



Julho/2025

# 22º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Commanders Indústria e Comércio de confecções Ltda.  
Linces Working Confecções Ltda.  
Gepat Gestão Patrimonial Ltda.



Administradora Judicial  
ajcommanders@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0009426-77.2023.8.16.0044  
11º VARA CÍVEL E EMPRESARIAL DE LONDRINA/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJVTC BYJAS WRYRH G38F3

# SUMÁRIO

<b>1. Glossário Online.....</b>	<b>4</b>	4.4. Estoques.....	17
<b>2. Cronograma Processual.....</b>	<b>5</b>	4.5. Imobilizado.....	18
<b>3. Informações Operacionais.....</b>	<b>6</b>	4.6. Investimentos.....	19
3.1. Constatação das Condições de Funcionamento....	6	<b>5. Análise de Resultados.....</b>	<b>20</b>
3.2. Quadro Funcional.....	8	5.1. Análise do Faturamento.....	21
3.3. Fotos da Vistoria.....	9	5.2. Índices de Liquidez.....	22
<b>4. Informações Financeiras.....</b>	<b>12</b>	<b>6. Endividamento.....</b>	<b>23</b>
4.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	12	6.1. Endividamento Total.....	23
4.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	13	6.2. Endividamento Sujeito a Recuperação Judicial.....	24
4.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	14	<b>7. Fluxo de Caixa .....</b>	<b>25</b>
4.2. Contas a Receber.....	15	7.1. Principais Fontes de Entrada.....	26
4.3. Contas a Pagar.....	16	7.2. Principais Fontes de Saídas.....	26



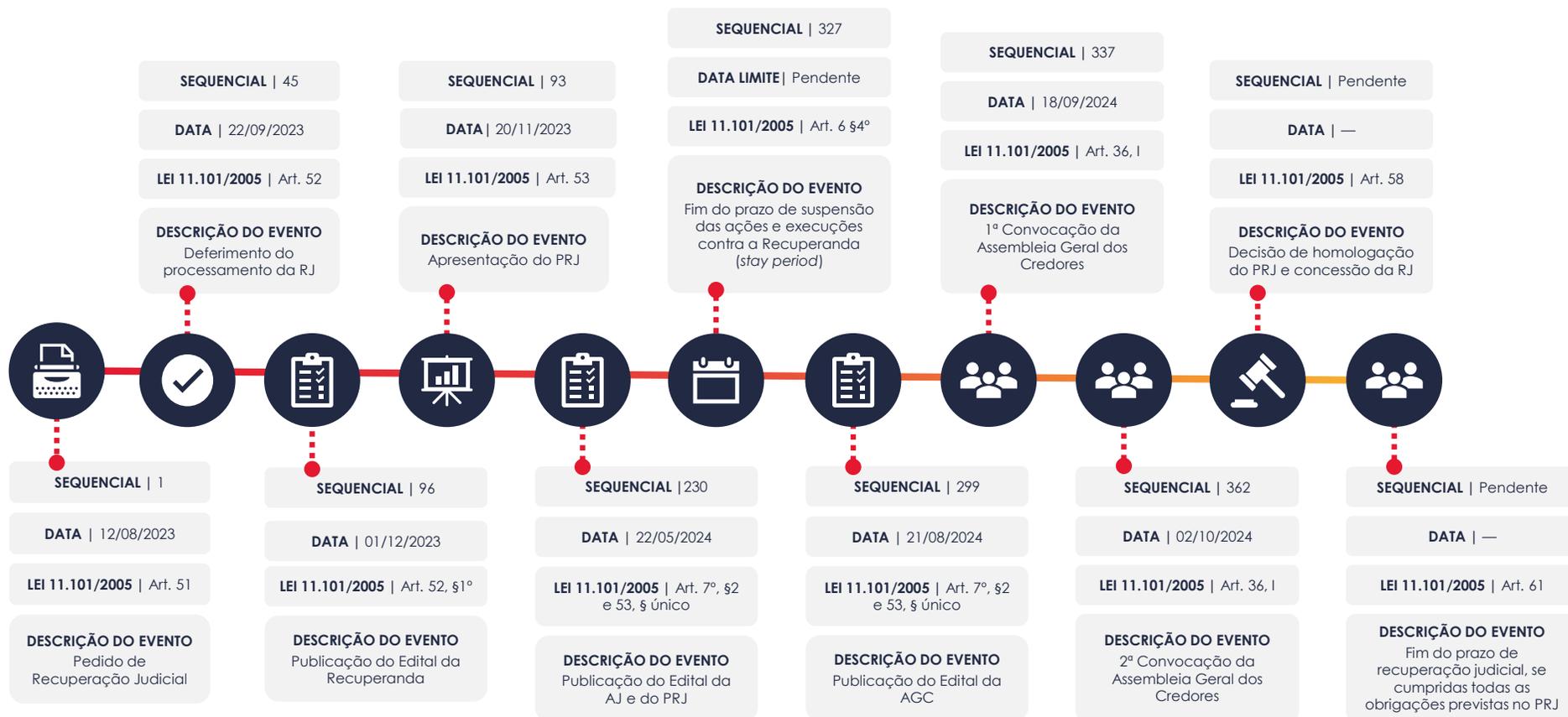
# 1. GLOSSÁRIO ONLINE

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



## 2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



## 3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

### 3.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que subsidiam o presente relatório foram coletadas durante reunião e vistoria realizadas no dia 25/07/2025, na sede das Recuperandas, localizada na cidade de Apucarana/PR, pelos representantes da AJ, Dr. Cleverson Marcel Colombo (OAB/PR 27.401) e Júlio Gonçalves Neto (CRC/PR 025534/O-1), junto aos assessores da SafeGold, Sra. Cristina Lusía Fornazieri Trevisan e Sr. Guilherme Cóta.

De início, em reunião, a representante das Recuperandas, Sra. Cristina, declarou que o faturamento do mês de junho/2025 atingiu a marca de R\$ 4.258.029,43.

No tocante à capacidade de produção, esclareceu que a empresa mantém a produção e o fornecimento de produtos já contratados, os quais somam R\$ 7,2 milhões.

Relembrou, ainda, que a matéria-prima é sempre adquirida à vista pelas empresas, junto aos fabricantes CEDRO e SANTISTA.

Com relação à situação financeira das empresas, declarou que o montante antecipado chegou a R\$ 4,14 milhões, o que corresponde a uma parte expressiva do faturamento. Para tanto, informou que conta com a parceria das empresas Basso, Sabiá, RDF, Evoluti, Athena, Fintrust, Red Assent e Cred Vale, cujas taxas variam, sendo que a média estaria em 2,51%, com prazo de 66 dias.



Outrossim, a preposta explicou que diante da inadimplência de alguns clientes, foi necessário efetuar no período a recompra de títulos de crédito anteriormente descontados junto as instituições financeiras, nos valores de R\$ 207 mil e R\$ 175 mil.

Além disso, informou que, no mesmo período, foi adquirida uma máquina destinada ao setor de serigrafia, no valor de R\$ 50 mil, e para julho/2025, está prevista a aquisição de outra máquina de bordado, com investimento estimado em R\$ 250 mil.

Em seguida, ao serem questionados sobre o andamento do pedido de transação junto à PGFN, o Sr. Guilherme declarou que, no dia 02/07/2025, a Procuradoria encaminhou a proposta de transação, a qual foi confirmada pelas Recuperandas em 09/07/2025. Acrescentou que, desse modo, aguarda-se a respectiva homologação, sendo a próxima fase voltada à obtenção das CND's.

Na ocasião da vistoria, conforme fotos adiante apresentadas, os representantes da AJ constataram o normal funcionamento das empresas, tanto na área fabril quanto na área administrativa, onde se observou a concentração dos demais setores, entre eles financeiro, contábil/fiscal, comercial, TI, marketing, recursos humanos, criação/desenvolvimento e direção das empresas.

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

Além disso, verificou-se a presença de matéria-prima (tecidos) e de caixas com produtos prontos para retirada e entrega na área de expedição.

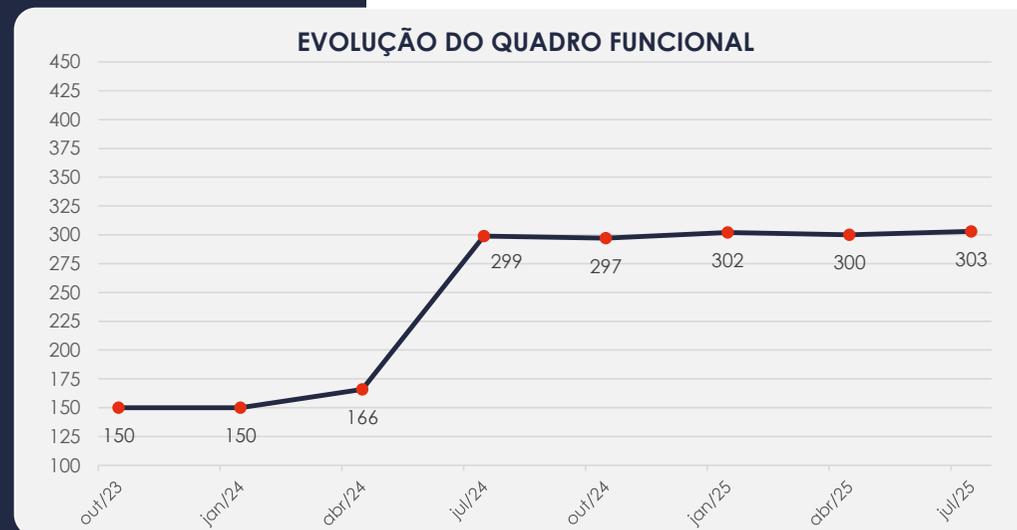


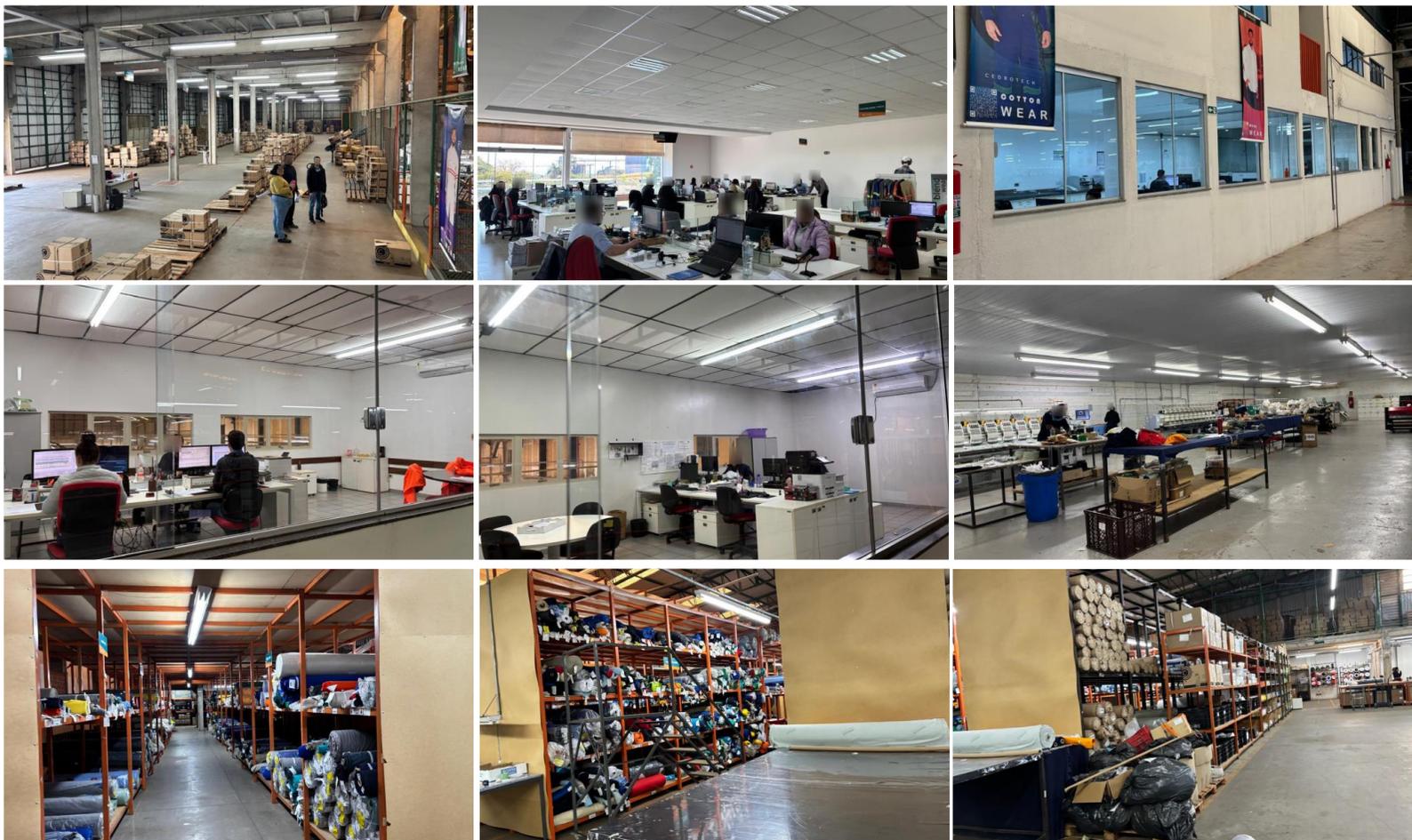
## 3.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas no corrente mês, as Recuperandas contam, atualmente, com 303 colaboradores.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo do tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico ao lado:

Noutra perspectiva, segundo esclarecido, os salários estão sendo pagos rigorosamente em dia.





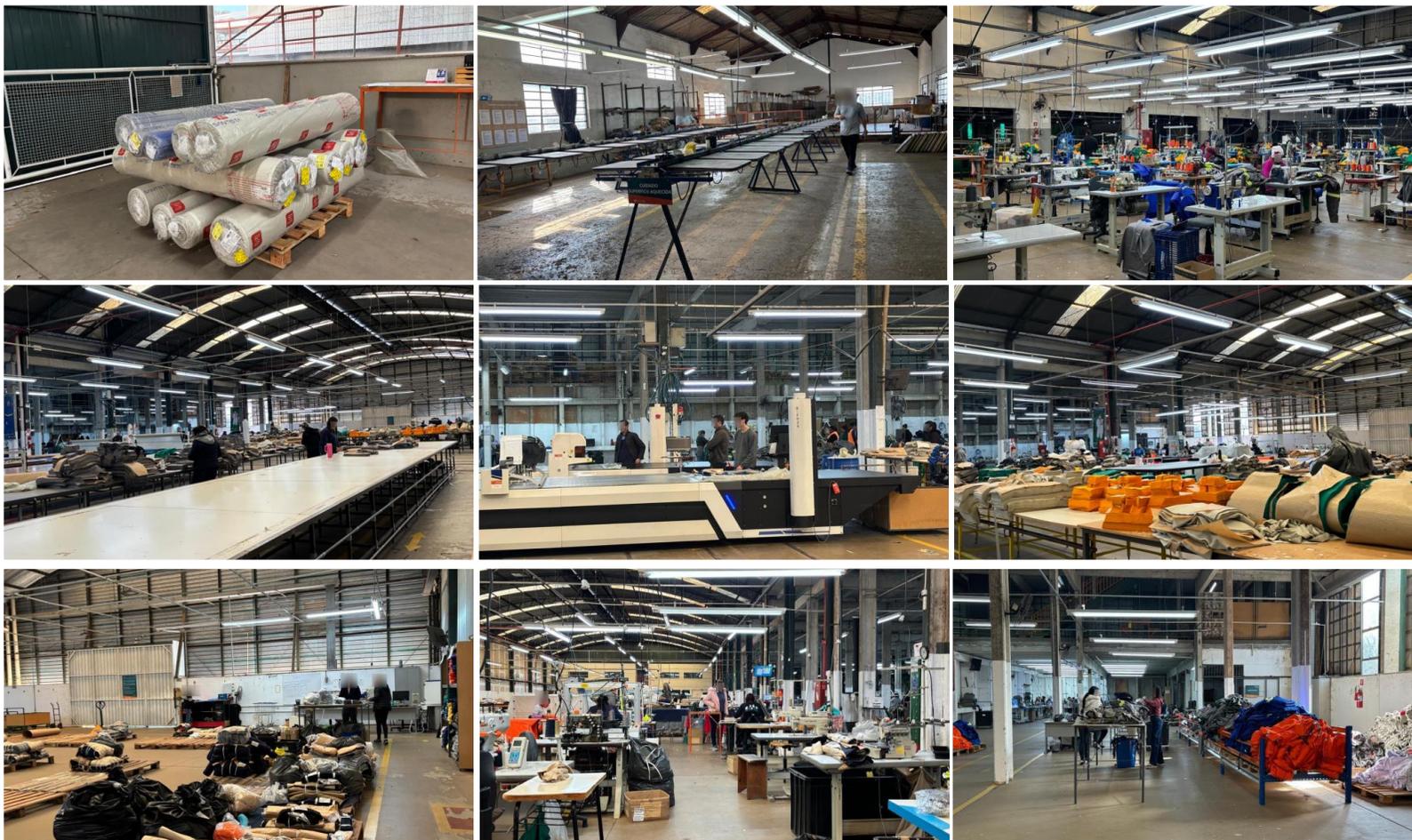
### 3.3. Fotos da Vistoria

Sede – Apucarana/PR



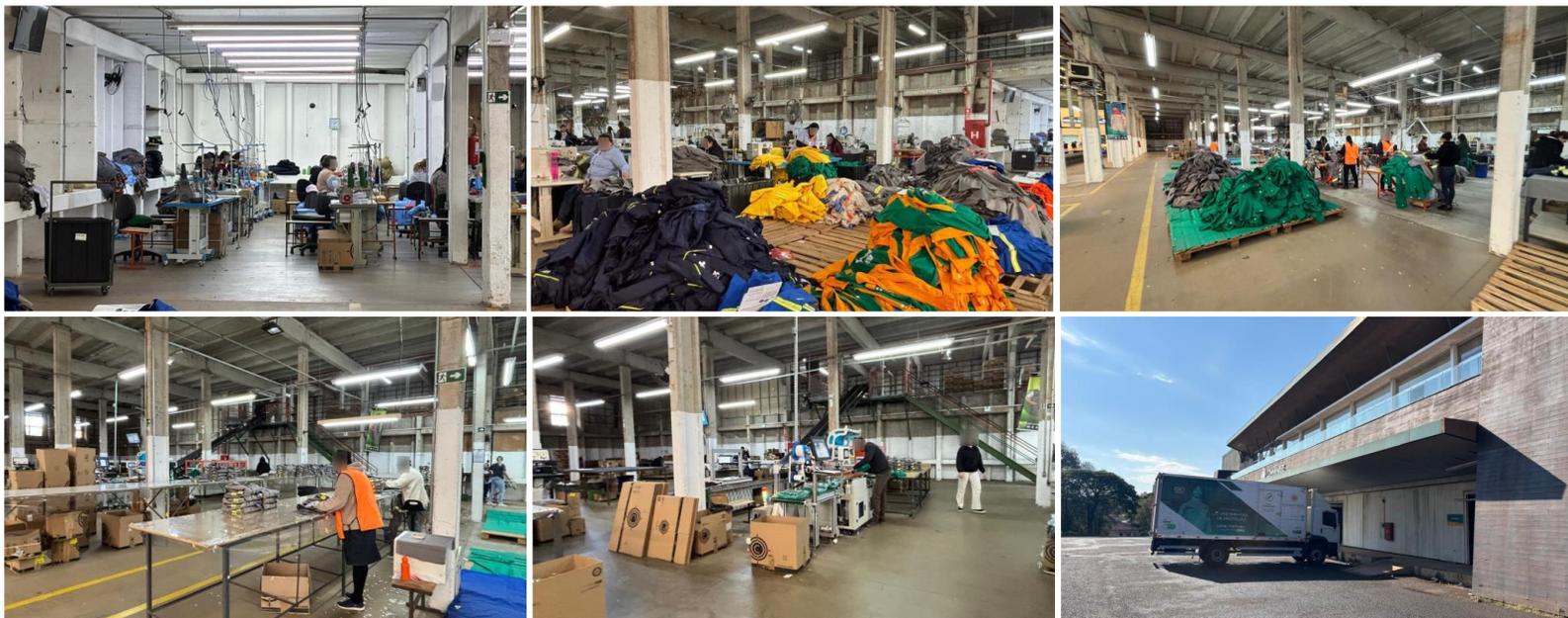
### 3.3. Fotos da Vistoria

Sede – Apucarana/PR



### 3.3. Fotos da Vistoria

Sede – Apucarana/PR



# 4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

## 4.1. Balanço Patrimonial Consolidado

A seguir, apresentamos os dados da composição dos Ativos e Passivos, juntamente com suas variações no trimestre de análise.

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	mar/25	AV	abr/25	AV	mai/25	AV	AH
<b>ATIVO</b>							
<b>Ativo Circulante</b>							
Caixa e equivalentes a caixa	161.181	0,4%	146.569	0,4%	197.109	0,5%	34,5%
Créditos	12.614.292	31,1%	12.888.568	31,7%	14.021.449	33,2%	8,8%
Adiantamentos	7.313.147	18,1%	7.252.892	17,8%	7.635.446	18,1%	5,3%
Tributos a Recuperar	131.868	0,3%	134.719	0,3%	154.780	0,4%	14,9%
Estoques	10.243.417	25,3%	10.236.424	25,2%	10.224.231	24,2%	-0,1%
Despesas Antecipadas	53.688	0,1%	59.183	0,1%	51.359	0,1%	-13,2%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>30.517.593</b>	<b>75,3%</b>	<b>30.718.355</b>	<b>75,5%</b>	<b>32.284.375</b>	<b>76,5%</b>	<b>5,1%</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>							
Outros Créditos	559.464	1,4%	559.464	1,4%	559.464	1,3%	0,0%
Depósitos Judiciais	153.434	0,4%	153.434	0,4%	153.434	0,4%	0,0%
Consórcios em Andamento	245.470	0,6%	245.470	0,6%	245.470	0,6%	0,0%
Investimentos	6.179.746	15,3%	6.179.746	15,2%	6.179.746	14,6%	0,0%
Imobilizado	2.840.881	7,0%	2.800.684	6,9%	2.757.919	6,5%	-1,5%
Intangível	9.476	0,0%	9.130	0,0%	8.783	0,0%	-3,8%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>9.988.471</b>	<b>24,7%</b>	<b>9.947.927</b>	<b>24,5%</b>	<b>9.904.815</b>	<b>23,5%</b>	<b>-0,4%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>40.506.064</b>	<b>100,0%</b>	<b>40.666.282</b>	<b>100,0%</b>	<b>42.189.190</b>	<b>100,0%</b>	<b>3,7%</b>

12



#### 4.1.1. Principais Movimentações do Ativo

**Caixa e Equivalentes a Caixa:** O grupo apresentou um saldo de R\$ 197 mil e é composto atualmente pelas contas "Caixa", "Bancos c/ Movimento", "Aplicações Financeiras" e "Valores Bloqueados". Nota-se que houve uma alta de R\$ 50 mil em comparação com o mês anterior, tendo ocorrido principalmente na segunda conta citada.

**Créditos:** Este grupo apresentou um aumento de R\$ 1,1 milhão no período de abril a maio de 2025, principalmente na conta "Duplicatas a Receber" da Recuperanda Lincos. Ao final do mês, o saldo totalizou R\$ 14 milhões, representando 33,2% do ativo total.

**Adiantamentos:** O grupo de adiantamentos, que inclui valores antecipados a fornecedores e funcionários, registrou um acréscimo de R\$ 382 mil no comparativo entre abril e maio de 2025. Com um saldo total de R\$ 7,6 milhões, esse grupo representou 18,1% do ativo total.

**Despesas Antecipadas:** Nota-se no período de abril a maio de 2025 uma redução de R\$ 7 mil referente a Seguros a Apropriar, equivalente a 13,2%. Ao final de maio/25, esse grupo demonstrou um montante de R\$ 51 mil.



BALANÇO PATRIMONIAL	mar/25	AV	abr/25	AV	mai/25	AV	AH
<b>PASSIVO</b>							
<b>Passivo Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos	291.206	0,7%	262.859	0,6%	244.226	0,6%	-7,1%
Fornecedores	1.800.436	4,4%	2.747.632	6,8%	3.799.154	9,0%	38,3%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	4.062.202	10,0%	4.230.453	10,4%	4.318.885	10,2%	2,1%
Obrigações Tributárias	1.263.316	3,1%	1.241.362	3,1%	1.204.940	2,9%	-2,9%
Parcelamentos Tributários	1.291.088	3,2%	1.336.611	3,3%	1.312.819	3,1%	-1,8%
Outras Contas a Pagar	73.042	0,2%	78.841	0,2%	76.355	0,2%	-3,2%
Adiantamento de Clientes	2.243.691	5,5%	2.194.775	5,4%	2.197.730	5,2%	0,1%
Duplicatas Descontadas	5.226.248	12,9%	4.530.746	11,1%	4.995.050	11,8%	10,2%
Cretores Recuperação Judicial	481.439	1,2%	481.439	1,2%	481.439	1,1%	0,0%
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>16.732.667</b>	<b>41,3%</b>	<b>17.104.719</b>	<b>42,1%</b>	<b>18.630.597</b>	<b>44,2%</b>	<b>8,9%</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>							
Receitas Futuras	4.108.610	10,1%	4.108.610	10,1%	4.108.610	9,7%	0,0%
Parcelamentos Tributários LP	4.875.159	12,0%	4.822.164	11,9%	4.822.164	11,4%	0,0%
Obrigações com Pessoas Ligadas	1.155.000	2,9%	1.155.000	2,8%	1.155.000	2,7%	0,0%
Cretores Recuperação Judicial	19.617.878	48,4%	19.617.878	48,2%	19.617.878	46,5%	0,0%
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>29.756.647</b>	<b>73,5%</b>	<b>29.703.652</b>	<b>73,0%</b>	<b>29.703.652</b>	<b>70,4%</b>	<b>0,0%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>							
Capital Social	2.710.000	6,7%	2.710.000	6,7%	2.710.000	6,4%	0,0%
Reservas de Capital	33.127	0,1%	33.127	0,1%	33.127	0,1%	0,0%
Reservas de Lucros	686.933	1,7%	686.933	1,7%	686.933	1,6%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-8.870.268	-21,9%	-8.870.268	-21,8%	-8.870.268	-21,0%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-295.929	-0,7%	-438.013	-1,1%	-440.983	-1,0%	0,7%
Distribuição de Lucros no Exercício	-700.000	-1,7%	-700.000	-1,7%	-700.000	-1,7%	0,0%
Ajustes de Exercícios Anteriores	452.886	1,1%	436.131	1,1%	436.131	1,0%	0,0%
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>-5.983.250</b>	<b>-14,8%</b>	<b>-6.142.089</b>	<b>-15,1%</b>	<b>-6.145.059</b>	<b>-14,6%</b>	<b>0,0%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>40.506.064</b>	<b>100,0%</b>	<b>40.666.282</b>	<b>100,0%</b>	<b>42.189.190</b>	<b>100,0%</b>	<b>3,7%</b>

www.valorconsultores.com.br

#### 4.1.2. Principais Movimentações do Passivo

**Empréstimos e Financiamentos:** Neste mês de análise, observou-se uma redução de R\$ 18 mil, encerrando com um saldo de R\$ 244 mil em maio/25.

**Fornecedores:** Em maio/25, o grupo apresentou um saldo de R\$ 3,7 milhões, registrando uma alta de R\$ 1 milhão, ou seja, 38,3%, em relação ao saldo do mês anterior.

**Obrigações Sociais e Trabalhistas:** Em maio/25, observou-se um aumento de R\$ 88 mil neste grupo, equivalente a 2,1% em comparação ao mês anterior. Assim, o grupo encerrou com um montante de R\$ 4,3 milhões.

**Duplicatas Descontadas:** No período de abril a maio de 2025, o grupo registrou um acréscimo de R\$ 464 mil, encerrando com um saldo de R\$ 4,9 milhões. Esse crescimento ocorreu majoritariamente na Recuperanda Commanders.

14

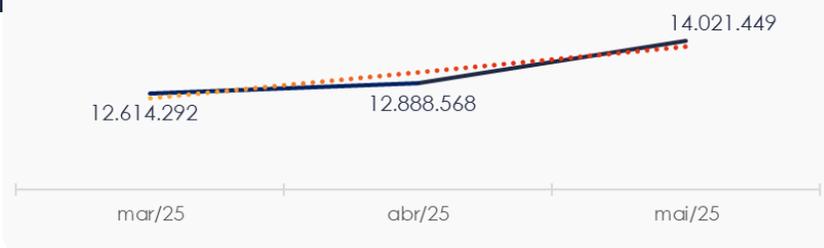


## 4.2. Contas a Receber

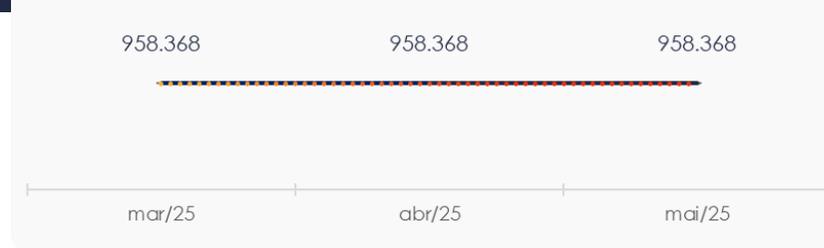
A conta “Duplicatas a Receber”, com vencimentos a curto prazo, totalizou 97% do saldo de R\$ 14 milhões. Neste mês, os valores de perdas referentes a duplicatas a receber somaram aproximadamente R\$ 662 mil, já deduzidos do saldo total informado.

Ao avaliar as contas a receber a longo prazo, observa-se que o valor está alocado em três rubricas: Outros Créditos, Depósitos Judiciais e Consórcios em Andamento. Dentre essas, a conta “Outros Créditos” é a mais representativa do grupo, com um montante de R\$ 559 mil, proveniente principalmente da Recuperanda Commanders.

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO



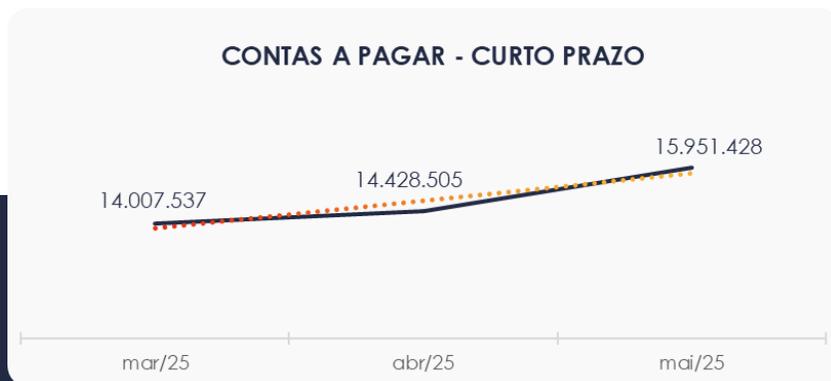
CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO



### 4.3. Contas a Pagar

Do total de R\$ 15,9 milhões nas contas a pagar no curto prazo, a rubrica “Duplicatas Descontadas” representa 31,3%. Em maio/25, houve uma alta de R\$ 1,5 milhão, conforme ilustrado no gráfico abaixo, sendo que esse aumento ocorreu principalmente na conta “Fornecedores”.

Os valores a pagar devidos a longo prazo estão distribuídos entre as rubricas “Parcelamentos Tributários” e “Obrigações com Pessoas Ligadas”, totalizando R\$ 5,9 milhões em maio/25, sem alterações em relação ao mês anterior.



## 4.4. Estoques

O saldo dos estoques, conforme mostrado no gráfico ao lado, encerrou em R\$ 10,2 milhões em maio/25, refletindo uma baixa de R\$ 12 mil se comparado com o mês anterior. Esse saldo está distribuído da seguinte forma: i) R\$ 3,1 milhões em matéria-prima, ii) R\$ 1,4 milhão em produtos em processo e iii) R\$ 5,6 milhões em produtos de fabricação própria.



## 4.5. Imobilizado

Em maio/25, este grupo apresentou um saldo de R\$ 2,7 milhões. Neste mês, houve um aumento na conta de “Adiantamentos para Compra de Imobilizado”, no valor de R\$ 5 mil.

Além disso, foi registrada a apropriação dos valores de depreciação e amortização que somaram R\$ 48 mil.

IMOBILIZADO	mar/25	abr/25	mai/25	AV	Variação
Bens e Direitos em Uso	2.460	2.460	2.460	0,1%	0
Máquinas e Equipamentos	4.000.005	4.000.005	4.000.005	144,6%	0
Móveis e Utensílios	559.939	559.939	559.939	20,2%	0
Veículos	1.126.210	1.126.210	1.126.210	40,7%	0
Equipamentos de Informática	328.856	331.381	331.381	12,0%	0
Adiantamentos p/ compra de Imobilizado	109.126	114.696	120.266	4,3%	5.570
( - ) Depreciação Acumulada	-3.285.714	-3.334.007	-3.382.342	-122,3%	-48.335
INTANGÍVEL					
Direito de Uso de Software	27.382	27.382	27.382	1,0%	0
( - ) Amortização Acumulada	-17.906	-18.253	-18.599	-0,7%	-347
<b>TOTAL</b>	<b>2.850.358</b>	<b>2.809.813</b>	<b>2.766.701</b>	<b>100,0%</b>	<b>-43.112</b>



## 4.6. Investimentos

Composto pelos saldos em “Participação em Outras Empresas” e “Imóveis para Investimento”, este grupo não apresentou movimentações no período analisado, encerrando o mês de maio/25 com um saldo de R\$ 6,1 milhões.



# 5. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado das Recuperandas para maio/25. No mês em análise, as empresas apresentaram um **prejuízo** de R\$ 2,9 mil.

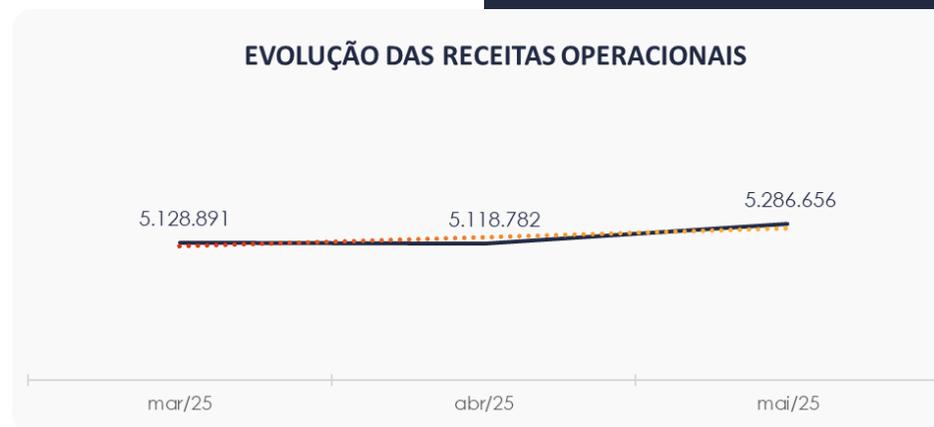
No acumulado de 2025, a empresa obteve um faturamento de R\$ 25,4 milhões, mas apresentou um prejuízo de R\$ 440 mil.

DRE	mar/25	AV	abr/25	AV	mai/25	AV	AH	Acum. 2024	Acum. 2025
<b>RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS</b>	<b>5.128.891</b>	<b>100,0%</b>	<b>5.118.782</b>	<b>100,0%</b>	<b>5.286.656</b>	<b>100,0%</b>	<b>3,3%</b>	<b>57.230.847</b>	<b>25.493.199</b>
( - ) Deduções das receitas	-643.663	-12,5%	-553.108	-10,8%	-564.618	-10,7%	2,1%	-7.311.903	-2.669.065
<b>( = ) Receitas líquidas</b>	<b>4.485.228</b>	<b>87,5%</b>	<b>4.565.673</b>	<b>89,2%</b>	<b>4.722.039</b>	<b>89,3%</b>	<b>3,4%</b>	<b>49.918.945</b>	<b>22.824.133</b>
( - ) Custos das Vendas e Serviços	-3.501.500	-68,3%	-3.735.233	-73,0%	-3.792.944	-71,7%	1,5%	-38.897.597	-18.339.064
<b>( = ) Lucro bruto</b>	<b>983.728</b>	<b>19,2%</b>	<b>830.440</b>	<b>16,2%</b>	<b>929.095</b>	<b>17,6%</b>	<b>11,9%</b>	<b>11.021.347</b>	<b>4.485.070</b>
( - ) Despesas operacionais	-766.862	-15,0%	-724.672	-14,2%	-726.453	-13,7%	0,2%	-8.852.469	-3.785.243
<b>( = ) EBITDA</b>	<b>216.866</b>	<b>4,2%</b>	<b>105.768</b>	<b>2,1%</b>	<b>202.642</b>	<b>3,8%</b>	<b>91,6%</b>	<b>2.168.878</b>	<b>699.827</b>
( - ) Depreciação e amortização	-47.989	-0,9%	-48.639	-1,0%	-48.681	-0,9%	0,1%	-530.002	-240.975
( - ) Encargos financeiros líquidos	-224.248	-4,4%	-209.805	-4,1%	-211.542	-4,0%	0,8%	-1.582.153	-1.008.157
<b>( = ) Resultado antes do RNO</b>	<b>-55.372</b>	<b>-1,1%</b>	<b>-152.676</b>	<b>-3,0%</b>	<b>-57.581</b>	<b>-1,1%</b>	<b>-62,3%</b>	<b>56.723</b>	<b>-549.305</b>
( +/- ) RNO	11.528	0,2%	10.593	0,2%	54.611	1,0%	415,6%	973.379	183.007
<b>( = ) Resultado antes do IR e CS</b>	<b>-43.844</b>	<b>-0,9%</b>	<b>-142.083</b>	<b>-2,8%</b>	<b>-2.970</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-97,9%</b>	<b>1.030.102</b>	<b>-366.298</b>
( - ) IR e CS	-74.685	-1,5%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	-248.500	-74.685
<b>( = ) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>-118.529</b>	<b>-2,3%</b>	<b>-142.083</b>	<b>-2,8%</b>	<b>-2.970</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-97,9%</b>	<b>781.603</b>	<b>-440.983</b>



## 5.1. Análise de Faturamento

O quadro de obtenção de receitas do trimestre demonstra uma alta de R\$ 167 mil, encerrando o mês de maio/25 com um total de R\$ 5,2 milhões. A maior parte dessa receita continua sendo gerada pela Recuperanda Commanders.

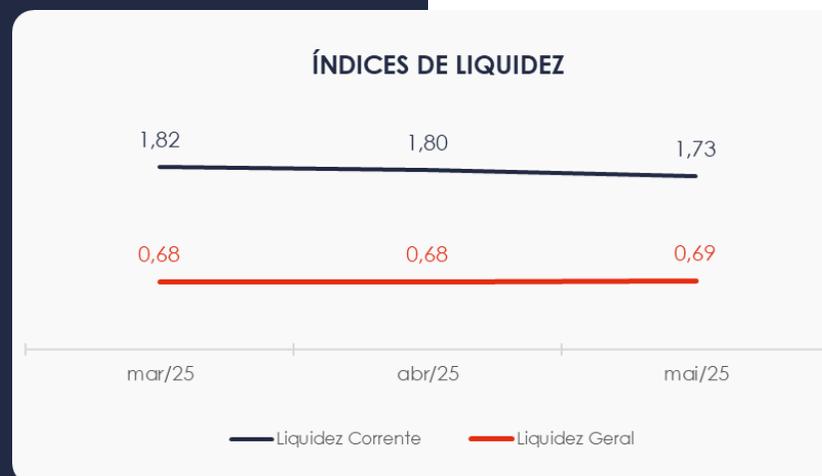


## 5.2. Índices de Liquidez

Ao lado, podem ser visualizados os índices de liquidez corrente e liquidez geral.

A curto prazo, as empresas demonstram capacidade de **suprir** suas despesas, uma vez que o indicador de **liquidez corrente** está acima de 1.

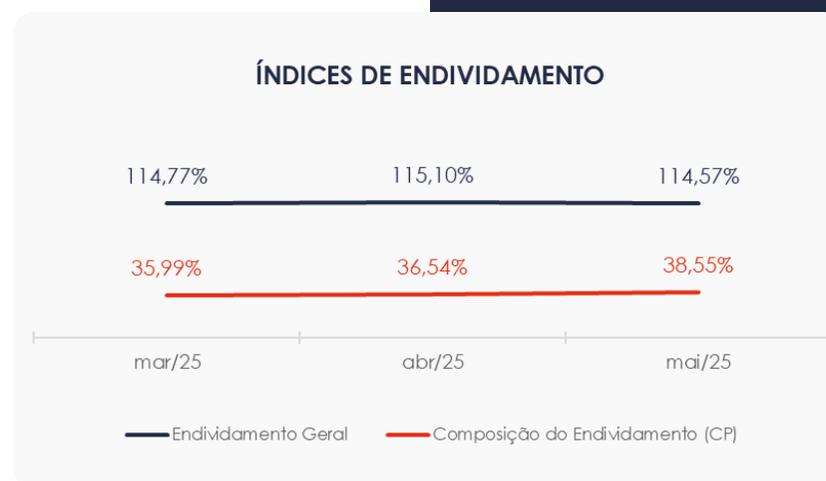
Em relação ao índice de **liquidez geral** das Recuperandas, observou-se uma leve alta, demonstrando o valor de **R\$ 0,69** neste último mês. Ou seja, a sociedade empresária ainda **não dispunha** de ativos suficientes para cobrir suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, apresentando uma capacidade de pagamento de **R\$ 0,69** para cada **R\$ 1,00** de dívida.



# 6. ENDIVIDAMENTO

## 6.1. Endividamento Total

No mês em análise, o endividamento das empresas totalizou R\$ 48,3 milhões, o que representa 114,57% do Ativo Total. Observa-se também uma alta na composição do endividamento, com as dívidas vincendas a curto prazo subindo de 36,54% para 38,55% em maio/25.



## 6.2. Endividamento Sujeito a Recuperação Judicial

Verifica-se que as Recuperandas adicionaram no seu balancete um grupo de contas relacionado aos seus credores do PRJ, no qual demonstra saldo de R\$ 20 milhões, sem movimentações durante todo o trimestre de março a maio de 2025.

<b>CREDORES RECUPERAÇÃO JUDICIAL</b>	<b>mar/25</b>	<b>abr/25</b>	<b>mai/25</b>	<b>AV</b>
Classe I - Credores Trabalhistas	481.439	481.439	481.439	2,4%
Classe II - Credores c/ Garantia Real	1.799.532	1.799.532	1.799.532	9,0%
Classe III - Credores Quirografarios	13.525.291	13.525.291	13.525.291	67,3%
Classe III - Credores Quirografarios Fornec.	1.910.256	1.910.256	1.910.256	9,5%
Classe III - Credores Quirografarios Fin	2.207.821	2.207.821	2.207.821	11,0%
Classe IV - Credores ME/EPP	174.979	174.979	174.979	0,9%
<b>TOTAL</b>	<b>20.099.317</b>	<b>20.099.317</b>	<b>20.099.317</b>	<b>100,0%</b>



# 7. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresentamos ao lado a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, elaborada pelo método direto, referente aos últimos três meses.

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	mar/25	abr/25	mai/25
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Movimentação de clientes a receber	6.038.990	4.727.545	4.017.801
Movimentação de outros créditos	-176.941	54.760	-374.730
Movimentação de fornecedores	-4.920.982	-2.781.044	-2.729.229
Movimentação de tributos	-424.872	-468.425	-508.919
Movimentação de despesas e outras obrig.	-1.026.426	-798.749	-794.484
<b>Fluxo das atividades operacionais</b>	<b>-510.230</b>	<b>734.086</b>	<b>-389.560</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	-54.629	-8.441	-5.916
Movimentação de intangível	363	347	347
<b>Fluxo das atividades de investimentos</b>	<b>-54.266</b>	<b>-8.095</b>	<b>-5.570</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>			
Movimentação de empr. e financ.	169.941	-723.848	445.670
<b>Fluxo das atividades de financiamento</b>	<b>169.941</b>	<b>-723.848</b>	<b>445.670</b>
<b>ATIVIDADES DE CREDORES RJ</b>			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de credores RJ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Movimentação de patrimônio líquido	-349	-16.755	-0
<b>Fluxo das atividades de patrimônio líquido</b>	<b>-349</b>	<b>-16.755</b>	<b>-0</b>
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>-394.903</b>	<b>-14.612</b>	<b>50.540</b>

25



## 7.1. Principais Fontes de Entrada

As principais fontes de entrada em maio/25 foram relacionadas a recebimentos de clientes, movimentações de intangível e empréstimos e financiamentos, totalizando R\$ 4,4 milhões.

## 7.2. Principais Saídas

Os movimentos de baixa que contribuíram para o consumo do saldo de caixa incluíram pagamentos de fornecedores, tributos, outras obrigações, movimentações de imobilizado e de outros créditos, totalizando uma saída de caixa de R\$ 4,4 milhões.

Sem outras movimentações, a variação do saldo final do caixa financeiro das Recuperandas foi positiva em R\$ 50 mil.





## MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882  
Edifício New Tower Plaza  
Torre II, 6º Andar, Sala 603  
Zona 07 - CEP 87020-025

**+55 44 3041-4882**

## CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470  
Edifício Neo Business  
6º Andar, Sala 604  
Centro Cívico - CEP 80530-000

**+55 41 3044-5299**

## SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300  
Edifício São Luís Gonzaga  
Andar Pilotis  
Bela Vista - CEP 01310-300

**+55 11 2847-4958**



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJVTC BYJAS WRYRH G38F3