



VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.

*Administradora Judicial*

CLEVERSON MARCEL COLOMBO

*Sócio*



contato@valorconsultores.com.br  
www.valorconsultores.com.br

## 20º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

MAIO DE 2019

### MULTIPET INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE EQUIPAMENTOS LTDA.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0009853-94.2017.8.16.0170

1ª VARA CÍVEL DE TOLEDO/PR



## 1. Sumário

1.	Sumário .....	2
2.	Glossário .....	2
3.	Cronograma processual.....	2
4.	Considerações iniciais .....	3
5.	Informações preliminares.....	4
5.1	Sobre a Recuperanda .....	4
6.	Acompanhamento processual.....	4
7.	Atividades realizadas pela AJ.....	6
8.	Cumprimento do Plano de Recuperação Judicial.....	6
9.	INFORMAÇÕES FINANCEIRAS.....	7
10.1	Balço Patrimonial.....	7
10.1.1	Ativo .....	7
10.1.2	Passivo.....	10
10.1.3	Índices de Liquidez – Interpretação .....	12
10.2	Demonstração do Resultado do Exercício .....	17
10.2.1	Evolução da Receita .....	18
10.2.2	Evolução dos Custos Variáveis .....	20
10.2.3	Evolução das Despesas Fixas.....	21
10.2.4	Evolução da Margem de Contribuição x Despesas Fixas x Resultado Operacional (Ebitda).....	23
10.2.5	Evolução do Ebitda x Depreciação e Amortização / Encargos Financeiros Líquidos x Resultado Líquido do Exercício.....	24
11	Considerações Finais .....	25

## 2. Glossário

AGC	Assembleia Geral de Credores
AJ	Administradora Judicial
BP	Balço Patrimonial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício

LRE

PL

PRJ

RECUPERANDA

RJ

RMA

Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária  
Patrimônio Líquido  
Plano de Recuperação Judicial  
Multipet Indústria e Comércio de Equipamentos Ltda.  
Recuperação Judicial  
Relatório Mensal de Atividades

## 3. Cronograma processual

Seq.	Data	Evento
1	18/08/2017	Pedido de recuperação judicial
20	31/08/2017	Deferimento do processamento
26	04/09/2017	Juntada do Termo de Compromisso da AJ
	15/09/2017	Publicação do edital do Art. 52, § 1º (“edital do devedor”)
64	19/09/2017	Petição “Carta aos Credores”
70	28/09/2017	Relatório Preliminar
	06/10/2017	Término do prazo para a apresentação de habilitação e/ou divergência de crédito à Administradora Judicial
125	31/10/2017	1º RMA
147	30/11/2017	2º RMA
155	07/12/2017	Juntada do PRJ
190	20/12/2017	Apresentação da relação de credores da AJ (Art. 7º)
194	22/12/2017	3º RMA
219	30/01/2018	4º RMA
	19/02/2018	Publicação do edital do Art. 7º, § 2º (“edital do AJ”)
	19/02/2018	Publicação do edital do Art. 53, parágrafo único (“edital do plano”)
249	27/02/2018	5º RMA
	05/03/2018	Fim do prazo para apresentação de Impugnação de Crédito
276	29/03/2018	6º RMA
	04/04/2018	Fim do prazo para apresentar objeção ao plano



295	30/04/2018	7º RMA
485	25/05/2018	Publicação do edital do Art. 36 ("edital da AGC")
525	31/05/2018	8º RMA
	02/07/2018	AGC em 1ª Convocação
612	03/07/2018	Ata AGC em 1ª Convocação
	05/07/2018	Fim do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (Art. 6º, § 4º - <i>stay period</i> )
	16/07/2018	AGC em 2ª Convocação
757	18/07/2018	Ata AGC em 2ª Convocação
797	29/07/2018	10º RMA
819	22/08/2018	Decisão homologatória do PRJ e concessão da RJ
909	27/08/2018	11º RMA
		Petição do credor Banco Bradesco S/A de comunicação de interposição de Agravo de Instrumento contra decisão homologatória do PRJ e concessão da RJ
986	14/09/2018	
1030	29/09/2018	12º RMA
		Petição Fazenda Nacional de comunicação de interposição de Agravo de Instrumento contra decisão homologatória do PRJ e concessão da RJ
1041	05/10/2018	
1194	31/10/2018	13º RMA
1219	20/11/2018	Agravo de Instrumento contra decisão homologatória do PRJ e concessão da RJ
1243	27/11/2018	14º RMA
1407	21/12/2018	15º RMA
1434	30/01/2019	16º RMA
1801	27/02/2019	17º RMA
1836	29/03/2019	18º RMA
1844	30/04/2019	19º RMA

#### 4. Considerações iniciais

O administrador judicial é órgão auxiliar da justiça e de confiança do juiz, que ao assumir as suas funções compromete-se a bem e fielmente desempenhar o cargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever do administrador na Recuperação Judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, com a apresentação ao Juízo, para juntada aos autos, de relatório mensal das atividades (RMA) do devedor.

O RMA reúne e sintetiza informações processuais, operacionais e financeiras da empresa, com o objetivo de trazer ao Juiz, credores e demais interessados um relato transparente e objetivo dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As informações apresentadas no RMA são baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pela Recuperanda, sob as penas do Art. 171 da LRE, os quais não foram objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que a AJ não pode garantir ou afirmar a correção, a precisão ou que as informações prestadas pela Recuperanda estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Contudo, considerando o acompanhamento mensal de suas



atividades pela AJ, pode-se afirmar que os dados correspondem ao ocorrido no mês.

O período objeto de análise processual e operacional corresponde ao mês de maio de 2019.

Os principais documentos e informações atualizadas acerca da Recuperação Judicial também podem ser consultados no endereço eletrônico da AJ em: <http://www.valorconsultores.com.br/processo/29/multipet-industria-comercio-equipamentos-ltda>.

## 5. Informações preliminares

### 5.1 Sobre a Recuperanda

A Recuperanda tem sede e único estabelecimento na Avenida Nossa Senhora de Fátima, 1692, Jardim Porto Alegre, no Município de Toledo/PR, razão pela qual, a RJ foi ajuizada e tramita no Juízo desta Comarca, nos termos do Art. 3º da LRE. Suas atividades tiveram início no ano de 1997 e vêm sendo realizadas de forma contínua desde então.

A sua principal atividade consiste na produção de equipamentos de “sopro para embalagens do tipo pet”, sendo que a primeira unidade foi comercializada em agosto de 1998. A empresa buscava produzir um

equipamento nacional, de pequeno porte e mais acessível para os fabricantes regionais brasileiros.

Após a comercialização de seu primeiro equipamento, a Recuperanda passou a direcionar seu capital a fim de melhorar sua tecnologia e, com o tempo, passou a investir em novos equipamentos, modernização e automatização, bem como, direcionando seus equipamentos para embalagens de grande porte (entre 5 a 20 litros).

No ano de 2011, a Recuperanda adquiriu o imóvel em que se encontra atualmente, objetivando centralizar e otimizar sua produção. Segundo consta na petição inicial, para os gestores o capital humano é “o principal ativo da companhia” e no auge do crescimento, entre os anos de 2010 a 2013, chegou a empregar 251 funcionários diretos, conforme dados da inicial.

## 6. Acompanhamento processual

O pedido de recuperação judicial foi ajuizado no dia 18/08/2017 e teve seu processamento deferido por decisão datada de 31/08/2017.

O edital de aviso aos credores sobre o deferimento do processamento da Recuperação Judicial, a que se refere o Art. 52, § 1º da

LRE, foi disponibilizado no Diário da Justiça do Estado do Paraná na data de 14/09/2017, edição nº 2112, considerando-se publicado no dia 15/09/2017.

A Recuperanda apresentou o PRJ na data de 07/12/2017, o qual encontra-se juntado na seq. 155 dos autos.

O edital a que se refere o Art. 53, parágrafo único, da LRE (“edital do plano”), foi disponibilizado no Diário de Justiça do Estado do Paraná na data de 16/02/2018, edição nº 2202, considerando-se publicado no dia 19/02/2017, com prazo de 30 dias úteis para os credores oferecerem objeção ao plano de recuperação judicial, cujo prazo iniciou-se em 20/02/2018, findando em 04/04/2018.

O edital com o quadro de credores a que se refere Art. 7º, § 2º, da LRE (“edital do AJ”) foi disponibilizado no Diário de Justiça do Estado do Paraná na data de 16/02/2018, edição nº 2202, considerando-se publicado no dia 19/02/2018.

O prazo de 10 dias úteis (Art. 8º, da LRE) para os credores apresentarem ao Juízo suas Impugnações de crédito, teve início no dia 20/02/2018 (Art. 231, inciso IV c/c Art. 257 do CPC) e se encerrou no dia 05/03/2018.

O edital ao qual se refere o Art. 36 da LRE foi publicado no Diário de Justiça do Estado do Paraná na data de 25/05/2018, e pode ser acessado nos autos de Recuperação Judicial no **mov. 485.2**, bem como no site da AJ.

A AGC em 1ª Convocação ocorreu na data de 02/07/2018, às 13:30 no Plenário do Júri, localizado no Fórum de Toledo, Rua Almirante Barroso, 3222, Centro, Toledo/PR, sendo que em observância ao art. 37, § 2º, LRE, não houve quórum suficiente para instauração da AGC, ficando assim determinado sua continuação em 2ª Convocação na data de 16/07/2018.

Ocorreu o fim do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (Art. 6º, § 4º, da LRF - *stay period*) na data de 05/07/2018.

A AGC em 2ª Convocação ocorreu no último dia 16/07/2018, ocasião em que houve manifestação favorável de credores da Classe I (Trabalhista) para constituição de Comitê de Credores, sendo eleito como presidente o Sr. Pedro Cícero Cassiano da Silva, e como suplentes os Srs. Luiz Raimundo da Silva e Itacir João Dal’Pizzol, o qual foi instalado devido ao quórum de votação previsto no art. 42, LRE. Na mesma ocasião, a Recuperanda apresentou um Aditivo ao PRJ apresentado nos autos, o qual foi posto em votação e foi aprovado por 92,09% (critério qualitativo) e 96,67% (critério quantitativo) dos Credores da Classe I; 84,70% (critério qualitativo) e 84,38% (critério quantitativo) dos Credores da Classe III e 93,47% (critério qualitativo) e 98,04% (critério quantitativo) dos Credores da Classe IV, conforme preceitua o art. 45, LRE, seguindo para a apreciação judicial.



Aos 22/08/2018, por meio da decisão proferida no mov. 819.1, restou homologado o PRJ, bem como, concedida a Recuperação Judicial pleiteada.

Seguidamente, contra a supracitada decisão os credores Banco Bradesco, Banco Santander e a União Federal, nos seqs. 986, 1041 e 1219, comunicaram a interposição de recurso de Agravo de Instrumento.

Atualmente os recursos interpostos aguardam julgamento perante o Egrégio Tribunal de Justiça do Estado do Paraná.

Os editais publicados até a presente data, o Plano de Recuperação Judicial, as atas da Assembleia Geral de Credores, bem como os principais documentos do pedido de Recuperação Judicial também podem ser consultados no endereço eletrônico da AJ: <http://www.valorconsultores.com.br/processo/29/multipet-industria-comercio-equipamentos-ltda>.

## 7. Atividades realizadas pela AJ

As atividades desenvolvidas pela AJ no período foram:

- Atendimento e prestação de informações a credores que demandaram a AJ via e-mail e telefone;

## 8. Cumprimento do Plano de Recuperação Judicial

Por ocasião da colheita de informações para com a Recuperanda, seu representante informou que vem realizando regularmente os pagamentos dos credores trabalhistas (Classe I).

Foram apresentados à AJ os comprovantes de pagamento e planilha relativa a parcela 9 do PRJ, referente ao mês maio de 2019, conforme condições previstas no PRJ e aprovadas pela AGC, cujos documentos seguem anexos a este RMA.



## 9. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

### 10.1 Balanço Patrimonial

#### 10.1.1 Ativo

Os dados da evolução da composição dos Ativos da Recuperanda serão apresentados abaixo de forma comparativa de janeiro de 2017 a março de 2019. Os Ativos da empresa tiveram uma redução nominal de 1,6% no período de fevereiro a março de 2019, e as variações que impactaram no mês serão demonstradas a seguir.

Ativo (R\$)	jan/17	AV	fev/19	AV	mar/19	AV	AH mar19/jan17	AH mar19/fev19	Varição mar19/jan17	Varição mar19/fev19
	<b>Ativo Circulante</b>	<b>17.313.759</b>	<b>67,3%</b>	<b>11.451.694</b>	<b>60,5%</b>	<b>11.214.492</b>	<b>60,2%</b>	<b>-35,2%</b>	<b>-2,1%</b>	<b>-6.099.268</b>
Caixa e Equivalentes a Caixa	1.418.822	5,5%	43.010	0,2%	34.808	0,2%	-97,5%	-19,1%	-1.384.014	-8.201
Créditos	4.053.127	15,8%	3.755.286	19,8%	3.638.336	19,5%	-10,2%	-3,1%	-414.791	-116.950
Outros Créditos	4.879.947	19,0%	5.803.528	30,6%	5.488.649	29,5%	12,5%	-5,4%	608.702	-314.878
Estoques	6.088.975	23,7%	1.849.870	9,8%	2.052.698	11,0%	-66,3%	11,0%	-4.036.277	202.828
Despesas Pagas Antecipadamente	872.889	3,4%	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	0,0%	-872.889	0
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>8.413.802</b>	<b>32,7%</b>	<b>7.484.527</b>	<b>39,5%</b>	<b>7.416.607</b>	<b>39,8%</b>	<b>-11,9%</b>	<b>-0,9%</b>	<b>-997.195</b>	<b>-67.920</b>
Ativo Realizável a Longo Prazo	2.932.359	11,4%	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	0,0%	-2.932.359	0
Outros Créditos	60.407	0,2%	60.407	0,3%	43.245	0,2%	-28,4%	-28,4%	-17.162	-17.162
Imobilizado	5.421.036	21,1%	7.424.120	39,2%	7.373.362	39,6%	36,0%	-0,7%	1.952.326	-50.758
<b>Total do Ativo</b>	<b>25.727.561</b>	<b>100,0%</b>	<b>18.936.221</b>	<b>100,0%</b>	<b>18.631.099</b>	<b>100,0%</b>	<b>-27,6%</b>	<b>-1,6%</b>	<b>-7.096.463</b>	<b>-305.122</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

**Caixa e Equivalentes a Caixa:** O grupo é composto por “Caixa” e “Bancos”, tendo apresentado redução de 19,1%, equivalente a R\$ 8 mil de fevereiro a março de 2019. Essa redução ocorreu principalmente devido ao decréscimo na conta “Caixa” e pode ser considerada normal em virtude das movimentações diárias ocorridas neste tipo de conta.



**Créditos:** O grupo de créditos representa as “Duplicatas a Receber” referente as vendas realizadas a prazo pela Recuperanda e apresentaram redução de 3,1% respectivamente R\$ 116 mil, de fevereiro a março de 2019. O prazo médio de recebimento da empresa ficou em 202 dias e o grupo representou 19,5% do total do ativo.

**Outros Créditos:** O grupo Outros Créditos é composto pelas contas “Adiantamentos e Fornecedores”, “Adiantamento a Empregados”, “Outras Contas”, “Tributos a Recuperar”, “Dividendos e Receber”, “Depósito em Juízo” e “Recuperação de IPI”, e apresentou redução de 5,4% de fevereiro a março de 2019, respectivamente R\$ 314 mil, distribuídos nos saldos de diversas das contas enumeradas anteriormente. O referido grupo representou 29,5% do total do Ativo e entre os vários elementos que compõe o grupo, a conta “Tributos a Recuperar” representou a maior parte do saldo do grupo com 34,1%, seguida pela conta “Precatórios Requisitórios” com 33,2%.

**Outros Créditos – Ativo Não Circulante:** Representado pela rubrica “Consórcios”, o grupo apresentou redução de 28,4%, equivalente a R\$ 17 mil de fevereiro a março de 2019.

**Imobilizado:** Não houve movimentação na conta Imobilizado, somente foi realizada a apropriação da parcela de depreciação referente ao mês de março de 2019, assim o grupo de imobilizado reduziu 0,7%. Neste mesmo mês o Imobilizado representou 39,6% do total do Ativo.



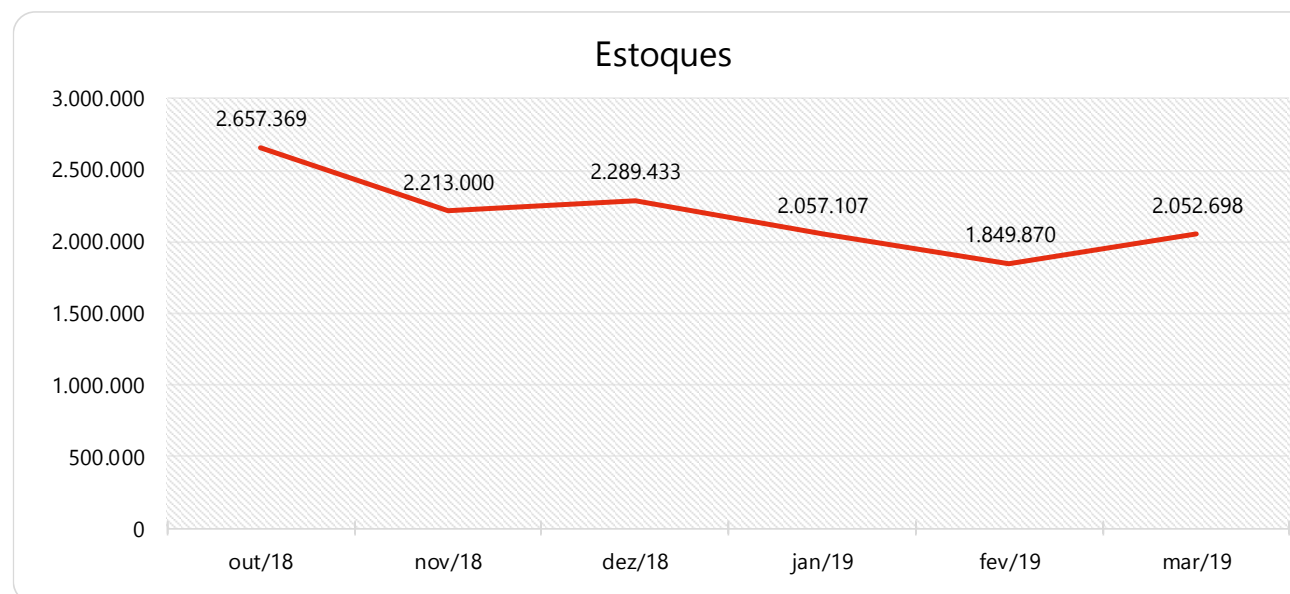


## Estoque de Produtos:

Estoques	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19
Mercadorias, Produtos e Insumos	2.657.369	2.213.000	2.289.433	2.057.107	1.849.870	2.052.698
Mercadorias e Insumos - Filial	0	0	0	0	0	0
<b>Total dos Estoques</b>	<b>2.657.369</b>	<b>2.213.000</b>	<b>2.289.433</b>	<b>2.057.107</b>	<b>1.849.870</b>	<b>2.052.698</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

O estoque de produtos apresentou aumento de 11% no período de fevereiro a março de 2019, passando em março/19 a representar 11% do total do Ativo. Com este volume de estoque, a Recuperanda tem produtos para 231 dias de vendas, com base nos custos das vendas realizadas no período. As oscilações do saldo desta conta podem ser visualizadas no gráfico a seguir.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

## 10.1.2 Passivo

Os dados da evolução da composição dos Passivos serão apresentados abaixo de forma comparativa de janeiro de 2017 a março de 2019, com as variações que impactaram no mês e proporcionaram uma redução nominal de 1,6% de fevereiro a março de 2019.

Passivo (R\$)	jan/17		jan/19		fev/19		mar/19		AH	AH	Variação	Variação
	Valor	AV	Valor	AV	Valor	AV	Valor	AV	mar19/jan17	mar19/fev19	mar19/jan17	mar19/fev19
<b>Passivo Circulante</b>	<b>26.180.443</b>	<b>101,8%</b>	<b>18.230.862</b>	<b>95,7%</b>	<b>18.235.735</b>	<b>96,3%</b>	<b>18.010.853</b>	<b>96,7%</b>	<b>-31,2%</b>	<b>-1,2%</b>	<b>-8.169.590</b>	<b>-224.882</b>
Empréstimos e Financiamentos	3.091.069	12,0%	93.045	0,5%	50.431	0,3%	14.068	0,1%	-99,5%	-72,1%	-3.077.001	-36.364
Fornecedores	1.243.191	4,8%	456.030	2,4%	315.867	1,7%	421.039	2,3%	-66,1%	33,3%	-822.151	105.172
Outras Contas a Pagar	37.930	0,1%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	0,0%	-37.930	0
Obrigações Tributárias	6.165.168	24,0%	6.673.946	35,0%	6.827.235	36,1%	6.804.985	36,5%	10,4%	-0,3%	639.816	-22.251
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	7.652.857	29,7%	8.664.986	45,5%	8.705.207	46,0%	8.729.011	46,9%	14,1%	0,3%	1.076.154	23.805
Outras Obrigações	7.990.229	31,1%	1.654.164	8,7%	1.499.473	7,9%	1.261.983	6,8%	-84,2%	-15,8%	-6.728.246	-237.490
Recuperação Judicial	0	0	688.692	3,6%	837.522	4,4%	779.767	4,2%	0,0%	-6,9%	779.767	-57.754
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>-452.881</b>	<b>-1,8%</b>	<b>815.162</b>	<b>4,3%</b>	<b>700.486</b>	<b>3,7%</b>	<b>620.246</b>	<b>3,3%</b>	<b>-237,0%</b>	<b>-11,5%</b>	<b>1.073.127</b>	<b>-80.240</b>
Passivo Exigível a Longo Prazo	5.067.863	19,7%	2.845.102	14,9%	2.845.102	15,0%	2.845.102	15,3%	-43,9%	0,0%	-2.222.761	0
Recuperação Judicial	979.612	3,8%	15.830.105	83,1%	15.843.341	83,7%	15.843.341	85,0%	1517,3%	0,0%	14.863.729	0
Franquias a Recuperar	2.418	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	0,0%	-2.418	0
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-6.502.774</b>	<b>-25,3%</b>	<b>-17.860.044</b>	<b>-93,8%</b>	<b>-17.987.957</b>	<b>-95,0%</b>	<b>-18.068.197</b>	<b>-97,0%</b>	<b>177,9%</b>	<b>0,4%</b>	<b>-11.565.423</b>	<b>-80.240</b>
Capital Social	600.000	2,3%	600.000	3,2%	600.000	3,2%	600.000	3,2%	0,0%	0,0%	0	0
Reservas	2.379.493	9,2%	2.379.493	12,5%	2.379.493	12,6%	2.379.493	12,8%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-8.677.622	-33,7%	-12.673.582	-66,5%	-12.673.582	-66,9%	-12.673.582	-68,0%	46,0%	0,0%	-3.995.960	0
Lucros e/ou Prejuízos do Exercício	-804.645	-3,1%	153.104	0,8%	231.557	1,2%	150.843	0,8%	-118,7%	-34,9%	955.488	-80.714
Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0,0%	-8.319.059	-43,7%	-8.525.424	-45,0%	-8.524.950	-45,8%	0,0%	0,0%	-8.524.950	474
<b>Total do Passivo</b>	<b>25.727.561</b>	<b>100,0%</b>	<b>19.046.024</b>	<b>100,0%</b>	<b>18.936.221</b>	<b>100,0%</b>	<b>18.631.099</b>	<b>100,0%</b>	<b>-27,6%</b>	<b>-1,6%</b>	<b>-7.096.463</b>	<b>-305.122</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

**Empréstimos e Financiamentos – Passivo Circulante:** O grupo apresentou redução de R\$ 36 mil de fevereiro a março de 2019, ou seja, 72,1%, devido ao decréscimo na conta Duplicatas Descontadas, onde seu saldo apresentou-se zerado, demonstrando que a Recuperanda diminuiu a antecipação dos recebíveis a prazo.



**Fornecedores – Passivo Circulante:** Os Fornecedores apresentaram aumento de 33,3%, ou seja, R\$ 105 mil de fevereiro a março de 2019. Entre os diversos fornecedores constantes no balancete enviado pela Recuperanda, a rubrica “Toledo Máquinas e Equipamentos EIRELLI – EPP” representou 53,4% do saldo do grupo.

**Obrigações Tributárias – Passivo Circulante:** Em Obrigações Tributárias houve redução de 0,3% de fevereiro a março de 2019, ou seja, R\$ 22 mil. As contas de “CSLL a Recolher” e “IRPJ a Recolher” foram as principais responsáveis por essa redução. O grupo Obrigações Tributárias representou 36,5% do total do Passivo em março de 2019.

**Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias - Passivo Circulante:** Este grupo de obrigações registrou um aumento no período de fevereiro a março de 2019 na ordem de 0,3%, respectivamente R\$ 23 mil, ocorrido principalmente nas Obrigações Previdenciárias. O grupo representou 46,9% do total do Passivo.

**Outras Obrigações - Passivo Circulante:** O grupo de Outras Obrigações representa os Adiantamentos de Clientes e os Empréstimos Mútuo, tendo registrado uma redução de 15,8% no saldo de fevereiro a março de 2019, correspondente a R\$ 237 mil, devido principalmente a movimentação negativa efetuada em Adiantamentos de Clientes, principalmente na conta “Agro Pratinha”. As Outras Obrigações representaram 6,8% do Total do Passivo.

**Recuperação Judicial – Passivo Circulante:** Este grupo apresentou um saldo de R\$ 779 mil em março de 2019 e está composto pelos valores devidos a obrigações com pessoal. No período de fevereiro a março de 2019 apresentou redução de 6,9%, ou seja, R\$ 57 mil.

**Patrimônio Líquido:** O Lucro/Prejuízo do Exercício de 2019 apresentou um saldo positivo de R\$ 150 mil, tendo reduzido em razão do prejuízo auferido em março de 2019 na ordem R\$ 80 mil. Outras avaliações serão realizadas abaixo nos tópicos de Demonstração do Resultado do Exercício.



### 10.1.3 Índices de Liquidez – Interpretação

Grupo	Índices	Fórmulas	Interpretações
<b>Índices de Liquidez</b>	Liquidez Geral	$\frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Ativo Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passível Exigível a Longo Prazo}}$	Quanto a empresa possui de ativo total para cada R\$1,00 de dívida total, destacando a capacidade de pagamento no longo prazo. Quanto maior, melhor.
	Liquidez Imediata	$\frac{\text{Disponível}}{\text{Passivo Circulante}}$	Quanto a empresa possui de caixa e aplicações financeiras para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo, destacando a sua capacidade de pagamento no curtíssimo prazo. Quanto maior, melhor.
	Liquidez Seca	$\frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$	Quanto a empresa possui de ativo líquido (ativo circulante - estoques) para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo. Quanto maior, melhor.
	Liquidez Corrente	$\frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$	Quanto a empresa possui de ativo circulante para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo. Quanto maior, melhor.
<b>Índices de Endividamento</b>	Endividamento Geral	$\frac{\text{Capital de Terceiros}}{\text{Ativo Total}}$	Quanto a empresa possui de capital de terceiros financiando o ativo da empresa. Quanto menor, melhor.
	Composição do Endividamento	$\frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Capital de Terceiros}}$	Qual o percentual de obrigações no curto prazo em relação às obrigações totais. Quanto menor, melhor.
<b>Índices de Rentabilidade</b>	Margem Líquida	$\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Receita Líquida}}$	Quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$100,00 vendidos. Quanto maior, melhor.
	Rentabilidade do Ativo	$\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Ativo Médio}}$	Quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$100,00 investidos. Quanto maior, melhor.
	Produtividade	$\frac{\text{Receita Líquida}}{\text{Ativo Médio}}$	Quanto a empresa obtém de receita líquida para cada R\$1,00 investido. Quanto maior, melhor.

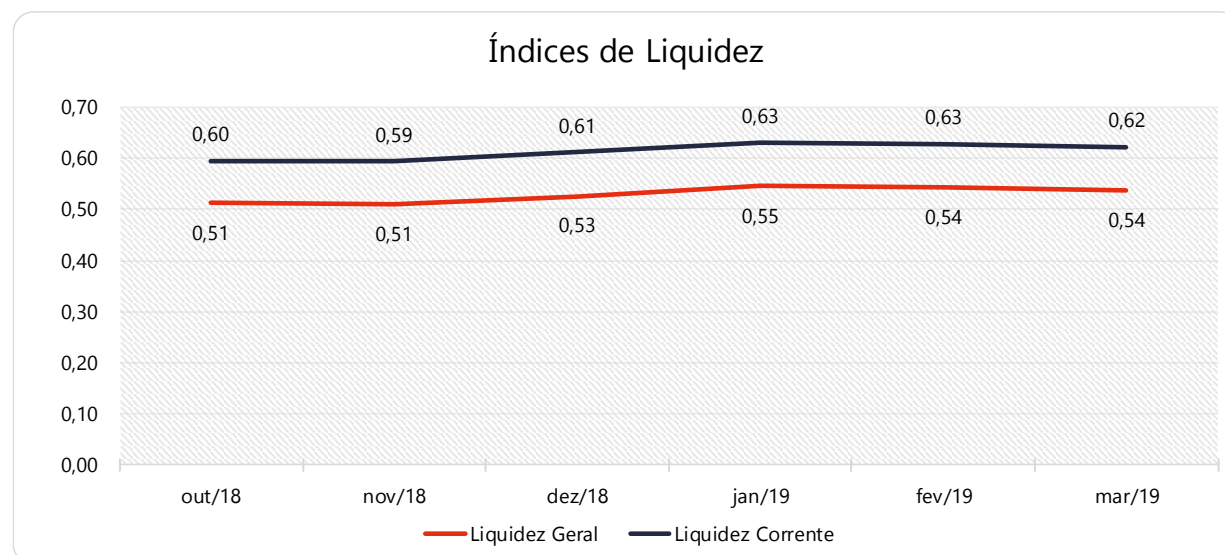
Fonte: Elaborado por Valor Consultores. Referência: ASSAF NETO, Alexandre. Estrutura em Análise de Balanços: Um enfoque econômico-financeiro. São Paulo: Atlas, 2010.



### 10.1.3.1 Índices de Liquidez

Índices		out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19
Índices de liquidez	Liquidez Geral	0,51	0,51	0,53	0,55	0,54	0,54
	Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Liquidez Seca	0,44	0,47	0,48	0,52	0,53	0,51
	Liquidez Corrente	0,60	0,59	0,61	0,63	0,63	0,62

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

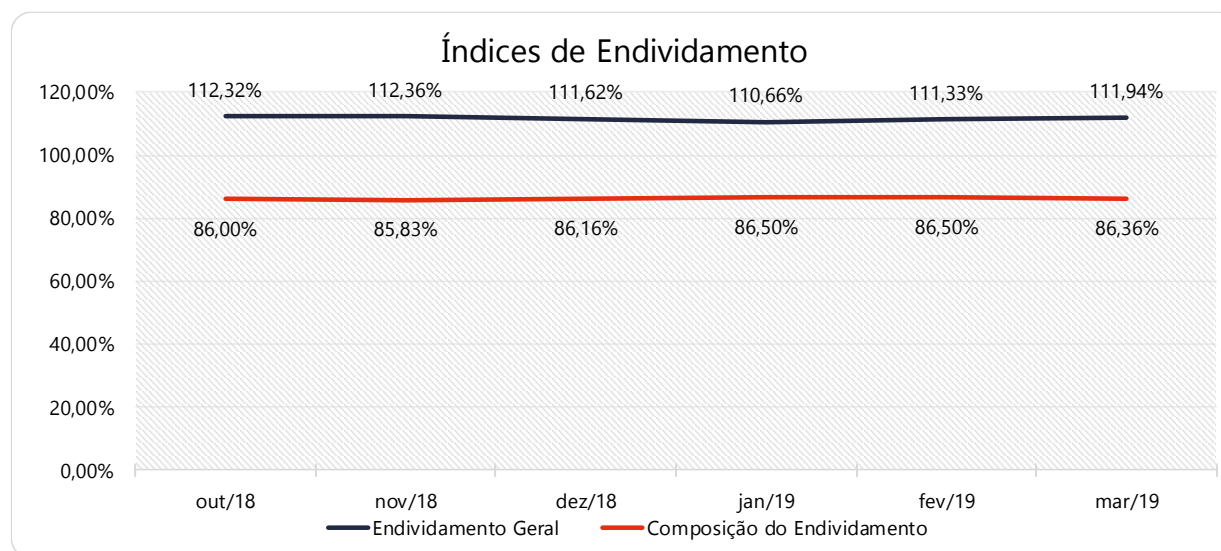
Estes índices devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações. No caso da Recuperanda percebe-se que os índices estão estáveis, todavia devido aos baixos resultados, estão aquém do esperado.



### 10.1.3.2 Índices de Endividamento

Índices	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19
Endividamento Geral	112,32%	112,36%	111,62%	110,66%	111,33%	111,94%
Composição do Endividamento	86,00%	85,83%	86,16%	86,50%	86,50%	86,36%

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.



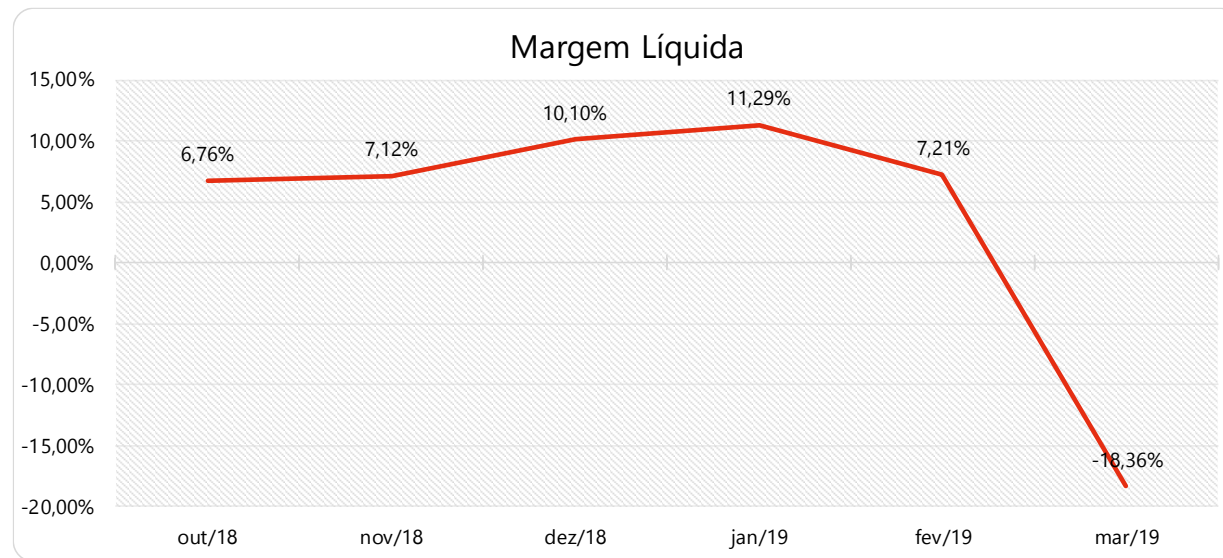
Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

O cálculo destes índices avalia o grau de endividamento da empresa e o prazo que compõe seu endividamento. A interpretação é no sentido de que "quanto maior, pior", pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar a Curto Prazo, e maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos. A melhor forma de interpretação poderá ser efetuada em termos de acompanhamento da estabilidade destes índices, uma vez que não se espera que estes índices sofram pioras significativas durante o processo de RJ.

### 10.1.3.3 Índices de Rentabilidade

Índices		out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19
Índices de Rentabilidade	Margem Líquida	6,76%	7,12%	10,10%	11,29%	7,21%	-18,36%
	Rentabilidade do Ativo	0,19%	0,44%	0,38%	0,80%	0,41%	-0,43%
	Produtividade	0,03	0,06	0,04	0,07	0,06	0,02

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

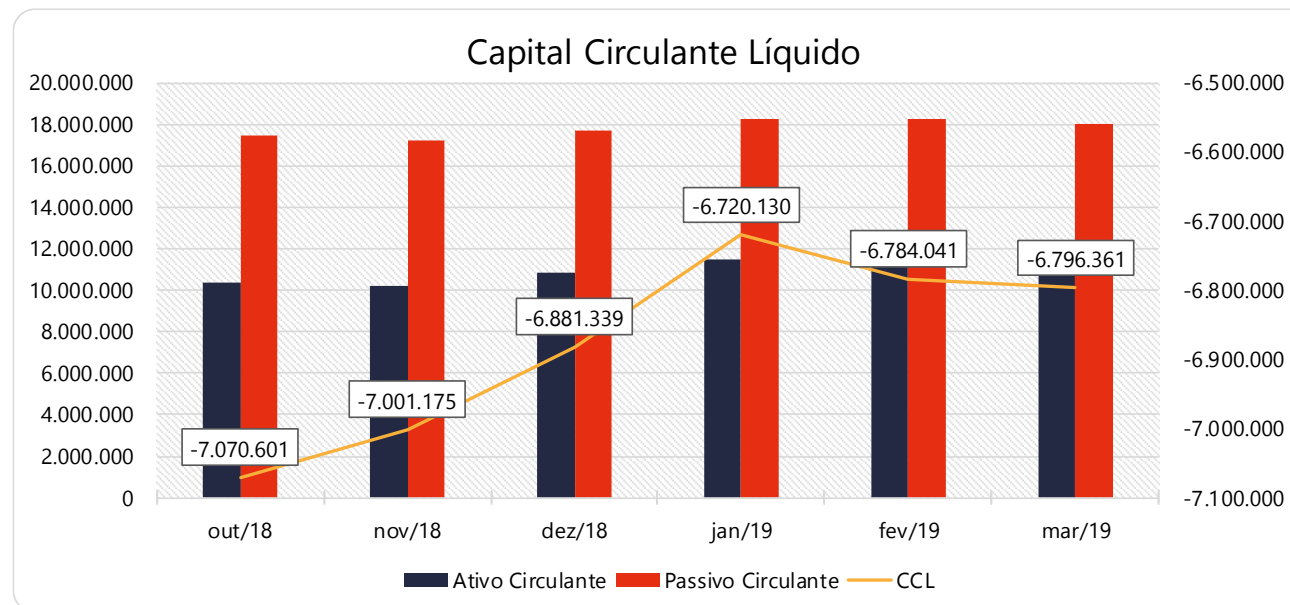
Os índices de rentabilidade preocupam-se em evidenciar os resultados das operações da empresa, por isso, "quanto maior, melhor". A Recuperanda auferiu, em março de 2019, Margem Líquida e Rentabilidade negativas.



### 10.1.3.4 Capital Circulante Líquido

CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19
Ativo Circulante	10.404.895	10.232.907	10.831.264	11.510.732	11.451.694	11.214.492
Passivo Circulante	17.475.496	17.234.083	17.712.603	18.230.862	18.235.735	18.010.853
<b>CCL</b>	<b>-7.070.601</b>	<b>-7.001.175</b>	<b>-6.881.339</b>	<b>-6.720.130</b>	<b>-6.784.041</b>	<b>-6.796.361</b>
<b>Variação %</b>	<b>124,9%</b>	<b>-1,0%</b>	<b>-1,7%</b>	<b>-2,3%</b>	<b>1,0%</b>	<b>0,2%</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante **positivo**), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL **negativo**, entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo. A Recuperanda aumentou em 0,2% seu CCL **negativo** no mês de março de 2019.





## 10.2 Demonstração do Resultado do Exercício

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foram analisadas as demonstrações de resultado da Recuperanda no período de janeiro de 2017 a março de 2019. Neste último mês, a empresa apurou um prejuízo líquido de 15% sobre as Receitas Operacionais Brutas, ou seja, R\$ 80 mil. As variações que impactaram nesse resultado serão demonstradas a seguir.

Contas	Média		Média		jan/19	AV	fev/19	AV	mar/19	AV	Acumulado		Média	AH	Variação
	jan17 a dez17	AV	jan18 a dez18	AV							jan19 a mar19	AV			
<b>Receitas Operacionais Brutas</b>	<b>457.221</b>	<b>100,0%</b>	<b>789.321</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.591.908</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.335.805</b>	<b>100,0%</b>	<b>539.666</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.467.379</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.155.793</b>	<b>-59,6%</b>	<b>-796.139</b>
(-) Deduções das Receitas	-129.229	-28,3%	-169.986	-21,5%	-235.210	-14,8%	-247.746	-18,5%	-100.137	-18,6%	-583.093	-16,8%	-194.364	-59,6%	147.610
(-) Despesas Variáveis	-7.481	-1,6%	-15.700	-2,0%	-17.674	-1,1%	-16.959	-1,3%	-40.223	-7,5%	-74.856	-2,2%	-24.952	137,2%	-23.265
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-385.025	-84,2%	-328.805	-41,7%	-698.611	-43,9%	-753.516	-56,4%	-266.630	-49,4%	-1.718.758	-49,6%	-572.919	-64,6%	486.886
<b>( = ) Margem de Contribuição</b>	<b>-64.514</b>	<b>-14,1%</b>	<b>274.829</b>	<b>34,8%</b>	<b>640.413</b>	<b>40,2%</b>	<b>317.584</b>	<b>23,8%</b>	<b>132.676</b>	<b>24,6%</b>	<b>1.090.672</b>	<b>31,5%</b>	<b>363.557</b>	<b>-58,2%</b>	<b>-184.908</b>
(-) Despesas Fixas	-256.871	-56,2%	-140.132	-17,8%	-378.253	-23,8%	-155.670	-11,7%	-171.181	-31,7%	-705.104	-20,3%	-235.035	10,0%	-15.512
<b>( = ) Resultado Operacional (Ebitda)</b>	<b>-321.385</b>	<b>-70,3%</b>	<b>134.697</b>	<b>17,1%</b>	<b>262.160</b>	<b>16,5%</b>	<b>161.914</b>	<b>12,1%</b>	<b>-38.505</b>	<b>-7,1%</b>	<b>385.569</b>	<b>11,1%</b>	<b>128.523</b>	<b>-123,8%</b>	<b>-200.419</b>
(-) Depreciação e Amortizações	-2.835	-0,6%	-48.175	-6,1%	-50.769	-3,2%	-50.765	-3,8%	-50.758	-9,4%	-152.292	-4,4%	-50.764	0,0%	7
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-72.354	-15,8%	-12.497	-1,6%	-13.092	-0,8%	-10.817	-0,8%	-13.046	-2,4%	-36.955	-1,1%	-12.318	20,6%	-2.229
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes do RNO</b>	<b>-396.573</b>	<b>-86,7%</b>	<b>74.025</b>	<b>9,4%</b>	<b>198.299</b>	<b>12,5%</b>	<b>100.332</b>	<b>7,5%</b>	<b>-102.309</b>	<b>-19,0%</b>	<b>196.321</b>	<b>5,7%</b>	<b>65.440</b>	<b>-202,0%</b>	<b>-202.641</b>
(+/-) Resultado Não Operacional	5.281	1,2%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes das Prov.</b>	<b>-391.292</b>	<b>-85,6%</b>	<b>74.025</b>	<b>9,4%</b>	<b>198.299</b>	<b>12,5%</b>	<b>100.332</b>	<b>7,5%</b>	<b>-102.309</b>	<b>-19,0%</b>	<b>196.321</b>	<b>5,7%</b>	<b>65.440</b>	<b>-202,0%</b>	<b>-202.641</b>
(-) Provisão de IRPJ e CSLL	0	0,0%	-15.729	-2,0%	-45.195	-2,8%	-21.879	-1,6%	21.596	4,0%	-45.479	-1,3%	-15.160	-198,7%	43.474
<b>( = ) Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-391.292</b>	<b>-85,6%</b>	<b>58.296</b>	<b>7,4%</b>	<b>153.104</b>	<b>9,6%</b>	<b>78.453</b>	<b>5,9%</b>	<b>-80.714</b>	<b>-15,0%</b>	<b>150.843</b>	<b>4,4%</b>	<b>50.281</b>	<b>-202,9%</b>	<b>-159.166</b>

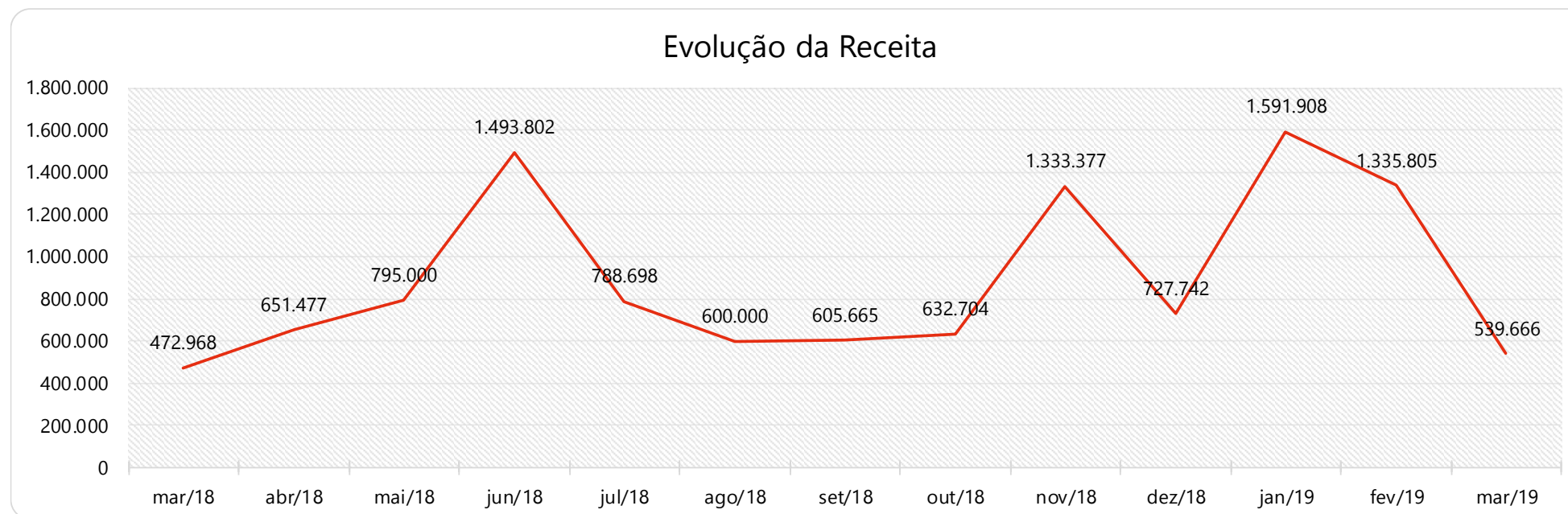
Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.



## 10.2.1 Evolução da Receita

Receitas operacionais brutas	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19
Venda de Produtos à Prazo	472.500	650.591	790.000	1.493.802	782.919	600.000	600.000	620.000	1.325.000	716.500	1.488.210	1.334.050	531.950
Venda de Mercadorias à Prazo	468	0	0	0	0	0	5.665	12.629	7.781	7.906	103.698	0	7.642
Serviços Prestados à Prazo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras Receitas	0	886	5.000	0	5.779	0	0	75	596	3.336	0	1.755	74
<b>Total</b>	<b>472.968</b>	<b>651.477</b>	<b>795.000</b>	<b>1.493.802</b>	<b>788.698</b>	<b>600.000</b>	<b>605.665</b>	<b>632.704</b>	<b>1.333.377</b>	<b>727.742</b>	<b>1.591.908</b>	<b>1.335.805</b>	<b>539.666</b>

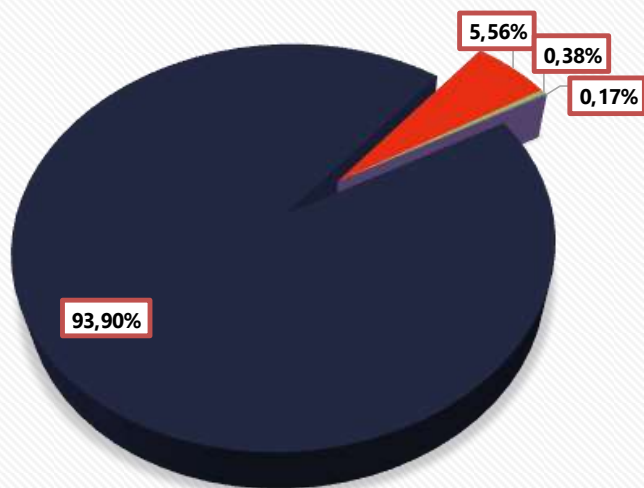
Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.



### Distribuição da Receita



■ Venda de Produtos à Prazo  
■ Venda de Mercadorias à Prazo  
■ Serviços Prestados à Prazo  
■ Outras Receitas

Pode-se observar uma redução de 59,6% nas receitas de fevereiro a março de 2019. Ao analisarmos a receita auferida no mesmo mês do ano de 2018, houve um aumento de R\$ 66 mil, um crescimento de 14%. O gráfico ao lado demonstra que praticamente a totalidade das vendas efetuadas pela Recuperanda ocorrem a prazo, dividindo-se entre:

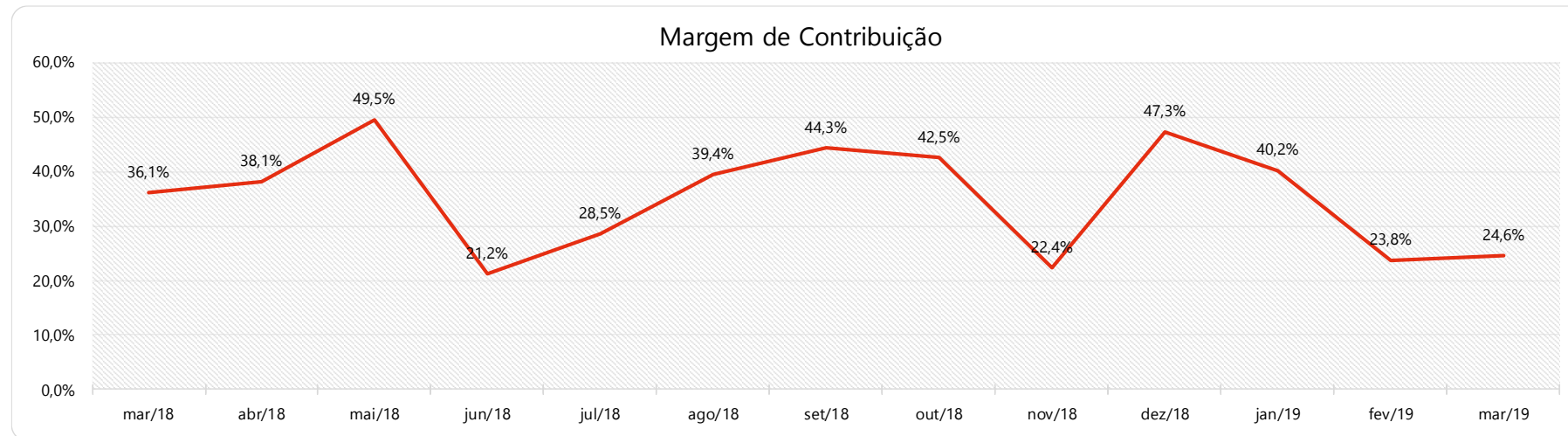
- Vendas de Produtos a Prazo – 93,90%;
- Vendas de Mercadorias a Prazo – 5,56%;
- Serviços Prestados a Prazo – 0,38%;
- Outras Receitas – 0,17%.

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

## 10.2.2 Evolução dos Custos Variáveis

Custos Variáveis	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19
Devoluções s/Vendas	-8.000	0	0	-790.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impostos s/Vendas	-33.055	-100.118	-72.749	-72.790	-137.152	-84.549	-110.020	-115.756	-239.921	-43.977	-235.210	-247.746	-100.137
Energia Elétrica	-12.232	-13.649	-17.403	-13.685	-11.452	-19.987	-16.280	-22.894	-16.387	-20.318	-17.336	-16.278	-39.484
Fretes e Carretos	0	-560	-568	-2.502	-471	-240	0	0	-189	-2.794	-338	-681	-739
Custo das Vendas	-248.710	-288.792	-310.357	-298.361	-414.601	-258.621	-210.860	-225.020	-778.251	-316.342	-698.611	-753.516	-266.630
<b>( = ) Margem de Contribuição</b>	<b>170.971</b>	<b>248.358</b>	<b>393.922</b>	<b>316.464</b>	<b>225.022</b>	<b>236.604</b>	<b>268.504</b>	<b>269.034</b>	<b>298.630</b>	<b>344.311</b>	<b>640.413</b>	<b>317.584</b>	<b>132.676</b>
<b>% Margem de Contribuição</b>	<b>36,1%</b>	<b>38,1%</b>	<b>49,5%</b>	<b>21,2%</b>	<b>28,5%</b>	<b>39,4%</b>	<b>44,3%</b>	<b>42,5%</b>	<b>42,5%</b>	<b>47,3%</b>	<b>40,2%</b>	<b>23,8%</b>	<b>24,6%</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

De acordo com as informações extraídas do Balancete enviado pela Recuperanda, houve uma redução de 0,8% nos custos variáveis durante o mês de março de 2019. A Margem de Contribuição fechou positiva em R\$ 132 mil, representando um percentual de 24,6% sobre o faturamento.



### 10.2.3 Evolução das Despesas Fixas

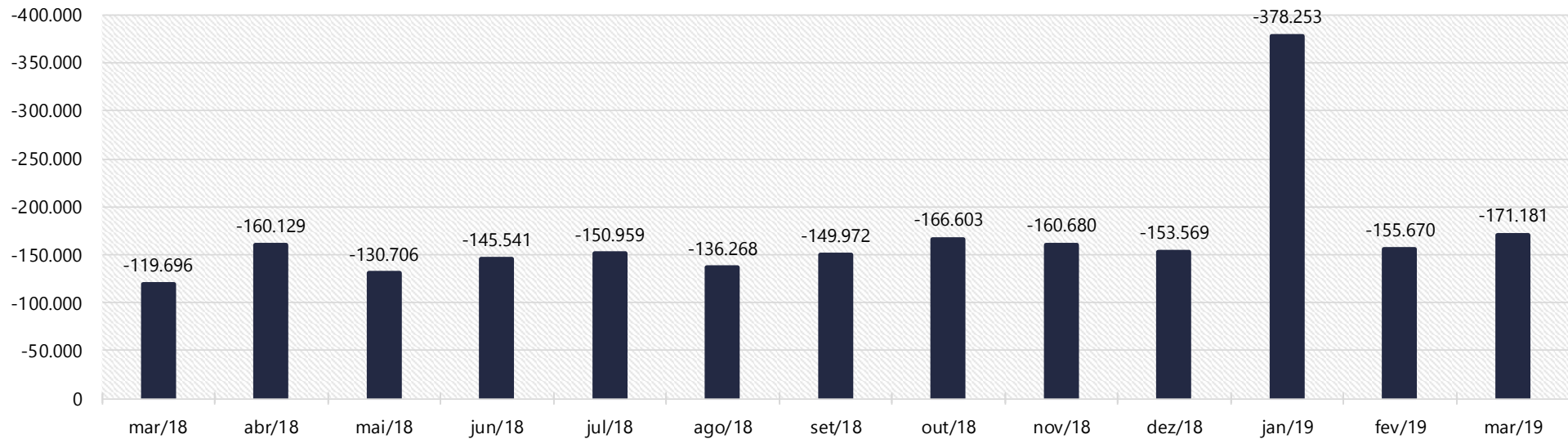
Despesas fixas	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	% Acum.
Salários + Encargos + Outros Proventos	-76.700	-94.322	-81.713	-79.555	-91.260	-85.893	-79.578	-96.691	-94.213	-97.744	-297.732	-100.610	-96.603	70,4%
Serviços de Terceiros	-21.020	-44.594	-24.000	-27.550	-14.070	-16.998	-26.212	-37.994	-31.143	-20.579	-51.854	-24.793	-17.677	81,2%
Outras Despesas	-629	-3.943	-1.070	-16.982	-22.495	-2.749	-19.204	-8.156	-11.274	-5.240	-9.060	-6.900	-27.397	88,0%
Retirada Pro Labore	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	93,0%
Materiais de Uso e Consumo	-3.845	-2.934	-7.185	-7.395	-6.977	-11.065	-9.103	-7.563	-6.385	-14.807	-5.271	-7.106	-11.497	96,1%
Telecomunicações	-3.945	-2.650	-3.910	-2.981	-4.805	-3.328	-3.291	-3.250	-5.756	-3.256	-3.337	-4.018	-3.506	97,7%
Impostos e Taxas	-889	-83	-1.609	0	-420	-5.451	-1.167	-1.162	-221	0	-16	-1.106	-3.232	98,4%
Manutenção de Instalações	-1.750	0	0	0	0	0	0	-248	0	0	0	0	0	99,0%
Despesas com Veículos	-770	-538	-400	-500	-450	-350	-904	-670	-473	-546	-310	-210	-480	99,2%
Aluguel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	99,5%
Água e Esgoto	0	-1.065	-493	-431	-335	-433	-513	-870	-1.083	-672	-672	-616	-658	99,7%
Honorários Contábeis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	99,9%
Seguros	-148	0	-324	-148	-147	0	0	0	-131	-725	0	-311	-131	100,0%
<b>Total</b>	<b>-119.696</b>	<b>-160.129</b>	<b>-130.706</b>	<b>-145.541</b>	<b>-150.959</b>	<b>-136.268</b>	<b>-149.972</b>	<b>-166.603</b>	<b>-160.680</b>	<b>-153.569</b>	<b>-378.253</b>	<b>-155.670</b>	<b>-171.181</b>	

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

No quadro acima, é possível vislumbrar que ocorreu um aumento de 10% nas despesas fixas da Recuperanda de fevereiro a março de 2019, devido principalmente ao acréscimo em "Outras Despesas", que aumentou devido a alocação da rubrica "Despesas Indedutíveis". A rubrica "Salários, Encargos e Outros Proventos" representou 70,4% do acumulado das despesas fixas de janeiro de 2017 a março de 2019, e a oscilação do desembolso mensal com despesas fixas pode ser observado no gráfico a seguir.



### Evolução das Despesas Fixas



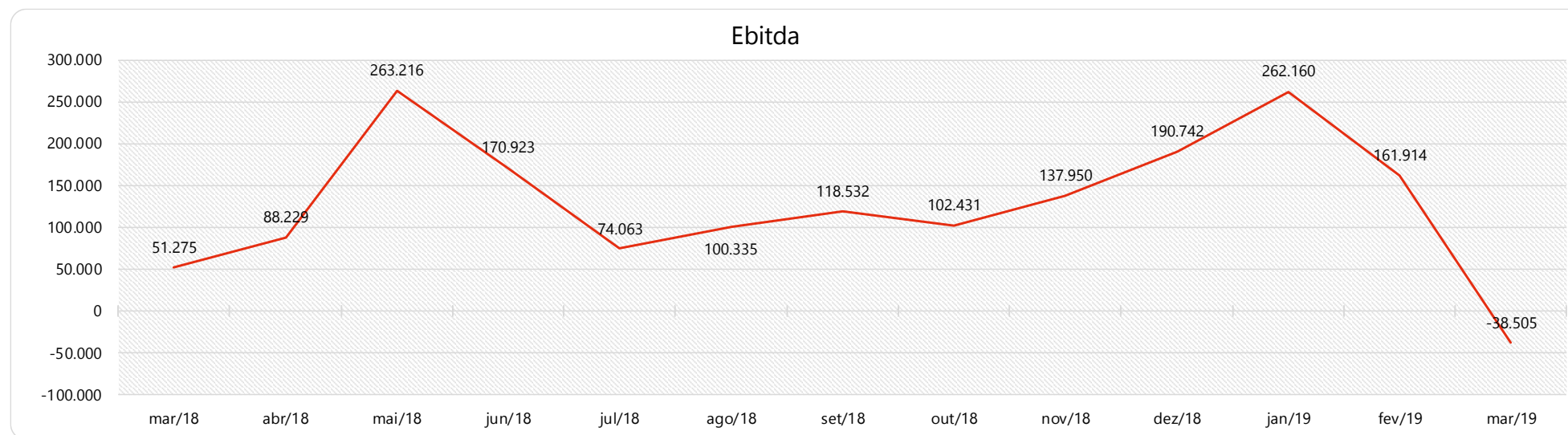
Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.



## 10.2.4 Evolução da Margem de Contribuição x Despesas Fixas x Resultado Operacional (Ebitda)

Contas	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19
( = ) Margem de Contribuição	170.971	248.358	393.922	316.464	225.022	236.604	268.504	269.034	298.630	344.311	640.413	317.584	132.676
( - ) Despesas Fixas	-119.696	-160.129	-130.706	-145.541	-150.959	-136.268	-149.972	-166.603	-160.680	-153.569	-378.253	-155.670	-171.181
<b>( = ) Resultado Operacional (Ebitda)</b>	<b>51.275</b>	<b>88.229</b>	<b>263.216</b>	<b>170.923</b>	<b>74.063</b>	<b>100.335</b>	<b>118.532</b>	<b>102.431</b>	<b>137.950</b>	<b>190.742</b>	<b>262.160</b>	<b>161.914</b>	<b>-38.505</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

Em março de 2019, a Margem de Contribuição foi positiva, porém, não foi suficiente para suprir as despesas fixas da empresa, gerando um Resultado Operacional (Ebitda) negativo de R\$ 38 mil, correspondente a 7,1% sobre o faturamento do mês, diferente do mês anterior que havia sido positivo em 12,1%.



## 10.2.5 Evolução do Ebitda x Depreciação e Amortização / Encargos Financeiros Líquidos x Resultado Líquido do Exercício

Contas	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19
<b>( = ) Resultado Operacional (Ebitda)</b>	<b>51.275</b>	<b>88.229</b>	<b>263.216</b>	<b>170.923</b>	<b>74.063</b>	<b>100.335</b>	<b>118.532</b>	<b>102.431</b>	<b>137.950</b>	<b>190.742</b>	<b>262.160</b>	<b>161.914</b>	<b>-38.505</b>
( - ) Depreciação e Amortizações	-51.136	-51.089	-50.924	-50.814	-50.809	-50.787	-50.782	-50.775	-50.775	-50.770	-50.769	-50.765	-50.758
( - ) Encargos Financeiros Líquidos	-4.539	-23.661	-10.513	-21.782	-8.250	-6.987	-10.112	-16.703	-9.322	-21.975	-13.092	-10.817	-13.046
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes do RNO</b>	<b>-4.400</b>	<b>13.479</b>	<b>201.780</b>	<b>98.326</b>	<b>15.005</b>	<b>42.561</b>	<b>57.638</b>	<b>34.953</b>	<b>77.852</b>	<b>117.998</b>	<b>198.299</b>	<b>100.332</b>	<b>-102.309</b>
( + / - ) Resultado Não Operacional	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes das Prov.</b>	<b>-4.400</b>	<b>13.479</b>	<b>201.780</b>	<b>98.326</b>	<b>15.005</b>	<b>42.561</b>	<b>57.638</b>	<b>34.953</b>	<b>77.852</b>	<b>117.998</b>	<b>198.299</b>	<b>100.332</b>	<b>-102.309</b>
( - ) Provisão de IRPJ e CSLL	-49.767	0	0	-68.633	0	0	-21.418	0	0	-48.931	-45.195	-21.879	21.596
<b>( = ) Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-54.167</b>	<b>13.479</b>	<b>201.780</b>	<b>29.693</b>	<b>15.005</b>	<b>42.561</b>	<b>36.220</b>	<b>34.953</b>	<b>77.852</b>	<b>69.066</b>	<b>153.104</b>	<b>78.453</b>	<b>-80.714</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

Em março de 2019 após apuração da Provisão de IRPJ e CSLL do trimestre houve um saldo credor visando ajustar o valor a pagar dos respectivos impostos. Com o Ebitda negativo, ao incorporar a depreciação/amortização, os Encargos Financeiros, a Recuperanda finalizou o mês com Resultado Líquido do Exercício negativo no valor de R\$ 80 mil, percentual de 15% sobre as Receitas. Destaca-se também que os Encargos Financeiros apresentaram desembolso de R\$ 13 mil, tendo aumentado 20,6%, ou seja, R\$ 2 mil de fevereiro a março de 2019, devido principalmente a um acréscimo em Juros Pagos.





## 11 . Considerações Finais

Após analisarmos os relatórios contábeis que demonstram a movimentação operacional e financeira da Recuperanda no mês de março de 2019, destacaremos abaixo algumas informações extraídas desses documentos que nos ajudam a interpretar a sua atual situação econômico-financeira:

**Faturamento** - A empresa registrou um faturamento de R\$ 539 mil no mês de março de 2019, redução de 59,6% em relação ao mês anterior. No acumulado do primeiro trimestre do ano 2019, o faturamento médio foi de R\$ 1,1 milhão, 46% maior do que a média de faturamento do ano de 2018, que foi de R\$ 789 mil.

**Margem de Contribuição** - É o resultado das vendas após deduzir os custos e despesas variáveis, servindo essa sobra para cobrir as despesas fixas e o lucro que se espera na operação. Em março de 2019, a Recuperanda obteve uma margem de 24,6% sobre o faturamento. No exercício de 2018, a margem de contribuição foi de 34%, demonstrando assim que embora esteja faturando mais no ano 2019, a margem praticada tem sido inferior.

**Resultado Operacional (Ebitda)** - É o ganho na operação, antes de deduzir possíveis encargos financeiros e/ou outros gastos que, apesar de existirem, não estão necessariamente atrelados à operação normal da empresa. Em março de 2019, a Recuperanda apurou um Ebitda de -7,1% sobre o faturamento, sendo que no acumulado este percentual ficou em 11,1%, levemente abaixo quando comparado ao resultado registrado no ano de 2018 que foi de 17,1%.

**Resultado Líquido do Exercício** - É o resultado apurado deduzindo das receitas brutas todos os custos operacionais e não operacionais do período analisado. Esse resultado é o valor que será incorporado ao Patrimônio Líquido da empresa para futuras destinações de acordo com as decisões da administração. Em março de 2019, a empresa gerou um prejuízo de R\$ 80 mil.

**Capital Circulante Líquido** - O capital circulante líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante da empresa. De acordo com as informações obtidas no Balancete, para uma dívida a curto prazo de R\$ 18,1 milhões, a Recuperanda possui no ativo circulante o valor de R\$ 11,2 milhões, suficiente para cobrir 62% das dívidas de curto prazo.

**Endividamento Geral** - Observa-se que a empresa tem mantido seu endividamento em 111% em relação ao seu ativo total. Isto significa que, no caso de uma liquidação, a empresa não consegue com os recursos do ativo pagar todos os seus credores.

