.2. Índices de Liquidez

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa em satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. Conforme observado no gráfico ao lado, o **índice de liquidez geral** da Recuperanda demonstrou estabilidade no período de análise, atingindo o valor de **1,03** em novembro/25. Isso indica que a sociedade empresária **dispõe** de ativos suficientes para o pagamento de suas dívidas, tanto de curto quanto de longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento é de **R\$ 1,03** para cada **R\$ 1,00** de dívida.



6. ENDIVIDAMENTO

6.1. Endividamento Total

No mês de análise, o endividamento da empresa totalizou R\$ 2,6 milhões, o que representa 93,67% do seu ativo total. Além disso, as dívidas vencidas a curto prazo correspondem a 100% do endividamento.



7. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresenta-se ao lado a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, elaborada pelo método direto, referente ao último trimestre.

www.valorconsultores.com.br

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	set/25	out/25	nov/25
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Movimentação de clientes a receber	588.588	679.467	597.950
Movimentação de outros créditos	28.134	-19.290	4.450
Movimentação de fornecedores	-548.518	-539.992	-528.108
Movimentação de tributos	-9.498	-6.874	-9.192
Movimentação de despesas e outras obrig.	-46.628	-51.205	-48.472
Fluxo das atividades operacionais	12.079	62.107	16.628
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	0	0	0
Movimentação de intangível	0	0	0
Fluxo das atividades de investimentos	0	0	0
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Movimentação de empr. e financ.	0	0	0
Fluxo das atividades de financiamento	0	0	0
ATIVIDADES DE CREDORES RJ			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
Fluxo das atividades de credores RJ	0	0	0
ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Movimentação de patrimônio líquido	0	0	0
Fluxo das atividades de patrimônio líquido	0	0	0
Variação líquida do caixa	12.079	62.107	16.628



7.1. Principais Fontes de Entrada

As fontes de entradas no período foram relacionadas a recebimentos de clientes e outros créditos, totalizando R\$ 602 mil.

7.2. Principais Saídas

As saídas no mês de novembro/25 foram referentes a pagamentos de fornecedores, tributos e outras obrigações, totalizando R\$ 585 mil.

Por fim, destaca-se que a variação do saldo final do caixa financeiro da Recuperanda foi positiva, com uma alta de R\$ 16 mil em novembro/25.





MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
6º Andar, Sala 604,
Centro Cívico - CEP 87020-025

+55 41 3044-5299

SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958

