



VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.

Administradora Judicial

CLEVERSON MARCEL COLOMBO

Sócio

✉ contato@valorconsultores.com.br

17º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

AGOSTO DE 2020

GRUPO IBERKRAFT:

IBERKRAFT INDÚSTRIA DE PAPEL E CELULOSE LTDA;

IBERSUL INDUSTRIA DE PAPEL E CELULOSE LTDA E

IBERTRANS TRANSPORTES RODOVIÁRIOS LTDA.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0018970-07.2018.8.16.0031

1ª VARA CÍVEL DE GUARAPUAVA/PR





SUMÁRIO

1. GLOSSÁRIO.....	3
2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS	3
3. HISTÓRICO DA RECUPERANDA	4
4. CRONOGRAMA PROCESSUAL	5
5. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ.....	7
6. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS	7
6.1. Folha de Pagamento.....	8
7. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS.....	9
7.1. Comparativo Entre as Recuperandas	9
7.1.1. Ativo – Comparativo Entre as Recuperandas	9
7.1.2. Passivo – Comparativo Entre as Recuperandas	10
7.1.3. Demonstração do Resultado do Exercício – Comparativo Entre as Recuperandas	11
7.2. Balanço Patrimonial – Consolidado Grupo Iberkraft.....	12
7.2.1. Ativo.....	12
7.2.2. Passivo	14
7.3. Indicadores Financeiros	16
7.3.1. Índices de Liquidez.....	16
7.3.2. Índices de Endividamento.....	17
7.3.3. Índices de Rentabilidade.....	18
7.3.4. Capital Circulante Líquido	19
7.4. Demonstração do Resultado do Exercício – Consolidado Grupo Iberkraft	19
7.4.1. Receitas.....	20
7.4.2. Margem de Contribuição	21
7.4.3. Evolução do Ebitda	22
7.4.4. Receitas X Despesas Fixas	22
7.4.5. Resultado Operacional x Resultado Líquido do Exercício	23
7.5. Fluxo de Caixa (Método Direto).....	24
8. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	25





1. GLOSSÁRIO

AGC	Assembleia Geral de Credores
AJ	Administradora Judicial
BP	Balanço Patrimonial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
LRE	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
PL	Patrimônio Líquido
PRJ	Plano de Recuperação Judicial
RECUPERANDAS	IBERKRAFT, IBERSUL e IBERTRANS.
RJ	Recuperação Judicial
RMA	Relatório Mensal de Atividades

2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O administrador judicial é órgão auxiliar da justiça e de confiança do juiz, que ao assumir as suas funções compromete-se a bem e fielmente desempenhar o cargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever do administrador judicial na Recuperação Judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, com a apresentação ao Juízo, para juntada aos autos, do relatório mensal das atividades (RMA) do devedor.

O RMA reúne e sintetiza informações processuais, operacionais e financeiras da empresa, com o objetivo de trazer ao juiz, credores e aos demais interessados um relato transparente e objetivo dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As informações apresentadas no RMA são baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pela Recuperanda, sob as penas do art. 171 da LRE, os quais não foram objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que a AJ não pode garantir ou afirmar a correção, a precisão ou que as informações prestadas pela Recuperanda estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Contudo, através do acompanhamento mensal da atividade da Recuperanda e de suas informações contábeis e financeiras, poder-se-á confirmar sua compatibilidade com a sua real situação.

As informações relatadas também são oriundas de coleta pela AJ em vistorias às instalações da empresa e de documentos contidos nos autos.

O período objeto de análise processual e operacional da Recuperanda corresponde ao mês de agosto de 2020.

Os principais documentos e informações atualizadas acerca da Recuperação Judicial também podem ser consultados no endereço eletrônico da Administradora Judicial em:





<http://www.valorconsultores.com.br/processo/63/iberkraft-industria-papel-celulose-ltda-ibersul-industria-papel-celulose-ltda-ibertrans-transportes-rodoviaros-ltda-ldquo-grupo-iberkraft-rdquo>

3. HISTÓRICO DA RECUPERANDA

Consta da petição inicial e emendas que as Recuperandas: (i) IBERKRAFT INDÚSTRIA DE PAPEL E CELULOSE LTDA; (ii) IBERSUL INDÚSTRIA DE PAPEL E CELULOSE LTDA E (iii) IBERTRANS TRANSPORTES RODOVIÁRIOS LTDA., constituem um grupo econômico, na medida em que concentram em comunhão toda a administração e gestão de suas operações, por um único controle e caixa que atende aos interesses de todo o GRUPO.

As Recuperandas estão constituídas sob a forma de sociedades limitadas, tendo como principal atividade a industrialização e comercialização de Papéis de Embalagens, produzindo os tipos Testliner, Capa reciclada, Miolo e WTL nas gramaturas de 100 a 220 g/m², a partir de fibras recicladas, para a fabricação de embalagens de papelão ondulado.

Relataram que o GRUPO IBERKRAFT emprega cerca de 408 funcionários diretamente e mais de 150 de forma indireta.

A Recuperanda IBERKRAFT, estabelecida na área rural denominada Alto Xarquinho, em Guarapuava – Paraná, foi constituída no ano de 1976 sob a denominação de "Incopast – Industria e Comércio de Pasta Mecânica Ltda", cuja atual razão social foi alterada no ano de 1992, passando a atuar no setor papeleiro, mediante a implantação de uma fábrica para fornecimento exclusivo de bobinas de papelão reciclado (matéria-prima) à empresa IBÉRIA, uma das principais "players" do mercado de embalagens.

Já a Recuperanda IBERSUL, situada na Rodovia PR 473, Km 2,6, Fazenda Rio das Cobras, no município de Quedas do Iguaçu – Paraná, foi constituída no ano de 2007, quando da aquisição do parque industrial da empresa ARAUPEL, na cidade de Quedas do Iguaçu – Paraná. A aquisição do complexo industrial ocorreu como forma de expansão da produção da IBERKRAFT, haja vista, que o maquinário existente naquele local possuía as mesmas características daquele utilizado pela adquirente, onde também era produzido bobinas de papelão e celulose.

Quanto a Recuperanda IBERTRANS, seus atos sociais datam do ano de 2004, tendo sido constituída para atender a demanda logística para o transporte de produtos e matéria-prima das empresas do GRUPO. Atualmente está situada na Rua Lourenço Giacomini, nº 50, Bairro Carlota Rehder, em Aguai – São Paulo.

Na peça vestibular, as Recuperandas apontam como razões de sua crise financeira o conturbado cenário de retração econômica vivenciado no país, mencionando também a existência de duas medidas cautelares propostas pela União Federal (Fazenda Nacional), onde fora determinada à indisponibilidade de seus ativos e recebíveis.

O GRUPO IBERKRAFT alega que os bloqueios determinados pelo Juízo Federal de Muriaé/MG são indevidos, abusivos e confiscatórios, vindo a comprometer a saúde financeira das empresas.

Alegam ainda que toda sua produção é vendida para a empresa IBÉRIA, e que a partir das ações cautelares, esta começou a liquidar os pagamentos oriundos da relação comercial havida com as





Recuperandas com atraso superior a 30 dias, bem como que “[...] houve um descasamento do fluxo de caixa das Recuperandas, obrigadas a antecipação das notas fiscais oriundas da relação comercial havida com o Grupo Ibéria passaram a ser prorrogadas. Com o advento da ação cautelar, determinando o bloqueio de ativos financeiros e parte dos recebíveis, a Ibéria que passou a atrasar os pagamentos junto às financeiras que as Recuperandas haviam antecipado e, por este motivo, passaram a recusar novas operações. Isto gerou uma grande quantidade de títulos em carteira e outra quantidade de títulos descontados pendentes de pagamento [...]. Atualmente, além dos 9 milhões de contas a receber que estão descontados nos fundos e que estão relacionados na Recuperação Judicial das Requerentes, estas possuem pouco mais de 11 milhões em duplicadas a receber, ultrapassando a cifra de 20 milhões em aberto. Esta falta de capital de giro, levou ao colapso financeiro, ao ponto de ter risco de corte de energia e salários em atraso”.

4. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Seq.	Data	Evento
1	15/11/2018	Pedido de Recuperação Judicial
32	07/01/2019	Petição de emenda à inicial
33	10/01/2019	Determinação de Perícia Prévia
45	22/01/2019	Apresentação do Laudo de Perícia Prévia
65	14/03/2019	Petição de emenda à inicial
71	21/03/2019	Petição de emenda à inicial
77	01/04/2019	Petição de emenda à inicial
79	01/04/2019	Deferimento do processamento da RJ
98	03/04/2019	Juntada do Termo de Compromisso da AJ
102	09/04/2019	Publicação do edital do art. 52, § 1º (edital do devedor)
106	12/04/2019	Comprovante de envio das correspondências do art. 22, I, “a”, da LRE
128	02/05/2019	1º RMA
157	30/05/2019	2º RMA
164	31/05/2019	Apresentação do PRJ
174	17/06/2019	Apresentação da relação de credores da AJ (art. 7º, §2º, da LRE)
175	25/06/2019	Objecção ao PRJ apresentada pela credora Solenis Especialidades Químicas Ltda.
177	28/06/2019	3º RMA
186	31/07/2019	4º RMA
198	13/08/2019	Publicação do edital art. 7º, § 2º (“edital do AJ”) da LRE





198	13/08/2019	Publicação do edital do art. 53, parágrafo único ("edital do plano") da LRE
	28/08/2019	Fim do prazo para apresentação de Impugnação de Crédito
209	31/08/2019	5º RMA
220	12/09/2019	Objeção ao PRJ apresentada pela credora Kemira Chemicals Brasil Ltda.
	24/09/2019	Fim do prazo para apresentação de objeção ao plano
227	26/09/2019	6º RMA
233	01/11/2019	7º RMA
235	29/11/2019	8º RMA
	13/12/2019	Fim do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, § 4º da LRE - stay period)
242	18/12/2019	9º RMA
260	26/01/2020	Decisão convocatória da AGC, designando os dias 26/03/2020 e 02/04/2020
261	28/01/2020	10º RMA
301	30/01/2020	Publicação do edital do art. 36 ("edital da AGC") da LRE
369	29/02/2020	11º RMA
376	17/03/2020	Petição da AJ requerendo o cancelamento da AGC, em atenção ao Ofício Circular nº 4/2020-GP do E. TJPR, considerando a pandemia de Covid-19
379	24/03/2020	Decisão acolhendo o pedido da AJ de adiamento da AGC
386	30/03/2020	12º RMA
388	06/04/2020	Decisão prolatada no Conflito de Competência nº 170.352 - PR
391	09/04/2020	Decisão informando o acolhimento do pedido de adiamento da AGC em decorrência da suspensão de atos determinada por Decreto Judiciário com fundamento na pandemia da COVID-19
401	24/04/2020	13º RMA
407	11/05/2020	Apresentação de manifestação pela AJ informando que, em razão das medidas de prevenção à COVID-19, inviável a indicação de novas datas para realização de AGC presencial antes de 31/05/2020. Após esse período, a alternativa é a da AGC virtual
410	27/05/2020	14º RMA
418	18/06/2020	Manifestação da AJ aduzindo pela viabilidade da realização da AGC de maneira virtual, diante das medidas de distanciamento social, sugerindo como datas os dias 27/08/2020 para 1ª convocação e 10/09/2020, na eventualidade, de uma 2ª convocação, ambas às 14:00 horas, através da plataforma Assembledx
423	25/06/2020	15º RMA





427	16/07/2020	Decisão convocatória da Assembleia Geral de Credores, pela via virtual, restando designados os dias 27/08/2020 para 1ª convocação e 10/09/2020, na eventualidade, de uma 2ª convocação, ambas às 14:00 horas, através da plataforma virtual Assembledx
434	23/07/2020	16º RMA
436	24/07/2020	Publicações do edital do art. 36 da LRE ("edital da AGC")
437	27/07/2020	Juntada da publicação do edital da AGC no DJE/TJPR
450	27/08/2020	Ata da 1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores – não atingiu o quórum mínimo previsto pelo art. 37, §2º da LRE para instalação
Eventos futuros		
10/09/2020		2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores

5. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ

As principais atividades realizadas pela AJ no período foram:

- Comprovação da publicação do edital alusivo à convocação da AGC na imprensa oficial e em jornais de grande circulação, bem como de que fora afixado nas sedes e filiais das Recuperandas em local visível e de forma ostensiva;
- Reunião realizada, via videoconferência, em 20/08/2020, com o Sr. Benedito Maciel Arantes Júnior (Diretor Industrial das Recuperandas), que prestou as informações complementares que subsidiam este relatório.
- Realização da Assembleia Geral de Credores em 1ª Convocação na data de 27/08/2020.

6. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

Na data de 20/08/2020, a Administradora Judicial se reuniu através de videoconferência com o diretor industrial das Recuperandas, Sr. Benedito Maciel Arantes Júnior, com objetivo de aferir como as empresas tem operado no período em análise.

Na ocasião, o preposto declarou que as Recuperandas se mantem em funcionamento, operando com todo seu quadro funcional, de modo que os funcionários que permanecem afastados são aqueles que se enquadram no grupo de risco, ou seja, com idade superior a 60 anos ou com alguma comorbidade.

Com relação ao volume de vendas e faturamento obtido no mês de julho/2020, informou que a arrecadação voltou aos parâmetros normais, ressaltando que o mercado de embalagens e papelão está aquecido.





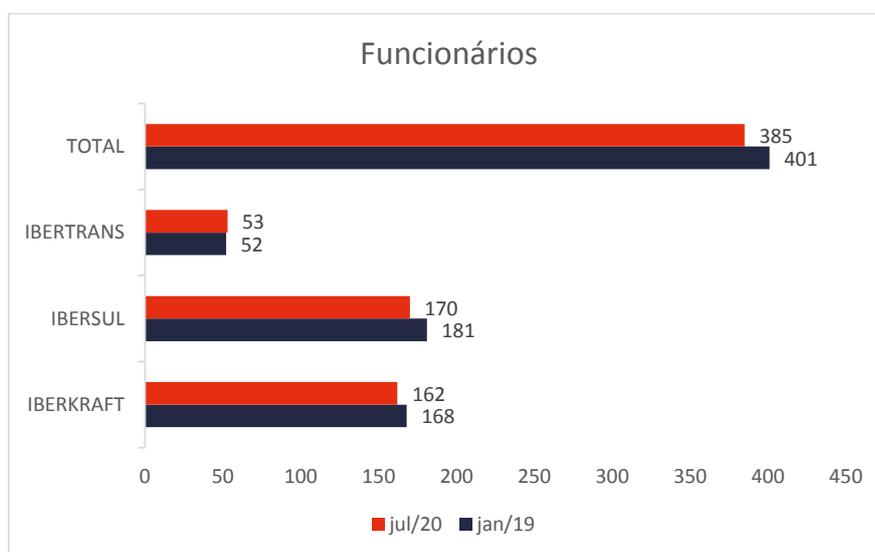
Além disso, noticiou que foram retomadas as obras na estação de tratamento de afluentes, que desde de abril/2020 estavam suspensas, conforme já era programado pelas Recuperandas. A previsão é de que o empreendimento seja concluído em dezembro/2020.

Por fim, no que diz respeito as obrigações correntes das empresas, o diretor declarou que os fornecedores estão sendo pagos regularmente. Quanto aos impostos incidentes sobre sua atividade mercantil, relatou que também estão sendo pagos, com ressalva dos pretéritos referentes aos últimos 3 (três) meses de operação, sobre os quais pretende realizar parcelamento ordinário, bem como aguarda a implantação de programa de parcelamento.

6.1. FOLHA DE PAGAMENTO

O representante das Recuperandas informou que as empresas do GRUPO empregam, atualmente, 385 (trezentas e oitenta e cinco) pessoas, conforme gráfico comparativo exibido a seguir. Os salários dos colaboradores estão sendo adimplidos em dia e todo o quadro funcional está em normal atividade.

Os funcionários que ainda permanecem afastados são aqueles com idade superior a 60 (sessenta) anos ou que possuem alguma comorbidade.





7. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

7.1. COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

7.1.1. ATIVO – COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

A tabela abaixo demonstra os ativos do grupo de Recuperandas, analisado de forma comparativa entre as empresas, ao final do mês de junho de 2020.

ATIVO	jun/20							
	Iberkraft	AV	Ibersul	AV	Ibertrans	AV	Total	AV
Ativo Circulante	17.924.790	12,7%	17.149.594	26,2%	956.745	64,9%	36.031.130	17,3%
Caixa e Equivalentes a Caixa	270.293	0,2%	272.667	0,4%	13.119	0,9%	556.079	0,3%
Créditos	15.453.539	10,9%	13.752.405	21,0%	535.920	36,3%	29.741.864	14,3%
Adiantamentos	144.948	0,1%	230.196	0,4%	120.051	8,1%	495.195	0,2%
Outros Créditos	6.985	0,0%	1.543	0,0%	0	0,0%	8.529	0,0%
Tributos a Recuperar/Compensar	8.435	0,0%	328.388	0,5%	56.212	3,8%	393.034	0,2%
Estoques	1.980.404	1,4%	2.457.857	3,8%	149.114	10,1%	4.587.375	2,2%
Despesas Antecipadas	60.186	0,0%	106.539	0,2%	82.328	5,6%	249.054	0,1%
Ativo Não Circulante	123.564.597	87,3%	48.366.147	73,8%	518.549	35,1%	172.449.293	82,7%
Ativo Realizável a Longo Prazo	74.609.136	52,7%	35.973.956	54,9%	181.314	12,3%	110.764.407	53,1%
Créditos a LP	107.801	0,1%	26.874.232	41,0%	0	0,0%	26.982.033	12,9%
Tributos a Recuperar LP	12.364.072	8,7%	4.829.312	7,4%	0	0,0%	17.193.384	8,2%
Créditos em Contencioso LP	32.195	0,0%	3.285	0,0%	0	0,0%	35.480	0,0%
Depósitos Judiciais LP	0	0,0%	0	0,0%	181.314	12,3%	181.314	0,1%
Outros Créditos LP	62.105.068	43,9%	4.267.127	6,5%	0	0,0%	66.372.195	31,8%
Ativo Permanente	48.955.461	34,6%	12.392.191	18,9%	337.235	22,9%	61.684.887	29,6%
Investimentos	47.266.581	33,4%	7.695.457	11,7%	0	0,0%	54.962.038	26,4%
Imobilizado	1.176.020	0,8%	4.612.059	7,0%	337.235	22,9%	6.125.313	2,9%
Intangível	512.861	0,4%	84.675	0,1%	0	0,0%	597.535	0,3%
Total do Ativo	141.489.387	100,0%	65.515.742	100,0%	1.475.294	100,0%	208.480.423	100,0%
% Participação do Ativo Circulante	49,7%		47,6%		2,7%		100,0%	
% Participação do Ativo Realizável a LP	67,4%		32,5%		0,2%		100,0%	
% Participação do Ativo Permanente	79,4%		20,1%		0,5%		100,0%	

Percebe-se que a Iberkraft possui a maior participação nos ativos totais do grupo, representando 67,9% do valor total. Na sequência, temos a empresa Ibersul que possui também um ativo considerável, entretanto 50% menor do que a empresa Iberkraft, correspondendo a 31,4% do ativo total.

As demais avaliações, sobre as contas que compõem o Ativo, serão demonstradas na análise consolidada.





7.1.2. PASSIVO – COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

A tabela abaixo demonstra os passivos de cada Recuperanda do grupo, ao final do mês de junho de 2020.

PASSIVO	jun/20							
	Iberkraft	AV	Ibersul	AV	Ibertrans	AV	Total	AV
Passivo Circulante	15.170.087	10,7%	17.395.109	26,6%	4.037.132	273,6%	36.602.329	17,6%
Empréstimos e Financiamentos	3.505.572	2,5%	5.607.052	8,6%	198.230	13,4%	9.310.854	4,5%
Fornecedores	5.787.664	4,1%	6.079.471	9,3%	536.074	36,3%	12.403.209	5,9%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.683.556	1,2%	1.546.638	2,4%	351.835	23,8%	3.582.029	1,7%
Obrigações Tributárias	2.116.246	1,5%	2.720.360	4,2%	330.402	22,4%	5.167.008	2,5%
Outras Obrigações	2.077.050	1,5%	1.441.587	2,2%	2.620.592	177,6%	6.139.229	2,9%
Passivo Não Circulante	126.319.300	89,3%	48.120.633	73,4%	-2.561.838	-173,6%	171.878.094	82,4%
Passivo Exigível a Longo Prazo	212.519.385	150,2%	67.944.935	103,7%	1.372.250	93,0%	281.836.570	135,2%
Empréstimos e Financiamentos LP	0	0,0%	0	0,0%	1.354.225	91,8%	1.354.225	0,6%
Parcelamentos Tributários LP	21.039.707	14,9%	7.285.891	11,1%	18.024	1,2%	28.343.622	13,6%
Obrigações Tributárias LP	169.331.393	119,7%	40.104.883	61,2%	0	0,0%	209.436.276	100,5%
Outras Obrigações LP	22.148.285	15,7%	20.554.161	31,4%	0	0,0%	42.702.447	20,5%
Patrimônio Líquido	-86.200.085	-60,9%	-19.824.303	-30,3%	-3.934.088	-266,7%	-109.958.476	-52,7%
Capital Social	1.970.000	1,4%	2.000.000	3,1%	700.000	47,4%	4.670.000	2,2%
(-) Capital a Integralizar	-150.000	-0,1%	0	0,0%	0	0,0%	-150.000	-0,1%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-77.352.229	-54,7%	-22.553.885	-34,4%	-4.646.579	-315,0%	-104.552.692	-50,1%
Lucros e/ou Prejuízos do Exercício	-296.312	-0,2%	701.413	1,1%	-2.051	-0,1%	403.050	0,2%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-10.371.545	-7,3%	28.170	0,0%	14.542	1,0%	-10.328.833	-5,0%
Ajustes Contas de Compensação	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Total do Passivo	141.489.387	100,0%	65.515.742	100,0%	1.475.294	100,0%	208.480.423	100,0%
% Participação do Passivo Circulante	41,4%		47,5%		11,0%		100,0%	
% Participação do Passivo Exigível a LP	75,4%		24,1%		0,5%		100,0%	
% Participação do Patrimônio Líquido	78,4%		18,0%		3,6%		100,0%	

Ao avaliar o Passivo Circulante a maior representação está alocada na empresa Ibersul com 47,5% do total, sendo que a rubrica mais representativa do grupo é a conta "Fornecedores".

Entretanto, considerando o Passivo Exigível a Longo Prazo a empresa Iberkraft detém 75,4% do total das Recuperandas, sendo a maior concentração em "Obrigações Tributárias LP".

Por fim, quanto ao Patrimônio Líquido, destaca-se que as Recuperandas Ibertrans e Iberkraft apresentaram lucro no mês de junho de 2020, enquanto a Ibersul demonstrou prejuízo no período.





7.1.3. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

As receitas, custos e despesas de cada empresa do grupo serão apresentadas a seguir de forma comparativa, referente ao mês de junho de 2020.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	jun/20							
	Iberkraft	AV	Ibersul	AV	Ibertrans	AV	Total	AV
Receitas Operacionais Brutas	2.548.457	100,0%	2.765.735	100,0%	967.517	100,0%	6.281.709	100,0%
(-) Deduções das Receitas	-513.259	-20,1%	-557.119	-20,1%	-210.375	-21,7%	-1.280.753	-20,4%
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-1.940.219	-76,1%	-2.152.272	-77,8%	-623.802	-64,5%	-4.716.294	-75,1%
(=) Margem de Contribuição	94.978	3,7%	56.344	2,0%	133.341	13,8%	284.662	4,5%
(-) Despesas Operacionais	315.284	12,4%	-173.917	-6,3%	-51.002	-5,3%	90.366	1,4%
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	410.262	16,1%	-117.573	-4,3%	82.339	8,5%	375.028	6,0%
(-) Depreciação e Amortizações	-4.374	-0,2%	-1.274	0,0%	-13.878	-1,4%	-19.527	-0,3%
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-208.753	-8,2%	-100.665	-3,6%	-3.612	-0,4%	-313.030	-5,0%
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	197.135	7,7%	-219.512	-7,9%	64.848	6,7%	42.471	0,7%
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0,0%	-3.319	-0,1%	0	0,0%	-3.319	-0,1%
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	197.135	7,7%	-222.832	-8,1%	64.848	6,7%	39.152	0,6%
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(=) Resultado Líquido do Exercício	197.135	7,7%	-222.832	-8,1%	64.848	6,7%	39.152	0,6%
% Participação das Receitas Op. Brutas	40,6%		44,0%		15,4%		100,0%	
% Participação da MC	33,4%		19,8%		46,8%		100,0%	
% Participação das Despesas Operacionais	348,9%		-192,5%		-56,4%		100,0%	
% Participação do Resultado Operacional	109,4%		-31,4%		22,0%		100,0%	
% Participação do Resultado Líq. do Exerc.	503,5%		-569,1%		165,6%		100,0%	

Em relação ao faturamento do mês, observa-se que no mês de junho/20 houve certa similaridade entre as empresas Iberkraft e Ibersul. Contudo, a Recuperanda "Ibersul" representou 44% do faturamento geral e maior volume de despesas na relação comparativa das duas empresas, entretanto auferiu um prejuízo de R\$ 222 mil no período.

Avaliando a empresa Iberkraft percebe-se que foi responsável por 40,6% das receitas registradas pelo grupo, finalizando o período com R\$ 197 mil de lucro. De maneira pormenorizada pode-se constatar que em virtude da atualização da dívida tributária, mensalmente são lançados encargos financeiros, que consomem o resultado operacional das empresas.

Por fim, tem-se a empresa Ibertrans com 15,4% do faturamento e R\$ 64 mil de lucro e a empresa Ibersul com prejuízo de R\$ 222 mil.





7.2. BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO GRUPO IBERKRAFT

7.2.1. ATIVO

O Ativo faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são demonstrados através do Balanço Patrimonial, juntamente com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa. É possível considerar, ainda, que os ativos são convertíveis em meios monetários, com a venda de um maquinário da empresa, por exemplo.

A representação dos Ativos, no Balanço, é dividida entre aqueles ativos que são convertíveis mais rapidamente e aqueles que levam mais tempo, que são os ativos circulantes e não circulantes, respectivamente.

Os dados da evolução da Composição dos Ativos são apresentados, demonstrando uma variação negativa de R\$ 83 mil dos ativos de maio a junho de 2020, as quais serão apresentadas a seguir.

ATIVO	jan/19	mai/20	jun/20	AV	AH	AH	Variação	Variação
					jun20/jan19	jun20/mai20	jun20/jan19	jun20/mai20
Ativo Circulante	33.666.002	36.188.536	36.031.130	17,3%	7,0%	-0,4%	2.365.128	-157.406
Caixa e Equivalentes a Caixa	479.395	605.352	556.079	0,3%	16,0%	-8,1%	76.684	-49.273
Créditos	27.455.964	29.546.369	29.741.864	14,3%	8,3%	0,7%	2.285.900	195.495
Adiantamentos	670.549	590.476	495.195	0,2%	-26,2%	-16,1%	-175.354	-95.281
Outros Créditos	0	4.146	8.529	0,0%	0,0%	105,7%	8.529	4.382
Tributos a Recuperar/Compensar	227.407	309.332	393.034	0,2%	72,8%	27,1%	165.627	83.702
Estoques	4.691.953	4.774.834	4.587.375	2,2%	-2,2%	-3,9%	-104.578	-187.459
Despesas Antecipadas	140.734	358.026	249.054	0,1%	77,0%	-30,4%	108.320	-108.973
Ativo Não Circulante	185.769.875	172.375.576	172.449.293	82,7%	-7,2%	0,0%	-13.320.582	73.717
Ativo Realizável a Longo Prazo	124.212.264	110.604.449	110.764.407	53,1%	-10,8%	0,1%	-13.447.858	159.958
Créditos a LP	26.962.758	26.979.621	26.982.033	12,9%	0,1%	0,0%	19.275	2.412
Tributos a Recuperar LP	15.830.615	17.193.384	17.193.384	8,2%	8,6%	0,0%	1.362.769	0
Créditos em Contencioso LP	12.836.275	35.480	35.480	0,0%	-99,7%	0,0%	-12.800.795	0
Depósitos Judiciais LP	169.884	181.314	181.314	0,1%	6,7%	0,0%	11.430	0
Outros Créditos LP	68.412.733	66.214.650	66.372.195	31,8%	-3,0%	0,2%	-2.040.537	157.545
Ativo Permanente	61.557.611	61.771.127	61.684.887	29,6%	0,2%	-0,1%	127.276	-86.241
Investimentos	54.974.179	54.962.038	54.962.038	26,4%	0,0%	0,0%	-12.141	0
Imobilizado	6.108.441	6.219.098	6.125.313	2,9%	0,3%	-1,5%	16.873	-93.784
Intangível	474.990	589.992	597.535	0,3%	25,8%	1,3%	122.545	7.544
Total do Ativo	219.435.877	208.564.112	208.480.423	100,0%	-5,0%	0,0%	-10.955.454	-83.689

Caixa e Equivalentes a Caixa: Com saldo final de R\$ 556 mil, as disponibilidades apresentaram no período de maio a junho de 2020 um decréscimo no valor de R\$ 49 mil, equivalente a 8,1%. Essa baixa se deu em razão das reduções na conta "Bancos c/ Movimento". Por fim, o grupo representou 0,3% do ativo total do mês de junho/20.

Contas a Receber a Curto e Longo Prazo: Este grupo apresentou, no período de maio a junho de 2020, um aumento de R\$ 195 mil no curto prazo e demonstrou também uma mudança do seu PMR de 239 dias para 271. Com saldo de R\$ 29,7 milhões no circulante e R\$ 26,9 milhões no ativo realizável a longo prazo,



ao todo, o grupo representou 27,2% do total do ativo. Na avaliação do balancete enviado pelas Recuperandas é possível perceber que grande parte dos valores são devidos por empresas dentro do grupo, uma vez que no balanço está denominado como "Duplicatas a Receber Partes Relacionadas".

Adiantamentos: composto por "Adiantamentos a Funcionários" e "Adiantamentos a Fornecedores e Terceiros", o grupo apresentou no período de maio a junho de 2020 uma redução de 16,1%, respectivamente R\$ 95 mil, finalizando o último mês com um saldo de R\$ 495 mil, correspondente a 0,2% do ativo total.

Outros Créditos a Curto e Longo Prazo: o grupo apresentou no mês de junho de 2020 um acréscimo equivalente a R\$ 4 mil no curto prazo, além de um aumento de 0,2%, respectivamente R\$ 157 mil, ocorrido no longo prazo. Por fim, com um saldo de R\$ 66,3 milhões, o grupo representou 31,8% do ativo total das Recuperandas.

Tributos a Recuperar/Compensar: Este grupo é constituído dos valores que poderão ser utilizados para compensação com os tributos devidos pela Recuperanda. No período de maio a junho de 2020 houve uma alta de 27,1% nesse grupo, equivalente a R\$ 83 mil, onde o mesmo passou a demonstrar saldo de R\$ 393 mil, ou seja, 0,2% do total do ativo de junho de 2020.

Estoques: O saldo dos estoques é relativo ao valor constante de mercadorias disponíveis para comercialização e demonstram movimentação de acordo com as vendas e compras efetuadas no período. Verifica-se que apresentou uma baixa de R\$ 187 mil, equivalente a um percentual de 3,9% de maio a junho de 2020. Os estoques estão compostos por (i) "Material em Almoxarifado" com 61% do total dos estoques, (ii) "Insumos (Materiais Diretos)" com 26%, (iii) "Outros Materiais" representando 10% e (iv) "Produtos Acabados" equivalente a 2%. Em junho de 2020, os Estoques representaram 2,2% do total do ativo com giro médio de 29 dias. Segue abaixo, um quadro que demonstra a composição do estoque no semestre.

ESTOQUES	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20
Insumos (Materiais Diretos)	1.050.813	1.012.708	1.217.037	1.186.010	1.302.577	1.197.637
Outros Materiais	489.013	469.227	450.288	430.132	397.801	462.823
Produtos em Elaboração	0	0	0	0	0	0
Produtos Acabados	86.738	233.610	273.015	221.713	304.822	107.786
Material em Almoxarifado	2.836.357	2.872.105	2.862.511	2.791.704	2.769.634	2.819.129
Total	4.462.921	4.587.649	4.802.851	4.629.558	4.774.834	4.587.375
Varição %	-10,66%	2,79%	4,69%	-3,61%	3,14%	-3,93%

Despesas Antecipadas: a conta "Despesas do Exercício Seguinte" apresentou no mês de junho/2020 uma redução de 30,4%, respectivamente R\$ 108 mil, finalizando o período com um saldo de R\$ 249 mil, que representou 0,1% do ativo total das Recuperandas.





Imobilizado: Este grupo é formado pelo conjunto de bens necessários à manutenção das atividades da empresa, caracterizados por apresentarem-se na forma tangível. No período de análise houve a apropriação da parcela de depreciação, na ordem de R\$ 93 mil, totalizando uma redução de 1,5% de maio a junho de 2020. Com saldo de R\$ 6,1 milhões, o grupo representou 2,9% do ativo total das Recuperandas.

Intangível: Ativo intangível é um ativo não monetário identificável sem substância física e de maio a junho de 2020 apresentou um aumento de R\$ 12 mil na conta "Desenvolvimento de Produtos e Serviços". Constata-se que houve também a apropriação da parcela de amortização do mês de junho de 2020 na ordem de R\$ 4 mil, assim, o grupo por fim aumentou R\$ 7 mil, ou seja, 1,3%.

Apresenta-se abaixo um quadro com a composição demonstrativa do grupo:

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20
Imobilizações em Andamento	5.041.914	5.041.914	777.949	777.949	799.247	799.247
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	926.113	926.113	960.563	960.563	960.563	960.563
Máquinas, Equipamentos e Instalações Industriais	2.012.397	2.012.397	6.241.912	6.241.912	6.241.912	6.241.912
Móveis, Utensílios e Instalações Comerciais	107.525	107.525	107.525	107.525	116.622	116.622
Veículos	5.747.569	5.747.569	5.747.569	5.747.569	5.747.569	5.747.569
Veículos - leasing	2.428.979	2.522.692	2.522.692	2.522.692	2.522.692	2.522.692
Imobilizações por Aquisição	222.499	222.499	222.499	222.499	222.499	222.499
(-) Depreciação Acumulada	-10.072.885	-10.099.699	-10.197.187	-10.294.729	-10.392.006	-10.485.790
Software ou Programas de Computador	740.227	740.227	740.227	740.227	740.227	740.227
Desenvolvimento de Produtos ou Serviços	72.000	84.000	96.000	108.000	120.000	132.000
(-) Amortização Acumulada	-251.801	-256.397	-261.077	-265.655	-270.235	-274.692
Total	6.974.535	7.048.839	6.958.670	6.868.550	6.809.089	6.722.849
Variação %	3,85%	1,07%	-1,28%	-1,30%	-0,87%	-1,27%

7.2.2. PASSIVO

O passivo é o conjunto de obrigações e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do Balanço Patrimonial.

Os dados da evolução da composição dos Passivos serão apresentados abaixo, de forma comparativa, de janeiro de 2019 a junho de 2020, com os respectivos impactos que resultaram na redução de R\$ 83 mil no período de maio a junho de 2020.





PASSIVO	jan/19	mai/20	jun/20	AV	AH	AH	Varição	Varição
					jun20/jan19	jun20/mai20	jun20/jan19	jun20/mai20
Passivo Circulante	41.292.540	36.775.875	36.602.329	17,6%	-11,4%	-0,5%	-4.690.211	-173.546
Empréstimos e Financiamentos	9.189.655	9.321.287	9.310.854	4,5%	1,3%	-0,1%	121.198	-10.433
Fornecedores	12.715.963	12.517.275	12.403.209	5,9%	-2,5%	-0,9%	-312.754	-114.066
Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.744.285	3.396.567	3.582.029	1,7%	30,5%	5,5%	837.744	185.462
Obrigações Tributárias	12.406.298	5.357.151	5.167.008	2,5%	-58,4%	-3,5%	-7.239.290	-190.144
Outras Obrigações	4.236.339	6.183.596	6.139.229	2,9%	44,9%	-0,7%	1.902.890	-44.366
Passivo Não Circulante	178.143.337	171.788.237	171.878.094	82,4%	-3,5%	0,1%	-6.265.243	89.857
Passivo Exigível a Longo Prazo	272.678.381	281.785.865	281.836.570	135,2%	3,4%	0,0%	9.158.189	50.706
Empréstimos e Financiamentos LP	1.218.286	1.354.225	1.354.225	0,6%	11,2%	0,0%	135.939	0
Parcelamentos Tributários LP	13.389.499	28.295.510	28.343.622	13,6%	111,7%	0,2%	14.954.123	48.112
Obrigações Tributárias LP	214.283.695	209.212.018	209.436.276	100,5%	-2,3%	0,1%	-4.847.419	224.258
Outras Obrigações LP	43.786.901	42.924.111	42.702.447	20,5%	-2,5%	-0,5%	-1.084.454	-221.664
Patrimônio Líquido	-94.535.045	-109.997.628	-109.958.476	-52,7%	16,3%	0,0%	-15.423.431	39.152
Capital Social	4.670.000	4.670.000	4.670.000	2,2%	0,0%	0,0%	0	0
(-) Capital a Integralizar	-150.000	-150.000	-150.000	-0,1%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-97.182.359	-104.552.692	-104.552.692	-50,1%	7,6%	0,0%	-7.370.333	0
Lucros e/ou Prejuízos do Exercício	-635.248	363.898	403.050	0,2%	-163,4%	10,8%	1.038.297	39.152
Ajustes de Exercícios Anteriores	-1.237.438	-10.328.833	-10.328.833	-5,0%	734,7%	0,0%	-9.091.395	0
Ajustes Contas de Compensação	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Total do Passivo	219.435.877	208.564.112	208.480.423	100,0%	-5,0%	0,0%	-10.955.454	-83.689

Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo: Ao todo os empréstimos e financiamentos apresentara a soma de R\$ 10,6 milhões e representaram 5,1% do passivo total, sendo que os empréstimos e financiamentos de curto prazo demonstraram uma redução de R\$ 10 mil no período de maio a junho de 2020, ocorrida na Recuperanda Ibertrans. No longo prazo não houve movimentação.

Fornecedores: De maio a junho de 2020 o grupo apresentou um decréscimo de R\$ 114 mil, equivalente a um percentual de 0,9%. Com saldo de R\$ 12,4 milhões, os Fornecedores representaram 5,9% do total do passivo ao final do período.

Obrigações Sociais e Trabalhistas: No período de maio a junho de 2020, as obrigações derivadas da folha de pagamento demonstraram aumento de R\$ 185 mil, equivalente a 5,5%. Assim, totalizou esse último mês com um saldo de R\$ 3,5 milhões, que representou 1,7% do passivo total das Recuperandas.

Obrigações Tributárias a Curto e Longo Prazo: Ao todo, essas obrigações apresentaram um saldo de R\$ 214,6 milhões e representaram 102,9% do total do passivo em junho de 2020. O grupo no curto prazo de maneira geral apresentou redução de R\$ 190 mil no período, já as obrigações fiscais de longo prazo apresentaram aumento de R\$ 224 mil de maio a junho de 2020. O representante da Recuperanda informa que as empresas se encontram com problemas de fluxo de caixa não conseguindo honrar com o recolhimento dos tributos.

Outras Obrigações a Curto e Longo Prazo: Composto por "Outras Obrigações", "Adiantamentos de Clientes" e "Processos Judiciais", o grupo apresentou de maio a junho de 2020 um decréscimo de 0,7%, equivalente a R\$ 44 mil no curto prazo, além de uma redução de 0,5%, respectivamente R\$ 221 mil ocorrida





no longo prazo. Ao todo, demonstrou no mês de análise um saldo de R\$ 48,8 milhões, correspondente a 23,4% do passivo total.

Parcelamentos Tributários LP: Esse grupo de longo prazo representa os parcelamentos fiscais referente a ICMS, PIS e COFINS, e apresentou acréscimo de R\$ 48 mil de maio a junho de 2020. Assim, o grupo representou 13,6% do total do passivo das Recuperandas nesse último mês, com saldo de R\$ 28,3 milhões. Destaca-se que de janeiro de 2019 a junho de 2020 esse grupo aumentou R\$ 14,9 milhões. Da mesma forma que as obrigações tributárias, o recolhimento dos parcelamentos foi paralisado por falta de caixa.

Patrimônio Líquido: É formado pelo grupo de contas que registra o valor contábil pertencente aos acionistas e os Prejuízos Acumulados. O capital social, conta integrante deste grupo representa os valores recebidos pela **empresa**, em forma de subscrição ou por ela gerados. Os Lucros e/ou Prejuízos do Exercício de 2020 apresentaram saldo favorável de R\$ 403 mil, tendo aumentado seu saldo positivo devido ao lucro de junho de 2020, na ordem de R\$ 39 mil.

7.3. INDICADORES FINANCEIROS

Os indicadores financeiros nada mais são do que métricas e mecanismos para coletar e gerar informações financeiras sobre uma determinada situação. No caso de um negócio, os indicadores financeiros servem para demonstrar quão saudável é um determinado empreendimento.

A seguir faremos a análise dos principais indicadores da Recuperanda e para melhor entendimento destacamos as interpretações relativa a cada um deles.

7.3.1. ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20
Liquidez Corrente	0,92	0,93	0,95	0,96	0,98	0,98
Liquidez Geral	0,45	0,45	0,46	0,46	0,46	0,46
Liquidez Imediata	0,01	0,01	0,01	0,02	0,02	0,02
Liquidez Seca	0,79	0,80	0,82	0,84	0,85	0,86





7.3.1.1. ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL

O cálculo deste indicador é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, desconsiderando o ativo permanente) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice de liquidez geral da Recuperanda se manteve estável entre os meses do último semestre, apresentando o valor de **R\$ 0,46**, portanto a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,46** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

Vale lembrar que parte dos saldos das contas que constam registrados no Passivo Circulante e Exigível a longo prazo estão sujeitas aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.

7.3.2. ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO

Os índices de endividamento revelam o grau de endividamento da empresa e o seu prazo de composição. A interpretação é no sentido de que "quanto maior, pior", pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar à Curto Prazo, logo maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20
Endividamento Geral	153,66%	153,58%	153,14%	152,79%	152,74%	152,74%
Composição do Endividamento	11,42%	11,29%	11,44%	11,60%	11,54%	11,49%

Em junho/20 a Recuperanda apresentou um endividamento de R\$ 318,4 milhões demonstrando leve redução em relação ao mês anterior, ocorrida no curto prazo que passou de 11,54% para 11,49%.

A melhor forma de interpretação poderá ser efetuada em termos de acompanhamento da estabilidade destes índices, uma vez que durante o processo de RJ, a Recuperanda apresenta endividamento, entretanto não se espera que estes índices sofram piores significativas.

Segue abaixo representação gráfica da oscilação dos índices de endividamento no semestre:





7.3.3. ÍNDICES DE RENTABILIDADE

Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, "quanto maior, melhor".

Margem líquida é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.

Rentabilidade do Ativo é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos **ativos** e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.

Produtividade é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.

ÍNDICES DE RENTABILIDADE	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20
Margem Líquida	3,87%	1,44%	4,08%	1,09%	-6,15%	0,78%
Rentabilidade do Ativo	0,13%	0,04%	0,14%	0,03%	-0,16%	0,02%
Produtividade	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,02

Percebe-se fortes oscilações no semestre, tendo a Recuperanda obtido margem e rentabilidade positivas em junho/2020, sendo diferente do mês anterior que havia demonstrado Margem e Rentabilidade negativas.

Segue abaixo representação gráfica para visualização da oscilação da margem líquida no semestre:





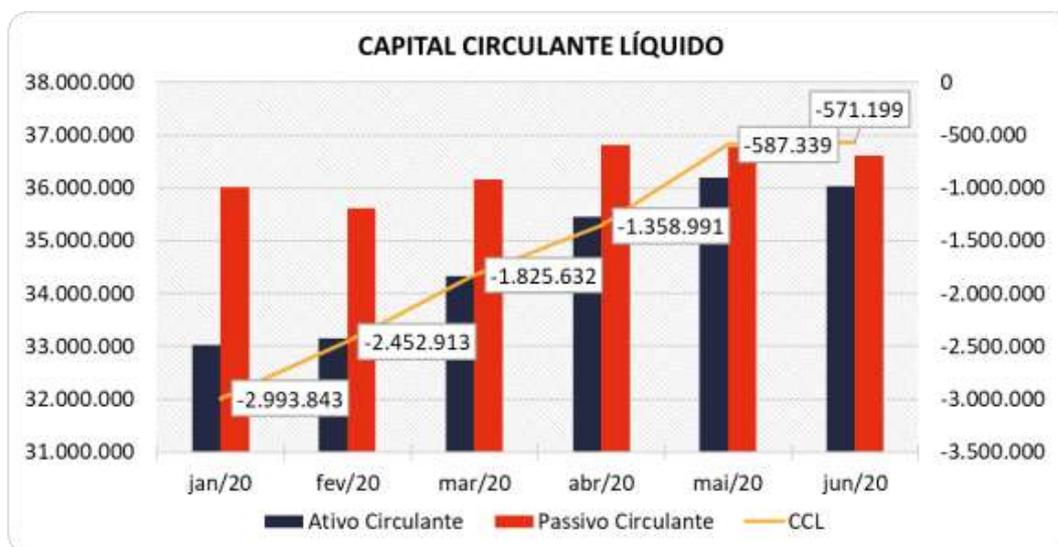
7.3.4. CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante **positivo**), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL **negativo** entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo.

CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20
Ativo Circulante	33.020.275	33.157.999	34.336.787	35.450.980	36.188.536	36.031.130
Passivo Circulante	36.014.118	35.610.912	36.162.420	36.809.972	36.775.875	36.602.329
CCL	-2.993.843	-2.452.913	-1.825.632	-1.358.991	-587.339	-571.199
Variação %	-1,93%	-18,07%	-25,57%	-25,56%	-56,78%	-2,75%

Percebe-se que a Recuperanda reduziu seu CCL **negativo** em 2,75% em relação ao mês anterior, passando de um CCL de -R\$ 587 mil para -R\$ 571 mil, ocorrido em virtude do aumento de duplicatas a receber.

Para melhor entendimento, segue representada graficamente a evolução do saldo negativo apurado no capital de giro líquido, demonstrando a melhora no semestre.



7.4. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – CONSOLIDADO

GRUPO IBERKRAFT

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultados das Recuperandas no mês de junho de 2020. Neste último mês, as empresas apresentaram um lucro líquido de 0,6% sobre seu faturamento, ou seja, R\$ 39 mil.





DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	abr/20	mai/20	AV	jun/20	AV	Média		Média		AH	Variação
						jan19 a dez19	AV	jan20 a jun20	AV		
Receitas Operacionais Brutas	8.008.440	7.083.440	100,0%	6.281.709	100,0%	7.822.576	100,0%	7.772.683	100,0%	-11,3%	-801.731
(-) Deduções das Receitas	-1.707.502	-1.505.808	-21,3%	-1.280.753	-20,4%	-1.671.993	-21,4%	-1.647.350	-21,2%	-14,9%	225.054
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-5.294.366	-4.960.986	-70,0%	-4.716.294	-75,1%	-5.388.359	-68,9%	-5.185.023	-66,7%	-4,9%	244.692
(=) Margem de Contribuição	1.006.572	616.646	8,7%	284.662	4,5%	762.224	9,7%	940.310	12,1%	-53,8%	-331.984
(-) Despesas Operacionais	-505.605	-498.730	-7,0%	-437.403	-7,0%	-796.480	-10,2%	-480.937	-6,2%	-12,3%	61.327
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	500.968	117.916	1,7%	-152.741	-2,4%	-34.256	-0,4%	459.373	5,9%	-229,5%	-270.657
(-) Depreciação e Amortizações	-23.227	-23.185	-0,3%	-19.527	-0,3%	-4.110	-0,1%	-22.347	-0,3%	-15,8%	3.658
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-369.706	-437.757	-6,2%	214.739	3,4%	-663.421	-8,5%	-316.477	-4,1%	-149,1%	652.497
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	108.034	-343.026	-4,8%	42.471	0,7%	-701.788	-9,0%	120.549	1,6%	-112,4%	385.497
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0,0%	-3.319	-0,1%	-21.358	-0,3%	-2.460	0,0%	0,0%	-3.319
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	108.034	-343.026	-4,8%	39.152	0,6%	-723.146	-9,2%	118.088	1,5%	-111,4%	382.178
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	-39.301	0	0,0%	0	0,0%	108.951	1,4%	-50.913	-0,7%	0,0%	0
(=) Resultado Líquido do Exercício	68.733	-343.026	-4,8%	39.152	0,6%	-614.194	-7,9%	67.175	0,9%	-111,4%	382.178

7.4.1. RECEITAS

As receitas consistem na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas em um determinado período.

Elas demonstram a real capacidade da empresa e sua participação no mercado, ou seja, no fluxo de caixa da empresa, a receita constitui parte das entradas de dinheiro.

A seguir apresentamos o quadro de obtenção de receitas dos últimos seis meses, onde pode-se constatar as oscilações ocorridas no período.

RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20
Vendas e Serviços - Iberkraft	3.607.523	3.104.219	3.759.032	3.180.396	2.633.083	2.548.457
Vendas e Serviços - Ibersul	4.106.647	3.603.212	4.148.519	3.930.186	3.593.942	2.765.735
Vendas e Serviços - Ibertrans	976.700	906.128	1.050.529	897.858	856.415	967.517
Total	8.690.869	7.613.560	8.958.080	8.008.440	7.083.440	6.281.709

De maio a junho de 2020 as receitas apresentaram uma queda de 11,3%, equivalente a R\$ 801 mil e totalizaram R\$ 6,2 milhões nesse último mês.

No acumulado de janeiro de 2019 a junho de 2020 as receitas se distribuem em: (I) 46,65% Vendas e Serviços – Ibersul, (II) 41,33% Vendas e Serviços – Iberkraft e (III) 12,02% Vendas e Serviços – Ibertrans.

Para melhor entendimento segue representação gráfica do semestre, demonstrando as oscilações das receitas.

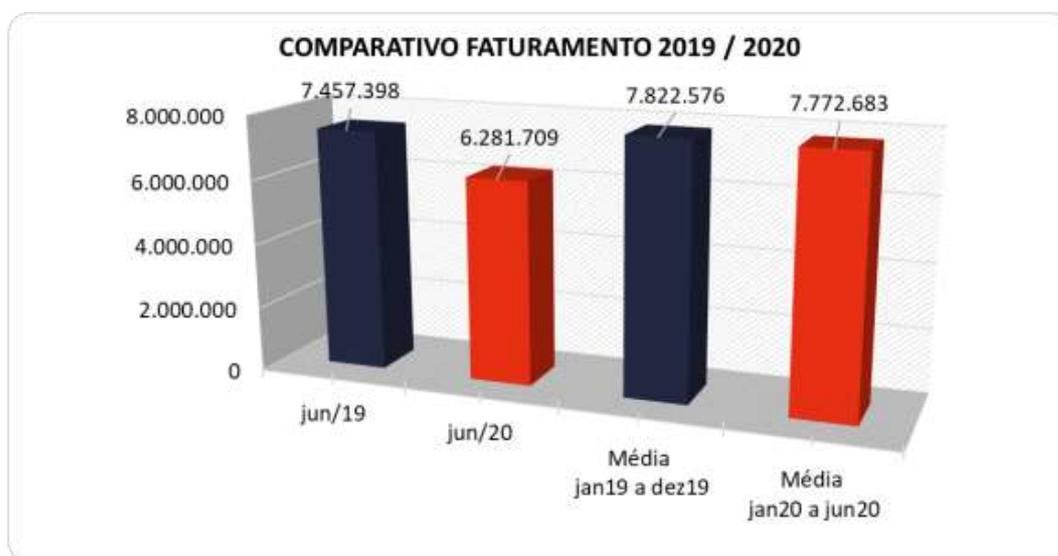




Para fins de avaliação da performance da empresa, além de avaliar um comparativo entre o mês atual e o mês anterior, é importante fazer também uma comparação entre as receitas do mês de análise com aquelas que foram obtidas no ano anterior identificando assim o crescimento do negócio.

No caso das Recuperandas o faturamento foi de R\$ 7,4 milhões em junho de 2019, passando a R\$ 6,2 milhões em junho de 2020, o que demonstra uma baixa de 15,8%.

No comparativo da média do faturamento de 2019 para 2020, embora a base comparativa de 2020 seja diferente em quantidade de meses, nota-se uma baixa da receita bruta de 0,6%, conforme visualiza-se na representação gráfica a seguir.



7.4.2. MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

A Margem de contribuição é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar os custos fixos (e ter lucro), após o pagamento dos custos e despesas variáveis (impostos, matérias-primas, comissões e outros gastos resultantes dessas vendas).

DESPESAS E CUSTOS VARIÁVEIS	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20
(-) Deduções das Receitas	-1.853.314	-1.629.878	-1.906.847	-1.707.502	-1.505.808	-1.280.753
(-) Despesas Variáveis	0	0	0	0	0	0
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-5.466.091	-4.907.977	-5.764.423	-5.294.366	-4.960.986	-4.716.294
(=) Margem de Contribuição	1.371.464	1.075.705	1.286.811	1.006.572	616.646	284.662
% Margem de Contribuição	15,78%	14,13%	14,36%	12,57%	8,71%	4,53%

Os custos variáveis apresentaram uma alta de 4,2% de maio a junho de 2020, passando a representar 95,5% sobre o faturamento do mês. Com essa elevação, a margem de contribuição fechou positiva em





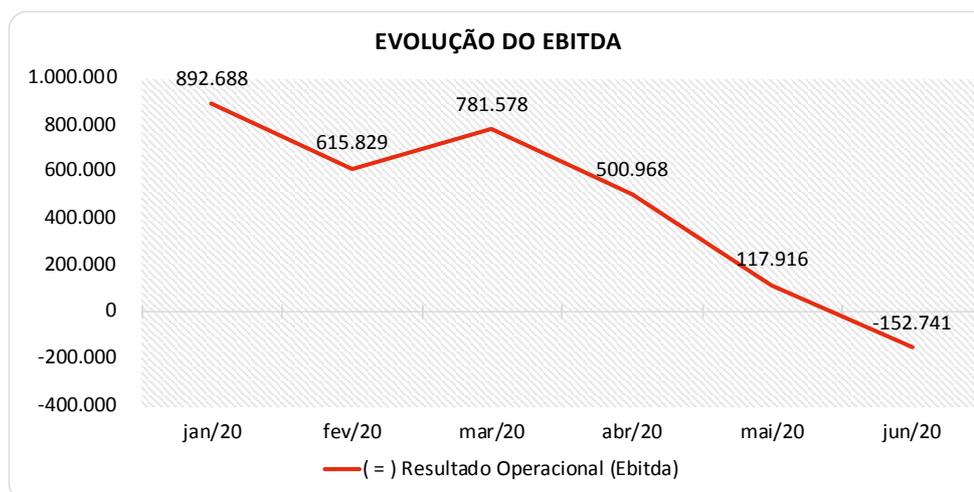
4,53% sobre o faturamento, ou seja, R\$ 284 mil, sendo menor que a auferida no mês anterior que havia fechado em 8,71%.

7.4.3. EVOLUÇÃO DO EBITDA

Ebitda é a sigla em inglês para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização" (também conhecida como Lajida).

O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros e das depreciações.

Portanto, o Ebitda revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, por isso está denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito da Recuperanda, segue abaixo:



Apesar da Margem de Contribuição finalizando positivamente no mês de junho de 2020, não foi possível suprir o montante de Despesas Operacionais, assim, o Ebitda ficou negativo na ordem de R\$ 152 mil, ou 2,4% sobre o faturamento do mês, sendo um resultado diferente do auferido no mês anterior que fechou positivo em 1,7% sobre as receitas, respectivamente R\$ 117 mil.

7.4.4. RECEITAS X DESPESAS FIXAS

No mês de junho de 2020 as Despesas Fixas das Recuperandas totalizaram o montante desfavorável de R\$ 437 mil. Este saldo negativo foi menor que o auferido no mês anterior, que havia sido de -R\$ 498 mil, demonstrando no período de análise uma baixa de 12,3%.





Despesas Administrativas com Pessoal	-354.299	-369.360	-375.874	-389.436	-402.271	-352.797
Outras Despesas Operacionais	-9.460	-9.061	-11.191	-7.743	-7.168	-7.856
Despesas Administrativas Gerais	-73.293	-75.952	-84.873	-81.882	-78.377	-63.908
Despesas com Dirigentes	-142.976	-135.475	-160.978	-127.358	-128.175	-126.417
Despesas com Processo Recuperação Judicial	-31.533	-34.649	-32.088	-31.533	-31.533	-31.533
Despesas Tributárias	-36.959	-5.575	-10.307	-19.470	-3.421	-7.480
(+) Outras Receitas Operacionais	169.743	170.195	170.078	151.817	152.215	152.588
Total	-478.776	-459.876	-505.233	-505.605	-498.730	-437.403

Em análise pormenorizada do valor de outras receitas observa-se que R\$ 150 mil é oriundo de Aluguéis e Arredamentos, que a Recuperanda Iberkraft apresenta todo mês.

No acumulado de janeiro de 2019 a junho de 2020, as “Despesas Administrativas com Pessoal” concentraram a maior representatividade nas despesas, ou seja, 65% do acumulado.

7.4.5. RESULTADO OPERACIONAL X RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO

A tabela abaixo se refere à evolução do Ebitda em confrontação com o Resultado Líquido do Exercício, registradas pela Recuperanda até junho/20.

Nesta análise, incorpora-se as depreciações, amortizações e resultados não operacionais consumando-se com o resultado líquido.

CONTAS	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	892.688	615.829	781.578	500.968	117.916	-152.741
(-) Depreciação e Amortizações	-22.157	-22.684	-23.301	-23.227	-23.185	-19.527
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-492.975	-428.039	-385.126	-369.706	-437.757	214.739
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	377.556	165.105	373.151	108.034	-343.026	42.471
(+/-) Resultado Não Operacional	-11.441	0	0	0	0	-3.319
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	366.115	165.105	373.151	108.034	-343.026	39.152
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	-101.322	-79.066	-85.792	-39.301	0	0
(=) Resultado Líquido do Exercício	264.792	86.040	287.359	68.733	-343.026	39.152

Em junho de 2020, o Ebitda (resultado operacional) foi negativo em R\$ 152 mil.

Posteriormente houve a incorporação dos encargos financeiros que apresentaram saldo de R\$ 214 mil positivo, devido ao lançamento de ganhos tributários com PIS e COFINS no valor R\$ 527 mil.

Por fim, não havendo Provisões de IRPJ e CSLL no período, o lucro ficou em R\$ 39 mil ou 0,6% sobre o faturamento do mês, sendo um resultado diferente do auferido no mês anterior que havia fechado negativo em 4,8% sobre o faturamento, totalizando R\$ 343 mil.





7.5. FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)

Um dos relatórios mais importantes para a gestão é a Demonstração do Fluxo de caixa (DFC). O seu objetivo é evidenciar alterações no saldo de disponibilidades da empresa em um determinado período.

Fluxo de caixa direto é um método de estruturação da Demonstração de Fluxo de Caixa, na qual são registradas as entradas e saídas de recursos do negócio.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, no último semestre.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20
Atividades operacionais						
Movimentação de clientes a receber	8.669.506	7.713.776	8.109.632	6.820.354	6.537.316	6.083.802
Movimentação de outros créditos a receber	-85.797	-37.586	-118.285	73.952	-49.246	116.169
Movimentação de ativo realizável a longo prazo	39.529	69.605	-61.889	-223.074	-160.718	-157.545
(-) Movimentação de fornecedores	-5.197.793	-5.354.145	-5.585.497	-5.394.168	-5.334.765	-4.642.901
(-) Movimentação de tributos	-2.104.941	-1.977.800	-1.987.772	-1.104.128	-1.745.616	-1.470.897
(-) Movimentação de despesas	-1.140.444	-854.525	-796.641	-492.058	-454.739	-40.521
(-) Movimentação de outras obrigações	71.702	-22.633	5.600	-94.849	-37.102	-44.366
(-) Movimentação de outras obrigações a longo prazo	-3.720.936	260.020	378.751	532.057	1.215.936	50.706
Fluxo de caixa das atividades operacionais	-3.469.174	-203.288	-56.101	118.087	-28.933	-105.554
Atividades de investimentos						
Movimentação de investimentos permanentes	0	0	0	0	0	0
Movimentação de imobilizado e intangíveis	-281.010	-96.987	66.868	66.892	36.276	66.714
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	-281.010	-96.987	66.868	66.892	36.276	66.714
Atividades de financiamentos						
Movimentação de empréstimos e financiamentos	0	176.334	53.195	-10.433	-10.433	-10.433
Movimentação de empréstimos e financiamentos LP	0	199.567	-63.628	0	0	0
Movimentação de outras atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	0	375.901	-10.433	-10.433	-10.433	-10.433
Atividades do PRJ						
Movimentação do PRJ	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades do PRJ	0	0	0	0	0	0
Atividades do PL						
Movimentação do PL	3.735.435	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa de ajustes do BP	3.735.435	0	0	0	0	0
Variação líquida do caixa	-14.749	75.626	333	174.546	-3.091	-49.273
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	372.686	357.937	433.563	433.897	608.443	605.352
Caixa e equivalentes de caixa do final do período	357.937	433.563	433.897	608.443	605.352	556.079
Variação líquida do caixa	-14.749	75.626	333	174.546	-3.091	-49.273

As Recuperandas geraram um caixa negativo de R\$ 105 mil através de suas atividades operacionais. Isso significa que dentro da movimentação de dinheiro relacionado com a operação da empresa saiu mais dinheiro no caixa do que entrou.

Posteriormente, na avaliação das atividades de Investimentos com imobilizado, nota-se um acréscimo de R\$ 66 mil em face da soma de depreciações e amortizações que foram contabilizadas em contas transitórias relacionadas ao custo acrescido do aumento em Desenvolvimento de Produtos ou Serviços.





Com relação a atividade de financiamentos, houve uma movimentação de redução em empréstimos de curto prazo no valor de R\$ 10 mil.

Dessa forma, a variação final do caixa foi negativa em R\$ 49 mil, sendo uma variação desfavorável considerada pior num comparativo com o mês anterior, que havia sido negativa em R\$ 3 mil.

8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Após analisarmos os relatórios contábeis que demonstram a movimentação operacional e financeira das Recuperandas no mês junho de 2020, destacaremos abaixo algumas informações extraídas desses documentos que nos ajudam a interpretar a atual situação econômico-financeira das mesmas:

Faturamento - As empresas apresentaram um faturamento de R\$ 6,2 milhões no mês de junho de 2020, valor 11,3% inferior ao registrado no mês anterior. No acumulado do ano, verifica-se que a média mensal se encontra em R\$ 7,7 milhões, valor 1% inferior à média mensal registrada em 2019. Estima-se que o faturamento médio necessário para cobrir os custos e despesas fixas das Recuperandas, denominado "Ponto de Equilíbrio Contábil", no ano de 2020 está em R\$ 3,9 milhões/mês. Entretanto, ao incluirmos os encargos financeiros registrados pelas empresas no período, o ponto de equilíbrio salta para R\$ 6,6 milhões/mês.

Margem de Contribuição - É o resultado das vendas após deduzir os custos e despesas variáveis, servindo essa sobra para cobrir as despesas fixas e o lucro que se espera na operação. Em junho de 2020, as Recuperandas registraram uma margem de 4,5% sobre o faturamento, acumulando em 2020 uma margem média mensal de 12,1%, consideravelmente melhor do que o ano 2019 onde ficou em 9,1%.

Resultado Operacional (Ebitda) - O Resultado Operacional é o ganho na operação antes de deduzir possíveis encargos financeiros e/ou outros gastos que, apesar de existirem, não estão necessariamente atrelados à operação normal da empresa. Em junho de 2020, as Recuperandas apuraram um Ebitda de - 2,4%, equivalente a R\$ 152 mil. Ao avaliar o comparativo de 2020, o Ebitda alcançado foi de 5,9%, melhor em relação ao ano 2019 onde atingiu -0,4%.

Resultado Líquido do Exercício - É o resultado apurado depois de deduzido das receitas brutas todos os custos operacionais e não operacionais do período analisado. Esse resultado é o valor que será incorporado ao Patrimônio Líquido da empresa para futuras destinações. Em junho de 2020, as empresas registraram um lucro de R\$ 39 mil, acumulando em 2020 um lucro de R\$ 403 mil.





Capital Circulante Líquido - O capital circulante líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante da empresa. De acordo com as informações obtidas no balanço de junho de 2020, para uma dívida a curto prazo de R\$ 36,6 milhões, as Recuperandas possuem no ativo circulante o valor de R\$ 36 milhões, cobrindo assim 98% das dívidas de curto prazo, com os ativos de curto prazo.

Endividamento Geral - Observa-se que as empresas possuem um endividamento de 152% em relação ao seu ativo total. Isto significa que, no caso de uma liquidação, elas não conseguirão com os recursos do ativo pagar todos os seus credores, situação evidenciada no cálculo do indicador de liquidez geral.

