



Dezembro/2025

# 20º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

CEIT – CENTRO DE ENGENHARIA E INOVAÇÃO TECNOLÓGICA LTDA  
CEITEP – CENTRO DE EDUCAÇÃO E INOVAÇÃO TÉCNICO PROFISSIONAL LTDA



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ8GT R5JBQ HZ5N5 T2LAR



Administradora Judicial  
ajfeitep@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0000739-61.2024.8.16.0017  
3ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL REGIONAL DE MARINGÁ/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ8GT R5JBQ HZ5N5 T2LAR

# SUMÁRIO

<b>1. Glossário Online.....</b>	<b>4</b>	5.3. Contas a Pagar.....	17
<b>2. Cronograma Processual.....</b>	<b>5</b>	5.4. Imobilizado e Intangível.....	18
<b>3. Acompanhamento do PRJ.....</b>	<b>6</b>	5.5. Investimentos.....	19
<b>4. Informações Operacionais.....</b>	<b>8</b>	<b>6. Análise de Resultados.....</b>	<b>20</b>
4.1. Constatação das Condições de Funcionamento.....	8	6.1. Análise do Faturamento.....	21
4.2. Quadro Funcional.....	9	6.2. Índices de Liquidez.....	22
4.3. Fotos da Vistoria.....	11	<b>7. Endividamento.....</b>	<b>23</b>
<b>5. Informações Financeiras.....</b>	<b>12</b>	7.1. Endividamento Total.....	23
5.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	12	7.2. Endividamento Sujeito a Recuperação Judicial.....	24
5.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	13	<b>8. Fluxo de Caixa.....</b>	<b>25</b>
5.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	14	8.1. Principais Fontes de Entrada.....	26
5.2. Contas a Receber.....	16	8.2. Principais Saídas.....	26



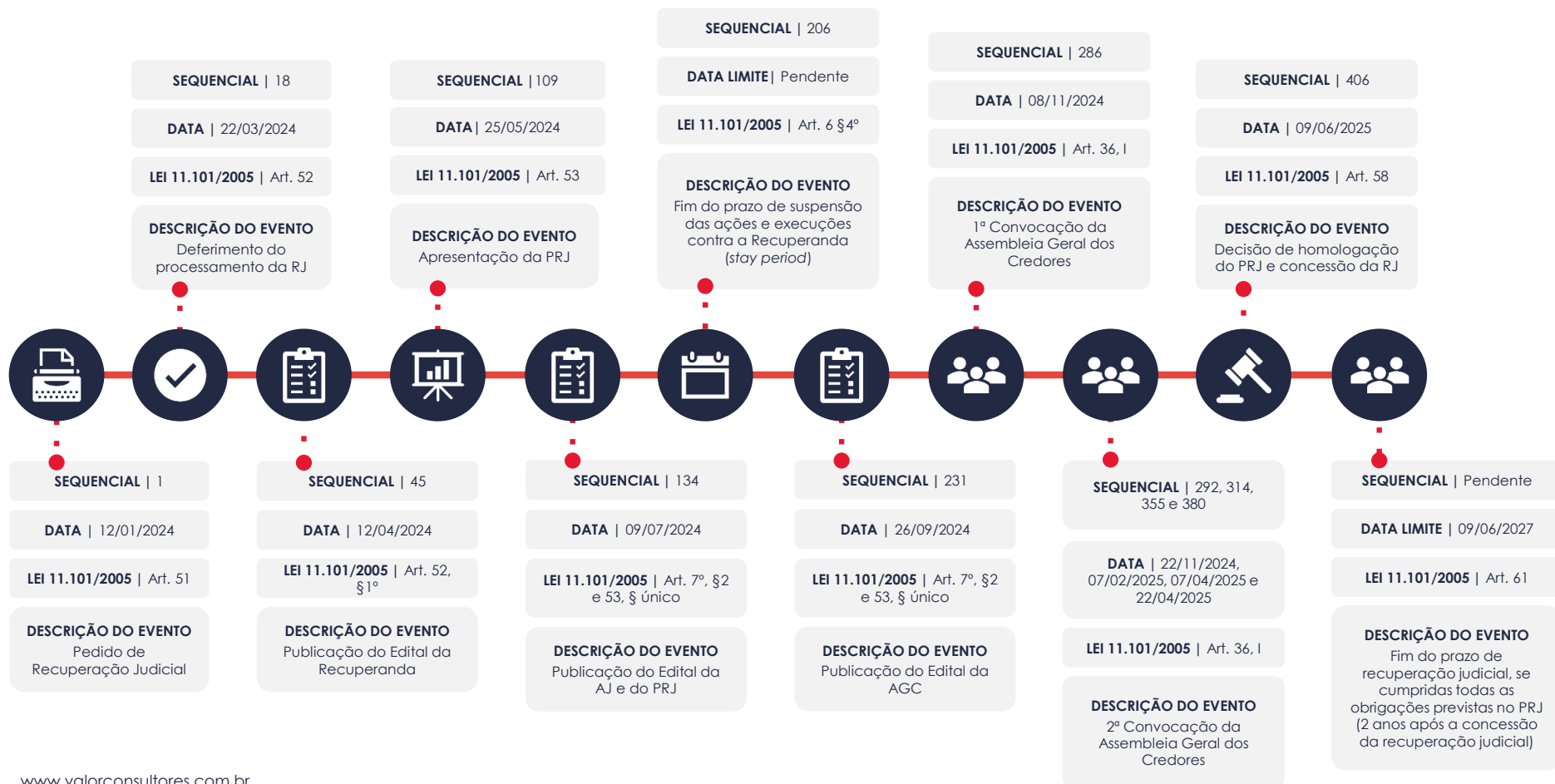
# 1. GLOSSÁRIO ONLINE

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

Para consulta do glossário online referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o link <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



## 2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



www.valorconsultores.com.br

5



### 3. ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O Plano de Recuperação Judicial das Recuperandas, homologado judicialmente pela decisão de seq. 406, foi apresentado no mov. 109.2 e modificado no mov. 353.2, contando com as cláusulas de pagamento abaixo resumidas:

CLASSE I - Trabalhista		CLASSE II – Garantia Legal		CLASSE III - Quirografários		CLASSE IV – ME e EPP	
<b>PRAZO DE PAGAMENTO</b> Até 150 salários mínimos – 12 meses Acima de 150 salários mínimos – 180 meses		<b>PRAZO DE PAGAMENTO</b> 180 meses		<b>PRAZO DE PAGAMENTO</b> 180 meses		<b>PRAZO DE PAGAMENTO</b> 204 meses	
<b>TERMO INICIAL</b> <b>EVENTO BASE</b> Decisão de homologação do PRJ (seq. 406) <b>DATA</b> 09/06/2025		<b>TERMO INICIAL</b> <b>EVENTO BASE</b> Decisão de homologação do PRJ (seq. 406) <b>DATA</b> 09/06/2025		<b>TERMO INICIAL</b> <b>EVENTO BASE</b> Decisão de homologação do PRJ (seq. 406) <b>DATA</b> 09/06/2025		<b>TERMO INICIAL</b> <b>EVENTO BASE</b> Decisão de homologação do PRJ (seq. 406) <b>DATA</b> 09/06/2025	
<b>CARÊNCIA</b> —	<b>PRAZO TOTAL</b> 12 meses	<b>CARÊNCIA</b> 24 meses	<b>PRAZO TOTAL</b> 17 anos	<b>CARÊNCIA</b> 24 meses	<b>PRAZO TOTAL</b> 17 anos	<b>CARÊNCIA</b> 36 meses	<b>PRAZO TOTAL</b> 20 anos
<b>PREVISÃO</b> <b>INÍCIO</b> 25/07/2025 <b>TÉRMINO</b> 27/07/2026	<b>SITUAÇÃO</b> Não há credores habilitados	<b>PREVISÃO</b> <b>INÍCIO</b> 24/06/2027 <b>TÉRMINO</b> 24/06/2042	<b>SITUAÇÃO</b> Não há credores habilitados	<b>PREVISÃO</b> <b>INÍCIO</b> 24/06/2027 <b>TÉRMINO</b> 24/06/2042	<b>SITUAÇÃO</b> Em período de carência	<b>PREVISÃO</b> <b>INÍCIO</b> 17/07/2028 <b>TÉRMINO</b> 17/07/2045	<b>SITUAÇÃO</b> Não há credores habilitados



No tocante ao cumprimento do PRJ no decorrer do tempo, confira adiante as datas dos eventos mais relevantes.

Os comprovantes de pagamento encaminhados pelas Recuperandas podem ser solicitados para consulta no endereço eletrônico da AJ (ajfeitep@valorconsultores.com.br).



## 4. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

### 4.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que subsidiam o presente relatório foram coletadas pela representante da AJ, Eduarda Steiner Colletes Camargo, através de vistoria realizada em 10/12/2025 na sede das Recuperandas, localizada na Av. Paranaíba, nº 1164, Maringá/PR, contando com o acompanhamento do funcionário, Sr. Diego.

Durante a realização da vistoria no Campos I, foi constatado pela representante da AJ o normal funcionamento da unidade, com funcionários nos diversos setores da empresa.

Na oportunidade, o preposto informou que as férias coletivas da instituição será de 22/12/2025 a 04/01/2026.





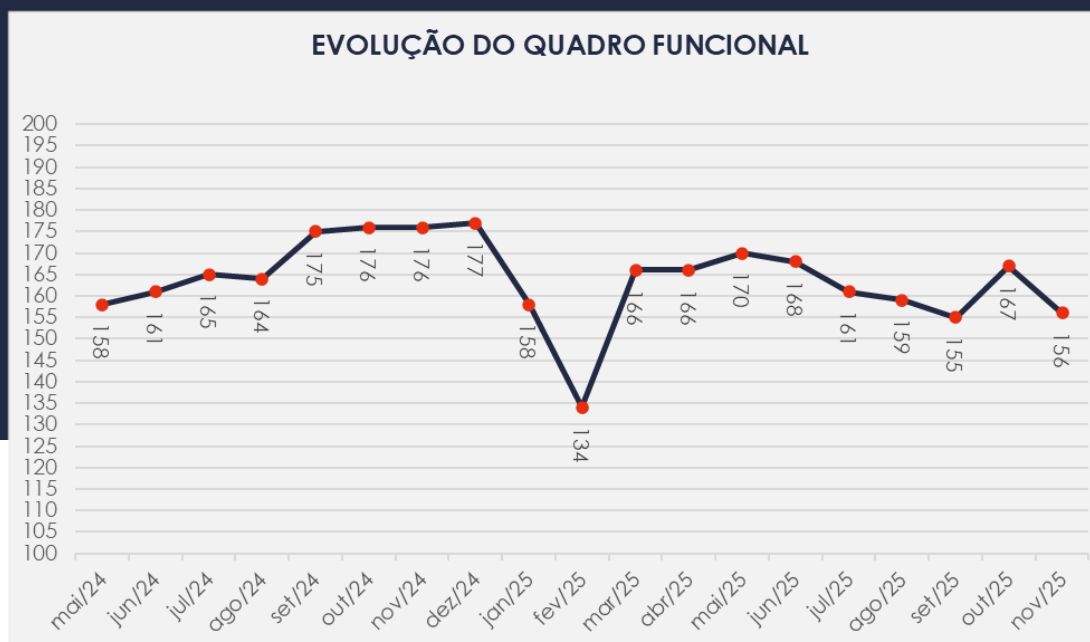
## 4.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas no mês anterior, as Recuperandas contam com 156 funcionários, dos quais 139 são empregados diretos e 17 prestam serviços de modo terceirizado, na forma ilustrada ao lado:

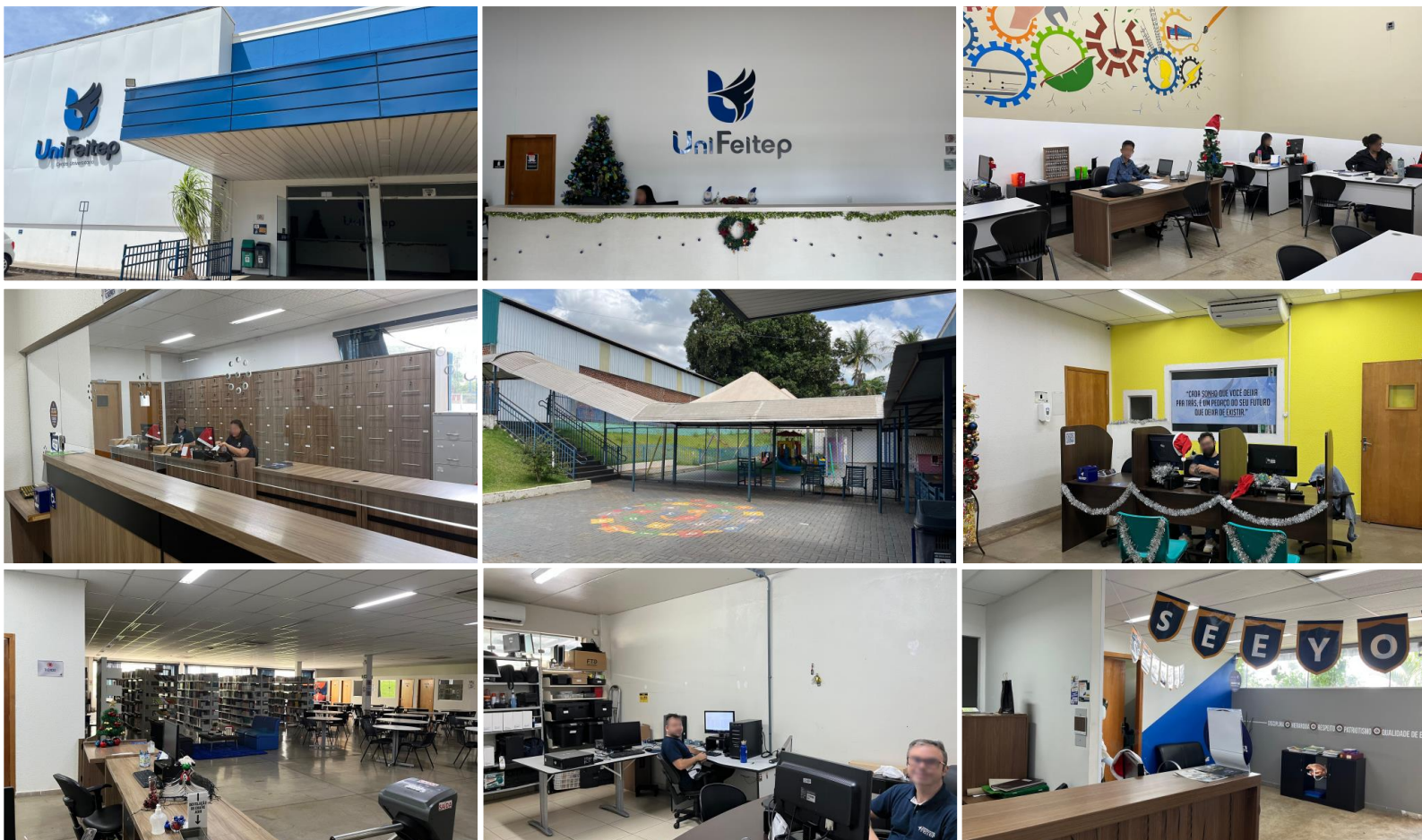
Destacou-se, ainda, que os salários e demais remunerações vêm sendo pagos regularmente. Quanto ao FGTS, foi informado que os recolhimentos não estão sendo realizados.



O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico abaixo:



### 3.3. Fotos da Vistoria FEITEP – CAMPUS I



www.valorconsultores.com.br

11



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ8GT R5JBQ HZ5N5 T2LAR

# 5. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

## 5.1. Balanço Patrimonial Consolidado

A seguir, apresentamos os dados detalhados sobre a composição dos Ativos e Passivos, bem como as variações ocorridas no último trimestre.

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	ago/25	AV	set/25	AV	out/25	AV	AH
ATIVO							
Ativo Circulante							
Caixa e Equivalentes a Caixa	132.908	1,7%	136.968	1,8%	207.817	2,6%	51,7%
Clientes	0	0,0%	28.634	0,4%	45.505	0,6%	58,9%
Créditos	2.148.328	27,7%	2.143.628	27,5%	2.109.428	26,8%	-1,6%
Adiantamentos	92.865	1,2%	120.328	1,5%	139.918	1,8%	16,3%
Tributos a Recuperar	197.702	2,6%	196.902	2,5%	196.902	2,5%	0,0%
Total do Ativo Circulante	2.571.802	33,2%	2.626.458	33,7%	2.699.570	34,3%	2,8%
Ativo Não Circulante							
Outros Créditos	449.094	5,8%	449.094	5,8%	449.094	5,7%	0,0%
Investimentos	735.945	9,5%	729.091	9,3%	737.788	9,4%	1,2%
Imobilizado	3.977.943	51,3%	3.977.943	51,0%	3.977.943	50,5%	0,0%
Intangível	15.469	0,2%	15.469	0,2%	15.469	0,2%	0,0%
Total do Ativo Não Circulante	5.178.451	66,8%	5.171.597	66,3%	5.180.294	65,7%	0,2%
TOTAL DO ATIVO	7.750.254	100,0%	7.798.056	100,0%	7.879.864	100,0%	1,0%



### 5.1.1. Principais Movimentações do Ativo

**Caixa e Equivalentes a Caixa:** Em outubro/25, este grupo apresentou um saldo de R\$ 207 mil, o que representa 2,6% do ativo total. Observa-se uma alta de R\$ 70 mil em comparação com setembro/25, ocorrida principalmente na conta "Bancos c/ Movimento".

**Clientes:** Este grupo apresentou um aumento de R\$ 16 mil no saldo do mês de outubro/25, totalizando R\$ 45 mil. Destaca-se que tal valor refere-se exclusivamente à Recuperanda CEITEP.

**Créditos:** Este grupo, composto por "Títulos a Receber", "Cheques em Cobrança", "Conta Corrente dos Sócios" e "Empréstimos a Receber", demonstrou no período de setembro a outubro de 2025 uma redução de R\$ 34 mil, equivalente a 1,6%. Destaca-se que essa variação ocorreu exclusivamente na última conta citada.

**Adiantamentos:** No mês de outubro/25, este grupo apresentou um saldo de R\$ 139 mil. Em comparação com setembro/25, houve um acréscimo de R\$ 19 mil, equivalente a 16,3%, principalmente devido aos adiantamentos a fornecedores.



BALANÇO PATRIMONIAL	ago/25	AV	set/25	AV	out/25	AV	AH
<b>PASSIVO</b>							
<b>Passivo Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos	4.591.652	59,2%	4.602.995	59,0%	4.580.996	58,1%	-0,5%
Fornecedores	318.403	4,1%	165.185	2,1%	177.781	2,3%	7,6%
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.347.728	17,4%	1.609.163	20,6%	1.809.235	23,0%	12,4%
Obrigações Tributárias	531.151	6,9%	584.186	7,5%	636.678	8,1%	9,0%
Outras Obrigações	485.452	6,3%	515.656	6,6%	565.313	7,2%	9,6%
Adiantamentos	161.061	2,1%	152.303	2,0%	211.691	2,7%	39,0%
Dívidas - Recuperação Judicial - RJ	15.782.993	203,6%	15.782.993	202,4%	15.782.993	200,3%	0,0%
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>23.218.439</b>	<b>299,6%</b>	<b>23.412.480</b>	<b>300,2%</b>	<b>23.764.687</b>	<b>301,6%</b>	<b>1,5%</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos LP	1.064.334	13,7%	1.064.334	13,6%	1.064.334	13,5%	0,0%
Obrigações Tributárias	3.878.124	50,0%	3.878.124	49,7%	3.878.124	49,2%	0,0%
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>4.942.458</b>	<b>63,8%</b>	<b>4.942.458</b>	<b>63,4%</b>	<b>4.942.458</b>	<b>62,7%</b>	<b>0,0%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>							
Capital Social	466.752	6,0%	466.752	6,0%	466.752	5,9%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-8.230.252	-106,2%	-8.230.252	-105,5%	-8.230.252	-104,4%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-2.284.930	-29,5%	-2.431.170	-31,2%	-2.701.568	-34,3%	11,1%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-10.362.213	-133,7%	-10.362.213	-132,9%	-10.362.213	-131,5%	0,0%
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>-20.410.644</b>	<b>-263,4%</b>	<b>-20.556.883</b>	<b>-263,6%</b>	<b>-20.827.281</b>	<b>-264,3%</b>	<b>1,3%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>7.750.254</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.798.056</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.879.864</b>	<b>100,0%</b>	<b>1,0%</b>

www.valorconsultores.com.br

## 5.1.2. Principais Movimentações do Passivo

### Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo

**Prazo:** Entre setembro e outubro de 2025, registrou-se uma queda de R\$ 21 mil no curto prazo, enquanto no longo prazo não houveram movimentações. Desse modo, o período analisado encerrou com saldo total de R\$ 5,6 milhões, representando 71,6% do passivo total, com destaque para a Recuperanda CEITEP.

**Fornecedores:** Este grupo apresentou uma alta de R\$ 12 mil, equivalente a 7,6%, no período de setembro a outubro de 2025. No mês de outubro/25 demonstrou um saldo de R\$ 177 mil.

**Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias:** Este grupo registrou um aumento de R\$ 200 mil de setembro a outubro de 2025, encerrando o mês com um saldo de R\$ 1,8 milhão e representando 23% do total do passivo.





**Obrigações Tributárias a Curto e Longo Prazo:** Ao final de outubro/25, o grupo apresentou um saldo de R\$ 4,5 milhões, representando 57,3% do passivo. No período de análise, observou-se um crescimento de R\$ 52 mil no curto prazo enquanto no longo prazo não houveram movimentações.

**Outras Obrigações:** Este grupo, composto por "Aluguéis e Arrendamentos a Pagar" e "Honorários Contábeis a Pagar", demonstrou no período de análise uma alta de R\$ 49 mil. No mês de outubro/25, o grupo apresentou um montante de R\$ 565 mil.

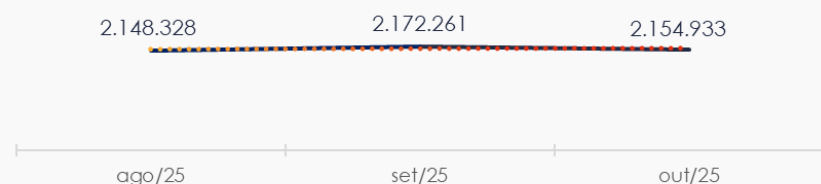
**Adiantamentos:** No mês de outubro/25, este grupo apresentou um saldo de R\$ 211 mil, o que representou 2,7% do total do passivo. Em comparação com setembro/25, houve um crescimento de R\$ 59 mil, devido aos adiantamentos de clientes.



## 5.2. Contas a Receber

Em outubro/25, os valores de Contas a Receber com vencimentos a curto prazo totalizaram R\$ 2,1 milhões. Os saldos mais significativos são "Conta Corrente dos Sócios" e "Empréstimos a Receber", que representam 59,8% e 33,8%, respectivamente.

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO



As contas a receber em longo prazo compostas exclusivamente por Depósitos Judiciais, mostraram estabilidade entre setembro e outubro de 2025, mantendo um saldo de R\$ 449 mil.

CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO





### 5.3. Contas a Pagar

Com um saldo de R\$ 7,7 milhões, as contas a pagar no curto prazo é predominantemente composta por "Empréstimos e Financiamentos", que representa 59% do total. Observa-se uma alta de R\$ 292 mil em outubro/25.

Os valores a pagar a longo prazo, conforme mostrado no gráfico abaixo, totalizam R\$ 4,9 milhões, sendo compostos por Empréstimos e Financiamentos e Obrigações Tributárias. Durante o período de análise não houve movimentações.

CONTAS A PAGAR - CURTO PRAZO



CONTAS A PAGAR - LONGO PRAZO



## 5.4. Imobilizado e Intangível

Em outubro/25, este grupo apresentou um saldo de R\$ 3,9 milhões, sem movimentações durante o mês. Os maiores saldos estão em “Móveis e Utensílios”, “Biblioteca” e “Máquinas, Aparelhos e Equipamentos”.

A seguir, apresentamos um quadro com a composição detalhada do Imobilizado e Intangível das Recuperandas:

IMOBILIZADO	ago/25	set/25	out/25	AV	Variação
Edifícios	260.000	260.000	260.000	6,5%	0
Aparelhos Telefônicos	10.560	10.560	10.560	0,3%	0
Biblioteca	1.767.894	1.767.894	1.767.894	44,3%	0
Computadores e Periféricos	846.060	846.060	846.060	21,2%	0
Ferramentas	3.569	3.569	3.569	0,1%	0
Instalações	422.781	422.781	422.781	10,6%	0
Máquinas, Aparelhos e Equipamentos	1.044.100	1.044.100	1.044.100	26,1%	0
Móveis e Utensílios	2.175.259	2.175.259	2.175.259	54,5%	0
Veículos	313.160	313.160	313.160	7,8%	0
Imobilizado em Andamento	742.060	742.060	742.060	18,6%	0
( - ) Depreciação Acumulada	-3.607.500	-3.607.500	-3.607.500	-90,3%	0
INTANGÍVEL					
Software	48.788	48.788	48.788	1,2%	0
Instrumentos para Cursos	2.589	2.589	2.589	0,1%	0
Marcas e Patentes	12.880	12.880	12.880	0,3%	0
(-) Amortizações	-48.788	-48.788	-48.788	-1,2%	0
<b>TOTAL</b>	<b>3.993.412</b>	<b>3.993.412</b>	<b>3.993.412</b>	<b>100,0%</b>	<b>0</b>



## 5.5. Investimentos

O grupo composto por "Participação Permanente em Outras Sociedades" e "Outros Investimentos" registrou um saldo de R\$ 737 mil em outubro/25. Esse valor representa uma alta de R\$ 8 mil em comparação com o saldo de setembro/25.



## 6. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultados das Recuperandas referente ao mês de outubro/25.

Nesse período, as empresas registraram um prejuízo correspondente a 37,5% do seu faturamento, totalizando R\$ 270 mil.

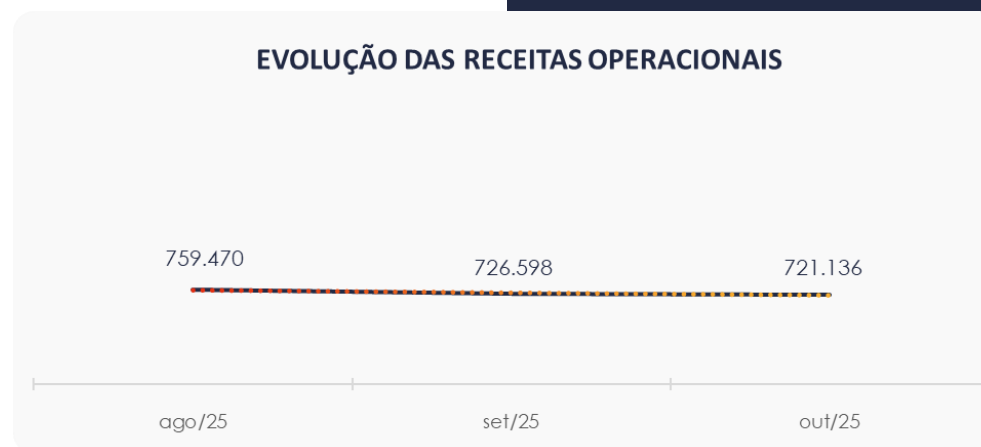
No acumulado de 2025, as empresas apresentam um faturamento de R\$ 7,4 milhões e um prejuízo de R\$ 2,7 milhões.

DRE	ago/25	set/25	AV	out/25	AV	AH	Acum. 2024	Acum. 2025
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	759.470	726.598	100,0%	721.136	100,0%	-0,8%	9.648.387	7.497.025
( - ) Deduções das receitas	-42.797	-41.226	-5,7%	-40.745	-5,7%	-1,2%	-246.966	-349.393
( = ) Receitas líquidas	716.674	685.373	94,3%	680.391	94,3%	-0,7%	9.401.421	7.147.632
( - ) Custos das Vendas e Serviços	-576.676	-493.281	-67,9%	-587.003	-81,4%	19,0%	-9.316.539	-6.673.011
( = ) Lucro bruto	139.998	192.092	26,4%	93.388	13,0%	-51,4%	84.882	474.621
( - ) Despesas operacionais	-310.821	-336.199	-46,3%	-362.693	-50,3%	7,9%	-2.251.893	-3.072.803
( = ) EBITDA	-170.823	-144.107	-19,8%	-269.305	-37,3%	86,9%	-2.167.011	-2.598.182
( - ) Depreciação e amortização	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
( - ) Encargos financeiros líquidos	-1.989	-1.031	-0,1%	-1.093	-0,2%	6,0%	-467.227	-101.678
( = ) Resultado antes do RNO	-172.812	-145.138	-20,0%	-270.398	-37,5%	86,3%	-2.634.239	-2.699.860
( + / - ) RNO	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
( = ) Resultado antes do IR e CS	-172.812	-145.138	-20,0%	-270.398	-37,5%	86,3%	-2.634.239	-2.699.860
( - ) IR e CS	0	-1.101	-0,2%	0	0,0%	-100,0%	-7.006	-1.708
( = ) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-172.812	-146.239	-20,1%	-270.398	-37,5%	84,9%	-2.641.244	-2.701.568



## 6.1. Análise do Faturamento

Conforme mostrado no gráfico ao lado, entre setembro e outubro de 2025, as Recuperandas registraram uma queda de R\$ 5 mil em seu faturamento, que totalizou R\$ 721 mil. Essa receita foi proveniente principalmente de serviços prestados pela Recuperanda CEITEP.

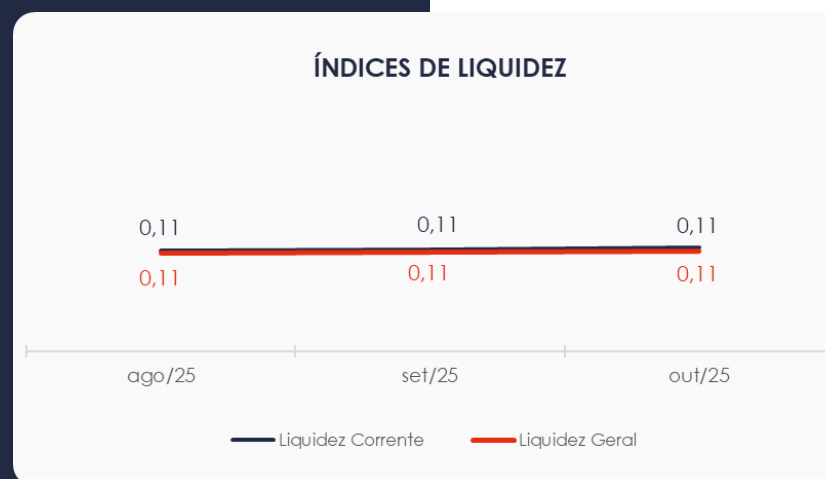


## 6.2. Índices de Liquidez

O **índice de liquidez geral** das Recuperandas apresentou estabilidade no mês de outubro/25, atingindo **0,11**. Esse indicador sugere que a sociedade **não possuía** ativos suficientes para cobrir suas dívidas de curto e longo prazo, uma vez que a capacidade de pagamento era de apenas **R\$ 0,11** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

Além disso, ao analisar o **índice de liquidez corrente**, observa-se situação semelhante, mantendo um índice inferior a **1,00**. Isso indica que as empresas não seriam capazes de honrar suas dívidas de curto prazo utilizando seus ativos correspondentes.

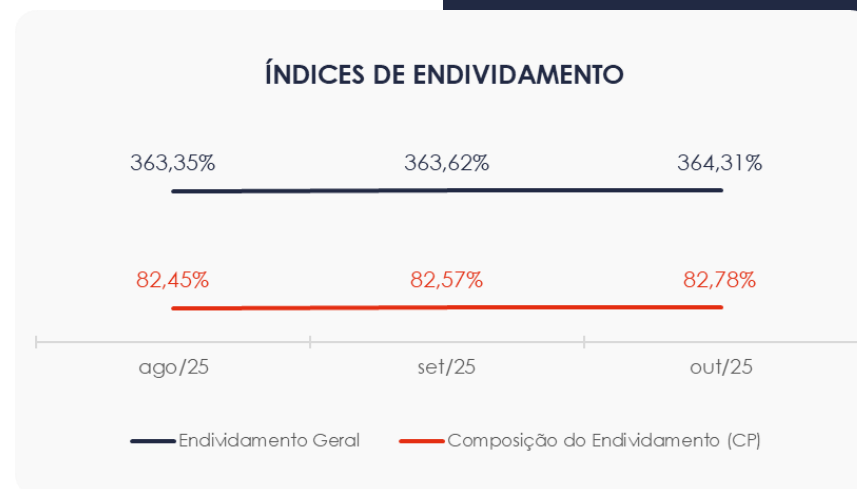
www.valorconsultores.com.br



# 7. ENDIVIDAMENTO

## 7.1. Endividamento Total

No mês analisado, o endividamento total das empresas atingiu R\$ 28,7 milhões, o que corresponde a 364,31% do ativo total. Além disso, as dívidas vencidas de curto prazo representam 82,78% do endividamento total, evidenciando uma alta em comparação com o mês de setembro/25.



## 7.2. Endividamento Sujeito a Recuperação Judicial

Verifica-se que as Recuperandas adicionaram nos seus balancetes um grupo de contas relacionado aos seus credores do PRJ, no qual demonstra saldo de R\$ 15,7 milhões no mês de outubro/25.

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

CREDORES RECUPERAÇÃO JUDICIAL	out/25	AV
Quirografária - Avm Vila Militar	74.797	0,5%
Quirografária - Bco. Bradesco S.A.	5.618	0,0%
Quirografária - Bco. Brasil S.A.	3.002.113	19,0%
Quirografária - Bco. Caixa Econômica	2.907.047	18,4%
Quirografária - Bco. Itaú S.A.	517.163	3,3%
Quirografária - Bco. Santander S.A.	574.454	3,6%
Quirografária - Ls Investimento	8.688.260	55,0%
Quirografária - Silvia Candida Borghi	13.540	0,1%
<b>TOTAL</b>	<b>15.782.993</b>	<b>100,0%</b>





## 8. FLUXO DE CAIXA

Para uma melhor compreensão, a seguir é apresentada a demonstração do fluxo de caixa das Recuperandas, elaborada pelo método direto, referente ao último trimestre.

www.valorconsultores.com.br

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	ago/25	set/25	out/25
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Movimentação de clientes a receber	759.470	697.965	704.264
Movimentação de outros créditos	-4.836	-21.963	14.610
Movimentação de fornecedores	-587.926	-646.499	-574.407
Movimentação de tributos	13.013	10.709	11.747
Movimentação de despesas e outras obrig.	-187.060	-54.350	-54.669
<b>Fluxo das atividades operacionais</b>	<b>-7.338</b>	<b>-14.137</b>	<b>101.545</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>			
Movimentação de investimentos	5.429	6.854	-8.697
Movimentação de imobilizado	0	0	0
Movimentação de intangível	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de investimentos</b>	<b>5.429</b>	<b>6.854</b>	<b>-8.697</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>			
Movimentação de empr. e financ.	-8.572	11.343	-21.999
<b>Fluxo das atividades de financiamento</b>	<b>-8.572</b>	<b>11.343</b>	<b>-21.999</b>
<b>ATIVIDADES DE CREDORES RJ</b>			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de credores RJ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Movimentação de patrimônio líquido	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de patrimônio líquido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>-10.481</b>	<b>4.060</b>	<b>70.849</b>

25



## 8.1. Principais Fontes de Entrada

As principais fontes de entrada de recursos no período foram provenientes de recebimentos de clientes, outros créditos e movimentações de tributos, totalizando R\$ 730 mil.

## 8.2. Principais Saídas

As saídas no período foram relacionadas a pagamentos de fornecedores, outras obrigações e movimentações de investimentos e empréstimos e financiamentos, totalizando R\$ 659 mil.

Por fim, destaca-se que a variação do saldo final do caixa financeiro foi positiva, no montante de R\$ 70 mil.





## MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882  
Edifício New Tower Plaza  
Torre II, 6º Andar, Sala 603  
Zona 07 - CEP 87020-025

**+55 44 3041-4882**

## CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470  
Edifício Neo Business  
6º Andar, Sala 604  
Centro Cívico - CEP 80530-000

**+55 41 3044-5299**

## SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300  
Edifício São Luís Gonzaga  
Andar Pilotis  
Bela Vista - CEP 01310-300

**+55 11 2847-4958**

