



Novembro/2025

# 16º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

J.P.R. DE O. VILELA ATIVIDADE RURAL



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJXZK JSMTQ EVXHP 4VE6R



Administradora Judicial  
ajvilela@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL Nº 0001254-59.2024.8.16.0094  
4ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL REGIONAL DA COMARCA  
DE CASCAVEL/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJXZK JSMTQ EVXHP 4VE6R

# SUMÁRIO

<b>1. Glossário Online.....</b>	<b>4</b>	5.4. Investimentos.....	19
<b>2. Cronograma Processual.....</b>	<b>5</b>	5.5. Imobilizado.....	20
<b>3. Acompanhamento do PRJ.....</b>	<b>6</b>	<b>6. Análise de Resultados.....</b>	<b>21</b>
<b>4. Informações Operacionais.....</b>	<b>8</b>	6.1. Análise de Faturamento.....	22
4.1. Constatação das Condições de Funcionamento.....	8	6.2. Índices de Liquidez.....	23
4.2. Quadro Funcional.....	10	<b>7. Endividamento.....</b>	<b>24</b>
4.3. Fotos da Vistoria.....	11	7.1. Endividamento Total.....	24
<b>5. Informações Financeiras.....</b>	<b>15</b>	7.2. Endividamento Sujeito a Recuperação Judicial.....	25
5.1. Balanço Patrimonial.....	15	<b>8. Fluxo de Caixa.....</b>	<b>26</b>
5.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	15	8.1. Principais Fontes de Entrada.....	27
5.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	16	8.2. Principais Saídas.....	27
5.2. Contas a Receber.....	17		
5.3. Contas a Pagar.....	18		



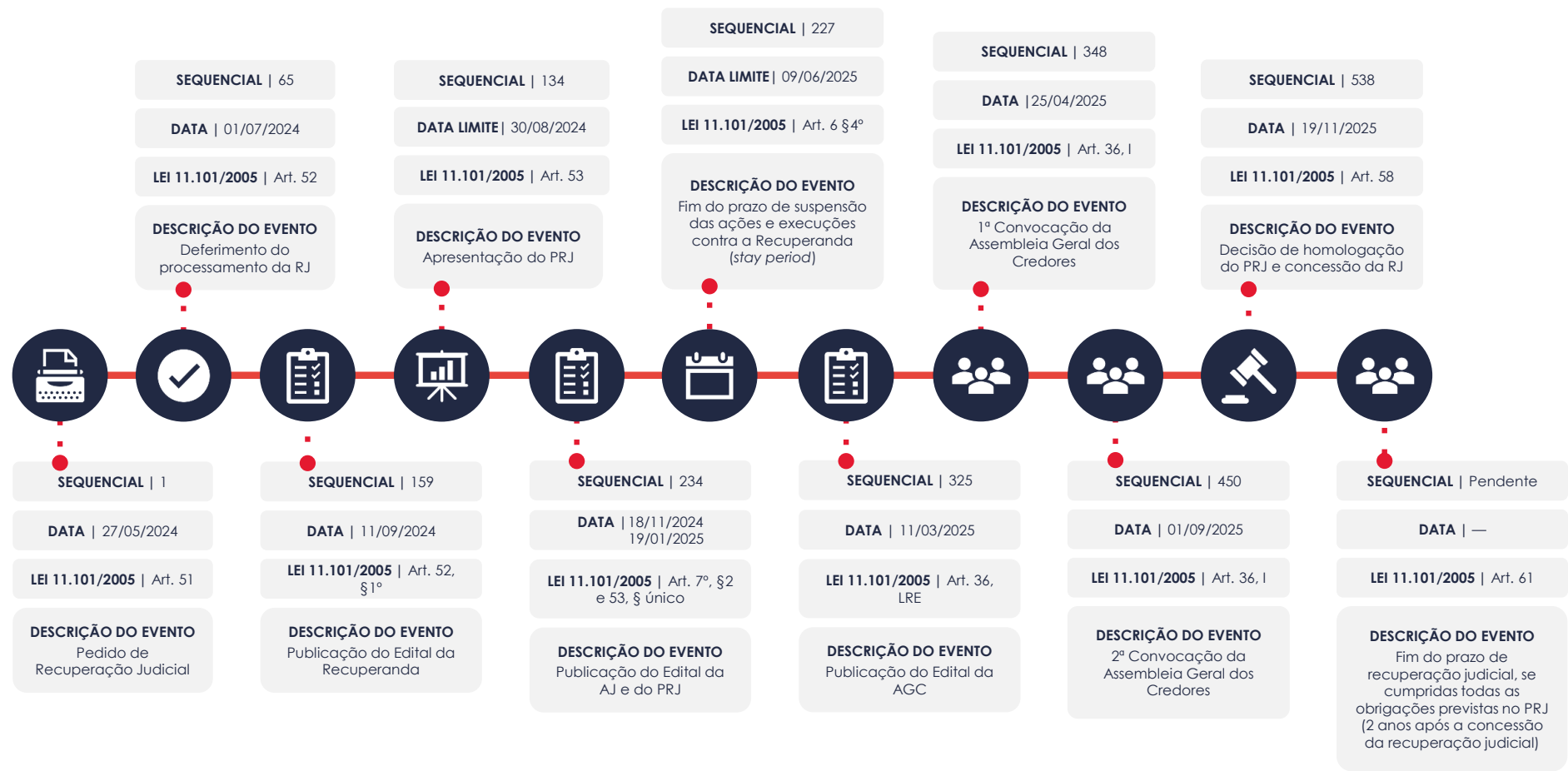
# 1. GLOSSÁRIO ONLINE

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

Para consulta do glossário online referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o link <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



# 2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



### 3. ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

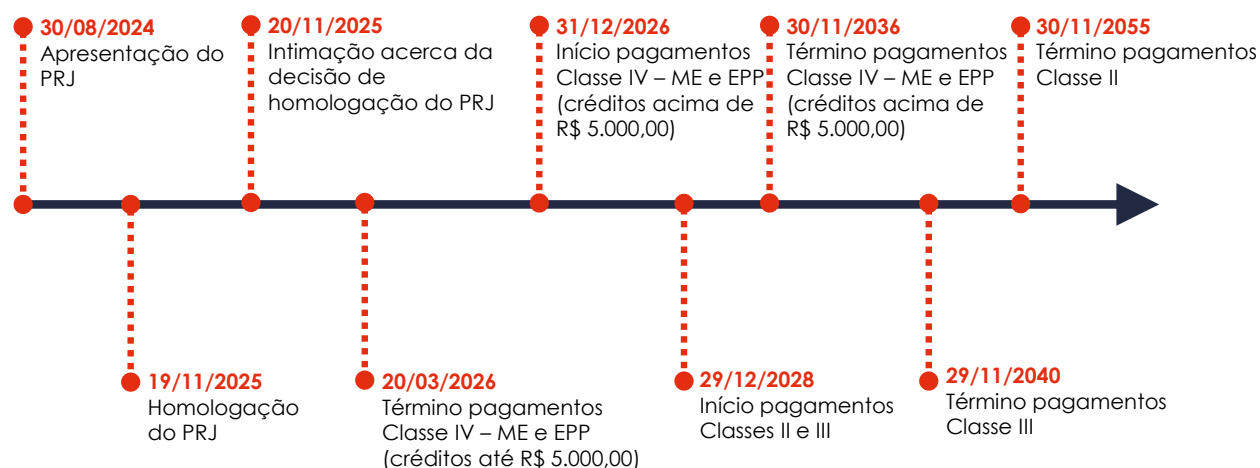
O Plano de Recuperação Judicial do Recuperando, homologado judicialmente pela decisão proferida no seq. 538, foi apresentado no mov. 134.2, contando com as cláusulas de pagamento abaixo resumidas:

CLASSE I - Trabalhista	CLASSE II – Garantia Legal		CLASSE III - Quirografários		CLASSE IV – ME e EPP	
Não há credores	<b>PRAZO DE PAGAMENTO</b> 324 meses		<b>PRAZO DE PAGAMENTO</b> 144 meses		<b>PRAZO DE PAGAMENTO</b> (i) Créditos até R\$ 5.000,00: 120 dias; (ii) Créditos acima de R\$ 5.000,00: 120 meses.	
	<b>TERMO INICIAL</b> <b>EVENTO BASE</b> Homologação do PRJ (seq. 538) <b>DATA</b> 19/11/2025		<b>TERMO INICIAL</b> <b>EVENTO BASE</b> Homologação do PRJ (seq. 538) <b>DATA</b> 19/11/2025		<b>TERMO INICIAL</b> <b>EVENTO BASE</b> (i) Intimação acerca da decisão de homologação do PRJ (seq. 539); (ii) Homologação do PRJ (seq. 538). <b>DATA</b> (i) 20/11/2025; (ii) 19/11/2025.	
	<b>CARÊNCIA</b> 36 meses	<b>PRAZO TOTAL</b> 30 anos	<b>CARÊNCIA</b> 36 meses	<b>PRAZO TOTAL</b> 15 anos	<b>CARÊNCIA</b> (ii) 12 meses	<b>PRAZO TOTAL</b> (i) 120 dias; (ii) 11 anos.
	<b>PREVISÃO</b> <b>INÍCIO</b> 29/12/2028 <b>TÉRMINO</b> 30/11/2055	<b>SITUAÇÃO</b> Em período de carência	<b>PREVISÃO</b> <b>INÍCIO</b> 29/12/2028 <b>TÉRMINO</b> 29/11/2040	<b>SITUAÇÃO</b> Em período de carência	<b>PREVISÃO</b> <b>INÍCIO</b> (i) 20/03/2026; (ii) 31/12/2026. <b>TÉRMINO</b> (i) 20/03/2026; (ii) 30/11/2036.	<b>SITUAÇÃO</b> Em período de carência



No tocante ao cumprimento do PRJ no decorrer do tempo, confira adiante as datas dos eventos mais relevantes.

Os comprovantes de pagamento encaminhados pelo Recuperando podem ser solicitados para consulta no endereço eletrônico da AJ (ajvilela@valorconsultores.com.br).



## 4. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

### 4.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que subsidiam o presente relatório foram coletadas pelo representante da AJ, Cleverson Marcel Colombo, durante vistoria realizada em 12/11/2025, nas propriedades rurais localizadas no Município de Francisco Alves/PR (Fazenda Maria Joana e Fazenda Sete Quedas), com o acompanhamento do gerente, Sr. Márcio Roberto Ribeiro.

De início, constatou-se que estava em andamento a colheita de mandioca em um dos talhões, contando com cerca de 20 trabalhadores no local, sendo que toda a equipe e os maquinários utilizados são terceirizados.

Observou-se baixa produtividade da rama, bem como a ausência de manejo adequado para o controle de ervas daninhas, cuja incidência aumentou rapidamente com o início do período de chuvas, comprometendo significativamente a área cultivada.

A propriedade possui quatro talhões plantados, totalizando aproximadamente 140 alqueires paulistas. O gerente informou que, no momento, está sendo colhido o 2º talhão; o 1º talhão já teve a colheita integralmente concluída; e o 3º talhão chegou a ter cerca [www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

de 30% colhido, porém a atividade foi paralisada em razão da baixa produtividade.

Quanto ao rendimento atual, o gerente relatou produtividade entre 15 e 25 toneladas por alqueire, a depender da área. Ressaltou que, na safra anterior, o volume era substancialmente superior, entre 80 e 100 toneladas por alqueire, já no 2º ciclo.

Também informou haver dificuldade na manutenção de equipes de trabalho para a colheita, em razão da baixa produtividade. No 1º talhão, chegaram a operar quatro equipes simultaneamente.

Verificou-se que o restante da área não cultivada encontra-se tomado por mato e ervas daninhas.

Na área da sede, todo o maquinário (tratores, colheitadeira e implementos agrícolas) encontra-se parado, sem utilização. Em razão de ventos fortes recentes, houve danos parciais na cobertura externa do barracão. Atualmente, trabalham na propriedade apenas o gerente e sua esposa.





Posteriormente, em 13/11/2025, o representante da AJ, Cleverson Marcel Colombo, realizou reunião com o auxiliar administrativo, Sr. Willian Francisco Muniz, por meio de videoconferência.

Na oportunidade, o preposto do Recuperando prestou as seguintes informações:

- O escritório administrativo em Umuarama foi fechado para redução de custos de locação (R\$ 3 mil) e demais despesas, passando as atividades a serem desempenhadas em home office.
- Procedeu-se à dispensa do prestador de serviços, Sr. Evandro Vilela.
- Foi encaminhada relação das notas fiscais de mandioca destinadas à empresa Amafíl desde o início da colheita, apurando-se receita de R\$ 170.366,26, enquanto os custos com a colheita totalizaram R\$ 153.000,00.
- Relatou que todas as contas mensais estão sendo pagas, porém o caixa permanece reduzido, contando com a receita proveniente da colheita e com o próximo pagamento referente ao arrendamento de outra propriedade.

Em seguida, o representante da AJ, Cleverson Marcel Colombo, também realizou reunião, por meio de videoconferência, com o [www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

produtor rural, Sr. João Paulo Roberto de Oliveira Vilela, que prestou as seguintes informações adicionais:

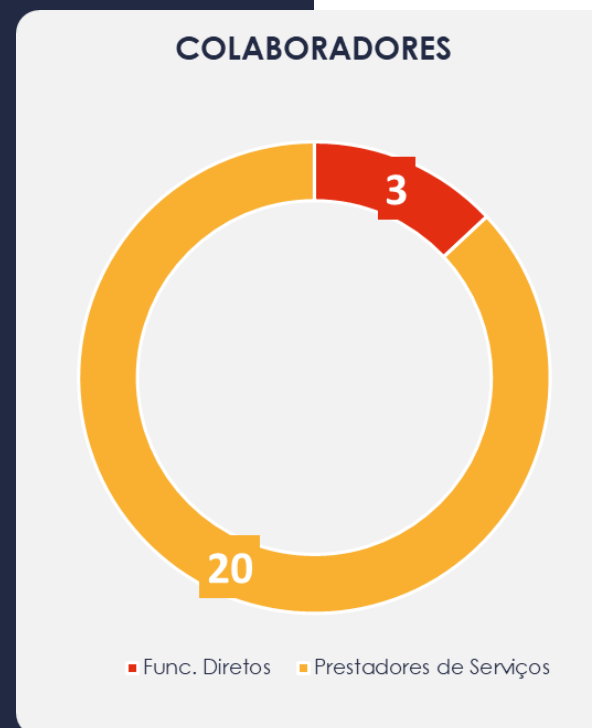
- Quanto à colheita da mandioca, explicou que, apesar da baixa produtividade, há disponibilidade de caixa para o pagamento das despesas correntes.
- Em relação aos custos face a baixa produtividade, informou que, ainda assim, tem ocorrido certa sobra de recursos, não resultando em prejuízo, salientando que tal resultado depende do valor das diárias pagas aos trabalhadores.
- Sobre a propriedade rural e a situação com os credores fiduciários, declarou que o Sicredi promoveu a consolidação da propriedade e realizou o leilão da área, afirmando que, por meio de seu advogado, pretende questionar judicialmente o procedimento, pois estava em tratativas para acordo com a instituição.
- Informou, ainda, que pretende realizar o plantio da safrinha na propriedade.
- Em relação aos maquinários (tratores, colheitadeiras, plantadeiras e demais equipamentos) que estavam alienados fiduciariamente, relatou ter firmado acordos e realizado os pagamentos, estando todos os bens atualmente liberados.



## 4.2. Quadro Funcional

Somada às informações prestadas no corrente mês, atualmente, o Recuperando conta com 23 colaboradores, dos quais 03 são empregados diretos e 20 são prestadores de serviços, na forma ilustrada ao lado:

Além disso, foi informado que o custo mensal da folha é de R\$ 11 mil, além de outros 9 mil referentes a encargos.



### 4.3. Fotos da Vistoria

Francisco Alves/PR  
(Fazendas Maria Joana e Sete Quedas)



www.valorconsultores.com.br

11



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJXZK JSMTQ EVXHP 4VE6R



### 4.3. Fotos da Vistoria

Francisco Alves/PR  
(Fazendas Maria  
Joana e Sete  
Quedas)



[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

12



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJXZK JSMTQ EVXHP 4VE6R



### 4.3. Fotos da Vistoria

Francisco Alves/PR  
(Fazendas Maria  
Joana e Sete  
Quedas)



[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

13



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJXZK JSMTQ EVXHP 4VE6R

### 4.3. Fotos da Vistoria

Francisco Alves/PR  
(Fazendas Maria Joana e Sete Quedas)





# 5. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

## 5.1. Balanço Patrimonial

A seguir, apresentamos os dados detalhados da composição dos Ativos e Passivos, bem como suas variações ocorridas no último trimestre.

### 5.1.1. Principais Movimentações do Ativo

**Caixa e Equivalentes de Caixa:** O grupo, composto por "Bancos" e "Aplicações de Liquidez Imediata", demonstrou uma redução de R\$ 197 mil de agosto a setembro de 2025, finalizando o período com um saldo de R\$ 502 mil.

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

BALANÇO PATRIMONIAL	jul/25	AV	ago/25	AV	set/25	AV	AH
<b>ATIVO</b>							
<b>Ativo Circulante</b>							
Caixa e Equivalentes de Caixa	882.583	2,4%	699.994	1,9%	502.234	1,4%	-28,3%
Outros Créditos	13.808.961	37,7%	13.813.392	37,9%	13.814.291	38,1%	0,0%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>14.691.544</b>	<b>40,1%</b>	<b>14.513.386</b>	<b>39,8%</b>	<b>14.316.525</b>	<b>39,5%</b>	<b>-1,4%</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>							
Investimentos	193.695	0,5%	193.695	0,5%	193.695	0,5%	0,0%
Imobilizado	21.751.112	59,4%	21.751.112	59,7%	21.751.112	60,0%	0,0%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>21.944.807</b>	<b>59,9%</b>	<b>21.944.807</b>	<b>60,2%</b>	<b>21.944.807</b>	<b>60,5%</b>	<b>0,0%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>36.636.351</b>	<b>100,0%</b>	<b>36.458.193</b>	<b>100,0%</b>	<b>36.261.332</b>	<b>100,0%</b>	<b>-0,5%</b>



BALANÇO PATRIMONIAL	jul/25	AV	ago/25	AV	set/25	AV	AH
<b>PASSIVO</b>							
<b>Passivo Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos	629.000	1,7%	629.000	1,7%	629.000	1,7%	0,0%
Fornecedores	3.125.379	8,5%	3.098.811	8,5%	3.096.925	8,5%	-0,1%
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	43.559	0,1%	38.123	0,1%	37.091	0,1%	-2,7%
Obrigações Tributárias	6.087	0,0%	6.087	0,0%	32.906	0,1%	440,6%
Outras Obrigações	4.920.144	13,4%	4.810.905	13,2%	4.638.758	12,8%	-3,6%
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>8.724.169</b>	<b>23,8%</b>	<b>8.582.925</b>	<b>23,5%</b>	<b>8.434.680</b>	<b>23,3%</b>	<b>-1,7%</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos LP	1.760.071	4,8%	1.760.071	4,8%	1.760.071	4,9%	0,0%
Credores Recuperação Judicial - RJ	71.293.750	194,6%	71.293.750	195,5%	71.293.750	196,6%	0,0%
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>73.053.821</b>	<b>199,4%</b>	<b>73.053.821</b>	<b>200,4%</b>	<b>73.053.821</b>	<b>201,5%</b>	<b>0,0%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>							
Capital Subscrito	9.487.093	25,9%	9.487.093	26,0%	9.487.093	26,2%	0,0%
Capital a Integralizar	-9.293.398	-25,4%	-9.293.398	-25,5%	-9.293.398	-25,6%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-50.076.464	-136,7%	-50.076.464	-137,4%	-50.076.464	-138,1%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-350.007	-1,0%	-386.921	-1,1%	-432.162	-1,2%	11,7%
Ajustes de Exercícios Anteriores	5.091.137	13,9%	5.091.137	14,0%	5.087.762	14,0%	-0,1%
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>-45.141.639</b>	<b>-123,2%</b>	<b>-45.178.553</b>	<b>-123,9%</b>	<b>-45.227.169</b>	<b>-124,7%</b>	<b>0,1%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>36.636.351</b>	<b>100,0%</b>	<b>36.458.193</b>	<b>100,0%</b>	<b>36.261.332</b>	<b>100,0%</b>	<b>-0,5%</b>

www.valorconsultores.com.br

## 5.1.2. Principais Movimentações do Passivo

**Fornecedores:** Entre agosto e setembro de 2025, registrou-se uma queda de 0,1%, equivalente a R\$ 1 mil, encerrando o período com um saldo total de R\$ 3 milhões.

**Obrigações Tributárias:** No período de análise, observou-se uma alta de R\$ 26 mil em comparação ao mês anterior. Assim, o grupo encerrou o mês de setembro/25 com um montante de R\$ 32 mil.

**Outras Obrigações:** O grupo, composto por "Adiantamentos de Clientes", "Contas Correntes", "Contas a Pagar" e "Outros Débitos", registrou um saldo de R\$ 4,6 milhões em setembro/25, representando 12,8% do total do passivo. Entre agosto e setembro de 2025, houve uma baixa de R\$ 172 mil, equivalente a 3,6%, ocorrida, principalmente, na primeira conta citada.

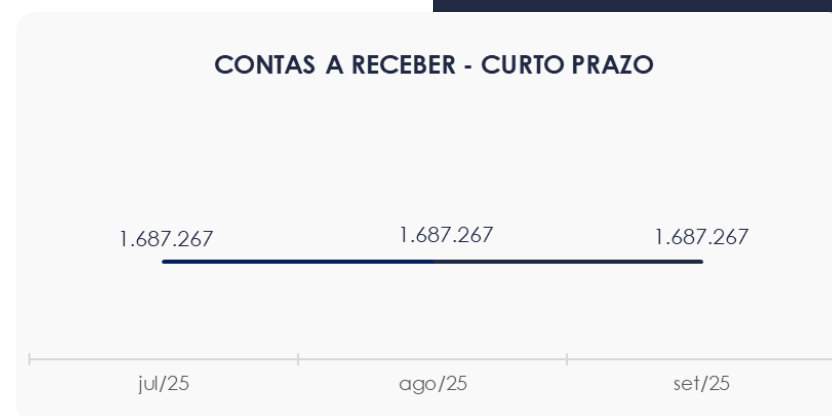




## 5.2. Contas a Receber

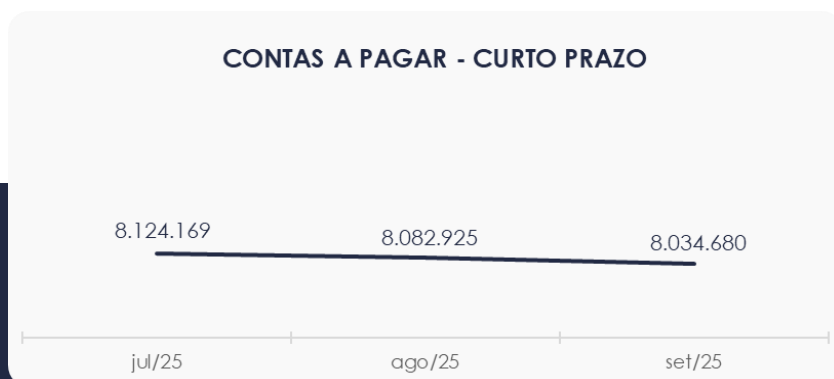
As contas a receber com vencimentos a curto prazo totalizaram R\$ 1,6 milhão em setembro/25. Composta por "Empréstimos a Receber" e "Outros Valores a Receber", não demonstraram movimentação no período de agosto a setembro de 2025.

Observa-se que não houve contas a receber no longo prazo durante o período de análise.



### 5.3. Contas a Pagar

As contas a pagar com vencimento a curto prazo registraram um decréscimo de R\$ 48 mil em setembro/25. Os maiores volumes desse grupo estão em "Fornecedores" e "Outros Débitos", que representam 38,5% e 31,5%, respectivamente, do saldo total de R\$ 8 milhões.



Os valores a pagar de longo prazo, conforme ilustrado no gráfico abaixo, não demonstraram movimentação no período de análise. Em setembro/25, o saldo foi de R\$ 1,7 milhão, composto exclusivamente por empréstimos e financiamentos.



## 5.4. Investimentos

No mês de setembro/25, o grupo composto por "Participações Permanentes em Outras Sociedades" apresentou saldo de R\$ 193 mil, referente à integralização de capital social realizado pela pessoa física na pessoa jurídica.

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)



19



## 5.5. Imobilizado

Em setembro/25, este grupo apresentou um saldo de R\$ 21,7 milhões, sem movimentações durante o período analisado.

Abaixo, encontra-se o quadro demonstrativo da composição do Imobilizado:

IMOBILIZADO	jul/25	ago/25	set/25	AV	Variação
Imóveis	3.977.724	3.977.724	3.977.724	18,3%	0
Bens em Operação	16.028.564	16.028.564	16.028.564	73,7%	0
Imobilizado em Andamento	1.744.824	1.744.824	1.744.824	8,0%	0
<b>TOTAL</b>	<b>21.751.112</b>	<b>21.751.112</b>	<b>21.751.112</b>	<b>100,0%</b>	<b>0</b>



## 6. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultados do Recuperando para o mês de setembro/25, na qual foi registrado um **prejuízo** de R\$ 45 mil.

No acumulado de 2025, a empresa obteve um faturamento de R\$ 1,2 milhão, mas apresentou um prejuízo de R\$ 432 mil.

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

DRE	jul/25	ago/25	AV	set/25	AV	AH	Acum. 2024	Acum. 2025
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	100.000	100.000	100,0%	100.000	100,0%	0,0%	26.564.577	1.234.409
( - ) Deduções das receitas	-3.650	-3.650	-3,7%	-34.475	-34,5%	844,5%	-117.100	-89.428
( = ) Receitas líquidas	96.350	96.350	96,4%	65.525	65,5%	-32,0%	26.447.477	1.144.982
( - ) Custos das Vendas e Serviços	-51.512	-75.188	-75,2%	-29.844	-29,8%	-60,3%	-27.315.194	-959.944
( = ) Lucro bruto	44.838	21.162	21,2%	35.682	35,7%	68,6%	-867.717	185.037
( - ) Despesas operacionais	-37.458	-63.486	-63,5%	-82.922	-82,9%	30,6%	-2.471.640	-626.725
( = ) EBITDA	7.380	-42.323	-42,3%	-47.240	-47,2%	11,6%	-3.339.357	-441.688
( - ) Encargos financeiros líquidos	-1.095	5.409	5,4%	2.000	2,0%	-63,0%	-1.558.553	9.526
( = ) Resultado antes do RNO	6.285	-36.914	-36,9%	-45.241	-45,2%	22,6%	-4.897.911	-432.162
( +/- ) RNO	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
( = ) Resultado antes do IR e CS	6.285	-36.914	-36,9%	-45.241	-45,2%	22,6%	-4.897.911	-432.162
( - ) IR e CS	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
( = ) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	6.285	-36.914	-36,9%	-45.241	-45,2%	22,6%	-4.897.911	-432.162



## 6.1. Análise de Faturamento

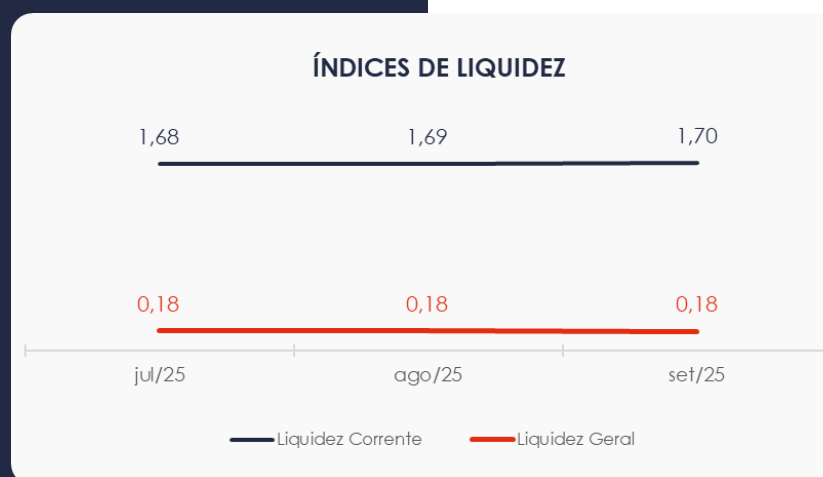
O quadro de obtenção de receitas do trimestre revela que, em setembro/25, a receita totalizou R\$ 100 mil, originada integralmente do arrendamento de imóveis.



## 6.2. Índices de Liquidez

O **índice de liquidez geral** do Recuperando demonstrou estabilidade no último mês do trimestre, mantendo-se em 0,18. Isso indica que a empresa **não possui** ativos suficientes para cobrir suas dívidas de curto e longo prazo, com uma capacidade de pagamento de **R\$ 0,18** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

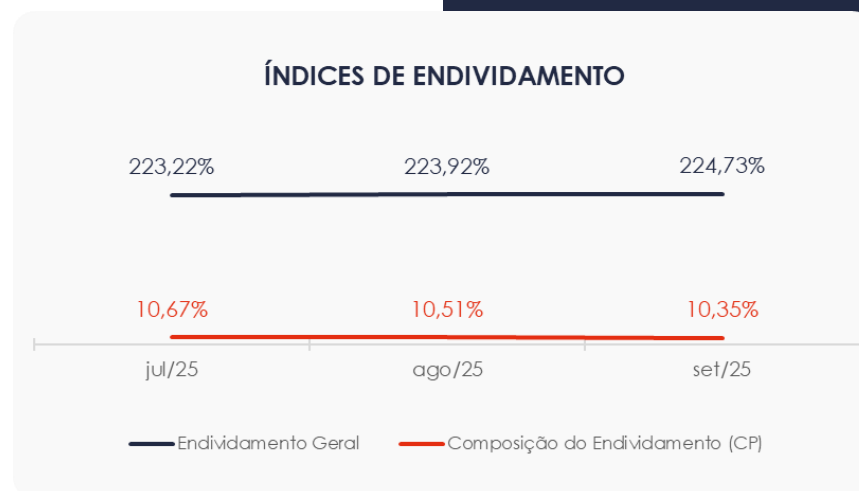
Por outro lado, o **índice de liquidez corrente**, que avalia a capacidade de pagamento das dívidas de curto prazo, apresentou um indicador favorável de **R\$ 1,70**.



# 7. ENDIVIDAMENTO

## 7.1. Endividamento Total

No mês em análise, o endividamento da empresa totalizou R\$ 81,4 milhões, o que corresponde a 224,73% do ativo. Além disso, as dívidas com vencimento a curto prazo representaram 10,35% do endividamento total em setembro/25.





## 7.2. Endividamento Sujeito a Recuperação Judicial

Em relação aos credores sujeitos aos efeitos do PRJ, verifica-se que o Recuperando mantém um saldo de R\$ 71,2 milhões alocado, sendo a maior parte desse valor concentrada na “Classe II – Crédito de Garantia Real”.

Credores Recuperação Judicial - RJ	jul/25	ago/25	set/25	AV
Classe I - Trabalhistas	41.709	41.709	41.709	0,1%
Classe II - Crédito de Garantia Real	62.189.283	62.189.283	62.189.283	87,2%
Classe III - Créditos Quirografários	8.872.054	8.872.054	8.872.054	12,4%
Classe IV - Créditos ME/EPP	190.704	190.704	190.704	0,3%
<b>TOTAL</b>	<b>71.293.750</b>	<b>71.293.750</b>	<b>71.293.750</b>	<b>100,0%</b>



## 8. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresenta-se ao lado a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, elaborada pelo método direto, referente ao último trimestre.

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	jul/25	ago/25	set/25
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Movimentação de clientes a receber	100.000	100.000	100.000
Movimentação de outros créditos	0	-4.432	-899
Movimentação de fornecedores	-67.815	-101.756	-31.729
Movimentação de tributos	-19.522	-3.650	-7.655
Movimentação de despesas e outras obrig.	-156.811	-172.752	-254.101
<b>Fluxo das atividades operacionais</b>	<b>-144.148</b>	<b>-182.590</b>	<b>-194.384</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	0	0	0
Movimentação de intangível	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de investimentos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>			
Movimentação de empr. e financ.	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de financiamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ATIVIDADES DE CREDORES RJ</b>			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de credores RJ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Movimentação de patrimônio líquido	0	0	-3.375
<b>Fluxo das atividades de patrimônio líquido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3.375</b>
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>-144.148</b>	<b>-182.590</b>	<b>-197.759</b>



## 8.1. Principais Fontes de Entrada

A única fonte de receita no período foi relacionada a recebimentos de clientes. Com isso, o total de entradas no período alcançou R\$ 100 mil.

## 8.2. Principais Saídas

As saídas de caixa que contribuíram para o saldo negativo no período incluíram pagamentos a fornecedores, tributos e movimentações de outras obrigações, outros créditos e patrimônio líquido, totalizando R\$ 297 mil.

Dessa forma, sem outras movimentações, a variação do saldo final do caixa financeiro do Recuperando foi negativo em R\$ 197 mil.





## MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882  
Edifício New Tower Plaza  
Torre II, 6º Andar, Sala 603  
Zona 07 - CEP 87020-025

**+55 44 3041-4882**

## CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470  
Edifício Neo Business  
6º Andar, Sala 604  
Centro Cívico - CEP 80530-000

**+55 41 3044-5299**

## SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300  
Edifício São Luís Gonzaga  
Andar Pilotis  
Bela Vista - CEP 01310-300

**+55 11 2847-4958**

