



Maio/2025

# 2º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

---

**AVILAN TRANSPORTES E LOGÍSTICA LTDA**



Administradora Judicial  
ajavilan@valorconsultores.com.br

Recuperação Judicial nº 5018642-47.2025.8.24.0023

Vara Regional de Falências e Recuperações Judiciais e Extrajudiciais da Comarca da  
Capital de Florianópolis – Estado de Santa Catarina

# SUMÁRIO

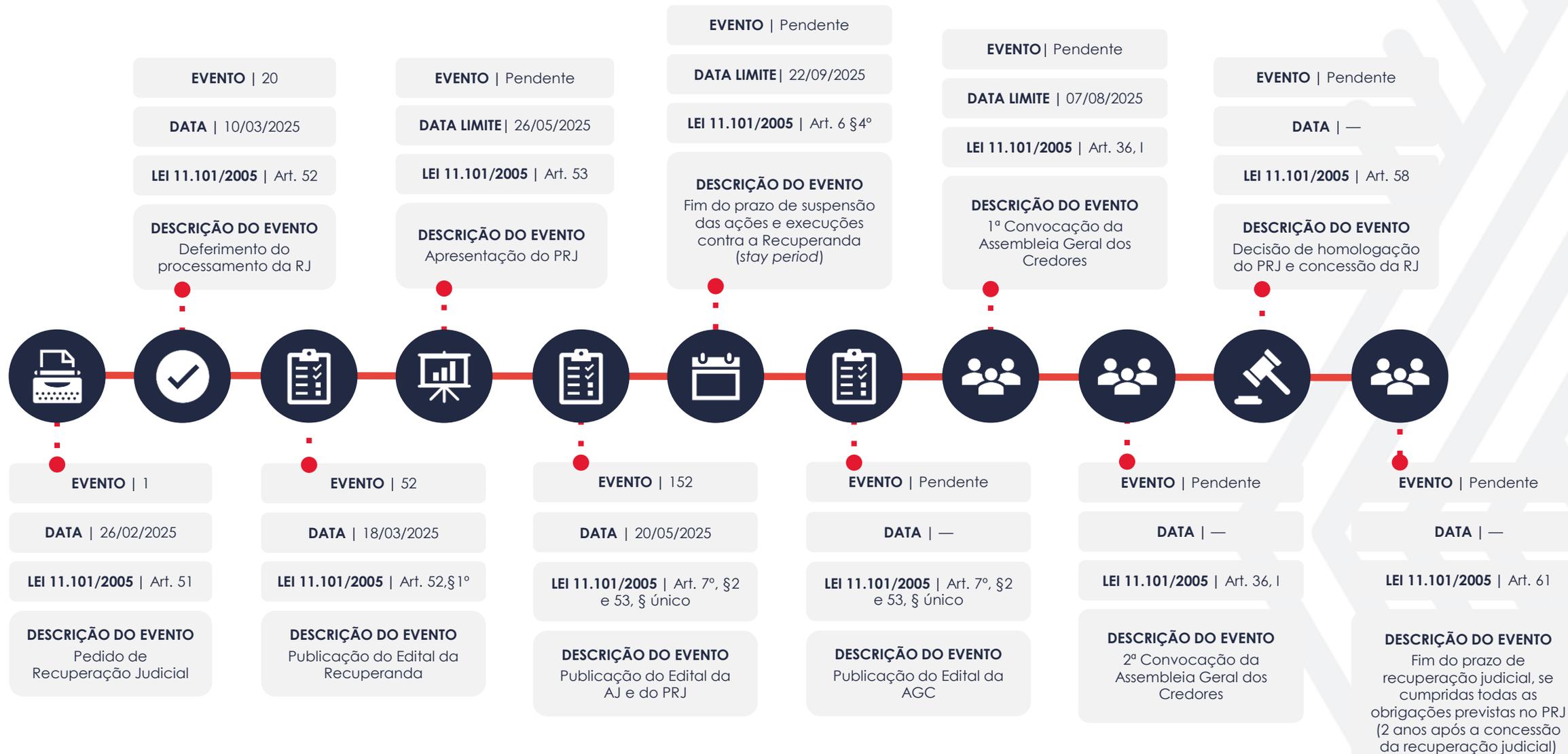
---

<b>1. Glossário Online.....</b>	<b>4</b>	4.4. Investimentos.....	22
<b>2. Cronograma Processual.....</b>	<b>5</b>	4.5. Imobilizado e Intangível.....	23
<b>3. Informações Operacionais.....</b>	<b>6</b>	<b>5. Análise de Resultados.....</b>	<b>24</b>
3.1. Constatação das Condições de Funcionamento.....	6	5.1. Análise de Faturamento.....	25
3.2. Quadro Funcional.....	8	5.2. Índices de Liquidez.....	26
3.3. Fotos da Vistoria.....	10	<b>6. Endividamento.....</b>	<b>27</b>
<b>4. Informações Financeiras.....</b>	<b>16</b>	6.1. Endividamento Total.....	27
4.1. Balanço Patrimonial.....	16	6.2. Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial.....	28
4.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	17	<b>7. Fluxo de Caixa.....</b>	<b>29</b>
4.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	18	7.1. Principais Fontes de Entrada.....	30
4.2. Contas a Receber.....	20	7.2. Principais Saídas.....	30
4.3. Contas a Pagar.....	21		

# 1. GLOSSÁRIO ONLINE

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.

# 2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



# 3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

## 3.1. Constatação das Condições de Funcionamento

Na data de 28/05/2025, o representante da Administradora Judicial, Cleverson Marcel Colombo, realizou reunião via videoconferência, com o diretor administrativo e financeiro, Sr. Roberto Ávila dos Santos Júnior, a gerente contábil, Sra. Renata Cristina Pereira, e o gerente financeiro, Sr. Rafael Vanoide de Carvalho, responsáveis por prestar as informações operacionais e sobre o funcionamento das unidades de atuação, geração de empregos e perspectivas gerais.

Inicialmente, os representantes da Recuperanda lembraram que a empresa atua na prestação de serviços de transporte, com suas atividades concentradas principalmente em dois clientes: AMBEV, responsável por aproximadamente 75% da demanda, e Portobello, com cerca de 20%. Os 5% restantes, segundo declarado, correspondem a serviços prestados a clientes diversos.

Quanto às filiais localizadas em Santa Maria/RS, Sapucaia do Sul/RS, Santa Cruz do Sul/RS e Viamão/RS, foi explicado que estão instaladas nas dependências da AMBEV, enquanto a filial de Jundiáí/SP encontra-se nas instalações da Portobello.

Em seguida, o Sr. Roberto Ávila declarou que a prestação de serviços segue normalmente em todas as unidades, conforme demonstrado nas fotos adiante colacionadas. Informou, ainda, que houve um retorno positivo quanto à continuidade do contrato de prestação de serviços com a AMBEV.

No aspecto financeiro, destacou que a empresa registrou uma receita líquida de R\$ 10.751.218,80 no mês de abril/2025, com um lucro líquido de R\$ 1.152.115,26 e um EBITDA correspondente a 10,71%.

Nesse sentido, o diretor esclareceu que o reconhecimento de receita financeira advinda de recebimentos e inadimplências relacionados à Portobello contribuiu para o resultado positivo. Além disso, explicou que a melhora no EBITDA decorreu da adequação na gestão dos serviços prestados nas filiais localizadas na AMBEV, referentes a valores que estavam pendentes de pagamento.

Ademais, assegurou que todas as contas mensais estão sendo regularmente quitadas, incluindo os pagamentos aos fornecedores referentes ao período posterior ao ajuizamento da Recuperação Judicial.

Em relação à frota atual de caminhões, indicou que a empresa conta com 219 veículos próprios e aproximadamente 100 caminhões alugados, cuja integralidade da frota é utilizada nas operações.

Questionado sobre o pagamento dos contratos de financiamento, declarou que já iniciou conversações com algumas instituições financeiras com o objetivo de renegociar os contratos, acreditando que a situação estará resolvida até o mês de julho/2025.

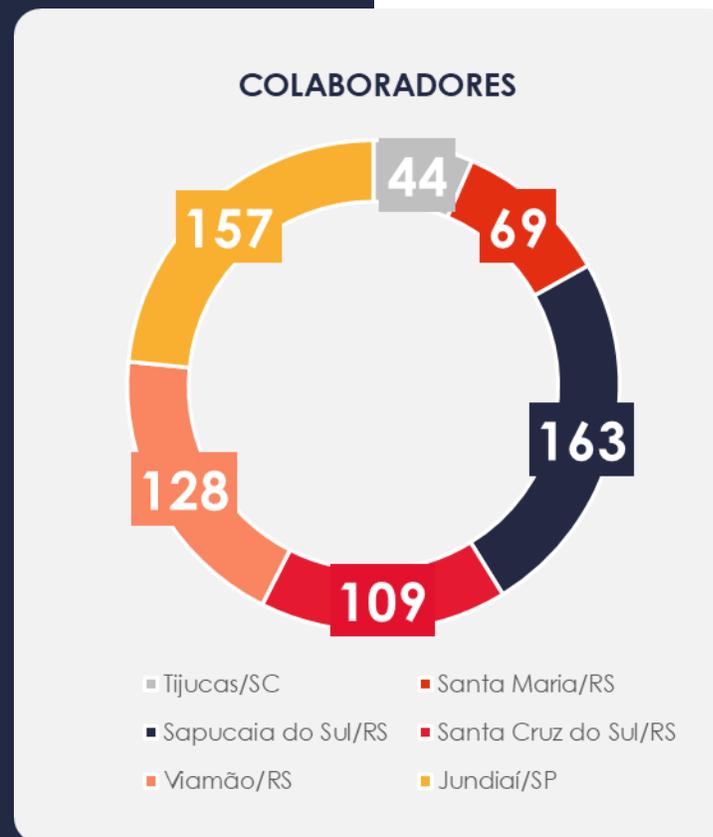
Em relação ao passivo fiscal e sua regularidade, informou sobre a inexistência de débitos perante o Estado e os Municípios, sendo o passivo concentrado exclusivamente junto à União.

Nesse sentido, esclareceu que ainda não houve alteração na CAPAG, mantendo-se a mesma situação do mês anterior. No entanto, o Sr. Rafael Vanoide informou que a empresa já possui uma programação financeira para adesão ao Refis.

## 3.2. Quadro Funcional

Conforme as informações obtidas em reunião, atualmente, a Recuperanda conta com 670 funcionários, distribuídos nas diversas unidades, conforme gráfico ao lado.

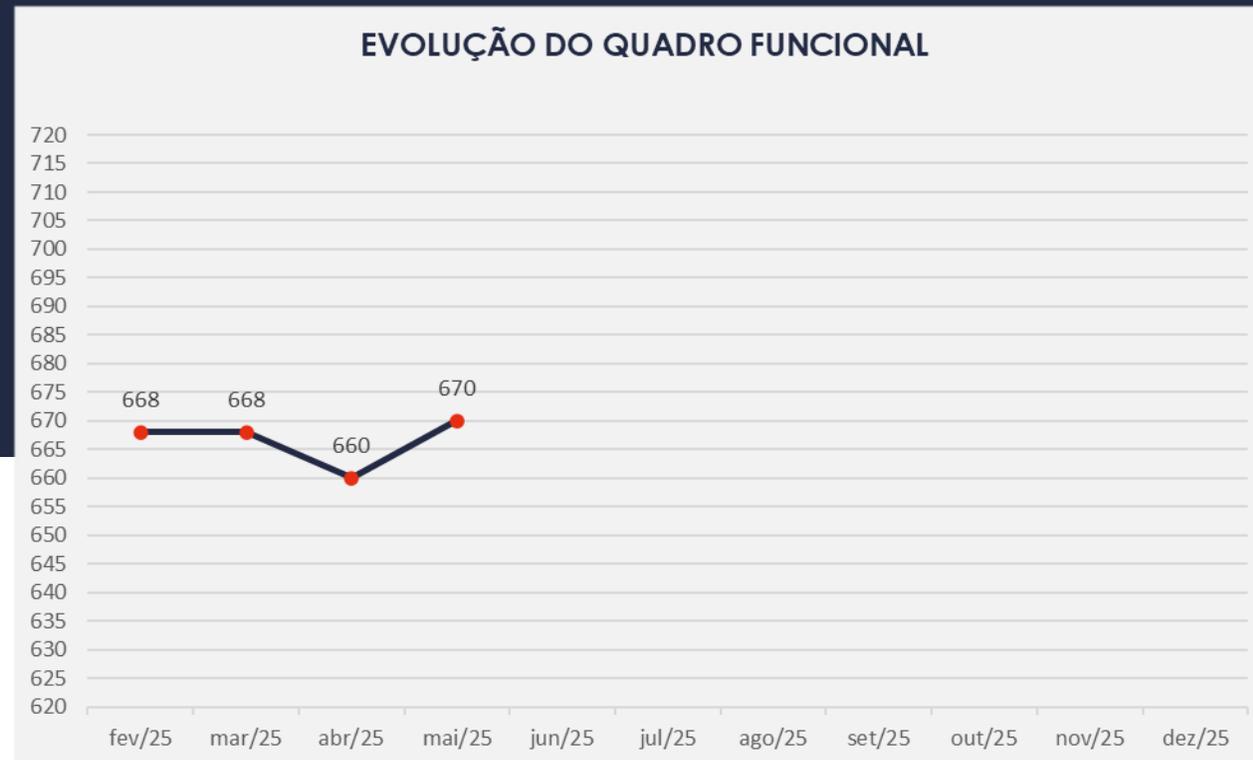
Ainda, destacou-se o pagamento regular e tempestivo dos salários e depósitos fundiários.



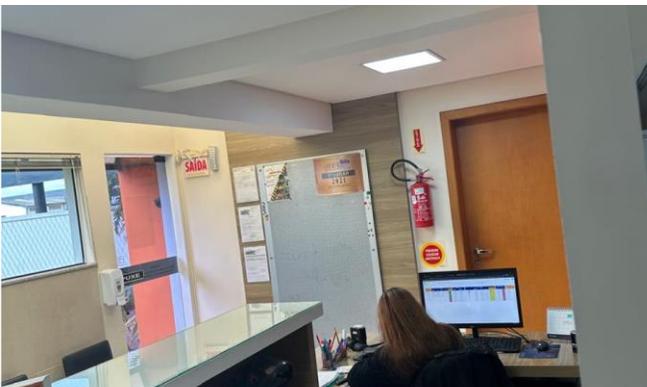
## 3.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas na reunião do mês em apreço, a Recuperanda conta, atualmente, com 670 colaboradores.

O gráfico abaixo compara o quadro de funcionários, registrados ou não, da Recuperanda ao longo dos meses, desde o pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais:



### 3.3. Fotos da Vistoria Sede Avilan - Tijucas/SC



### 3.3. Fotos da Vistoria

Filial  
Santa Cruz  
do Sul/RS



### 3.3. Fotos da Vistoria

Filial  
Viamão/RS



Filial  
Jundiaí/SP



### 3.3. Fotos da Vistoria

Filial Sapucaia do Sul/RS



Filial Santa Maria/RS



# 4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

## 4.1. Balanço Patrimonial

A tabela lateral apresenta os dados sobre a composição do Ativo e Passivo da Recuperanda, incluindo suas variações no último trimestre.

BALANÇO PATRIMONIAL	fev/25	AV	mar/25	AV	abr/25	AV	AH
<b>ATIVO</b>							
<b>Ativo Circulante</b>							
Caixa e Equivalentes a Caixa	2.918.973	3,4%	2.619.885	2,9%	4.987.398	5,4%	90,4%
Duplicatas a Receber	30.422.495	35,0%	33.544.090	37,7%	34.793.312	37,9%	3,7%
Outros Créditos	3.082.158	3,5%	3.257.126	3,7%	3.011.895	3,3%	-7,5%
Tributos a Recuperar	436.507	0,5%	30.931	0,0%	30.931	0,0%	0,0%
Despesas Antecipadas	442.668	0,5%	362.973	0,4%	290.310	0,3%	-20,0%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>37.302.800</b>	<b>42,9%</b>	<b>39.815.005</b>	<b>44,7%</b>	<b>43.113.846</b>	<b>46,9%</b>	<b>8,3%</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>							
Créditos de Partes Relacionadas e de Terceiros	10.393.240	12,0%	10.451.449	11,7%	10.503.657	11,4%	0,5%
Depósitos Judiciais	1.141.113	1,3%	1.141.113	1,3%	1.141.113	1,2%	0,0%
Investimentos	800.790	0,9%	800.790	0,9%	800.790	0,9%	0,0%
Imobilizado	37.291.877	42,9%	36.779.296	41,3%	36.269.091	39,5%	-1,4%
Marcas e Patentes	1.334	0,0%	1.320	0,0%	1.306	0,0%	-1,1%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>49.628.354</b>	<b>57,1%</b>	<b>49.173.967</b>	<b>55,3%</b>	<b>48.715.956</b>	<b>53,1%</b>	<b>-0,9%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>86.931.155</b>	<b>100,0%</b>	<b>88.988.972</b>	<b>100,0%</b>	<b>91.829.802</b>	<b>100,0%</b>	<b>3,2%</b>

### 4.1.1. Principais Movimentações do Ativo

**Caixa e Equivalentes a Caixa:** Em abril/25, esse grupo totalizou R\$ 4,9 milhões, correspondendo a 5,4% do ativo total da empresa. Entre março e abril de 2025, houve uma alta de R\$ 2,3 milhões, equivalente a 90,4%, impulsionado principalmente pela variação na conta “Bancos conta Movimento”.

**Duplicatas a Receber:** Entre março e abril de 2025, houve um aumento de R\$ 1,2 milhão no saldo desse grupo, correspondente à um crescimento de 3,7%. Ao final de abril/2025, esse grupo totalizou em R\$ 34,7 milhões, representando 37,9% do ativo total da empresa.

**Outros Créditos:** Esse grupo totalizou com R\$ 3 milhões em abril/25, o que representa 3,3% do ativo total da empresa. Entre março e abril de 2025, houve uma redução de R\$ 245 mil, equivalente a 7,5%, observada principalmente na conta “Adiantamento a Terceiros”.

**Despesas Antecipadas:** Em abril/25, o saldo deste grupo foi de R\$ 290 mil, referente a valores de “Despesas a Apropriar” e “Encargos Financeiros a Apropriar”. No período analisado, observou-se uma baixa de R\$ 72 mil, o que representa uma queda de 20%.

BALANÇO PATRIMONIAL	fev/25	AV	mar/25	AV	abr/25	AV	AH
<b>PASSIVO</b>							
<b>Passivo Circulante</b>							
Fornecedores	1.726.017	2,0%	4.142.338	4,7%	4.209.670	4,6%	1,6%
Credores Recuperação Judicial - RJ	8.601.275	9,9%	8.108.210	9,1%	8.030.506	8,7%	-1,0%
Obrigações Fiscais	32.394.394	37,3%	32.749.868	36,8%	33.724.433	36,7%	3,0%
Obrigações Trabalhistas e Sociais a Pagar	21.555.225	24,8%	22.267.083	25,0%	23.025.378	25,1%	3,4%
Outras Obrigações	1.890.120	2,2%	1.973.381	2,2%	2.218.371	2,4%	12,4%
Empréstimos e Financiamentos	11.831.972	13,6%	11.199.988	12,6%	10.921.225	11,9%	-2,5%
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>77.999.004</b>	<b>89,7%</b>	<b>80.440.868</b>	<b>90,4%</b>	<b>82.129.582</b>	<b>89,4%</b>	<b>2,1%</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>							
Outras Obrigações	3.946.441	4,5%	3.946.441	4,4%	3.946.441	4,3%	0,0%
Empréstimos e Financiamentos	18.211.866	20,9%	18.211.866	20,5%	18.211.866	19,8%	0,0%
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>22.158.306</b>	<b>25,5%</b>	<b>22.158.306</b>	<b>24,9%</b>	<b>22.158.306</b>	<b>24,1%</b>	<b>0,0%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>							
Capital Social	30.000	0,0%	30.000	0,0%	30.000	0,0%	0,0%
Reservas para Incentivo Fiscal	52.307.514	60,2%	50.146.300	56,4%	50.146.300	54,6%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-63.363.030	-72,9%	-61.201.815	-68,8%	-61.201.815	-66,6%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-2.200.640	-2,5%	-2.584.686	-2,9%	-1.432.571	-1,6%	-44,6%
Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>-13.226.156</b>	<b>-15,2%</b>	<b>-13.610.202</b>	<b>-15,3%</b>	<b>-12.458.087</b>	<b>-13,6%</b>	<b>-8,5%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>86.931.155</b>	<b>100,0%</b>	<b>88.988.972</b>	<b>100,0%</b>	<b>91.829.802</b>	<b>100,0%</b>	<b>3,2%</b>

## 4.1.2. Principais Movimentações do Passivo

**Fornecedores:** Entre março e abril de 2025, o grupo apresentou uma alta de R\$ 67 mil, equivalente a 1,6%. Com isso, o saldo do grupo atingiu R\$ 4,2 milhões ao final de abril/25, representando 4,6% do total do passivo.

**Obrigações Fiscais:** Em abril/25, o grupo encerrou o mês com um saldo de R\$ 33,7 milhões, o que representa 36,7% do passivo total. O saldo devedor é composto por: i) Dívidas Federais, no valor de R\$ 30 milhões; ii) Dívidas Estaduais, totalizando R\$ 2,9 milhões; e iii) Dívidas Municipais, somando R\$ 771 mil. Entre março e abril de 2025, foi registrado um acréscimo de R\$ 974 mil.

**Obrigações Trabalhistas e Sociais a Pagar:** Em abril/25, o grupo apresentou um saldo de R\$ 23 milhões, representando 25,1% do passivo total. Observa-se que esse montante inclui as obrigações sociais (INSS, FGTS e IRRF) incidentes sobre a folha de pagamento, que representam 80% do saldo deste grupo. Entre março e abril de 2025, houve um aumento de R\$ 758 mil, correspondente a 3,4%.

**Outras Obrigações a Curto Prazo:** Em abril/25, o grupo registrou um total de R\$ 2,2 milhões, o que corresponde a 2,4% do passivo total. Entre março e abril de 2025, houve um crescimento de R\$ 244 mil, equivalente a 12,4%, decorrente, principalmente, da conta “Adiantamento de Cliente”.

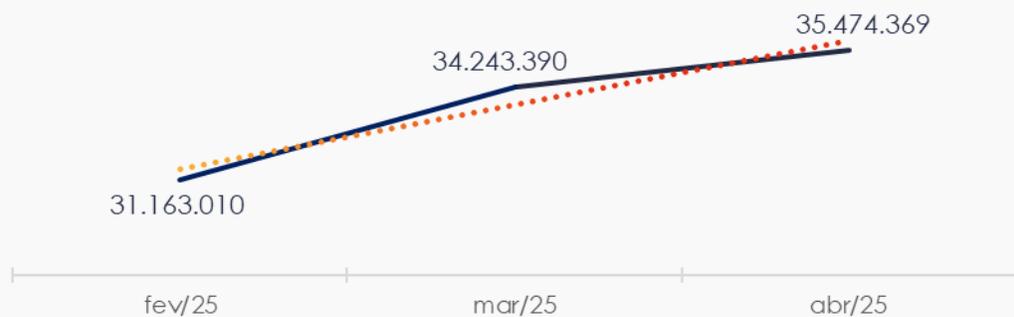
**Empréstimos e Financiamentos a Curto Prazo:** No período de março a abril de 2025, observa-se uma redução de R\$ 278 mil, equivalente a 2,5%. Com isso, o grupo totalizou com R\$ 10,9 milhões ao final de abril/25, correspondendo a 11,9% do passivo total.

## 4.2. Contas a Receber

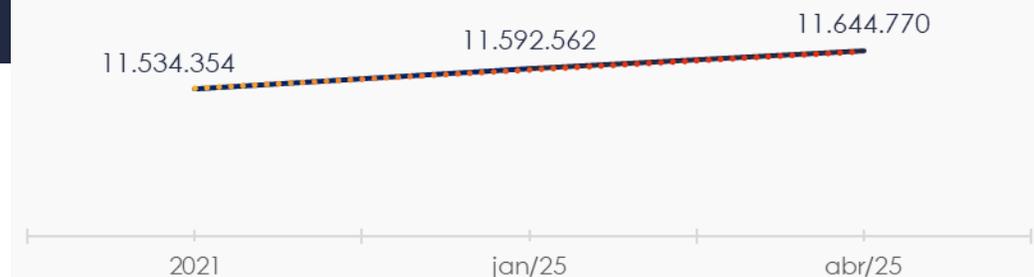
Os valores de Contas a Receber com vencimentos a curto prazo são compostos principalmente por Duplicatas a Receber, que totalizam 98,1% do saldo de R\$ 35,4 milhões. No período de março a abril de 2025, houve uma alta de R\$ 1,2 milhão.

As Contas a Receber em longo prazo mostraram, em sua maioria, valores relacionados a créditos de partes relacionadas e de terceiros, totalizando cerca de R\$ 10,5 milhões do total de R\$ 11,6 milhões.

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO



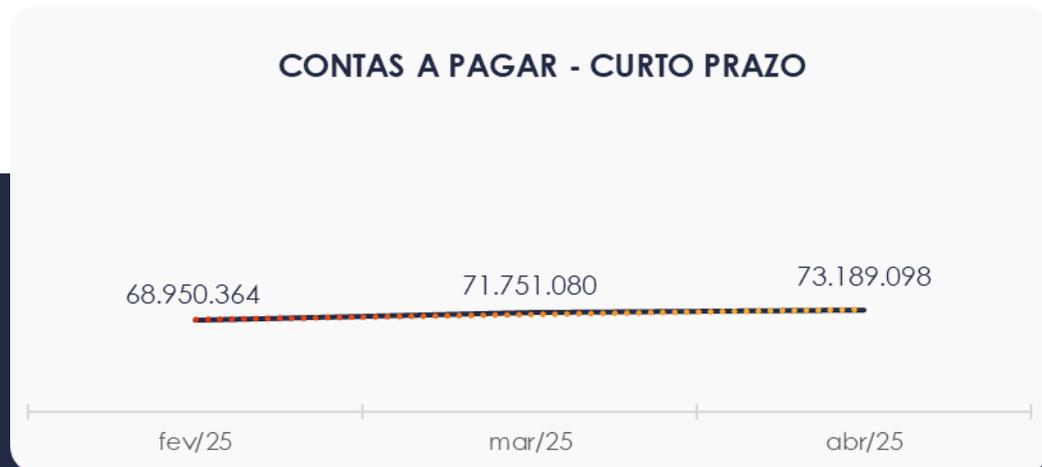
CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO



### 4.3. Contas a Pagar

As Contas a Pagar da empresa apresentaram uma alta de R\$ 1,4 milhão no período de março a abril de 2025. As contas mais representativas deste grupo são “Obrigações Fiscais” e “Obrigações Trabalhistas e Sociais a Pagar”.

Os valores a pagar de longo prazo, conforme mostrado no gráfico abaixo, apresentaram um saldo de R\$ 22,1 milhões. Neste grupo, destacam-se os empréstimos e financiamentos no valor de R\$ 18,2 milhões, representando 82,2% do total a pagar.



## 4.4. Investimentos

O grupo em questão é composto exclusivamente pela conta "Consórcios", que apresentou um saldo de R\$ 800 mil em abril/25, o que representa 0,9% do ativo total da Recuperanda. No período de março a abril de 2025, não foram registradas movimentações.



## 4.5. Imobilizado e Intangível

Entre março e abril de 2025, foi registrada uma redução de R\$ 516 mil, em razão da contabilização das parcelas de depreciação e amortização, além de um acréscimo de R\$ 5 mil na conta “Máquinas e Equipamentos”. Como resultado, o saldo do Ativo Imobilizado e Intangível alcançou R\$ 36,2 milhões ao final de abril/25.

Para melhor visualização, a composição detalhada do grupo pode ser consultada no quadro ao lado.

<b>IMOBILIZADO</b>	<b>fev/25</b>	<b>mar/25</b>	<b>abr/25</b>	<b>AV</b>	<b>Variação</b>
Veículos da Frota	66.471.851	66.471.851	66.471.851	183,3%	0
Veículos	286.830	286.830	286.830	0,8%	0
Móveis e Utensílios	321.114	321.902	321.902	0,9%	0
Máquinas e Equipamentos	442.537	445.236	451.116	1,2%	5.880
Computadores e Periféricos	487.977	487.977	487.977	1,3%	0
Edificações	100.919	100.919	100.919	0,3%	0
(-) Depreciação Acumulada	-30.819.351	-31.335.419	-31.851.504	-87,8%	-516.085
<b>INTANGÍVEL</b>					
Marcas e Patentes	745	745	745	0,0%	0
Software	28.055	28.055	28.055	0,1%	0
(-) Amortização Acumulada	-27.466	-27.480	-27.495	-0,1%	-14
<b>TOTAL</b>	<b>37.293.211</b>	<b>36.780.616</b>	<b>36.270.396</b>	<b>100,0%</b>	<b>-510.219</b>

# 5. ANÁLISE DE RESULTADOS

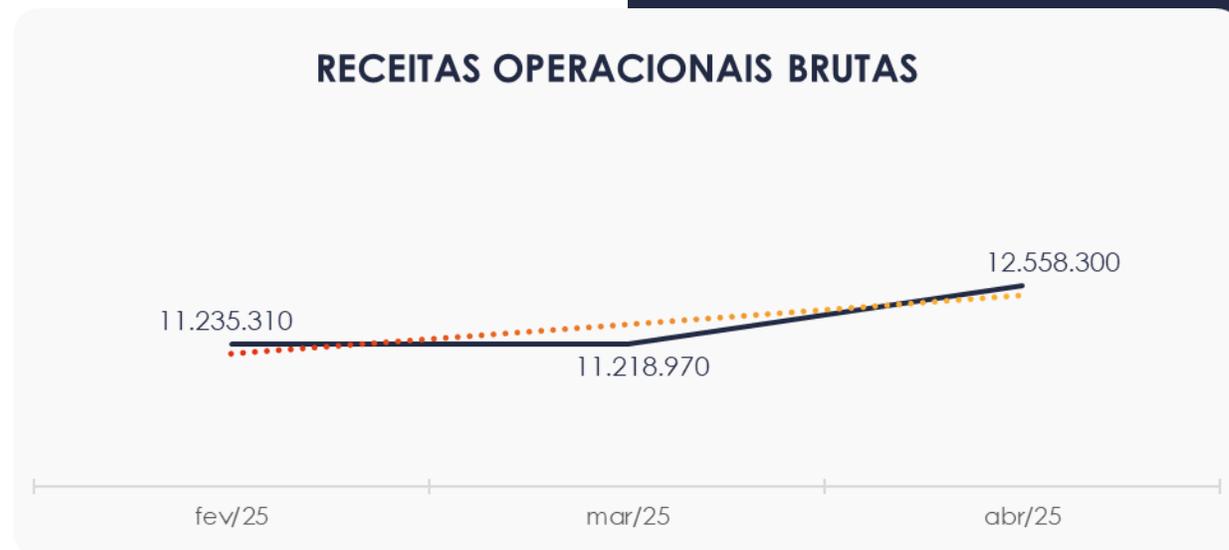
Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultados da Recuperanda do mês de abril de 2025, que revelou um **lucro líquido** de R\$ 1,1 milhão.

No ano de 2025, a Recuperanda acumula um faturamento de R\$ 46,8 milhões, com prejuízos totalizando R\$ 1,4 milhão.

DRE	fev/25	AV	mar/25	AV	abr/25	AV	AH	Acum. 2024	Acum. 2025
<b>RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS</b>	<b>11.235.310</b>	<b>100,0%</b>	<b>11.218.970</b>	<b>100,0%</b>	<b>12.558.300</b>	<b>100,0%</b>	<b>11,9%</b>	<b>132.620.919</b>	<b>46.870.844</b>
( - ) Deduções das receitas	-1.512.067	-13,5%	-1.540.482	-13,7%	-1.807.081	-14,4%	17,3%	-18.546.711	-6.530.762
<b>( = ) Receitas líquidas</b>	<b>9.723.244</b>	<b>86,5%</b>	<b>9.678.489</b>	<b>86,3%</b>	<b>10.751.219</b>	<b>85,6%</b>	<b>11,1%</b>	<b>114.074.208</b>	<b>40.340.082</b>
( - ) Custos das Vendas e Serviços	-6.903.720	-61,4%	-7.872.267	-70,2%	-7.204.309	-57,4%	-8,5%	-87.660.179	-30.787.161
<b>( = ) Lucro bruto</b>	<b>2.819.524</b>	<b>25,1%</b>	<b>1.806.222</b>	<b>16,1%</b>	<b>3.546.910</b>	<b>28,2%</b>	<b>96,4%</b>	<b>26.414.029</b>	<b>9.552.921</b>
( - ) Despesas operacionais	-3.259.691	-29,0%	-1.854.667	-16,5%	-2.100.086	-16,7%	13,2%	-21.722.873	-9.431.079
<b>( = ) EBITDA</b>	<b>-440.167</b>	<b>-3,9%</b>	<b>-48.445</b>	<b>-0,4%</b>	<b>1.446.824</b>	<b>11,5%</b>	<b>-3086,5%</b>	<b>4.691.156</b>	<b>121.843</b>
( - ) Depreciação e amortização	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
( - ) Encargos financeiros líquidos	-528.925	-4,7%	-335.601	-3,0%	-294.708	-2,3%	-12,2%	-10.884.957	-1.554.413
<b>( = ) Resultado antes do RNO</b>	<b>-969.092</b>	<b>-8,6%</b>	<b>-384.046</b>	<b>-3,4%</b>	<b>1.152.115</b>	<b>9,2%</b>	<b>-400,0%</b>	<b>-6.193.801</b>	<b>-1.432.571</b>
( +/- ) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
<b>( = ) Resultado antes do IR e CS</b>	<b>-969.092</b>	<b>-8,6%</b>	<b>-384.046</b>	<b>-3,4%</b>	<b>1.152.115</b>	<b>9,2%</b>	<b>-400,0%</b>	<b>-6.193.801</b>	<b>-1.432.571</b>
( - ) IR e CS	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
<b>( = ) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>-969.092</b>	<b>-8,6%</b>	<b>-384.046</b>	<b>-3,4%</b>	<b>1.152.115</b>	<b>9,2%</b>	<b>-400,0%</b>	<b>-6.193.801</b>	<b>-1.432.571</b>

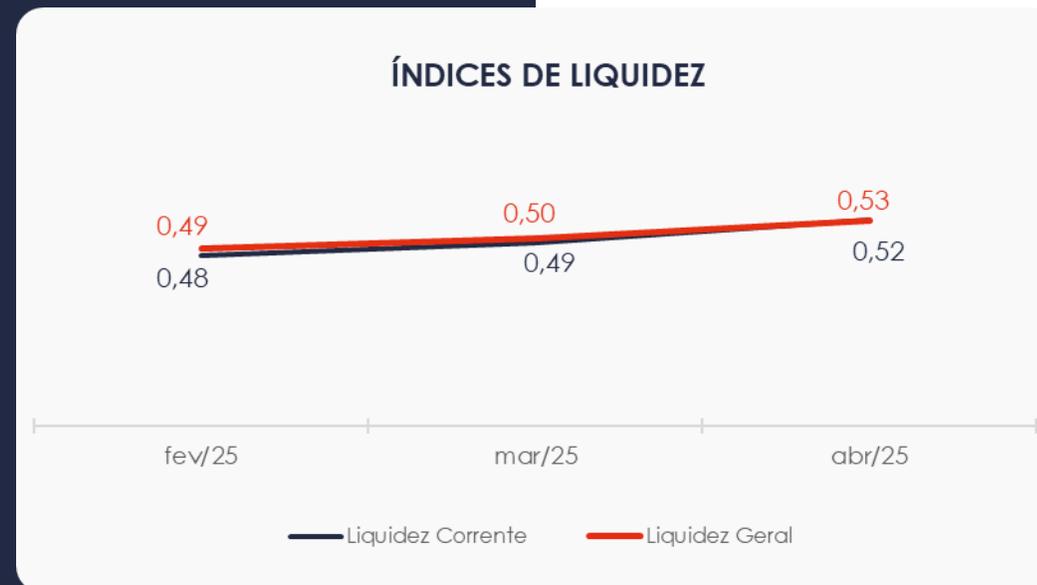
## 5.1. Análise de Faturamento

Conforme o quadro de obtenção de receitas do trimestre, é possível observar as oscilações ocorridas no período. Em abril/25, a receita atingiu R\$ 12,5 milhões, sendo majoritariamente originada da prestação de serviços de transporte.



## 5.2. Índices de Liquidez

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa para satisfazer suas obrigações com terceiros. Em abril/25, a Recuperanda apresentou um **índice de liquidez geral** de **R\$ 0,53**, o que indica que ela **não dispõe** de ativos suficientes para cobrir suas dívidas de curto e longo prazos.

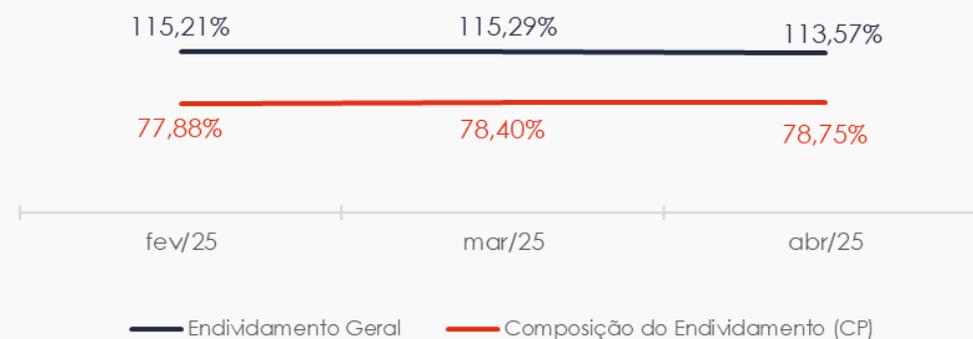


# 6. ENDIVIDAMENTO

## 6.1. Endividamento Total

No mês de análise, o endividamento da empresa totalizou R\$ 104,2 milhões, representando 113,57% do valor dos ativos. Observa-se também uma leve alta na composição do endividamento, com as dívidas vincendas a curto prazo passando de 78,40% para 78,75% em abril/25.

### ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO



## 6.2. Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial

Em relação aos credores sujeitos aos efeitos do PRJ, a Recuperanda alocou um saldo de R\$ 8 milhões, com a maior parte correspondente a Classe II - Quirografário, que representam 91,3% desse total.

CREDORES RECUPERAÇÃO JUDICIAL - RJ	abr/25	AV
Classe I - Trabalhista	42.426	0,5%
Classe II - Quirografário	7.331.163	91,3%
Classe IV - ME/EPP	656.917	8,2%
<b>TOTAL</b>	<b>8.030.506</b>	<b>100,0%</b>

# 7. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, elaborada pelo método direto, referente aos últimos três meses.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	fev/25	mar/25	abr/25
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Movimentação de clientes a receber	51.987.643	8.097.375	11.309.078
Movimentação de outros créditos	818.645	252.094	265.685
Movimentação de fornecedores	-15.307.840	-5.455.947	-7.136.976
Movimentação de tributos	93.753	-1.185.008	-832.516
Movimentação de despesas e outras obrig.	-47.094.819	-1.395.149	-1.391.511
<b>Fluxo das atividades operacionais</b>	<b>-9.502.617</b>	<b>313.366</b>	<b>2.213.761</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	2.301.691	512.581	510.205
Movimentação de intangível	359	14	14
<b>Fluxo das atividades de investimentos</b>	<b>2.302.050</b>	<b>512.595</b>	<b>510.219</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>			
Movimentação de empr. e financ.	-680.892	-631.985	-278.763
<b>Fluxo das atividades de financiamento</b>	<b>-680.892</b>	<b>-631.985</b>	<b>-278.763</b>
<b>ATIVIDADES DE CREDORES RJ</b>			
Movimentação de credores RJ	8.601.275	-493.065	-77.704
<b>Fluxo das atividades de credores RJ</b>	<b>8.601.275</b>	<b>-493.065</b>	<b>-77.704</b>
<b>ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Movimentação de patrimônio líquido	-5	0	0
<b>Fluxo das atividades de patrimônio líquido</b>	<b>-5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>719.811</b>	<b>-299.088</b>	<b>2.367.513</b>

## 7.1. Principais Fontes de Entrada

As fontes de entrada no mês de abril/25 foram relacionadas ao recebimento de clientes, movimentações de outros créditos e imobilizado e intangível, totalizando R\$ 12 milhões.

## 7.2. Principais Saídas

As saídas que contribuíram para o saldo final incluíram pagamentos a fornecedores, tributos, outras obrigações, empréstimos e financiamentos e movimentações de credores RJ, totalizando R\$ 9,7 milhões em abril/25.

Assim, a variação líquida do caixa no período foi positiva, somando R\$ 2,3 milhões.



## MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882  
Edifício New Tower Plaza  
Torre II, 6º Andar, Sala 603  
Zona 07 - CEP 87020-025

**+55 44 3041-4882**

## CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470  
Edifício Neo Business  
6º Andar, Sala 604  
Centro Cívico - CEP 87020-025

**+55 41 3044-5299**

## SÃO PAULO/PR

Av. Paulista, nº 2300  
Edifício São Luís Gonzaga  
Andar Pilotis  
Bela Vista - CEP 01310-300

**+55 11 2847-4958**