



Novembro/2025

# 1º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

---

Fhioruk Indústria de Calçados LTDA e Fiola Indústria de Calçados LTDA

Recuperação Judicial nº 5006592-98.2025.8.24.0019  
Vara Regional de Falências e Recuperações Judiciais e Extrajudiciais da Comarca de  
Concórdia – Estado de Santa Catarina

# SUMÁRIO



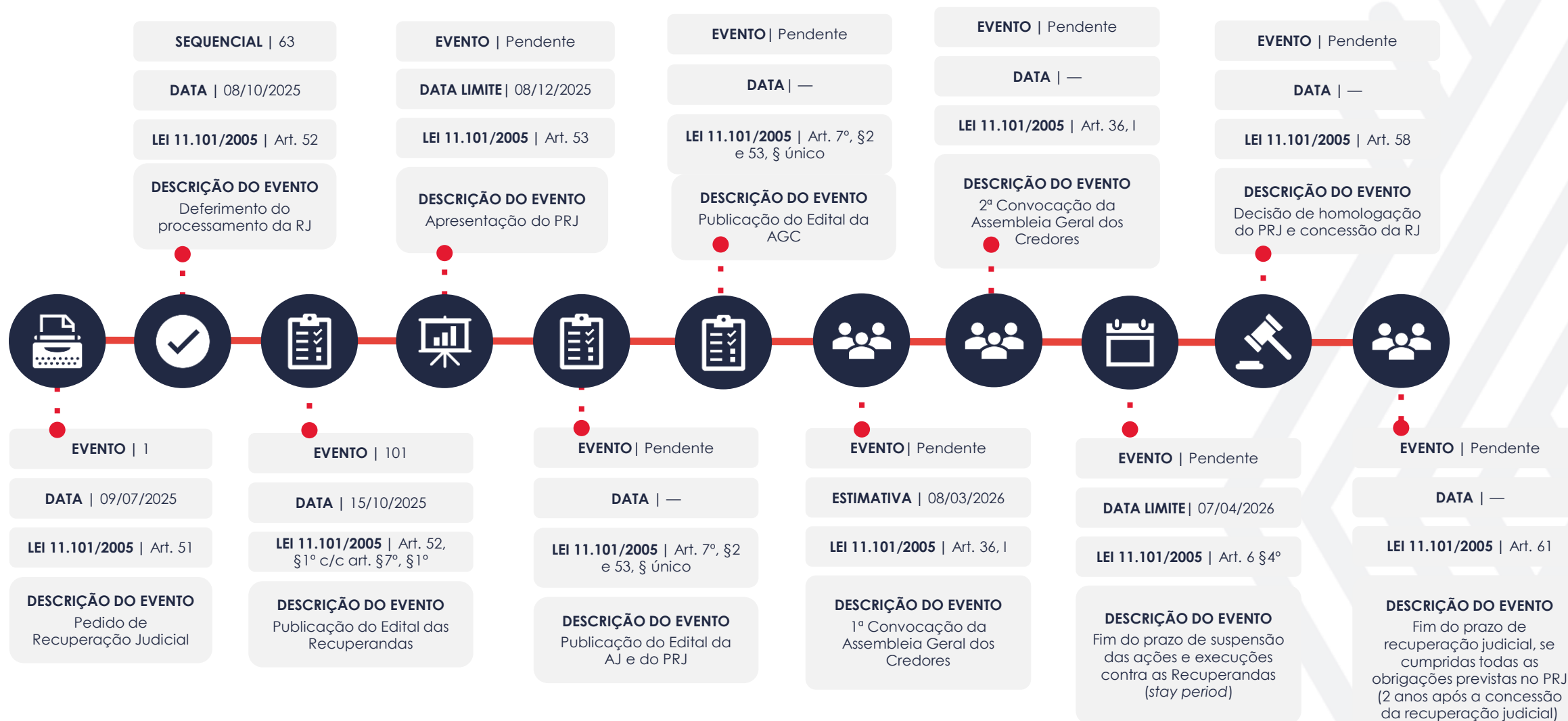
<b>1. Glossário Online.....</b>	<b>3</b>
<b>2. Cronograma Processual.....</b>	<b>4</b>
<b>3. Informações Operacionais.....</b>	<b>5</b>
3.1. Constatação das Condições de Funcionamento.....	5
3.2. Quadro Funcional.....	7
<b>4. Informações Financeiras.....</b>	<b>8</b>
4.1. Balanço Patrimonial.....	8
4.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	9
4.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	10
4.2. Contas a Receber.....	12
4.3. Contas a Pagar.....	13

4.4. Estoques.....	14
4.5. Imobilizado.....	15
<b>5. Análise de Resultados.....</b>	<b>16</b>
5.1. Análise de Faturamento.....	17
5.2. Índices de Liquidez.....	18
<b>6. Endividamento.....</b>	<b>19</b>
6.1. Endividamento Total.....	19
<b>7. Fluxo de Caixa.....</b>	<b>20</b>
7.1. Principais Fontes de Entrada.....	21
7.2. Principais Saídas.....	21

# 1. GLOSSÁRIO ONLINE

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.

# 2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



# 3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

## 3.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que subsidiam o presente relatório foram coletadas pelo representante da Administração Judicial, Cleverson Marcel Colombo, durante reunião realizada em 27/11/2025 com o sócio proprietário, Sr. Matheus Fendt.

Na oportunidade, o representante das Recuperandas prestou as seguintes informações sobre as duas empresas:

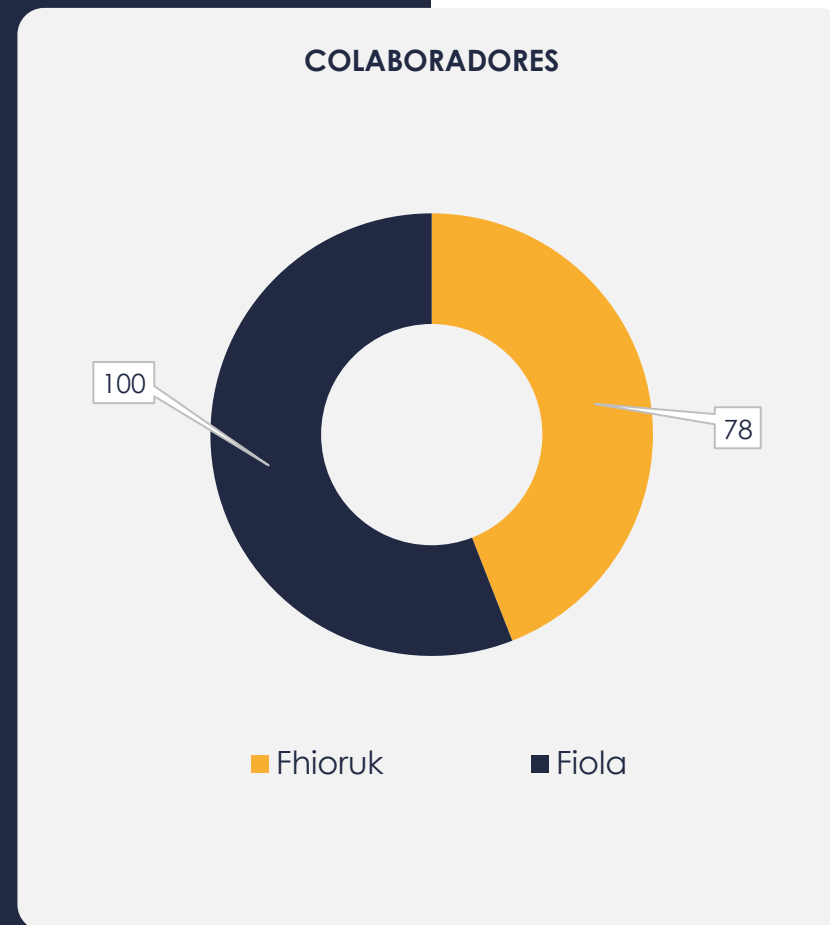
- A maior dificuldade permanece sendo o fluxo de caixa, havendo atualmente necessidade de aproximadamente R\$ 1 milhão. Tal montante conferiria maior tranquilidade operacional e permitiria ampliar a produção, dada a existência de demanda. Informou que está tentando desvincular um bem que se encontra em garantia por valor muito inferior, a fim de obter recursos.
- Conseguiu reduzir o prazo médio de recebimento dos clientes, que anteriormente era de 90 dias, para 35 dias, o que contribui para a melhoria do fluxo de caixa e redução do custo financeiro.

- Após a Recuperação Judicial, as empresas encontram-se mais organizadas, promovendo maior economia de materiais e contando com funcionários mais comprometidos.
- Mantém conversações com as cooperativas de crédito visando a celebração de acordos para pagamento dos créditos extraconcursais.
- Quanto à alienação fiduciária da sede Fhioruk, a empresa não está realizando o pagamento das parcelas do financiamento, porém mantém contato com a Cresol visando à renegociação.
- O faturamento no mês de outubro de 2025 foi de R\$ 280 mil na Fiola e de R\$ 2 milhões na Fhioruk.
- A empresa Fhioruk realiza antecipação de recebíveis junto aos fundos B Invest, MFD, Barcelona e Fortest. A taxa média de juros praticada é de aproximadamente 2% ao mês, podendo, em alguns casos, alcançar 3%.
- Em relação aos tributos, não foram realizados novos parcelamentos, mantendo-se apenas os acordos já vigentes.

## 3.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas em reunião, atualmente a empresa **FHIORUK** conta com 78 colaboradores contratados sob o regime CLT. A empresa **FIOLA**, por sua vez, conta com 100 empregados sob o mesmo regime, dos quais, 30 estão alocados nas dependências da **FHIORUK**, em regime de colaboração direta. A composição dos quadros funcionais das Requerentes pode ser visualizada no gráfico ao lado.

Quanto às obrigações trabalhistas, o representante das Recuperandas declarou que os salários de seus colaboradores estão em dia, contudo, o recolhimento do FGTS vem sendo realizado de forma pontual e sob demanda, ou seja, o pagamento é efetuado quando há encerramento de contrato, ou quando o colaborador solicita ou o sindicato determina, nas demais situações, o recolhimento permanece em atraso.



# 4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

## 4.1. Balanço Patrimonial

Em conformidade com decisão judicial, a Recuperação Judicial foi deferida com consolidação substancial, razão pela qual as informações financeiras das empresas Fiola e Fhioruk passam a ser apresentadas de forma somada.

A seguir, apresentamos os dados detalhados da composição dos Ativos e Passivos, bem como suas variações ocorridas no último trimestre.

BALANÇO PATRIMONIAL	jul/25	AV	ago/25	AV	set/25	AV	AH
<b>ATIVO</b>							
<b>Ativo Circulante</b>							
Caixa e Equivalentes de Caixa	51.910	0,2%	-213.416	-0,8%	145.478	0,5%	-168,2%
Clientes	6.027.654	22,9%	6.515.805	25,1%	4.712.566	16,2%	-27,7%
Adiantamentos	307.546	1,2%	358.446	1,4%	737.144	2,5%	105,6%
Impostos a Recuperar	4.354.881	16,6%	4.489.835	17,3%	9.189.130	31,6%	104,7%
Estoques	6.559.240	25,0%	5.830.829	22,5%	5.234.333	18,0%	-10,2%
Despesas Pagas Antecipadamente	5.451	0,0%	12.423	0,0%	11.046	0,0%	-11,1%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>17.306.682</b>	<b>65,8%</b>	<b>16.993.921</b>	<b>65,5%</b>	<b>20.029.696</b>	<b>69,0%</b>	<b>17,9%</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>							
Imobilizado	8.982.855	34,2%	8.952.048	34,5%	9.015.793	31,0%	0,7%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>8.982.855</b>	<b>34,2%</b>	<b>8.952.048</b>	<b>34,5%</b>	<b>9.015.793</b>	<b>31,0%</b>	<b>0,7%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>26.289.537</b>	<b>100,0%</b>	<b>25.945.969</b>	<b>100,0%</b>	<b>29.045.489</b>	<b>100,0%</b>	<b>11,9%</b>



#### 4.1.1. Principais Movimentações do Ativo

**Caixa e Equivalentes de Caixa:** O grupo apresentou saldo de R\$ 145 mil em setembro/25, composto pelas contas “Caixa”, “Bancos Conta Movimento”, “Aplicações Financeiras” e “Bancos Conta Capitalização”. Entre agosto e setembro de 2025, houve um aumento de R\$ 358 mil, impacto verificado principalmente na Recuperanda Fhioruk, especialmente na conta “Bancos Conta Movimento”.

**Clientes:** O grupo registrou saldo de R\$ 4,7 milhões, composto por R\$ 14,9 milhões em duplicatas a receber, R\$ 10 milhões em duplicatas descontadas e R\$ 116 mil em (-) Duplicatas Cauçionadas, que são apresentadas como contas redutoras dentro desse grupo. No comparativo entre agosto e setembro de 2025, registrou-se uma redução de R\$ 1,8 milhão, concentrado principalmente na Recuperanda Fhioruk. Destaca-se que, na conta “Duplicatas a Receber” do balancete de setembro/25 da Fiola, consta o valor de R\$ 2,1 milhões a receber da Fhioruk.

**Adiantamentos:** Em setembro/25, o grupo demonstrou saldo de R\$ 737 mil, sendo R\$ 794 mil referentes a adiantamentos a fornecedores e -R\$ 56 mil a adiantamentos a funcionários. Em relação a agosto/25, houve acréscimo de R\$ 378 mil, ou seja, 105,6%, influenciado principalmente pelos adiantamentos a fornecedores.

**Impostos a Recuperar:** Entre agosto e setembro de 2025, observou-se um crescimento de R\$ 4,6 milhões, equivalente a 104,7%, em relação ao mês anterior. Ao final do período, o saldo do grupo totalizava R\$ 9,1 milhões. Destaca-se que essa alta ocorreu exclusivamente na Recuperanda Fhioruk.

BALANÇO PATRIMONIAL	jul/25	AV	ago/25	AV	set/25	AV	AH
<b>PASSIVO</b>							
<b>Passivo Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos	1.122.664	4,3%	1.139.320	4,4%	5.497.400	18,9%	382,5%
Fornecedores	10.025.199	38,1%	10.061.744	38,8%	9.551.928	32,9%	-5,1%
Obrigações Tributárias	4.660.213	17,7%	4.922.063	19,0%	5.254.189	18,1%	6,7%
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	2.149.026	8,2%	1.937.864	7,5%	2.500.400	8,6%	29,0%
Outras Obrigações	4.718	0,0%	9.943	0,0%	15.233	0,1%	53,2%
Adiantamentos	213.178	0,8%	165.425	0,6%	49.124	0,2%	-70,3%
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>18.174.998</b>	<b>69,1%</b>	<b>18.236.359</b>	<b>70,3%</b>	<b>22.868.273</b>	<b>78,7%</b>	<b>25,4%</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos LP	8.004.511	30,4%	7.816.710	30,1%	4.801.133	16,5%	-38,6%
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>8.004.511</b>	<b>30,4%</b>	<b>7.816.710</b>	<b>30,1%</b>	<b>4.801.133</b>	<b>16,5%</b>	<b>-38,6%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>							
Capital Social	310.000	1,2%	310.000	1,2%	310.000	1,1%	0,0%
Reservas de Reavaliação	9.738.578	37,0%	9.738.578	37,5%	9.738.578	33,5%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-5.494.022	-20,9%	-5.494.022	-21,2%	-5.494.022	-18,9%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-4.427.866	-16,8%	-4.583.396	-17,7%	-5.160.301	-17,8%	12,6%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-16.662	-0,1%	-78.259	-0,3%	1.981.827	6,8%	-2632,4%
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>110.028</b>	<b>0,4%</b>	<b>-107.099</b>	<b>-0,4%</b>	<b>1.376.082</b>	<b>4,7%</b>	<b>-1384,9%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>26.289.537</b>	<b>100,0%</b>	<b>25.945.969</b>	<b>100,0%</b>	<b>29.045.489</b>	<b>100,0%</b>	<b>11,9%</b>

## 4.1.2. Principais Movimentações do Passivo

**Empréstimos e Financiamentos a CP e LP:** No período analisado, verificou-se um aumento de R\$ 4,3 milhões nos empréstimos e financiamentos de curto prazo, resultando em saldo final de R\$ 5,4 milhões em setembro/25. Os empréstimos e financiamentos de longo prazo totalizaram R\$ 4,8 milhões, refletindo redução de R\$ 3 milhões entre agosto e setembro de 2025. No total, esses grupos representam 35,5% do passivo total das Recuperandas.

**Fornecedores:** Em setembro/25, o grupo registrou saldo de R\$ 9,5 milhões, com decréscimo de R\$ 509 mil em relação a agosto/25. A baixa ocorreu principalmente na Recuperanda Fhioruk, que concentra a maior parte do saldo total.

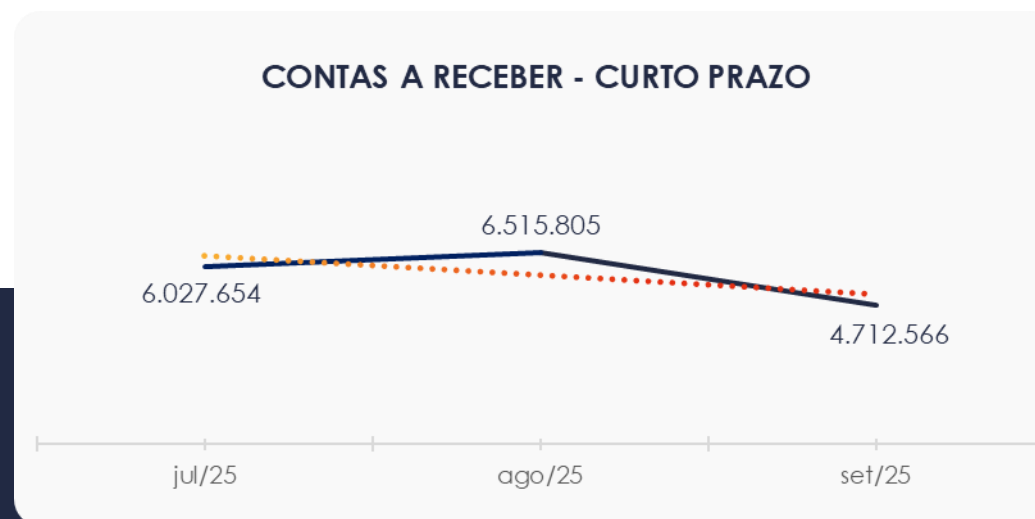
**Obrigações Tributárias:** Composto por impostos a recolher e parcelamentos tributários, o grupo totalizou saldo de R\$ 5,2 milhões ao final de setembro/25. No período analisado, observou-se uma alta de R\$ 332 mil, equivalente a 6,7% em relação ao mês anterior.

**Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias:** O grupo registrou um crescimento de R\$ 562 mil entre agosto e setembro de 2025, encerrando o período com saldo de R\$ 2,5 milhões. Desse total, R\$ 445 mil correspondem a obrigações trabalhistas, enquanto R\$ 2 milhões referem-se a encargos sociais, como INSS, FGTS e IRRF.

**Adiantamentos:** Composto por “Adiantamentos de Clientes”, o grupo totalizou saldo de R\$ 49 mil em setembro/25. Entre agosto e setembro de 2025, verificou-se uma redução de R\$ 116 mil, equivalente a 70,3%.

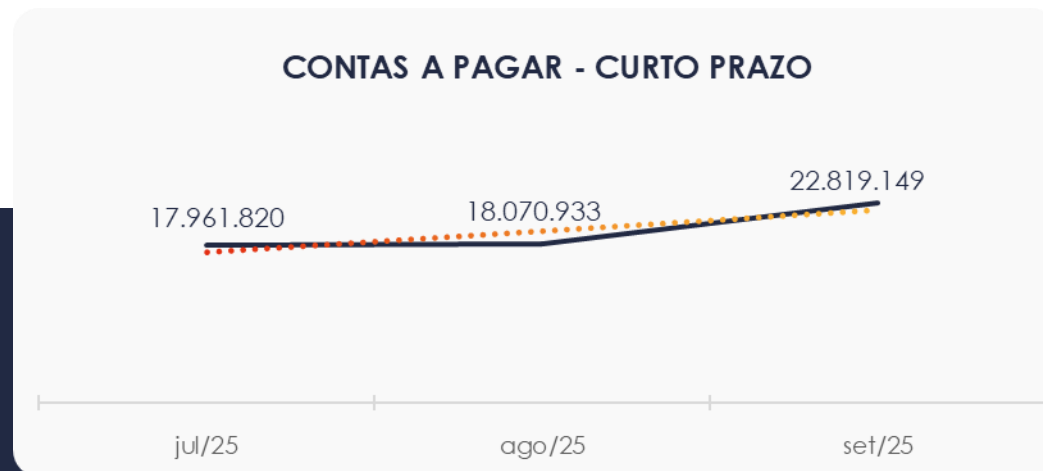
## 4.2. Contas a Receber

Os valores de Contas a Receber com vencimento a curto prazo são compostos exclusivamente por clientes, incluindo R\$ 2,1 milhões a receber da Fhioruk, conforme mencionado anteriormente. Entre agosto e setembro de 2025, houve um decréscimo de R\$ 1,8 milhão, totalizando R\$ 4,7 milhões ao final de setembro de 2025.

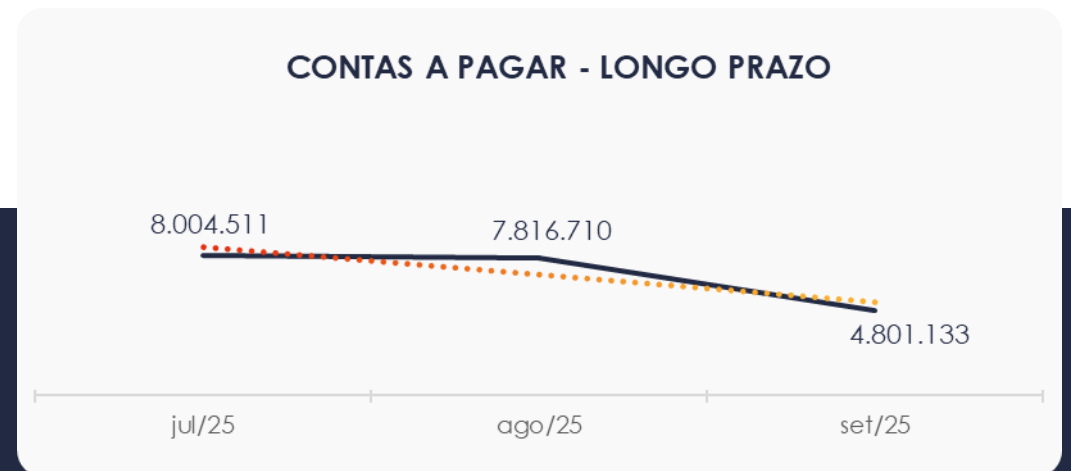


### 4.3. Contas a Pagar

As contas a pagar de curto prazo registraram aumento de R\$ 4,7 milhões, totalizando saldo de R\$ 22,8 milhões em setembro de 2025. Esse montante é composto principalmente por “Fornecedores”, que representa 41,9% do total.



Os valores a pagar de longo prazo, conforme ilustrado no gráfico abaixo, totalizam R\$ 4,8 milhões, correspondendo exclusivamente a “Empréstimos e Financiamentos”. Entre agosto e setembro de 2025, verificou-se redução de R\$ 3 milhões.



## 4.4. Estoques

O saldo dos estoques totalizou R\$ 5,2 milhões em setembro/25, registrando uma redução de R\$ 596 mil em relação ao mês anterior. Observa-se que a composição dos estoques está concentrada principalmente em Produto Acabado, que soma R\$ 4 milhões, sendo a maior parte pertencente à Recuperanda Fhioruk.

Ao lado, apresenta-se um gráfico com as oscilações verificadas no trimestre.



# 4.5. Imobilizado

Em setembro/25, o grupo totalizou saldo de R\$ 9 milhões. No período, registrou-se uma transferência no valor de R\$ 218 mil da conta “Consórcios” para “Imobilizações em Andamento”. Além disso, houve uma redução de R\$ 63 mil no saldo negativo da conta “(-) Depreciação Acumulada”.

A seguir, apresentam-se os valores correspondentes ao último trimestre.

IMOBILIZADO	jul/25	ago/25	set/25	AV	Variação
Terrenos	2.435.346	2.435.346	2.435.346	27,0%	0
Edifícios	3.400.000	3.400.000	3.400.000	37,7%	0
Máquinas, Equipamentos e Ferramentas	3.848.306	3.848.306	3.848.306	42,7%	0
Móveis e Utensílios	4.690	4.690	4.690	0,1%	0
Veículos	54.500	54.500	54.500	0,6%	0
Consórcios	224.454	225.688	7.507	0,1%	-218.181
Imobilizações em Andamento	0	0	218.660	2,4%	218.660
( - ) Depreciação Acumulada	-984.440	-1.016.482	-953.215	-10,6%	63.267
TOTAL	8.982.855	8.952.048	9.015.793	100,0%	63.745

# 5. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado das Recuperandas para o mês de setembro/25, no qual as empresas registraram um **prejuízo** de R\$ 576 mil, correspondente a 20,4% do seu faturamento.

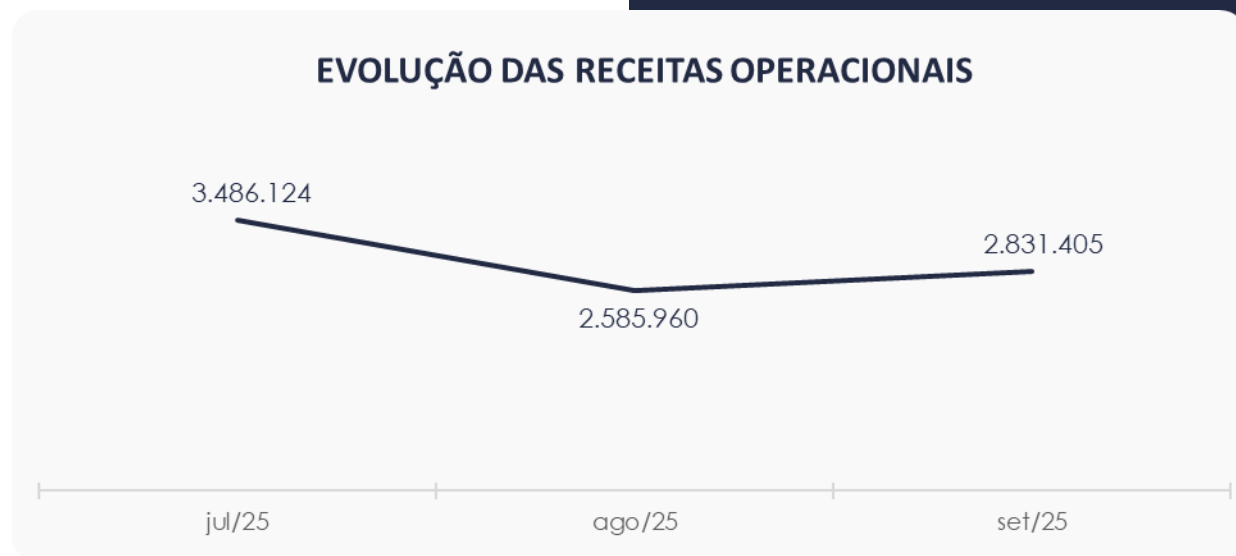
No acumulado de 2025, as empresas obtiveram um faturamento de R\$ 30,8 milhões, mas apresentaram um prejuízo de R\$ 5,1 milhões.

DRE	jul/25	ago/25	AV	set/25	AV	AH	Acum. 2024	Acum. 2025	AV
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	3.486.124	2.585.960	100,0%	2.831.405	100,0%	9,5%	42.461.083	30.880.574	100,0%
( - ) Deduções das receitas	-845.652	-487.458	-18,9%	-496.088	-17,5%	1,8%	-6.169.766	-5.588.899	-18,1%
( = ) Receitas líquidas	2.640.472	2.098.503	81,1%	2.335.317	82,5%	11,3%	36.291.317	25.291.675	81,9%
( - ) Custos das Vendas e Serviços	-2.581.073	-1.737.914	-67,2%	-2.569.440	-90,7%	47,8%	-28.262.180	-24.499.490	-79,3%
( = ) Lucro bruto	59.399	360.588	13,9%	-234.123	-8,3%	-164,9%	8.029.137	792.184	2,6%
( - ) Despesas operacionais	-308.239	-163.693	-6,3%	-24.357	-0,9%	-85,1%	-13.192.823	613.721	2,0%
( = ) EBITDA	-248.840	196.896	7,6%	-258.480	-9,1%	-231,3%	-5.163.686	1.405.905	4,6%
( - ) Depreciação e amortização	-32.041	-32.041	-1,2%	-31.905	-1,1%	-0,4%	0	-288.236	-0,9%
( - ) Encargos financeiros líquidos	-480.776	-316.389	-12,2%	-292.298	-10,3%	-7,6%	0	-6.310.122	-20,4%
( = ) Resultado antes do RNO	-761.658	-151.534	-5,9%	-582.683	-20,6%	284,5%	-5.163.686	-5.192.453	-16,8%
( + / - ) RNO	63.251	-3.996	-0,2%	5.779	0,2%	-244,6%	0	32.153	0,1%
( = ) Resultado antes do IR e CS	-698.407	-155.530	-6,0%	-576.905	-20,4%	270,9%	-5.163.686	-5.160.301	-16,7%
( - ) IR e CS	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0	0,0%
( = ) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-698.407	-155.530	-6,0%	-576.905	-20,4%	270,9%	-5.163.686	-5.160.301	-16,7%



## 5.1. Análise de Faturamento

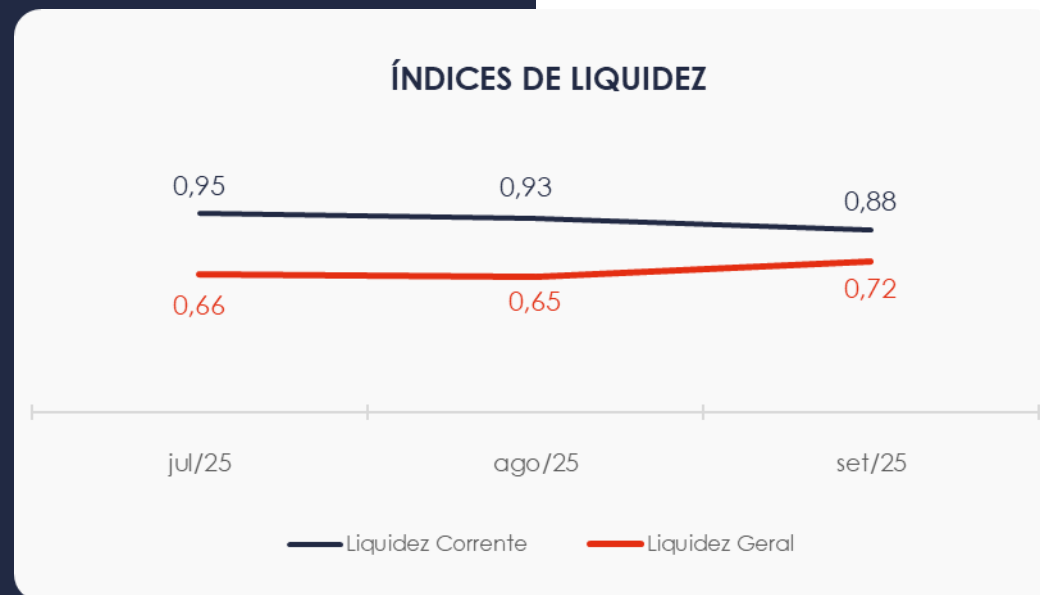
O gráfico de obtenção de receitas demonstra que, em setembro/25, houve aumento de R\$ 245 mil em relação ao mês anterior, resultando em receita total de R\$ 2,8 milhões, proveniente das vendas de produtos.



## 5.2. Índices de Liquidez

O **índice de liquidez geral** das Recuperandas apresentou aumento no último mês do trimestre, atingindo 0,72. Esse resultado indica que as empresas **não dispõem** de ativos suficientes para cobrir suas obrigações de curto e longo prazos, apresentando capacidade de pagamento de **R\$ 0,72** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

Da mesma forma, o **índice de liquidez corrente**, mede a capacidade de quitação das obrigações de curto prazo, permaneceu em nível insuficiente no período.

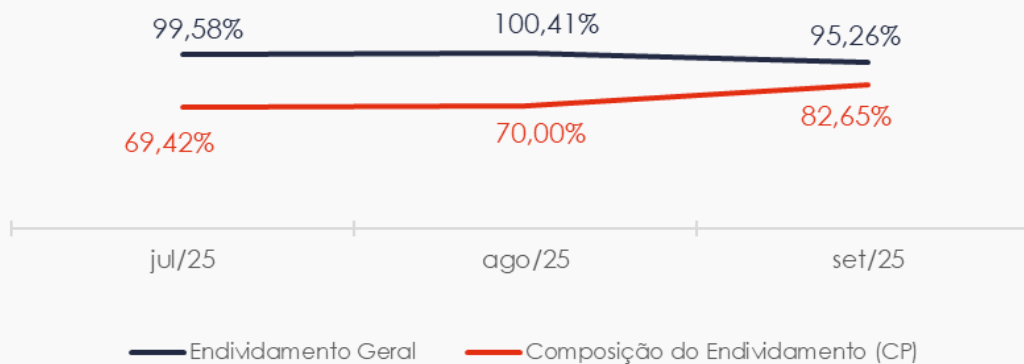


# 6. ENDIVIDAMENTO

## 6.1. Endividamento Total

No mês em análise, o endividamento total das empresas alcançou R\$ 27,6 milhões, correspondendo a 95,26% do ativo total. Observa-se que as obrigações de curto prazo representaram 82,65% do endividamento total em setembro/25.

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO



# 7. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, a seguir é apresentada a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, elaborada pelo método direto, referente aos últimos dois meses.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	ago/25	set/25
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
Movimentação de clientes a receber	1.948.779	4.524.679
Movimentação de outros créditos	-192.826	-5.076.616
Movimentação de fornecedores	-972.960	-2.482.759
Movimentação de tributos	-549.589	181.703
Movimentação de despesas e outras obrig.	-264.755	-95.052
<b>Fluxo das atividades operacionais</b>	<b>-31.350</b>	<b>-2.948.045</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
Movimentação de investimentos	0	0
Movimentação de imobilizado	-1.234	-95.650
Movimentação de intangível	0	0
<b>Fluxo das atividades de investimentos</b>	<b>-1.234</b>	<b>-95.650</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>		
Movimentação de empr. e financ.	-171.146	1.342.503
<b>Fluxo das atividades de financiamento</b>	<b>-171.146</b>	<b>1.342.503</b>
<b>ATIVIDADES DE CREDORES RJ</b>		
Movimentação de credores RJ	0	0
<b>Fluxo das atividades de credores RJ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Movimentação de patrimônio líquido	-61.597	2.060.086
<b>Fluxo das atividades de patrimônio líquido</b>	<b>-61.597</b>	<b>2.060.086</b>
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>-265.326</b>	<b>358.894</b>

## 7.1. Principais Fontes de Entrada

As fontes de entradas no período foram relacionadas ao recebimento de clientes e movimentações de tributos, empréstimos e financiamentos e patrimônio líquido, esta última referente a ajustes de exercícios anteriores, que totalizou R\$ 8,1 milhões.

## 7.2. Principais Saídas

Os movimentos de saídas que contribuíram para o saldo negativo de R\$ 7,7 milhões, incluíram pagamentos de fornecedores, outras obrigações e movimentações de outros créditos e imobilizado.

Por fim, sem outras movimentações, a variação do saldo final do caixa financeiro das Recuperandas foi positiva em R\$ 358 mil.



## MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882  
Edifício New Tower Plaza  
Torre II, 6º Andar, Sala 603  
Zona 07 - CEP 87020-025

**+55 44 3041-4882**

## CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470  
Edifício Neo Business  
6º Andar, Sala 604  
Centro Cívico - CEP 87020-025

**+55 41 3044-5299**

## SÃO PAULO/PR

Av. Paulista, nº 2300  
Edifício São Luís Gonzaga  
Andar Pilotis  
Bela Vista - CEP 01310-300

**+55 11 2847-4958**