



VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.

Administradora Judicial

CLEVERSON MARCEL COLOMBO

Sócio

✉ contato@valorconsultores.com.br

2º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

JULHO DE 2022

SEOLIM COMÉRCIO DE GRÃOS LTDA.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0004255-77.2022.8.16.0173

1ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE UMUARAMA/PR

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do T.JPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: P-JX2W 459GA V3UYH YJ9GY





SUMÁRIO

SUMÁRIO.....	2
1. GLOSSÁRIO	3
2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS	3
3. INFORMAÇÕES INICIAIS	4
3.1. HISTÓRICO DA RECUPERANDA	4
3.2. RAZÕES DA CRISE	4
3.3. ESTRUTURA SOCIETÁRIA	5
4. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ	5
5. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS DA RECUPERANDA	6
5.1. FUNCIONÁRIOS	7
6. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS.....	8
6.1. BALANÇO PATRIMONIAL	8
6.1.1. Ativo	8
6.1.2. Passivo	10
6.2. INDICADORES FINANCEIROS	12
6.2.1. Índices de Liquidez	12
6.2.2. Índices de Endividamento	13
6.2.3. Índices de Rentabilidade	13
6.2.4. Capital Circulante Líquido	14
6.3. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE EXERCÍCIO	15
6.3.1. Receitas	16
6.3.2. Lucro Bruto.....	17
6.3.3. Evolução do Ebitda.....	17
6.3.4. Despesas Operacionais	18
6.3.5. Ebitda X Resultado Líquido.....	20
7. CONSIDERAÇÕES FINAIS	20





1. GLOSSÁRIO

AGC	Assembleia Geral de Credores
AJ	Administradora Judicial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
LRE	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
PL	Patrimônio Líquido
PRJ	Plano de Recuperação Judicial
Recuperanda	SEOLIM COMÉRCIO DE GRÃOS LTDA.
RJ	Recuperação Judicial
RMA	Relatório Mensal de Atividades

2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O administrador judicial é órgão auxiliar da justiça e de confiança do juiz, que ao assumir as suas funções compromete-se a bem e fielmente desempenhar o cargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever do administrador judicial na recuperação judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, com a apresentação ao Juízo, para juntada aos autos, de relatório inicial e mensal das atividades (RMA) do devedor.

O Relatório Inicial, tal qual o presente, visa descrever a atividade empresarial e seus segmentos, e a composição societária e funcional, assim como indicar a abrangência da operacionalização, de forma a especificar os estabelecimentos e filiais da empresa. Em suma, apresenta informações gerais e preliminares que marcam o início do estado da empresa no processo recuperacional, servindo de base comparativa para os relatórios mensais a ele subsequentes.

O RMA, por sua vez, reúne e sintetiza informações processuais, operacionais e financeiras da empresa obtidas dentro do período mensal, com o objetivo de trazer ao juiz, credores e aos demais interessados um relato transparente e objetivo dos principais fatos ocorridos com a companhia no período analisado.

As informações apresentadas nos relatórios são baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pelas Recuperandas, sob as penas do art. 171 da LRE, os quais não foram objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que a AJ não pode garantir ou afirmar a correção, a precisão ou que as informações prestadas pelas Recuperandas estejam completas e apresentem todos os dados relevantes, mas que passam por uma análise de conformidade em face dos demais elementos de informação coletados pela Administradora Judicial, já que através do





acompanhamento mensal das atividades e informações contábeis e financeiras da Recuperandas poder-se-á atestar a veracidade dos dados.

As informações ora relatadas também são coletadas pela AJ em vistorias às instalações da empresa, bem como pelas informações juntadas pelas Recuperandas no processo.

Os principais documentos e informações atualizadas acerca da Recuperação Judicial também podem ser consultados no endereço eletrônico da Administradora Judicial em <https://www.valorconsultores.com.br/processo/109/seolim-comercio-graos-ltda>.

3. INFORMAÇÕES INICIAIS

3.1. HISTÓRICO DA RECUPERANDA

A empresa SEOLIM COMÉRCIO DE GRÃOS LTDA. foi fundada no ano de 2017, por Sr. Elifas Antônio Seolim, época na qual tinha como foco a atuação no segmento de compra e venda de grãos como milho, soja, sorgo e outros.

Segundo o ora relatado em Petição Inicial, os produtos são adquiridos dos produtores da região de Umuarama-PR e, após a classificação e fracionamento, são revendidos às pessoas físicas, pequenos empresários e pequenos produtores. A comercialização teve seu auge no ano de 2019, porém com o decréscimo nos anos de 2020 e 2021, o empresário optou por diversificar a área de atuação da empresa, mediante a industrialização de *commodities*, agregando maior valor aos produtos que comercializava.

Ainda, em meados de 2021 houve como estratégia operacional a implementação de investimentos por parte do empresário em uma fábrica de ração animal, adquirindo, assim, uma máquina de limpeza, uma caldeira, um caminhão e veículos para entrega dos produtos. Além de realizar reforma do silo e construção de barracões, iniciando a produção de *mix* de cereais e comercializando, atualmente, uma gama de produtos tais como milho ensacado, milho a granel, casca de soja, e *mixes* proteínados para gado de corte, bezerro, gado de leite, além de cereais para ovinos e também suplementos animal do tipo Ourotech.

3.2. RAZÕES DA CRISE

De acordo com informações relatadas, a empresa Seolim Comércio de Grãos atuava desde de 2017 com o foco no comércio de grãos de milho, soja, sorgo e derivados, atividade que teve seu auge nos idos de 2019, sendo extremamente rentável, viável e lucrativa. Contudo, a partir do ano de 2020 as safras declinaram, em razão das secas, geadas e quebras contratuais com produtores rurais, diminuindo, principalmente, o recebimento de grãos de milho, carro chefe da devedora.





Além disso, atribuiu-se a situação da devedora a crise econômico-financeira oriunda da pandemia do vírus COVID-19, em que se elevou drasticamente o valor da saca dos grãos de milho, saindo do patamar de R\$ 34,00 / R\$ 40,00 a saca de 60 (sessenta) quilos para o patamar de R\$ 100,00 a saca de mesma quantidade, situação que foi corroborada pelo aumento da inflação, alta do dólar, quebras de safra, fatores exógenos que prejudicaram diretamente a atuação da empresa.

Outrossim, declara a Recuperanda que por se tratar de uma empresa de porte médio e concorrer diretamente com as grandes cooperativas como CVALE, COCAMAR e COAMO, quando da efetivação dos fatores extrínsecos acima, passou a sentir dificuldades em adquirir as safras dos produtores, tendo em vista que as grandes cooperativas têm a facilidade de comprar com preços melhores e adiantam o pagamento de mais de 50% do total da previsão da produção.

Somado a isso, explica a Requerente que contribuiu para a quebra nas vendas (i) o recebimento de grãos de baixa, ou então, de qualidade destoante pelos produtores, diminuindo a quantidade de produto em estoque; (ii) a quebra contratual por parte de produtores, que ensejaram, assim, o não cumprimento dos contratos por parte da Requerente junto as empresas CHS Agronegócios e Somave Agroindustrial, as quais executam a devedora atualmente.

Para além do todo o relatado, indicam ainda como razões da crise enfrentada: a inadimplência dos clientes com a empresa, situação que tem impacto direto no capital de giro da devedora, além da quantidade de empréstimos bancários ser excessiva, versando em um endividamento mensal no patamar de R\$ 300.000,00 (trezentos mil reais), sendo que acumula-se em um passivo de R\$ 17.621.244,18 (dezesete milhões, seiscentos e vinte e um mil, duzentos e quarenta e quatro reais e dezoito centavos), caracterizado junto as instituições financeiras, fornecedores e trabalhadores.

Considerando tudo isso, apesar dos esforços implementados para manutenção das atividades e dos empregos, os resultados da empresa continuaram decaindo, não restando outra alternativa a não ser a distribuição da presente Recuperação Judicial.

3.3. ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A Recuperanda trata-se de uma sociedade empresária limitada, conforme se extrai da última alteração do Contrato Social consolidado (mov. 1.4), em que se tem como único sócio o Sr. Elifas Antonio Seolim, que figura como único sócio-administrador da devedora.

4. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ

As atividades desenvolvidas pela AJ no período foram:

- Vistoria realizada em 26/07/2022, às 11:30h, na sede da Recuperanda, ocasião em que a AJ, representada por Cleverson Marcel Colombo e Júlio Gonçalves Neto, foi acompanhada





preposta da empresa, Sra. Joyce Aparecida Soares de Mello, ora administradora, e Sr. Elifas Antônio Seolim, sócio proprietário, que prestaram as informações que subsidiam o presente relatório;

5. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS DA RECUPERANDA

Em vistoria realizada nas dependências da Recuperanda, que leva o nome fantasia de PANORAMA AGRONEGÓCIOS, na data de 27/06/2022, a AJ representada por Cleverson Marcel Colombo e Júlio Gonçalves Neto foi acompanhada pela administradora, Sra. Joyce Aparecida Soares de Melo, e pelo sócio-proprietário, Sr. Elifas Antônio Seolim, que prestaram as informações pertinentes acerca do funcionamento das unidades de atuação, geração de empregos e perspectivas gerais.

Ao início da vistoria, a AJ constatou o normal funcionamento da Recuperanda, contando com colaboradores na área administrativa da empresa, bem como na área de produção/beneficiamento, local em que se é manuseado de produtos (milho) e o denominado mix. Além disso, a AJ constatou trânsito de caminhões para descarregar os produtos, conforme se extrai das fotos anexo a este relatório.

Ato contínuo, o empresário prestou as informações sobre a operacionalidade da empresa, informando que o funcionamento segue normal, comprando, beneficiando e revendendo grãos (milho e sorgo) e também a mistura destinada a alimentação animal. Ainda, complementa que em específico o sorgo fora destinado a BRF Foods.

Ato contínuo, explicou que apesar desta época do ano ser cultivada a safra do milho, na região houve um grande nível de perda da safra em razão das pragas (cigarrinhas), ensejando na volatilidade dos preços e, também, acarretando na pequena oferta de matéria prima.

A AJ questionou sobre o faturamento da empresa durante o mês de junho/2022, informando o empresário que versou na cifra de R\$ 1.1 milhão de reais. Oportunamente, esclareceu sobre o faturamento do mês de julho que sofrerá a influência do recuo das vendas de balcão e da redução no volume de aquisição do mix alimentar, justificadas pelas chuvas em excesso e necessidade de recuperação do pasto para os animais. De todo modo, ressaltou que as cooperativas continuam adquirindo os produtos de alimentação animal, em razão da possibilidade de venda com prazo alongado de 6 (seis) meses para os agricultores quitarem as compras.

Em relação aos recebíveis, o sócio relatou que têm realizado a antecipação com juros na base de 1,8% ao mês, tendo os utilizados inclusive na venda de sorgo à BRF, pois o pagamento ocorre com 60 dias de prazo.

Seguidamente, o empresário relatou que têm diligenciado medidas para a redução dos custos de operação, sendo algumas delas a dispensa de funcionários, mudança na sistemática de vendas externas e, ainda, a venda de ativos (caminhão) da Recuperanda, em razão do custo da manutenção do bem e a





pequena utilização na operacionalidade da empresa, podendo ser substituído por serviços terceirizados de frete.

Além disso, o empresário prestou informações gerais no que tange ao aluguel do imóvel, que esta sendo quitado de modo tempestivo, situação semelhante em relação aos encargos trabalhistas dos 12 (doze) funcionários que emprega, além de pontuar que tem buscado parcerias com outras empresas do mesmo setor e ramo de atuação.

5.1. FUNCIONÁRIOS

Na petição inicial a Recuperanda informou contar com 3 (três) funcionários ao todo, conforme documento juntado em mov. 1.26., atualmente a empresa conta com 12 (doze) funcionários.





6. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As informações apresentadas a seguir refletem as análises efetuadas pela AJ com base nos documentos fornecidos pela Recuperanda, referente ao mês de maio/2022.

6.1. BALANÇO PATRIMONIAL

6.1.1. ATIVO

O Ativo faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são demonstrados através do Balanço Patrimonial, junto com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa. É possível considerar, ainda, que os ativos são convertíveis em meios monetários, com a venda de um maquinário da empresa, por exemplo.

A representação dos ativos, no balanço, é dividida entre aqueles ativos que são convertíveis mais rapidamente e aqueles que levam mais tempo, que são os ativos circulantes e não circulantes, respectivamente. Para melhor entendimento da situação apresentada pela Recuperanda "Seolim" no período de deferimento da Recuperação Judicial, apresentamos a seguir os dados da composição dos Ativos, referente ao período de abril a maio de 2022.

ATIVO	jan/22	abr/22	AV	mai/22	AV	AH mai22/jan22	AH mai22/abr22	Varição mai22/jan22	Varição mai22/abr22
	Ativo Circulante	4.601.141	3.479.259	29,6%	3.112.466	26,2%	-32,4%	-10,5%	-1.488.675
Caixa e Equivalentes a Caixa	307.213	-125.556	-1,1%	-288.355	-2,4%	-193,9%	129,7%	-595.568	-162.799
Créditos	1.221.686	1.924.842	16,4%	1.482.071	12,5%	21,3%	-23,0%	260.385	-442.771
Adiantamentos	312.147	906.910	7,7%	669.626	5,6%	114,5%	-26,2%	357.480	-237.284
Outros Créditos	-2.533	0	0,0%	-2.353	0,0%	-7,1%	0,0%	181	-2.353
Tributos a Compensar/Recuperar	51.904	56.666	0,5%	70.020	0,6%	34,9%	23,6%	18.116	13.354
Estoques	2.710.725	716.397	6,1%	1.181.457	9,9%	-56,4%	64,9%	-1.529.268	465.060
Ativo Não Circulante	4.166.504	8.282.653	70,4%	8.763.397	73,8%	110,3%	5,8%	4.596.892	480.744
Ativo Realizável a Longo Prazo	1.082.763	5.340.035	45,4%	5.340.035	45,0%	393,2%	0,0%	4.257.272	0
Construção em Andamento	1.082.698	5.340.035	45,4%	5.340.035	45,0%	393,2%	0,0%	4.257.338	0
Ativo Permanente	3.083.741	2.942.618	25,0%	3.423.361	28,8%	11,0%	16,3%	339.620	480.744
Investimentos	104.498	10.000	0,1%	510.198	4,3%	388,2%	5002,0%	405.700	500.198
Imobilizado	2.979.244	2.932.618	24,9%	2.913.163	24,5%	-2,2%	-0,7%	-66.081	-19.454
Total do Ativo	8.767.645	11.761.912	100,0%	11.875.862	100,0%	35,5%	1,0%	3.108.217	113.950

Caixa e Equivalentes de Caixa: Este grupo contém os valores de disponibilidade imediata da empresa, englobando o caixa em dinheiro localizado na empresa, as contas bancárias e as aplicações de liquidez imediata. Este grupo apresentou no mês de maio crescimento de R\$ 162 mil, no saldo negativo do grupo, equivalente a 129,7%, fechando em maio de 2022 com saldo negativo de R\$ 288 mil nas contas bancárias.





Créditos: O saldo apresentado nesta conta representa as transações comerciais havidas com os clientes no período e, pelas movimentações visualizadas nos balancetes, percebe-se que a prática adotada pela empresa compreende grande parte de faturamento no formato antecipado. Em maio de 2022, o grupo apresentou um saldo de R\$ 1,4 milhão, respectivamente 12,5% do total do ativo, saldo este resultado em grande parte da rubrica "Duplicatas a receber" diminuída do saldo da rubrica "faturamento antecipado".

Adiantamentos: Este grupo do ativo circulante, que representa as rubricas "Adiantamento a Fornecedores" e "Adiantamento a Funcionários", apresentou saldo de R\$ 669 mil, equivalente a 5,6% do total do ativo em maio/2022, tendo ocorrido uma redução de R\$ 237 mil em relação ao mês anterior, movimentação ocorrida na primeira conta citada.

Outros Créditos: Este grupo compreende a conta "Funrural a Descontar", tendo apresentado um aumento negativo de R\$ 2 mil em maio de 2022, finalizando o mês com esse mesmo saldo desfavorável.

Tributos a Recuperar: Este grupo é constituído dos valores que poderão ser utilizados para compensação com os tributos devidos pela Recuperanda. No período de abril a maio de 2022, ocorreu um aumento de R\$ 13 mil, respectivamente 23,6%. Tendo finalizado no último mês com um saldo de R\$ 70 mil, que corresponde a 0,6% do total do ativo.

Estoque de Produtos: O saldo dos estoques é relativo ao valor constante de mercadorias disponíveis para comercialização e demonstram movimentação de acordo com as vendas e compras efetuadas no período. Esse grupo contou com um saldo de R\$ 1,1 milhão em maio/2022 e, comparativamente ao mês de abril de 2022, o estoque apresentou um aumento na ordem de R\$ 465 mil, equivalente a 64,9%. As contas "Mercadorias para Revenda" e "Grãos" são as mais representativas do grupo, respectivamente 16% e 78%.

Segue abaixo um quadro que demonstra a composição do estoque no período em análise e as oscilações ocorridas ano a ano.

ESTOQUES	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22
Mercadorias p/ Revenda	24.179	488.845	264.959	128.785	183.539
Grãos	2.552.063	2.004.226	798.047	565.231	919.972
Material de Embalagem	110.482	124.942	124.942	4.942	17.491
Remessa p/ Departamento de Terceiros	3.593	3.593	3.593	3.593	3.593
Matéria Prima	14.510	29.067	37.185	4.567	47.583
Estoque de Terceiros	5.896	5.896	9.278	9.278	9.278
Total	2.710.725	2.656.569	1.238.003	716.397	1.181.457
Variação %	0,00%	-2,00%	-53,40%	-42,13%	64,92%





Investimentos: Os investimentos em Cooperativa de Crédito efetuados pela Recuperanda totalizaram em maio de 2022 um saldo de R\$ 510 mil, equivalente a 4,3% do total do ativo. Essa situação demonstra uma alta de R\$ 500 mil em relação ao mês de abril de 2022.

Imobilizado: O Imobilizado é formado pelo conjunto de bens necessários à manutenção das atividades da empresa, caracterizados por apresentar-se na forma tangível. No mês de maio de 2022, este grupo apresentou saldo de R\$ 2,9 milhões, equivalente a 24,5% do total do ativo, tendo apresentado a contabilização da parcela de amortização em maio de 2022, respectivamente R\$ 19 mil, redução de 0,7% em relação ao mês anterior.

Apresenta-se abaixo um quadro com a composição demonstrativa do Imobilizado e do Intangível:

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22
Prédios e Instalações	76.899	76.899	76.899	76.899	76.899
Máquinas e Equipamentos	1.940.019	1.940.019	1.940.019	1.940.019	1.940.019
Veículos	1.210.056	1.210.056	1.210.056	1.210.056	1.210.056
Móveis e Utensílios	10.399	13.099	19.570	19.570	19.570
Computadores e Periféricos	0	0	0	0	0
(-) Depreciação Acumulada	-258.128	-275.635	-295.098	-313.925	-333.380
Total	2.902.345	2.887.538	2.874.546	2.855.719	2.836.264
Variação %	0,00%	-0,51%	-0,45%	-0,65%	-0,68%

6.1.2. PASSIVO

O passivo é o conjunto de obrigações e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do balanço patrimonial.

Enquanto os ativos geram rendimentos para a empresa, como contas a receber de clientes, máquinas ou estoques, os passivos representam as dívidas destinadas ao investimento desses ativos, como por exemplo a aquisição de matéria-prima com pagamento a prazo.

A diferença entre os ativos e passivos resulta no patrimônio líquido da empresa, sendo que quanto mais passivos a empresa tiver, menor será seu patrimônio. Os dados da composição dos Passivos da Recuperanda "Seolim" serão apresentados abaixo, de maneira comparativa entre aos meses de abril a maio de 2022.





PASSIVO	jan/22	abr/22	AV	mai/22	AV	AH mai22/jan22	AH mai22/abr22	Variação mai22/jan22	Variação mai22/abr22
	Passivo Circulante	2.770.985	5.883.015	50,0%	5.997.276	50,5%	116,4%	1,9%	3.226.291
Empréstimos e Financiamentos	755.082	716.462	6,1%	716.462	6,0%	-5,1%	0,0%	-38.620	0
Fornecedores	1.735.396	4.879.907	41,5%	4.981.829	41,9%	187,1%	2,1%	3.246.433	101.922
Obrigações Sociais e Trabalhistas	24.976	18.993	0,2%	30.631	0,3%	22,6%	61,3%	5.656	11.639
Obrigações Tributárias	2.116	14.238	0,1%	14.939	0,1%	605,9%	4,9%	12.822	701
Estoque de Departamento de Terceiros	3.593	3.593	0,0%	3.593	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Adiantamentos	249.822	249.822	2,1%	249.822	2,1%	0,0%	0,0%	0	0
Passivo Não Circulante	5.996.660	5.878.897	50,0%	5.878.586	49,5%	-2,0%	0,0%	-118.074	-311
Passivo Exigível a Longo Prazo	5.888.018	5.830.570	49,6%	5.830.570	49,1%	-1,0%	0,0%	-57.448	0
Empréstimos e Financiamentos LP	5.888.018	5.830.570	49,6%	5.830.570	49,1%	-1,0%	0,0%	-57.448	0
Patrimônio Líquido	108.642	48.327	0,4%	48.016	0,4%	-55,8%	-0,6%	-60.626	-311
Capital Social	100.000	100.000	0,9%	100.000	0,8%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	9.406	9.406	0,1%	9.406	0,1%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros/Prejuízo do Exercício	-955	-61.079	-0,5%	-61.391	-0,5%	6331,5%	0,5%	-60.436	-311
Contas de Compensação	190	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	0,0%	-190	0
Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Total do Passivo	8.767.645	11.761.912	100,0%	11.875.862	100,0%	35,5%	1,0%	3.108.217	113.950

Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo: No mês de maio de 2022, o grupo ao todo apresentou saldo de R\$ 6,5 milhões, representando 55,1% do total do passivo, não tendo demonstrado movimentações em relação ao mês de abril de 2022.

Fornecedores: As dívidas com fornecedores demonstraram em maio/2022 um saldo equivalente a R\$ 4,9 milhões, correspondente a 41,9% do total do passivo que, se comparado ao montante apresentado em abril/2022, representa um aumento de R\$ 101 mil, que corresponde a 2,1% deste grupo. Ressalta-se ainda divergências entre os valores visualizados na contabilidade e os valores informados no quadro de credores, apresentado pela Recuperanda.

Obrigações Sociais e Trabalhistas: Este grupo do passivo compõe-se das contas: INSS a Recolher, FGTS a Recolher, Pró-Labore a Pagar e Ordenados e Salários a Pagar. Ao fim de maio de 2022, o saldo do grupo correspondeu a R\$ 30 mil. Destaca-se um acréscimo de R\$ 11 mil de abril a maio de 2022, ou seja, 61,3% em relação ao mês anterior.

Obrigações Tributárias: É toda obrigação que surge quando se consuma um fato imponible previsto na legislação tributária. No mês de maio/2022 o grupo apresentou um saldo de R\$ 14 mil. Quanto ao comparativo do período com o mês de abril/2022, onde se observou um aumento de R\$ 701, respectivamente 4,9%.

Patrimônio Líquido: É formado pelo grupo de contas que registra o valor contábil pertencente aos acionistas e os Prejuízos Acumulados. O capital social, conta integrante deste grupo, representa os valores recebidos pela empresa em forma de subscrição ou por ela gerados. O patrimônio líquido da Recuperanda demonstra no mês de maio de 2022 um saldo positivo de R\$ 48 mil, demonstrando redução devido ao prejuízo auferido em maio de 2022, que foi de R\$ 311.





6.2. INDICADORES FINANCEIROS

Os indicadores financeiros nada mais são do que métricas e mecanismos para coletar e gerar informações financeiras sobre uma determinada situação. No caso de um negócio, os indicadores financeiros servem para demonstrar quão saudável é um determinado empreendimento.

A seguir faremos a análise dos principais indicadores da Recuperanda e para melhor entendimento destacamos as interpretações relativa a cada um deles.

6.2.1. ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22
Liquidez Corrente	1,66	1,61	0,67	0,59	0,52
Liquidez Geral	0,66	0,65	0,74	0,75	0,71
Liquidez Imediata	0,11	0,13	-0,01	-0,02	-0,05
Liquidez Seca	0,68	0,63	0,47	0,47	0,32

6.2.1.1. ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL

O cálculo deste indicador é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, desconsiderando o ativo permanente) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice de liquidez geral da Recuperanda se manteve estável entre os meses do último trimestre, apresentando o valor de **R\$ 0,71**, portanto a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,71** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

Vale lembrar que parte dos saldos das contas que constam registrados no Passivo Circulante e Exigível a longo prazo estão sujeitas aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial, e ainda que, os valores apresentados no quadro de credores encontram-se diferentes dos valores apresentados na contabilidade.





6.2.2. ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO

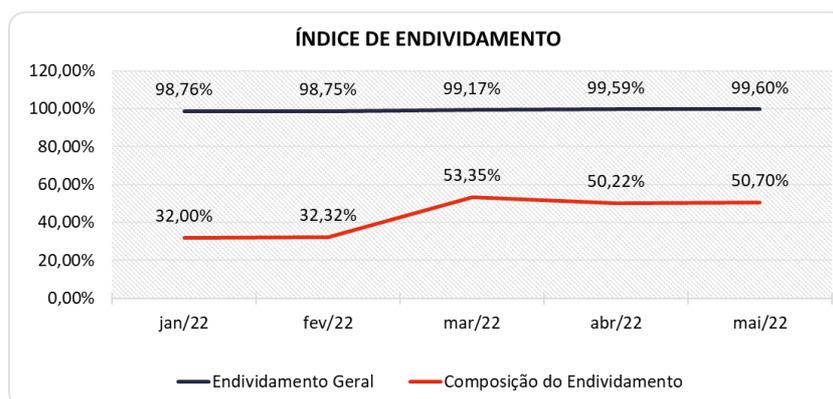
Os índices de endividamento revelam o grau de endividamento da empresa e o seu prazo de composição. A interpretação é no sentido de que "quanto maior, pior", pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar à Curto Prazo, logo maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22
Endividamento Geral	98,76%	98,75%	99,17%	99,59%	99,60%
Composição do Endividamento	32,00%	32,32%	53,35%	50,22%	50,70%

Em maio de 2022 a Recuperanda apresentou um endividamento de R\$ 11,8 milhões, demonstrando aumento em relação ao mês anterior, sendo que as dívidas no curto prazo passaram de 50,22% para 50,70%. Assim, as obrigações do passivo circulante aumentaram devido principalmente à alta na conta "Fornecedores".

A melhor forma de interpretação poderá ser efetuada em termos de acompanhamento da estabilidade destes índices, uma vez que durante o processo de RJ, a Recuperanda apresenta endividamento, entretanto não se espera que estes índices sofram pioras significativas.

Segue representação gráfica da oscilação dos índices de endividamento do ano de 2022, embora seja somente cinco meses:



6.2.3. ÍNDICES DE RENTABILIDADE

Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, "quanto maior, melhor".

Margem líquida é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.



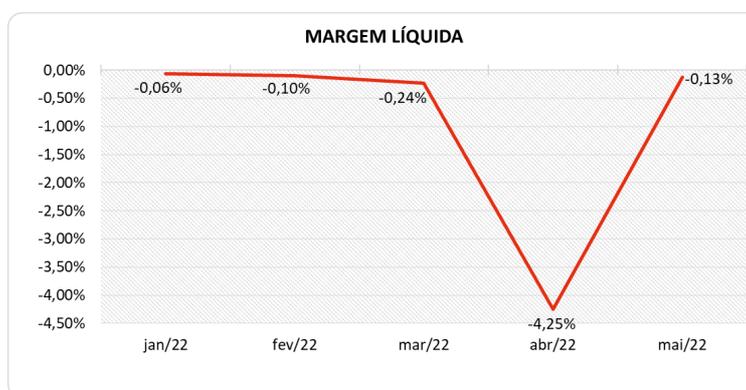
Rentabilidade do Ativo é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos **ativos** e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.

Produtividade é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.

ÍNDICES DE RENTABILIDADE	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22
Margem Líquida	-0,06%	-0,10%	-0,24%	-4,25%	-0,13%
Rentabilidade do Ativo	-0,01%	-0,02%	-0,05%	-0,44%	0,00%
Produtividade	0,18	0,23	0,23	0,10	0,02

Percebe-se fortes oscilações no trimestre, tendo a Recuperanda obtido margem e rentabilidade **negativas** em maio de 2022, assim como nos quatro primeiros meses do ano.

Segue representação gráfica para visualização da oscilação da margem líquida no trimestre:



6.2.4. CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

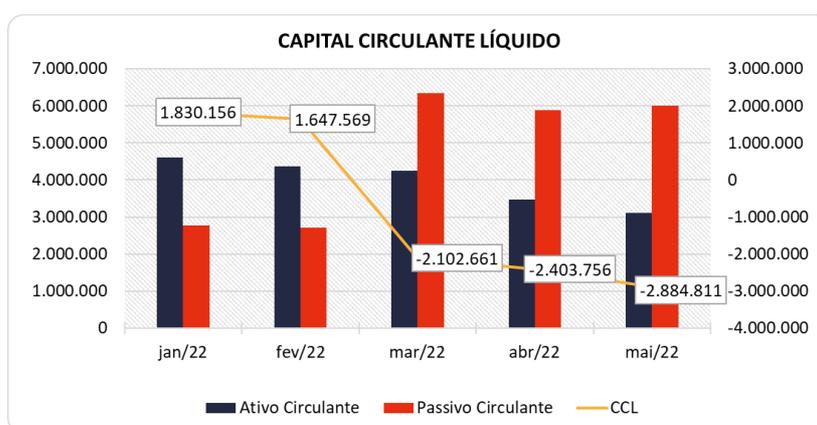
O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante **positivo**), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL **negativo** entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo.

CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22
Ativo Circulante	4.601.141	4.365.402	4.249.013	3.479.259	3.112.466
Passivo Circulante	2.770.985	2.717.833	6.351.674	5.883.015	5.997.276
CCL	1.830.156	1.647.569	-2.102.661	-2.403.756	-2.884.811
Variação %	0,00%	-9,98%	-227,62%	14,32%	20,01%



Percebe-se que a Recuperanda aumentou seu CCL **negativo** em 20,01% de abril a maio de 2022, passando de um CCL de -R\$ 2,4 milhões para um saldo de -R\$ 2,8 milhões, principalmente em razão da redução no grupo “Créditos” do ativo circulante.

Para melhor entendimento, segue representada graficamente a evolução do saldo negativo apurado no capital de giro líquido, demonstrando a piora no início do ano, uma vez que apresentava um CCL positivo em janeiro e fevereiro de 2022.



6.3. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE EXERCÍCIO

A demonstração do resultado do exercício, ou DRE, é um relatório de demonstração contábilística dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido, através do confronto das receitas, custos e resultados, apurados em determinado período. A DRE deve ser elaborada segundo o princípio contábil do regime de competência, onde as receitas e despesas devem ser simultaneamente incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram.

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda no mês de maio de 2022, demonstrando que no referido mês a empresa apresentou um leve prejuízo líquido de 0,04% sobre seu faturamento, ou seja, R\$ 311.

As análises resultantes da DRE, serão apresentadas a seguir:





DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	mar/22	abr/22	AV	mai/22	AV	Média		AH	Varição
						jan22 a mai22	AV	mai22/abr22	mai22/abr22
Receitas Operacionais Brutas	2.764.781	1.217.428	100,0%	697.781	100,0%	1.639.543	100,0%	-42,7%	-519.646
(-) Deduções das Receitas	0	-2.087	-0,2%	-450.056	-64,5%	-90.528	-5,5%	21461,6%	-447.969
(=) Receitas Operacionais Líquidas	2.764.781	1.215.341	99,8%	247.726	35,5%	1.549.015	94,5%	-79,6%	-967.615
(-) Custo dos Produtos, Mercadorias e Serviços	-2.546.533	-985.593	-81,0%	105.831	15,2%	-1.280.513	-78,1%	-110,7%	1.091.425
(=) Lucro Bruto	218.248	229.747	18,9%	353.557	50,7%	268.502	16,4%	53,9%	123.810
(-) Despesas Operacionais	-220.429	-273.271	-22,4%	-346.626	-49,7%	-268.995	-16,4%	26,8%	-73.356
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	-2.181	-43.524	-3,6%	6.930	1,0%	-494	0,0%	-115,9%	50.454
(-) Depreciação e Amortizações	-2.779	-2.681	-0,2%	-2.770	-0,4%	-2.670	-0,2%	3,3%	-89
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-1.539	-5.469	-0,4%	-4.472	-0,6%	-9.115	-0,6%	-18,2%	997
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-6.499	-51.673	-4,2%	-311	0,0%	-12.278	-0,7%	-99,4%	51.362
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-6.499	-51.673	-4,2%	-311	0,0%	-12.278	-0,7%	-99,4%	51.362
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0
(=) Resultado Líquido do Exercício	-6.499	-51.673	-4,2%	-311	0,0%	-12.278	-0,7%	-99,4%	51.362

6.3.1. RECEITAS

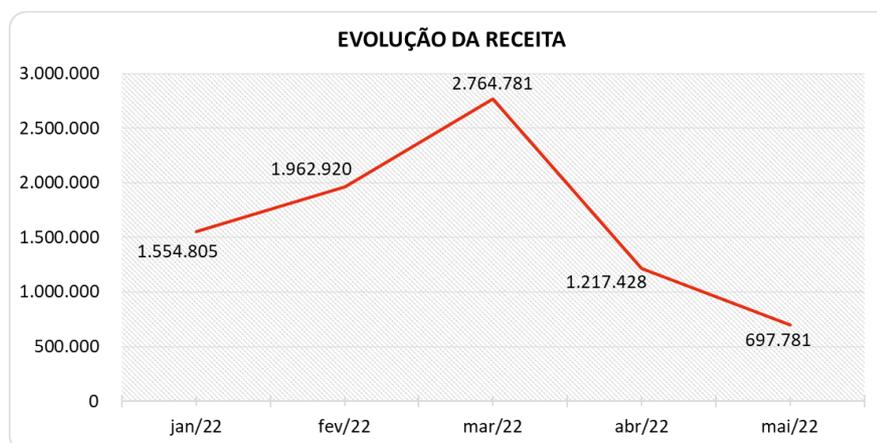
As receitas consistem na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas em um determinado período. Elas demonstram a real capacidade da empresa e sua participação no mercado, ou seja, no fluxo de caixa da empresa, a receita constitui parte das entradas de dinheiro.

A seguir apresentamos o quadro de obtenção de receitas no período de janeiro até maio de 2022, onde pode-se constatar as oscilações ocorridas no período e quais atividades geraram o faturamento observado.

RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22
Receita de Mercadorias	635.313	593.532	680.282	491.533	476.257
Receita de Produtos	919.491	1.369.388	2.084.499	725.895	221.525
Total	1.554.805	1.962.920	2.764.781	1.217.428	697.781

Com base no gráfico acima, pode-se perceber a evolução do faturamento nos meses de janeiro a maio de 2022, tendo apresentado uma redução de R\$ 519 mil, equivalente a um decréscimo de 42,7% de abril a maio de 2022. Estas oscilações nas receitas são características da atividade da Recuperanda, uma vez que existe a sazonalidade da safra, fato este que a empresa espera minimizar com a homologação da Fábrica de ração. Quanto à tabela apresentada, destaca-se que a maior parte do total da receita acumulada dos últimos cinco meses advém substancialmente das Receitas de Produtos.





6.3.2. LUCRO BRUTO

O Lucro Bruto é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar as despesas operacionais (e ter lucro), após o reconhecimento das deduções das receitas (impostos e devoluções sobre vendas) e do pagamento dos custos (matérias-primas, mão de obra direta e outros custos decorrentes das mercadorias/serviços).

DEDUÇÕES E CUSTOS	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22
(-) Deduções das Receitas	-279	-218	0	-2.087	-450.056
(=) Receitas Operacionais Líquidas	1.554.525	1.962.702	2.764.781	1.215.341	247.726
(-) Custo dos Produtos, Mercadorias e Serviços	-1.209.027	-1.767.245	-2.546.533	-985.593	105.831
(=) Lucro Bruto	345.499	195.457	218.248	229.747	353.557
% Lucro Bruto	22,22%	9,96%	7,89%	18,87%	50,67%

Destaca-se que as Deduções foram em 64,5% em relação ao faturamento devido as devoluções terem sido R\$ 450 mil. Como consequência desse fato, o Custo do período ficou positivo em R\$ 105 mil, em função dos produtos terem retornado ao estoque.

Por fim, o resultado bruto fechou positivo em 50,67% sobre o faturamento do mês maio/2022, ou seja, R\$ 353 mil, resultado favorável maior que o auferido no mês anterior, o qual havia fechado em R\$ 229 mil. Com esse resultado positivo, houve cobertura para as despesas do mês de maio de 2022.

6.3.3. EVOLUÇÃO DO EBITDA

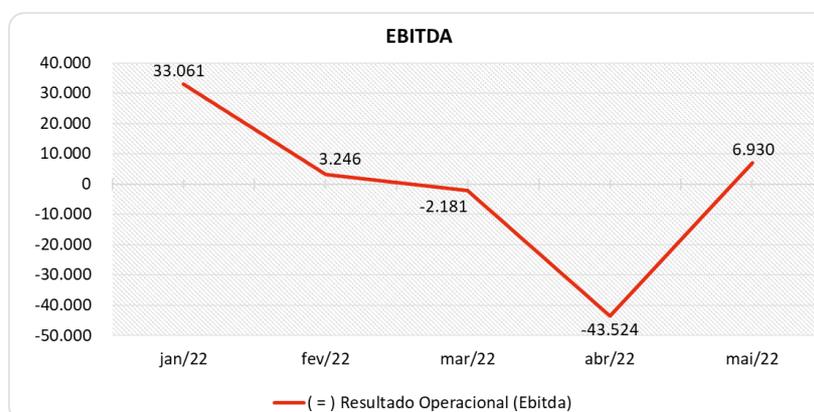
Ebitda é a sigla em inglês para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização" (também conhecida como Lajida).





O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros e das depreciações.

Portanto, o Ebitda revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, por isso está denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito da Recuperanda, segue abaixo:



Conforme mencionado anteriormente, as Recuperandas obtiveram sobra financeira capaz de arcar com as despesas fixas do negócio, ensejando em resultado Operacional positivo em maio de 2022, no valor de R\$ 6 mil, ou 1% do faturamento do período, sendo um resultado diferente comparativamente ao mês anterior que foi negativo em R\$ 43 mil, respectivamente -3,6%.

6.3.4. DESPESAS OPERACIONAIS

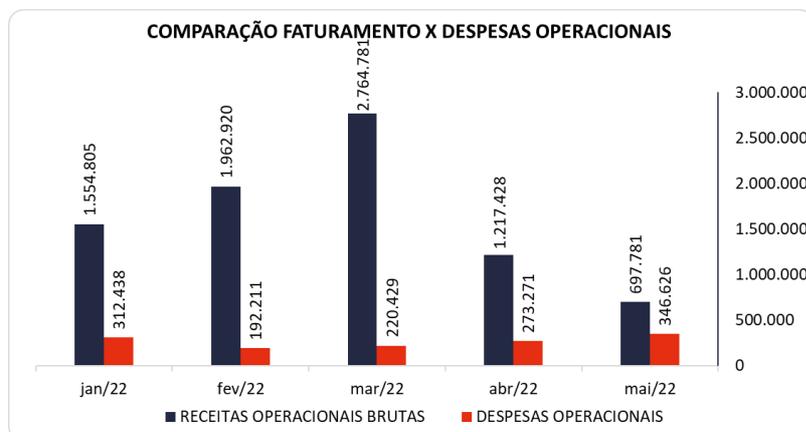
No período comparativo de abril a maio de 2022, conforme relatado em tópicos anteriores, houve redução do faturamento.

Neste mesmo período, as despesas operacionais da Recuperanda totalizaram R\$ 346 mil. Assim, representaram 49,7% do valor do faturamento no mês de maio de 2022, demonstrando uma alta de 26,8% comparativamente ao mês anterior.

Observa-se que a movimentação mais representativa no período é referente a "Serviços de Terceiros" onde destaca-se um acréscimo no valor de R\$ 88 mil.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir um comparativo das receitas obtidas e as despesas do mesmo período.





As primeiras cinco demonstradas abaixo na tabela representam 88,88% das despesas no período de análise, segue abaixo:

DESPESAS OPERACIONAIS	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	% Acumulado
Serviços de Terceiros	-98.836	-103.367	-121.511	-166.042	-255.033	55,38%
Material de Uso e Consumo	-146.743	-31.429	-24.538	-19.440	-19.778	73,36%
Impostos e Taxas	-16.054	-13.528	-17.832	-19.146	-16.814	79,56%
Fretes e Carretos	-8.605	-13.446	-19.947	-24.692	-14.450	85,59%
Aluguel	-8.841	-8.841	-8.841	-8.841	-8.841	88,88%
Combustíveis e Lubrificantes	-3.750	-8.763	-9.481	-5.601	-7.621	91,50%
Conservação e Manutenção	-20.603	-3.737	-565	-5.647	-4.292	94,09%
Energia Elétrica	-5.981	-6.446	-7.479	-5.971	-4.755	96,37%
Salários + Encargos + Outros Proventos	211	346	26	-11.736	-8.495	1,46%
Lanches e Refeições	-352	-887	-5.959	-1.048	-971	2,15%
Pro Labore	0	0	0	-4.156	-4.156	2,76%
Despesas com Software	-1.654	0	-3.171	0	0	3,12%
Telefone e Internet	-410	-386	-415	-526	-523	3,29%
Honorários Profissionais	-490	-440	-580	-440	0	3,44%
Despesas com Veículos	0	-1.121	0	0	0	3,52%
Outras Despesas	0	-30	0	0	-777	3,58%
Água e Esgoto	-284	-137	-137	-107	-120	3,64%
Despesas cartorárias e judiciais	-30	0	0	0	0	3,64%
Correios	-17	0	0	0	0	3,64%
Despesas com Vendas	0	0	0	56	0	3,64%
(+) Outras Receitas Operacionais	0	0	0	67	0	3,63%
Total	-312.438	-192.211	-220.429	-273.271	-346.626	





6.3.5. EBITDA X RESULTADO LÍQUIDO

O gráfico abaixo se refere à evolução do Ebitda (Resultado Operacional) em confrontação com o Resultado Líquido do Exercício registrado pela Recuperanda de janeiro até maio de 2022.

CONTAS	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	33.061	3.246	-2.181	-43.524	6.930
(-) Depreciação e Amortizações	-2.681	-2.437	-2.779	-2.681	-2.770
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-31.334	-2.762	-1.539	-5.469	-4.472
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-955	-1.953	-6.499	-51.673	-311
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0	0	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-955	-1.953	-6.499	-51.673	-311
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0	0	0
(=) Resultado Líquido do Exercício	-955	-1.953	-6.499	-51.673	-311

A depreciação ou desvalorização é o custo ou despesa que indica a redução de valor de um bem tangível em decorrência de uso, natureza ou obsolescência. No mês de maio de 2022 foi lançado o valor de R\$ 2 mil decorrentes deste evento.

Os encargos financeiros são eventos oriundos de juros e taxas recebidas e pagas, que neste mês resultaram em R\$ 4 mil negativo devido as despesas financeiras terem sido maiores que as receitas.

Assim, não havendo no período Provisões de IRPJ e CSLL, o resultado líquido finalizou o mês de análise negativo em R\$ 311, ou seja, um prejuízo de 0,04% sobre o faturamento.

7. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Após analisarmos os relatórios contábeis que demonstram a movimentação operacional e financeira da Recuperanda no mês de maio de 2022, destacaremos abaixo algumas informações extraídas desses documentos que nos ajudam a interpretar a atual situação econômico-financeira da mesma:

Faturamento - A empresa apresentou uma receita média de R\$ 1,6 milhão, demonstrando oscilações entre os meses, onde destaca-se o faturamento realizado em maio/22, cerca de R\$ 697 mil, inferior 42,7% em relação ao mês anterior. Destaca-se ainda que a média de faturamento se mostra insuficiente para cobrir os custos, despesas, depreciação e encargos financeiros da Recuperanda, acumulando prejuízos no período, assim como no último mês.

Lucro Bruto - É o resultado das vendas subtraído as deduções da receita e os custos das mercadorias/produtos, servindo essa sobra para cobrir os demais gastos da operação, e gerar o lucro que se espera. Em maio de 2022, as Recuperandas apresentaram resultado bruto positivo sobre o faturamento



de 50,67%, equivalente a R\$ 353 mil, acumulando em 2022 um valor médio mensal positivo de R\$ 268 mil, resultado capaz de cobrir as despesas operacionais, que no mês de abril foram de R\$ 346 mil.

Resultado Operacional (Ebitda) - O Resultado Operacional é o ganho na operação antes de deduzir possíveis encargos financeiros e/ou outros gastos que, apesar de existirem, não estão necessariamente atrelados à operação normal da empresa. Em maio de 2022, a Recuperanda apurou um Ebitda positivo de 1%, equivalente a R\$ 6 mil. Ao avaliar o comparativo de 2022, apesar de somente cinco meses, a média mensal acumulada do Ebitda foi de -0,03%, equivalente a -R\$ 494, demonstrando a importância do controle de custos e despesas que demonstrou oscilação em todo período, conforme demonstrado no corpo deste RMA.

Resultado Líquido do Exercício - É o resultado apurado depois de deduzido das receitas brutas todos os custos operacionais e não operacionais do período analisado. Esse resultado é o valor que será incorporado ao Patrimônio Líquido da empresa para futuras destinações. Em maio de 2022, a empresa registrou um prejuízo contábil de R\$ 311, acumulando no ano um saldo negativo de R\$ 61 mil.

Capital Circulante Líquido - O capital circulante líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante da empresa. De acordo com as informações obtidas no balanço de maio de 2022, para uma dívida a curto prazo de R\$ 5,9 milhões, a Recuperanda possui R\$ 3,1 milhões no ativo circulante, cobrindo assim apenas 51,9% das dívidas de curto prazo, com os ativos de curto prazo.

Endividamento Geral - Observa-se que a empresa possui um endividamento de 99,60% em relação ao seu ativo total. Isto significa que, no caso de uma liquidação, ela conseguira com os recursos do ativo pagar todos os seus credores, sobrando uma pequena parcela equivalente a 0,40%.

