



VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.

Administradora Judicial

CLEVERSON MARCEL COLOMBO

Sócio



contato@valorconsultores.com.br

www.valorconsultores.com.br

16º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

NOVEMBRO DE 2018

ATACADO LIDERANÇA DE TECIDOS E CONFECÇÕES EIRELI

RECUPERAÇÃO JUDICIAL Nº 0017785-95.2017.8.16.0021

1ª VARA CÍVEL DE CASCAVEL/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJXQZ RHRBE A97T2 CE6EU

Sumário

Glossário	2
Cronograma processual	2
1. Considerações iniciais	3
2. Informações preliminares	3
Sobre a Recuperanda	3
Razões da crise econômico-financeira	5
3. Acompanhamento processual	5
4. Atividades realizadas pela AJ	7
5. Informações operacionais	8
Relação de funcionários	8
6. Informações Financeiras	10
6.1. Balanço Patrimonial	10
6.1.1. Ativo	10
6.1.2. Passivo	12
6.1.3. Indicadores Financeiros - Quadro de Interpretação	14
6.2. Demonstração do Resultado do Exercício	19
6.2.1. Receitas	20
6.2.2. Evolução dos Custos Variáveis	22
6.2.3. Evolução da Margem de Contribuição x Despesas Fixas x Resultado Operacional (Ebitda)	23
6.2.4. Evolução das Despesas Fixas	24
6.2.5. Evolução dado Ebitda x Depreciação e Amortização / Encargos Financeiros Líquidos x Resultado Líquido do Exercício	25
7. Considerações finais:	26

Glossário

AGC	Assembleia Geral de Credores
BP	Balanço Patrimonial
CCL	Capital Circulante Líquido
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
EIRELI	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada
	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
LRE	
PRJ	Plano de Recuperação Judicial

RECUPERANDA

RJ	Recuperação Judicial
RMA	Relatório Mensal de Atividades
AJ	Valor Consultores Associados Ltda. e/ou sua equipe

Cronograma processual

SEQ.	DATA	EVENTO
1	31/05/2017	Pedido de recuperação judicial
18	04/07/2017	Emenda à Inicial
21	04/07/2017	Determinação de realização de perícia prévia
31	14/07/2017	Laudo de constatação e de perícia preliminar
33	17/07/2017	Deferimento do processamento
66	20/07/2017	Termo de Compromisso
	28/07/2017	Publicação do edital do art. 52, § 1º ("edital do devedor")
97	02/08/2017	Petição "Carta aos Credores"
	18/08/2017	Término do prazo para a apresentação de habilitação e/ou divergência de crédito à Administradora Judicial
173	31/08/2017	1º RMA
265	29/09/2017	2º RMA
271	06/10/2017	Apresentação do PRJ
	23/10/2017	Publicação do edital do art. 7º, § 2º ("edital do AJ")
	23/10/2017	Publicação do edital do art. 53, parágrafo único ("edital do plano")
449	31/10/2017	3º RMA
	08/11/2017	Fim do prazo para apresentação de impugnações de crédito ao juízo
505	30/11/2017	4º RMA
	07/12/2017	Fim do prazo para apresentar objeção ao plano
	18/12/2017	Publicação do edital do art. 36 ("edital da AGC")
515	22/12/2017	5º RMA
524	31/01/2018	6º RMA
531	27/02/2018	7º RMA
	27/03/2018	1ª Convocação AGC
736	29/03/2018	8º RMA
	03/04/2018	2ª Convocação AGC
765	04/04/2018	Ata 2ª Convocação em AGC
786	16/04/2018	Decisão que rejeitou a homologação do PRJ



995	30/04/2018	9º RMA
1059	08/05/2018	Realização de audiência
1131	11/05/2018	Decisão Leilão
1201	15/05/2018	Manifestação da Leiloeira
1325	18/05/2018	Editais convocação AGC
1696	31/05/2018	10º RMA
1873	13/06/2018	Editais Novo PRJ
	14/06/2018	Leilão
	14/06/2018	1ª convocação AGC
1963	14/06/2018	Petição de Leilão Negativo
1973	15/06/2018	Ata AGC – 1ª Convocação
2041.2	22/06/2018	Ata AGC – 2ª Convocação
2125	30/06/2018	11º RMA
2196	17/07/2018	Sentença de concessão da Recuperação Judicial
2309	31/07/2018	12º RMA
2353	27/08/2018	13º RMA
2357	30/09/2018	14º RMA
2360	29/10/2018	15º RMA

1. Considerações iniciais

O administrador judicial é um auxiliar da justiça e de confiança do juiz, que ao assumir as suas funções, compromete-se a bem e fielmente desempenhar o cargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever do administrador judicial na Recuperação Judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, com a apresentação ao Juiz, para juntada aos autos, de relatório mensal das atividades (RMA) da empresa.

O RMA reúne e sintetiza informações processuais, operacionais e financeiras da empresa, com o objetivo de trazer ao juiz, aos credores e demais interessados um relato transparente e objetivo dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As informações apresentadas no RMA são baseadas em documentos contábeis, financeiros e operacionais apresentados pela Recuperanda, sob as penas do art. 171 da LRE, os quais não foram objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que a AJ não pode garantir ou afirmar a correção, a precisão ou que as informações prestadas pela Recuperanda estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Todavia, considerando o acompanhamento mensal das atividades da Recuperanda, pode-se afirmar que retratam os fatos e informações coletadas pela AJ em vistoria às instalações da empresa.

O período objeto deste RMA, análise processual e operacional corresponde ao mês de novembro de 2018.

Os principais documentos e informações atualizadas acerca da Recuperação Judicial também podem ser consultados no endereço eletrônico da AJ:

<http://www.valorconsultores.com.br/processo/33/atacado-lideranca-tecidos-confeccoes-eireli>.

2. Informações preliminares

Sobre a Recuperanda

A Recuperanda iniciou suas atividades no ano de 1983 e até meados deste mês ocupava o imóvel situado na Avenida Aracy Tanaka, Biazetto, nº 6508, situado as margens da BR 277, KM 587, neste município de Cascavel/PR. No ano de 2011, a sociedade que até então estava constituída sob a forma de sociedade empresária de responsabilidade limitada, foi alterada para Empresa Individual de



Responsabilidade Limitada - EIRELI (11ª alteração do contrato social – mov. 1.6), figurando como titular o Sr. Nilton João Casagrande.

A empresa tem por objeto social a “exploração do ramo de indústria de confecções e artigos de vestuário, cama, mesa e banho, e o comércio atacadista e varejista de tecidos, confecções e artigos de vestuário, cama, mesa e banho, calçados, armarinhos e brinquedos e locação de imóveis próprios”. A principal atividade econômica desenvolvida pela Recuperanda é o comércio atacadista de confecções e artigos de vestuário, cama, mesa e banho.

No ano de 2007, a Recuperanda iniciou a construção de sua antiga sede, situada na Av. Aracy Tanaka Biazetto, n. 6508, Região do Lago, com entrada pela BR-277, empreendimento orçado em R\$ 14.000.000,00, e que seria financiado através de operação estruturada entre o Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul – BRDE e o Banco do Brasil – BB. Porém, em razão de dificuldades alheias à atividade empresária em si, relativa à prestação de garantias fidejussórias, a operação não foi concluída junto ao BB, de forma que a Recuperanda contou com apenas metade dos recursos estimados, obtidos junto ao BRDE. Essa dificuldade não planejada implicou em atraso na conclusão da obra, inicialmente estimada em 12 meses, e na necessidade de financiamento com capital próprio, resultando na redução de seu capital de giro.

As instalações foram inauguradas em fevereiro de 2013, construída sobre um terreno de 70.000 m², com 19.000 m² de área construída, sendo 10.000 m² exclusivamente de lojas. Possuía, além do espaço destinado à venda de produtos de confecção, amplo estacionamento, restaurante e pequeno hotel com 09 (nove)

apartamentos. A construção daquela sede, aliada aos fatores acima elencados, contribuiu para a situação de crise econômico-financeira experimentada.

Em razão da grande ociosidade de espaço e altos custos de manutenção de suas operações no endereço da Av. Aracy Tanaka Biazetto, n. 6508, Região do Lago, com entrada pela BR-277, na data de 21/05/2018, a Recuperanda transferiu suas operações para outro imóvel próprio situado no endereço da Rua Hyeda Baggio Mayer, nº 964, Centro, também nesta cidade.

No ano de 2013, a Recuperanda contava com 213 colaboradores diretos, sendo que até a data do pedido de Recuperação Judicial (maio/2017), reduziu seu quadro para 114 colaboradores (mov. 1.16).

Evolução do estabelecimento





Razões da crise econômico-financeira

Na data de 31/05/2017, a empresa ajuizou pedido de Recuperação Judicial, apontando como causas concretas de sua situação patrimonial e razões da crise econômico-financeira (mov. 1.1, 1.16, 18.1 a 18.6), os seguintes fatos:

- Crise econômico-financeira presente em todos os ramos da indústria do país, inclusive no mercado atacadista de confecções;
- Limitação orçamentária em decorrência da construção da nova sede, inaugurada em fevereiro de 2013;
- Corte no financiamento do Banco do Brasil e diminuição dos valores financiados pelo BRDE pela metade, ambas as quantias destinadas à construção da nova sede;
- Diminuição do giro dos produtos em estoque e consequentemente do fluxo de caixa, devido a diminuição do número de clientes que visitam a loja e nela consumiam;
- Endividamento com os fornecedores;
- Não fidelização dos novos guias de compra, os quais diminuíram o fluxo de visitas de clientes;
- Elevação da folha de pagamento em mercado pouco consolidado, devido à contratação de novos empregados para sustentar o aumento da estrutura física do prédio;

- Crescimento das despesas fixas devido à mudança de estabelecimento comercial;
- Surgimento de novas concorrências ao longo dos anos.

3. Acompanhamento processual

O pedido de recuperação judicial foi ajuizado no dia 31/05/2017, e seu processamento foi deferido por decisão datada de 27/07/2017.

A decisão que deferiu o processamento da Recuperação Judicial (art. 52, LRE), irradia inúmeros efeitos sobre a Recuperanda e seus credores, dentre os quais, a título exemplificação:

- Suspensão das ações e execuções contra a Recuperanda pelo prazo de 180 dias (art. 6º, § 4º, LRE), ressalvando-se (i) as ações que demandarem quantia ilíquida (art. 6º, § 1º, LRE); (ii) as ações de natureza fiscal (art. 6º, § 7º, LRE e art. 187 CTN) e (iii) ações que demandarem demais créditos não sujeitos à recuperação judicial, entendidos como aqueles de natureza tributária (art. 49, §§ 3º e 4º da LRE);
- Início do prazo de 60 dias para apresentação do plano de recuperação judicial pela Recuperanda (art. 53, LRE);
- Publicação do edital de intimação dos credores, terceiros e interessados sobre a existência do processo de recuperação judicial, contendo resumos do pedido e da decisão de deferimento e a relação nominal de credores que instruiu a petição inicial (art. 52, § 1º, LRE).

O edital de aviso aos credores sobre o deferimento do processamento da Recuperação Judicial, a que se refere o art. 52, § 1º da LRF, foi disponibilizado no Diário da Justiça do Estado do Paraná na data de 27/07/2017, edição nº 2079, considerando-se publicado no dia 28/07/2017.



O prazo de 15 dias úteis (art. 7º, § 1º, LRE) para os credores apresentarem à AJ suas habilitações ou divergências quanto aos créditos relacionados, nos termos do art. 9º da LRE, teve início no dia 31/07/2017 (art. 231, inciso IV c/c art. 257 do CPC) e terminou em 18/08/2017.

A Recuperanda apresentou o PRJ na data de 11/02/2017, o qual encontra-se juntado na seq. 271 do processo.

O edital a que se refere o art. 53, parágrafo único, da LRF (“edital do plano”), foi disponibilizado no Diário de Justiça do Estado do Paraná na data de 20/10/2017, edição nº 2136, considerando-se publicado no dia 23/10/2017, tendo início o prazo de 30 dias úteis para os credores oferecerem objeção ao plano de recuperação judicial em 24/10/2017, prazo esse que se encerrou em 07/12/2017.

Pontua-se que alguns credores objetaram o plano de recuperação judicial apresentado. Igualmente se manifestou a AJ (seq. 502), acerca da análise sobre o controle de legalidade do PRJ apresentado pela Recuperanda:

342	23/10/2017	Objeção ao plano – Banco Santander (BRASIL) S.A.
473	07/11/2017	Objeção ao Plano – CREMER S/A
499	17/11/2017	Objeção ao Plano – BRDE
500	21/11/2017	Objeção ao Plano – BANCO BRADESCO S/A
502	23/11/2017	Manifestação da Administradora Judicial
508	06/12/2017	Objeção ao Plano – Banrisul
509	07/12/2017	Objeção ao Plano – Banco Safra S/A
510	07/12/2017	Objeção ao Plano – Itaú Unibanco S/A

O edital com o quadro de credores a que se refere art. 7º, § 2º, da LRF (“edital do AJ”) foi disponibilizado no Diário da Justiça do Estado do Paraná na data de 20/10/2017, edição nº 2136, considerando-se publicado no dia 23/10/2017.

O prazo de 10 dias úteis (art. 8º, da LRF) para os credores apresentarem ao Juízo suas Impugnações de crédito teve início no dia 24/10/2017 (art. 231, inciso IV c/c art. 257 do CPC) e encerrou-se no dia 08/11/2017.

Ato contínuo, houve a publicação do edital previsto no art. 36, da LRF, publicado em data de 18/12/2017, contendo local, data e hora das assembleias a serem realizadas em 1ª e em 2ª convocações.

Quanto ao PRJ da Recuperanda, o MM. Juízo realizou controle de legalidade (seq. 533), tendo sido determinada apresentação de plano regularizado até dia 16/03/18, seguindo com manifestação da AJ no seq. 593, e cumprimento da determinação legal pela Recuperanda no seq. 630, mediante apresentação de plano de recuperação judicial substitutivo, o qual foi aceito pelo MM. Juízo através da r. decisão prolatada no seq. 635.

A Assembleia Geral de Credores não foi instalada em 1ª convocação, ocorrida no dia 27/03/2018, por ausência do quórum mínimo previsto no art. 37, § 2º da LRE (cf. seq. 732.2), tendo sido instalada em 2ª convocação ocorrida no dia 03/04/2018.

Na Assembleia Geral de Credores em 2ª Convocação, posto em votação o PRJ substitutivo (seq. 630) apresentado pela Recuperanda, restou aprovado pela maioria dos credores presentes e em condições de votar, conforme Ata juntada no seq. 765.2 dos autos.

O resultado da AGC foi submetido à apreciação judicial, que em face das objeções apresentadas pelos credores, rejeitou a homologação do plano conforme r. decisão exarada no seq. 786.1, determinando fosse o PRJ reformulado pela



Recuperanda, bem como, designando audiência para equalização e novos métodos para solução das questões que levaram à anulação do PRJ.

Em virtude da anulação ocorrida, foi designada nova AGC para os dias 14/06/2018 (1ª convocação) e 21/06/2018 (2ª convocação), às 13:30 horas, no auditório do Hotel Copas Verdes, na cidade de Cascavel-PR, Avenida Brasil, 5929, centro, CEP 85801-000.

Conforme r. decisão proferida no mov. 1135.1 dos autos de Recuperação Judicial, foi designado leilão do imóvel de matrícula n. 27.690 (antiga sede da Recuperanda), localizado na cidade de Cascavel/PR com 68.577,37m², fixando o preço mínimo de R\$ 28.000.000,00 (vinte e oito milhões) valor esse referente a oferta inicialmente oferecida pelo município de Cascavel/PR na data de 03/04/2018, durante a 2ª convocação da AGC. O leilão ocorreu dia 14/06/2018 às 13:30 de maneira online pela plataforma www.mariaclariceleiloes.com.br, sendo o resultado negativo, conforme manifestação da leiloeira na seq. 1963.

O edital referente à publicação do novo PRJ foi disponibilizado no Diário de Justiça do Estado do Paraná, na data de 13/06/2018, edição nº 2279, conforme mov. 1873.

A 1ª convocação da AGC, no dia 14/06/2018, não alcançou o *quórum* necessário, e por tal motivo restou instalada em 2ª convocação no dia 21/06/2018, no mesmo local e horário anteriormente mencionado.

Na 2ª Convocação da AGC, houve a votação do PRJ substitutivo apresentado pela Recuperanda, o qual restou aprovado pela maioria dos credores, bem como, inclusive quanto à deliberação de aquisição do Imóvel objeto da

matrícula nº 27.690 pelo Município de Cascavel/PR, conforme observa-se da Ata juntada no mov. 2041.2 dos autos.

Após manifestação da Recuperanda, AJ e o Ministério Público, em data de 17/07/2018 foi proferida sentença de concessão e homologação do plano de recuperação judicial aprovado pela AGC, permitindo a Recuperanda apresentar as certidões do artigo 57 da LRF, no prazo de 06 (seis) meses, a contar da publicação daquela decisão, em face da previsão de alienação do imóvel para arrecadação dos recursos necessários ao pagamento dos tributos pendentes.

Os editais publicados até a presente data, bem como o plano de recuperação judicial e seus aditivos, e as atas das Assembleias Gerais de Credores, e decisão de concessão da recuperação judicial, também podem ser consultados no endereço eletrônico da Administradora Judicial em: <http://www.valorconsultores.com.br/processo/33/atacado-lideranca-tecidos-confeccoes-eireli>.

4. Atividades realizadas pela AJ

As atividades desenvolvidas pela AJ no período foram:

- Vistoria realizada na sede da Recuperanda no dia 19/11/2018, ocasião em que se reuniu com o Sr. Leonardo Gilio Rancheti (responsável pelo departamento financeiro e administrativo da empresa), para colheita de informações operacionais e financeiras da Recuperanda, a fim de elaborar este RMA.



5. Informações operacionais

As informações operacionais foram obtidas através de contato da AJ com representante da Recuperanda durante a vistoria realizada em suas atuais instalações no dia 19/11/2018, onde foi possível constatar *in loco* que a Recuperanda mantém a normalidade de seu funcionamento, conforme fica evidenciado pelas fotografias que subsidiam este relatório.

O representante da Recuperanda foi questionado pela AJ quanto ao procedimento de venda do imóvel situado na Rodovia BR-277, sendo informado que o Projeto de Lei em trâmite na Câmara de Vereadores, que seria submetido à votação em 22/10/2018, foi retirado de pauta a pedido do representante do Poder Executivo, e até então, não houve mais nenhum posicionamento formal por parte do Município de Cascavel sobre a compra do imóvel. Diante disso, noticiaram também à AJ que a empresa já busca por outros interessados na aquisição do imóvel, por meio de corretores e empresários da região.

Sobre o movimento financeiro mensal, foi informado à AJ que o faturamento da empresa em outubro de 2018 atingiu o montante de R\$773.570,31, valor que representa uma redução de aproximadamente R\$ 100.00,00 em relação ao mês anterior, e muito aquém do ideal para o alcance do chamado *ponto de equilíbrio da operação*.

Como justificativa de tal baixa nas vendas, o preposto da Recuperanda pontuou o baixo estoque de produtos, e o fato da empresa não dispor de capital de giro suficiente para aquisição de estoque e mix de mercadorias, o que consequentemente provoca queda nas vendas, cujos reflexos podem ser observados no quadro funcional, que foi reduzido de modo significativo.

Sobre tal cenário, há perspectiva de melhora para o mês de novembro, que historicamente se caracteriza como o melhor mês de vendas. Mas a referida perspectiva pode ser prejudicada em virtude da escassez de estoque, que muito provavelmente afetará os bons resultados esperados.

O representante da Recuperanda informou ainda que o ICMS, PIS/COFINS e parte do FGTS-empregado estão em dia, e que atualmente não está mais efetuando desconto de títulos.

Em relação ao contrato de alienação fiduciária que mantém junto a CEF, o representante da Recuperanda relatou que vem mantendo 02 (duas) parcelas em atraso, para que não ocorra a consolidação da propriedade do bem em favor do banco.

Por fim, em 26/11/2018, às 16h:30min, esta AJ contactou o Secretário de Desenvolvimento do Município de Cascavel – Sr. João Alberto, a fim de saber maiores informações sobre a pretensão do ente municipal de aquisição do imóvel da Recuperanda, tendo o mesmo confirmado a decisão do Prefeito de retirada de pauta do projeto de lei sobre o tema. Todavia, ressaltou que não houve desistência da compra por parte do Município, que está buscando alternativas para que a negociação ocorra, pois, p interesse na aquisição do bem se mantém, salvo se houver algum outro interessado.

Relação de funcionários

Em novembro de 18, a Recuperanda informou empregar 45 (quarenta e cinco) funcionários diretos, uma redução de 14 (quatorze) colaboradores em relação ao mês anterior.



Com relação aos desligamentos anteriormente procedidos, a Recuperanda informou que as rescisões estão sendo pagas de forma parcelada junto ao Sindicato da categoria e que os salários dos atuais funcionários estão sendo pagos em dia.



6. Informações Financeiras

6.1. Balanço Patrimonial

6.1.1. Ativo

Os dados da evolução da composição dos Ativos serão apresentados, de forma comparativa, de junho de 2017 a setembro de 2018, demonstrando as principais variações que proporcionaram um decréscimo de 0,2% no período de agosto a setembro de 2018.

Ativo (R\$)	jun/17	AV	ago/18	AV	set/18	AV	AH set18/jun17	AH set18/ago18	Varição set18/jun17	Varição set18/ago18
Ativo Circulante	11.167.807	27,5%	2.098.097	7,2%	2.092.640	7,2%	-81,3%	-0,3%	-9.075.167	-5.457
Caixa e Equivalentes a Caixa	326.884	0,8%	5.046	0,0%	4.235	0,0%	-98,7%	-16,1%	-322.649	-811
Contas a Receber	5.152.976	12,7%	59.378	0,2%	138.100	0,5%	-97,3%	132,6%	-5.014.876	78.722
Outros Créditos	100.000	0,2%	100.000	0,3%	100.000	0,3%	0,0%	0,0%	0	0
Adiantamentos	-1.393	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	0,0%	1.393	0
Tributos a Recuperar	0	0,0%	0	0,0%	333	0,0%	0,0%	0,0%	333	333
Estoques Diversos	5.589.339	13,8%	1.933.673	6,7%	1.849.972	6,4%	-66,9%	-4,3%	-3.739.368	-83.702
Ativo Não Circulante	29.461.316	72,5%	26.970.798	92,8%	26.918.812	92,8%	-8,6%	-0,2%	-2.542.505	-51.986
Ativo Realizável a Longo Prazo	2.442.483	6,0%	18.636.208	64,1%	18.636.208	64,2%	663,0%	0,0%	16.193.725	0
Outros Créditos a Longo Prazo	2.442.483	6,0%	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	0,0%	-2.442.483	0
Bens Destinados a Venda	0	0,0%	18.636.208	64,1%	18.636.208	64,2%	0,0%	0,0%	18.636.208	0
Ativo Permanente	27.018.833	66,5%	8.334.589	28,7%	8.282.603	28,5%	-69,3%	-0,6%	-18.736.230	-51.986
Investimentos	3.624	0,0%	3.624	0,0%	3.624	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Imobilizado	26.971.531	66,4%	8.287.463	28,5%	8.238.385	28,4%	-69,5%	-0,6%	-18.733.146	-49.077
Intangível	43.679	0,1%	43.503	0,1%	40.595	0,1%	-7,1%	-6,7%	-3.084	-2.908
Total do Ativo	40.629.123	100,0%	29.068.894	100,0%	29.011.452	100,0%	-28,6%	-0,2%	-11.617.671	-57.443

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Atacado Liderança.

Contas a Receber: As Contas a Receber apresentaram aumento de 132,6% no período de agosto a setembro de 2018. Se considerarmos apenas as contas a receber, sem os descontos referente à antecipação dos recebíveis, houve aumento de 11,6%. As antecipações dos recebíveis representavam 89,4% do saldo de duplicatas a receber. O prazo médio de recebimento da empresa, considerando os descontos realizados, é de 05 dias.

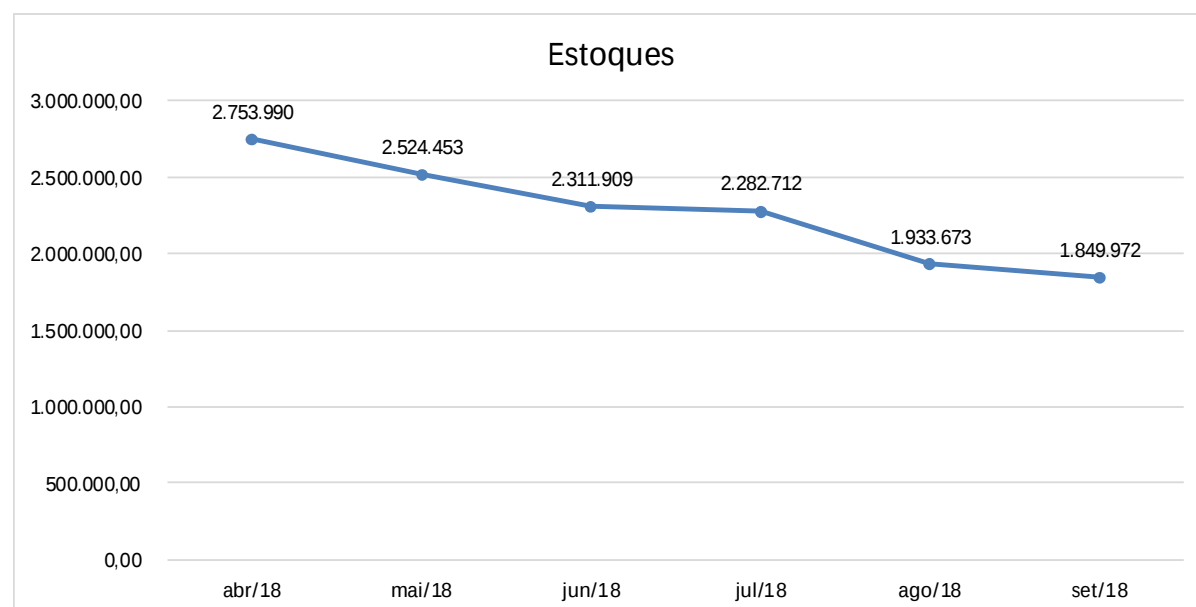


Imobilizado: O grupo apresentou redução de R\$ 1.217,00 em Imobilizado em Andamento e R\$44.859 referente à apropriação da depreciação do mês de setembro de 2018. Essas variações representam um decréscimo de 0,6% de agosto a setembro de 2018 e o Imobilizado representava 28,4% do total do Ativo.

Estoques Diversos:

Estoques	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18
Estoque de Mercadorias para Revenda	2.464.147	2.195.960	1.972.564	2.052.467	1.933.673	1.849.972
Estoque de Fornecimento em Consignação	289.843	328.494	339.344	230.245	0	0
Total dos Estoques	2.753.990	2.524.453	2.311.909	2.282.712	1.933.673	1.849.972

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Atacado Liderança.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Atacado Liderança.

A conta estoques das Recuperanda apresentou redução de 4,3% de agosto a setembro de 2018. Considerando os custos dos produtos vendidos no mês de setembro de 2018, o giro das mercadorias está em 94 dias e representava 6,4% do total do Ativo.



6.1.2. Passivo

Os dados da evolução da composição dos Passivos serão apresentados abaixo, de forma comparativa, de junho de 2017 a setembro de 2018, com as variações que impactaram num decréscimo de 0,2%, passando de R\$ 29.068.894,00 em agosto para R\$ 29.011.452,00 em setembro de 2018.

Passivo (R\$)	jun/17	AV	ago/18	AV	set/18	AV	AH set18/jun17	AH set18/ago18	Variação set18/jun17	Variação set18/ago18
Passivo Circulante	30.592.374	75,3%	75.050.652	258,2%	75.016.475	258,6%	145,2%	0,0%	44.424.101	-34.177
Empréstimos e Financiamentos	5.992.433	14,7%	5.705.924	19,6%	5.616.785	19,4%	-6,3%	-1,6%	-375.648	-89.138
Fornecedores	8.271.596	20,4%	15.948.106	54,9%	15.954.924	55,0%	92,9%	0,0%	7.683.327	6.818
Obrigações Trabalhistas e Provisões	417.965	1,0%	763.771	2,6%	787.198	2,7%	88,3%	3,1%	369.233	23.427
Obrigações Sociais	2.411.386	5,9%	2.737.884	9,4%	2.759.427	9,5%	14,4%	0,8%	348.041	21.543
Obrigações Tributárias	13.344.930	32,8%	49.522.523	170,4%	49.525.696	170,7%	271,1%	0,0%	36.180.766	3.173
Outras Obrigações	154.063	0,4%	372.445	1,3%	372.445	1,3%	141,7%	0,0%	218.382	0
Passivo Não Circulante	10.036.749	24,7%	-45.981.757	-158,2%	-46.005.023	-158,6%	-558,4%	0,1%	-56.041.772	-23.266
Passivo Exigível a Longo Prazo	6.610.890	16,3%	2.508.060	8,6%	2.508.060	8,6%	-62,1%	0,0%	-4.102.830	0
Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo	4.102.830	10,1%	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	0,0%	-4.102.830	0
Outras Obrigações a Longo Prazo	130.000	0,3%	130.000	0,4%	130.000	0,4%	0,0%	0,0%	0	0
Obrigações Tributárias a Longo Prazo	2.378.060	5,9%	2.378.060	8,2%	2.378.060	8,2%	0,0%	0,0%	0	0
Patrimônio Líquido	3.425.859	8,4%	-48.489.817	-166,8%	-48.513.083	-167,2%	-1516,1%	0,0%	-51.938.942	-23.266
Capital Social	5.400.000	13,3%	5.400.000	18,6%	5.400.000	18,6%	0,0%	0,0%	0	0
Reservas de Lucros	3.347.006	8,2%	3.347.006	11,5%	3.347.006	11,5%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados até 04/2017	-1.341.826	-3,3%	-1.341.826	-4,6%	-1.341.826	-4,6%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados até 12/2017	-3.735.878	-9,2%	-7.020.612	-24,2%	-7.020.612	-24,2%	87,9%	0,0%	-3.284.734	0
Lucros/Prejuízo do Exercício	-243.443	-0,6%	-2.375.385	-8,2%	-2.611.112	-9,0%	972,6%	9,9%	-2.367.668	-235.727
Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0,0%	-46.518.234	-160,0%	-46.518.234	-160,3%	0,0%	0,0%	-46.518.234	0
Ajustes de Contas de Compensação	0	0,0%	19.233	0,1%	231.695	0,8%	0,0%	1104,7%	231.695	212.461
Total do Passivo	40.629.123	100,0%	29.068.894	100,0%	29.011.452	100,0%	-28,6%	-0,2%	-11.617.671	-57.443

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Atacado Liderança.

Empréstimos e Financiamentos – Passivo Circulante: O grupo de Empréstimos e Financiamentos registrou uma redução de 1,6% de agosto a setembro de 2018, respectivamente R\$ 89.138,00. Houve redução principalmente nas contas “Caixa Econômica Federal” e “Banco Sicoob - Agência 4370”. Os Empréstimos e Financiamentos representavam 19,4% do total do Passivo.

Fornecedores – Passivo Circulante: A conta de Fornecedores, que representa as compras realizadas à prazo pela Recuperanda, reduziu R\$ 6.818,00 no período de agosto a setembro de 2018, e atualmente constitui 55% do total do Passivo da empresa.



Obrigações Trabalhistas e Provisões – Passivo Circulante: Este grupo apresentou aumento de 3,1% de agosto a setembro de 2018, totalizando um montante de R\$ 23.427,00, ocorrido por movimentação proveniente dos lançamentos mensais da folha.

Obrigações Sociais – Passivo Circulante: As Obrigações Sociais apresentaram aumento de 0,8%, respectivamente R\$ 21.543,00 no período de agosto a setembro de 2018, ocorrido em razão de aumento da conta “INSS a pagar”.

Patrimônio Líquido: Pode-se observar que o Lucro/Prejuízo Acumulado do Exercício de 2018 apresentou saldo negativo de R\$ 2.611.112,00. Este saldo aumentou em virtude do prejuízo de R\$ 235.727,00 sofrido no mês de setembro de 2018. Outras avaliações serão realizadas abaixo, nos tópicos de Demonstração do Resultado do Exercício.



6.1.3. Indicadores Financeiros - Quadro de Interpretação

Grupo	Índices	Fórmulas	Interpretações
Índices de Liquidez	Liquidez Geral	$\frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Ativo Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passível Exigível a Longo Prazo}}$	Quanto a empresa possui de ativo total para cada R\$1,00 de dívida total, destacando a capacidade de pagamento no longo prazo. Quanto maior, melhor.
	Liquidez Imediata	$\frac{\text{Disponível}}{\text{Passivo Circulante}}$	Quanto a empresa possui de caixa e aplicações financeiras para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo, destacando a sua capacidade de pagamento no curtíssimo prazo. Quanto maior, melhor.
	Liquidez Seca	$\frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$	Quanto a empresa possui de ativo líquido (ativo circulante - estoques) para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo. Quanto maior, melhor.
	Liquidez Corrente	$\frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$	Quanto a empresa possui de ativo circulante para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo. Quanto maior, melhor.
Índices de Endividamento	Endividamento Geral	$\frac{\text{Capital de Terceiros}}{\text{Ativo Total}}$	Quanto a empresa possui de capital de terceiros financiando o ativo da empresa. Quanto menor, melhor.
	Composição do Endividamento	$\frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Capital de Terceiros}}$	Qual o percentual de obrigações no curto prazo em relação às obrigações totais. Quanto menor, melhor.
Índices de Rentabilidade	Margem Líquida	$\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Receita Líquida}}$	Quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$100,00 vendidos. Quanto maior, melhor.
	Rentabilidade do Ativo	$\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Ativo Médio}}$	Quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$100,00 investidos. Quanto maior, melhor.
	Produtividade	$\frac{\text{Receita Líquida}}{\text{Ativo Médio}}$	Quanto a empresa obtém de receita líquida para cada R\$1,00 investido. Quanto maior, melhor.

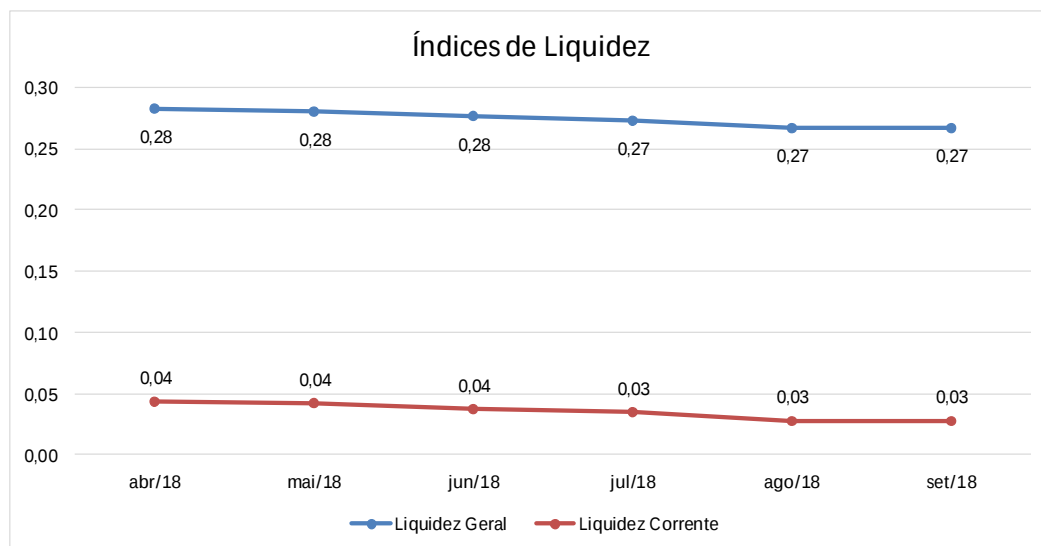
Fonte: Elaborado por Valor Consultores. Referência: ASSAF NETO, Alexandre. Estrutura em Análise de Balanços: Um enfoque econômico-financeiro. São Paulo: Atlas, 2010.



6.1.3.1. Índices de Liquidez

Índices		abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18
Índices de liquidez	Liquidez Geral	0,28	0,28	0,28	0,27	0,27	0,27
	Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Liquidez Seca	0,01	0,01	0,01	0,00	0,00	0,00
	Liquidez Corrente	0,04	0,04	0,04	0,03	0,03	0,03

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Atacado Liderança.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Atacado Liderança.

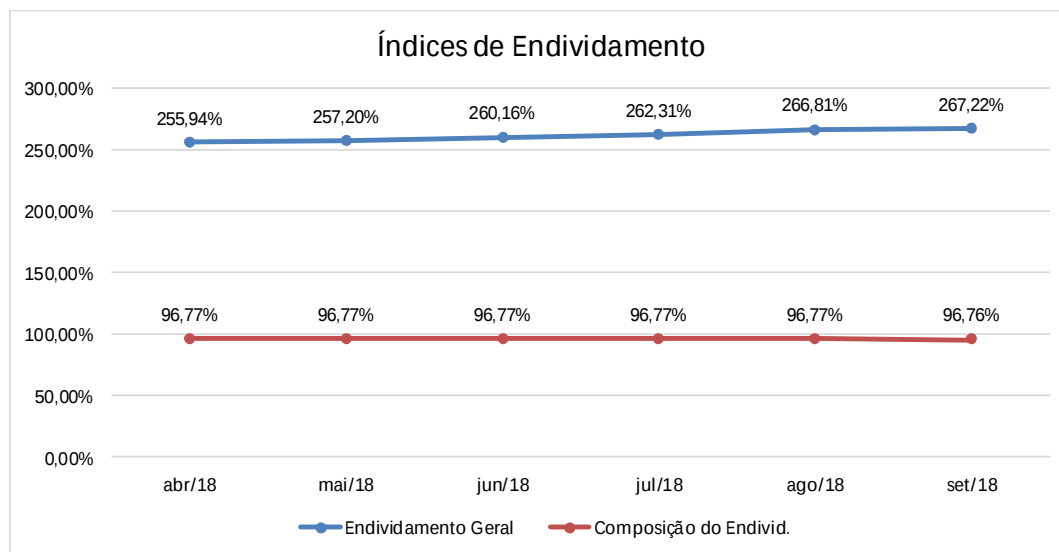
Estes índices devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$ 1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações. No caso da Recuperanda, dada sua atual situação, não se espera que estes índices estejam na condição citada anteriormente, todavia que se mantenham estáveis durante o processo de RJ.



6.1.3.2. Índices de Endividamento

Índices		abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18
Índices de Endividamento	Endividamento Geral	255,94%	257,20%	260,16%	262,31%	266,81%	267,22%
	Composição do Endivid.	96,77%	96,77%	96,77%	96,77%	96,77%	96,76%

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Atacado Liderança.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Atacado Liderança.

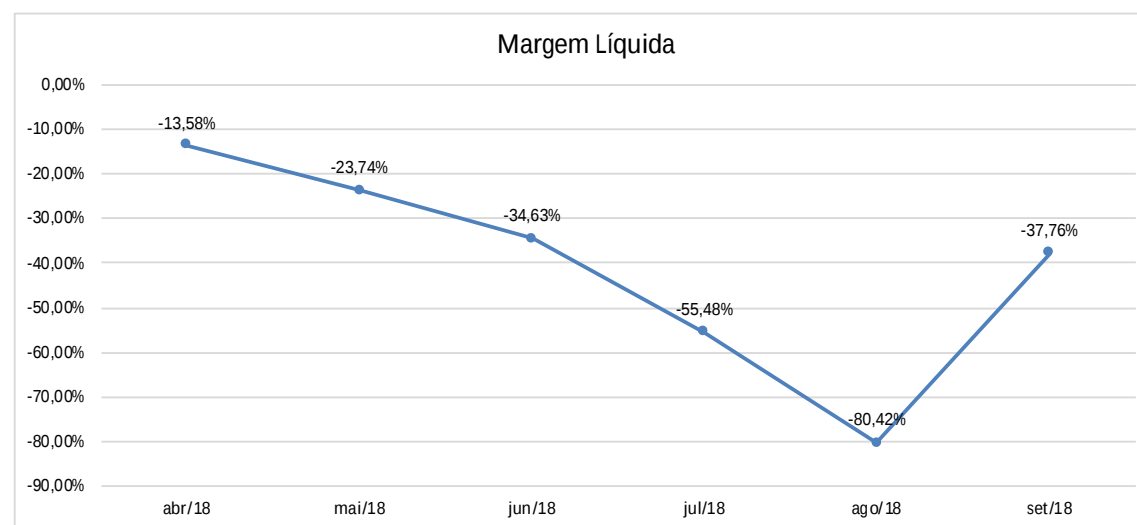
O cálculo destes índices avalia o grau de endividamento da empresa e o prazo que compõe seu endividamento. A interpretação é no sentido de que “quanto maior, pior”, pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar no Curto Prazo, e maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos. A melhor forma de interpretação poderá ser efetuada em termos de acompanhamento da estabilidade destes índices, uma vez que não se espera que eles sofram pioras significativas durante o processo de RJ.



6.1.3.3. Índices de Rentabilidade

	Índices	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18
Índices de Rentabilidade	Margem Líquida	-13,58%	-23,74%	-34,63%	-55,48%	-80,42%	-37,76%
	Rentabilidade do Ativo	-0,39%	-0,61%	-1,02%	-0,96%	-1,59%	-0,81%
	Produtividade	0,03	0,03	0,03	0,02	0,02	0,02

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Atacado Liderança.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Atacado Liderança.

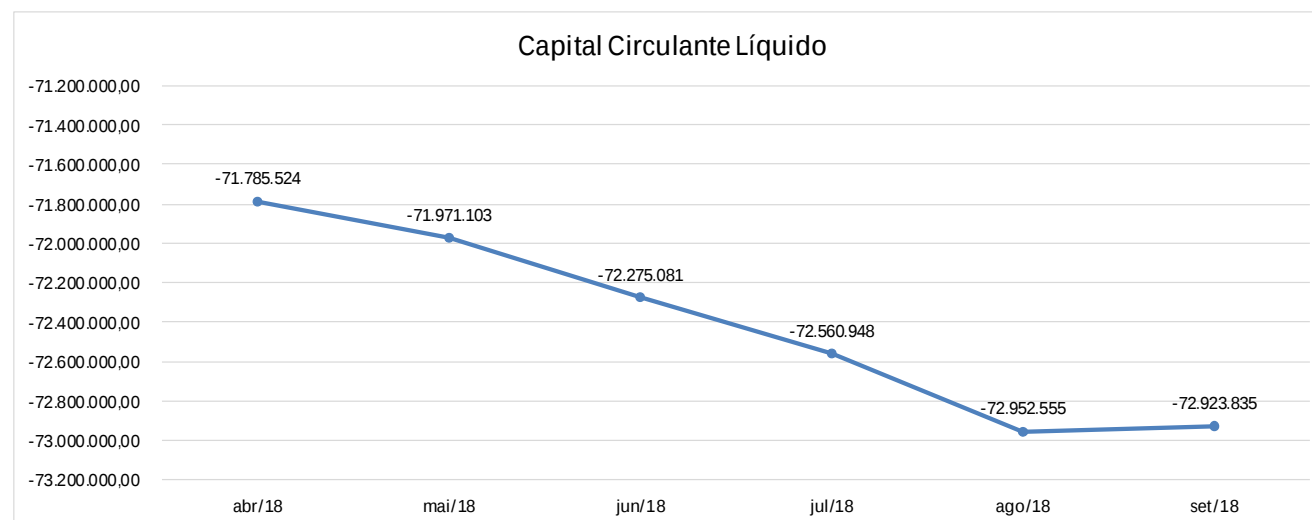
Os índices de rentabilidade preocupam-se em evidenciar os resultados das operações da empresa, por isso, “quanto maior, melhor”. Observa-se que as margens e rentabilidade apresentaram-se negativas em todo semestre.



6.1.3.4. Capital Circulante Líquido

CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18
Ativo Circulante	3.294.590	3.169.512	2.799.928	2.580.374	2.098.097	2.092.640
Passivo Circulante	75.080.114	75.140.614	75.075.008	75.141.322	75.050.652	75.016.475
CCL	-71.785.524	-71.971.103	-72.275.081	-72.560.948	-72.952.555	-72.923.835
Variação %	0,16%	0,26%	0,42%	0,40%	0,54%	-0,04%

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Atacado Liderança.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Atacado Liderança.

O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante **positivo**), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL **negativo**, entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo. Percebe-se que a Recuperanda reduziu em 0,04% seu CCL **negativo** de agosto a setembro de 2018.



6.2. Demonstração do Resultado do Exercício

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda no mês de setembro de 2018, exercício em que apresentou um prejuízo líquido de 26,8% sobre seu faturamento, ou seja, R\$ 235.727,00.

Contas	Média jun17 a dez17	AV	jul/18	AV	ago/18	AV	set/18	AV	Acumulado jan18 a set18	AV	Média jan18 a set18	AH set18/ago18	Variação set18/ago18
Receitas Operacionais Brutas	1.488.327	100,0%	659.645	100,0%	739.661	100,0%	878.605	100,0%	7.869.887	100,0%	874.432	18,8%	138.944
(-) Deduções das Receitas	-353.488	-23,8%	-144.997	-22,0%	-165.694	-22,4%	-254.312	-28,9%	-1.781.912	-22,6%	-197.990	53,5%	-88.619
(-) Despesas Variáveis	-237.290	-15,9%	-92.029	-14,0%	0	0,0%	-43.633	-5,0%	-702.778	-8,9%	-78.086	0,0%	-43.633
(-) Custo das Vendas e Serviços	-847.234	-56,9%	-411.300	-62,4%	-543.796	-73,5%	-488.110	-55,6%	-4.551.011	-57,8%	-505.668	-10,2%	55.686
(=) Margem de Contribuição	50.315	3,4%	11.319	1,7%	30.171	4,1%	92.549	10,5%	834.186	10,6%	92.687	206,7%	62.378
(-) Despesas Fixas	-441.758	-29,7%	-281.856	-42,7%	-417.541	-56,5%	-244.568	-27,8%	-3.146.286	-40,0%	-349.587	-41,4%	172.973
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	-391.443	-26,3%	-270.536	-41,0%	-387.370	-52,4%	-152.019	-17,3%	-2.312.100	-29,4%	-256.900	-60,8%	235.351
(-) Depreciação e Amortizações	0	0,0%	0	0,0%	-50.768	-6,9%	-50.768	-5,8%	-101.537	-1,3%	-11.282	0,0%	0
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-77.805	-5,2%	-14.976	-2,3%	-23.471	-3,2%	-32.940	-3,7%	-197.475	-2,5%	-21.942	40,3%	-9.469
(=) Resultado do Exercício Antes do RNO	-469.248	-31,5%	-285.512	-43,3%	-461.609	-62,4%	-235.727	-26,8%	-2.611.112	-33,2%	-290.124	-48,9%	225.882
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0
(=) Resultado Líquido do Exercício	-469.248	-31,5%	-285.512	-43,3%	-461.609	-62,4%	-235.727	-26,8%	-2.611.112	-33,2%	-290.124	-48,9%	225.882

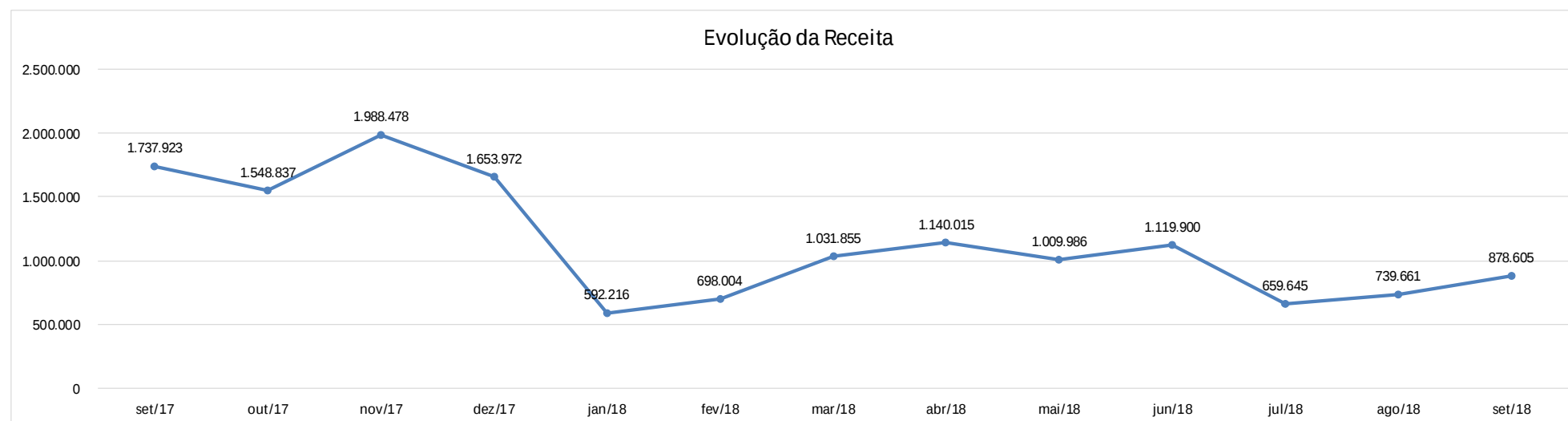
Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Atacado Liderança.



6.2.1. Receitas

Receitas operacionais brutas	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18
Vendas de Produtos - Mercado Interno	31.721	16.688	30.743	25.094	12.296	15.372	15.578	20.833	9.565	19.027	5.551	0	0
Vendas de Mercadorias - Mercado Interno	1.627.531	1.417.093	1.861.092	1.569.805	553.970	615.599	964.969	1.117.660	1.000.421	1.071.131	623.480	739.661	878.605
Vendas de Mercadorias - Mercado Externo	0	19.949	1.534	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras Receitas	78.671	95.108	95.109	59.073	25.950	67.033	51.308	1.523	0	29.742	30.614	0	0
Total	1.737.923	1.548.837	1.988.478	1.653.972	592.216	698.004	1.031.855	1.140.015	1.009.986	1.119.900	659.645	739.661	878.605

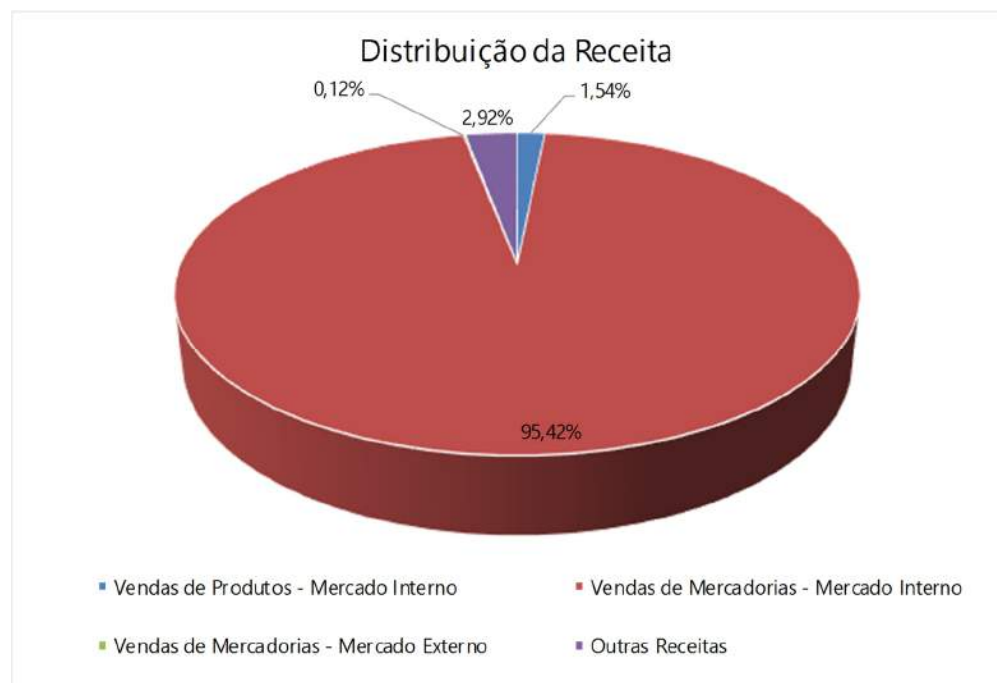
Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Atacado Liderança.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Atacado Liderança.

Houve um aumento de 18,8% nas vendas de agosto a setembro de 2018, todavia, comparado com setembro do 2017 houve uma redução de R\$ 859 mil. No acumulado de julho de 2017 a setembro de 2018 a maior parte das receitas da Recuperanda, com 95,42% foram geradas pela comercialização de mercadorias no mercado interno.





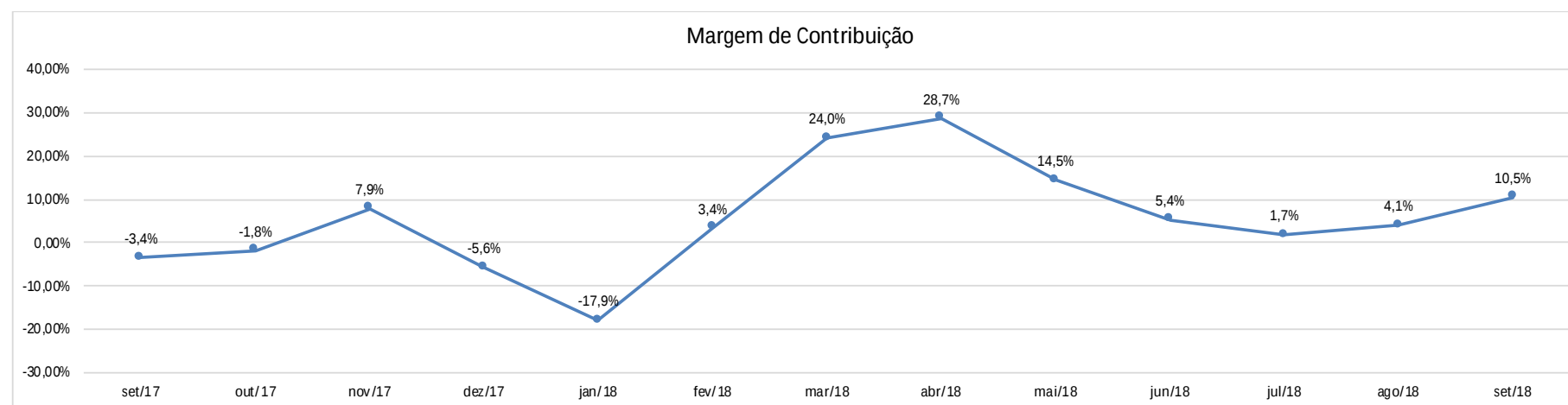
Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Atacado Liderança.



6.2.2. Evolução dos Custos Variáveis

Custos Variáveis	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18
Devoluções s/Vendas	-1.065	-1.929	-3.895	-2.958	-1.188	-1.295	-706	-6.352	-1.104	-4.305	-1.772	-897	-1.668
Impostos s/Vendas	-368.301	-309.341	-404.528	-603.098	-120.944	-144.302	-214.883	-254.455	-228.513	-238.863	-143.225	-164.797	-252.645
Custo de Produção Industrial	-60.242	-50.703	-38.728	-23.801	-1.628	18.340	-15.546	-1.607	-8.725	96	-170	0	0
Despesas com Vendas	-280.023	-296.584	-222.597	-188.846	-37.096	-69.280	-108.738	-150.313	-8.725	-91.321	-91.858	0	-43.633
Custo dos Prod., Mercad. e Serv. Vend.	-1.087.077	-918.799	-1.161.286	-928.594	-537.445	-477.905	-443.823	-399.677	-523.780	-725.174	-411.300	-543.796	-488.110
(=) Margem de Contribuição	-58.785	-28.518	157.444	-93.326	-106.084	23.562	248.159	327.611	146.566	60.333	11.319	30.171	92.549
% Margem de Contribuição	-3,38%	-1,84%	7,92%	-5,64%	-17,91%	3,38%	24,05%	28,74%	14,51%	5,39%	1,72%	4,08%	10,53%

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Atacado Liderança.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Atacado Liderança.

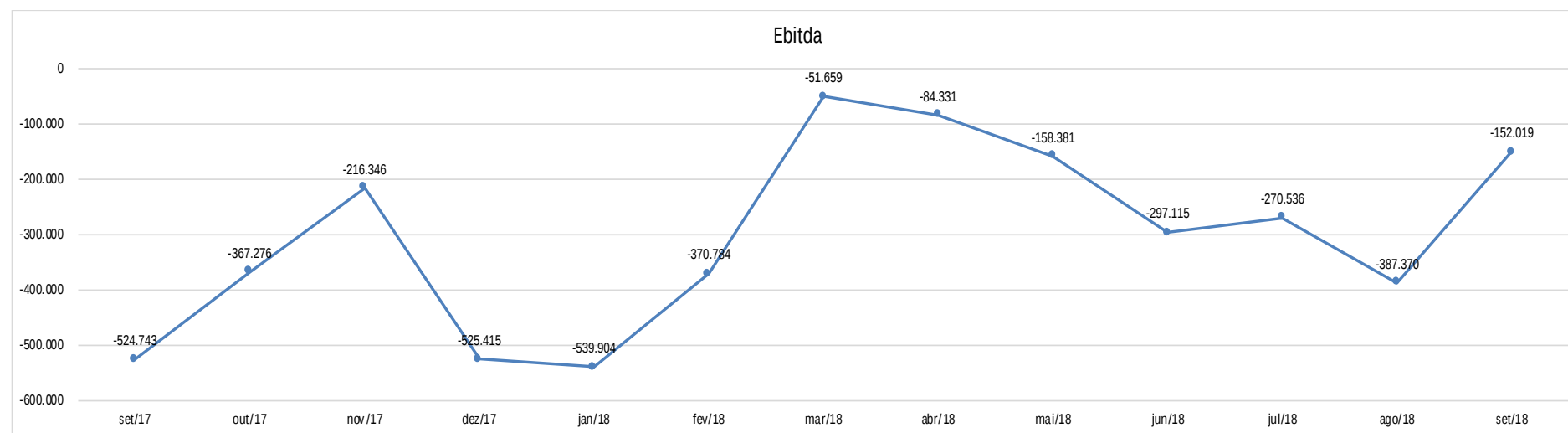
Houve aumento nos impostos sobre as vendas e redução nos custos dos produtos, finalizando na média com redução de 6,5% no total dos custos variáveis. Desta forma, o percentual da Margem de Contribuição fechou positivo em 10,53%, considerado insatisfatório para honrar as despesas fixas do negócio.



6.2.3. Evolução da Margem de Contribuição x Despesas Fixas x Resultado Operacional (Ebitda)

Contas	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18
(=) Margem de Contribuição	-58.785	-28.518	157.444	-93.326	-106.084	23.562	248.159	327.611	146.566	60.333	11.319	30.171	92.549
(-) Despesas Fixas	-465.958	-338.757	-373.790	-432.089	-433.820	-394.346	-299.818	-411.942	-304.947	-357.449	-281.856	-417.541	-244.568
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	-524.743	-367.276	-216.346	-525.415	-539.904	-370.784	-51.659	-84.331	-158.381	-297.115	-270.536	-387.370	-152.019

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Atacado Liderança.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Atacado Liderança.

Mesmo com uma Margem de Contribuição positiva em setembro de 2018, percebe-se que o valor alcançado não é suficiente para gerar um resultado operacional (Ebitda) favorável, considerando o volume existente de despesas fixas do mês.



6.2.4. Evolução das Despesas Fixas

Despesas fixas	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	% Acum.
Despesas com Pessoal e Encargos	-117.980	-158.501	-200.066	-230.075	-202.582	-205.358	-155.629	-212.682	-136.724	-141.809	-137.895	-282.793	-165.900	52,2%
Despesas com Viagens e Estadias	-5.754	-14.177	-4.222	-11.746	-41.920	-45.313	-24.852	-51.611	-51.909	-60.739	-69.846	0	-1.097	62,1%
Serviços de Terceiros	-52.389	-59.073	-50.529	-12.388	-6.412	-6.024	-7.661	-1.750	-600	0	0	-85.906	-22.854	68,8%
Honorários Advocáticos	-134.691	-12.000	-40.736	-40.736	-40.736	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000	0	0	74,8%
Honorários Contábeis	-76.043	-24.841	-12.901	-16.042	-23.973	-12.721	-9.588	-21.400	-16.303	-20.380	-18.706	0	0	79,4%
Manutenção de Máquinas, Equip. e Instal.	-7.230	-11.949	-13.269	-31.256	-20.804	-20.389	-19.019	-19.262	-10.752	-43.887	-14.192	-1.743	-107	83,4%
Segurança e Vigilância	-19.700	-19.700	0	-19.700	-16.987	-16.000	-16.400	-16.400	-16.590	-16.400	-735	0	0	86,6%
Retirada Pró-Labore	-13.200	-13.200	-13.200	-13.200	-13.200	-13.200	-13.200	-13.200	-13.200	-13.200	0	-13.200	-13.200	89,4%
Energia Elétrica	0	0	0	-38.727	-33.844	-35.362	0	2.736	2.436	2.213	-2.915	-6.350	-9.994	91,8%
Telefone e Internet	-5.764	-8.789	-12.123	-5.452	-12.263	-5.535	-7.814	-6.657	-2.683	-9.830	-2.837	-1.405	-1.328	93,4%
Material de Uso e Consumo	-330	0	-11	-2.390	-1.959	-5.254	-12.569	-15.890	-23.443	-19.285	-4.396	-5.201	-1.720	94,9%
Outras Despesas	-6.791	-4.260	-6.537	-913	-3.078	-2.503	-935	-22.537	-250	-1.322	-959	-114	-15.354	95,9%
Despesas com Propaganda e Publicidade	0	-1.100	-57	0	0	-3.820	-8.630	-10.606	-1.270	-11.520	-6.037	0	-2.336	96,9%
Despesas com Veículos	-379	-323	-8.948	-296	-3.262	-3.359	-3.454	-1.983	-11.962	-2.585	-1.160	-2.845	-3.557	97,6%
Água e Esgoto	-5.211	0	-5.534	0	-3.211	-1.716	-3.687	-1.760	-4.273	-1.419	-5.282	-2.586	0	98,2%
Impostos e Taxas Diversas	-590	0	-993	-2.807	-3.139	-812	0	-1.946	-68	-3.157	-68	-10.948	-5.604	98,7%
Despesas Legais, Judiciais e Cartorárias	-13.558	-397	-654	-2.326	-767	-496	-245	-1.162	-1.894	-1.225	-1.317	-83	0	99,1%
Seguros	-3.600	-6.583	0	0	0	0	0	-79	0	-79	-2.839	-4.368	-1.517	99,4%
Entidades e Associações	-2.747	-6.386	-3.511	-3.755	-1.415	-552	-945	-403	450	358	389	0	0	99,7%
Lanches, Refeições, Copa e Cozinha	0	2.522	0	0	-4.270	-3.665	-3.189	-3.049	-3.613	-1.185	-1.061	0	0	100,0%
Despesas com Tratamento de Água	0	0	-500	-280	0	-268	0	-300	-300	0	0	0	0	100,0%
Total	-465.958	-338.757	-373.790	-432.089	-433.820	-394.346	-299.818	-411.942	-304.947	-357.449	-281.856	-417.541	-244.568	

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Atacado Liderança.

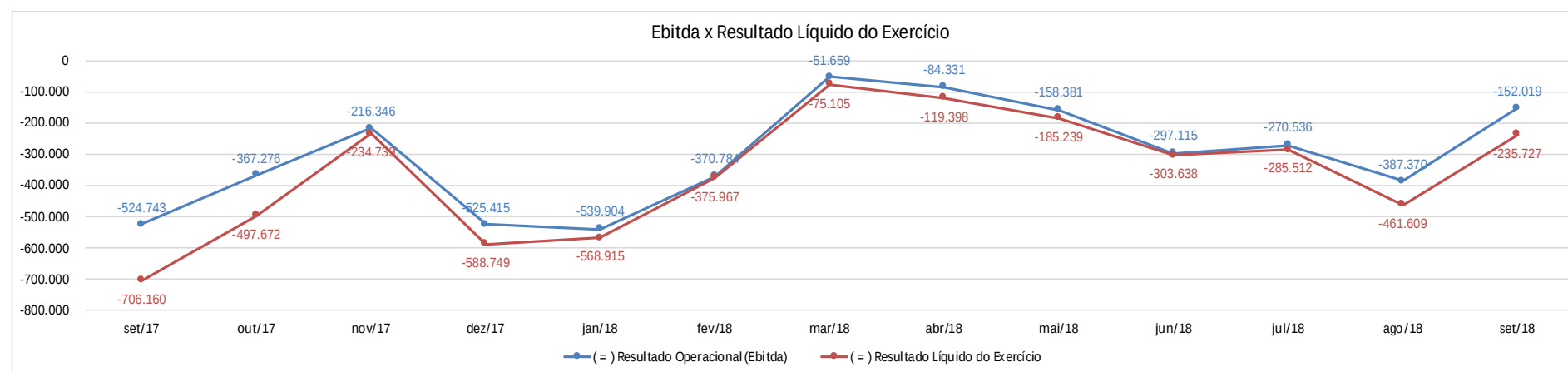
Houve redução nos valores das despesas fixas em 41% de agosto a setembro de 2018. Sobre a forte oscilação ocorrida na rubrica “Despesas com Pessoal e Encargos” foi informado pela Recuperanda que nos meses anteriores, as despesas com pessoal relacionados as vendas eram separadas das despesas relacionadas aos demais colaboradores e referenciado na conta despesas com vendas, sendo que no mês de agosto/18 foi informado na conta despesa com pessoal. Neste mesmo período, também houve ajustes de divergências nas provisões com 13º salário e férias, pois, segundo a Recuperanda, as mesmas não estavam refletindo a realidade da empresa.



6.2.5. Evolução dado Ebitda x Depreciação e Amortização / Encargos Financeiros Líquidos x Resultado Líquido do Exercício

Contas	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	-524.743	-367.276	-216.346	-525.415	-539.904	-370.784	-51.659	-84.331	-158.381	-297.115	-270.536	-387.370	-152.019
(-) Depreciação e Amortizações	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-50.768	-50.768
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-181.417	-130.396	-18.394	-63.334	-29.011	-5.184	-23.446	-35.067	-26.858	-6.523	-14.976	-23.471	-32.940
(=) Resultado do Exercício Antes do RNO	-706.160	-497.672	-234.739	-588.749	-568.915	-375.967	-75.105	-119.398	-185.239	-303.638	-285.512	-461.609	-235.727
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(=) Resultado Líquido do Exercício	-706.160	-497.672	-234.739	-588.749	-568.915	-375.967	-75.105	-119.398	-185.239	-303.638	-285.512	-461.609	-235.727

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Atacado Liderança.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Atacado Liderança.

Na tabela acima podemos avaliar que o Resultado Operacional da empresa está negativo, e consequentemente, ao agregarmos as depreciações/amortizações e os encargos financeiros, o Resultado Líquido apurada será negativo, mantendo a tendência de mais de um ano de prejuízos. O Resultado Líquido do Exercício de setembro de 2018 fechou negativo em R\$ 235.727,00, um prejuízo 26,8% sobre o faturamento.



7. Considerações finais:

Após analisarmos os relatórios contábeis que demonstram a movimentação operacional e financeira da Recuperanda no mês de setembro/2018, destacaremos abaixo algumas informações extraídas desses documentos que nos ajudam a interpretar a sua atual situação econômico-financeira:

Faturamento - A empresa registrou um faturamento de R\$ 878 mil no mês de setembro de 2018, valor 18,8% superior ao apurado em relação ao mês anterior, porém, 42% menor do que a média de janeiro a setembro de 2018, em relação à média do faturamento de junho a dezembro de 2017. Este faturamento implica em geração de prejuízos, tendo em vista que para atingir o ponto de equilíbrio financeiro do mês de setembro/18, a Recuperanda deveria ter faturado R\$ 3 milhões.

Margem de Contribuição - É o resultado das vendas após deduzir os custos e despesas variáveis, servindo essa sobra para cobrir as despesas fixas e o lucro que se espera na operação. Em setembro de 2018, a empresa obteve uma margem de 10,5% sobre o faturamento.

Resultado Operacional (Ebitda) - É o ganho na operação antes de deduzir possíveis encargos financeiros e/ou outros gastos que, apesar de existirem, não estão necessariamente atrelados à operação normal da empresa. Em setembro de 2018, a empresa apurou um Ebitda negativo de 17,3% sobre o faturamento, reflexo das baixas vendas e altos custos variáveis.

Resultado Líquido do Exercício - É o resultado apurado depois de deduzidos das receitas brutas todos os custos operacionais e não operacionais do período analisado. Esse resultado é o valor que será incorporado ao Patrimônio Líquido da empresa para futuras destinações de acordo com as decisões da administração. Em setembro de 2018, a empresa gerou um prejuízo de R\$ 235 mil, acumulando no ano de 2018 um prejuízo de R\$ 2,6 milhões. Esse resultado mensal será incorporado ao patrimônio líquido da empresa aumentando o saldo já negativo.

Capital Circulante Líquido - O capital circulante líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante da empresa. De acordo com as informações obtidas no Balancete de setembro de 2018, para uma dívida a curto prazo de R\$ 75 milhões, a Recuperanda possui no ativo circulante o valor de R\$ 2,09 milhões, suficiente para cobrir apenas 2,7% das dívidas de curto prazo.

Endividamento Geral - Observa-se que a empresa vem mantendo um endividamento em torno de 267% em relação ao seu ativo total. Ressalta-se que no em análise neste relatório, mês a mês a Recuperanda vem aumentou seu endividamento, tendo-o dobrado em relação ao mês de janeiro de 2018.



Percepções da Administradora Judicial: Diante desse cenário, a AJ conclui que a Recuperanda voltou a enfrentar um cenário financeiro extremamente difícil, em especial pelos seguintes aspectos: (i) estoque reduzido de produtos; (ii) escasso capital de giro; (iii) o fluxo de vendas é insuficiente para o alcance do *ponto de equilíbrio da operação*, o que ocasiona acúmulo mensal de passivo extraconcursal; (iv) com a chegada do final de ano, as obrigações aumentarão, a exemplo do pagamento do 13º dos funcionários, em relação à qual já se vislumbra dificuldade de pagamento; (v) o PRJ foi elaborado com base na alienação do imóvel da Recuperanda, sobre o qual há incerteza quanto à concretização, já que o Município de Cascavel não conseguiu aprovar, por ora, o projeto de compra e financiamento.

