



VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.

Administradora Judicial

CLEVERSON MARCEL COLOMBO

Sócio

✉ contato@valorconsultores.com.br

20º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

AGOSTO DE 2021

GRUPO SMP

(MOBILIADORA ARASUL LTDA; MOBISUL – INDÚSTRIA MOVELEIRA DO
PARANÁ LTDA; SMP – INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE MÓVEIS LTDA;
TRANSPORTADORA JER LTDA; E RUMOL INDÚSTRIA DE MÓVEIS LTDA)

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0002962-73.2019.8.16.0045

1ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE ARAPONGAS/PR

SUMÁRIO

SUMÁRIO	2
1. GLOSSÁRIO	3
2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS	3
3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES	4
3.1 HISTÓRICO DA EMPRESA.....	4
3.2 RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA-FINANCEIRA	4
4. CRONOGRAMA PROCESSUAL	4
5. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ.....	8
6. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS	8
6.1 QUADRO DE FUNCIONÁRIOS.....	9
7. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS.....	11
7.1 BALANÇO PATRIMONIAL COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS	11
7.1.1 Ativo – Comparativo entre as Recuperandas	11
7.1.2 Passivo – Comparativo por recuperanda	12
7.1.3 Demonstração do Resultado do Exercício – Comparativa de cada Recuperanda	12
7.2 BALANÇO PATRIMONIAL - CONSOLIDADO	13
7.2.1 Ativo	13
7.2.2 Passivo	16
7.3 INDICADORES CONTÁBEIS	17
7.3.1 Índices de Liquidez	17
7.3.2 Índices de Endividamento	18
7.3.3 Índices de Rentabilidade	19
7.3.6 Capital Circulante Líquido	20
7.4 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE EXERCÍCIO	21
7.4.1 Receitas	21
7.4.2 Lucro Bruto	23
7.4.5 Receitas x Despesas	23
7.4.6 Evolução do Ebitda	24
7.4.7 Resultado Operacional x Resultado Líquido	24
7.5 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)	25
8. CONSIDERAÇÕES FINAIS	26



1. GLOSSÁRIO

AGC	Assembleia Geral de Credores
AJ	Administradora Judicial
BP	Balanço Patrimonial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
LRE	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
PL	Patrimônio Líquido
PRJ	Plano de Recuperação Judicial
RECUPERANDA	Grupo SMP.
RJ	Recuperação Judicial
RMA	Relatório Mensal de Atividades

2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O administrador judicial é órgão auxiliar da justiça e de confiança do juiz, que ao assumir as suas funções compromete-se a bem e fielmente desempenhar o cargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever do administrador judicial na recuperação judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, com a apresentação ao Juízo, para juntada aos autos, de relatório mensal das atividades (RMA) do devedor.

O RMA reúne e sintetiza informações processuais, operacionais e financeiras da empresa, com o objetivo de trazer ao juiz, credores e aos demais interessados um relato transparente e objetivo dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As informações apresentadas no RMA são baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pelas Recuperandas, sob as penas do art. 171 da LRE, os quais não foram objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que a AJ não pode garantir ou afirmar a correção, a precisão ou que as informações prestadas pelas Recuperandas estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Contudo, através do acompanhamento mensal das atividades e informações contábeis e financeiras da Recuperandas poder-se-á atestar a veracidade dos dados.

As informações ora relatadas também são coletadas pela AJ em vistorias às instalações da empresa.

O período objeto de análise processual e operacional corresponde ao mês de agosto de 2021.

Os principais documentos e informações atualizadas acerca da Recuperação Judicial também podem ser consultados no endereço eletrônico da Administradora Judicial em: <http://www.valorconsultores.com.br/processo/71/mobiliadora-arasul-ltda-mobisul-ndash-industria-moveleira-parana-ltda-smp-ndash-industria-comercio-moveis-ltda-transportadora-jer-ltda>.



3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES

3.1 HISTÓRICO DA EMPRESA

O grupo SMP iniciou suas atividades em 2004, com a criação da empresa SMP (SMP – INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE MÓVEIS LTDA.) no município de Arapongas-PR, com a produção de colchões e estofados.

Logo no início das atividades, expandiu as operações no Estado do Paraná, abrindo nova filial também no Estado de Pernambuco.

Posteriormente, a transportadora JER (TRANSPORTADORA JER LTDA.) foi criada com o objetivo de reduzir custos de transporte com empresas terceirizadas, sendo grande parte da produção escoada e entregue.

De outro lado a RÚMOL (RÚMOL – INDÚSTRIA DE MÓVEIS LTDA.), prestava garantias para as operações das demais, inclusive vinculando significativo patrimônio para garantia de débitos.

Nesses 15 (quinze) anos de forte atuação no setor moveleiro, as empresas deram origem a diversos complexos industriais nos Municípios de atuação, chegando a ostentar 1700 (mil e setecentos) empregados no auge de suas operações, porém, em razão da crise teve de reduzir seu espectro de atuação e atualmente conta com pouco mais de 300 funcionários.

3.2 RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA-FINANCEIRA

Como razão da crise econômico-financeira enfrentada pelas Recuperandas, apontam a crise econômica que atingiu o setor moveleiro no país, e a queda no número de pedidos. Também indicam como fator agravante, a greve dos caminhoneiros de 2018.

Por outro lado, alegam que possuem carteira de clientes fidelizada, que possuem excelente reputação no cenário nacional, e que as dificuldades enfrentadas são momentâneas, e poderão ser sanadas com a repactuação da dívida por meio da Recuperação Judicial.

Para o pedido de Recuperação Judicial, justificou o litisconsórcio ativo, em razão dos vínculos societários e financeiros, fazendo parte de um grupo econômico, que atua no setor moveleiro, além de possuir estrutura física e administrativa comum, compartilham informações e tomam decisões em conjunto, além da existência de garantias cruzadas.

4. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Seq.	Data	Evento
01	08/03/2019	Pedido de Recuperação Judicial
52	01/04/2019	Deferimento do pedido de tutela de urgência

214	05/09/2019	Fazenda Pública do Estado do Paraná informa a existência de débitos
231	31/10/2019	Determinação de realização de constatação prévia e nomeação de profissional responsável
248	01/11/2019	Aceite de nomeação para realização de constatação prévia
253	04/11/2019	Ciência do Ministério Público
263	08/11/2019	Juntada do laudo de constatação prévia
275	14/11/2019	Petição de emenda à inicial
281	20/11/2019	Determinação de nova emenda à inicial
335	02/12/2019	Embargos de Declaração
336	02/12/2019	Petição de emenda à inicial
347	11/12/2019	Juntada de laudo de constatação referente aos documentos complementares apresentados
353	16/12/2019	Deferimento do processamento da recuperação judicial
422	06/01/2020	Aceite de nomeação da AJ
434	24/01/2020	Ciência do Ministério Público
436	27/01/2020	Juntada do extrato de débitos pelo Município de Arapongas
439	28/01/2020	Juntada de Minuta do Edital do art. 52, § 1º da LRE
440	28/01/2020	1º RMA
462	03/02/2020	Expedição do Edital do art. 52, § 1º da LRE
478	06/02/2020	Juntada de acórdão que processou o agravo de instrumento interposto em face da decisão de deferimento do processamento da RJ, no efeito ativo
482	11/02/2020	Publicação do Edital do art. 52, § 1º da LRE
483	13/02/2020	Pedido de retificação de publicação do Edital do art. 52, § 1º da LRE
485	14/02/2020	Apresentação do PRJ
490	17/02/2020	Juntada dos comprovantes de envio das cartas aos credores
511	29/02/2020	2º RMA
605	30/03/2020	3º RMA
633	28/04/2020	4º RMA
772	20/05/2020	Determinação de republicação do edital do art. 52, § 1º, da LRE ("edital do devedor")
840	26/05/2020	Requerimento da Recuperanda de prorrogação do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, § 4º, da LRE - <i>stay period</i>) até a decisão judicial que se manifestar sobre a votação do PRJ em AGC, a ser designada
848	28/05/2020	5º RMA
856	02/06/2020	Republicação do edital do art. 52, § 1º, da LRE ("edital do devedor") em jornais de circulação das sedes e filial das Recuperandas



891	12/06/2020	Manifestação da AJ, em concordância com o requerimento da Recuperanda de prorrogação do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, §4º, da LRE - <i>stay period</i>)
896	16/06/2020	Objecção ao PRJ apresentada por BOA VISTA FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS NÃO PADRONIZADO
947	24/06/2020	6º RMA
968	30/07/2020	7º RMA
970	17/08/2020	Manifestação da Boa Vista Fundo de Investimento contra o pedido de prorrogação do <i>stay period</i> e formulando questionamentos financeiros levantados pela credora Boa Vista Fundo de Investimento
974	24/08/2020	Decisão de deferimento da prorrogação do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, §4º, da LRE - <i>stay period</i>) pelo prazo adicional de 180 dias corridos, a contar do dia 30/07/2020
1086	25/08/2020	Apresentação da relação de credores da AJ (art. 7º, §2º, da LRE)
1104	27/08/2020	Certificação da expedição da relação de credores da AJ (art. 7º, §2º, da LRE) e do edital do art. 53, parágrafo único, da LRE ("edital do plano"), e envio da minuta para assinatura eletrônica do Magistrado
1110	28/08/2020	8º RMA
1111	30/08/2020	Expedição da relação de credores da AJ (art. 7º, §2º, da LRE) e do edital do art. 53, parágrafo único, da LRE ("edital do plano")
	02/09/2020	Publicação da relação de credores da AJ (art. 7º, §2º, da LRE) e do edital do art. 53, parágrafo único, da LRE ("edital do plano")
	14/09/2020	Fim do prazo para apresentação de Impugnação de Crédito
1276	21/09/2020	Manifestação das Recuperandas quanto ao passivo tributário e demais elucidações dos questionamentos de mov. 970
1277	21/09/2020	Manifestação da AJ acerca dos questionamentos financeiros levantados pela credora Boa Vista Fundo de Investimento em mov. 970, dentre outros esclarecimentos
1278	23/09/2020	Objecção ao PRJ apresentada por Atotech do Brasil Gavanotecnica LTDA.
1285	30/09/2020	9º RMA
1286	01/10/2020	Objecção ao PRJ apresentada por Banco Bradesco S/A
1287	01/10/2020	Objecção ao PRJ apresentada por Itaú Unibanco S.A.
1289	02/10/2020	Objecção ao PRJ apresentada por LME FIDC
	02/10/2020	Fim do prazo para apresentar objecção ao PRJ
1290	08/10/2020	Objecção ao PRJ apresentada por Alvawidea Conserto de Ferramentas Técnicas LTDA.
1300	28/10/2020	10º RMA
1314	27/11/2020	11º RMA
1319	09/12/2020	Requerimento da AJ para designação de AGC virtual por meio da plataforma Assemblex, a ser realizada nas datas de 12/03/2021, às 14h00min, em primeira convocação e 26/03/2021, às 14h00min, em segunda convocação
1320	16/12/2020	12º RMA



1321	12/01/2021	Petição da Recuperanda para que o Juízo declare que o <i>stay period</i> perdurará até a realização da AGC
1324	18/01/2021	Decisão de convocação da Assembleia Geral de Credores
1463	22/01/2021	Manifestação da AJ concordando com a prorrogação do <i>stay period</i> até a realização da AGC
	26/01/2021	Fim do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, §4º, da LRE - <i>stay period</i>)
1468	27/01/2021	13º RMA
1475	29/01/2021	Expedição do edital do art. 36 da LRE ("edital da AGC")
1559	02/02/2021	Publicação do edital do art. 36 da LRE ("edital da AGC")
1654	22/02/2021	Manifestação das Recuperandas informando a publicação do edital do art. 36 da LRE em jornal de grande circulação nas localidades de sua sede e filiais
1656	25/02/2021	14º RMA
1658	03/03/2021	Juntada pela AJ do comprovante de afixação do edital referente à convocação para a AGC nas sedes e filiais da Recuperandas
1663	08/03/2021	Requerimento da LME FIDC pela concessão de tutela provisória de urgência de natureza antecipada para que possa exercer direito de voz e voto na Assembleia Geral de Credores
1671	09/03/2021	Traslado do acórdão proferido no Conflito de Competência Cível n.º 0002962- 73.2019.8.16.0045, o qual declarou como competente o Juízo Universal da 1ª Vara Cível da Comarca de Arapongas
1679	11/03/2021	Manifestação da União acerca da existência de débitos fiscais pelas Recuperandas, oferecendo opções de regularização
	12/03/2021	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores
1685	15/03/2021	Juntada pela AJ da ata da AGC ocorrida em primeira convocação, na qual não houve composição do quórum mínimo, de modo que terá sequência no dia 26/03/2021, às 14:00 horas, também de maneira virtual por meio da plataforma Assemplex
1687	18/03/2021	Comunicado de cessão de crédito por RDF FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS para AF SERVIÇOS FINANCEIROS LTDA
1728	25/03/2021	Apresentação de modificativo ao PRJ pelas Recuperandas
	26/03/2021	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores
1736	29/03/2021	Juntada pela AJ da ata da AGC ocorrida em segunda convocação, na qual não foi atingido o quórum necessário representativo de mais da metade do valor total de créditos presentes da Classe III, de modo que o resultado do conclave será submetido à apreciação judicial, haja vista a possibilidade de aplicação do art. 58, §1º da Lei 11.101/2005
1741	31/03/2021	15º RMA
1743	05/04/2021	Manifestação da LME FIDC no sentido de que seja a presente RJ convolada em falência em razão da impossibilidade de aprovação do PRJ por <i>cram down</i>
1747	07/04/2021	Controle de legalidade da AJ acerca das disposições do PRJ

1748	09/04/2021	Manifestação de BOA VISTA FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS MULTISSETORIAL NP no sentido de que seja a presente RJ convalidada em falência em razão da existência de ilegalidades no PRJ
1755	28/04/2021	16º RMA
1757	29/04/2021	Petição da Recuperanda pela possibilidade de aprovação do PRJ por <i>cram down</i> , bem como pela concessão da RJ e demais apontamentos acerca das disposições previstas no plano recuperacional
1771	25/05/2021	Juntada pelas Recuperandas de documentos complementares aos de seq. 1757
1774	31/05/2021	17º RMA
1775	07/06/2021	Análise pela AJ dos documentos complementares apresentados pelas Recuperandas em seq. 1771, bem como da dispensa de apresentação de certidões de regularidade fiscal para concessão da RJ
1780	30/06/2021	18º RMA
1781	02/07/2021	Controle de legalidade do Ministério Público acerca das disposições do PRJ, bem como sua manifestação favorável à concessão da RJ às Recuperandas
1789	29/07/2021	19º RMA

Eventos futuros

Decisão de concessão da Recuperação Judicial ou convalidação em Falência
Fim do biênio de fiscalização

5. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ

As atividades desenvolvidas pela AJ no período foram:

- Vistoria realizada em 13/08/2021 nas instalações das Recuperandas SMP, TRANSPORTADORA JER, MOBISUL, ARASUL e RUMOL, no município de Arapongas/PR, ocasião em que a AJ se reuniu com o assessor da empresa Safegold, Sr. Fabrício Gelsleichter, e com o advogado das Recuperandas, Sr. Bruno Pietro Zaneti, que prestaram as informações que subsidiam este relatório.

6. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

As informações operacionais das Recuperandas foram obtidas através de vistorias realizadas nas sedes do grupo econômico, ocasiões em que a AJ foi recebida pelo representante da assessoria financeira e pelo advogado das Recuperandas, já que o sócio administrador, Sr. Euclides Rufato, embora presente, estava em atividades laborais, e quando foi possível constatar o normal funcionamento de todo o âmbito



empresarial, da área administrativa e especialmente da atividade fabril, cuja produção está em sua capacidade plena, conforme se observa nas fotos que seguem em anexo.

Exemplo disso, segundo relatado pelos representantes, ocorre tanto na fábrica filial situada em Bonito/PE, onde opera-se em plena capacidade produtiva, quanto na fábrica de cozinhas, na qual igualmente as atividades são exercidas em capacidade máxima, destinando-se os produtos finais para a Magazine Luiza e para a Via Varejo, principais clientes do grupo, sendo o restante das vendas, cerca de 5%, destinado para os demais clientes de médio e pequeno varejo.

Doutro norte, informaram os prepostos que recentemente no barracão II, pertencente à Recuperanda Arasul, foi encerrada a produção de cadeiras e iniciada a produção de sofás de padrão superior, os quais serão destinados a lojas de decoração e também para o pequeno varejo.

Para suporte de toda essa produção aquecida e fomento das atividades, lembraram os acompanhantes da vistoria que não há escassez ou dificuldade de obtenção de matéria-prima no mercado, além de que, visando redução dos custos operacionais, não mais enfrentam dificuldades para importação do produto químico Polioliol, principal componente na fabricação de espuma.

Em linhas gerais, para o mês de julho/2021 foi apontado um faturamento de R\$ 12.004.432,71 (doze milhões, quatro mil e quatrocentos e trinta e dois reais e setenta e um centavos), do qual observa-se certo recuo em relação aos meses anteriores, sendo tal fato atribuído à postergação de agendas pelos magazines, o que acumulou maior quantidade de produtos acabados.

Em contrapartida, advertiram os representantes que a retomada das agendas deverá ocorrer a partir de agosto para serem atendidas a partir do mês de outubro/2021, sendo esta demanda característica das vendas de final de ano, quando ocorre a melhora no faturamento.

Ao fim, em relação aos pagamentos dos impostos que incidem sobre a operação, declararam os prepostos que estão sendo pagos os tributos correntes (ICMS, PIS/COFINS e IPI).

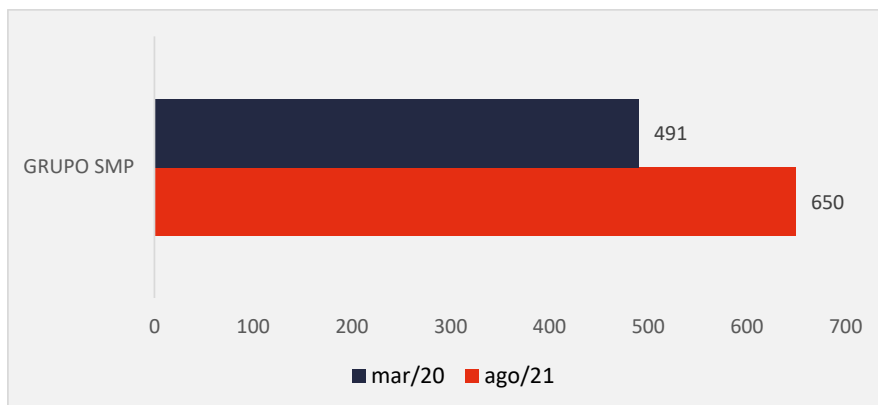
6.1 QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

Na Petição Inicial as Recuperandas informaram contar com 497 (quatrocentos e noventa e sete) funcionários ao todo.

Já no mês de agosto de 2021, segundo indicado pelos seus representantes, atualmente o GRUPO SMP emprega em torno de 650 (setecentos e cinquenta) funcionários, sendo a parte majoritária colaboradores diretos, e o restante, cerca de 90 (noventa), são prestadores de serviços autônomos, em sua maioria costureiras, cujos salários e depósitos fundiários estão sendo todos realizados em dia.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários ao longo tempo está estampado pelo gráfico abaixo:





7. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As informações apresentadas a seguir refletem as análises efetuadas pela AJ com base nos documentos fornecidos pelas Recuperandas, referentes ao mês de junho de 2021.

7.1 BALANÇO PATRIMONIAL COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

7.1.1 ATIVO – COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

A tabela abaixo demonstra os ativos de cada empresa Recuperanda do grupo, ao final do mês de junho de 2021.

jun/21												
ATIVO	Arasul	AV	Mobisul	AV	Rumol	AV	SMP	AV	Transjer	AV	Total	AV
Ativo Circulante	1.622.319	100,0%	6.036.956	75,8%	343.319	9,9%	31.031.914	76,0%	667.164	24,1%	39.701.672	70,1%
Caixa e Equivalentes a Caixa	13.103	0,8%	1.000	0,0%	2.754	0,1%	173.854	0,4%	544	0,0%	191.255	0,3%
Créditos	25.796	1,6%	656.722	8,2%	150.550	4,3%	16.889.605	41,3%	544.724	19,6%	18.267.397	32,2%
Outros Créditos	7.717	0,5%	77.971	1,0%	0	0,0%	446.226	1,1%	54.843	2,0%	586.756	1,0%
Tributos a Recuperar/Compensar	46.267	2,9%	2.912.035	36,6%	38.354	1,1%	3.461.036	8,5%	61.434	2,2%	6.519.125	11,5%
Estoques	1.529.435	94,3%	2.389.229	30,0%	151.661	4,4%	10.035.544	24,6%	0	0,0%	14.105.869	24,9%
Despesas do Exercício Seguinte	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	25.649	0,1%	5.619	0,2%	31.269	0,1%
Ativo Não Circulante	0	0,0%	1.927.295	24,2%	3.120.000	90,1%	9.814.114	24,0%	2.105.723	75,9%	16.967.132	29,9%
Ativo Realizável a Longo Prazo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Créditos a LP	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Tributos a Recuperar LP	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Depósitos Judiciais	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Ativo Permanente	0	0,0%	1.927.295	24,2%	3.120.000	90,1%	9.814.114	24,0%	2.105.723	75,9%	16.967.132	29,9%
Investimentos	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1.442.448	3,5%	0	0,0%	1.442.448	2,5%
Imobilizado	0	0,0%	1.927.295	24,2%	3.120.000	90,1%	8.371.666	20,5%	2.105.723	75,9%	15.524.684	27,4%
Total do Ativo	1.622.319	100,0%	7.964.251	100,0%	3.463.319	100,0%	40.846.028	100,0%	2.772.887	100,0%	56.668.804	100,0%
% Participação do Ativo Circulante	4,1%		15,2%		0,9%		78,2%		1,7%		100,0%	
% Participação do Ativo Realizável a LP	0,0%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%	
% Participação do Ativo Permanente	0,0%		11,4%		18,4%		57,8%		12,4%		100,0%	

Percebe-se que a SMP apresenta as maiores participações do ativo total do grupo, representando 78,2% de participação no ativo circulante, grande parte composto pelos créditos a receber e estoques e 57,8% do ativo permanente composto por imobilizado, intangíveis e investimentos.

Na sequência temos a empresa Mobisul que apresenta saldos nos mesmos grupos, entretanto em proporção menor, representando 15,2% do ativo circulante e 11,4% do ativo permanente.

Em relação a empresa Transjer, verifica-se a representação de 1,7% do ativo circulante e 12,4% do ativo permanente.

Avaliações individualizadas de cada grupo serão realizadas na análise consolidada das Recuperandas, apresentada na sequência deste RMA.

7.1.2 PASSIVO – COMPARATIVO POR RECUPERANDA

A tabela abaixo demonstra os passivos de cada Recuperanda do grupo ao final do mês de junho de 2021.

PASSIVO	jun/21											
	Arasul	AV	Mobisul	AV	Rumol	AV	SMP	AV	Transjer	AV	Total	AV
Passivo Circulante	22.025.065	1357,6%	16.051.494	201,5%	3.801.553	109,8%	58.768.107	143,9%	2.775.566	100,1%	103.421.785	182,5%
Empréstimos e Financiamentos	2.105.448	129,8%	275.971	3,5%	93	0,0%	6.503.496	15,9%	107.656	3,9%	8.992.665	15,9%
Fornecedores	51.817	3,2%	4.639.798	58,3%	10.822	0,3%	18.463.448	45,2%	127.841	4,6%	23.293.726	41,1%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	18.897.140	1164,8%	10.045.988	126,1%	559.155	16,1%	20.204.650	49,5%	2.156.697	77,8%	51.863.629	91,5%
Obrigações Tributárias	969.359	59,8%	1.089.446	13,7%	20.738	0,6%	7.962.698	19,5%	233.573	8,4%	10.275.815	18,1%
Outras Obrigações	1.300	0,1%	290	0,0%	3.210.745	92,7%	5.633.815	13,8%	149.799	5,4%	8.995.950	15,9%
Passivo Não Circulante	-20.402.746	-1257,6%	-8.087.242	-101,5%	-338.234	-9,8%	-17.922.079	-43,9%	-2.679	-0,1%	-46.752.981	-82,5%
Passivo Exigível a Longo Prazo	928.028	57,2%	2.263.072	28,4%	271.164	7,8%	20.110.538	49,2%	148.555	5,4%	23.721.356	41,9%
Empréstimos e Financiamentos LP	0	0,0%	1.912.423	24,0%	33.040	1,0%	12.418.119	30,4%	6.434	0,2%	14.370.016	25,4%
Sócios Conta Corrente	928.028	57,2%	343.375	4,3%	38.768	1,1%	0	0,0%	132.278	4,8%	1.442.448	2,5%
Parcelamento de Tributos LP	0	0,0%	7.274	0,1%	199.357	5,8%	7.692.419	18,8%	9.843	0,4%	7.908.892	14,0%
Patrimônio Líquido	-21.330.774	-1314,8%	-10.350.314	-130,0%	-609.399	-17,6%	-38.032.616	-93,1%	-151.234	-5,5%	-70.474.337	-124,4%
Capital Social	20.000	1,2%	1.000.000	12,6%	500.000	14,4%	2.400.000	5,9%	10.000	0,4%	3.930.000	6,9%
Reserva de Capital	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	12.425.911	30,4%	0	0,0%	12.425.911	21,9%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-19.118.238	-1178,5%	-11.334.872	-142,3%	-1.030.022	-29,7%	-53.970.461	-132,1%	-116.360	-4,2%	-85.569.954	-151,0%
Lucros e/ou Prejuízos do Exercício	-2.232.536	-137,6%	-15.442	-0,2%	-79.376	-2,3%	1.110.736	2,7%	-44.874	-1,6%	-1.261.493	-2,2%
Ajustes de Conta de Compensação	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1.199	0,0%	0	0,0%	1.199	0,0%
Total do Passivo	1.622.319	100,0%	7.964.251	100,0%	3.463.319	100,0%	40.846.028	100,0%	2.772.887	100,0%	56.668.804	100,0%
% Participação do Passivo Circulante	21,3%		15,5%		3,7%		56,8%		2,7%		100,0%	
% Participação do Passivo Exigível a LP	3,9%		9,5%		1,1%		84,8%		0,6%		100,0%	
% Participação do Patrimônio Líquido	30,3%		14,7%		0,9%		54,0%		0,2%		100,0%	

Ao avaliar o Passivo Circulante a maior representação está alocada na empresa SMP com 56,8% do total, sendo que a rubrica mais representativa do grupo é a conta "Obrigações Sociais e Trabalhistas", seguida por "Fornecedores" e "Obrigações Tributárias". Percebe-se também que, embora a empresa Arasul detenha um percentual menos representativo no passivo circulante, demonstra alto volume de obrigações sociais e trabalhistas.

Considerando o Passivo Exigível a Longo Prazo a empresa SMP detém 84,8% do total das Recuperandas, sendo a maior concentração em "Empréstimos e Financiamentos".

Por fim, quanto ao Patrimônio Líquido, destaca-se que de modo geral as Recuperandas apresentaram prejuízo no mês de junho de 2021, aumentando assim o PL negativo do grupo.

Outras avaliações dos grupos, consolidados entre as Recuperandas, serão realizadas na análise consolidada apresentada na sequência neste RMA.

7.1.3 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – COMPARATIVA DE CADA RECUPERANDA

As receitas, custos e despesas de cada empresa do grupo serão apresentados a seguir de forma comparativa, referente ao mês de junho de 2021.

jun/21												
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	Arasul	AV	Mobisul	AV	Rumol	AV	SMP	AV	Transjer	AV	Total	AV
Receitas Operacionais Brutas	634.499	100,0%	55.280	100,0%	10.000	100,0%	12.769.565	100,0%	100	100,0%	13.469.443	100,0%
(-) Deduções das Receitas	-57.617	-9,1%	-5.113	-9,2%	-925	-9,3%	-5.371.640	-42,1%	-178	-177,8%	-5.435.473	-40,4%
(=) Resultado Operacional Líquido	576.881	90,9%	50.167	90,8%	9.075	90,8%	7.397.925	57,9%	-78	-77,8%	8.033.970	59,6%
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-879.690	-138,6%	-45.007	-81,4%	0	0,0%	-6.750.472	-52,9%	-14.614	-14614,0%	-7.689.783	-57,1%
(=) Lucro Bruto	-302.808	-47,7%	5.159	9,3%	9.075	90,8%	647.453	5,1%	-14.692	-14691,8%	344.187	2,6%
(-) Despesas Operacionais	-203.491	-32,1%	-7.383	-13,4%	-1.978	-19,8%	-1.074.808	-8,4%	-9.575	-9575,5%	-1.297.236	-9,6%
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	-506.299	-79,8%	-2.223	-4,0%	7.097	71,0%	-427.355	-3,3%	-24.267	-24267,2%	-953.048	-7,1%
(-) Depreciação e Amortizações	0	0,0%	-17.845	-32,3%	0	0,0%	-70.296	-0,6%	-9.819	-9818,7%	-97.960	-0,7%
(-) Encargos Financeiros Líquidos	3	0,0%	-582	-1,1%	-22	-0,2%	-725.857	-5,7%	-813	-813,1%	-727.271	-5,4%
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-506.296	-79,8%	-20.651	-37,4%	7.075	70,8%	-1.223.508	-9,6%	-34.899	-34899,0%	-1.778.280	-13,2%
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-506.296	-79,8%	-20.651	-37,4%	7.075	70,8%	-1.223.508	-9,6%	-34.899	-34899,0%	-1.778.280	-13,2%
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0,0%	0	0,0%	-1.189	-11,9%	0	0,0%	0	0,0%	-1.189	0,0%
(=) Resultado Líquido do Exercício	-506.296	-79,8%	-20.651	-37,4%	5.886	58,9%	-1.223.508	-9,6%	-34.899	-34899,0%	-1.779.468	-13,2%
% Participação das Receitas Op. Brutas	4,7%		0,4%		0,1%		94,8%		0,0%		100,0%	
% Participação do Lucro Bruto	-88,0%		1,5%		2,6%		188,1%		-4,3%		100,0%	
% Participação das Despesas Operacionais	15,7%		0,6%		0,2%		82,9%		0,7%		100,0%	
% Participação do Resultado Operacional	53,1%		0,2%		-0,7%		44,8%		2,5%		100,0%	
% Participação do Resultado Líq. do Exerc.	28,5%		1,2%		-0,3%		68,8%		2,0%		100,0%	

Em relação ao faturamento do mês, observa-se que no mês de junho/2021, a Recuperanda "SMP" representou 94,8% do faturamento geral e apresentou consequentemente o maior volume de custos e despesas operacionais, sofrendo um prejuízo de R\$ 1,2 milhão.

Avaliando a empresa Arasul percebe-se que foi responsável por 4,7% das receitas auferidas e deteve o segundo maior volume de despesas operacionais do grupo, auferindo um resultado desfavorável de R\$ 506 mil.

Por fim, o faturamento da empresa Mobisul representou 0,4% do total, tendo após a apropriação das despesas e da depreciação um resultado negativo de R\$ 20 mil.

Visualiza-se que, ao todo, o grupo de Recuperandas finalizou o período de análise com um prejuízo de R\$ 1,7 milhão.

7.2 BALANÇO PATRIMONIAL - CONSOLIDADO

7.2.1 ATIVO

O **Ativo** faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são demonstrados através do Balanço Patrimonial, juntamente com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa. É possível considerar, ainda, que os ativos são convertíveis em meios monetários, com a venda de um maquinário da empresa, por exemplo.

A representação dos Ativos, no Balanço, é dividida entre aqueles ativos que são convertíveis mais rapidamente e aqueles que levam mais tempo, que são os ativos circulantes e não circulantes, respectivamente. Para melhor entendimento da atual situação apresentada pelas Recuperandas do "GRUPO SMP", apresentamos a seguir os dados da composição de seus Ativos, com as respectivas análises.

No período de maio a junho de 2021, as Recuperandas apresentaram um aumento de R\$ 1,8 milhão, equivalente a um percentual de 3,4%.

Para melhor compreensão a seguir demonstraremos de forma analítica as contas que compunham o saldo do Ativo.

ATIVO	jan/19	mai/21	AV	jun/21	AV	AH jun21/jan19	AH jun21/mai21	Variação jun21/jan19	Variação jun21/mai21
Ativo Circulante	22.573.513	37.929.717	69,2%	39.701.672	70,1%	75,9%	4,7%	17.128.159	1.771.955
Caixa e Equivalentes a Caixa	70.246	164.811	0,3%	191.255	0,3%	172,3%	16,0%	121.010	26.445
Créditos	7.089.661	16.917.587	30,9%	18.267.397	32,2%	157,7%	8,0%	11.177.737	1.349.811
Outros Créditos	455.277	577.795	1,1%	586.756	1,0%	28,9%	1,6%	131.479	8.961
Tributos a Recuperar/Compensar	4.157.791	6.647.900	12,1%	6.519.125	11,5%	56,8%	-1,9%	2.361.334	-128.775
Estoques	10.756.956	13.590.355	24,8%	14.105.869	24,9%	31,1%	3,8%	3.348.913	515.514
Despesas do Exercício Seguinte	43.582	31.269	0,1%	31.269	0,1%	-28,3%	0,0%	-12.313	0
Ativo Não Circulante	20.590.854	16.864.295	30,8%	16.967.132	29,9%	-17,6%	0,6%	-3.623.722	102.837
Ativo Realizável a Longo Prazo	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Créditos a LP	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Tributos a Recuperar LP	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Depósitos Judiciais	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Ativo Permanente	20.590.854	16.864.295	30,8%	16.967.132	29,9%	-17,6%	0,6%	-3.623.722	102.837
Investimentos	774.781	1.251.651	2,3%	1.442.448	2,5%	86,2%	15,2%	667.667	190.797
Imobilizado	19.816.073	15.612.644	28,5%	15.524.684	27,4%	-21,7%	-0,6%	-4.291.389	-87.960
Total do Ativo	43.164.367	54.794.012	100,0%	56.668.804	100,0%	31,3%	3,4%	13.504.437	1.874.792

Caixa e Equivalentes a Caixa: Este grupo representa os recursos financeiros disponíveis de forma imediata para pagamento das obrigações de curto prazo. Uma característica deste grupo são as mudanças constantes de valores, promovidas pelas operações diárias da empresa. Em junho de 2021 as disponibilidades finalizaram com um saldo de R\$ 191 mil, sendo que deste valor R\$ 32 mil encontra-se em Caixa, R\$ 100 mil estão nas contas correntes, R\$ 22 mil em Factoring em R\$ 36 mil em aplicações financeiras. Constata-se no período um acréscimo do saldo em 16%, devido principalmente ao aumento do montante da conta "Bancos c/ Movimento".

Créditos: O grupo Créditos é composto pelas Duplicatas a Receber, Cheques a Receber, Contas a Receber, Consórcios Não Contemplados, Arrendamentos e Aluguéis e Importação em Andamento. O saldo do grupo a receber no período somava R\$ 26,4 milhões, tendo R\$ 6,1 milhões de valores já antecipados, o que contribui para o volume de encargos financeiros demonstrados na DRE, e R\$ 2 milhões provisionados para Créditos de Devedores Duvidosos. Observa-se ainda que 92,5% do saldo está alocado na empresa "SMP". Ressalta-se que houve um decréscimo significativo em Duplicatas a Receber e em Duplicatas a Descontadas, e que o prazo médio de recebimento aumentou de 39 dias para 41 dias.

Outros Créditos: Composto por "Depósito Judiciário" e "Outras Contas a Receber", o grupo apresentou no período de maio a junho de 2021 um aumento de 1,6%, equivalente a um montante de R\$ 8 mil, tendo esse acréscimo ocorrido na primeira conta citada. O saldo nesse último mês foi, portanto, de R\$ 586 mil, representando 1% do total do ativo.

Tributos a Compensar: Este grupo é constituído dos valores que poderão ser utilizados para compensação com os tributos devidos pela Recuperanda. O saldo registrado neste grupo no mês de junho de 2021 foi de R\$ 6,5 milhões, e está distribuído em ICMS, IPI, PIS e COFINS a Recuperar. No período de análise houve uma redução de R\$ 128 mil, respectivamente 1,9%.

Estoques: O saldo dos estoques é relativo ao valor constante de mercadorias disponíveis para comercialização e demonstram movimentação de acordo com as vendas e compras efetuadas no período. Os estoques da Recuperanda apresentaram em junho de 2021 um saldo de R\$ 14,1 milhões, demonstrando no período de análise um aumento de 3,8%, equivalente a R\$ 515 mil. As empresas relatam que não há escassez ou dificuldade de obtenção de matéria prima no mercado para fomento das atividades. Segue abaixo, um quadro que demonstra a composição do estoque no semestre.

ESTOQUES	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21
Produtos Acabados	2.245.906	2.255.296	2.314.986	2.345.751	4.264.196	4.287.786
Materia Prima	6.853.717	6.909.679	6.983.759	7.033.969	9.326.158	9.818.083
Total	9.099.623	9.164.975	9.298.745	9.379.720	13.590.355	14.105.869
Variação %	2,27%	0,72%	1,46%	0,87%	44,89%	3,79%

Investimentos: Este grupo, referente a "Sociedades Controladas", apresentou no período de maio a junho/2021 um aumento de R\$ 190 mil, finalizando o mês de análise com saldo de R\$ 1,4 milhão, que representou 2,5% do total do ativo. O acréscimo citado ocorreu na empresa SMP e teve sua contrapartida identificada em outras empresas do grupo, na conta Sócios Conta Corrente do passivo.

Imobilizado: Este grupo é formado pelo conjunto de bens necessários à manutenção das atividades da empresa, caracterizados por apresentarem-se na forma tangível. Em junho de 2021 o grupo de contas perfez um saldo de R\$ 15,5 milhões e representou 27,4% do Ativo total. Percebe-se que ocorreu a apropriação da parcela de depreciação no mês de análise, no valor de R\$ 97 mil, bem como um aumento de R\$ 10 mil na conta Máquinas e Equipamentos. Por fim, o grupo apresentou de maio a junho de 2021 uma redução de 0,6%. Apresenta-se abaixo um quadro com a composição demonstrativa do grupo:

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21
Máquinas e Equipamentos	21.064.252	21.064.252	21.064.252	21.064.252	21.066.927	21.076.927
Veículos	1.808.982	1.808.982	1.808.982	1.808.982	1.808.982	1.808.982
Móveis e Utensílios	1.914	1.914	1.914	1.914	1.914	1.914
Construção em Andamento	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Equipamentos de Informática	102.535	102.535	102.535	102.535	102.535	102.535
Instalações	0	0	2.984	2.984	2.984	2.984
Brasnote Fabmov	0	0	0	0	0	0
Imóveis	7.912.000	7.912.000	7.912.000	7.912.000	7.912.000	7.912.000
(-) Depreciação Acumulada	-14.893.857	-14.991.817	-15.089.777	-15.187.737	-15.285.697	-15.383.657
Total	15.998.826	15.900.866	15.805.890	15.707.930	15.612.644	15.524.684
Variação %	-0,44%	-0,61%	-0,60%	-0,62%	-0,61%	-0,56%

7.2.2 PASSIVO

O passivo é o **conjunto de obrigações** e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do Balanço Patrimonial.

Os dados da composição dos Passivos serão apresentados abaixo com os respectivos saldos das contas que resultaram num total de R\$ 56,6 milhões em junho de 2021, tendo aumentado R\$ 1,8 milhão no período.

PASSIVO	jan/19	mai/21	AV	jun/21	AV	AH jun21/jan19	AH jun21/mai21	Variação jun21/jan19	Variação jun21/mai21
Passivo Circulante	89.732.045	100.729.087	183,8%	103.421.785	182,5%	15,3%	2,7%	13.689.740	2.692.698
Empréstimos e Financiamentos	4.624.072	8.989.947	16,4%	8.992.665	15,9%	94,5%	0,0%	4.368.593	2.718
Fornecedores	21.360.061	20.572.332	37,5%	23.293.726	41,1%	9,1%	13,2%	1.933.665	2.721.394
Obrigações Sociais e Trabalhistas	44.287.660	51.360.893	93,7%	51.863.629	91,5%	17,1%	1,0%	7.575.970	502.736
Obrigações Tributárias	10.898.805	10.800.563	19,7%	10.275.815	18,1%	-5,7%	-4,9%	-622.990	-524.748
Outras Obrigações	8.561.448	9.005.352	16,4%	8.995.950	15,9%	5,1%	-0,1%	434.502	-9.403
Passivo Não Circulante	-46.567.679	-45.935.075	-83,8%	-46.752.981	-82,5%	0,4%	1,8%	-185.302	-817.906
Passivo Exigível a Longo Prazo	545.914	22.878.121	41,8%	23.721.356	41,9%	4245,3%	3,7%	23.175.442	843.235
Empréstimos e Financiamentos LP	14.370.016	14.370.016	26,2%	14.370.016	25,4%	0,0%	0,0%	0	0
Sócios Conta Corrente	-13.824.102	1.251.651	2,3%	1.442.448	2,5%	-110,4%	15,2%	15.266.550	190.797
Parcelamento de Tributos LP	0	7.256.453	13,2%	7.908.892	14,0%	0,0%	9,0%	7.908.892	652.439
Patrimônio Líquido	-47.113.593	-68.813.196	-125,6%	-70.474.337	-124,4%	49,6%	2,4%	-23.360.744	-1.661.141
Capital Social	3.930.000	3.930.000	7,2%	3.930.000	6,9%	0,0%	0,0%	0	0
Reserva de Capital	205.816	12.307.584	22,5%	12.425.911	21,9%	5937,4%	1,0%	12.220.095	118.327
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-49.577.404	-85.569.954	-156,2%	-85.569.954	-151,0%	72,6%	0,0%	-35.992.550	0
Lucros e/ou Prejuízos do Exercício	-1.678.200	517.976	0,9%	-1.261.493	-2,2%	-24,8%	-343,5%	416.707	-1.779.468
Ajustes de Conta de Compensação	6.195	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	0,0%	-6.195	0
Ajustes de Exercícios Anteriores	0	1.199	0,0%	1.199	0,0%	0,0%	0,0%	1.199	0
Total do Passivo	43.164.367	54.794.012	100,0%	56.668.804	100,0%	31,3%	3,4%	13.504.437	1.874.792

Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo: Ao todo os empréstimos e financiamentos apresentaram a soma de R\$ 23,3 milhões e representaram 41,2% do passivo total, sendo que no curto prazo demonstraram um aumento de R\$ 2 mil no período de maio a junho de 2021, acréscimo este ocorrido na Recuperanda SMP. No grupo longo prazo não houve movimentação.

Fornecedores: Em junho/2021 o grupo Fornecedores apresentou um saldo de R\$ 23,2 milhões, dentre os quais destaca-se os valores devidos pelas Recuperandas "SMP" com R\$ 18,4 milhões e a Mobisul com R\$ 4,6 milhões. No período de maio a junho de 2021, houve neste grupo uma alta de R\$ 2,7 milhões, equivalente a 13,2%.

Obrigações Sociais e Trabalhistas: Este grupo constitui-se dos valores devidos principalmente para INSS e FGTS a Recolher. No período de análise verificou-se um saldo de R\$ 51,8 milhões neste grupo, sendo esta a maior obrigação demonstrada no passivo das Recuperandas, tendo aumentado R\$ 502 mil de maio a junho/2021. Por fim, representou 91,5% do total do passivo das Recuperandas.

Obrigações Tributárias: Este grupo constitui-se dos valores devidos principalmente para ICMS, PIS, COFINS, IRRF, ISS, ICMS ST, IPI, SIMPLES FEDERAL, e outras multas e contribuições. No período de análise

verificou-se um saldo de R\$ 10,2 milhões, representando 18,1% do passivo, e a maior concentração está na empresa "SMP". De maio a junho de 2021 o grupo apresentou uma redução de R\$ 524 mil.

Outras Obrigações: Este grupo constitui-se dos valores diversos a serem pagos pelas Recuperandas. Em junho de 2021, o grupo somava com R\$ 8,9 milhões, representando 15,9% do total do passivo, tendo demonstrado uma redução de 0,1%, equivalente a um montante de R\$ 9 mil. A maior parte desse decréscimo foi identificada na empresa Rumol.

Sócios Conta Corrente: O grupo apresentou em junho/2021 um montante de R\$ 1,4 milhão, demonstrando aumento de R\$ 190 mil em comparação com seu saldo anterior, em razão de movimentações nas empresas Arasul, Mobisul, Rumol e Transjer.

Parcelamento de Tributos LP: Este grupo demonstrou um aumento de R\$ 652 mil em relação ao mês anterior, motivado principalmente pelo acréscimo observado na Recuperanda SMP. Assim, finalizou o mês de junho de 2021 com saldo de R\$ 7,9 milhões, representando 14% do total do passivo.

Patrimônio Líquido: É formado pelo grupo de contas que registra o valor contábil pertencente aos acionistas e os Prejuízos Acumulados. O capital social, conta integrante deste grupo representa os valores recebidos pela empresa, em forma de subscrição ou por ela gerados. O patrimônio líquido da Recuperanda demonstra um saldo negativo de R\$ 70,4 milhões, tendo aumentado esse saldo negativo em 2,4% devido ao prejuízo auferido no mês de análise no valor de R\$ 1,7 milhão. Observa-se ainda um acréscimo em Reserva de Capital de R\$ 118 mil, referente a incentivos fiscais.

7.3 INDICADORES CONTÁBEIS

Os indicadores financeiros nada mais são do que métricas e mecanismos para coletar e gerar informações financeiras sobre uma determinada situação. No caso de um negócio, os indicadores financeiros servem para demonstrar quão saudável é um determinado empreendimento.

A seguir faremos a análise dos principais indicadores da Recuperanda e para melhor entendimento destacamos as interpretações relativa a cada um deles.

7.3.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas



obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$ 1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21
Liquidez Corrente	0,34	0,37	0,36	0,38	0,38	0,38
Liquidez Geral	0,27	0,30	0,29	0,31	0,31	0,31
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,00
Liquidez Seca	0,24	0,28	0,27	0,29	0,24	0,25

7.3.1.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ GERAL

O cálculo deste indicador é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, desconsiderando o ativo permanente) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice de liquidez geral da Recuperanda se manteve estável durante o semestre, apresentando o valor de **R\$ 0,31**, portanto a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,31** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

Vale lembrar que parte dos saldos das contas que constam registradas no Passivo Circulante e Exigível a longo prazo estão sujeitas aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.

7.3.2 ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO

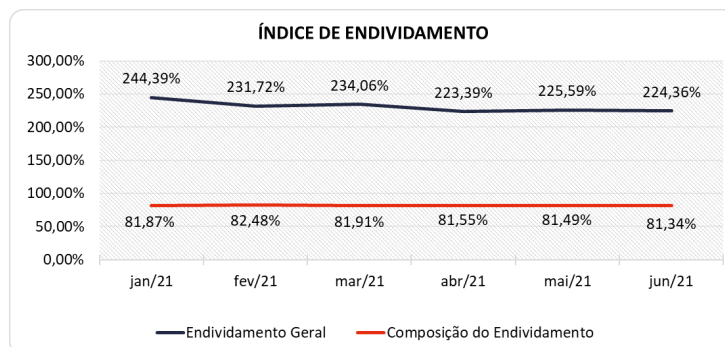
Os índices de endividamento revelam o grau de endividamento da empresa e o seu prazo de composição. A interpretação é no sentido de que "quanto maior, pior", pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar à Curto Prazo, logo maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21
Endividamento Geral	244,39%	231,72%	234,06%	223,39%	225,59%	224,36%
Composição do Endividamento	81,87%	82,48%	81,91%	81,55%	81,49%	81,34%

Em junho/2021 a Recuperanda apresentou um endividamento de R\$ 127,1 milhões, onde 81,34% das dívidas estão alocadas a curto prazo.

A melhor forma de interpretação poderá ser efetuada em termos de acompanhamento da estabilidade destes índices, uma vez que durante o processo de RJ, a Recuperanda apresenta endividamento, entretanto não se espera que estes índices sofram pioras significativas.

Segue abaixo representação gráfica da oscilação dos índices de endividamento no semestre:



7.3.3 ÍNDICES DE RENTABILIDADE

Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, “quanto maior, melhor”.

Margem líquida é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.

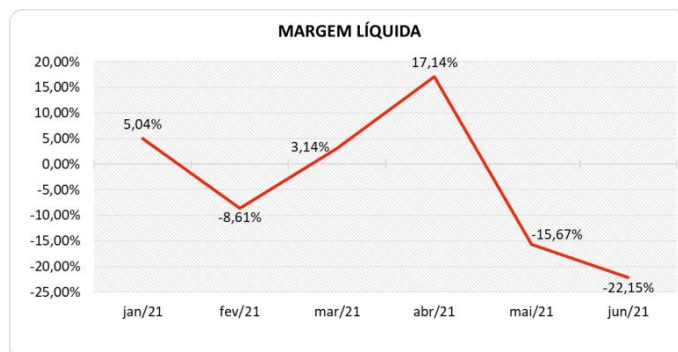
Rentabilidade do Ativo é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos **ativos** e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.

Produtividade é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.

ÍNDICES DE RENTABILIDADE	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21
Margem Líquida	5,04%	-8,61%	3,14%	17,14%	-15,67%	-22,15%
Rentabilidade do Ativo	1,09%	-1,74%	0,62%	3,50%	-2,44%	-3,14%
Produtividade	0,22	0,20	0,20	0,20	0,16	0,14

Percebe-se oscilações no semestre, tendo a Recuperanda obtido margens e rentabilidades desfavoráveis em 3 períodos, inclusive no mês de análise, onde ambas foram **negativas**.

Segue abaixo representação gráfica da oscilação da margem líquida no semestre:



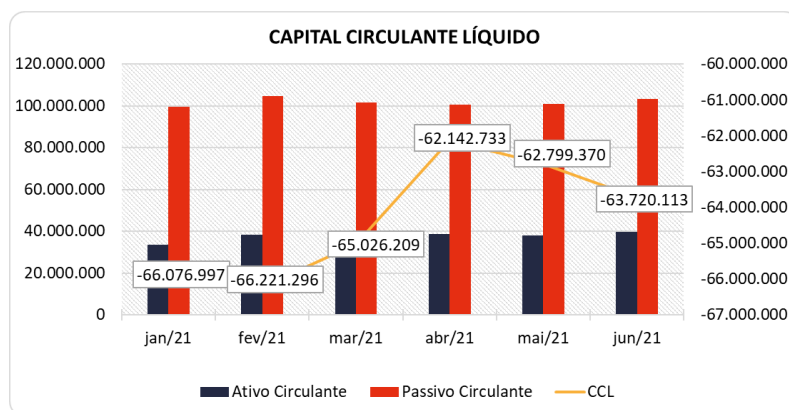
7.3.6 CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante **positivo**), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL **negativo** entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo.

CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21
Ativo Circulante	33.393.200	38.299.934	36.479.107	38.474.302	37.929.717	39.701.672
Passivo Circulante	99.470.198	104.521.230	101.505.316	100.617.035	100.729.087	103.421.785
CCL	-66.076.997	-66.221.296	-65.026.209	-62.142.733	-62.799.370	-63.720.113
Variação %	-6,39%	0,22%	-1,80%	-4,43%	1,06%	1,47%

Percebe-se que as Recuperandas aumentaram seu CCL **negativo** em 1,47% em relação ao mês anterior, passando de um CCL de -R\$ 62,7 milhões para um de -R\$ 63,7 milhões, em virtude, dentre outros fatores, do aumento do saldo em "Fornecedores" no passivo circulante.

Para melhor entendimento, segue representada graficamente a evolução do saldo negativo apurado no capital de giro líquido:



7.4 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE EXERCÍCIO

A **demonstração do resultado do exercício**, ou DRE, é um relatório de demonstração contábilística dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido, através do confronto das receitas, custos e resultados, apurados em determinado período.

A DRE deve ser elaborada segundo o princípio contábil do regime de competência, onde as receitas e despesas devem ser simultaneamente incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram.

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda no mês de junho de 2021, onde apresentou um prejuízo de R\$ 1,7 milhão, ou seja, -13,2% sobre o faturamento do mês.

Para melhor compreensão segue uma demonstração com um resumo da DRE.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	abr/21	mai/21	AV	jun/21	AV	Média jan20 a dez20	AV	Média jan21 a jun21	AV	AH jun21/mai21	Varição jun21/mai21
Receitas Operacionais Brutas	16.830.859	13.040.259	100,0%	13.469.443	100,0%	11.162.511	100,0%	15.424.093	100,0%	3,3%	429.184
(-) Deduções das Receitas	-5.556.197	-4.521.643	-34,7%	-5.435.473	-40,4%	-3.103.148	-27,8%	-5.388.301	-34,9%	20,2%	-913.830
(=) Resultado Operacional Líquido	11.274.662	8.518.616	65,3%	8.033.970	59,6%	8.059.363	72,2%	10.035.793	65,1%	-5,7%	-484.645
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-7.071.574	-7.429.874	-57,0%	-7.689.783	-57,1%	-5.937.681	-53,2%	-8.040.117	-52,1%	3,5%	-259.909
(=) Lucro Bruto	4.203.087	1.088.741	8,3%	344.187	2,6%	2.121.682	19,0%	1.995.675	12,9%	-68,4%	-744.554
(-) Despesas Operacionais	-1.254.788	-1.643.219	-12,6%	-1.297.236	-9,6%	-1.071.559	-9,6%	-1.346.790	-8,7%	-21,1%	345.983
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	2.948.299	-554.477	-4,3%	-953.048	-7,1%	1.050.123	9,4%	648.885	4,2%	71,9%	-398.571
(-) Depreciação e Amortizações	-97.960	-97.960	-0,8%	-97.960	-0,7%	-90.807	-0,8%	-94.986	-0,6%	0,0%	0
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-599.460	-681.333	-5,2%	-727.271	-5,4%	-596.328	-5,3%	-639.704	-4,1%	6,7%	-45.938
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	2.250.879	-1.333.770	-10,2%	-1.778.280	-13,2%	362.987	3,3%	-85.805	-0,6%	33,3%	-444.509
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	2.250.879	-1.333.770	-10,2%	-1.778.280	-13,2%	362.987	3,3%	-85.805	-0,6%	33,3%	-444.509
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	-318.917	-1.172	0,0%	-1.189	0,0%	-83.023	-0,7%	-124.444	-0,8%	1,4%	-17
(=) Resultado Líquido do Exercício	1.931.962	-1.334.943	-10,2%	-1.779.468	-13,2%	279.965	2,5%	-210.249	-1,4%	33,3%	-444.526

7.4.1 RECEITAS

As receitas consistem na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas em um determinado período.

Elas demonstram a real capacidade da empresa e sua participação no mercado, ou seja, no fluxo de caixa da empresa, a receita constitui parte das entradas de dinheiro.

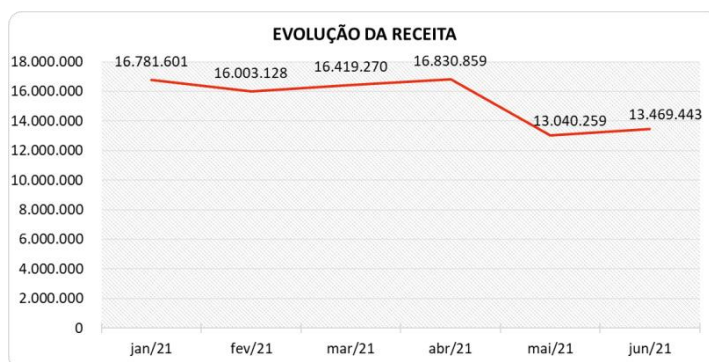
A seguir apresentamos o quadro de obtenção de receitas dos últimos seis meses, onde pode-se constatar as oscilações ocorridas no período.

RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21
Receita Produto Mercado Interno	17.950.446	17.304.866	16.412.194	16.364.345	14.336.664	14.267.087
Receita Mercadoria Mercado Interno	2.408	5.314	7.077	466.514	4.095	4.218
Verba de Propaganda	-1.171.252	-1.307.052	0	0	-1.300.500	-801.862
Transferências Entre Empresas	0	0	0	0	0	0
Total	16.781.601	16.003.128	16.419.270	16.830.859	13.040.259	13.469.443

No mês de junho de 2021, as Recuperandas apresentaram R\$ 13,4 milhões de Receita Operacional Bruta, demonstrando um aumento de 3,3% em relação ao mês anterior, equivalente a R\$ 429 mil. As Recuperandas informaram que atualmente a distribuição das vendas consiste em maior parte para a Magazine Luiza e para a Via Varejo, sendo o restante destinado para os demais clientes de médio e pequeno varejo.

No acumulado de janeiro de 2019 a junho de 2021, o montante de receita está distribuído principalmente da seguinte forma: i) 94% para Produto no Mercado Interno e ii) 2% para Transferências Entre as Empresas.

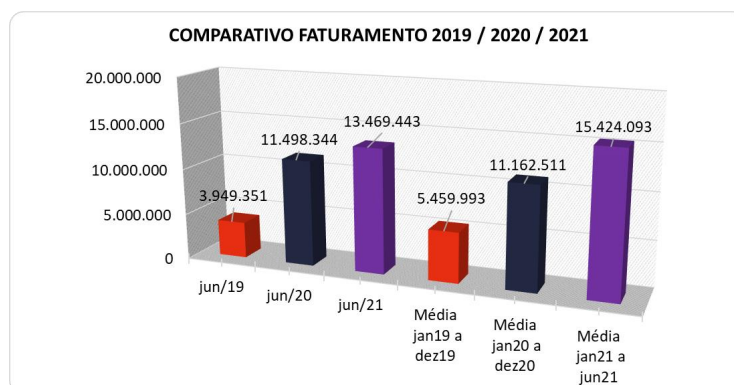
Para melhor entendimento segue representação gráfica do semestre, demonstrando as variações das receitas.



Para fins de avaliação da performance da empresa, além de avaliar um comparativo entre o mês atual e o mês anterior, é importante fazer também uma comparação entre as receitas do mês de análise com aquelas que foram obtidas no ano anterior identificando assim o crescimento do negócio.

No comparativo com o mesmo mês do ano anterior houve um aumento de 17,1%, respectivamente R\$ 1,9 milhão.

Por fim, avaliando a média do ano de 2021, embora de apenas seis meses, percebe-se um faturamento superior à média do ano de 2020 em 38,2%, demonstrando tendência positiva.



7.4.2 LUCRO BRUTO

O **Lucro Bruto** é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar as despesas operacionais (e ter lucro), após o reconhecimento das deduções das receitas (impostos e devoluções sobre vendas) e do pagamento dos custos (matérias-primas, mão de obra direta e outros custos decorrentes das mercadorias/produtos).

DEDUÇÕES E CUSTOS	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21
(-) Deduções das Receitas	-5.997.859	-4.935.778	-5.882.854	-5.556.197	-4.521.643	-5.435.473
(=) Resultado Operacional Líquido	10.783.742	11.067.350	10.536.417	11.274.662	8.518.616	8.033.970
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-8.214.813	-9.902.289	-7.932.370	-7.071.574	-7.429.874	-7.689.783
(=) Lucro Bruto	2.568.929	1.165.061	2.604.047	4.203.087	1.088.741	344.187
% Lucro Bruto	15,31%	7,28%	15,86%	24,97%	8,35%	2,56%

Os custos e deduções das receitas representaram 97,4% do faturamento bruto obtido em junho de 2021, demonstrando uma alta de 5,8% em relação ao mês anterior, observado em decorrência principalmente do aumento percentual das deduções das receitas advindas de cancelamento de vendas, no qual esta AJ solicitará as Recuperandas os devidos esclarecimentos para reportarmos em próximos RMA's.

Contudo, o Lucro Bruto finalizou o período positivo em 2,56%, sendo este um resultado menor que o observado em maio/2021, de 8,35%. Este fato demonstra a importância do controle dos custos para melhoria do lucro e consequente sobra para cobertura das despesas.

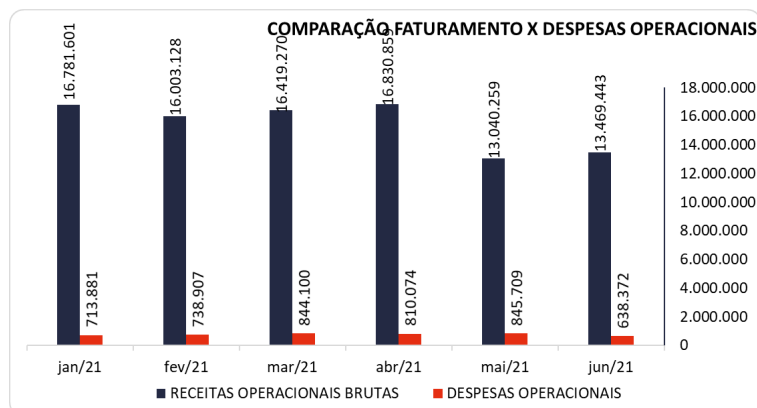
7.4.5 RECEITAS X DESPESAS

As despesas operacionais da Recuperanda totalizaram R\$ 1,2 milhão em junho de 2021, tendo reduzido em 21,1% no período de maio a junho de 2021.

Por fim, observa-se que as maiores despesas do mês de análise se alocam em "Serviços de Terceiros" e "Salários e Encargos".

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir um quadro comparativo entre despesas e receitas operacionais do período.



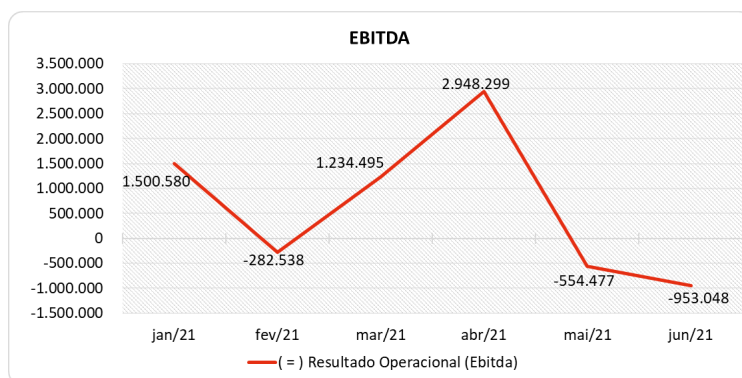


7.4.6 EVOLUÇÃO DO EBITDA

Ebitda é a sigla em inglês para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização" (também conhecida como Lajida).

O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o **quanto a empresa gera de recursos** apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros e das depreciações.

Portanto, o **Ebitda** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, por isso está denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito da Recuperanda, segue abaixo:



O Lucro Bruto positivo auferido no mês de junho de 2021 não foi suficiente para cobertura das despesas operacionais, resultando em um Ebitda (resultado operacional) negativo na ordem de R\$ 953 mil, ou -7,1% sobre o faturamento do mês, sendo um resultado desfavorável maior que o mês anterior, que apresentou um Ebitda negativo de R\$ 554 mil. Verifica-se que o volume de cancelamento de vendas influenciou fortemente para o Ebitda desfavorável.

7.4.7 RESULTADO OPERACIONAL X RESULTADO LÍQUIDO

A tabela abaixo se refere à evolução do Ebitda em confrontação com o Resultado Líquido do Exercício registrados pelas Recuperandas.

Nesta análise, incorpora-se as depreciações, amortizações e resultados não operacionais consumando-se com o resultado líquido.

CONTAS	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	1.500.580	-282.538	1.234.495	2.948.299	-554.477	-953.048
(-) Depreciação e Amortizações	-80.113	-97.960	-97.960	-97.960	-97.960	-97.960
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-672.769	-568.939	-588.454	-599.460	-681.333	-727.271
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	747.698	-949.438	548.081	2.250.879	-1.333.770	-1.778.280
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0	0	0	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	747.698	-949.438	548.081	2.250.879	-1.333.770	-1.778.280
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	-204.265	-3.598	-217.522	-318.917	-1.172	-1.189
(=) Resultado Líquido do Exercício	543.434	-953.036	330.559	1.931.962	-1.334.943	-1.779.468

A depreciação ou desvalorização é o custo ou despesa que indica a redução de valor de um bem tangível em decorrência de uso, natureza ou obsolescência, o mesmo conceito serve para os intangíveis, onde denomina-se amortização. Em junho de 2021 esses lançamentos somaram R\$ 97 mil.

Os encargos financeiros são eventos oriundos de juros e taxas recebidas e pagas que no mês resultaram em R\$ 727 mil principalmente relacionados a juros passivos, demonstrando aumento desfavorável quando comparado ao mês anterior.

Observa-se ainda no período que as provisões com IRPJ e CSLL foram na ordem de R\$ 1 mil.

Dessa forma, em junho/2021 o resultado líquido finalizou negativo em R\$ 1,7 milhão, ou seja, -13,2% do faturamento, sendo um resultado negativamente maior em relação ao mês anterior que havia sido um prejuízo de R\$ 1,3 milhão, respectivamente, -10,2% do faturamento.

7.5 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)

Um dos relatórios mais importantes para a gestão é a Demonstração do Fluxo de caixa (DFC). O seu objetivo é evidenciar alterações no saldo de disponibilidades da empresa em um determinado período.

Fluxo de caixa direto é um método de estruturação da Demonstração de Fluxo de Caixa, na qual são registradas as entradas e saídas de recursos do negócio.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, no último semestre.



DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21
Atividades operacionais						
Movimentação de clientes a receber	12.659.294	9.343.783	15.620.056	13.089.053	16.758.872	9.473.115
Movimentação de outros créditos a receber	634.658	-11.735	155.474	505.158	-1.058.649	119.814
Movimentação de ativo realizável a longo prazo	0	0	0	0	0	0
(-) Movimentação de fornecedores	-8.662.690	-6.396.097	-11.135.186	-8.004.943	-12.859.223	-5.483.903
(-) Movimentação de tributos	-7.835.517	-3.143.924	-3.442.920	-3.726.085	-1.864.469	-3.314.892
(-) Movimentação de despesas	-1.272.017	-1.546.186	-1.487.427	-1.709.163	-2.103.049	-1.521.771
(-) Movimentação de outras obrigações	55.739	-5.562	175.942	9.533	-29.748	-9.403
(-) Movimentação de outras obrigações a longo prazo	3.385.716	165.734	221.521	348.894	108.307	843.235
Fluxo de caixa das atividades operacionais	-1.034.817	-1.593.988	107.460	512.447	-1.047.958	106.196
Atividades de investimentos						
Movimentação de investimentos permanentes	-176.899	-162.100	-174.427	-391.104	-199.235	-190.797
Movimentação de imobilizado e intangíveis	-9.935	0	-2.984	0	-2.675	-10.000
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	-186.834	-162.100	-177.411	-391.104	-201.910	-200.797
Atividades de financiamentos						
Movimentação de empréstimos e financiamentos	254.834	1.060.371	-617.181	-212.539	-163.856	2.718
Movimentação de empréstimos e financiamentos LP	0	0	0	0	0	0
Movimentação de outras atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	254.834	1.060.371	-617.181	-212.539	-163.856	2.718
Atividades do PRJ						
Movimentação do PRJ	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades do PRJ	0	0	0	0	0	0
Atividades do PL						
Movimentação do PL	690.181	707.143	722.459	895.764	673.948	118.327
Fluxo de caixa de ajustes do BP	690.181	707.143	722.459	895.764	673.948	118.327
Variação líquida do caixa	-276.636	11.425	35.326	804.567	-739.776	26.445
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	329.904	53.268	64.693	100.019	904.587	164.811
Caixa e equivalentes de caixa do final do período	53.268	64.693	100.019	904.587	164.811	191.255
Variação líquida do caixa	-276.636	11.425	35.326	804.567	-739.776	26.445

As Recuperandas apresentaram uma variação de caixa positiva em R\$ 26 mil.

As entradas advindas das atividades operacionais foram maiores do que as saídas, gerando um fluxo favorável de R\$ 106 mil. Posteriormente, houve uma movimentação regressiva no caixa, derivada de atividade de investimentos realizados em coligadas na ordem de R\$ 190 mil. Em seguida, percebe-se uma saída de R\$ 10 mil destinada a aumento de imobilizado, conforme descrito na análise do Ativo.

Além disso, nota-se uma entrada de recursos no valor de R\$ 2 mil advinda de empréstimos e financiamentos de curto prazo.

Por fim, destaca-se uma entrada de R\$ 118 mil no Patrimônio Líquido relacionada ao aumento de reservas de capital por incentivos fiscais.

8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Após analisarmos os relatórios contábeis que demonstram a movimentação operacional e financeira das Recuperandas em junho de 2021, destacaremos abaixo algumas informações extraídas desses documentos que nos ajudam a interpretar a atual situação econômico-financeira da empresa:

Faturamento – No mês de junho/2021, as Recuperandas obtiveram um faturamento de R\$ 13,4 milhões, acumulando no ano corrente uma receita média de R\$ 15,4 milhões, valor 38% superior ao faturamento médio registrado no ano 2020, que foi uma média de R\$ 11,1 milhões/mês. Neste mês, devido ao alto volume apresentado em cancelamento de vendas, o valor líquido de faturamento auferido não foi suficiente para cobrir os custos e despesas, o que resultou em um prejuízo no mês em análise.

Lucro Bruto - É o resultado das vendas subtraído as deduções da receita e os custos das mercadorias/produtos, servindo essa sobra para cobrir os demais gastos da operação, e gerar o lucro que se espera. Em junho de 2021, as empresas atingiram um lucro bruto de 2,6%, insuficiente para cobertura das despesas operacionais que representaram 9,6% do faturamento do mesmo mês. No acumulado do ano 2021, apesar de representado por apenas seis meses, percebe-se um percentual médio mensal de 12,9%, menor comparativamente ao ano 2020, em que obteve 19%.

Resultado Operacional (Ebitda) - É o ganho que a empresa obteve na sua operação, antes de deduzir possíveis encargos financeiros e/ou outros gastos que, apesar de existirem, não estão necessariamente atrelados à operação normal da empresa. No mês de junho de 2021, as Recuperandas registraram um Ebitda negativo de R\$ 953 mil, que representa sobre o faturamento um percentual de -7,1%, entretanto, acumula em 2021 um saldo positivo de R\$ R\$ 3,8 milhões.

Resultado Líquido do Exercício – É o resultado que a empresa apurou deduzindo das suas receitas brutas todos os custos operacionais e não operacionais do período analisado. Esse resultado é o valor que será incorporado ao Patrimônio Líquido da empresa. Em junho de 2021, as empresas auferiram um resultado desfavorável de R\$ 1,7 milhão, o que contribuiu para o aumento do saldo negativo do PL para R\$ 70,4 milhões.

Capital Circulante Líquido - O capital circulante líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante da empresa. De acordo com as informações obtidas no Balancete do mês, para uma dívida a curto prazo de R\$ 103,4 milhões, as Recuperandas possuem no ativo circulante o valor de R\$ 39,7 milhões, que se transformados em recursos disponíveis, seria suficiente para pagar apenas 38% das dívidas de curto prazo, demonstrando os motivos pelos quais as Recuperandas antecipam grande parte dos valores a receber.

Endividamento Geral - Observa-se que o endividamento geral das Recuperandas está na ordem de 224% em relação ao seu Ativo total. Isto significa que as Recuperandas possuem dívidas correspondentes a 2,2 vezes o valor dos seus bens e direitos. Assim, no caso de uma liquidação, as empresas não conseguirão com os recursos do ativo pagar todos os seus credores.

