



Dezembro/2025

14º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

BORDIM - COMÉRCIO DE COMBUSTÍVEIS LTDA



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJSV9 QRRZS UUMM9 526P3



Administradora Judicial
ajbordim@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0000541-14.2024.8.16.0085
3ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL REGIONAL DE
MARINGÁ/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJSV9 QRRZS UUMM9 526P3

SUMÁRIO

1. Glossário Online.....	4	4.4. Estoques.....	14
2. Cronograma Processual.....	5	4.5. Investimentos.....	15
3. Informações Operacionais.....	6	4.6. Imobilizado.....	16
3.1. Constatação das Condições de Funcionamento.....	6	5. Análise de Resultados.....	17
3.2. Quadro Funcional.....	7	5.1. Análise do Faturamento.....	18
4. Informações Financeiras.....	9	5.2. Índices de Liquidez.....	19
4.1. Balanço Patrimonial.....	9	6. Endividamento.....	20
4.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	10	6.1. Endividamento Total.....	20
4.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	11	7. Fluxo de Caixa.....	21
4.2. Contas a Receber.....	12	7.1.Principais Fontes de Entrada.....	22
4.3. Contas a Pagar.....	13	7.2. Principais Saídas.....	22



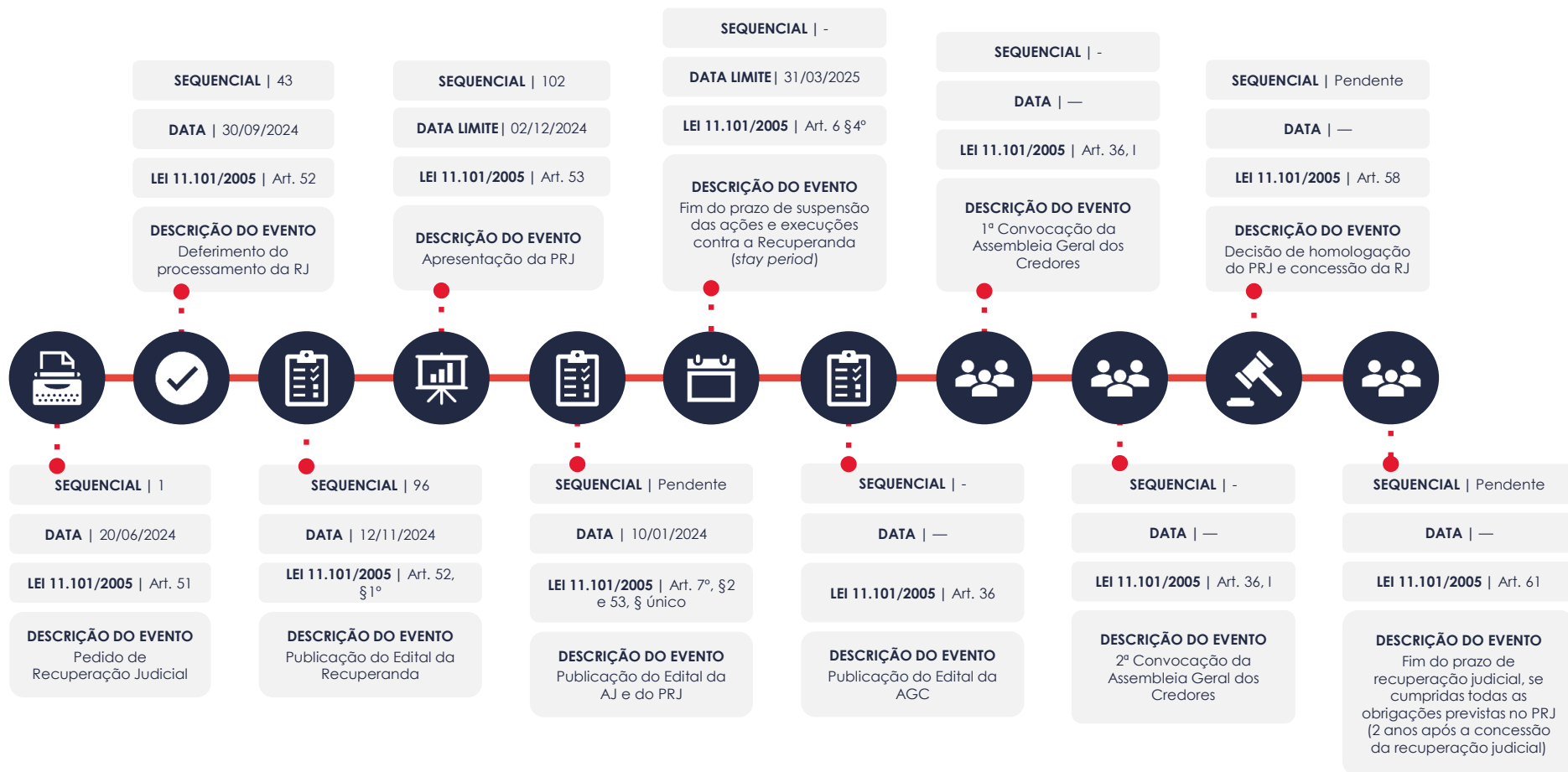
1. GLOSSÁRIO ONLINE

www.valorconsultores.com.br

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

3.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que subsidiam o presente relatório foram coletadas pelo representante da AJ, Cleverson Marcel Colombo, durante reunião realizada por aplicativo de videoconferência, em 03/12/2025, com o gerente do posto de combustíveis, Sr. Guilherme Junqueira de Azevedo.

Na oportunidade, o gerente prestou as seguintes informações:

- A empresa mantém aquisições de combustíveis junto às distribuidoras Ecológica, Potencial e RDP Combustíveis, sendo as compras realizadas sempre à vista.
- A venda de combustíveis (etanol, gasolina e diesel) no mês de novembro/2025 totalizou R\$ 542 mil, e a loja de conveniência apurou faturamento de R\$ 103 mil no mesmo período.
- O custo fixo mensal referente a novembro/2025 foi de R\$ 73.230,00.
- A empresa mantém operações bancárias com o Banco do Brasil, Santander e Cresol.

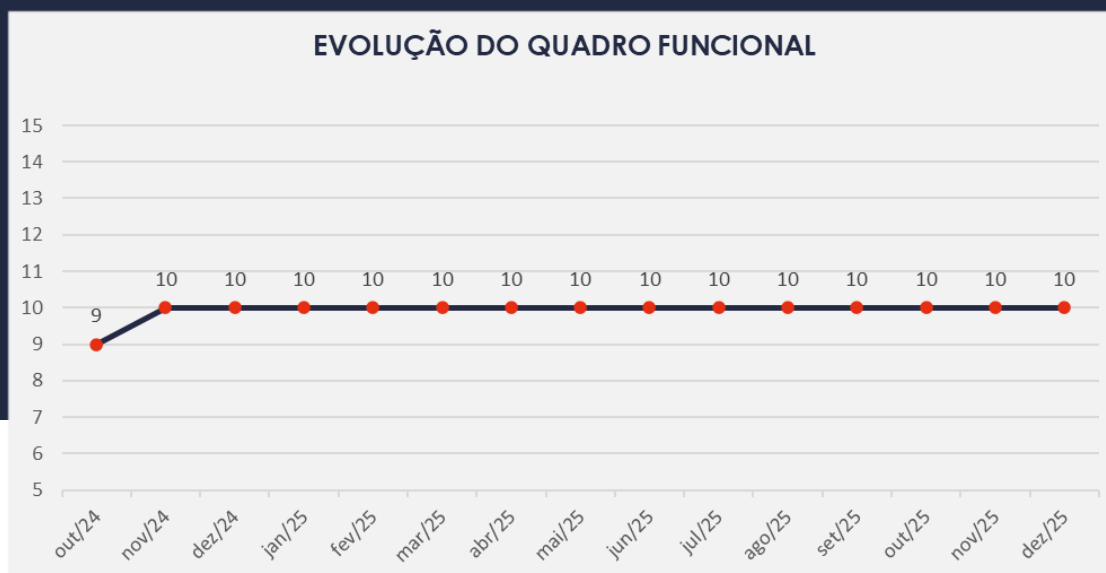


3.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas no corrente mês, com todos os salários pagos em dia, inclusive os depósitos de FGTS, atualmente a Recuperanda conta com 10 funcionários, dos quais 08 são empregados diretos e 02 prestam serviços de modo terceirizado, na forma ilustrada ao lado:



O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, da Recuperanda ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico abaixo:



4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

4.1. Balanço Patrimonial

Apresentamos a seguir os dados da composição dos Ativos e Passivos da Recuperanda, juntamente com suas variações no último trimestre.

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	set/25	AV	out/25	AV	nov/25	AV	AH
ATIVO							
Ativo Circulante							
Caixa e Equivalentes a Caixa	29.593	1,1%	91.699	3,3%	108.327	3,9%	18,1%
Clientes	2.315.464	84,6%	2.245.060	81,7%	2.293.608	81,6%	2,2%
Outros Créditos	88.665	3,2%	108.102	3,9%	103.799	3,7%	-4,0%
Estoques	214.008	7,8%	214.008	7,8%	214.008	7,6%	0,0%
Despesas Pagas Antecipadamente	733	0,0%	587	0,0%	440	0,0%	-25,0%
Total do Ativo Circulante	2.648.463	96,7%	2.659.456	96,7%	2.720.182	96,8%	2,3%
Ativo Não Circulante							
Investimentos	1.369	0,1%	1.369	0,0%	1.369	0,0%	0,0%
Imobilizado	88.715	3,2%	88.715	3,2%	88.715	3,2%	0,0%
Total do Ativo Não Circulante	90.084	3,3%	90.084	3,3%	90.084	3,2%	0,0%
TOTAL DO ATIVO	2.738.548	100,0%	2.749.540	100,0%	2.810.266	100,0%	2,2%



4.1.1. Principais Movimentações do Ativo

Caixa e Equivalentes a Caixa: Em novembro/25, este grupo composto pelas contas "Caixa" e "Bancos c/ Movimento", apresentou um saldo de R\$ 108 mil. Observa-se um aumento de R\$ 16 mil, equivalente a 18,1%, em comparação com outubro/25.

Clientes: Este grupo apresentou um saldo de R\$ 2,2 milhões em novembro/25, representando 81,6% do total do ativo. Entre outubro e novembro de 2025, houve uma alta de R\$ 48 mil.

Outros Créditos: No período de outubro a novembro de 2025, este grupo composto pela conta "Cartões de Crédito a Receber" registrou uma redução de R\$ 4 mil, equivalente a 4%. Ao final do período de análise, encerrou com um saldo de R\$ 103 mil.



4.1.2. Principais Movimentações do Passivo

Fornecedores: Entre outubro e novembro de 2025, houve um aumento de R\$ 14 mil, ou 5,5%, com o saldo alcançando R\$ 281 mil ao final do período.

Obrigações Tributárias: Em novembro/25, observou-se uma redução de R\$ 4 mil neste grupo, equivalente a 5,8%, em comparação com o mês anterior. Assim, o grupo encerrou o mês de novembro/25 com um montante de R\$ 72 mil.

Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias: O grupo registrou um montante de R\$ 24 mil em novembro/25. Durante o período de análise, registrou-se uma alta de R\$ 3 mil, correspondente a 15,9%.

BALANÇO PATRIMONIAL	set/25	AV	out/25	AV	nov/25	AV	AH
PASSIVO							
Passivo Circulante							
Empréstimos e Financiamentos	2.253.864	82,3%	2.253.864	82,0%	2.253.864	80,2%	0,0%
Fornecedores	253.513	9,3%	266.879	9,7%	281.685	10,0%	5,5%
Obrigações Tributárias	79.667	2,9%	77.004	2,8%	72.528	2,6%	-5,8%
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	21.948	0,8%	20.966	0,8%	24.290	0,9%	15,9%
Total do Passivo Circulante	2.608.992	95,3%	2.618.712	95,2%	2.632.367	93,7%	0,5%
Passivo Não Circulante							
Total do Passivo Não Circulante	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Patrimônio Líquido							
Capital Social	100.000	3,7%	100.000	3,6%	100.000	3,6%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-110.943	-4,1%	-110.943	-4,0%	-110.943	-3,9%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	140.585	5,1%	141.857	5,2%	188.928	6,7%	33,2%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-87	0,0%	-87	0,0%	-87	0,0%	0,0%
Total do Patrimônio Líquido	129.555	4,7%	130.827	4,8%	177.898	6,3%	36,0%
TOTAL DO PASSIVO	2.738.548	100,0%	2.749.540	100,0%	2.810.266	100,0%	2,2%

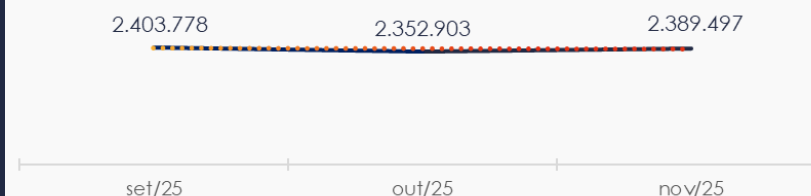


4.2. Contas a Receber

Os valores de Contas a Receber com vencimentos a curto prazo são compostos por Duplicatas a Receber e Cartões de Créditos a Receber, e apresentaram uma alta de R\$ 36 mil, equivalente a 1,5%, no período de análise, encerrando com um saldo de R\$ 2,3 milhões em novembro/25.

Observa-se que, durante o período analisado, a empresa não possuía créditos a receber a longo prazo.

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO

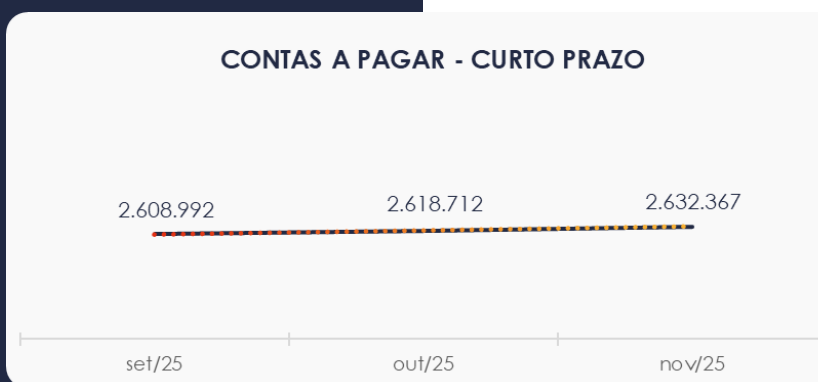


4.3. Contas a Pagar

As contas a pagar da empresa mostraram um crescimento de R\$ 13 mil de outubro a novembro de 2025, observado principalmente em fornecedores. Atualmente, a maior parte deste grupo é composta por empréstimos e financiamentos, que representam 85,6% do total de R\$ 2,6 milhões, com destaque para valores devidos a instituições financeiras como "Cresol – Norte Paranaense" e "Sicredi Agroempresarial PR".

Vale ressaltar que a empresa não possuía créditos a pagar no longo prazo no período analisado.

CONTAS A PAGAR - CURTO PRAZO



4.4. Estoques

O saldo dos estoques em novembro/25 totalizou R\$ 214 mil, concentrando-se em Mercadorias para Revenda. Durante o período de análise não houveram movimentações.

Ao lado, encontra-se o quadro que demonstra a composição do estoque no trimestre.



4.5. Investimentos

Composto por cotas de capital no Cresol e no Sicredi, o grupo registrou um saldo de R\$ 1 mil, mantendo o mesmo montante do mês anterior.



4.6. Imobilizado

Em novembro/25, o Ativo Imobilizado apresentou um saldo de R\$ 88 mil, representando 3,2% do total do ativo e com a maior parte desse saldo alocado em "Máquinas, Equipamentos e Ferramentas".

Destaca-se que não houve movimentações no período de análise.

Ao lado, apresentamos um quadro com a composição demonstrativa do ativo Imobilizado da Recuperanda:

IMOBILIZADO	set/25	out/25	nov/25	AV	Variação
Móveis e Utensílios	78.168	78.168	78.168	88,1%	0
Máquinas, Equipamentos e Ferramentas	161.921	161.921	161.921	182,5%	0
(-) Depreciação	-151.374	-151.374	-151.374	-170,6%	0
TOTAL	88.715	88.715	88.715	100,0%	0



5. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda no mês de novembro de 2025. Verificou-se que, no referido mês, a empresa apresentou um **lucro líquido** de 7,3% sobre seu faturamento, equivalente a R\$ 47 mil.

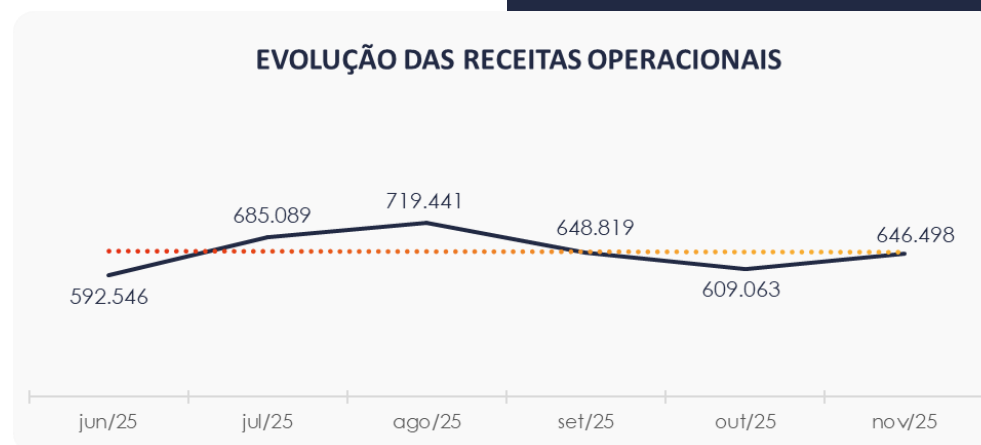
No acumulado de 2025, a empresa obteve um faturamento de R\$ 7,2 milhões e um lucro líquido de R\$ 188 mil.

DRE	set/25	AV	out/25	AV	nov/25	AV	Acum. 2024	Acum. 2025
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	648.819	100,0%	609.063	100,0%	646.498	100,0%	9.120.090	7.266.681
(-) Deduções das receitas	-4.202	-0,6%	-4.211	-0,7%	-4.717	-0,7%	-64.629	-49.847
(=) Receitas líquidas	644.617	99,4%	604.853	99,3%	641.782	99,3%	9.055.462	7.216.834
(-) Custos das Vendas e Serviços	-574.672	-88,6%	-553.358	-90,9%	-542.914	-84,0%	-7.865.629	-6.387.161
(=) Lucro bruto	69.945	10,8%	51.495	8,5%	98.868	15,3%	1.189.833	829.673
(-) Despesas operacionais	-43.814	-6,8%	-49.048	-8,1%	-50.680	-7,8%	-602.282	-579.999
(=) EBITDA	26.130	4,0%	2.447	0,4%	48.188	7,5%	587.551	249.674
(-) Depreciação e amortização	-5.352	-0,8%	0	0,0%	0	0,0%	-16.055	-16.055
(-) Encargos financeiros líquidos	-1.210	-0,2%	-1.175	-0,2%	-1.117	-0,2%	-978.994	-16.321
(=) Resultado antes do RNO	19.568	3,0%	1.272	0,2%	47.071	7,3%	-407.498	217.298
(+/-) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0
(=) Resultado antes do IR e CS	19.568	3,0%	1.272	0,2%	47.071	7,3%	-407.498	217.298
(-) IR e CS	-10.041	-1,5%	0	0,0%	0	0,0%	-12.832	-28.370
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	9.527	1,5%	1.272	0,2%	47.071	7,3%	-420.330	188.928



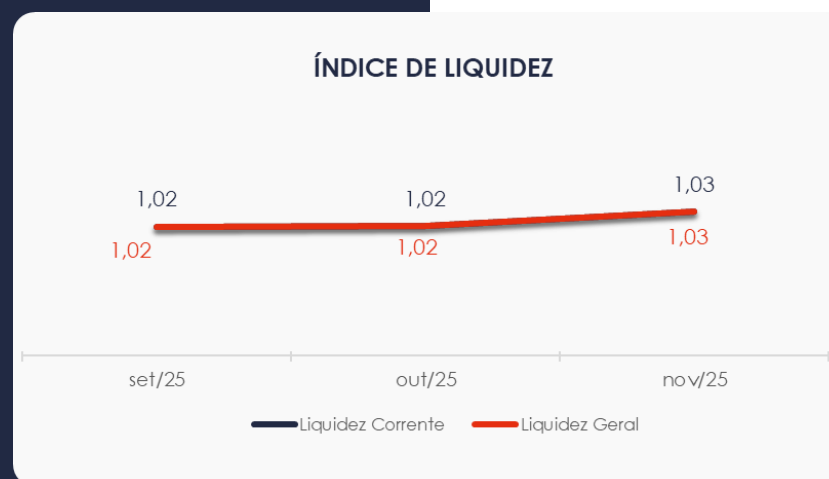
5.1. Análise do Faturamento

Ao lado, apresentamos o quadro de obtenção de receitas do semestre, no qual é possível observar as oscilações ocorridas no período. Em novembro/25, as receitas totalizaram R\$ 646 mil, provenientes das vendas de mercadorias.



5.2. Índices de Liquidez

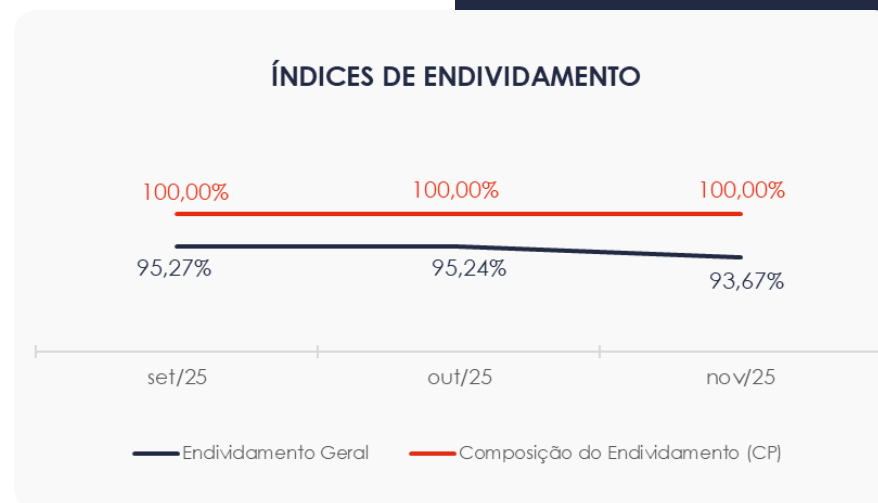
Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa em satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. Conforme observado no gráfico ao lado, o **índice de liquidez geral** da Recuperanda demonstrou estabilidade no período de análise, atingindo o valor de **1,03** em novembro/25. Isso indica que a sociedade empresária **dispõe** de ativos suficientes para o pagamento de suas dívidas, tanto de curto quanto de longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento é de **R\$ 1,03** para cada **R\$ 1,00** de dívida.



6. ENDIVIDAMENTO

6.1. Endividamento Total

No mês de análise, o endividamento da empresa totalizou R\$ 2,6 milhões, o que representa 93,67% do seu ativo total. Além disso, as dívidas vencidas a curto prazo correspondem a 100% do endividamento.



7. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresenta-se ao lado a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, elaborada pelo método direto, referente ao último trimestre.

www.valorconsultores.com.br

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	set/25	out/25	nov/25
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Movimentação de clientes a receber	588.588	679.467	597.950
Movimentação de outros créditos	28.134	-19.290	4.450
Movimentação de fornecedores	-548.518	-539.992	-528.108
Movimentação de tributos	-9.498	-6.874	-9.192
Movimentação de despesas e outras obrig.	-46.628	-51.205	-48.472
Fluxo das atividades operacionais	12.079	62.107	16.628
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	0	0	0
Movimentação de intangível	0	0	0
Fluxo das atividades de investimentos	0	0	0
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Movimentação de empr. e financ.	0	0	0
Fluxo das atividades de financiamento	0	0	0
ATIVIDADES DE CREDORES RJ			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
Fluxo das atividades de credores RJ	0	0	0
ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Movimentação de patrimônio líquido	0	0	0
Fluxo das atividades de patrimônio líquido	0	0	0
Variação líquida do caixa	12.079	62.107	16.628

21



7.1. Principais Fontes de Entrada

As fontes de entradas no período foram relacionadas a recebimentos de clientes e outros créditos, totalizando R\$ 602 mil.

7.2. Principais Saídas

As saídas no mês de novembro/25 foram referentes a pagamentos de fornecedores, tributos e outras obrigações, totalizando R\$ 585 mil.

Por fim, destaca-se que a variação do saldo final do caixa financeiro da Recuperanda foi positiva, com uma alta de R\$ 16 mil em novembro/25.





MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
6º Andar, Sala 604,
Centro Cívico - CEP 87020-025

+55 41 3044-5299

SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJSV9 QRRZS UUMM9 526P3