



Junho/2023

24º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Zac Alimentos Ltda Me
Cristina Zacharias Da Silva Transportes Ltda



Administradora Judicial
zacalimentos@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0004222-56.2021.8.16.0130
VARA CÍVEL DA COMARCA DE PARANAVAÍ/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ688 Z9YSQ UQERV ZK2A3

SUMÁRIO



1. Glossário Online.....	4	5.5. Imobilizado.....	17
2. Cronograma Processual.....	5	5.6. Investimentos.....	18
3. Acompanhamento do Plano de Recuperação.....	7	6. Análise de Resultados.....	19
4. Informações Operacionais.....	9	6.1. Análise do Faturamento.....	20
4.1. Constatação das Condições de Funcionamento.....	9	6.2. Índices de Liquidez.....	21
4.2. Quadro Funcional.....	10	7. Endividamento.....	22
5. Informações Financeiras.....	11	7.1. Endividamento Total.....	22
5.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	12	8. Fluxo de Caixa (Método Direto).....	23
5.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	12	8.1. Principais Fontes de Entrada.....	24
5.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	13	8.2. Principais Saídas.....	24
5.2. Contas a Receber.....	14		
5.3. Contas a Pagar.....	15		
5.4. Estoques.....	16		



1. GLOSSÁRIO ONLINE

www.valorconsultores.com.br

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



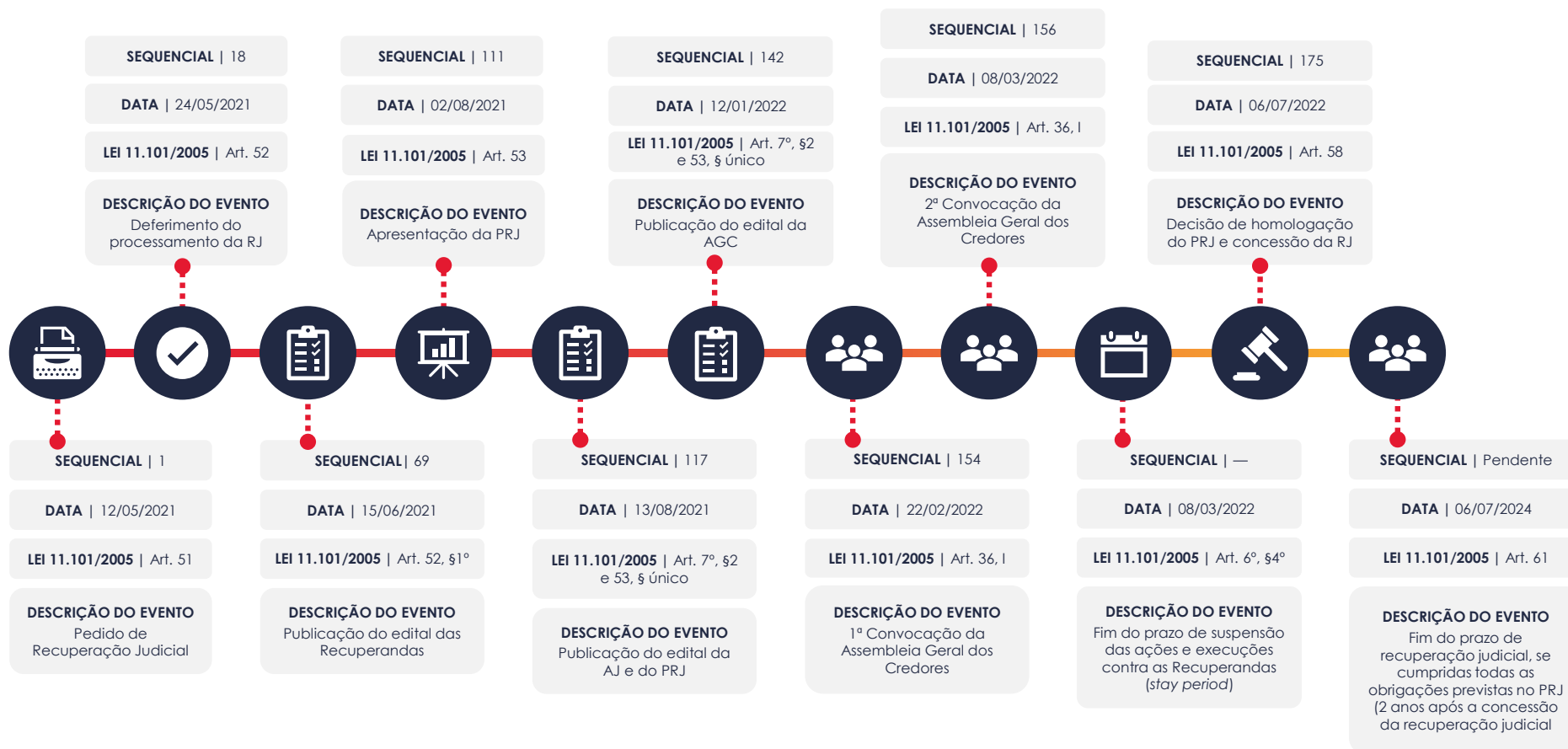
2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



www.valorconsultores.com.br

5





3. ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O Plano de Recuperação Judicial das Recuperandas, homologado judicialmente (seq. 175), foi apresentado em mov. 111.2, contando com as cláusulas de pagamento abaixo resumidas:

CLASSE I - Trabalhista	CLASSE II - Garantia Legal	CLASSE III - Quirografários	CLASSE IV - ME e EPP
PRAZO DE PAGAMENTO 12 meses	Não há credores (mov. 112.2)	PRAZO DE PAGAMENTO Até R\$ 15.000,00 - 24 meses Acima R\$ 15.000,00 - 168 meses	PRAZO DE PAGAMENTO 24 meses
TERMO INICIAL EVENTO BASE Decisão de homologação do PRJ (seq. 175) DATA 06/07/2022		TERMO INICIAL DATA Até R\$ 15.000,00 - 25/08/2022 Acima R\$ 15.000,00 - 25/09/2024	TERMO INICIAL DATA 25/08/2022
CARÊNCIA —		CARÊNCIA 24 meses	CARÊNCIA —
PRAZO TOTAL 12 meses		PRAZO TOTAL 192 meses	PRAZO TOTAL 24 meses
PREVISÃO INÍCIO 25/08/2022 TÉRMINO 25/08/2023		PREVISÃO INÍCIO 25/08/2022 TÉRMINO 25/09/2038	PREVISÃO INÍCIO 25/08/2022 TÉRMINO 25/08/2024
SITUAÇÃO Concluído (mov. 231.9)		SITUAÇÃO Em andamento	SITUAÇÃO Em andamento



No tocante ao cumprimento do PRJ no decorrer do tempo, confira adiante as datas dos eventos mais relevantes.

A planilha de análise detalhada de cumprimento mensal do PRJ encontra-se anexada ao presente RMA, enquanto os comprovantes de pagamento encaminhados pelas Recuperandas podem ser solicitados para consulta no endereço eletrônico da AJ (zacalimentos@valorconsultores.com.br).



4. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

4.1. Constatação das Condições de Funcionamento

Em reunião realizada via videoconferência em data de 21/06/2023, o representante da AJ, Dr. Cleverson Marcel Colombo, conversou com o gestor das Recuperandas, Sr. Volmir de Camargo, sobre o funcionamento geral de todo o âmbito empresarial, geração de empregos e perspectivas gerais da atividade.

O gestor iniciou declarando que permanecem sendo executadas as obras civis nas instalações das Recuperandas, embora com atrasos devido a questões climáticas e de mão de obra.

Questionado pela AJ sobre a operação durante o mês de maio/2023, o gestor declarou que houve a retomada do faturamento, perfazendo a importância de R\$ 2.000.000,00 (dois milhões).

Ato contínuo, o gestor informou ao representante da AJ que as compras de matéria-prima continuam sendo feitas à vista, adquirindo carne suína da região de Toledo/PR e o frango da empresa Somave, enquanto que a bovina é comprada de frigoríficos de outras regiões, a exemplo de Mato Grosso, Rondônia, São Paulo e Goiás.

Em relação à carne bovina, o gestor declarou, ainda, que o mercado apresenta-se instável, em decorrência das constantes quedas do preço da carne.

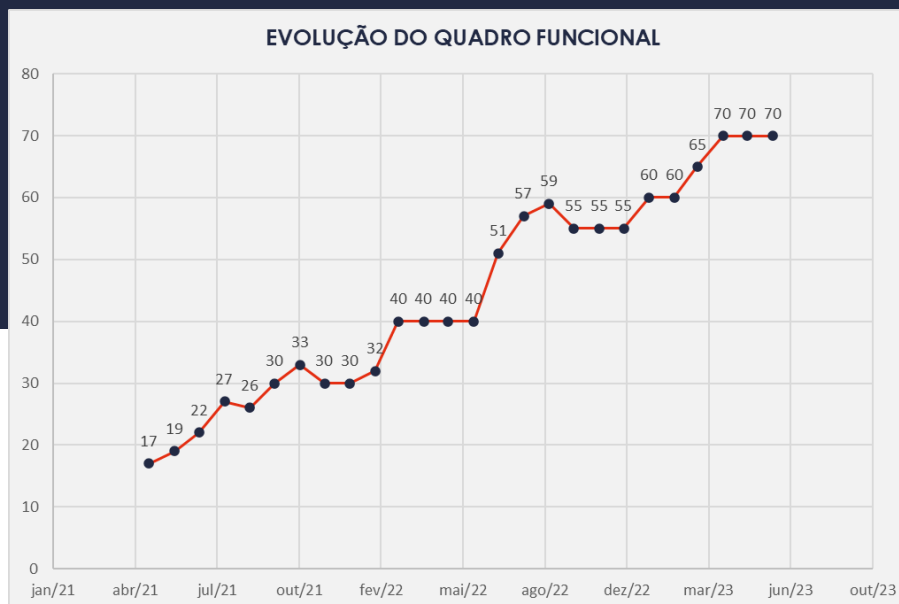
Por fim, garantiu-se a regularidade tributária.



4.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas na vistoria do mês em apreço, as Recuperandas contam, atualmente, com 70 (setenta) colaboradores, cujos salários e depósitos fundiários estão todos em dia.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico abaixo:



5. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

5.1. Balanço Patrimonial Consolidado

Apresentamos a seguir os dados da composição dos Ativos e Passivos e suas variações no último trimestre.

5.1.1. Principais Movimentações do Ativo

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	fev/23	AV	mar/23	AV	abr/23	AV	AH
ATIVO							
Ativo Circulante							
Caixa e equivalentes a caixa	292.246	6,3%	308.630	6,7%	662.602	12,7%	114,7%
Créditos	1.830.055	39,4%	1.785.685	39,0%	2.122.444	40,6%	18,9%
Adiantamentos	243.673	5,2%	111.422	2,4%	78.874	1,5%	-29,2%
Mercadoria em Depósito	23.367	0,5%	23.367	0,5%	23.367	0,4%	0,0%
Outros créditos	57.000	1,2%	57.000	1,2%	57.000	1,1%	0,0%
Tributos a recuperar	12.254	0,3%	39.323	0,9%	44.566	0,9%	13,3%
Estoques	484.706	10,4%	402.890	8,8%	396.525	7,6%	-1,6%
Total do Ativo Circulante	2.943.302	63,4%	2.728.316	59,6%	3.385.379	64,8%	24,1%
Ativo Não Circulante							
Participação Empresas de Terceiros	1.160	0,0%	1.180	0,0%	1.200	0,0%	1,7%
Imobilizado	1.700.611	36,6%	1.851.141	40,4%	1.836.303	35,2%	-0,8%
Total do Ativo Não Circulante	1.701.771	36,6%	1.852.321	40,4%	1.837.503	35,2%	-0,8%

11



Caixa e Equivalentes de Caixa: As disponibilidades demonstraram em abril de 2023 um saldo de R\$ 662 mil, tendo aumentado esse montante em R\$ 353 mil comparativamente ao mês anterior. Observa-se que a maior parte dessa alta veio da conta Bancos c/ Movimento da Recuperanda ZAC.

Créditos: No período de análise, apresentou saldo de R\$ 2,1 milhões, representando respectivamente 40,6% do total do ativo. Comparativamente ao mês de março/2023, observa-se um aumento de 18,9%, respectivamente R\$ 336 mil, acréscimo observado principalmente em duplicatas a receber da Recuperanda ZAC.

Adiantamentos: O saldo deste grupo compõe-se de valores pagos antecipadamente aos fornecedores e nota-se uma redução de R\$ 32 mil, equivalente a 29,2%, em relação ao mês de março de 2023, finalizando com saldo de R\$ 78 mil.



BALANÇO PATRIMONIAL	fev/23	AV	mar/23	AV	abr/23	AV	AH
PASSIVO							
Passivo Circulante							
Fornecedores	405.109	8,7%	462.372	10,1%	751.077	14,4%	62,4%
Obrigações sociais e trabalhistas	220.558	4,7%	255.750	5,6%	253.195	4,8%	-1,0%
Obrigações tributárias	12.309	0,3%	16.547	0,4%	60.601	1,2%	266,2%
Obrigações Financeiras	125.245	2,7%	125.245	2,7%	125.245	2,4%	0,0%
Empréstimos e financiamentos	1.753.516	37,8%	1.753.516	38,3%	1.753.516	33,6%	0,0%
Total do Passivo Circulante	2.596.657	55,9%	2.693.349	58,8%	3.023.554	57,9%	12,3%
Passivo Não Circulante							
Empréstimos e financiamentos	4.184.780	90,1%	4.180.584	91,3%	4.176.834	80,0%	-0,1%
Total do Passivo Não Circulante	4.184.780	90,1%	4.180.584	91,3%	4.176.834	80,0%	-0,1%
Patrimônio Líquido							
Capital Social	70.000	1,5%	70.000	1,5%	70.000	1,3%	0,0%
Adiantamento de Capital	360.000	7,8%	360.000	7,9%	360.000	6,9%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-2.339.093	-50,4%	-2.339.093	-51,1%	-2.339.093	-44,8%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	9.601	0,2%	-147.331	-3,2%	168.459	3,2%	-214,3%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-236.872	-5,1%	-236.872	-5,2%	-236.872	-4,5%	0,0%
Total do Patrimônio Líquido	-2.136.364	-46,0%	-2.293.295	-50,1%	-1.977.506	-37,9%	-13,8%
TOTAL DO PASSIVO	4.645.073	100,0%	4.580.637	100,0%	5.222.882	100,0%	14,0%

www.valorconsultores.com.br

5.1.2. Principais Movimentações do Passivo

Fornecedores: Em abril de 2023 o grupo apresentou um saldo equivalente a 14,4% do total do passivo, ou seja, um montante de R\$ 751 mil. Observa-se, portanto, que houve uma alta de R\$ 288 mil, respectivamente 62,4% em relação ao saldo do mês anterior.

Obrigações Tributárias: No período de março a abril de 2023, este grupo que representa valores devidos para ICMS, PIS, COFINS e outras multas e contribuições apresentou uma alta no valor de R\$ 44 mil, demonstrando ao fim do mês de análise um montante de R\$ 60 mil, equivalente a 1,2% do passivo total.

13

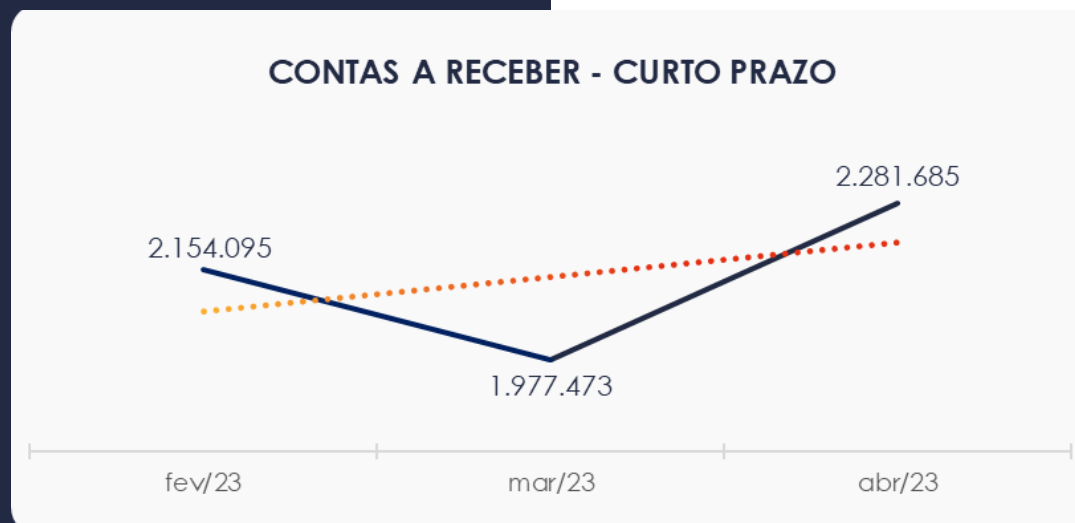


5.2. Contas a Receber

Os valores de Contas a Receber, composto principalmente por duplicatas a receber, demonstraram neste mês um aumento de R\$ 336 mil na conta Créditos e um decréscimo de R\$ 32 mil na conta Adiantamentos, conforme já anteriormente no corpo deste RMA.

Destaca-se que o grupo de Recuperandas não apresenta créditos a receber a longo prazo.

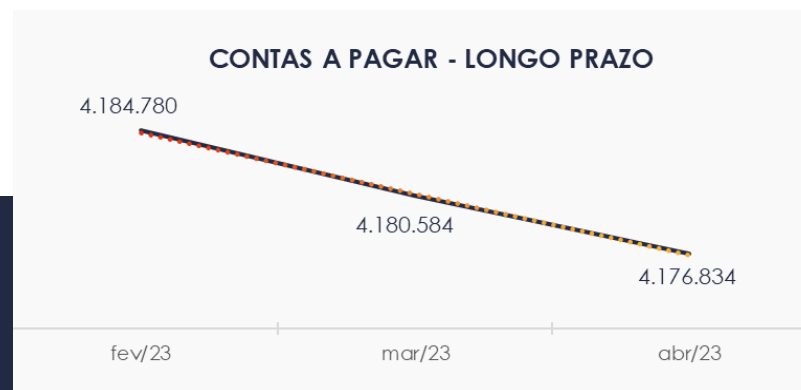
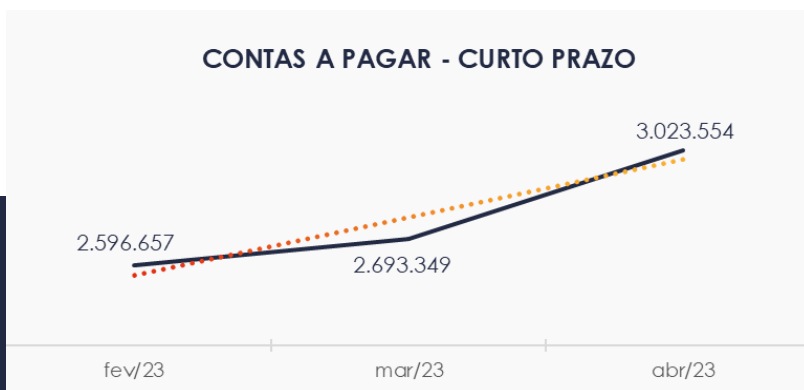
www.valorconsultores.com.br



5.3. Contas a Pagar

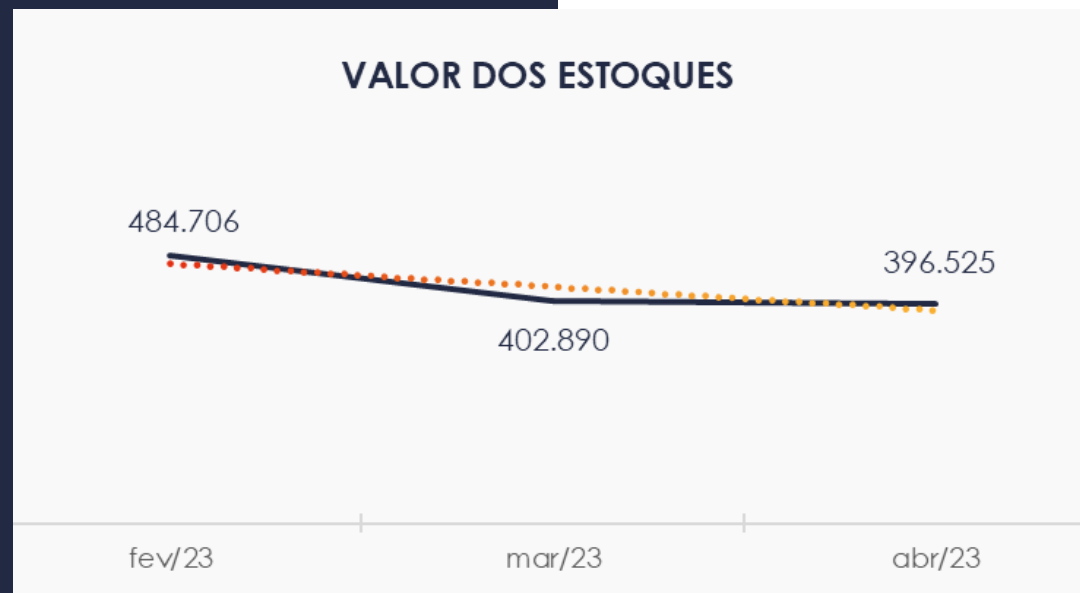
As contas a pagar da empresa demonstram aumento de R\$ 330 mil no período de março a abril de 2023. O maior volume deste grupo está descrito como Empréstimos e Financiamentos, onde segundo as Recuperandas trata-se de valores relacionados principalmente com "Capital de Giro – BB – CP".

Os valores a pagar devidos a longo prazo, conforme pode ser observado no gráfico abaixo demonstrou saldo de R\$ 4,1 milhões, sendo observado que sua totalidade se apresenta na conta Empréstimos e Financiamentos.



5.4. Estoques

O saldo dos estoques, visualizado no gráfico ao lado, finalizou com R\$ 396 mil em abril de 2023 e, comparativamente ao mês anterior, apresentou uma baixa de 1,6%, respectivamente R\$ 6 mil. Destaca-se ainda que a conta "Matéria-prima" representou 65,3% do total do grupo, e a conta "Produtos p/ Revenda" foi a principal responsável pelo decréscimo, reduzindo R\$ 27 mil.



5.5. Imobilizado

No mês de abril/2023, este grupo apresentou saldo de R\$ 1,8 milhão, constatando-se uma redução de 0,8% em razão da contabilização da parcela de depreciação e exaustão no valor de R\$ 22 mil.

Destaca-se ainda aumentos de R\$ 5 mil em "Máquinas e Equipamentos", R\$ 1 mil em "Adiantamento de Consórcio" e R\$ 130 em "Equipamentos de Informática".

www.valorconsultores.com.br

IMOBILIZADO	fev/23	mar/23	abr/23	AV	Variação
Veículos	183.681	183.681	183.681	10,0%	0
Máquinas e Equipamentos	2.086.824	2.236.724	2.242.562	122,1%	5.838
Instalações	111.119	128.902	128.902	7,0%	0
Móveis e Utensílios	59.418	61.658	61.658	3,4%	0
Adiantamento de Consórcio	47.470	48.938	50.408	2,7%	1.470
Equipamentos de Informática	8.510	9.876	10.006	0,5%	130
(-) Depreciação Acumulada	-796.411	-818.637	-840.913	-45,8%	-22.276
TOTAL	1.700.611	1.851.141	1.836.303	100,0%	-14.838



5.6. Investimentos

Composto apenas pela conta "Capital - Sicredi", o grupo apresentou pequena movimentação no período de análise, de março a abril de 2023, equivalente a um aumento de R\$ 20.



6. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda no mês de abril de 2023, demonstrando que no referido mês as empresas apresentaram um lucro líquido de 15,3% sobre seu faturamento, ou seja, R\$ 315 mil.

www.valorconsultores.com.br

DRE	fev/23	AV	mar/23	AV	abr/23	AV	AH
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	1.878.974	100,0%	1.820.439	100,0%	2.068.429	100,0%	13,6%
(-) Deduções das receitas	-152.636	-8,1%	-147.308	-8,1%	-176.396	-8,5%	19,7%
(=) Receitas líquidas	1.726.339	91,9%	1.673.131	91,9%	1.892.033	91,5%	13,1%
(-) Custos das Vendas e Serviços	-1.460.257	-77,7%	-1.560.924	-85,7%	-1.268.607	-61,3%	-18,7%
(=) Lucro bruto	266.082	14,2%	112.207	6,2%	623.426	30,1%	455,6%
(-) Despesas operacionais	-170.114	-9,1%	-246.214	-13,5%	-284.799	-13,8%	15,7%
(=) EBITDA	95.968	5,1%	-134.007	-7,4%	338.627	16,4%	-352,7%
(-) Depreciação e amortização	-20.799	-1,1%	-22.226	-1,2%	-22.276	-1,1%	0,2%
(-) Encargos financeiros líquidos	-928	0,0%	-698	0,0%	-561	0,0%	-19,7%
(=) Resultado antes do RNO	74.241	4,0%	-156.932	-8,6%	315.790	15,3%	-301,2%
(+ / -) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
(=) Resultado antes do IR e CS	74.241	4,0%	-156.932	-8,6%	315.790	15,3%	-301,2%
(-) IR e CS	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	74.241	4,0%	-156.932	-8,6%	315.790	15,3%	-301,2%

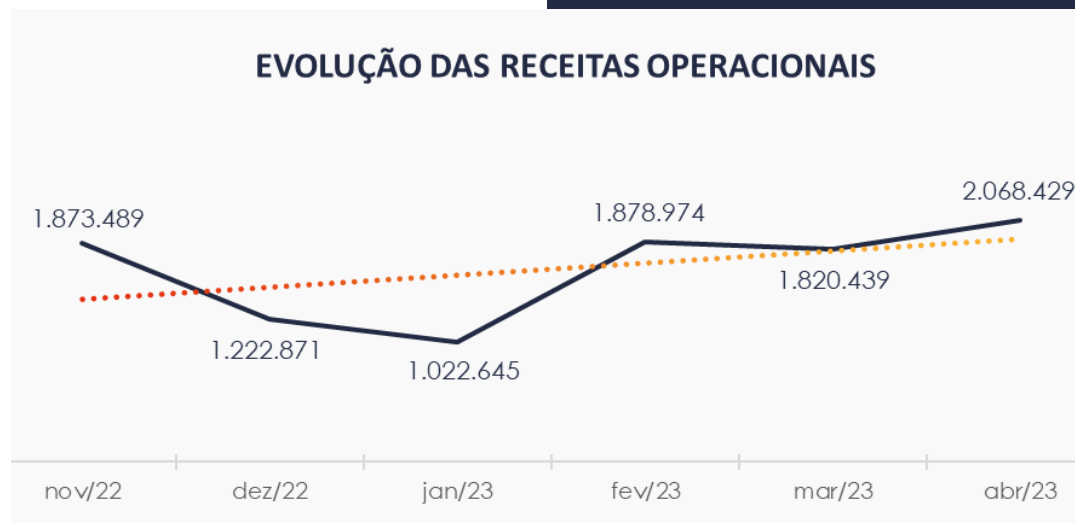
19



6.1. Análise de Faturamento

O quadro de obtenção de receitas do semestre, demonstra as oscilações ocorridas no período, sendo percebido no mês de abril de 2023 uma receita na ordem de R\$ 2 milhões, advinda majoritariamente da venda de mercadorias ocorrida na Recuperanda ZAC.

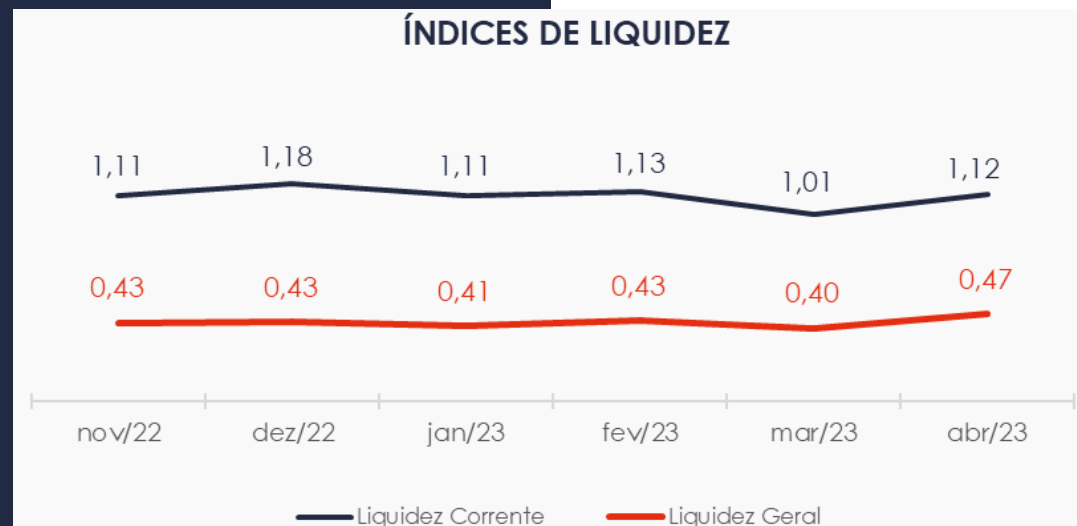
Destaca-se a tendência de aumento visualizado na linha de tendência do gráfico semestral.



6.2. Índices de Liquidez

Ao lado visualiza-se os índices de liquidez corrente e geral.

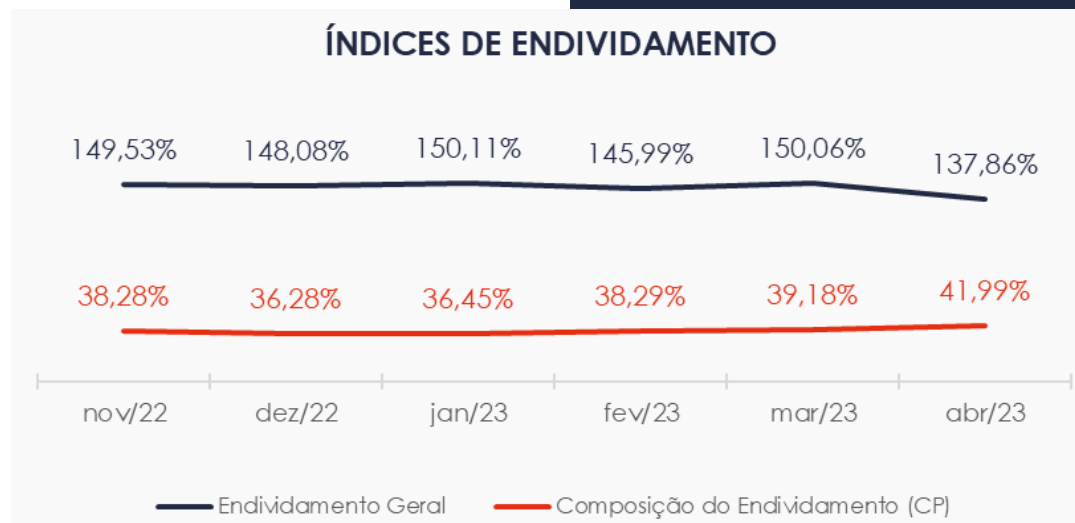
Detalha-se que a curto prazo as empresas conseguiriam suprir suas despesas, uma vez que este indicador está acima de 1. Já o índice de liquidez geral da Recuperanda se manteve instável entre os meses de fevereiro a abril de 2023, apresentando o valor de **R\$ 0,47** neste último mês, portanto, a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,47** para cada **R\$ 1,00** de dívida.



7. ENDIVIDAMENTO

7.1. Endividamento Total

No referido mês de análise o endividamento da empresa totalizou R\$ 7,2 milhões, sendo 41,99% registrado a curto prazo. Observa-se também que houve um aumento na composição do endividamento, tendo as dívidas vincendas a curto prazo passado de 39,18% para 41,99%, em abril de 2023.



8. FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)

Para melhor compreensão apresenta-se ao lado a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda dos últimos três meses.

www.valorconsultores.com.br

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	fev/23	mar/23	abr/23
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Movimentação de clientes a receber	1.783.834	1.864.809	1.731.670
Movimentação de outros créditos	-11.837	105.183	27.304
Movimentação de fornecedores	-1.336.119	-1.421.845	-973.538
Movimentação de tributos	-160.922	-143.070	-132.342
Movimentação de despesas e outras obrig.	-88.647	-211.721	-287.915
Fluxo das atividades operacionais	186.308	193.356	365.181
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Movimentação de investimentos	-20	-20	-20
Movimentação de imobilizado	-7.908	-172.757	-7.438
Movimentação de intangível	0	0	0
Fluxo das atividades de investimentos	-7.928	-172.777	-7.458
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Movimentação de empr. e financ.	-3.571	-4.196	-3.750
Fluxo das atividades de financiamento	-3.571	-4.196	-3.750
ATIVIDADES DE CREDORES RJ			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
Fluxo das atividades de credores RJ	0	0	0
ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Movimentação de patrimônio líquido	-10.511	0	0
Fluxo das atividades de patrimônio líquido	-10.511	0	0
Variação líquida do caixa	164.298	16.384	353.973

23



8.1. Principais Fontes de Entrada

As principais fontes de entrada de receita no mês de abril foram relacionadas com o recebimento de clientes que totalizou R\$ 1,7 milhão.

8.2. Principais Saídas

Os movimentos de saídas que contribuíram para consumo do saldo de caixa foram pagamentos de fornecedores, tributos, outras obrigações, imobilizado e empréstimos, tendo totalizado no período uma saída de caixa de R\$ 1,4 milhão.





MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
14º Andar, Conjunto 1407
Centro Cívico - CEP 87020-025

+55 41 3122-2060

SÃO PAULO/PR

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ688 Z9YSQ UQERV ZK2A3