



Setembro/2023

# 16º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Seolim Comércio De Grãos LTDA.



Administradora Judicial  
rjseolim@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0004255-77.2022.8.16.0173  
VARA CÍVEL DA COMARCA DE UMUARAMA/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ68T JKYMM 36AJG 5YVGK

# SUMÁRIO

<b>1. Glossário Online.....</b>	<b>4</b>	5.5. Imobilizado.....	19
<b>2. Cronograma Processual.....</b>	<b>5</b>	5.6. Investimentos.....	20
<b>3. Acompanhamento do Plano de Recuperação.....</b>	<b>7</b>	5.7. Folha de Pagamento.....	21
<b>4. Informações Operacionais.....</b>	<b>9</b>	<b>6. Análise de Resultados.....</b>	<b>22</b>
4.1. Constatação das Condições de Funcionamento....	9	6.1. Análise do Faturamento.....	23
4.2. Quadro Funcional.....	11	6.2. Índices de Liquidez.....	24
4.3. Fotos da Vistoria.....	12	<b>7. Endividamento.....</b>	<b>25</b>
<b>5. Informações Financeiras.....</b>	<b>13</b>	7.1. Endividamento Total.....	25
5.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	13	<b>8. Fluxo de Caixa .....</b>	<b>26</b>
5.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	13	8.1. Principais Fontes de Entrada.....	27
5.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	15	8.2. Principais Saídas.....	27
5.2. Contas a Receber.....	16		
5.3. Contas a Pagar.....	17		
5.4. Estoques.....	18		



# 1. GLOSSÁRIO ONLINE

www.valorconsultores.com.br

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



## 2. CRONOGRAMA PROCESSUAL

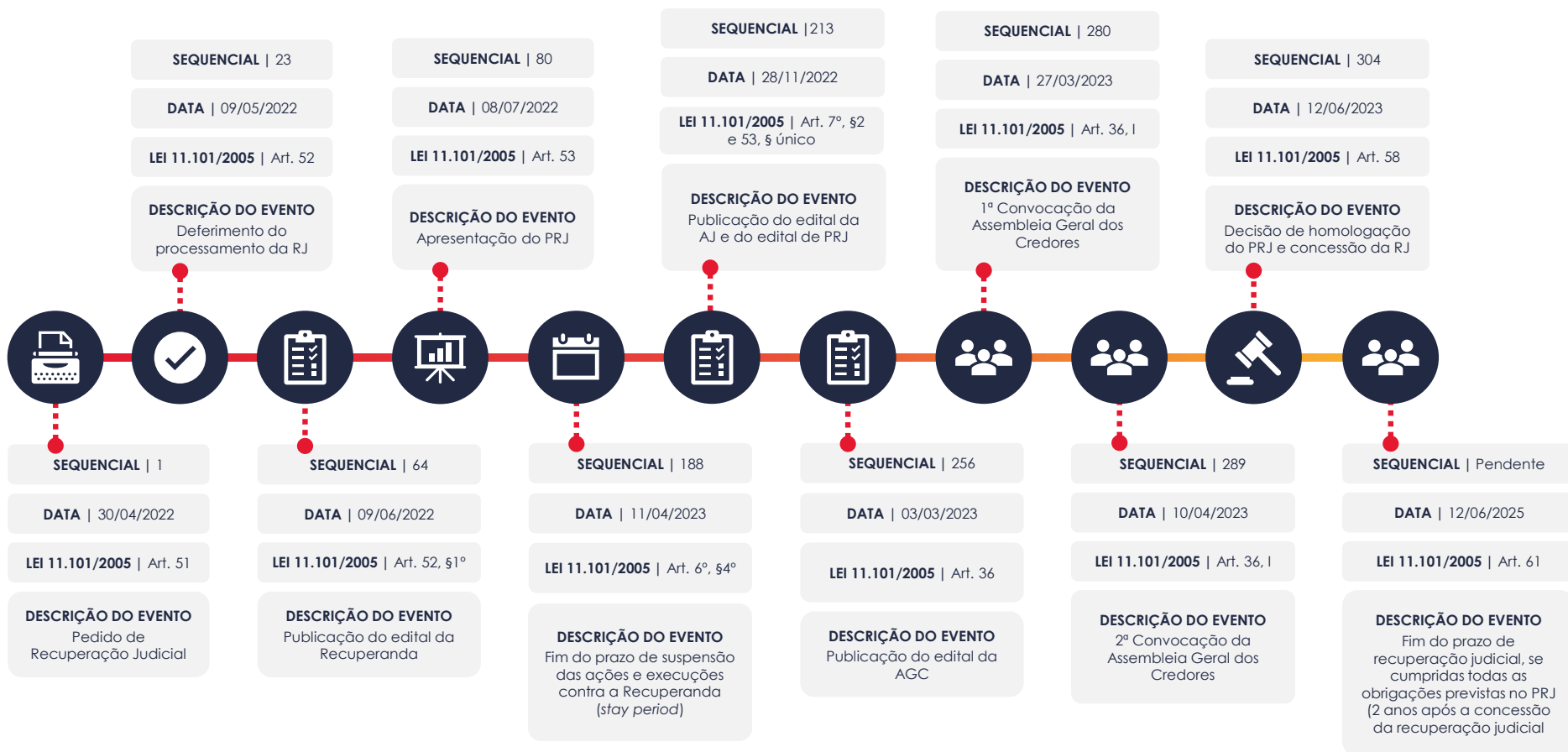


[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

5



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ68T JKYMM 36AJG 5YVGK



### 3. ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O Plano de Recuperação Judicial da Recuperanda, homologado judicialmente (seq. 304), foi apresentado em mov. 80.2, contando com as cláusulas de pagamento abaixo resumidas:

CLASSE I - Trabalhista		CLASSE II – Garantia Legal		CLASSE III - Quirografários		CLASSE IV – ME e EPP	
<b>PRAZO DE PAGAMENTO</b> 12 meses		<b>PRAZO DE PAGAMENTO</b> 120 meses		<b>PRAZO DE PAGAMENTO</b> 144 meses		<b>PRAZO DE PAGAMENTO</b> Até R\$ 2.999,99 - 3 meses A partir de R\$ 3.000,00 - 10 meses	
<b>TERMO INICIAL</b> <b>EVENTO BASE</b> Decisão de homologação do PRJ (seq. 304) <b>DATA</b> 12/06/2023		<b>TERMO INICIAL</b> <b>EVENTO BASE</b> Trânsito em julgado da decisão homologatória (seq. 304) <b>DATA</b> —		<b>TERMO INICIAL</b> <b>EVENTO BASE</b> Trânsito em julgado da decisão homologatória (seq. 304) <b>DATA</b> —		<b>TERMO INICIAL</b> <b>EVENTO BASE</b> Trânsito em julgado da decisão homologatória (seq. 304) <b>DATA</b> —	
<b>CARÊNCIA</b> —	<b>PRAZO TOTAL</b> 12 meses	<b>CARÊNCIA</b> 24 meses	<b>PRAZO TOTAL</b> 144 meses	<b>CARÊNCIA</b> 24 meses	<b>PRAZO TOTAL</b> 168 meses	<b>CARÊNCIA</b> até R\$ 2.999,99 - 6 meses A partir de R\$ 3.000,00 - 12 meses	<b>PRAZO TOTAL</b> até R\$ 2.999,99 - 9 meses A partir de R\$ 3.000,00 - 22 meses
<b>PREVISÃO</b> <b>INÍCIO</b> 12/07/2023 <b>TÉRMINO</b> 12/07/2024	<b>SITUAÇÃO</b> Quitado	<b>PREVISÃO</b> <b>INÍCIO</b> — <b>TÉRMINO</b> —	<b>SITUAÇÃO</b> Em período de carência	<b>PREVISÃO</b> <b>INÍCIO</b> — <b>TÉRMINO</b> —	<b>SITUAÇÃO</b> Em período de carência	<b>PREVISÃO</b> <b>INÍCIO</b> — <b>TÉRMINO</b> —	<b>SITUAÇÃO</b> Em período de carência



No tocante ao cumprimento do PRJ no decorrer do tempo, confira adiante as datas dos eventos mais relevantes.

Os comprovantes de pagamento encaminhados pela Recuperanda podem ser solicitados para consulta no endereço eletrônico da AJ ([ajseolim@valorconsultores.com.br](mailto:ajseolim@valorconsultores.com.br)).





# 4. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

## 4.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações disponibilizadas neste relatório foram tomadas com base no explicitado pela preposta e administradora da Recuperanda, Sra. Joice Aparecida Soares de Mello, em oportunidade de vistoria presencial feita pela AJ em data de 21/09/2023 na sede da empresa, localizada na cidade de Umuarama/PR, por intermédio dos representantes, Cleverson Marcel Colombo OAB/PR 27.401 e Júlio Gonçalves Neto CRC/PR 025534/O-1.

Na oportunidade, conforme fotos adiante colacionadas, fora constatado o normal funcionamento da empresa, com 1 (um) funcionário na área administrativa e outros na área fabril, além de estoque de produtos (sacos com grãos, mix e sal mineral), e grande volume de sorgo.

A preposta iniciou relatando à AJ que o maior volume de vendas no mês de agosto/2023 decorreu especialmente da intensa movimentação de grãos, tendo a empresa recebido e comercializado grande volume de sorgo, além de estar prestando serviços de secagem de grãos de milho. Já sobre a venda do "mix", informou que no mês também houve aumento no volume de vendas, o que ocorreu em razão do período de estiagem.

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

Acrescentou, ainda, que tanto o milho, quanto ao sorgo são comprados diretamente do agricultor e vendidos para a empresa Tresbomm de Palotina/PR, tanto o é que, segundo a preposta, todo o volume de estoque de sorgo, de cerca de 3.000 (três) mil toneladas, já teria sido vendido e vem sendo retirado pela empresa parceira.

Ato contínuo, em relação ao faturamento, esclareceu que a receita no mês de agosto/2023 atingiu o montante de R\$ 2.894.391,42 (dois milhões, oitocentos e noventa e quatro mil, trezentos e noventa e um reais e quarenta e dois centavos), dos quais cerca de 30% se deu especialmente da prestação de serviços de secagem de grãos.

Neste meio, declarou que em agosto/2023 não se fez necessário solicitar a antecipações de recebíveis.

Outrossim, questionada sobre o pagamento dos alugueis do imóvel da sede, a preposta informou que estão sendo feitas consignações em pagamento dos valores junto a processo judicial.

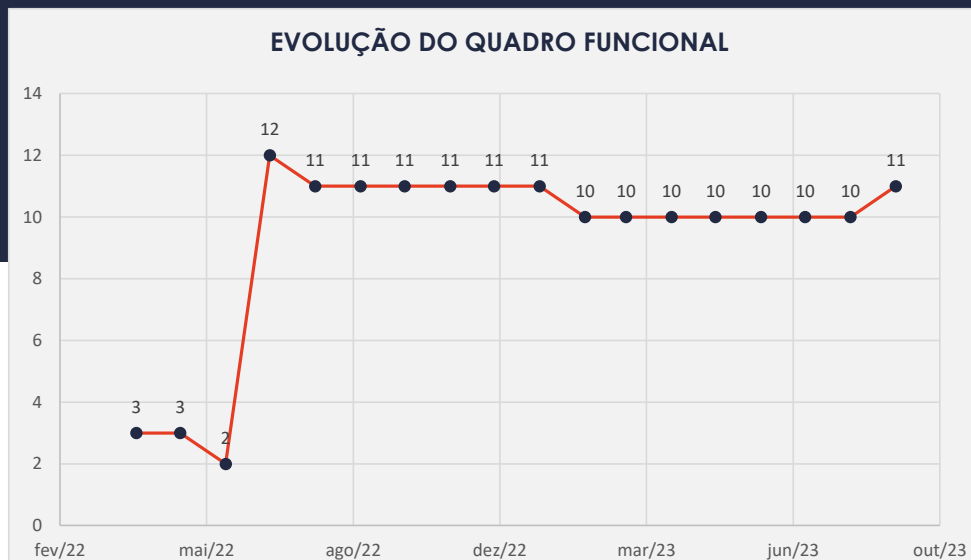
Por fim, explicou a representante que atualmente a empresa mantém apenas 01 (um) vendedor externo, sendo o mesmo responsável pela venda do mix, cujo volume de comercialização está estável.



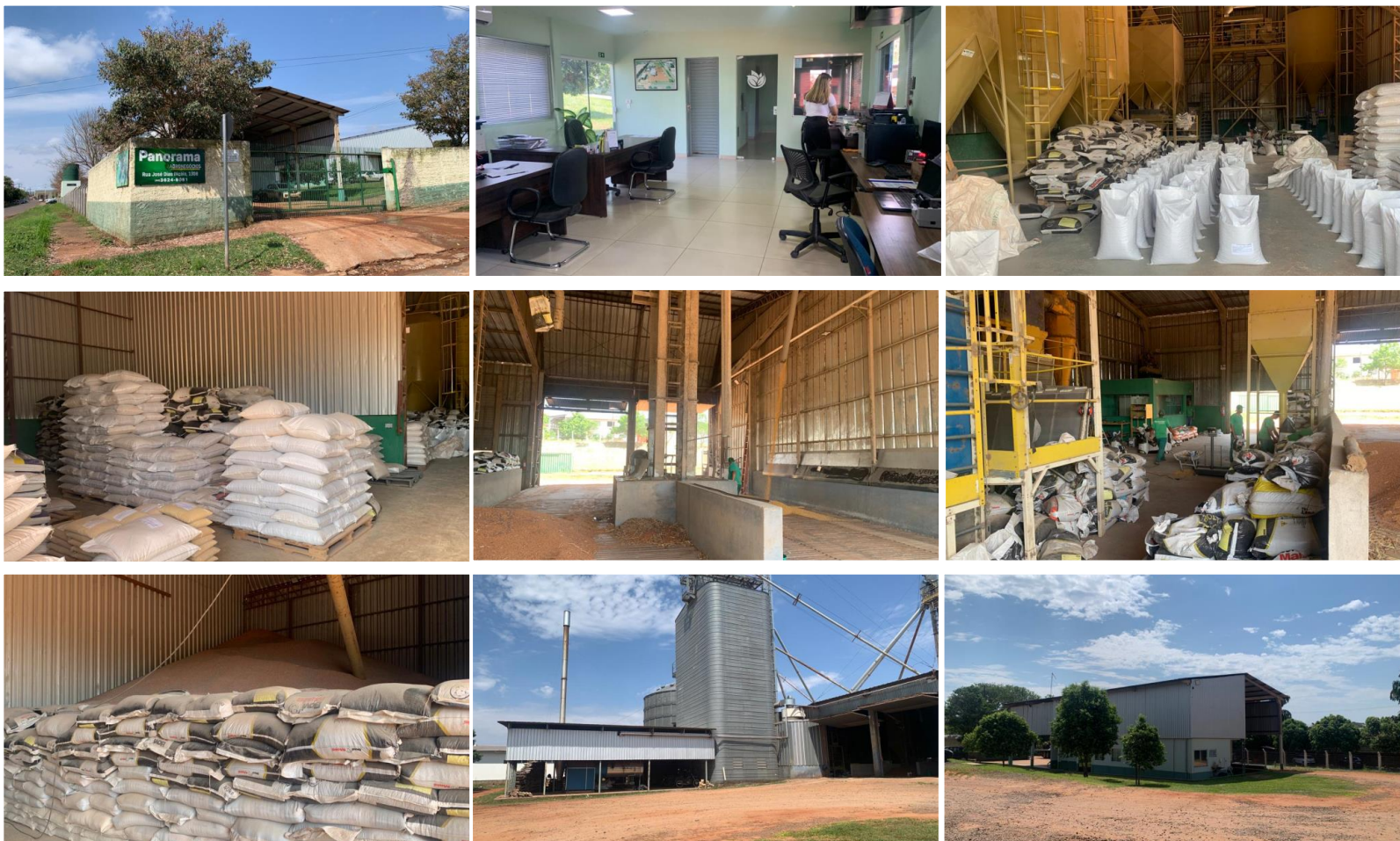
## 4.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas na vistoria do mês em apreço, com todos os salários e depósitos fundiários em dia, a Recuperanda conta, atualmente, com 11 (onze) colaboradores.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, da Recuperanda ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico abaixo:



### 4.3. Fotos da Vistoria



www.valorconsultores.com.br



# 5. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

## 5.1. Balanço Patrimonial Consolidado

Apresentamos a seguir os dados da composição dos Ativos e Passivos e suas variações no último trimestre. Destaca-se que consta em atraso os documentos referentes ao mês de julho de 2023.

### 5.1.1. Principais Movimentações do Ativo

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	abr/23	AV	mai/23	AV	jun/23	AV	AH
<b>ATIVO</b>							
<b>Ativo Circulante</b>							
Caixa e Equivalentes a Caixa	-259.632	-1,8%	-216.731	-1,5%	-189.103	-1,3%	-12,7%
Créditos	2.507.878	17,5%	2.489.230	17,3%	2.559.260	17,6%	2,8%
Adiantamentos	3.691.425	25,8%	3.693.570	25,7%	3.693.570	25,3%	0,0%
Tributos a Compensar/Recuperar	53.867	0,4%	53.867	0,4%	53.867	0,4%	0,0%
Estoques	339.410	2,4%	399.014	2,8%	505.241	3,5%	26,6%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>6.332.947</b>	<b>44,2%</b>	<b>6.418.949</b>	<b>44,6%</b>	<b>6.622.834</b>	<b>45,4%</b>	<b>3,2%</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>							
Construção em Andamento	5.341.388	37,3%	5.341.388	37,1%	5.341.388	36,6%	0,0%
Investimentos	10.070	0,1%	10.070	0,1%	10.070	0,1%	0,0%
Imobilizado	2.636.221	18,4%	2.617.895	18,2%	2.600.160	17,8%	-0,7%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>7.987.679</b>	<b>55,8%</b>	<b>7.969.353</b>	<b>55,4%</b>	<b>7.951.618</b>	<b>54,6%</b>	<b>-0,2%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>14.320.626</b>	<b>100,0%</b>	<b>14.388.303</b>	<b>100,0%</b>	<b>14.574.453</b>	<b>100,0%</b>	<b>1,3%</b>

12



**Caixa e Equivalentes de Caixa:** Este grupo contém os valores de disponibilidade imediata da empresa, tendo apresentado no período, maio a junho de 2023, uma redução do seu saldo negativo em R\$ 27 mil, respectivamente 12,7%, no saldo negativo total, fechando, em maio de 2023, com saldo de - R\$ 225 mil nas contas bancárias e R\$ 36 mil em caixa, somando o valor de -R\$ 189 mil.

**Créditos:** O saldo apresentado nesta conta representa as transações comerciais havidas com os clientes no período e, pelas movimentações visualizadas nos balancetes, percebe-se que a prática adotada pela empresa compreende grande parte de faturamento no formato antecipado. De maio a junho de 2023, o grupo apresentou um aumento de R\$ 70 mil, finalizando com um saldo de R\$ 2,5 milhões, respectivamente 17,6% do total do ativo.



BALANÇO PATRIMONIAL	abr/23	AV	mai/23	AV	jun/23	AV	AH
<b>PASSIVO</b>							
<b>Passivo Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos	716.462	5,0%	716.462	5,0%	716.462	4,9%	0,0%
Fornecedores	5.661.554	39,5%	5.723.303	39,8%	5.908.642	40,5%	3,2%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	8.019	0,1%	16.114	0,1%	19.375	0,1%	20,2%
Obrigações Tributárias	10.870	0,1%	8.710	0,1%	9.562	0,1%	9,8%
Estoque de Departamento de Terceiros	20.683	0,1%	20.683	0,1%	18.551	0,1%	-10,3%
Adiantamentos	2.003.977	14,0%	2.003.977	13,9%	2.003.977	13,7%	0,0%
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>8.421.564</b>	<b>58,8%</b>	<b>8.489.248</b>	<b>59,0%</b>	<b>8.676.569</b>	<b>59,5%</b>	<b>2,2%</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos LP	5.736.132	40,1%	5.727.547	39,8%	5.724.863	39,3%	0,0%
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>5.736.132</b>	<b>40,1%</b>	<b>5.727.547</b>	<b>39,8%</b>	<b>5.724.863</b>	<b>39,3%</b>	<b>0,0%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>							
Capital Social	100.000	0,7%	100.000	0,7%	100.000	0,7%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	50.090	0,3%	50.090	0,3%	50.090	0,3%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	12.841	0,1%	21.418	0,1%	22.930	0,2%	7,1%
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>162.930</b>	<b>1,1%</b>	<b>171.508</b>	<b>1,2%</b>	<b>173.020</b>	<b>1,2%</b>	<b>0,9%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>14.320.626</b>	<b>100,0%</b>	<b>14.388.303</b>	<b>100,0%</b>	<b>14.574.453</b>	<b>100,0%</b>	<b>1,3%</b>

www.valorconsultores.com.br

## 5.1.2. Principais Movimentações do Passivo

### Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo

**Prazo:** No mês de junho de 2023, o grupo ao todo apresentou saldo de R\$ 6,4 milhões, representando 44,2% do total do passivo, tendo de maio a junho de 2023 demonstrado uma redução de R\$ 2 mil, ocorrida apenas no longo prazo.

**Fornecedores:** As dívidas com fornecedores demonstraram em junho/2023 um saldo equivalente a R\$ 5,9 milhões, correspondente a 40,5% do total do passivo que, se comparado ao montante apresentado em maio/2023, representa uma alta de R\$ 185 mil, equivalente a 3,2%. Tendo esse acréscimo ocorrido principalmente na conta "Fornecedores Nacionais", a qual sozinha aumentou o saldo de R\$ 179 mil.

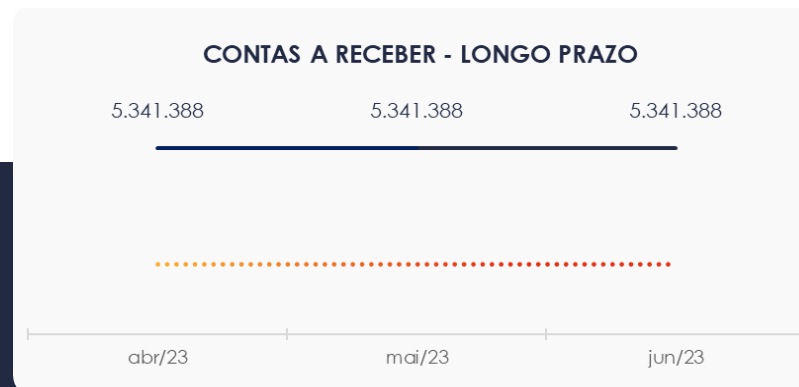
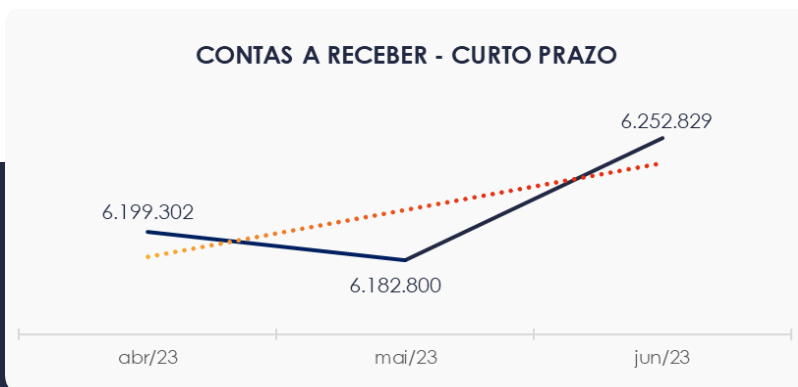
14



## 5.2. Contas a Receber

Os valores de Contas a Receber com vencimentos a curto prazo, estão compostos principalmente por duplicatas a receber e adiantamento a fornecedores que totalizaram 155,8% do saldo de R\$ 6,2 milhões. O saldo de contas a receber já encontra-se deduzido dos valores de clientes faturamento antecipado que neste mês apresentaram valor de R\$ 3,6 milhões.

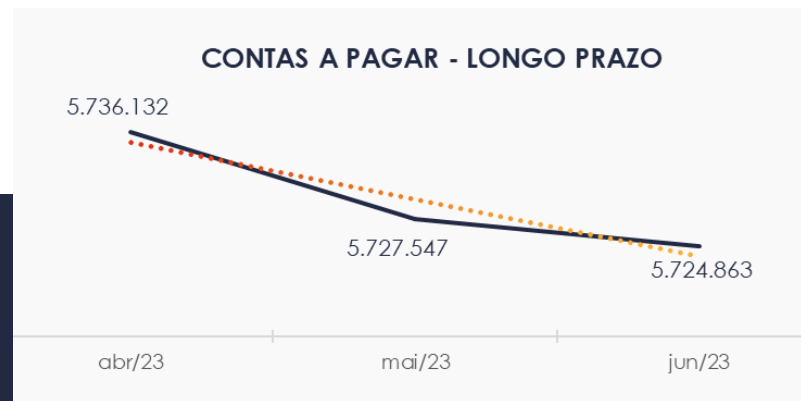
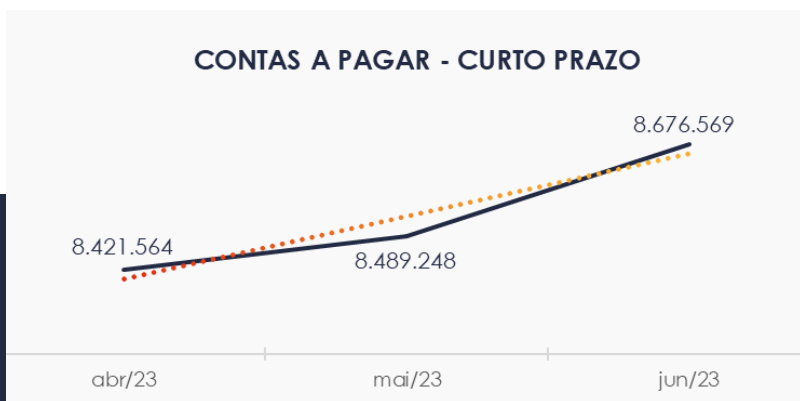
As contas a receber a longo prazo demonstram em sua totalidade, valores relacionados à Obras em Andamento, respectivamente R\$ 5,3 milhões.



### 5.3. Contas a Pagar

As contas a pagar da empresa demonstraram uma alta de R\$ 187 mil no período de maio a junho de 2023. O maior volume deste grupo está descrito como Fornecedores, com saldo de R\$ 5,9 milhões.

Os valores a pagar devidos a longo prazo, conforme pode ser observado no gráfico demonstrou saldo de R\$ 5,7 milhões, sendo observado que se tratam exclusivamente de empréstimos e financiamentos.





## 5.4. Estoques

O saldo dos estoques finalizou em R\$ 505 mil no mês de junho de 2023 e, comparativamente ao mês anterior, apresentou uma alta de 26,6%, respectivamente R\$ 106 mil.

Nota-se que a conta Grãos, com saldo de R\$ 349 mil, respectivamente 69,1%, correspondeu ao maior saldo do grupo, conforme pode ser observado no quadro ao lado.

ESTOQUES	abr/23	mai/23	jun/23	AV
Mercadorias p/Revenda	13.427	16.660	25.397	5,0%
Grãos	275.990	333.343	349.079	69,1%
Material de Embalagem	2.767	2.013	2.013	0,4%
Remessa p/ Departamento de Terceiros	20.683	20.683	18.551	3,7%
Matéria Prima	17.265	17.037	100.922	20,0%
Estoque de Terceiros	9.278	9.278	9.278	1,8%
<b>TOTAL</b>	<b>339.410</b>	<b>399.014</b>	<b>505.241</b>	<b>100,0%</b>



## 5.5. Imobilizado

No mês de junho/2023, este grupo apresentou saldo de R\$ 3,1 milhões, constatando-se uma redução de 0,7% no período de análise, em razão da contabilização da parcela de depreciação no valor de R\$ 17 mil.

IMOBILIZADO	abr/23	mai/23	jun/23	AV	Variação
Prédios e Instalações	76.899	76.899	76.899	2,4%	0
Máquinas e Equipamentos	1.950.485	1.950.485	1.950.485	61,8%	0
Veículos	1.110.056	1.110.056	1.110.056	35,2%	0
Móveis e Utensílios	20.250	20.250	20.250	0,6%	0
Computadores e Periféricos	0	0	0	0,0%	0
( - ) Depreciação Acumulada	-521.468	-539.794	-557.529	-17,7%	-17.735
<b>TOTAL</b>	<b>3.157.689</b>	<b>3.157.689</b>	<b>3.157.689</b>	<b>100,0%</b>	<b>0</b>



## 5.6. Investimentos

O grupo não apresentou movimentações no trimestre, abril a junho/2023, mantendo o mesmo cenário desde dezembro de 2022, com saldo de R\$ 10 mil.



## 5.7. Folha de Pagamento

Os gastos com a **folha de pagamento** totalizaram, no mês de junho de 2023, o importe de **R\$ 4 mil**, sendo referente em sua maior parte a Pró-Labore. Outrossim, verificou-se que não houve valores correspondentes a encargos sociais e salários e ordenados.

DESPESAS COM PESSOAL	abr/23	mai/23	jun/23	AV
Salários e Ordenados	3.133	3.133	0	0,0%
FGTS	251	251	0	0,0%
Pró-labore	4.156	4.156	4.156	100,2%
INSS - RAT	-185	0	-10	-0,2%
<b>TOTAL</b>	<b>7.355</b>	<b>7.540</b>	<b>4.147</b>	<b>100,0%</b>



## 6. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda no mês de junho de 2023, demonstrando que no referido mês a empresa apresentou um lucro líquido de 0,4% sobre seu faturamento, ou seja, R\$ 1 mil. Destaca-se que embora a empresa não tem tido resultados expressivos de lucratividade, tem mantido o faturamento dentro do ponto de equilíbrio.

www.valorconsultores.com.br

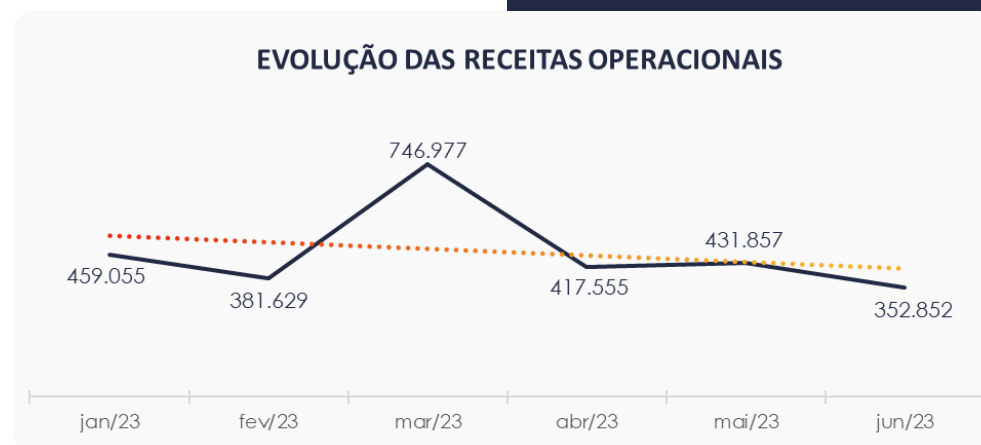
DRE	abr/23	AV	mai/23	AV	jun/23	AV	AH
<b>RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS</b>	<b>417.555</b>	<b>100,0%</b>	<b>431.857</b>	<b>100,0%</b>	<b>352.852</b>	<b>100,0%</b>	<b>-18,3%</b>
( - ) Deduções das receitas	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
<b>( = ) Receitas líquidas</b>	<b>417.555</b>	<b>100,0%</b>	<b>431.857</b>	<b>100,0%</b>	<b>352.852</b>	<b>100,0%</b>	<b>-18,3%</b>
( - ) Custos das Vendas e Serviços	-275.219	-65,9%	-289.045	-66,9%	-202.865	-57,5%	-29,8%
<b>( = ) Lucro bruto</b>	<b>142.336</b>	<b>34,1%</b>	<b>142.811</b>	<b>33,1%</b>	<b>149.987</b>	<b>42,5%</b>	<b>5,0%</b>
( - ) Despesas operacionais	-132.471	-31,7%	-130.970	-30,3%	-145.844	-41,3%	11,4%
<b>( = ) EBITDA</b>	<b>9.865</b>	<b>2,4%</b>	<b>11.842</b>	<b>2,7%</b>	<b>4.144</b>	<b>1,2%</b>	<b>-65,0%</b>
( - ) Depreciação e amortização	-2.616	-0,6%	-2.703	-0,6%	-2.616	-0,7%	-3,2%
( - ) Encargos financeiros líquidos	-5.448	-1,3%	-561	-0,1%	-15	0,0%	-97,3%
<b>( = ) Resultado antes do RNO</b>	<b>1.800</b>	<b>0,4%</b>	<b>8.578</b>	<b>2,0%</b>	<b>1.512</b>	<b>0,4%</b>	<b>-82,4%</b>
( +/- ) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
<b>( = ) Resultado antes do IR e CS</b>	<b>1.800</b>	<b>0,4%</b>	<b>8.578</b>	<b>2,0%</b>	<b>1.512</b>	<b>0,4%</b>	<b>-82,4%</b>
( - ) IR e CS	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
<b>( = ) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>1.800</b>	<b>0,4%</b>	<b>8.578</b>	<b>2,0%</b>	<b>1.512</b>	<b>0,4%</b>	<b>-82,4%</b>

21



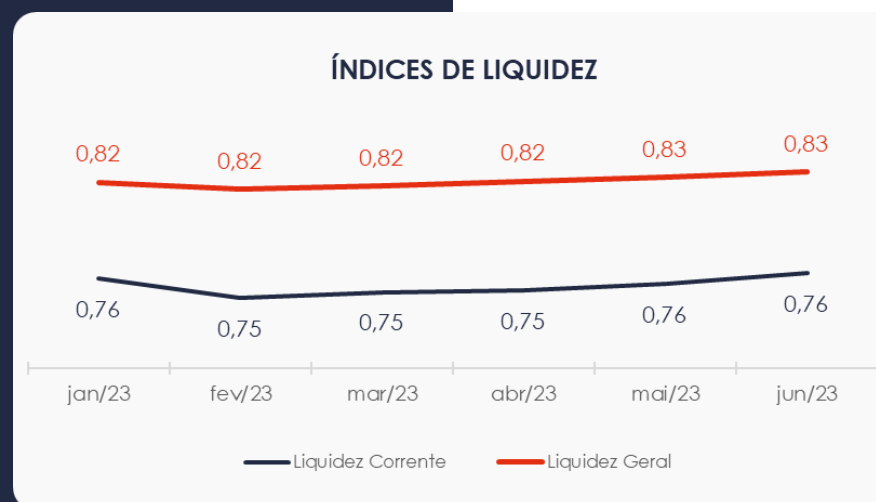
## 6.1. Análise de Faturamento

Ao lado apresenta-se o quadro de obtenção de receitas do semestre, onde pode-se constatar as oscilações ocorridas no período, demonstrando no mês de junho de 2023 uma receita na ordem de R\$ 352 mil, advinda em sua maior parte da venda de mercadorias.



## 6.2. Índices de Liquidez

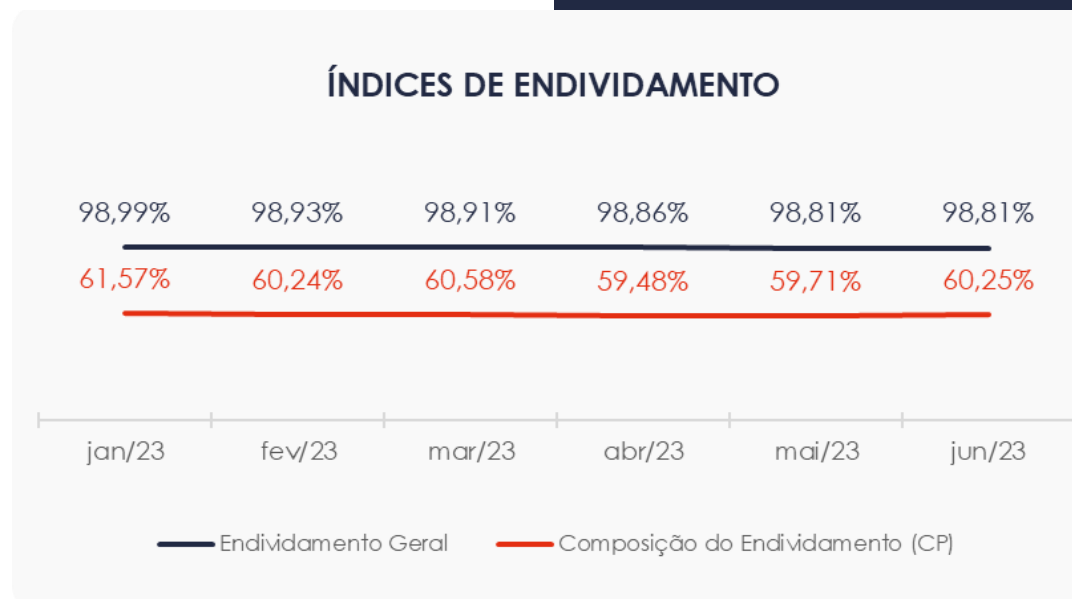
Conforme visualizado o índice de liquidez geral da Recuperanda se manteve estável entre os meses do último semestre, apresentando o valor de **R\$ 0,83**. Portanto, a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,83** para cada **R\$ 1,00** de dívida.



# 7. ENDIVIDAMENTO

## 7.1. Endividamento Total

No referido mês de análise o endividamento da empresa totalizou R\$ 14,4 milhões, sendo 60,25% registrado a curto prazo. Observa-se também que houve um leve aumento na composição do endividamento, tendo as dívidas vencidas a curto prazo passado de 59,71% para 60,25%, em junho de 2023.





## 8. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, realizado pelo método direto, referente aos últimos três meses.

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	abr/23	mai/23	jun/23
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Movimentação de clientes a receber	499.623	450.504	282.822
Movimentação de outros créditos	-49.650	-2.145	0
Movimentação de fornecedores	-342.859	-286.900	-123.752
Movimentação de tributos	552	-2.160	852
Movimentação de despesas e outras obrig.	-138.817	-123.435	-144.729
<b>Fluxo das atividades operacionais</b>	<b>-31.150</b>	<b>35.864</b>	<b>15.193</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	114.571	15.623	15.119
Movimentação de intangível	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de investimentos</b>	<b>114.571</b>	<b>15.623</b>	<b>15.119</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>			
Movimentação de empr. e financ.	-8.585	-8.585	-2.683
<b>Fluxo das atividades de financiamento</b>	<b>-8.585</b>	<b>-8.585</b>	<b>-2.683</b>
<b>ATIVIDADES DE CREDORES RJ</b>			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de credores RJ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Movimentação de patrimônio líquido	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de patrimônio líquido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>74.835</b>	<b>42.901</b>	<b>27.628</b>

25

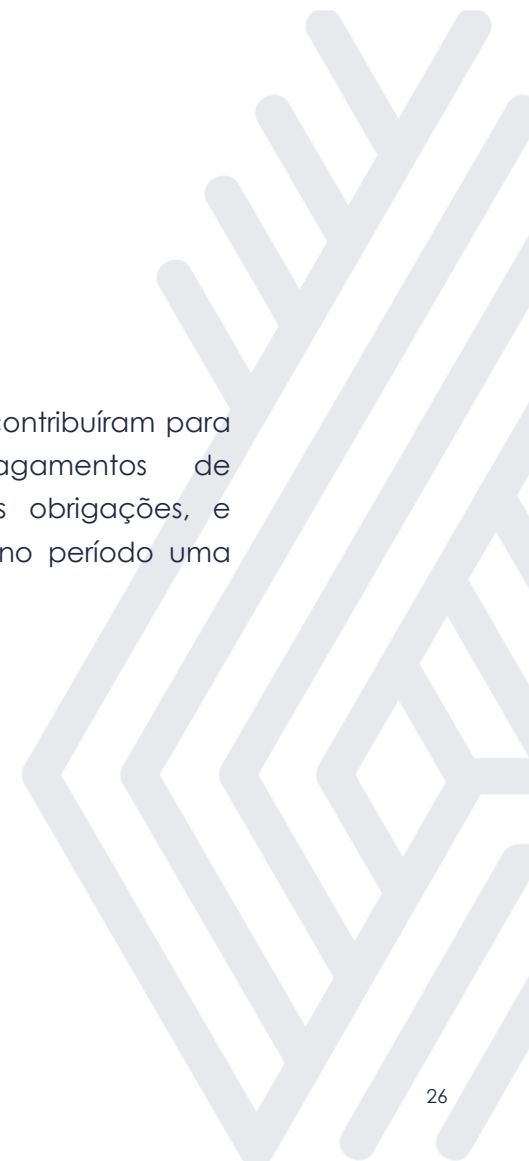


## 8.1. Principais Fontes de Entrada

As principais fontes de entrada de receita no período foram relacionadas com o recebimento de clientes e imobilizado, devido a diferença de depreciação contabilizada no balanço e na DRE, onde juntos totalizaram R\$ 298 mil.

## 8.2. Principais Saídas

Os movimentos de saídas que contribuiram para saldo negativo foram pagamentos de fornecedores, despesas, outras obrigações, e empréstimos, tendo totalizado no período uma saída de caixa de R\$ 271 mil.





## MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882  
Edifício New Tower Plaza  
Torre II, 6º Andar, Sala 603  
Zona 07 - CEP 87020-025

**+55 44 3041-4882**

## CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470  
Edifício Neo Business  
14º Andar, Conjunto 1407  
Centro Cívico - CEP 87020-025

**+55 41 3122-2060**

## SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300  
Edifício São Luís Gonzaga  
Andar Pilotis  
Bela Vista - CEP 01310-300

**+55 11 2847-4958**



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ68T JKYMM 36AJG 5YVGK