



Janeiro/2026

28º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Commanders Indústria e Comércio de confecções Ltda.
Linces Working Confecções Ltda.
Gepat Gestão Patrimonial Ltda.



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJVMZ MWAHE G5R7W 77JAD

Administradora Judicial
ajcommanders@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL Nº 0009426-77.2023.8.16.0044
11ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL DE LONDRINA/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJVMZ MWAHE G5R7W 77JAD

SUMÁRIO

1. Glossário Online.....	4	4.5. Imobilizado.....	14
2. Cronograma Processual.....	5	4.6. Investimentos.....	15
3. Informações Operacionais.....	6	5. Análise de Resultados.....	16
3.1. Constatação das Condições de Funcionamento....	6	5.1. Análise do Faturamento.....	17
3.2. Quadro Funcional.....	7	5.2. Índices de Liquidez.....	18
4. Informações Financeiras.....	8	6. Endividamento.....	19
4.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	8	6.1. Endividamento Total.....	19
4.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	9	6.2. Endividamento Sujeito a Recuperação Judicial.....	20
4.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	10	7. Fluxo de Caixa	21
4.2. Contas a Receber.....	11	7.1. Principais Fontes de Entrada.....	22
4.3. Contas a Pagar.....	12	7.2. Principais Fontes de Saídas.....	22
4.4. Estoques.....	13		



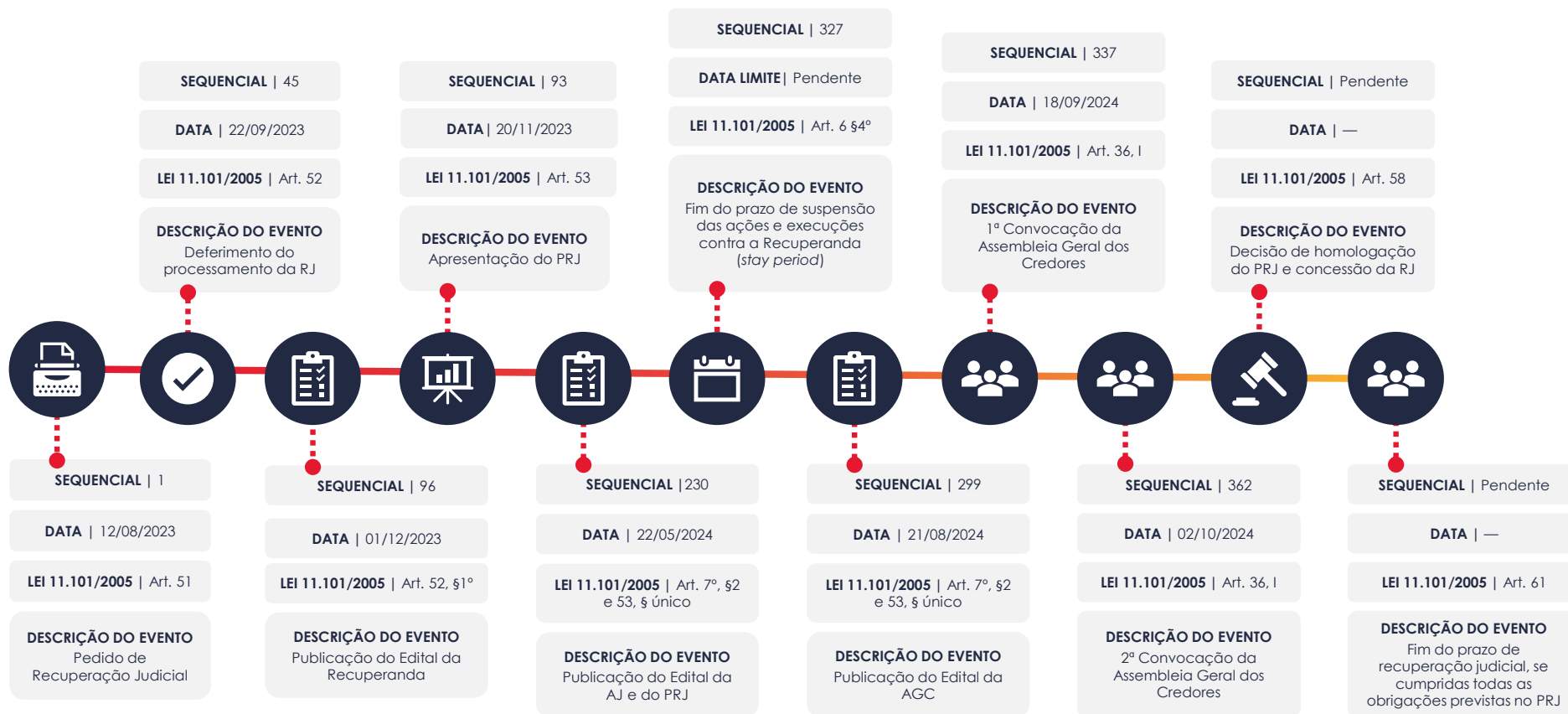
1. GLOSSÁRIO ONLINE

www.valorconsultores.com.br

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

3.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que subsidiam o presente relatório foram coletadas em reunião realizada por aplicativo de videoconferência, no dia 28/01/2026, pelo representante da AJ, Dr. Cleverson Marcel Colombo (OAB/PR 27.401), junto ao assessor da empresa de assessoria SafeGold, Sr. Mauro Eduardo Batistella.

Na oportunidade, o representante das Recuperandas prestou as seguintes informações:

- O faturamento do mês de dezembro/2025 atingiu o montante de R\$ 4.876.881,29.
- No exercício de 2025, foi apurado lucro líquido acumulado de R\$ 3.765.301,00 e EBITDA acumulado de 14,3%.
- Mantém a produção e o fornecimento dos produtos já contratados, os quais somam R\$ 7,16 milhões.
- Em relação à matéria-prima, esta é sempre adquirida à vista, junto aos fabricantes Cedro e Santista.

- Sobre as antecipações de recebíveis, informou os seguintes parceiros financeiros: Basso, Sabiá, Atmosfera, RDF, Evoluti, Athena, Solar Br e Fintrust. As taxas variam conforme o parceiro, sendo a média efetiva de 2,34%, com prazo médio de 85 dias. O montante operado em dezembro/2025 foi de R\$ 4,1 milhões.
- Por fim, o assessor declarou que possui certidões tributárias regulares, tendo firmado parcelamentos, bem como que as empresas encontram-se adimplentes com os tributos correntes.



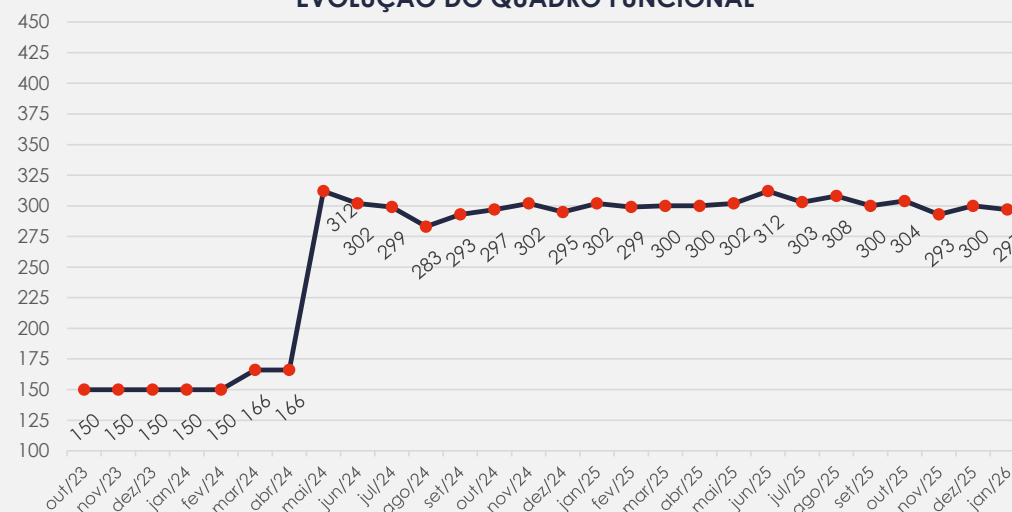
3.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas no corrente mês, as Recuperandas contam, atualmente, com 297 colaboradores.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo do tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico ao lado:

Noutra perspectiva, segundo esclarecido, os salários vêm sendo pagos em dia, incluindo o FGTS e INSS.

EVOLUÇÃO DO QUADRO FUNCIONAL



4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

4.1. Balanço Patrimonial Consolidado

A seguir, apresentamos os dados da composição dos Ativos e Passivos, juntamente com suas variações no trimestre de análise.

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	set/25	AV	out/25	AV	nov/25	AV	AH
ATIVO							
Ativo Circulante							
Caixa e equivalentes a caixa	443.565	1,1%	122.604	0,3%	117.984	0,3%	-3,8%
Créditos	12.182.829	29,4%	13.199.108	31,5%	13.313.426	30,8%	0,9%
Adiantamentos	8.169.992	19,7%	8.008.843	19,1%	8.493.811	19,6%	6,1%
Tributos a Recuperar	152.278	0,4%	158.467	0,4%	243.291	0,6%	53,5%
Estoques	10.575.853	25,6%	10.559.480	25,2%	11.196.809	25,9%	6,0%
Despesas Antecipadas	20.569	0,0%	34.943	0,1%	38.305	0,1%	9,6%
Total do Ativo Circulante	31.545.088	76,2%	32.083.445	76,6%	33.403.626	77,3%	4,1%
Ativo Não Circulante							
Outros Créditos	559.464	1,4%	559.464	1,3%	559.464	1,3%	0,0%
Depósitos Judiciais	153.434	0,4%	153.434	0,4%	153.434	0,4%	0,0%
Consórcios em Andamento	212.735	0,5%	212.735	0,5%	212.735	0,5%	0,0%
Investimentos	6.179.746	14,9%	6.179.746	14,8%	6.179.746	14,3%	0,0%
Imobilizado	2.725.573	6,6%	2.692.722	6,4%	2.713.052	6,3%	0,8%
Intangível	7.877	0,0%	7.771	0,0%	7.665	0,0%	-1,4%
Total do Ativo Não Circulante	9.838.829	23,8%	9.805.872	23,4%	9.826.096	22,7%	0,2%
TOTAL DO ATIVO	41.383.917	100,0%	41.889.317	100,0%	43.229.722	100,0%	3,2%



4.1.1. Principais Movimentações do Ativo

Caixa e Equivalentes a Caixa: O grupo apresentou um saldo de R\$ 117 mil e é composto atualmente pelas contas "Caixa", "Bancos c/ Movimento", "Aplicações Financeiras" e "Valores Bloqueados". Nota-se que houve uma redução de R\$ 4 mil em comparação com o mês anterior, tendo ocorrido principalmente na segunda conta citada.

Créditos: Este grupo apresentou uma alta de R\$ 114 mil no período de outubro a novembro de 2025, principalmente na conta "Duplicatas a Receber" da Recuperanda Commanders. Ao final do mês, o saldo totalizou R\$ 13,3 milhões, representando 30,8% do ativo total.

Adiantamentos: O grupo de adiantamentos, que inclui valores antecipados a fornecedores e funcionários, registrou um aumento de R\$ 484 mil no comparativo entre outubro e novembro de 2025. Com um saldo total de R\$ 8,4 milhões, esse grupo representou 19,6% do ativo total.

Tributos a Recuperar: Nota-se no período de outubro a novembro de 2025 um acréscimo de R\$ 84 mil, equivalente a 53,5%. Ao final de novembro/25, esse grupo demonstrou um montante de R\$ 243 mil, observado principalmente na Recuperanda Commanders.



BALANÇO PATRIMONIAL	set/25	AV	out/25	AV	nov/25	AV	AH
PASSIVO							
Passivo Circulante							
Empréstimos e Financiamentos	801.828	1,9%	783.495	1,9%	135.431	0,3%	-82,7%
Fornecedores	1.587.458	3,8%	1.655.622	4,0%	2.688.030	6,2%	62,4%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	4.477.622	10,8%	2.652.555	6,3%	2.707.316	6,3%	2,1%
Obrigações Tributárias	1.251.636	3,0%	582.483	1,4%	418.646	1,0%	-28,1%
Parcelamentos Tributários	1.262.917	3,1%	748.837	1,8%	733.832	1,7%	-2,0%
Outras Contas a Pagar	54.768	0,1%	68.576	0,2%	88.924	0,2%	29,7%
Adiantamento de Clientes	2.258.019	5,5%	2.418.970	5,8%	2.822.513	6,5%	16,7%
Duplicatas Descontadas	6.188.357	15,0%	6.155.469	14,7%	7.068.021	16,3%	14,8%
Credores Recuperação Judicial	481.439	1,2%	481.439	1,1%	481.439	1,1%	0,0%
Total do Passivo Circulante	18.364.044	44,4%	15.547.446	37,1%	17.144.152	39,7%	10,3%
Passivo Não Circulante							
Receitas Futuras	4.108.610	9,9%	4.108.610	9,8%	4.108.610	9,5%	0,0%
Parcelamentos Tributários LP	4.822.164	11,7%	5.021.203	12,0%	5.146.396	11,9%	2,5%
Obrigações com Pessoas Ligadas	1.155.000	2,8%	1.155.000	2,8%	1.155.000	2,7%	0,0%
Credores Recuperação Judicial	19.617.878	47,4%	19.617.878	46,8%	19.617.878	45,4%	0,0%
Total do Passivo Não Circulante	29.703.652	71,8%	29.902.691	71,4%	30.027.884	69,5%	0,4%
Patrimônio Líquido							
Capital Social	2.710.000	6,5%	2.710.000	6,5%	2.710.000	6,3%	0,0%
Reservas de Capital	33.127	0,1%	33.127	0,1%	33.127	0,1%	0,0%
Reservas de Lucros	686.933	1,7%	686.933	1,6%	686.933	1,6%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-8.870.268	-21,4%	-8.870.268	-21,2%	-8.870.268	-20,5%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-893.845	-2,2%	-655.070	-1,6%	-1.011.273	-2,3%	54,4%
Distribuição de Lucros no Exercício	-700.000	-1,7%	-700.000	-1,7%	-700.000	-1,6%	0,0%
Ajustes de Exercícios Anteriores	350.273	0,8%	3.234.457	7,7%	3.209.166	7,4%	-0,8%
Total do Patrimônio Líquido	-6.683.779	-16,2%	-3.560.820	-8,5%	-3.942.314	-9,1%	10,7%
TOTAL DO PASSIVO	41.383.917	100,0%	41.889.317	100,0%	43.229.722	100,0%	3,2%

www.valorconsultores.com.br

4.1.2. Principais Movimentações do Passivo

Empréstimos e Financiamentos: Durante o período analisado, observou-se uma queda de R\$ 648 mil, exclusivamente na Recuperanda Commanders. Com isso, o saldo final em novembro/25 foi de R\$ 135 mil.

Fornecedores: Em novembro/25, o grupo apresentou um saldo de R\$ 2,6 milhões, registrando uma alta de R\$ 1 milhão, em relação ao saldo do mês anterior.

Obrigações Tributárias: Em novembro/25, observou-se uma redução de R\$ 163 mil neste grupo, equivalente a 28,1% em comparação ao mês anterior. Assim, o grupo encerrou com um montante de R\$ 418 mil.

Adiantamento de Clientes: Em novembro/25, este grupo registrou um acréscimo de R\$ 403 mil, equivalente a 16,7%. Ao final do mês, seu saldo totalizou R\$ 2,8 milhões.

Duplicatas Descontadas: As Duplicatas Descontadas totalizaram R\$ 7 milhões, representando 16,3% do passivo total. No período analisado, observou-se um aumento de R\$ 912 mil, equivalente a 14,8%.

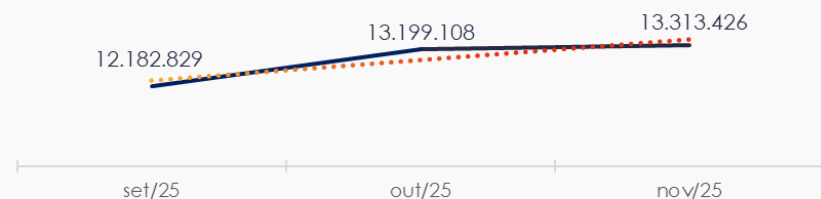


4.2. Contas a Receber

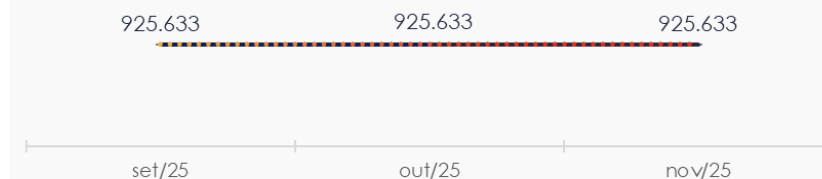
A conta "Duplicatas a Receber", com vencimentos a curto prazo, totalizou 96,8% do saldo de R\$ 13,3 milhões. Neste mês, os valores de perdas referentes a duplicatas a receber somaram aproximadamente R\$ 662 mil, já deduzidos do saldo total informado.

Ao avaliar as contas a receber a longo prazo, observa-se que o valor está alocado em três rubricas: Outros Créditos, Depósitos Judiciais e Consórcios em Andamento. Dentre essas, a conta "Outros Créditos" é a mais representativa do grupo, com um montante de R\$ 559 mil, proveniente principalmente da Recuperanda Commanders.

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO

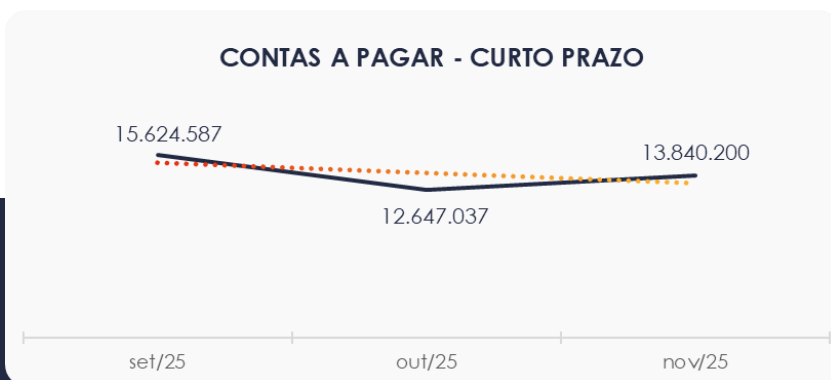


CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO

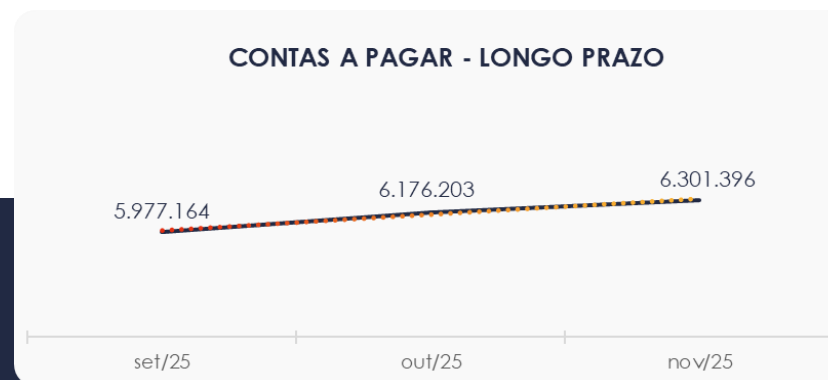


4.3. Contas a Pagar

Do total de R\$ 13,8 milhões nas contas a pagar no curto prazo, a rubrica "Duplicatas Descontadas" representa 51,1%. Em novembro/25, houve uma alta de R\$ 1,1 milhão, conforme ilustrado no gráfico abaixo.



Os valores a pagar devidos a longo prazo estão distribuídos entre as rubricas "Parcelamentos Tributários" e "Obrigações com Pessoas Ligadas", totalizando R\$ 6,3 milhões em novembro/25. Observa-se que houve um aumento de R\$ 125 mil, ocorrido exclusivamente na primeira conta citada.



4.4. Estoques

O saldo dos estoques, conforme mostrado no gráfico ao lado, encerrou em R\$ 11,1 milhões em novembro/25, refletindo um crescimento de R\$ 637 mil se comparado com o mês anterior. Esse saldo está distribuído da seguinte forma: i) R\$ 4,9 milhões em matéria-prima, ii) R\$ 685 mil em mercadorias para revenda e iii) R\$ 5,5 milhões em produtos de fabricação própria.

VALOR DOS ESTOQUES



4.5. Imobilizado

Em novembro/25, este grupo apresentou um saldo de R\$ 2,7 milhões. Neste mês, houveram aumentos nas contas de "Máquinas e Equipamentos" e "Adiantamentos para Compra de Imobilizado", no valor total de R\$ 70 mil.

Além disso, foi registrada a apropriação dos valores de depreciação e amortização que somaram R\$ 49 mil.

www.valorconsultores.com.br

IMOBILIZADO	set/25	out/25	nov/25	AV	Variação
Bens e Direitos em Uso	2.460	2.460	2.460	0,1%	0
Máquinas e Equipamentos	4.125.950	4.129.571	4.186.475	153,9%	56.904
Móveis e Utensílios	559.939	559.939	559.939	20,6%	0
Veículos	1.126.210	1.126.210	1.126.210	41,4%	0
Equipamentos de Informática	347.294	347.294	347.294	12,8%	0
Adiantamentos p/ compra de Imobilizado	142.544	155.721	168.899	6,2%	13.177
(-) Depreciação Acumulada	-3.578.824	-3.628.473	-3.678.225	-135,2%	-49.752
INTANGÍVEL					
Direito de Uso de Software	27.382	27.382	27.382	1,0%	0
(-) Amortização Acumulada	-19.505	-19.611	-19.717	-0,7%	-106
TOTAL	2.733.450	2.700.493	2.720.717	100,0%	20.224



4.6. Investimentos

Composto pelos saldos em "Participação em Outras Empresas" e "Imóveis para Investimento", este grupo não apresentou movimentações no período analisado, encerrando o mês de novembro/25 com um saldo de R\$ 6,1 milhões.



5. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado das Recuperandas para novembro/25. No mês em análise, as empresas apresentaram um **prejuízo** de R\$ 356 mil.

No acumulado de 2025, as empresas obtiveram um faturamento de R\$ 60,5 milhões, mas apresentaram um prejuízo de R\$ 1 milhão.

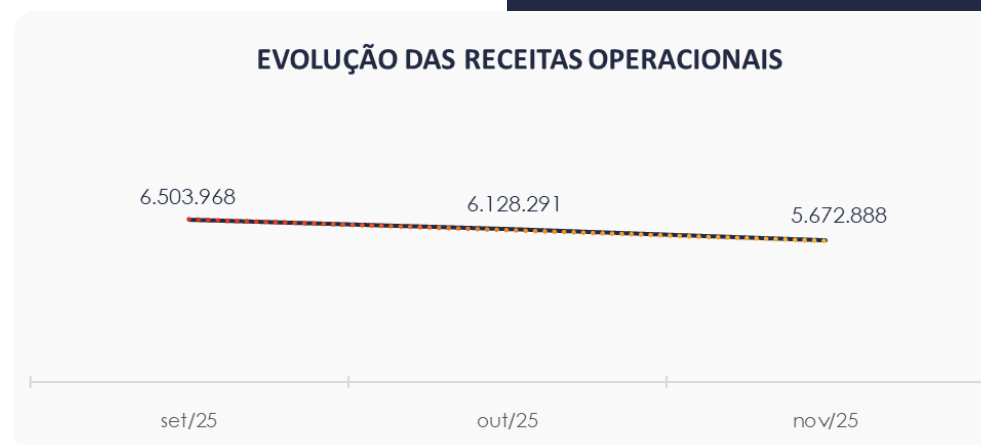
www.valorconsultores.com.br

DRE	set/25	out/25	AV	nov/25	AV	AH	Acum. 2024	Acum. 2025
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	6.503.968	6.128.291	100,0%	5.672.888	100,0%	-7,4%	57.230.847	60.598.019
(-) Deduções das receitas	-1.263.700	-523.353	-8,5%	-875.153	-15,4%	67,2%	-7.311.903	-7.885.706
(=) Receitas líquidas	5.240.268	5.604.938	91,5%	4.797.734	84,6%	-14,4%	49.918.945	52.712.314
(-) Custos das Vendas e Serviços	-3.976.606	-4.203.605	-68,6%	-3.938.336	-69,4%	-6,3%	-38.897.597	-41.938.626
(=) Lucro bruto	1.263.662	1.401.333	22,9%	859.398	15,1%	-38,7%	11.021.347	10.773.687
(-) Despesas operacionais	-766.880	-809.762	-13,2%	-783.245	-13,8%	-3,3%	-8.852.469	-8.253.970
(=) EBITDA	496.782	591.571	9,7%	76.153	1,3%	-87,1%	2.168.878	2.519.717
(-) Depreciação e amortização	-49.755	-49.755	-0,8%	-49.857	-0,9%	0,2%	-530.002	-537.634
(-) Encargos financeiros líquidos	-407.855	-289.117	-4,7%	-393.765	-6,9%	36,2%	-1.582.153	-2.958.120
(=) Resultado antes do RNO	39.171	252.699	4,1%	-367.469	-6,5%	-245,4%	56.723	-976.037
(+ / -) RNO	9.935	-13.923	-0,2%	11.266	0,2%	-180,9%	973.379	218.694
(=) Resultado antes do IR e CS	49.106	238.775	3,9%	-356.203	-6,3%	-249,2%	1.030.102	-757.343
(-) IR e CS	-101.067	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	-248.500	-253.930
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-51.961	238.775	3,9%	-356.203	-6,3%	-249,2%	781.603	-1.011.273



5.1. Análise de Faturamento

O quadro de obtenção de receitas do trimestre demonstra uma redução de R\$ 455 mil, encerrando o mês de novembro/25 com um total de R\$ 5,6 milhões. A maior parte dessa receita continua sendo gerada pela Recuperanda Commanders.

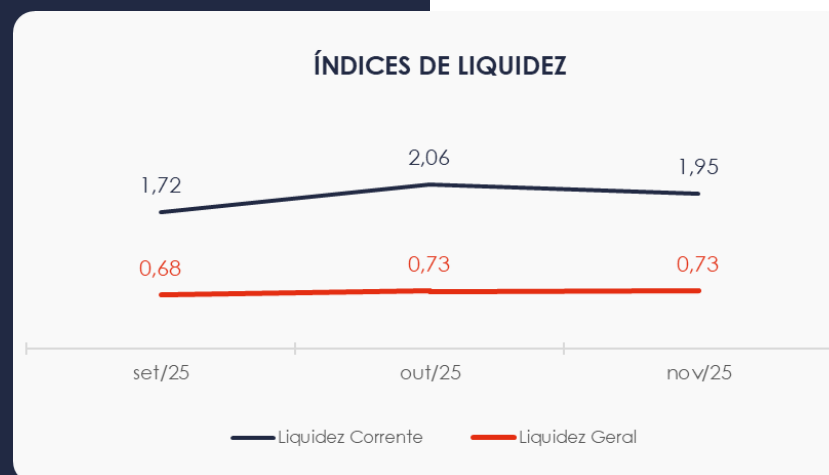


5.2. Índices de Liquidez

Ao lado, podem ser visualizados os índices de liquidez corrente e liquidez geral.

A curto prazo, as empresas demonstram capacidade de **suprir** suas despesas, uma vez que o indicador de **liquidez corrente** está acima de 1.

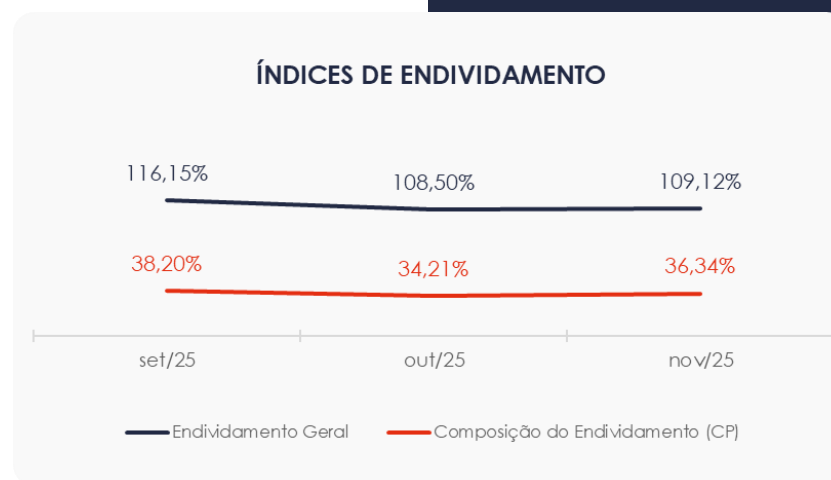
Em relação ao índice de **liquidez geral** das Recuperandas, observou-se uma estabilidade, demonstrando o valor de **R\$ 0,73**. Sendo assim, a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para cobrir suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, apresentando uma capacidade de pagamento de **R\$ 0,73** para cada **R\$ 1,00** de dívida.



6. ENDIVIDAMENTO

6.1. Endividamento Total

No mês em análise, o endividamento das empresas totalizou R\$ 47,1 milhões, o que representa 109,12% do Ativo Total. Observa-se também uma alta na composição do endividamento, com as dívidas vincendas a curto prazo passando de 34,21% para 36,34% em novembro/25.



6.2. Endividamento Sujeito a Recuperação Judicial

Verifica-se que as Recuperandas adicionaram nos seus balancetes um grupo de contas relacionado aos seus credores do PRJ, no qual demonstra saldo de R\$ 20 milhões, sem movimentações durante todo o trimestre de setembro a novembro de 2025.

CREDORES RECUPERAÇÃO JUDICIAL	set/25	out/25	nov/25	AV
Classe I - Credores Trabalhistas	481.439	481.439	481.439	2,4%
Classe II - Credores c/ Garantia Real	1.799.532	1.799.532	1.799.532	9,0%
Classe III - Credores Quirografarios	13.525.291	13.525.291	13.525.291	67,3%
Classe III - Credores Quirografarios Fornec.	1.910.256	1.910.256	1.910.256	9,5%
Classe III - Credores Quirografarios Fin	2.207.821	2.207.821	2.207.821	11,0%
Classe IV - Credores ME/EPP	174.979	174.979	174.979	0,9%
TOTAL	20.099.317	20.099.317	20.099.317	100,0%



7. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresentamos ao lado a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, elaborada pelo método direto, referente aos últimos três meses.

www.valorconsultores.com.br

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	set/25	out/25	nov/25
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Movimentação de clientes a receber	5.960.253	5.064.754	5.155.051
Movimentação de outros créditos	-405.594	146.775	-488.329
Movimentação de fornecedores	-4.380.488	-4.119.068	-3.543.257
Movimentação de tributos	-660.318	-1.466.477	-610.106
Movimentação de despesas e outras obrig.	-1.138.326	-2.763.111	-687.092
Fluxo das atividades operacionais	-624.473	-3.137.126	-173.734
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	-10.175	-16.904	-70.187
Movimentação de intangível	106	106	106
Fluxo das atividades de investimentos	-10.069	-16.798	-70.081
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Movimentação de empr. e financ.	1.004.988	-51.222	264.488
Fluxo das atividades de financiamento	1.004.988	-51.222	264.488
ATIVIDADES DE CREDORES RJ			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
Fluxo das atividades de credores RJ	0	0	0
ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Movimentação de patrimônio líquido	-37.279	2.884.184	-25.291
Fluxo das atividades de patrimônio líquido	-37.279	2.884.184	-25.291
Variação líquida do caixa	333.167	-320.962	-4.619

21



7.1. Principais Fontes de Entrada

As principais fontes de entrada em novembro/25 foram relacionadas a recebimentos de clientes e movimentações de intangível e empréstimos e financiamentos, totalizando R\$ 5,4 milhões.

7.2. Principais Saídas

Os movimentos de baixa que contribuíram para o consumo do saldo de caixa incluíram pagamentos de fornecedores, tributos, outras obrigações e movimentações de outros créditos, imobilizado e de patrimônio líquido, este último relacionado a ajustes de exercícios anteriores, totalizando uma saída de caixa de R\$ 5,4 milhões.

Sem outras movimentações, a variação do saldo final do caixa financeiro das Recuperandas foi negativa em R\$ 4 mil.





MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
6º Andar, Sala 604
Centro Cívico - CEP 80530-000

+55 41 3044-5299

SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJVMZ MWAHE G5R7W 77JAD