



Agosto/2023

26º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Zac Alimentos Ltda Me
Cristina Zacharias Da Silva Transportes Ltda



Administradora Judicial
zcalimentos@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0004222-56.2021.8.16.0130
VARA CÍVEL DA COMARCA DE PARANAVAÍ/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJL9U G5UH9 PZ9V3 8Q8T3

SUMÁRIO

1. Glossário Online.....	4	5.5. Imobilizado.....	18
2. Cronograma Processual.....	5	5.6. Investimentos.....	19
3. Acompanhamento do Plano de Recuperação.....	7	6. Análise de Resultados.....	20
4. Informações Operacionais.....	9	6.1. Análise do Faturamento.....	21
4.1. Constatação das Condições de Funcionamento.....	9	6.2. Índices de Liquidez.....	22
4.2. Quadro Funcional.....	10	7. Endividamento.....	23
4.3. Fotos da Vistoria.....	11	7.1. Endividamento Total.....	23
5. Informações Financeiras.....	12	8. Fluxo de Caixa (Método Direto).....	24
5.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	12	8.1. Principais Fontes de Entrada.....	25
5.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	12	8.2. Principais Saídas.....	25
5.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	14		
5.2. Contas a Receber.....	15		
5.3. Contas a Pagar.....	16		
5.4. Estoques.....	17		



1. GLOSSÁRIO ONLINE

www.valorconsultores.com.br

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



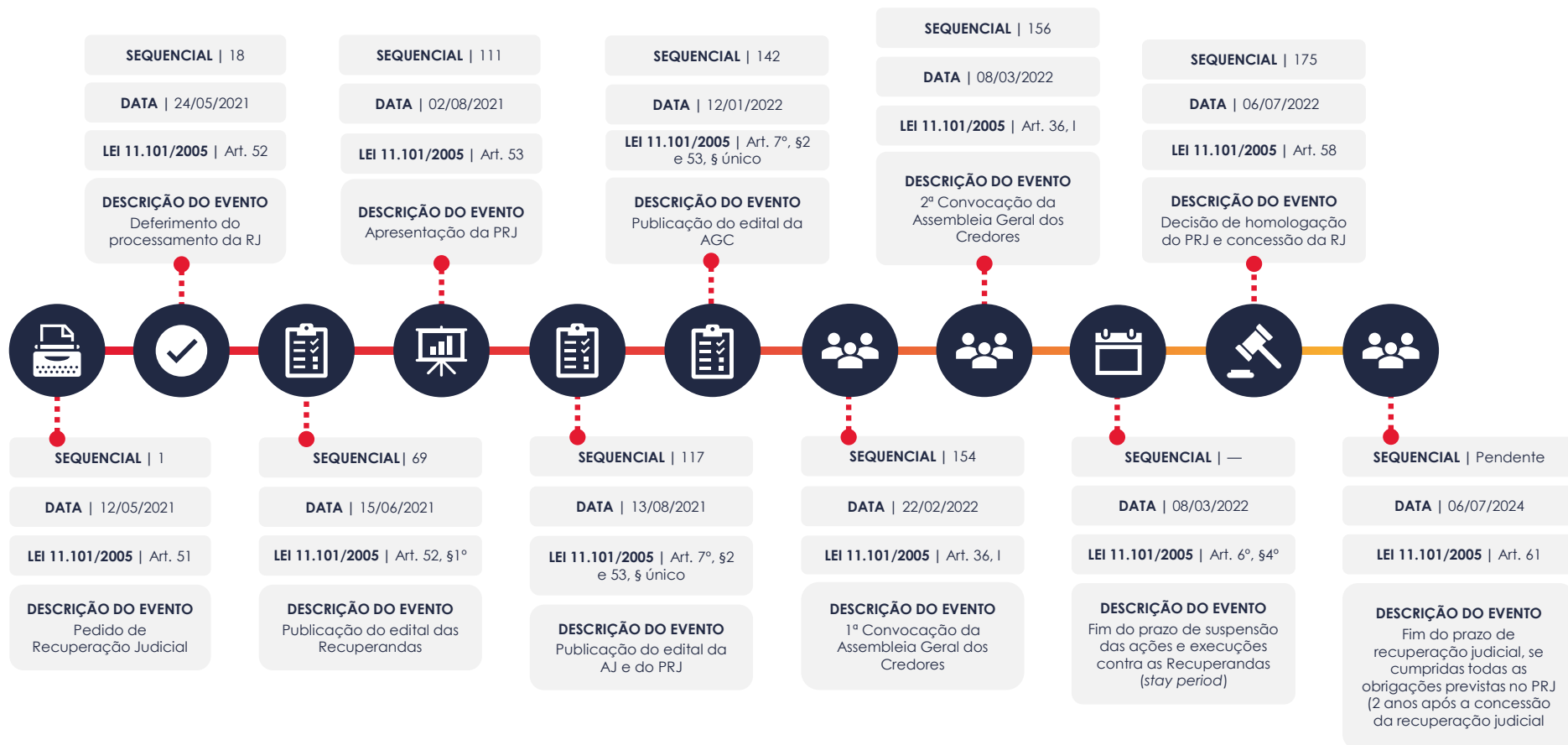
2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



www.valorconsultores.com.br

5





3. ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O Plano de Recuperação Judicial das Recuperandas, homologado judicialmente (seq. 175), foi apresentado em mov. 111.2, contando com as cláusulas de pagamento abaixo resumidas:

CLASSE I - Trabalhista	CLASSE II - Garantia Legal	CLASSE III - Quirografários	CLASSE IV - ME e EPP
PRAZO DE PAGAMENTO 12 meses	Não há credores (mov. 112.2)	PRAZO DE PAGAMENTO Até R\$ 15.000,00 - 24 meses Acima R\$ 15.000,00 - 168 meses	PRAZO DE PAGAMENTO 24 meses
TERMO INICIAL EVENTO BASE Decisão de homologação do PRJ (seq. 175) DATA 06/07/2022		TERMO INICIAL DATA Até R\$ 15.000,00 - 25/08/2022 Acima R\$ 15.000,00 - 25/09/2024	TERMO INICIAL DATA 25/08/2022
CARÊNCIA —		CARÊNCIA 24 meses	CARÊNCIA —
PRAZO TOTAL 12 meses		PRAZO TOTAL 192 meses	PRAZO TOTAL 24 meses
PREVISÃO INÍCIO 25/08/2022 TÉRMINO 25/08/2023		PREVISÃO INÍCIO 25/08/2022 TÉRMINO 25/09/2038	PREVISÃO INÍCIO 25/08/2022 TÉRMINO 25/08/2024
SITUAÇÃO Concluído (mov. 231.9)		SITUAÇÃO Em andamento	SITUAÇÃO Em andamento



No tocante ao cumprimento do PRJ no decorrer do tempo, confira adiante as datas dos eventos mais relevantes.

Os comprovantes de pagamento encaminhados pelas Recuperandas podem ser solicitados para consulta no endereço eletrônico da AJ (zacalimentos@valorconsultores.com.br).



4. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

4.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que amparam o presente relatório foram coletadas em 28/08/2023, através de reunião realizada por aplicativo de videoconferência junto ao gestor das Recuperandas, Sr. Volmir de Camargo, oportunidade na qual o representante da AJ, Cleverson Marcel Colombo, recebeu relatórios sobre o funcionamento de atuação do Grupo, geração de empregos e perspectivas gerais.

Na ocasião, o gestor informou ao representante da AJ que, neste período, em razão das férias escolares é esperada a diminuição de movimento, sendo tal período aproveitado para realização de obras civis, especialmente na área interna da empresa. Como exemplo, citou que ficaram 01 (uma) semana com as atividades suspensas para realização das obras e que naquele momento ainda haviam alguns acabamentos, os quais poderiam ser feitos com a empresa em funcionamento.

De outro norte, informou o representante que a empresa continua vendendo para distribuidores variados, localizados nos estados de Minas Gerais, São Paulo e Pará.

www.valorconsultores.com.br

Quanto às compras de matéria-prima, declarou que elas também continuam sendo feitas à vista, sendo constante a volatilidade de preços, tendo havido recente redução nas carnes bovina e de frango. Nesse sentido, acrescentou que continua adquirindo carne suína da região de Toledo/PR e o frango da empresa Somave, enquanto que a bovina continua sendo comprada de frigoríficos de outras regiões, a exemplo de Mato Grosso, Rondônia, São Paulo e Goiás.

Em seguida, indicou o gestor que em julho/2023 as empresas faturaram a importância de R\$ 1.200.000,00 (um milhão e duzentos mil).

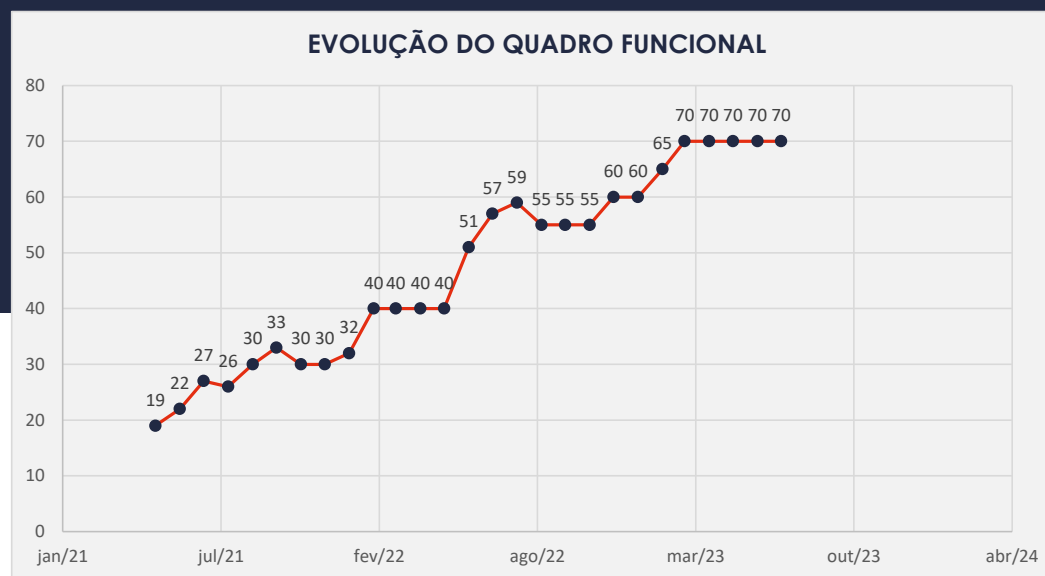
Por fim, garantiu-se a regularidade tributária.



4.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas na vistoria do mês em apreço, as Recuperandas contam, atualmente, entre 65 (sessenta e cinco) a 70 (setenta) colaboradores, cujos salários e depósitos fundiários estão todos em dia.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico abaixo:



5. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

5.1. Balanço Patrimonial Consolidado

Apresentamos a seguir os dados da composição dos Ativos e Passivos e suas variações no último trimestre.

5.1.1. Principais Movimentações do Ativo

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	abr/23	AV	mai/23	AV	jun/23	AV	AH
ATIVO							
Ativo Circulante							
Caixa e Equivalentes a Caixa	662.602	12,7%	573.916	10,7%	756.732	14,1%	31,9%
Créditos	2.122.444	40,6%	2.321.274	43,3%	2.176.358	40,6%	-6,2%
Outros Créditos	135.874	2,6%	160.178	3,0%	169.543	3,2%	5,8%
Mercadoria em Depósito	23.367	0,4%	23.367	0,4%	23.367	0,4%	0,0%
Tributos a Recuperar	44.566	0,9%	45.864	0,9%	54.663	1,0%	19,2%
Estoques	396.525	7,6%	412.972	7,7%	378.774	7,1%	-8,3%
Total do Ativo Circulante	3.385.379	64,8%	3.537.571	66,0%	3.559.437	66,4%	0,6%
Ativo Não Circulante							
Participação Empresas de Terceiros	1.200	0,0%	1.220	0,0%	1.220	0,0%	0,0%
Imobilizado	1.836.303	35,2%	1.817.675	33,9%	1.799.798	33,6%	-1,0%
Total do Ativo Não Circulante	1.837.503	35,2%	1.818.895	34,0%	1.801.018	33,6%	-1,0%
TOTAL DO ATIVO	5.222.882	100,0%	5.356.466	100,0%	5.360.455	100,0%	0,1%

11



Caixa e Equivalentes de Caixa: As disponibilidades demonstraram em junho de 2023 um saldo de R\$ 756 mil, tendo aumentado esse montante em R\$ 182 mil comparativamente ao mês anterior. Observa-se que a maior parte dessa alta veio da conta Bancos c/ Movimento da Recuperanda ZAC.

Créditos: No período de análise, apresentou saldo de R\$ 2,1 milhões, representando respectivamente 40,6% do total do ativo. Comparativamente ao mês de maio/2023, observa-se uma redução de 6,2%, respectivamente R\$ 144 mil, decréscimo observado principalmente em duplicatas a receber da Recuperanda ZAC.

www.valorconsultores.com.br

Outros Créditos: O grupo apresentou em junho de 2023 um saldo de R\$ 169 mil, demonstrando um aumento de R\$ 9 mil, respectivamente 5,8% em relação a maio/23. Observa-se que esse acréscimo ocorreu na rubrica Adiantamento a Fornecedores. Por fim, os “Outros Créditos” representaram 3,2% do ativo total do mês de análise.

12



BALANÇO PATRIMONIAL	abr/23	AV	mai/23	AV	jun/23	AV	AH
PASSIVO							
Passivo Circulante							
Empréstimos e Financiamentos	1.753.516	33,6%	1.753.516	32,7%	891.005	16,6%	-49,2%
Fornecedores	751.077	14,4%	847.408	15,8%	864.640	16,1%	2,0%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	253.195	4,8%	258.540	4,8%	295.322	5,5%	14,2%
Obrigações Tributárias	60.601	1,2%	28.267	0,5%	50.912	0,9%	80,1%
Obrigações Financeiras	125.245	2,4%	125.245	2,3%	42.348	0,8%	-66,2%
Mercadoria em Depósito	23.367	0,4%	23.367	0,4%	23.367	0,4%	0,0%
Adiantamentos	56.553	1,1%	56.553	1,1%	56.684	1,1%	0,2%
Total do Passivo Circulante	3.023.554	57,9%	3.092.896	57,7%	2.224.280	41,5%	-28,1%
Passivo Não Circulante							
Empréstimos e Financiamentos LP	4.176.834	80,0%	4.172.191	77,9%	5.112.773	95,4%	22,5%
Total do Passivo Não Circulante	4.176.834	80,0%	4.172.191	77,9%	5.112.773	95,4%	22,5%
Patrimônio Líquido							
Capital Social	70.000	1,3%	70.000	1,3%	70.000	1,3%	0,0%
Adiantamento de Capital	360.000	6,9%	360.000	6,7%	360.000	6,7%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-2.339.093	-44,8%	-2.339.093	-43,7%	-2.339.093	-43,6%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	168.459	3,2%	237.344	4,4%	169.367	3,2%	-28,6%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-236.872	-4,5%	-236.872	-4,4%	-236.872	-4,4%	0,0%
Total do Patrimônio Líquido	-1.977.506	-37,9%	-1.908.621	-35,6%	-1.976.598	-36,9%	3,6%
TOTAL DO PASSIVO	5.222.882	100,0%	5.356.466	100,0%	5.360.455	100,0%	0,1%

5.1.2. Principais Movimentações do Passivo

Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo:

No curto prazo os empréstimos e financiamentos apresentaram redução de R\$ 862 mil no mês de análise, respectivamente 49,2%. Já no longo prazo houve uma alta de 22,5% equivalente a R\$ 940 mil. Destaca-se que a movimentação no período de maio a junho de 2023 ocorreu em sua maior parte na empresa ZAC Alimentos. Ao todo, o grupo correspondeu a 112,0% do total do passivo, demonstrando um montante de R\$ 6 milhões.

Obrigações Financeiras: Sendo o grupo referente a contas com cheque especial com diferentes bancos, o grupo apresentou uma redução de R\$ 82 mil, de maio a junho de 2023, tendo esse decréscimo ocorrido em sua maior parte na rubrica "Cheque Especial – BB".

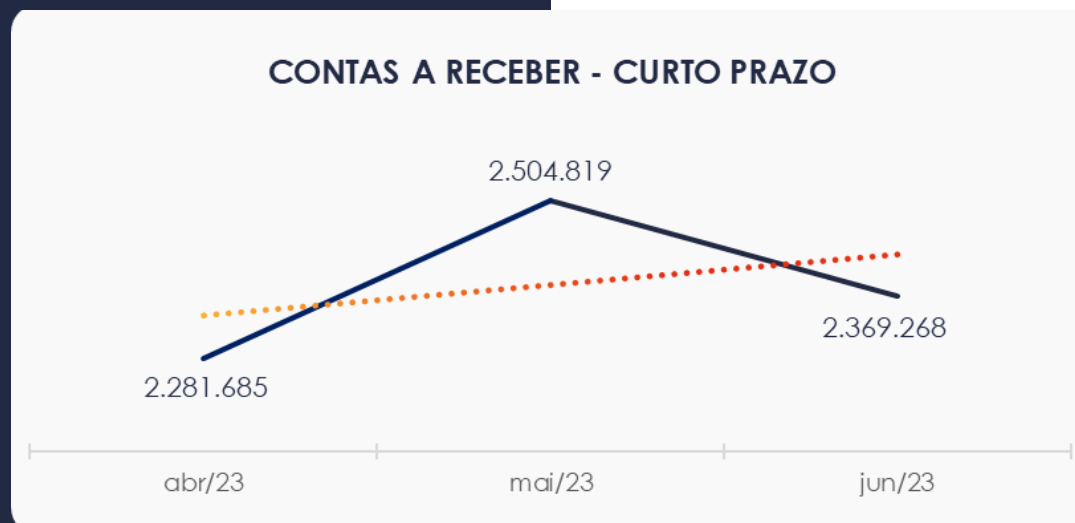


5.2. Contas a Receber

Os valores de Contas a Receber, composto principalmente por duplicatas a receber, demonstraram neste mês uma redução de R\$ 144 mil na conta Créditos e um acréscimo de R\$ 9 mil na conta Outros Créditos, conforme já mencionado anteriormente no corpo deste RMA.

Destaca-se que o grupo de Recuperandas não apresenta créditos a receber a longo prazo.

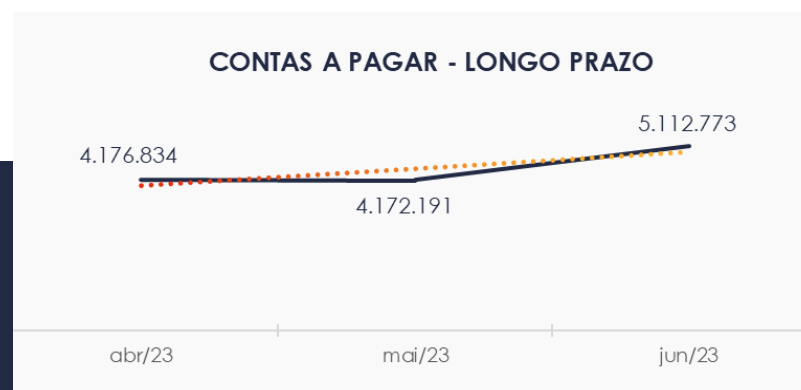
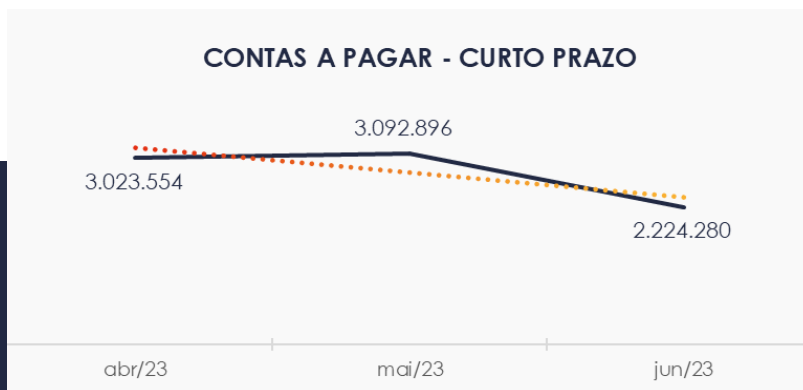
www.valorconsultores.com.br



5.3. Contas a Pagar

As contas a pagar da empresa demonstraram redução de R\$ 868 mil no período de maio a junho de 2023. O maior volume deste grupo está descrito como Empréstimos e Financiamentos, onde segundo as Recuperandas trata-se de valores relacionados principalmente com "Financiamento Caixa Econômica Federal".

Os valores a pagar devidos a longo prazo, conforme pode ser observado no gráfico abaixo demonstrou saldo de R\$ 5,1 milhões, sendo observado que sua totalidade se encontra na conta Empréstimos e Financiamentos.



5.4. Estoques

O saldo dos estoques, visualizado no gráfico ao lado, finalizou com R\$ 378 mil em junho de 2023 e, comparativamente ao mês anterior, apresentou uma redução de 8,3%, respectivamente R\$ 34 mil. Destaca-se ainda que a conta "Matéria-prima" representou 68,3% do total do grupo, e a conta "Produtos p/ Revenda" foi a principal responsável pelo decréscimo, reduzindo R\$ 31 mil.

ESTOQUES	abr/23	mai/23	jun/23	AV
Produtos p/Revenda	105.556	130.160	98.759	26,1%
Matéria-Prima	258.750	250.793	258.518	68,3%
Embalagem	32.219	32.019	21.497	5,7%
TOTAL	396.525	412.972	378.774	100,0%



5.5. Imobilizado

No mês de junho/2023, este grupo apresentou saldo de R\$ 1,7 milhão, constatando-se uma redução de 1,0% em razão da contabilização da parcela de depreciação no valor de R\$ 22 mil.

Destaca-se ainda aumentos de R\$ 1 mil em "Máquinas e Equipamentos", R\$ 1 mil em "Adiantamento de Consórcio" e R\$ 1 mil em "Móveis e Utensílios".

IMOBILIZADO	abr/23	mai/23	jun/23	AV	Varição
Veículos	183.681	183.681	183.681	10,2%	0
Máquinas e Equipamentos	2.242.562	2.243.622	2.244.822	124,7%	1.200
Instalações	128.902	128.902	128.902	7,2%	0
Móveis e Utensílios	61.658	62.617	64.417	3,6%	1.800
Adiantamento de Consórcio	50.408	51.875	53.317	3,0%	1.442
Equipamentos de Informática	10.006	10.186	10.186	0,6%	0
(-) Depreciação Acumulada	-840.913	-863.208	-885.527	-49,2%	-22.319
TOTAL	1.836.303	1.817.675	1.799.798	100,0%	-17.877



5.6. Investimentos

Composto apenas pela conta "Capital - Sicredi", o grupo apresentou não movimentação no período de análise, de maio a junho de 2023, demonstrando um pequeno saldo de R\$ 1 mil.



6. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda no mês de junho de 2023, demonstrando que no referido mês as empresas obtiveram um prejuízo líquido de 3,8% sobre seu faturamento, ou seja, R\$ 67 mil.

DRE	abr/23	AV	mai/23	AV	jun/23	AV	AH
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	2.068.429	100,0%	2.258.158	100,0%	1.793.093	100,0%	-20,6%
(-) Deduções das receitas	-176.396	-8,5%	-179.247	-7,9%	-148.491	-8,3%	-17,2%
(=) Receitas líquidas	1.892.033	91,5%	2.078.911	92,1%	1.644.603	91,7%	-20,9%
(-) Custos das Vendas e Serviços	-1.268.607	-61,3%	-1.734.048	-76,8%	-1.447.553	-80,7%	-16,5%
(=) Lucro bruto	623.426	30,1%	344.863	15,3%	197.049	11,0%	-42,9%
(-) Despesas operacionais	-284.799	-13,8%	-252.932	-11,2%	-221.609	-12,4%	-12,4%
(=) EBITDA	338.627	16,4%	91.931	4,1%	-24.560	-1,4%	-126,7%
(-) Depreciação e amortização	-22.276	-1,1%	-22.294	-1,0%	-22.319	-1,2%	0,1%
(-) Encargos financeiros líquidos	-561	0,0%	-752	0,0%	-694	0,0%	-7,6%
(=) Resultado antes do RNO	315.790	15,3%	68.885	3,1%	-47.573	-2,7%	-169,1%
(+/-) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
(=) Resultado antes do IR e CS	315.790	15,3%	68.885	3,1%	-47.573	-2,7%	-169,1%
(-) IR e CS	0	0,0%	0	0,0%	-20.403	-1,1%	0,0%
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	315.790	15,3%	68.885	3,1%	-67.977	-3,8%	-198,7%

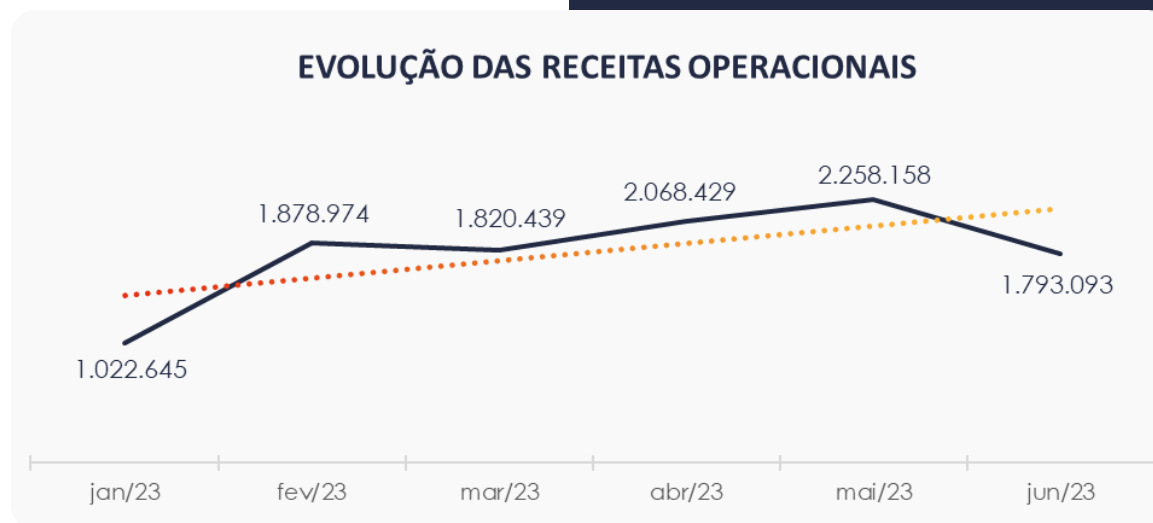


6.1. Análise de Faturamento

O quadro de obtenção de receitas do semestre, demonstra as oscilações ocorridas no período, sendo percebido no mês de junho de 2023 uma receita na ordem de R\$ 1,7 milhão, advinda majoritariamente da venda de mercadorias ocorrida na Recuperanda ZAC.

Destaca-se a tendência de aumento visualizado na linha do gráfico semestral.

www.valorconsultores.com.br



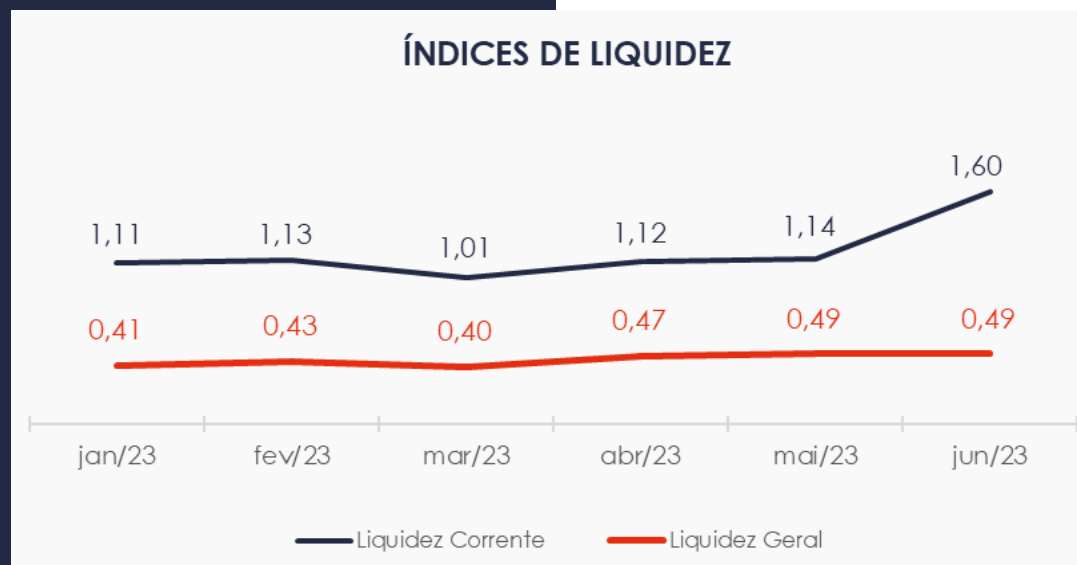
20



6.2. Índices de Liquidez

Ao lado visualiza-se os índices de liquidez corrente e geral.

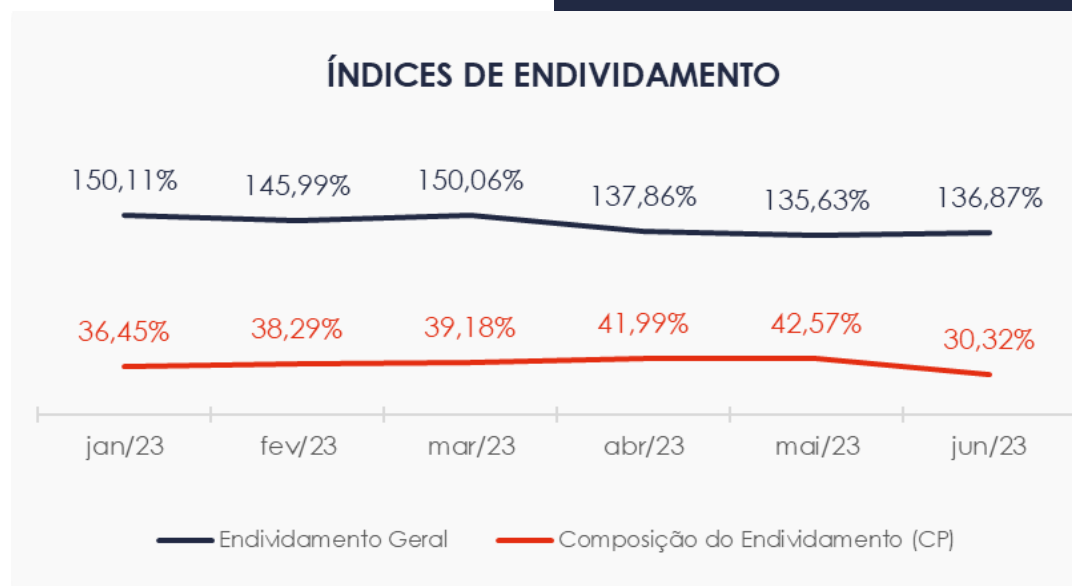
Detalha-se que a curto prazo as empresas conseguiriam suprir suas despesas, uma vez que este indicador está acima de 1. Já o índice de liquidez geral da Recuperanda sofreu variação positiva entre os meses de fevereiro a abril de 2023, já de maio a junho de 2023 se apresentou estável demonstrando o valor de **R\$ 0,49** neste último mês. Ainda assim, a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,49** para cada **R\$ 1,00** de dívida.



7. ENDIVIDAMENTO

7.1. Endividamento Total

No referido mês de análise o endividamento da empresa totalizou R\$ 7,3 milhões, sendo 30,32% registrado a curto prazo. Observa-se também que houve uma redução na composição do endividamento, tendo as dívidas vincendas a curto prazo passado de 42,57% para 30,32%, em junho de 2023.



8. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão apresenta-se ao lado a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, realizado pelo método direto, referente aos últimos três meses.

www.valorconsultores.com.br

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	abr/23	mai/23	jun/23
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Movimentação de clientes a receber	1.731.670	2.059.328	1.938.009
Movimentação de outros créditos	27.304	-25.602	-18.164
Movimentação de fornecedores	-973.538	-1.654.163	-1.396.123
Movimentação de tributos	-132.342	-211.581	-146.249
Movimentação de despesas e outras obrig.	-287.915	-248.339	-268.286
Fluxo das atividades operacionais	365.181	-80.358	109.187
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Movimentação de investimentos	-20	-20	0
Movimentação de imobilizado	-7.438	-3.667	-4.442
Movimentação de intangível	0	0	0
Fluxo das atividades de investimentos	-7.458	-3.687	-4.442
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Movimentação de empr. e financ.	-3.750	-4.642	78.072
Fluxo das atividades de financiamento	-3.750	-4.642	78.072
ATIVIDADES DE CREDORES RJ			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
Fluxo das atividades de credores RJ	0	0	0
ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Movimentação de patrimônio líquido	0	0	0
Fluxo das atividades de patrimônio líquido	0	0	0
Variação líquida do caixa	353.973	-88.687	182.817

23

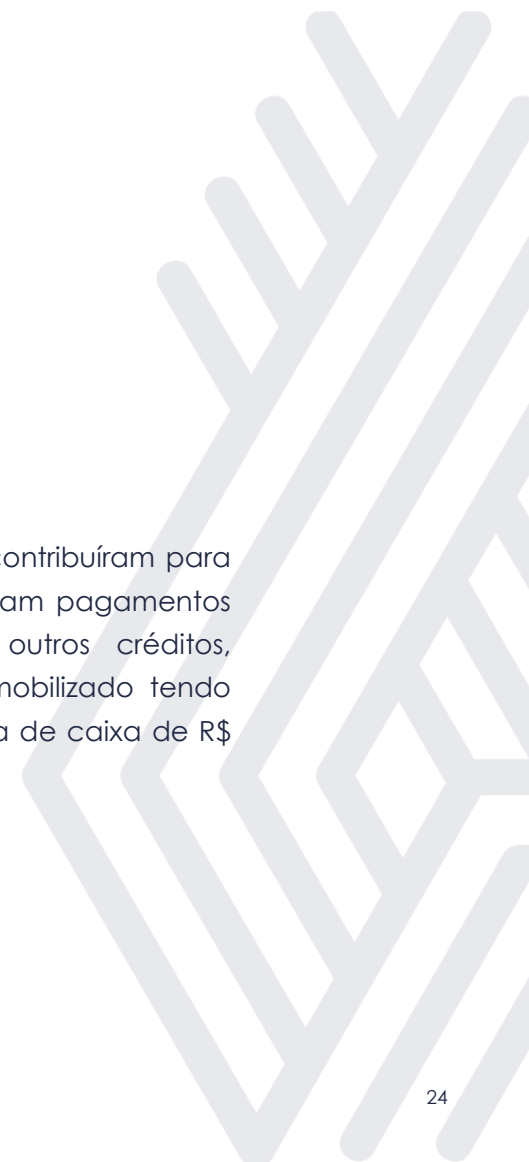


8.1. Principais Fontes de Entrada

As principais fontes de entrada de receita no mês de maio foram relacionadas com o recebimento de clientes e empréstimos que totalizou R\$ 2 milhões.

8.2. Principais Saídas

Os movimentos de saídas que contribuíram para consumo do saldo de caixa foram pagamentos de fornecedores, baixa em outros créditos, tributos, outras obrigações e imobilizado tendo totalizado no período uma saída de caixa de R\$ 1,8 milhão.





MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
14º Andar, Conjunto 1407
Centro Cívico - CEP 87020-025

+55 41 3122-2060

SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJL9U G5UH9 PZ9V3 8Q8T3