



Julho/2023

25º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Zac Alimentos Ltda Me
Cristina Zacharias Da Silva Transportes Ltda



Administradora Judicial
zagalimentos@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0004222-56.2021.8.16.0130
VARA CÍVEL DA COMARCA DE PARANAVAÍ/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJX9G 2H8D6 6G3XZ UZCJ3

SUMÁRIO

1. Glossário Online.....	4	5.5. Imobilizado.....	18
2. Cronograma Processual.....	5	5.6. Investimentos.....	19
3. Acompanhamento do Plano de Recuperação.....	7	6. Análise de Resultados.....	20
4. Informações Operacionais.....	9	6.1. Análise do Faturamento.....	21
4.1. Constatação das Condições de Funcionamento.....	9	6.2. Índices de Liquidez.....	22
4.2. Quadro Funcional.....	10	7. Endividamento.....	23
4.3. Fotos da Vistoria.....	11	7.1. Endividamento Total.....	23
5. Informações Financeiras.....	12	8. Fluxo de Caixa (Método Direto).....	24
5.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	12	8.1. Principais Fontes de Entrada.....	25
5.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	12	8.2. Principais Saídas.....	25
5.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	14		
5.2. Contas a Receber.....	15		
5.3. Contas a Pagar.....	16		
5.4. Estoques.....	17		



1. GLOSSÁRIO ONLINE

www.valorconsultores.com.br

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



2. CRONOGRAMA PROCESSUAL

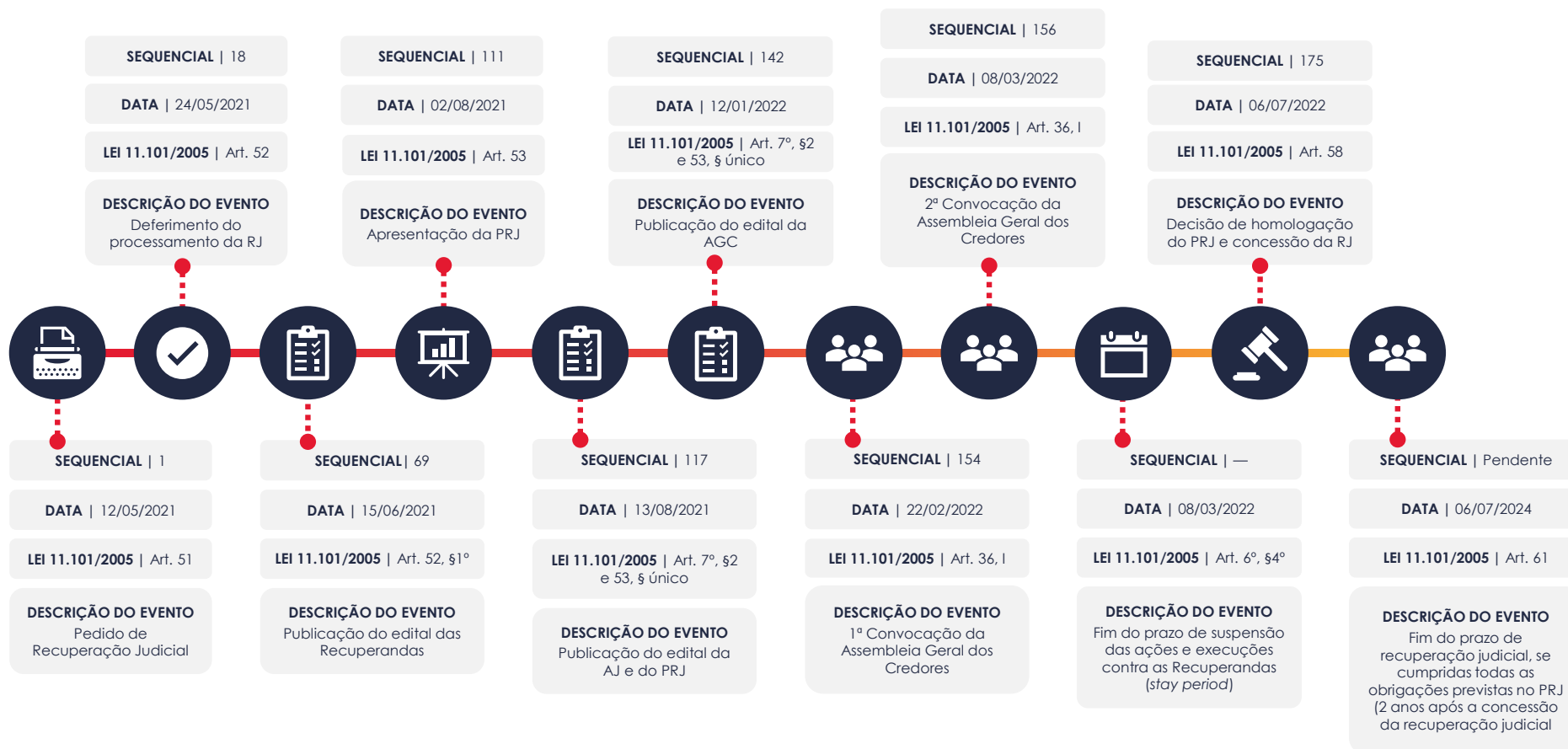


www.valorconsultores.com.br

5



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJX9G 2H8D6 6G3XZ UZCJ3



3. ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O Plano de Recuperação Judicial das Recuperandas, homologado judicialmente (seq. 175), foi apresentado em mov. 111.2, contando com as cláusulas de pagamento abaixo resumidas:

CLASSE I - Trabalhista		CLASSE II - Garantia Legal		CLASSE III - Quirografários		CLASSE IV - ME e EPP	
PRAZO DE PAGAMENTO 12 meses		Não há credores (mov. 112.2)		PRAZO DE PAGAMENTO Até R\$ 15.000,00 - 24 meses Acima R\$ 15.000,00 - 168 meses		PRAZO DE PAGAMENTO 24 meses	
TERMO INICIAL EVENTO BASE Decisão de homologação do PRJ (seq. 175) DATA 06/07/2022				TERMO INICIAL DATA Até R\$ 15.000,00 - 25/08/2022 Acima R\$ 15.000,00 - 25/09/2024		TERMO INICIAL DATA 25/08/2022	
CARÊNCIA —	PRAZO TOTAL 12 meses			CARÊNCIA 24 meses	PRAZO TOTAL 192 meses	CARÊNCIA —	PRAZO TOTAL 24 meses
PREVISÃO INÍCIO 25/08/2022 TÉRMINO 25/08/2023	SITUAÇÃO Concluído (mov. 231.9)			PREVISÃO INÍCIO 25/08/2022 TÉRMINO 25/09/2038	SITUAÇÃO Em andamento	PREVISÃO INÍCIO 25/08/2022 TÉRMINO 25/08/2024	SITUAÇÃO Em andamento



No tocante ao cumprimento do PRJ no decorrer do tempo, confira adiante as datas dos eventos mais relevantes.

Os comprovantes de pagamento encaminhados pelas Recuperandas podem ser solicitados para consulta no endereço eletrônico da AJ (zacalimentos@valorconsultores.com.br).



4. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

4.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que amparam o presente relatório foram coletadas em 05/07/2023, oportunidade na qual o representante da AJ, Cleverson Marcel Colombo, realizou vistoria na sede das Recuperandas localizada na cidade de Paranavaí/PR, junto com o seu gestor, Sr. Volmir de Camargo, e a sócia proprietária, Sra. Cristina Zacharias da Silva.

Na ocasião, conforme fotos adiante colacionadas, o representante da AJ constatou o normal funcionamento das Recuperandas, sendo que, no momento da vistoria, estava ocorrendo limpeza no setor de produção, bem como preparação e paralisação programada para realização de obras civis e reformulação da área fabril interna, as quais seriam executadas naquele final de semana por empresa especializada. Segundo informou o gestor, nos últimos meses estão em andamento as obras de adequação, melhorias e ampliação da empresa, de modo que diversas modificações têm ocorrido.

Declararam os representantes, em soma, que, com as paralisações programadas para reforma interna, estão conciliando a produção e a execução das obras, visando tanto o incremento na capacidade produtiva, como a adequação ao certificado do SISBI.

www.valorconsultores.com.br

Para tanto, informaram que iriam aproveitar o mês de julho/2023, visto que no período de férias haveria uma redução do volume de pedidos, o que facilitará a execução das obras.

Continuaram os representantes informando que a empresa vende para distribuidores variados, inclusive localizados nos estados de Minas Gerais, São Paulo e Pará. Quanto às compras de matéria-prima, o gestor informou que elas continuam sendo feitas à vista, adquirindo carne suína da região de Toledo/PR e o frango da empresa Somave, enquanto que a bovina é continua sendo comprada de frigoríficos de outras regiões, a exemplo de Mato Grosso, Rondônia, São Paulo e Goiás.

Questionado pela AJ sobre a operação durante o mês de junho/2023, o gestor declarou que retomou o faturamento, perfazendo a importância de R\$ 1.800.000,00 (um milhão e oitocentos mil).

Na oportunidade também foram entregues os comprovantes de pagamento do PRJ referente ao mês de junho/2023.

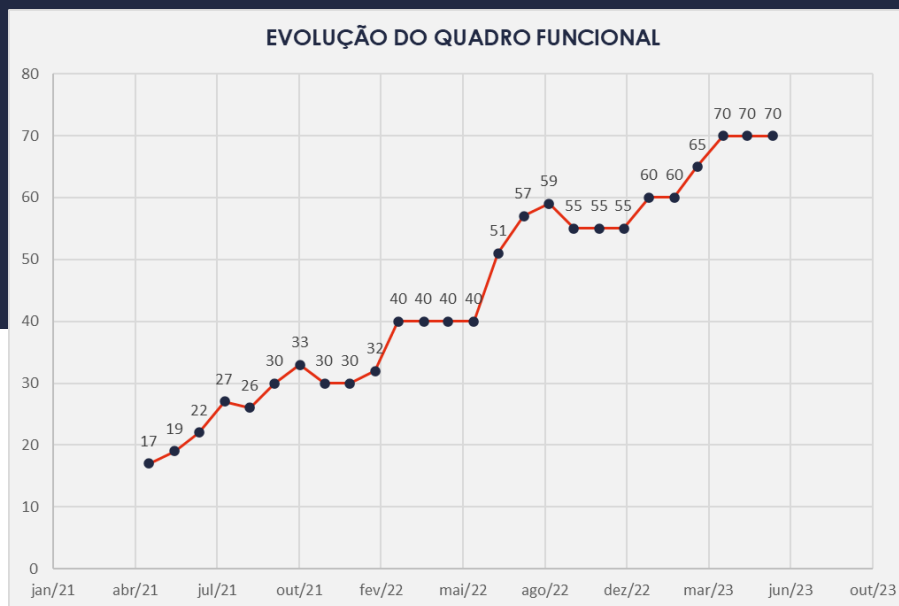
Por fim, garantiu-se a regularidade tributária.



4.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas na vistoria do mês em apreço, as Recuperandas contam, atualmente, com 70 (setenta) colaboradores, cujos salários e depósitos fundiários estão todos em dia.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico abaixo:



4.3. Fotos da Vistoria



5. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

5.1. Balanço Patrimonial Consolidado

Apresentamos a seguir os dados da composição dos Ativos e Passivos e suas variações no último trimestre.

5.1.1. Principais Movimentações do Ativo

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	mar/23	AV	abr/23	AV	mai/23	AV	AH
ATIVO							
Ativo Circulante							
Caixa e Equivalentes a Caixa	308.630	6,7%	662.602	12,7%	573.916	10,7%	-13,4%
Créditos	1.785.685	39,0%	2.122.444	40,6%	2.321.274	43,3%	9,4%
Outros Créditos	168.422	3,7%	135.874	2,6%	160.178	3,0%	17,9%
Mercadoria em Depósito	23.367	0,5%	23.367	0,4%	23.367	0,4%	0,0%
Tributos a Recuperar	39.323	0,9%	44.566	0,9%	45.864	0,9%	2,9%
Estoques	402.890	8,8%	396.525	7,6%	412.972	7,7%	4,1%
Total do Ativo Circulante	2.728.316	59,6%	3.385.379	64,8%	3.537.571	66,0%	4,5%
Ativo Não Circulante							
Participação Empresas de Terceiros	1.180	0,0%	1.200	0,0%	1.220	0,0%	1,7%
Imobilizado	1.851.141	40,4%	1.836.303	35,2%	1.817.675	33,9%	-1,0%
Total do Ativo Não Circulante	1.852.321	40,4%	1.837.503	35,2%	1.818.895	34,0%	-1,0%
TOTAL DO ATIVO	4.580.637	100,0%	5.222.882	100,0%	5.356.466	100,0%	2,6%

12



Caixa e Equivalentes de Caixa: As disponibilidades demonstraram em maio de 2023 um saldo de R\$ 573 mil, tendo reduzido esse montante em R\$ 88 mil comparativamente ao mês anterior. Observa-se que a maior parte dessa baixa veio da conta Bancos c/ Movimento da Recuperanda ZAC.

Créditos: No período de análise, apresentou saldo de R\$ 2,3 milhões, representando respectivamente 43,3% do total do ativo. Comparativamente ao mês de abril/2023, observa-se um aumento de 9,4%, respectivamente R\$ 198 mil, acréscimo observado principalmente em duplicatas a receber da Recuperanda ZAC.

www.valorconsultores.com.br

Outros Créditos: O grupo apresentou em maio de 2023 um saldo de R\$ 160 mil, demonstrando um aumento de R\$ 24 mil, respectivamente 17,9% em relação a abril/23. Observa-se que esse acréscimo ocorreu na rubrica Adiantamento a Fornecedores. Por fim, os “Outros Créditos” representaram 3,0% do ativo total do mês de análise.

13



BALANÇO PATRIMONIAL	mar/23	AV	abr/23	AV	mai/23	AV	AH
PASSIVO							
Passivo Circulante							
Empréstimos e Financiamentos	1.753.516	38,3%	1.753.516	33,6%	1.753.516	32,7%	0,0%
Fornecedores	462.372	10,1%	751.077	14,4%	847.408	15,8%	12,8%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	255.750	5,6%	253.195	4,8%	258.540	4,8%	2,1%
Obrigações Tributárias	16.547	0,4%	60.601	1,2%	28.267	0,5%	-53,4%
Obrigações Financeiras	125.245	2,7%	125.245	2,4%	125.245	2,3%	0,0%
Mercadoria em Depósito	23.367	0,5%	23.367	0,4%	23.367	0,4%	0,0%
Adiantamentos	56.553	1,2%	56.553	1,1%	56.553	1,1%	0,0%
Total do Passivo Circulante	2.693.349	58,8%	3.023.554	57,9%	3.092.896	57,7%	2,3%
Passivo Não Circulante							
Empréstimos e Financiamentos LP	4.180.584	91,3%	4.176.834	80,0%	4.172.191	77,9%	-0,1%
Total do Passivo Não Circulante	4.180.584	91,3%	4.176.834	80,0%	4.172.191	77,9%	-0,1%
Patrimônio Líquido							
Capital Social	70.000	1,5%	70.000	1,3%	70.000	1,3%	0,0%
Adiantamento de Capital	360.000	7,9%	360.000	6,9%	360.000	6,7%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-2.339.093	-51,1%	-2.339.093	-44,8%	-2.339.093	-43,7%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-147.331	-3,2%	168.459	3,2%	237.344	4,4%	40,9%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-236.872	-5,2%	-236.872	-4,5%	-236.872	-4,4%	0,0%
Total do Patrimônio Líquido	-2.293.295	-50,1%	-1.977.506	-37,9%	-1.908.621	-35,6%	-3,5%
TOTAL DO PASSIVO	4.580.637	100,0%	5.222.882	100,0%	5.356.466	100,0%	2,6%

www.valorconsultores.com.br

5.1.2. Principais Movimentações do Passivo

Fornecedores: Em maio de 2023 o grupo apresentou um saldo equivalente a 15,8% do total do passivo, ou seja, um montante de R\$ 847 mil. Observa-se, portanto, que houve uma alta de R\$ 96 mil, respectivamente 12,8% em relação ao saldo do mês anterior.

Obrigações Tributárias: No período de abril a maio de 2023, este grupo que representa valores devidos para ICMS, PIS, COFINS e outras multas/contribuições apresentou uma baixa no valor de R\$ 32 mil, demonstrando ao fim do mês de análise um montante de R\$ 28 mil, equivalente a 0,5% do passivo total.

14

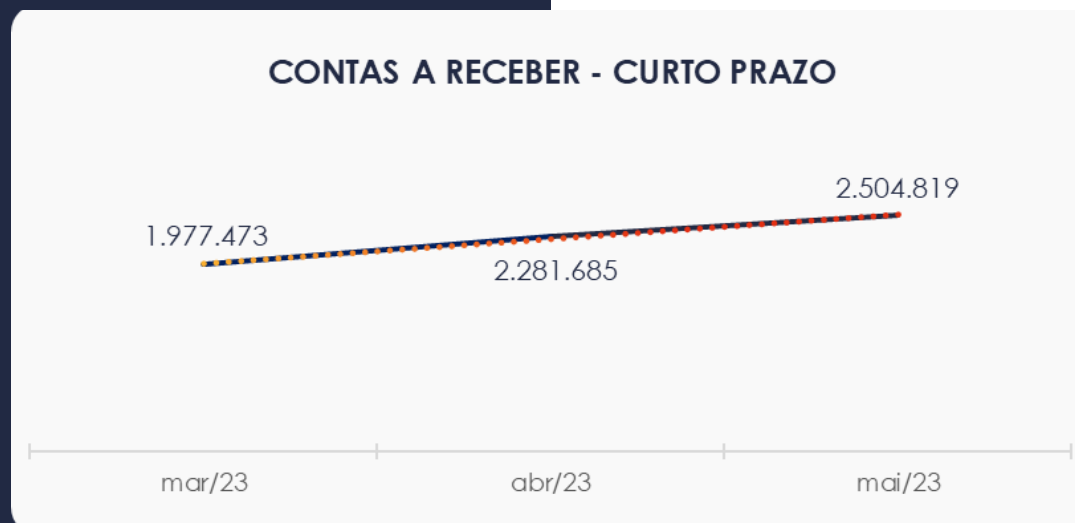


5.2. Contas a Receber

Os valores de Contas a Receber, composto principalmente por duplicatas a receber, demonstraram neste mês um aumento de R\$ 198 mil na conta Créditos e um acréscimo de R\$ 24 mil na conta Outros Créditos, conforme já mencionado anteriormente no corpo deste RMA.

Destaca-se que o grupo de Recuperandas não apresenta créditos a receber a longo prazo.

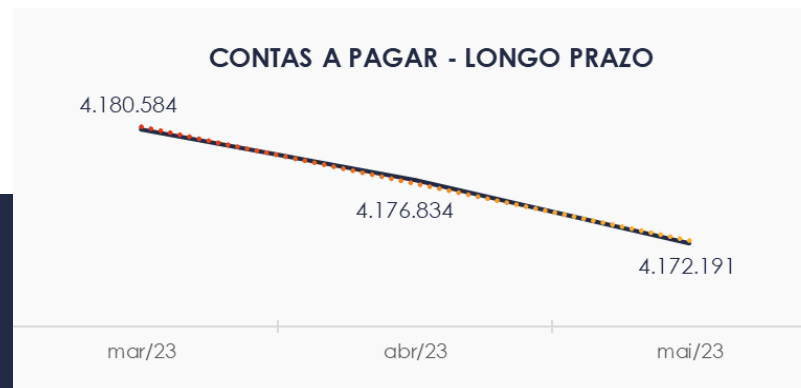
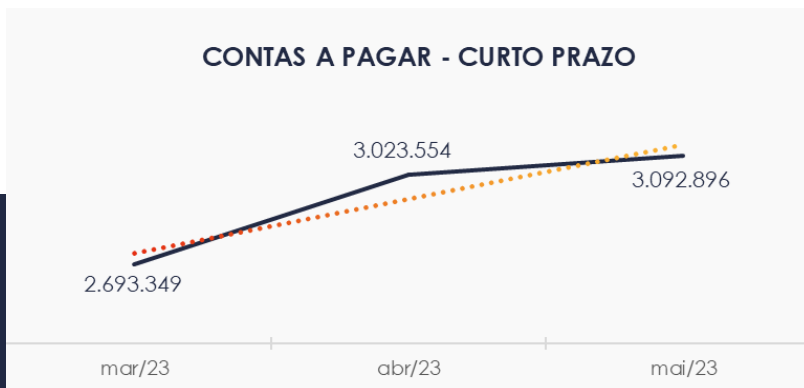
www.valorconsultores.com.br



5.3. Contas a Pagar

As contas a pagar da empresa demonstram aumento de R\$ 69 mil no período de abril a maio de 2023. O maior volume deste grupo está descrito como Empréstimos e Financiamentos, onde segundo as Recuperandas trata-se de valores relacionados principalmente com “Capital de Giro – BB – CP”.

Os valores a pagar devidos a longo prazo, conforme pode ser observado no gráfico abaixo demonstrou saldo de R\$ 4,1 milhões, sendo observado que sua totalidade se encontra na conta Empréstimos e Financiamentos.



5.4. Estoques

O saldo dos estoques, visualizado no gráfico ao lado, finalizou com R\$ 412 mil em maio de 2023 e, comparativamente ao mês anterior, apresentou um aumento de 4,1%, respectivamente R\$ 16 mil. Destaca-se ainda que a conta "Matéria-prima" representou 60,7% do total do grupo, e a conta "Produtos p/ Revenda" foi a principal responsável pelo acréscimo, aumentando R\$ 24 mil.

ESTOQUES	mar/23	abr/23	mai/23	AV
Produtos p/Revenda	129.525	105.556	130.160	31,5%
Matéria-Prima	231.481	258.750	250.793	60,7%
Embalagem	41.884	32.219	32.019	7,8%
TOTAL	402.890	396.525	412.972	100,0%



5.5. Imobilizado

No mês de maio/2023, este grupo apresentou saldo de R\$ 1,8 milhão, constatando-se uma redução de 1,0% em razão da contabilização da parcela de depreciação e exaustão no valor de R\$ 22 mil.

Destaca-se ainda aumentos de R\$ 1 mil em "Máquinas e Equipamentos", R\$ 1 mil em "Adiantamento de Consórcio", R\$ 959 em "Móveis e Utensílios" e R\$ 180 em "Equipamentos de Informática".

IMOBILIZADO	mar/23	abr/23	mai/23	AV	Varição
Veículos	183.681	183.681	183.681	10,1%	0
Máquinas e Equipamentos	2.236.724	2.242.562	2.243.622	123,4%	1.060
Instalações	128.902	128.902	128.902	7,1%	0
Móveis e Utensílios	61.658	61.658	62.617	3,4%	959
Adiantamento de Consórcio	48.938	50.408	51.875	2,9%	1.467
Equipamentos de Informática	9.876	10.006	10.186	0,6%	180
(-) Depreciação Acumulada	-818.637	-840.913	-863.208	-47,5%	-22.294
TOTAL	1.851.141	1.836.303	1.817.675	100,0%	-18.628



5.6. Investimentos

Composto apenas pela conta "Capital - Sicredi", o grupo apresentou pequena movimentação no período de análise, de abril a maio de 2023, equivalente a um aumento de R\$ 20. Nota-se que este acréscimo é recorrente desde abril de 2021.



6. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda no mês de maio de 2023, demonstrando que no referido mês as empresas obtiveram um lucro líquido de 3,1% sobre seu faturamento, ou seja, R\$ 68 mil.

DRE	mar/23	AV	abr/23	AV	mai/23	AV	AH
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	1.820.439	100,0%	2.068.429	100,0%	2.258.158	100,0%	9,2%
(-) Deduções das receitas	-147.308	-8,1%	-176.396	-8,5%	-179.247	-7,9%	1,6%
(=) Receitas líquidas	1.673.131	91,9%	1.892.033	91,5%	2.078.911	92,1%	9,9%
(-) Custos das Vendas e Serviços	-1.560.924	-85,7%	-1.268.607	-61,3%	-1.734.048	-76,8%	36,7%
(=) Lucro bruto	112.207	6,2%	623.426	30,1%	344.863	15,3%	-44,7%
(-) Despesas operacionais	-246.214	-13,5%	-284.799	-13,8%	-252.932	-11,2%	-11,2%
(=) EBITDA	-134.007	-7,4%	338.627	16,4%	91.931	4,1%	-72,9%
(-) Depreciação e amortização	-22.226	-1,2%	-22.276	-1,1%	-22.294	-1,0%	0,1%
(-) Encargos financeiros líquidos	-698	0,0%	-561	0,0%	-752	0,0%	34,0%
(=) Resultado antes do RNO	-156.932	-8,6%	315.790	15,3%	68.885	3,1%	-78,2%
(+/-) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
(=) Resultado antes do IR e CS	-156.932	-8,6%	315.790	15,3%	68.885	3,1%	-78,2%
(-) IR e CS	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-156.932	-8,6%	315.790	15,3%	68.885	3,1%	-78,2%

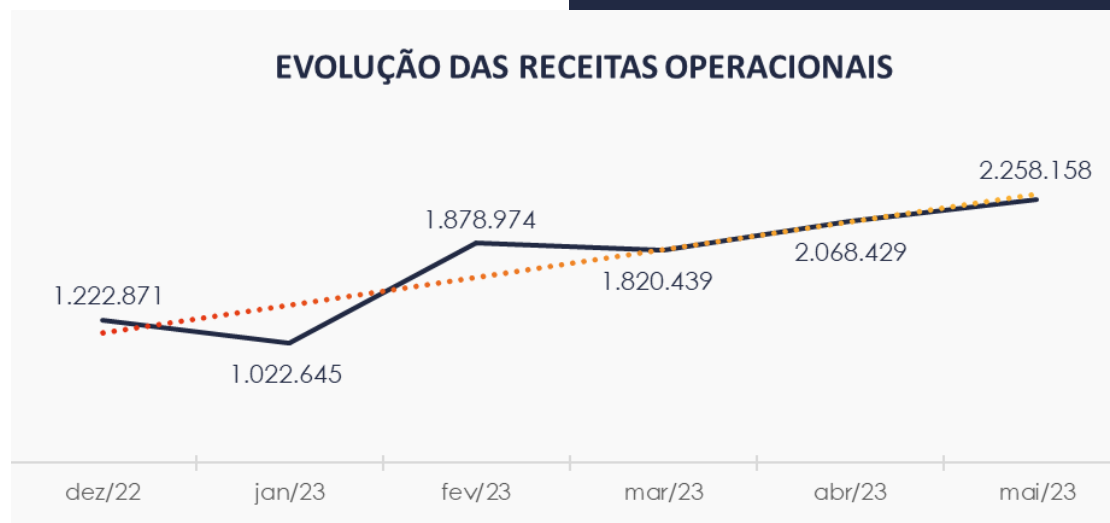


6.1. Análise de Faturamento

O quadro de obtenção de receitas do semestre, demonstra as oscilações ocorridas no período, sendo percebido no mês de maio de 2023 uma receita na ordem de R\$ 2,2 milhões, advinda majoritariamente da venda de mercadorias ocorrida na Recuperanda ZAC.

Destaca-se a tendência de aumento visualizado na linha do gráfico semestral.

www.valorconsultores.com.br



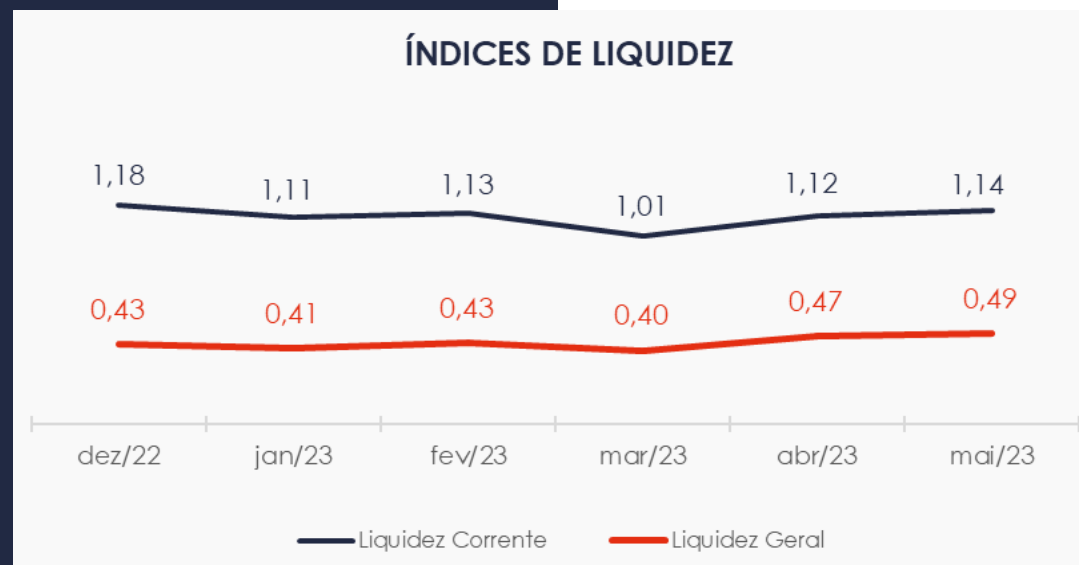
21



6.2. Índices de Liquidez

Ao lado visualiza-se os índices de liquidez corrente e geral.

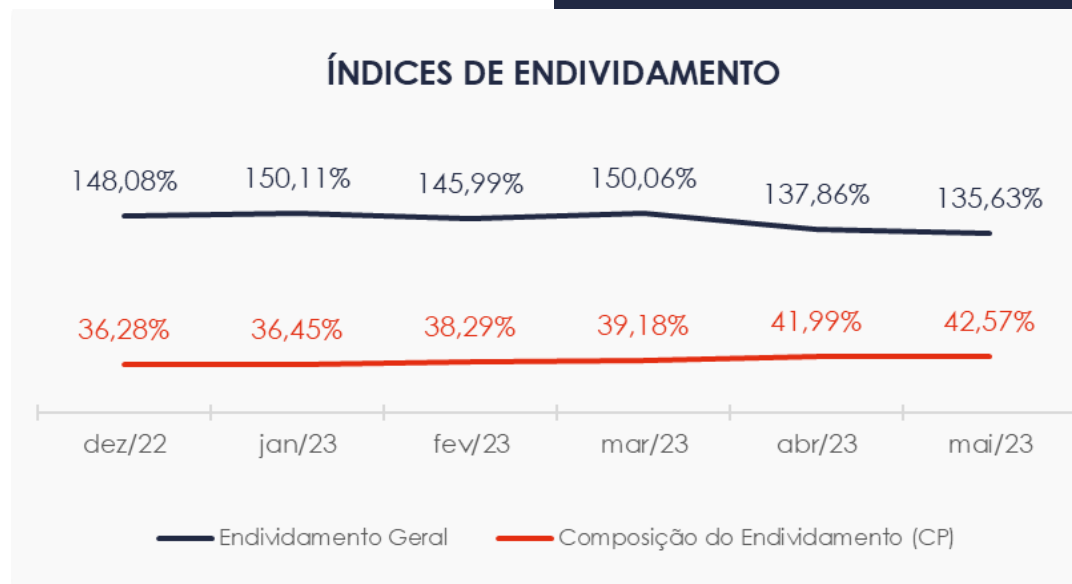
Detalha-se que a curto prazo as empresas conseguiriam suprir suas despesas, uma vez que este indicador está acima de 1. Já o índice de liquidez geral da Recuperanda se manteve instável entre os meses de fevereiro a maio de 2023, apresentando o valor de **R\$ 0,49** neste último mês, portanto, a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,49** para cada **R\$ 1,00** de dívida.



7. ENDIVIDAMENTO

7.1. Endividamento Total

No referido mês de análise o endividamento da empresa totalizou R\$ 7,2 milhões, sendo 42,57% registrado a curto prazo. Observa-se também que houve um aumento na composição do endividamento, tendo as dívidas vincendas a curto prazo passado de 41,99% para 42,57%, em maio de 2023.



8. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão apresenta-se ao lado a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda realizado pelo método direto, referente aos últimos três meses.

www.valorconsultores.com.br

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	mar/23	abr/23	mai/23
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Movimentação de clientes a receber	1.864.809	1.731.670	2.059.328
Movimentação de outros créditos	105.183	27.304	-25.602
Movimentação de fornecedores	-1.421.845	-973.538	-1.654.163
Movimentação de tributos	-143.070	-132.342	-211.581
Movimentação de despesas e outras obrig.	-211.721	-287.915	-248.339
Fluxo das atividades operacionais	193.356	365.181	-80.358
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Movimentação de investimentos	-20	-20	-20
Movimentação de imobilizado	-172.757	-7.438	-3.667
Movimentação de intangível	0	0	0
Fluxo das atividades de investimentos	-172.777	-7.458	-3.687
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Movimentação de empr. e financ.	-4.196	-3.750	-4.642
Fluxo das atividades de financiamento	-4.196	-3.750	-4.642
ATIVIDADES DE CREDORES RJ			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
Fluxo das atividades de credores RJ	0	0	0
ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Movimentação de patrimônio líquido	0	0	0
Fluxo das atividades de patrimônio líquido	0	0	0
Variação líquida do caixa	16.384	353.973	-88.687

24



8.1. Principais Fontes de Entrada

As principais fontes de entrada de receita no mês de maio foram relacionadas com o recebimento de clientes que totalizou R\$ 2 milhões.

8.2. Principais Saídas

Os movimentos de saídas que contribuíram para consumo do saldo de caixa foram pagamentos de fornecedores, outros créditos, tributos, outras obrigações, imobilizado e empréstimos, tendo totalizado no período uma saída de caixa de R\$ 2,1 milhões.





MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
14º Andar, Conjunto 1407
Centro Cívico - CEP 87020-025

+55 41 3122-2060

SÃO PAULO/PR

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJX9G 2H8D6 6G3XZ UZCJ3