



Março/2025

27º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Noma do Brasil S.A.

Noma Indústria e Com. de Implementos Rodoviários Ltda.

Noma Participações S.A.

Hubner Implementos Rodoviários S.A.



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJTL3 78LV2 MPG2C 47L63



Administradora Judicial
rjnoma@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL Nº 0011185-53.2022.8.16.0160
3ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL REGIONAL DA COMARCA
DE MARINGÁ/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJTL3 78LV2 MPG2C 47L63

SUMÁRIO

1. Glossário Online.....	4	4.5. Imobilizado e Intangível.....	22
2. Cronograma Processual.....	5	4.6. Investimentos.....	23
3. Informações Operacionais.....	6	4.7. Folha de Pagamento.....	24
3.1. Constatação das Condições de Funcionamento....	6	5. Análise de Resultados.....	25
3.2. Quadro Funcional.....	9	5.1. Análise de Faturamento.....	26
3.3. Fotos da Vistoria.....	11	5.2. Lucro Bruto.....	27
4. Informações Financeiras.....	15	5.3. Índices de Liquidez.....	28
4.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	15	6. Endividamento.....	29
4.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	16	6.1. Endividamento Total.....	29
4.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	17	6.2. Endividamento Sujeito a Recuperação Judicial.....	30
4.2. Contas a Receber.....	19	7. Fluxo de Caixa	31
4.3. Contas a Pagar.....	20	7.1. Principais Fontes de Entrada.....	32
4.4. Estoques.....	21	7.2. Principais Saídas.....	32



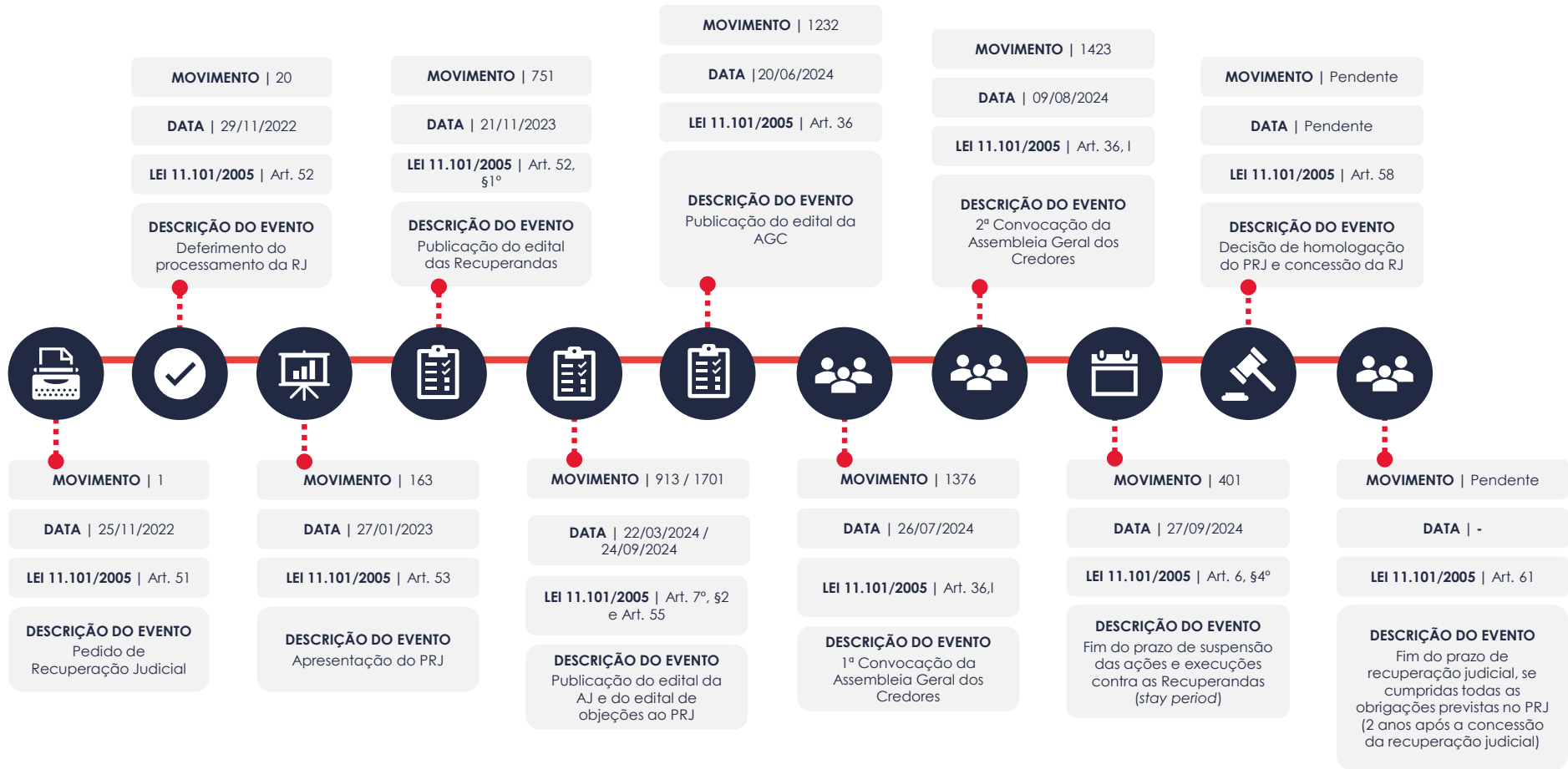
1. GLOSSÁRIO ONLINE

www.valorconsultores.com.br

Para consulta do glossário online referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o link <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

3.1. Constatação das Condições de Funcionamento

Na data de 14/03/2025, os representantes da AJ, Cleverson Marcel Colombo e Júlio Gonçalves Neto, compareceram na sede das Recuperandas, localizada em Sarandi/PR, na ocasião acompanhados do CEO do Grupo, Sr. Marcos Noma, e do gerente administrativo das Recuperandas, Sr. André Freitas, responsáveis por prestar as informações operacionais solicitadas sobre o funcionamento das unidades de atuação, geração de empregos e perspectivas gerais.

Durante a realização da vistoria, foi constatado pela equipe da AJ o normal funcionamento do local, com colaboradores em todos os barracões, nas diversas fases de fabricação dos implementos rodoviários e também na área de escritório/setor administrativo.

Especificamente na área fabril, verificou-se menor volume na produção voltada ao corte de chapas e das bobinas de aço (item primário dos implementos), com a existência de uma bobina de aço, bem como menor fluxo nas manufaturas de itens/peças de aço e construção de implementos/tanques.

Em suma, observou-se certa ociosidade em todos os barracões.

Já em reunião com os representantes do Grupo, o Sr. André iniciou informando que no mês de fevereiro/2025 foram produzidos 107 pinos e expedidos outros 107. O preposto esclareceu, em complemento, que esse volume representou um faturamento de R\$ 15.537.739,26.



Quanto à atual ociosidade do parque fabril, explicou que a mão de obra tem capacidade para produzir 240 implementos por mês, o que resulta em uma ociosidade de cerca de 50%. Em vista disso, destacou que a indústria mantém um banco de horas para determinados setores, permitindo compensações durante os períodos de pico de produção, quando a demanda é mais alta.

Em seguida, questionado sobre o ciclo produtivo, o Sr. André indicou que atualmente estão entregando os implementos prontos do Lote 259 e pagando o aço (matéria-prima) para o Lote 260, havendo a confirmação de pedidos até o Lote 267.

Ademais, assegurou que as entregas continuam sendo regulares e pontuais aos clientes, havendo continuidade na checagem de viabilidade de cada lote vendido, garantindo que todos sejam sempre produzidos com lucratividade. Declarou, inclusive, que, tanto nesse processo de conferência, quanto na captação de recursos via fomento, conta com a assessoria do CTE GROUP.

Quanto à filial de Concórdia/SC, onde ocorre a produção terceirizada de implementos do tipo baú-refrigerado, declarou que a média de produção atual é de 4 furgões por mês.

Em relação à filial de Tatuí/SP, apontou não haver alterações, mantendo-se, tão somente, funcionários que fazem segurança e manutenção do local.

www.valorconsultores.com.br

Já no tocante ao fomento junto aos fundos, declarou que possuem cerca de R\$ 70 milhões, distribuídos em 15 fundos. Questionado, portanto, sobre as taxas de juros, o preposto informou que a média é de 3,5% a 4%, com prazo médio de 51 dias. Explicou que, desse volume de recursos, aproximadamente R\$ 20 milhões correspondem a Cédula de Crédito Bancário (CCB) e vendas parceladas, enquanto o restante está efetivamente no giro.

Quanto à dívida extraconcursal com a CAIXA, garantida por meio de alienação fiduciária do imóvel localizado em Tatuí/SP, foi mencionado que a empresa continua mantendo reuniões semanais com o setor de renegociação da CAIXA em Brasília, e que está avançando com a proposta de renegociação. Ressaltou ainda que, durante a última reunião, a Caixa solicitou informações gerenciais da empresa, as quais já foram apresentadas, sendo o prazo estimado para análise de 60 dias.

Não obstante, confirmou que as contas mensais estão sendo pagas, inclusive os parcelamentos fiscais e tributos (FGTS, INSS, ICMS e PIS/COFINS). Nesse sentido, destacou que, atualmente, cerca de R\$ 380 mil mensais são destinados ao pagamento dos tributos e parcelamentos.

Ato contínuo, o CEO do Grupo, Sr. Marcos Noma, forneceu explicações sobre o segmento e o mercado em que as Recuperandas estão



inseridas, considerando a demanda atual estável, mesmo diante da retração econômica.

Em seguida, destacou que as taxações a serem implementadas pelos Estados Unidos podem beneficiar positivamente o segmento do agronegócio no país e impulsionar a demanda por implementos rodoviários.

Ressaltou ainda que, atualmente, 60% do volume de vendas do Grupo é destinado ao setor do agronegócio. No entanto, informou que o segmento da indústria continua apresentando um bom ritmo de crescimento.

Não diferente, explicou que está realizando uma força-tarefa no setor financeiro, com o objetivo de otimizar o fluxo financeiro e aumentar a disponibilidade de recursos dentro dos limites atuais, o que, por si só, resulta em uma redução do custo financeiro.

Por fim, declarou que, com a aprovação do Plano de Recuperação Judicial, conseguiu restabelecer as compras a prazo com alguns fornecedores.

Posteriormente, no dia 20/03/2025, o representante da AJ, Cleverson Marcel Colombo, realizou vistoria na unidade de montagem e pintura – SIDER, localizada na Avenida Ademar Bornia, nº 121, Sarandi-PR. Na ocasião, observou-se o funcionamento normal da unidade, com a presença de vários funcionários, uma vez que esse tipo de implemento exige um maior número de trabalhadores.

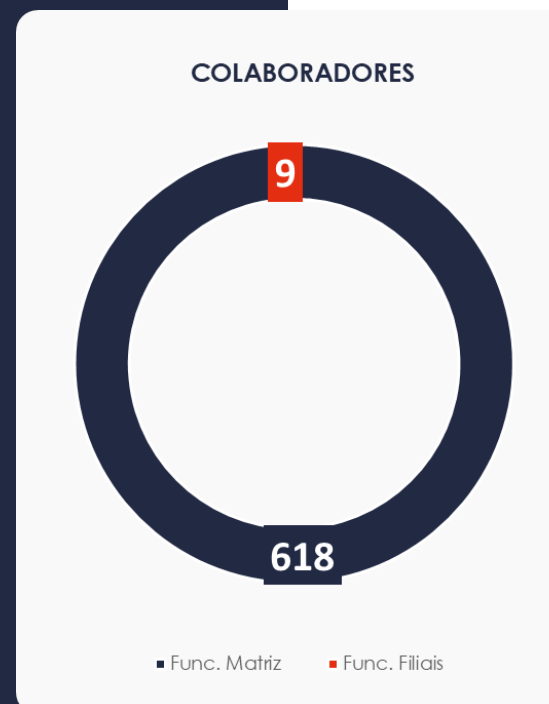
Além disso, constatou-se a presença de matéria prima, alguns implementos do tipo SIDER em fase de montagem e outros já prontos, além de uma câmara de pintura em funcionamento no local.



3.2. Quadro Funcional

Conforme as informações obtidas em reunião, as Recuperandas contam, atualmente, com 627 funcionários, dos quais 618 são empregados na Matriz na cidade de Sarandi/PR e 9 na filial de Tatuí/SP, conforme gráfico ao lado:

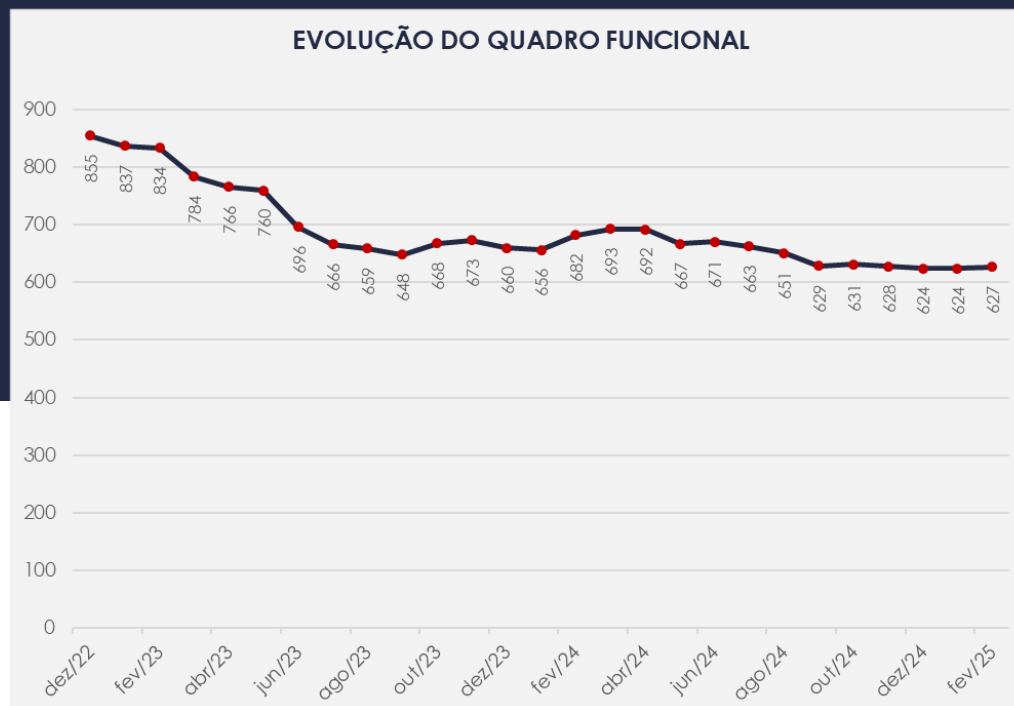
Destacou-se, ainda, o pagamento regular dos salários e demais verbas.



3.2. Quadro Funcional

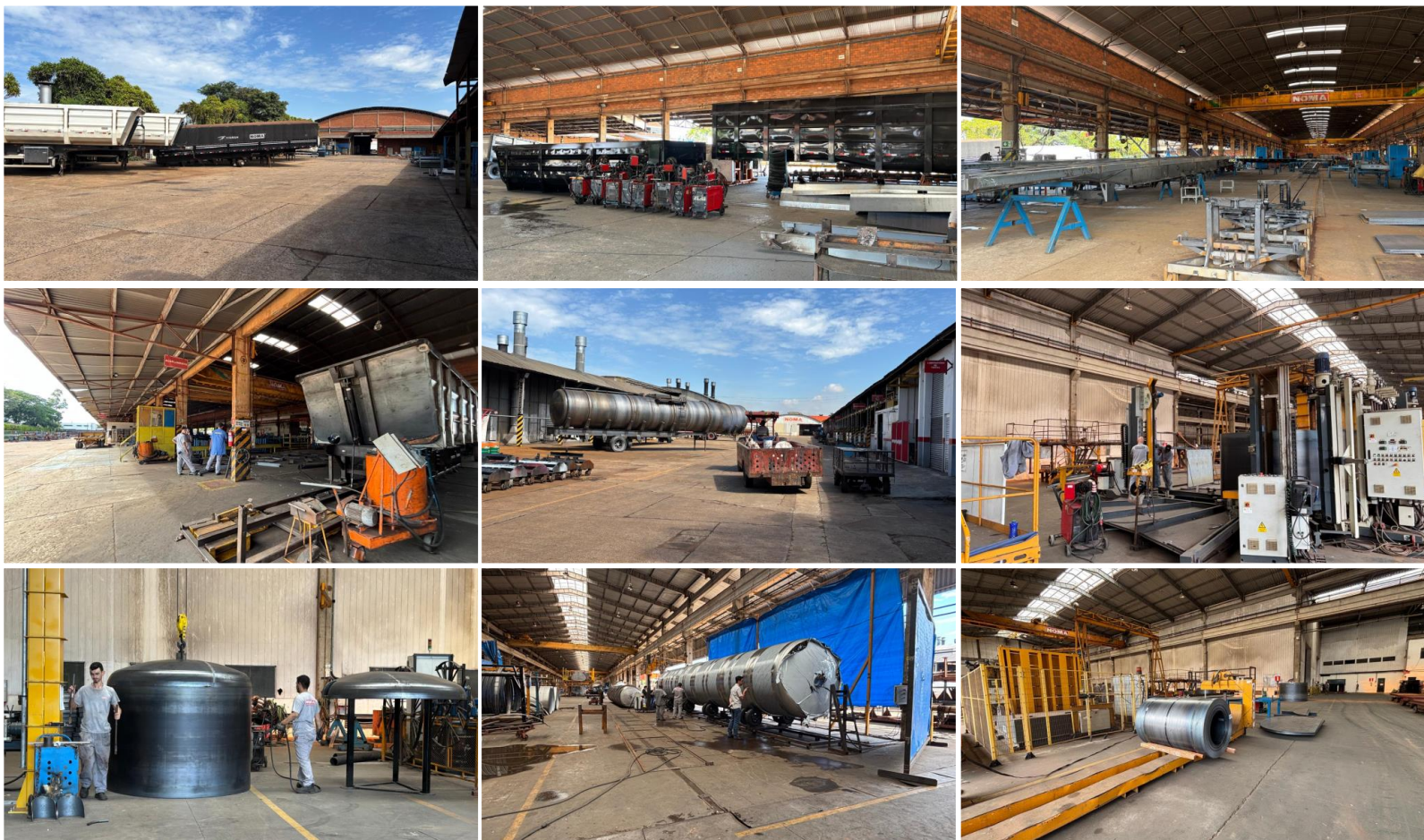
Pelas informações prestadas na reunião do mês em apreço, as Recuperandas contam, atualmente, com 627 colaboradores.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico abaixo:



3.3. Fotos da Vistoria

Sede Noma
(14/03/2025)



www.valorconsultores.com.br

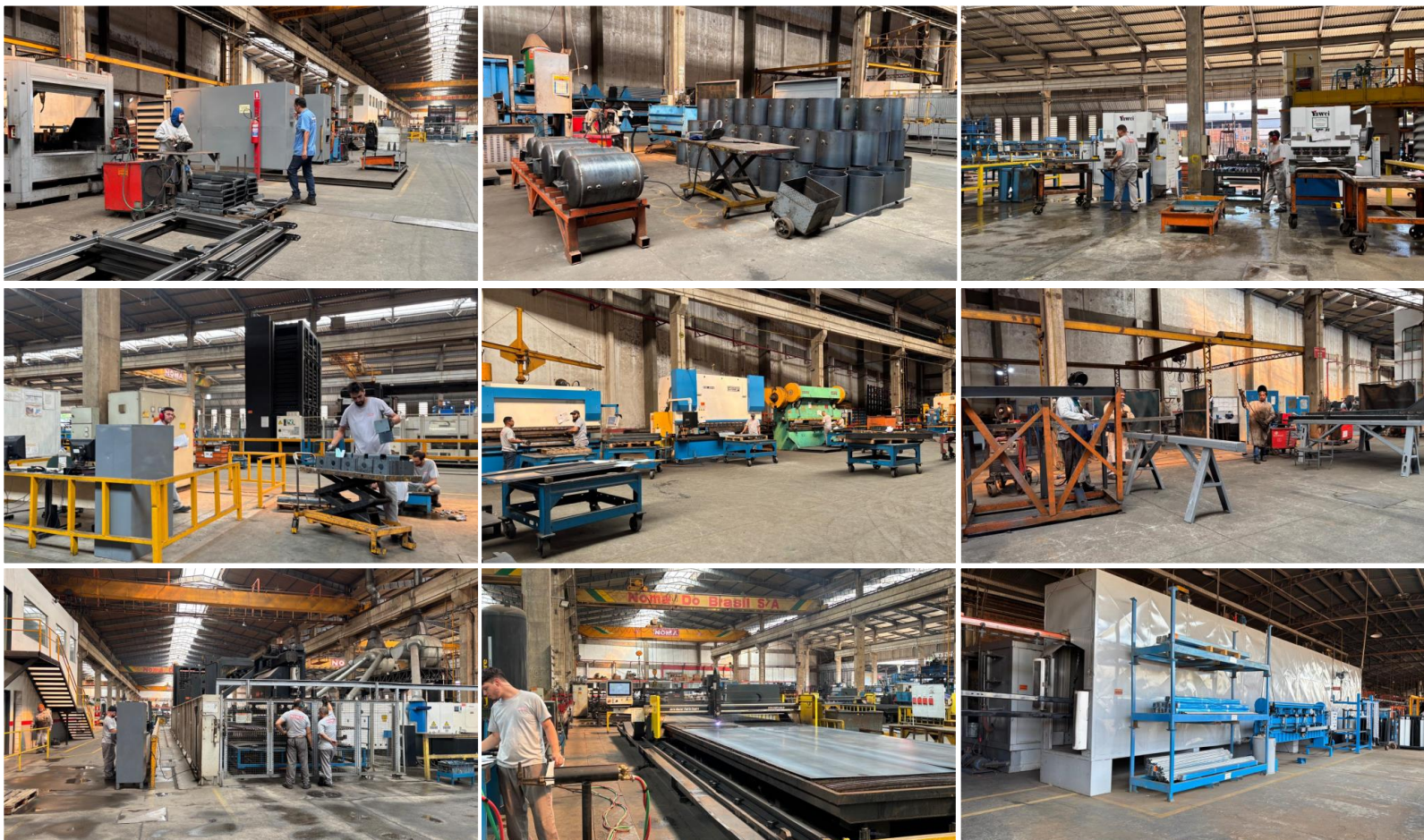
11



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJTL3 78LV2 MPG2C 47L63

3.3. Fotos da Vistoria

Sede Noma
(14/03/2025)



www.valorconsultores.com.br

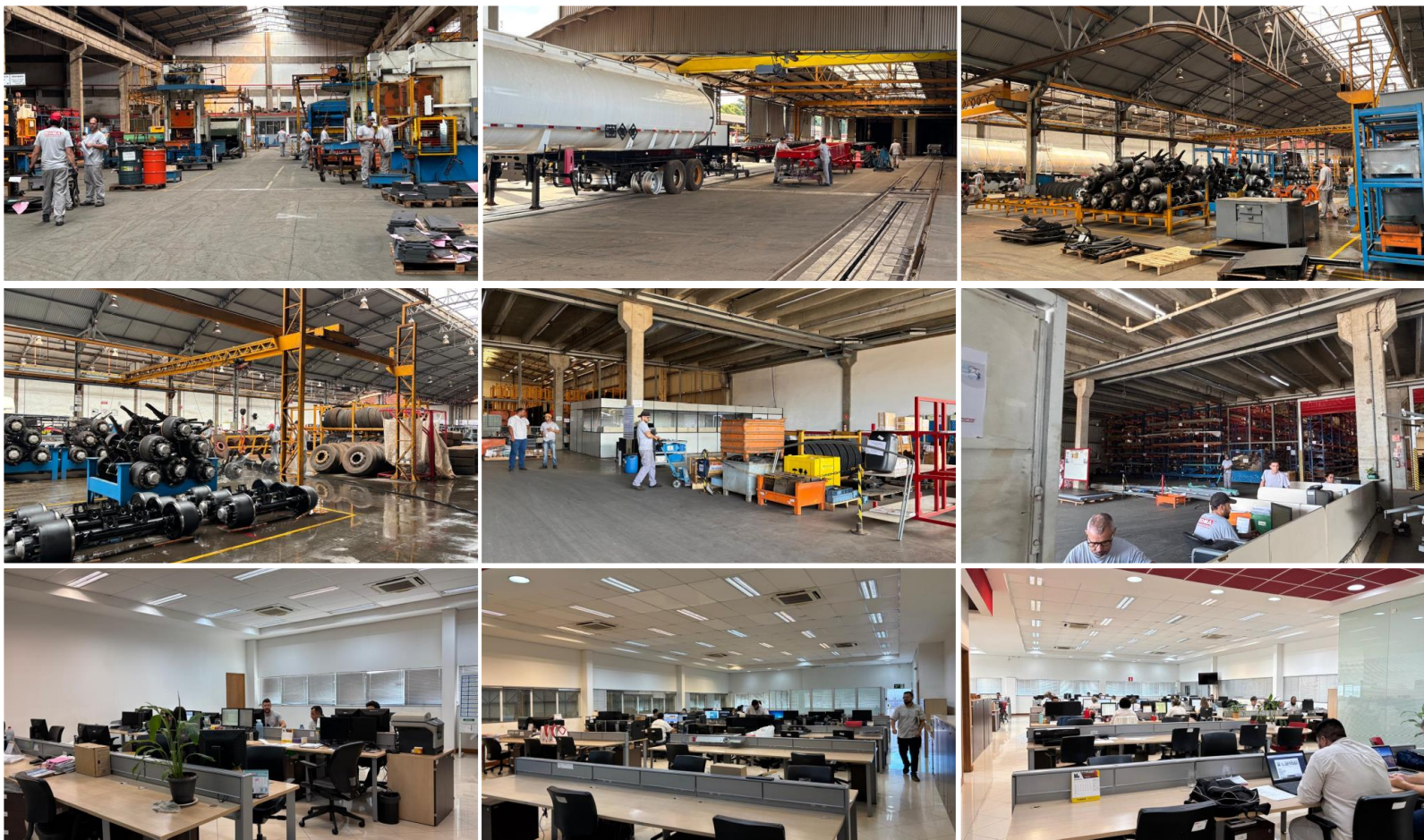
12



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJTL3 78LV2 MPG2C 47L63

3.3. Fotos da Vistoria

Sede NOMA
(14/03/2025)



www.valorconsultores.com.br

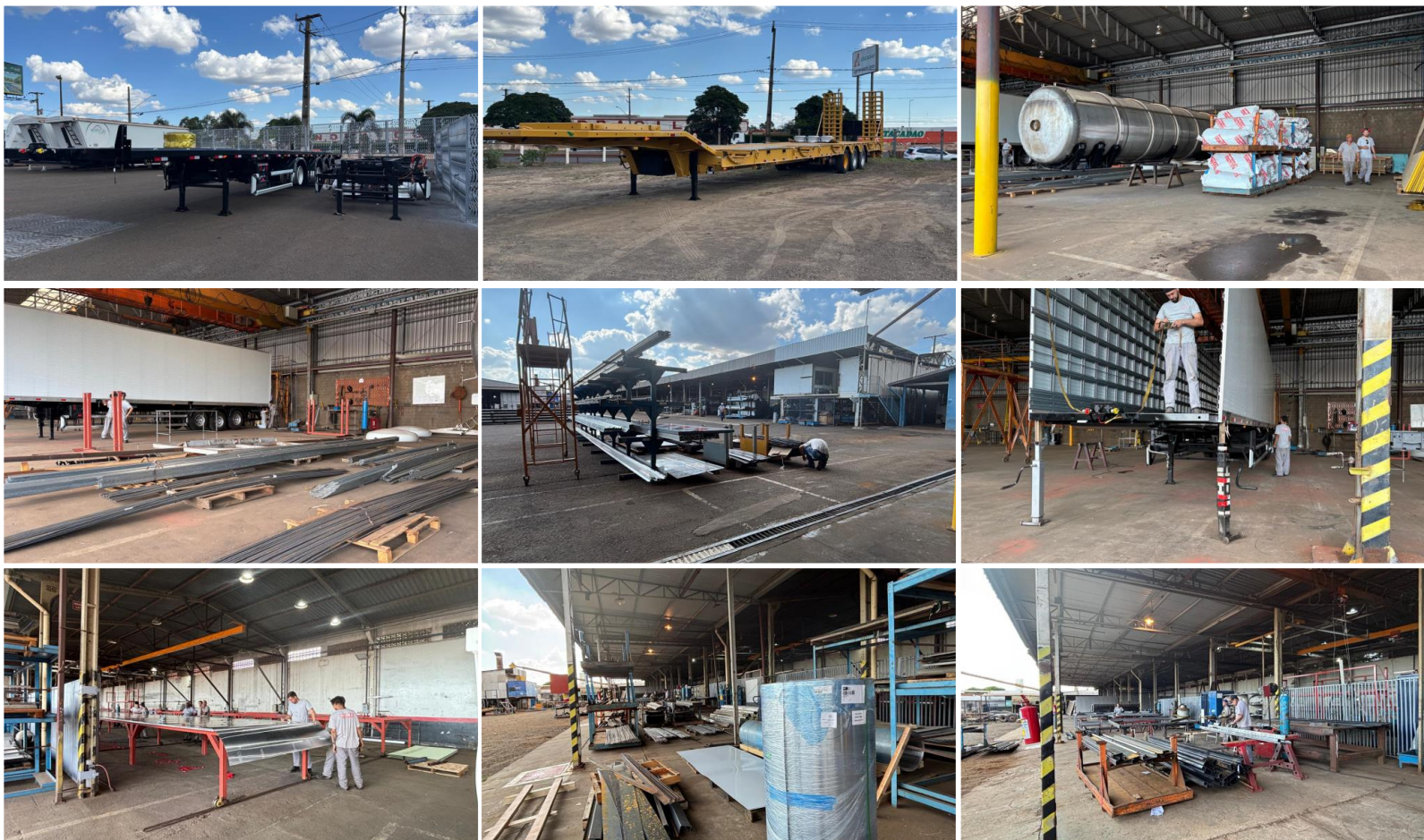
13



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJTL3 78LV2 MPG2C 47L63

3.3. Fotos da Vistoria

Unidade de
Montagem e
Pintura – Sider
(20/03/2025)



www.valorconsultores.com.br

14



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJTL3 78LV2 MPG2C 47L63

4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

4.1. Balanço Patrimonial Consolidado

Segue a apresentação dos dados sobre a composição dos Ativos e Passivos, incluindo suas variações no último trimestre.

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	nov/24	AV	dez/24	AV	jan/25	AV	AH
ATIVO							
Ativo Circulante							
Caixa e equivalentes a caixa	2.202.108	0,3%	2.501.487	0,4%	2.428.555	0,4%	-2,9%
Créditos	181.275.185	26,8%	191.332.580	28,0%	194.035.965	28,4%	1,4%
Outros Créditos	113.173	0,0%	113.173	0,0%	113.173	0,0%	0,0%
Adiantamentos	99.226.796	14,7%	95.918.601	14,1%	98.088.447	14,3%	2,3%
Tributos a Recuperar	62.322.116	9,2%	62.980.370	9,2%	62.836.761	9,2%	-0,2%
Estoques	81.459.599	12,1%	80.010.534	11,7%	76.758.412	11,2%	-4,1%
Despesas Antecipadas	6.943.940	1,0%	6.897.298	1,0%	6.885.788	1,0%	-0,2%
Total do Ativo Circulante	433.542.918	64,1%	439.754.042	64,5%	441.147.102	64,5%	0,3%
Ativo Não Circulante							
Outros Créditos LP	17.656.097	2,6%	17.669.116	2,6%	17.682.183	2,6%	0,1%
Investimentos	2.959.833	0,4%	2.973.088	0,4%	3.047.148	0,4%	2,5%
Imobilizado	220.884.180	32,7%	220.910.088	32,4%	220.898.354	32,3%	0,0%
Intangível	870.860	0,1%	842.482	0,1%	814.026	0,1%	-3,4%
Total do Ativo Não Circulante	242.370.971	35,9%	242.394.774	35,5%	242.441.711	35,5%	0,0%
TOTAL DO ATIVO	675.913.889	100,0%	682.148.816	100,0%	683.588.813	100,0%	0,2%



4.1.1. Principais Movimentações do Ativo

Créditos: Composto por Duplicatas a Receber, esse grupo totalizou R\$ 194 milhões, representando 28,4% do ativo total em janeiro/25. Entre novembro e dezembro de 2024, esse grupo apresentou um aumento de R\$ 10 milhões, equivalente a 5,5%. Já de dezembro de 2024 a janeiro de 2025, o acréscimo foi de R\$ 2,7 milhões, equivalente a 1,4%, sendo esse aumento exclusivamente na Recuperanda Noma do Brasil.

Adiantamentos: O grupo apresentou um montante de R\$ 98 milhões, o que corresponde a 14,3% do total do ativo em janeiro/25. No período de novembro a dezembro de 2024 houve uma baixa de R\$ 3,3 milhões, representando um decréscimo de 3,3%, enquanto de dezembro de 2024 a janeiro de 2025 ocorreu um crescimento de R\$ 2,1 milhões. Destaca-se que ambas as movimentações ocorreram principalmente devido à rubrica "Adiantamento a Fornecedores" da Recuperanda Noma do Brasil.

Tributos a Recuperar: Em janeiro/25, o saldo registrado neste grupo, referente aos valores que podem ser utilizados para compensação de tributos devidos pelas Recuperandas, foi de R\$ 62,8 milhões, correspondendo a 9,2% do total do ativo no mês. Durante o período analisado, houve uma redução de R\$ 143 mil, equivalente a 0,2%, com destaque para a Recuperanda Noma do Brasil.



BALANÇO PATRIMONIAL	nov/24	AV	dez/24	AV	jan/25	AV	AH
PASSIVO							
Passivo Circulante							
Empréstimos e Financiamentos	103.080.903	15,3%	101.968.803	14,9%	101.837.324	14,9%	-0,1%
Fornecedores	107.205.420	15,9%	108.767.664	15,9%	103.919.083	15,2%	-4,5%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	17.059.151	2,5%	14.923.867	2,2%	14.709.610	2,2%	-1,4%
Obrigações Tributárias	14.941.806	2,2%	13.401.358	2,0%	14.096.761	2,1%	5,2%
Outras Obrigações	131.659.687	19,5%	148.038.343	21,7%	155.938.441	22,8%	5,3%
Fornecedores Contingência Passiva	7.951.899	1,2%	7.951.899	1,2%	7.951.899	1,2%	0,0%
Credores Recuperação Judicial	439.392.106	65,0%	439.392.106	64,4%	439.392.106	64,3%	0,0%
Total do Passivo Circulante	821.290.973	121,5%	834.444.040	122,3%	837.845.226	122,6%	0,4%
Passivo Não Circulante							
Empréstimos e Financiamentos LP	22.297.193	3,3%	22.120.831	3,2%	21.938.857	3,2%	-0,8%
Fornecedores LP	811.160	0,1%	843.538	0,1%	825.125	0,1%	-2,2%
Obrigações Tributárias	-24.300.264	-3,6%	-22.918.482	-3,4%	-20.035.076	-2,9%	-12,6%
Outras Obrigações LP	8.454.317	1,3%	8.462.250	1,2%	8.475.275	1,2%	0,2%
Total do Passivo Não Circulante	7.262.406	1,1%	8.508.137	1,2%	11.204.181	1,6%	31,7%
Patrimônio Líquido							
Capital Social	26.415.251	3,9%	26.415.251	3,9%	26.415.251	3,9%	0,0%
Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.197.783	10,8%	73.197.783	10,7%	73.197.783	10,7%	0,0%
(-) Tributos Diferidos - Lei 11.638/07	-24.887.246	-3,7%	-24.887.246	-3,6%	-24.887.246	-3,6%	0,0%
Reservas para Incentivos Fiscais	7.264.930	1,1%	7.264.930	1,1%	7.264.930	1,1%	0,0%
Deemed Cost	961.003	0,1%	980.940	0,1%	1.000.913	0,1%	2,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-204.837.649	-30,3%	-204.837.649	-30,0%	-239.539.589	-35,0%	16,9%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-23.850.746	-3,5%	-34.701.940	-5,1%	-4.677.204	-0,7%	-86,5%
(-) Incentivos	-7.264.930	-1,1%	-7.264.930	-1,1%	-7.264.930	-1,1%	0,0%
Distribuição de Lucros no Exercício	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
Ajustes de Exercícios Anteriores	362.115	0,1%	3.029.500	0,4%	3.029.500	0,4%	0,0%
Total do Patrimônio Líquido	-152.639.490	-22,6%	-160.803.362	-23,6%	-165.460.593	-24,2%	2,9%
TOTAL DO PASSIVO	675.913.889	100,0%	682.148.816	100,0%	683.588.813	100,0%	0,2%

www.valorconsultores.com.br

4.1.2. Principais Movimentações do Passivo

Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo: Os empréstimos e financiamentos totalizaram R\$ 123,7 milhões, representando 18,1% do passivo total no mês de janeiro/25. Ao analisar o curto prazo nota-se baixas de R\$ 1,1 milhão em dezembro/24 e de R\$ 131 mil em janeiro/25, enquanto no longo prazo foram registradas quedas de R\$ 176 mil em dezembro/24 e de R\$ 181 mil em janeiro/25.

Fornecedores a Curto e Longo Prazo: Em janeiro/25, o grupo apresentou um saldo de R\$ 104,7 milhões, com destaque para os valores devidos pela Recuperanda Noma do Brasil, que somam R\$ 77,2 milhões. No período de dezembro de 2024 a janeiro de 2025, houveram decréscimos de R\$ 4,8 milhões no curto prazo e de R\$ 18 mil no longo prazo, ambos relacionados principalmente à mesma Recuperanda mencionada.

Obrigações Sociais e Trabalhistas: O grupo registrou um montante de R\$ 14,7 milhões, representando 2,2% do total do passivo em janeiro/25. Durante o período de novembro a dezembro de 2024, houve uma redução de R\$ 2,1 milhões, correspondente a 12,5%, principalmente relacionado à Recuperanda Noma do Brasil. Já de dezembro de 2024 a janeiro de 2025, a diminuição foi de R\$ 214 mil.



Obrigações Tributárias a Curto e Longo Prazo: No período de dezembro de 2024 a janeiro de 2025, o grupo a curto prazo finalizou o mês com um saldo total de R\$ 14 milhões, representando 2,1% do passivo. Entre novembro e dezembro de 2024, houve um decréscimo de R\$ 1,5 milhão, enquanto de dezembro de 2024 a janeiro de 2025, ocorreu um aumento de R\$ 695 mil.

No longo prazo, registrou-se baixas de R\$ 1,3 milhão em dezembro/24 e de R\$ 2,8 milhões em janeiro/25, somando ao saldo negativo do grupo. Assim, ao final de janeiro/25 o montante em longo prazo ficou negativo em R\$ 20 milhões, devido à conta de tributos diferidos, que atua como uma conta redutora nesse grupo.

Outras Obrigações a Curto Prazo: Em janeiro/25, o grupo totalizou R\$ 155,9 milhões, representando 22,8% do total do passivo. No período de novembro a dezembro de 2024, houve uma alta de R\$ 16,3 milhões, equivalente a 12,4%, principalmente na conta de "Adiantamento de Clientes". Já no período de dezembro de 2024 a janeiro de 2025, foi registrado um crescimento de R\$ 7,9 milhões, refletida principalmente na mesma conta citada anteriormente.

www.valorconsultores.com.br

Patrimônio Líquido: Em janeiro/25, este grupo apresentou um valor negativo de R\$ 165,4 milhões. No patrimônio líquido das empresas, é possível observar a conta "Deemed Cost", que representa o valor justo de um ativo recalculado pelo empreendimento, refletindo assim a realidade econômica do ativo.

Destaca-se que, entre novembro e dezembro de 2024, na conta "Ajustes de Exercícios Anteriores", houve um aumento de R\$ 2,6 milhões. Os principais ajustes ocorreram nos seguintes grupos: Créditos, Estoques, Tributos a Recuperar, no ativo circulante, e Obrigações Tributárias, Empréstimos e Financiamentos, e Outras Obrigações, no passivo circulante.

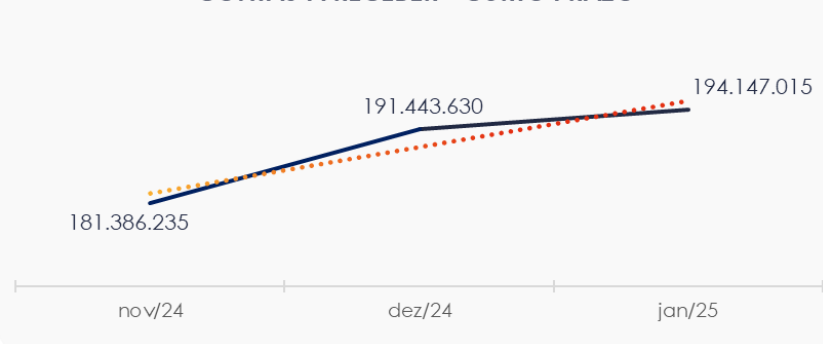


4.2. Contas a Receber

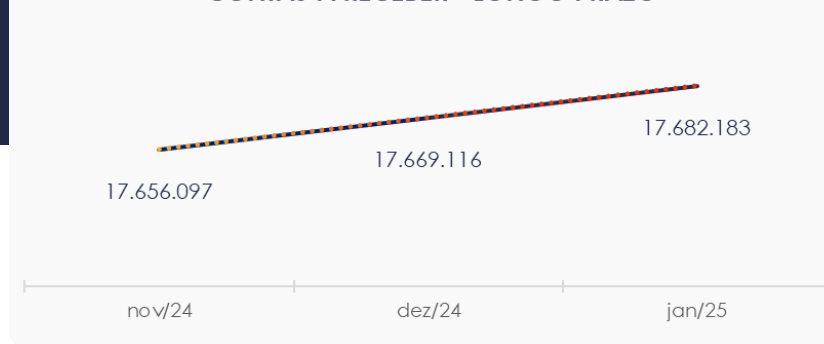
Os valores de Contas a Receber com vencimentos a curto prazo são compostos principalmente por Duplicatas a Receber, que totalizam 99,9% do saldo de R\$ 194,1 milhões. No período de dezembro de 2024 a janeiro de 2025, houve uma alta de R\$ 2,7 milhões.

As contas a receber em longo prazo mostraram, em sua maioria, valores relacionados a empréstimos concedidos, totalizando cerca de R\$ 12 milhões do total de R\$ 17,6 milhões.

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO



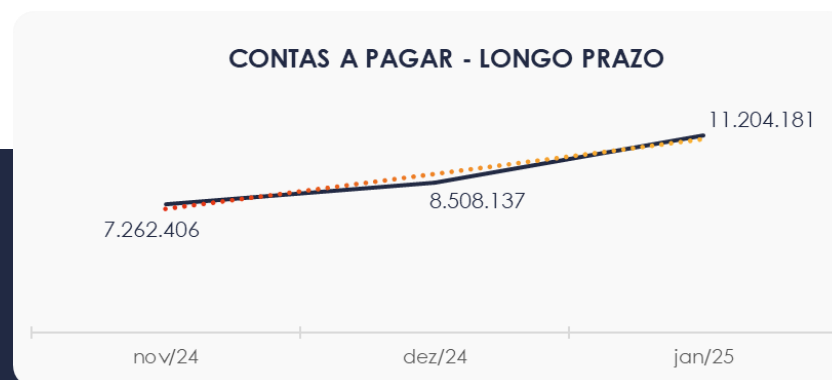
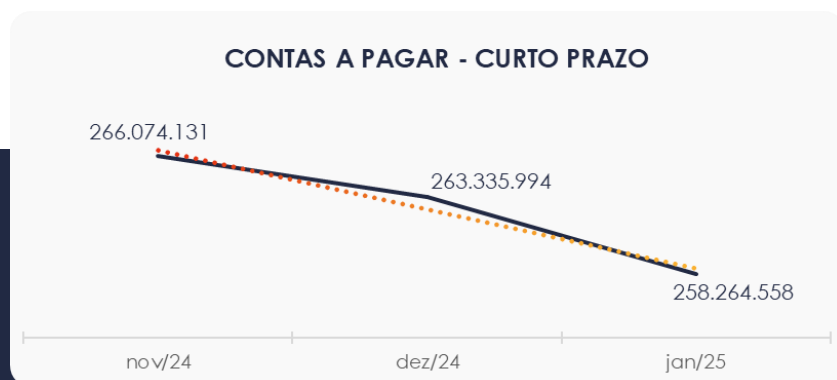
CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO



4.3. Contas a Pagar

As contas a pagar das empresas apresentaram uma baixa de R\$ 5 milhões no período de dezembro de 2024 a janeiro de 2025. As contas mais representativas deste grupo são "Empréstimos e Financiamentos" e "Fornecedores", ambas concentradas, em sua maioria, na Recuperanda Noma do Brasil.

Os valores a pagar de longo prazo, conforme mostrado no gráfico abaixo, apresentaram um saldo de R\$ 11,2 milhões. Neste grupo, destacam-se obrigações a pagar no valor de R\$ 31,2 milhões, com a redução sendo ocasionada pela conta de "Obrigações Tributárias", que apresenta um saldo negativo de R\$ 20 milhões.



4.4. Estoques

O saldo dos estoques finalizou em R\$ 76,7 milhões em janeiro/25, registrando um decréscimo de R\$ 3,2 milhões em comparação ao mês anterior. Destaca-se que a maior parte da composição dos estoques está concentrada em Matéria-Prima, com um saldo de R\$ 60,2 milhões.

Ao lado, apresentamos um gráfico com as oscilações ocorridas no trimestre.



4.5. Imobilizado e Intangível

Em janeiro/25, o Ativo Imobilizado e Intangível apresentou um saldo de R\$ 221,7 milhões. Durante o período de análise, houve uma redução devido à contabilização das parcelas de depreciação e amortização, além de acréscimos nas contas "Imobilizado em Andamento" e "Bens em Operação", principalmente na Recuperanda Noma do Brasil.

Para melhor visualização, ao lado, está o quadro com a composição detalhada do grupo.

IMOBILIZADO	nov/24	dez/24	jan/25	AV	Variação
Bens em Operação	223.771.291	223.776.504	223.845.298	101%	68.794
Imobilizado em Andamento	112.821.863	113.152.279	113.380.059	51%	227.781
(-) Depreciação Acumulada	-115.708.973	-116.018.695	-116.327.003	-52%	-308.308
INTANGÍVEL					
Intangível	5.762.880	5.762.880	5.762.880	3%	0
(-) Amortização Acumulada	-4.892.020	-4.920.398	-4.948.853	-2%	-28.456
TOTAL	221.755.040	221.752.569	221.712.381	100%	-40.189



4.6. Investimentos

Composto por "Propriedade para Investimentos" e "Participação Societária", o grupo apresentou um saldo de R\$ 3 milhões, correspondendo a 0,4% do ativo total das Recuperandas. No período comparativo de dezembro de 2024 a janeiro de 2025, houve um aumento de R\$ 74 mil, equivalente a 2,5%.



4.7. Folha de Pagamento

Os gastos com a **folha de pagamento** totalizaram, em janeiro/25, R\$ 3,6 milhões. Deste montante, R\$ 2,8 milhões referem-se a salários, 13º salário, férias, indenizações e demais benefícios, enquanto R\$ 862 mil correspondem aos encargos sociais, como INSS e FGTS. Este último valor representou 23,6% do custo total com a folha de pagamento, conforme demonstrado no quadro ao lado.

www.valorconsultores.com.br

DESPESAS COM PESSOAL	nov/24	dez/24	jan/25	AV
Prolabore	116.023,58	116.023,58	119.585,18	3,3%
Salários E Ordenados	1.880.275,25	1.519.805,94	1.768.978,42	48,3%
Horas Extras	3.732,75	2.603,35	1.911,44	0,1%
Adicional Noturno	8.762,04	6.930,33	3.679,41	0,1%
Adicional Insalubridade	282,40	282,40	282,40	0,0%
Adicional Periculosidade	18.347,08	15.058,01	15.318,06	0,4%
Férias	215.234,85	233.858,39	406.716,56	11,1%
13º Salário	170.782,68	161.860,96	174.069,91	4,8%
INSS	610.471,32	1.191.079,68	679.398,11	18,5%
FGTS	265.155,22	258.212,94	183.456,74	5,0%
Aviso Prévio Indenizado	23.801,44	404,73	16.801,86	-0,5%
Farmácia/Remédios	-	-	788,85	0,0%
Seguro De Vida	3.840,57	7.417,24	3.912,10	0,1%
Refeições	35.885,98	51.835,48	66.183,31	1,8%
Vale Transporte	8.837,58	8.290,58	8.617,80	0,2%
Cursos E Treinamentos	-	-	3.750,00	0,1%
Uniformes E Equipamentos De Proteção	47.866,02	-	23.671,34	0,6%
Encargos S/ 13º Salário	- 22.941,03	- 561.390,32	64.295,21	1,8%
Encargos S/ Férias	7.474,22	- 176.913,40	- 18.628,48	-0,5%
Reclamatórias Trabalhistas	10.199,20	- 31.764,73	7.197,59	0,2%
Assistência Médica	17.624,63	17.624,63	17.624,63	0,5%
Cesta Básica	146.610,00	148.770,00	147.960,00	4,0%
Exames Médicos Admissionais e Demissionais	2.580,50	2.418,00	1.439,00	0,0%
TOTAL	3.570.846,28	2.972.407,79	3.663.405,72	100,0%



5. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultados das Recuperandas nos meses de dezembro de 2024 e janeiro de 2025, que revelou **prejuízos** de R\$ 10,8 milhões e de R\$ 4,6 milhões, respectivamente.

Observa-se que, em 2024, a empresa acumulou um faturamento de R\$ 293,5 milhões, mas registrou um prejuízo de R\$ 34,7 milhões.

DRE	nov/24	AV	dez/24	AV	jan/25	AV	AH	Acum. 2024	AV	Acum. 2025	AV
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	14.837.624	100,0%	22.945.240	100,0%	10.750.929	100,0%	-53,1%	293.501.630	100,0%	10.750.929	100,0%
(-) Deduções das receitas	-2.670.173	-18,0%	-4.535.629	-19,8%	-2.082.969	-19,4%	-54,1%	-55.389.637	-18,9%	-2.082.969	-19,4%
(=) Receitas líquidas	12.167.452	82,0%	18.409.611	80,2%	8.667.960	80,6%	-52,9%	238.111.993	81,1%	8.667.960	80,6%
(-) Custos das Vendas e Serviços	-10.272.479	-69,2%	-15.938.213	-69,5%	-9.396.629	-87,4%	-41,0%	-213.774.973	-72,8%	-9.396.629	-87,4%
(=) Lucro bruto	1.894.973	12,8%	2.471.398	10,8%	-728.670	-6,8%	-129,5%	24.337.020	8,3%	-728.670	-6,8%
(-) Despesas operacionais	-2.312.426	-15,6%	-2.822.013	-12,3%	-1.943.978	-18,1%	-31,1%	-23.005.155	-7,8%	-1.943.978	-18,1%
(=) EBITDA	-417.453	-2,8%	-350.615	-1,5%	-2.672.648	-24,9%	662,3%	1.331.865	0,5%	-2.672.648	-24,9%
(-) Depreciação e amortização	-210.553	-1,4%	-216.295	-0,9%	-215.228	-2,0%	-0,5%	-2.779.899	-0,9%	-215.228	-2,0%
(-) Encargos financeiros líquidos	-6.042.498	-40,7%	-8.699.308	-37,9%	-3.400.194	-31,6%	-60,9%	-38.238.212	-13,0%	-3.400.194	-31,6%
(=) Resultado antes do RNO	-6.670.504	-45,0%	-9.266.219	-40,4%	-6.288.070	-58,5%	-32,1%	-39.686.246	-13,5%	-6.288.070	-58,5%
(+/-) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(=) Resultado antes do IR e CS	-6.670.504	-45,0%	-9.266.219	-40,4%	-6.288.070	-58,5%	-32,1%	-39.686.246	-13,5%	-6.288.070	-58,5%
(-) IR e CS	1.654.728	11,2%	-1.584.975	-6,9%	1.610.865	15,0%	-201,6%	4.984.306	1,7%	1.610.865	15,0%
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-5.015.776	-33,8%	-10.851.194	-47,3%	-4.677.204	-43,5%	-56,9%	-34.701.940	-11,8%	-4.677.204	-43,5%

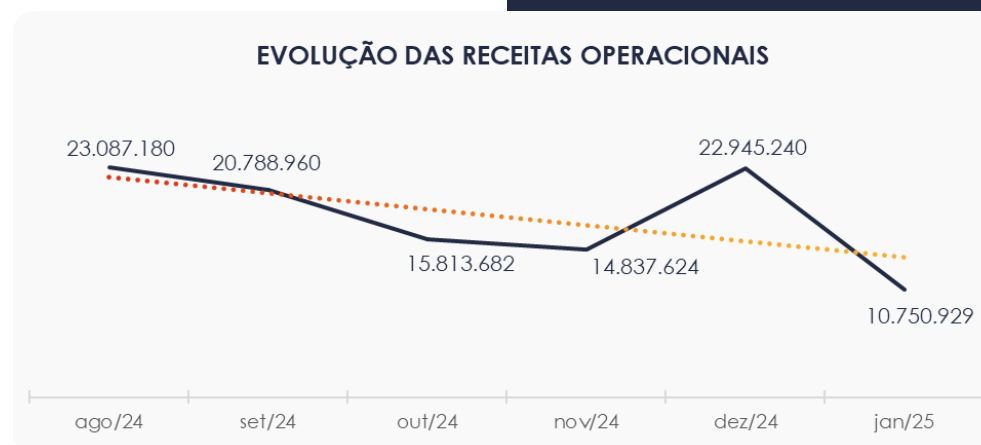


5.1. Análise de Faturamento

Conforme o quadro de obtenção de receitas do semestre, é possível observar as oscilações ocorridas no período, com uma receita de R\$ 10,7 milhões em janeiro/25, proveniente majoritariamente de Vendas no Mercado Interno da Recuperanda Noma do Brasil.

Destaca-se que em dezembro/24, foi apresentada uma receita de R\$ 22,9 milhões, sendo uma das maiores do semestre de julho a dezembro de 2024.

www.valorconsultores.com.br



5.2. Lucro Bruto

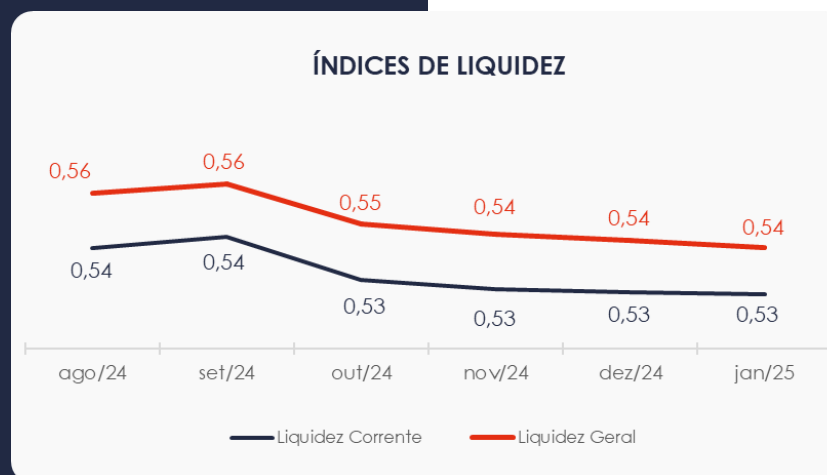
Conforme a tabela abaixo, é possível observar a linha de ociosidade, na qual as Recuperandas informam a mão de obra considerada ociosa. Por se tratar de um custo fixo, essa ociosidade impacta o lucro bruto sempre que o faturamento cai abaixo de certos patamares, levando-o a ser negativo em diversos meses. A AJ ressalta que esse custo ocioso deveria ser apropriado nas despesas, a fim de não distorcer as margens efetivas dos produtos. Alternativamente, poderia ser atribuído na ficha técnica, mencionando-se apenas na ocorrência da venda dos produtos.

RESULTADO BRUTO	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25
RECEITA TOTAL	23.087.180	20.788.960	15.813.682	14.837.624	22.945.240	10.750.929
Deduções	- 4.376.836	- 2.560.348	- 3.166.309	- 2.670.173	- 4.535.629	- 2.082.969
Custo das Vendas	- 13.505.677	- 12.927.820	- 16.727.306	- 7.961.936	- 13.863.037	- 7.146.270
Ociosidade	- 988.764	- 2.966.586	- 2.053.322	- 2.310.543	- 2.075.176	- 2.250.359
LUCRO BRUTO	4.215.903	2.334.207	- 6.133.255	1.894.973	2.471.398	- 728.670



5.3. Índices de Liquidez

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa para satisfazer suas obrigações com terceiros. No último semestre, o índice de liquidez geral das Recuperandas manteve-se estável. No entanto, o valor de **R\$ 0,54** indica que elas **não dispõem** de ativos suficientes para cobrir suas dívidas de curto e longo prazos.



6. ENDIVIDAMENTO

6.1. Endividamento Total

No mês de análise, o endividamento da empresa totalizou R\$ 849 milhões, representando 124,20% do valor dos ativos. Observa-se também uma leve baixa na composição do endividamento, com as dívidas vincendas a curto prazo passando de 98,99% para 98,68% em janeiro/25.



6.2. Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial

Em relação aos credores sujeitos aos efeitos do PRJ, as Recuperandas alocaram um saldo de R\$ 439,3 milhões, com a maior parte correspondente a Empréstimos e Financiamentos, que representam 54,8% desse total.

Vale ressaltar que os valores apresentados neste grupo diferem dos dados do quadro de credores fornecido pelas Recuperandas.

CREDORES RECUPERAÇÃO JUDICIAL	jan/25	AV
Fornecedores - RJ	38.594.422	8,8%
Empréstimos e Financiamentos - RJ	240.984.458	54,8%
Obrigações Trabalhistas - RJ	3.333.177	0,8%
Antecipação de Recebíveis - RJ	156.128.550	35,5%
Adiantamento de Clientes - RJ	351.500	0,1%
TOTAL	439.392.106	100,0%



7. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, elaborada pelo método direto, referente aos últimos três meses.

www.valorconsultores.com.br

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	nov/24	dez/24	jan/25
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Movimentação de clientes a receber	18.563.311	12.887.846	8.047.543
Movimentação de outros créditos	-4.199.085	4.085.988	1.212.818
Movimentação de fornecedores	-4.474.805	-17.186.001	-9.704.539
Movimentação de tributos	-377.894	-6.877.986	2.221.323
Movimentação de despesas e outras obrig.	-7.707.715	-11.455.333	-9.527.015
Fluxo das atividades operacionais	1.803.812	-18.545.487	-7.749.872
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Movimentação de investimentos	0	-13.255	-74.060
Movimentação de imobilizado	-259.851	-242.203	-203.495
Movimentação de intangível	27.463	28.378	28.456
Fluxo das atividades de investimentos	-232.388	-227.080	-249.099
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Movimentação de empr. e financ.	-1.741.329	16.384.623	7.906.066
Fluxo das atividades de financiamento	-1.741.329	16.384.623	7.906.066
ATIVIDADES DE CREDITORES RJ			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
Fluxo das atividades de credores RJ	0	0	0
ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Movimentação de patrimônio líquido	19.905	2.687.322	19.973
Fluxo das atividades de patrimônio líquido	19.905	2.687.322	19.973
Variação líquida do caixa	-150.000	299.379	-72.932



7.1. Principais Fontes de Entrada

As fontes de entrada no mês de janeiro/25 foram relacionadas ao recebimento de clientes, movimentações de outros créditos, tributos, intangível, empréstimos e financiamentos e patrimônio líquido, totalizando R\$ 19,4 milhões.

7.2. Principais Saídas

As saídas que contribuíram para o saldo final incluíram pagamentos a fornecedores, outras obrigações, investimentos e imobilizado, totalizando R\$ 19,5 milhões em janeiro/25.

Assim, a variação líquida do caixa no período foi negativa, somando R\$ 72 mil.





MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
6º Andar, Sala 604
Centro Cívico - CEP 80530-000

+55 41 3044-5299

SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJTL3 78LV2 MPG2C 47L63