



Janeiro/2026

28º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Commanders Indústria e Comércio de confecções Ltda.
Lince Working Confecções Ltda.
Gepat Gestão Patrimonial Ltda.



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJVMZ MWAHE G5R7W 77JAD



Administradora Judicial
ajcommanders@valorconsultores.com.br

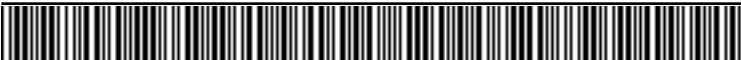
RECUPERAÇÃO JUDICIAL Nº 0009426-77.2023.8.16.0044
11ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL DE LONDRINA/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJVMZ MWAHE G5R7W 77JAD

SUMÁRIO

1. Glossário Online.....	4
2. Cronograma Processual.....	5
3. Informações Operacionais.....	6
3.1. Constatação das Condições de Funcionamento....	6
3.2. Quadro Funcional.....	7
4. Informações Financeiras.....	8
4.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	8
4.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	9
4.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	10
4.2. Contas a Receber.....	11
4.3. Contas a Pagar.....	12
4.4. Estoques.....	13
4.5. Imobilizado.....	14
4.6. Investimentos.....	15
5. Análise de Resultados.....	16
5.1. Análise do Faturamento.....	17
5.2. Índices de Liquidez.....	18
6. Endividamento.....	19
6.1. Endividamento Total.....	19
6.2. Endividamento Sujeito a Recuperação Judicial.....	20
7. Fluxo de Caixa	21
7.1. Principais Fontes de Entrada.....	22
7.2. Principais Fontes de Saídas.....	22



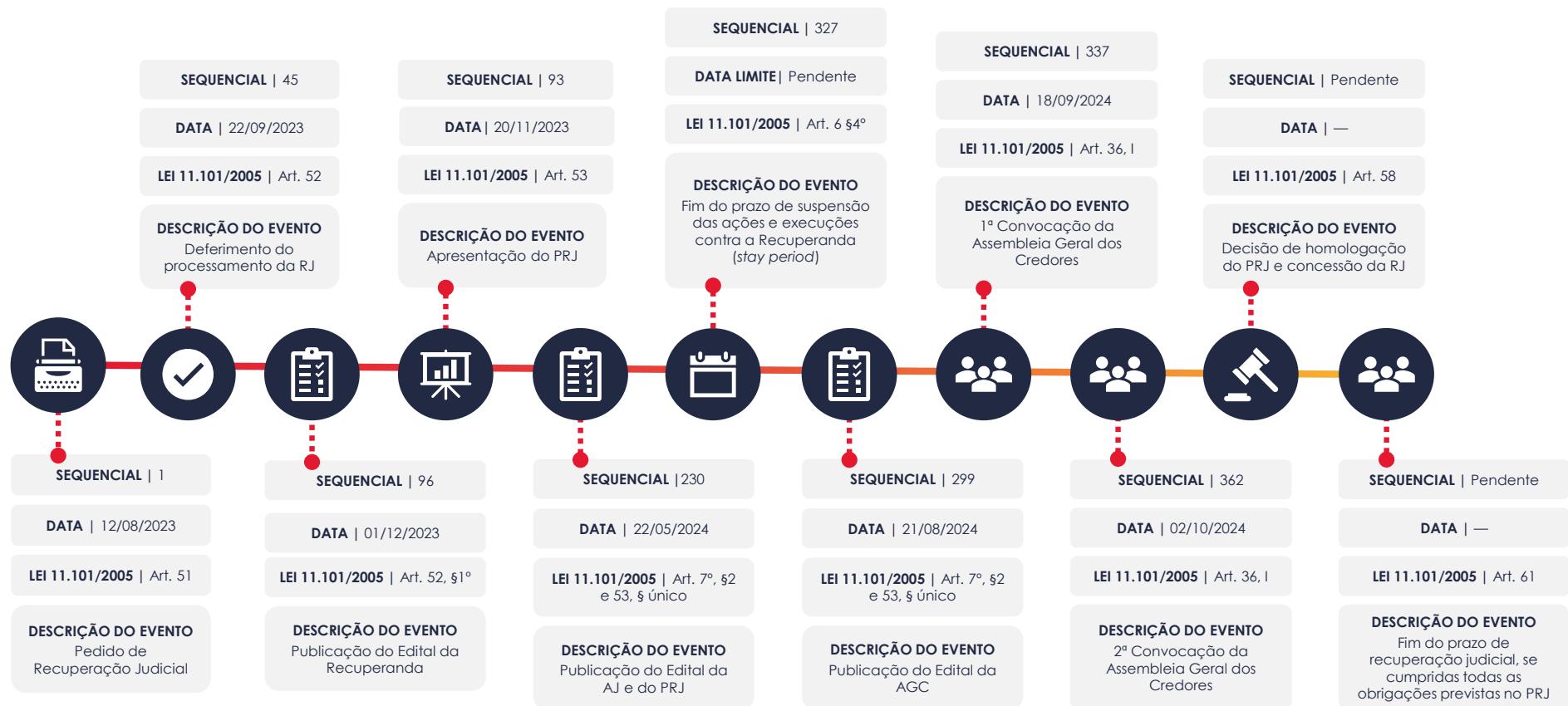
1. GLOSSÁRIO ONLINE

www.valorconsultores.com.br

Para consulta do glossário online referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o link <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

3.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que subsidiaram o presente relatório foram coletadas em reunião realizada por aplicativo de videoconferência, no dia 28/01/2026, pelo representante da AJ, Dr. Cleverson Marcel Colombo (OAB/PR 27.401), junto ao assessor da empresa de assessoria SafeGold, Sr. Mauro Eduardo Batistella.

Na oportunidade, o representante das Recuperandas prestou as seguintes informações:

- O faturamento do mês de dezembro/2025 atingiu o montante de R\$ 4.876.881,29.
- No exercício de 2025, foi apurado lucro líquido acumulado de R\$ 3.765.301,00 e EBITDA acumulado de 14,3%.
- Mantém a produção e o fornecimento dos produtos já contratados, os quais somam R\$ 7,16 milhões.
- Em relação à matéria-prima, esta é sempre adquirida à vista, junto aos fabricantes Cedro e Santista.

- Sobre as antecipações de recebíveis, informou os seguintes parceiros financeiros: Basso, Sabiá, Atmosfera, RDF, Evoluti, Athena, Solar Br e Fintrust. As taxas variam conforme o parceiro, sendo a média efetiva de 2,34%, com prazo médio de 85 dias. O montante operado em dezembro/2025 foi de R\$ 4,1 milhões.
- Por fim, o assessor declarou que possui certidões tributárias regulares, tendo firmado parcelamentos, bem como que as empresas encontram-se adimplentes com os tributos correntes.

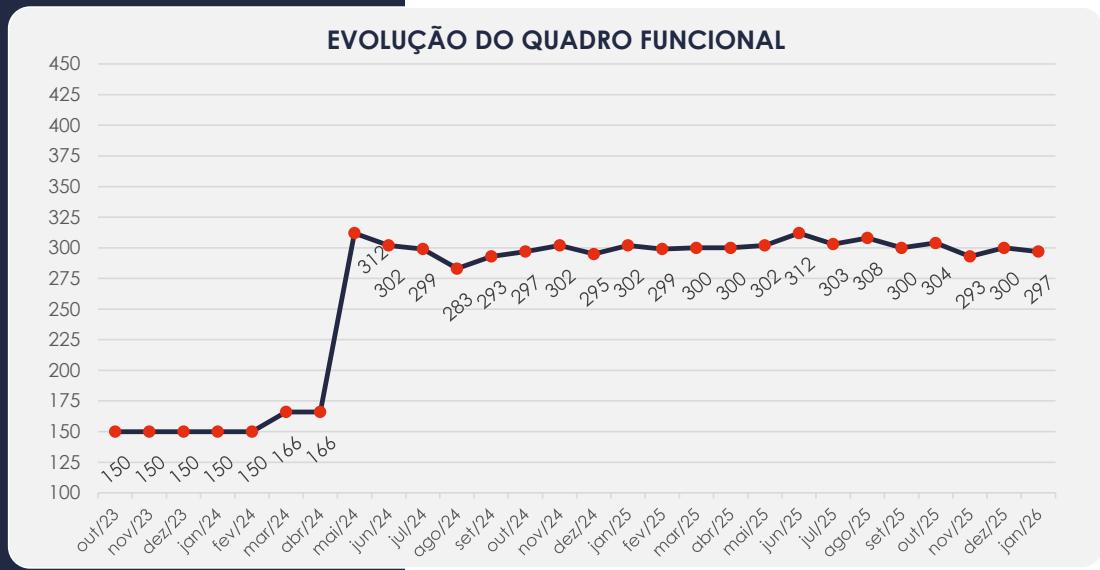


3.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas no corrente mês, as Recuperandas contam, atualmente, com 297 colaboradores.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo do tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico ao lado:

Noutra perspectiva, segundo esclarecido, os salários vêm sendo pagos em dia, incluindo o FGTS e INSS.



4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

4.1. Balanço Patrimonial Consolidado

A seguir, apresentamos os dados da composição dos Ativos e Passivos, juntamente com suas variações no trimestre de análise.

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	set/25	AV	out/25	AV	nov/25	AV	AH
ATIVO							
Ativo Circulante							
Caixa e equivalentes a caixa	443.565	1,1%	122.604	0,3%	117.984	0,3%	-3,8%
Créditos	12.182.829	29,4%	13.199.108	31,5%	13.313.426	30,8%	0,9%
Adiantamentos	8.169.992	19,7%	8.008.843	19,1%	8.493.811	19,6%	6,1%
Tributos a Recuperar	152.278	0,4%	158.467	0,4%	243.291	0,6%	53,5%
Estoques	10.575.853	25,6%	10.559.480	25,2%	11.196.809	25,9%	6,0%
Despesas Antecipadas	20.569	0,0%	34.943	0,1%	38.305	0,1%	9,6%
Total do Ativo Circulante	31.545.088	76,2%	32.083.445	76,6%	33.403.626	77,3%	4,1%
Ativo Não Circulante							
Outros Créditos	559.464	1,4%	559.464	1,3%	559.464	1,3%	0,0%
Depósitos Judiciais	153.434	0,4%	153.434	0,4%	153.434	0,4%	0,0%
Consórcios em Andamento	212.735	0,5%	212.735	0,5%	212.735	0,5%	0,0%
Investimentos	6.179.746	14,9%	6.179.746	14,9%	6.179.746	14,3%	0,0%
Imobilizado	2.725.573	6,6%	2.692.722	6,4%	2.713.052	6,3%	0,8%
Intangível	7.877	0,0%	7.771	0,0%	7.665	0,0%	-1,4%
Total do Ativo Não Circulante	9.838.829	23,8%	9.805.872	23,4%	9.826.096	22,7%	0,2%
TOTAL DO ATIVO	41.383.917	100,0%	41.889.317	100,0%	43.229.722	100,0%	3,2%



4.1.1. Principais Movimentações do Ativo

Caixa e Equivalentes a Caixa: O grupo apresentou um saldo de R\$ 117 mil e é composto atualmente pelas contas "Caixa", "Bancos c/ Movimento", "Aplicações Financeiras" e "Valores Bloqueados". Nota-se que houve uma redução de R\$ 4 mil em comparação com o mês anterior, tendo ocorrido principalmente na segunda conta citada.

Créditos: Este grupo apresentou uma alta de R\$ 114 mil no período de outubro a novembro de 2025, principalmente na conta "Duplicatas a Receber" da Recuperanda Commanders. Ao final do mês, o saldo totalizou R\$ 13,3 milhões, representando 30,8% do ativo total.

Adiantamentos: O grupo de adiantamentos, que inclui valores antecipados a fornecedores e funcionários, registrou um aumento de R\$ 484 mil no comparativo entre outubro e novembro de 2025. Com um saldo total de R\$ 8,4 milhões, esse grupo representou 19,6% do ativo total.

Tributos a Recuperar: Nota-se no período de outubro a novembro de 2025 um acréscimo de R\$ 84 mil, equivalente a 53,5%. Ao final de novembro/25, esse grupo demonstrou um montante de R\$ 243 mil, observado principalmente na Recuperanda Commanders.



BALANÇO PATRIMONIAL	set/25	AV	out/25	AV	nov/25	AV	AH
PASSIVO							
Passivo Circulante							
Empréstimos e Financiamentos	801.828	1,9%	783.495	1,9%	135.431	0,3%	-82,7%
Fornecedores	1.587.458	3,8%	1.655.622	4,0%	2.688.030	6,2%	62,4%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	4.477.622	10,8%	2.652.555	6,3%	2.707.316	6,3%	2,1%
Obrigações Tributárias	1.251.636	3,0%	582.483	1,4%	418.646	1,0%	-28,1%
Parcelamentos Tributários	1.262.917	3,1%	748.837	1,8%	733.832	1,7%	-2,0%
Outras Contas a Pagar	54.768	0,1%	68.576	0,2%	88.924	0,2%	29,7%
Adiantamento de Clientes	2.258.019	5,5%	2.418.970	5,8%	2.822.513	6,5%	16,7%
Duplicatas Descontadas	6.188.357	15,0%	6.155.469	14,7%	7.068.021	16,3%	14,8%
Credores Recuperação Judicial	481.439	1,2%	481.439	1,1%	481.439	1,1%	0,0%
Total do Passivo Circulante	18.364.044	44,4%	15.547.446	37,1%	17.144.152	39,7%	10,3%
Passivo Não Circulante							
Receitas Futuras	4.108.610	9,9%	4.108.610	9,8%	4.108.610	9,5%	0,0%
Parcelamentos Tributários LP	4.822.164	11,7%	5.021.203	12,0%	5.146.396	11,9%	2,5%
Obrigações com Pessoas Ligadas	1.155.000	2,8%	1.155.000	2,8%	1.155.000	2,7%	0,0%
Credores Recuperação Judicial	19.617.878	47,4%	19.617.878	46,8%	19.617.878	45,4%	0,0%
Total do Passivo Não Circulante	29.703.652	71,8%	29.902.691	71,4%	30.027.884	69,5%	0,4%
Patrimônio Líquido							
Capital Social	2.710.000	6,5%	2.710.000	6,5%	2.710.000	6,3%	0,0%
Reservas de Capital	33.127	0,1%	33.127	0,1%	33.127	0,1%	0,0%
Reservas de Lucros	686.933	1,7%	686.933	1,6%	686.933	1,6%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-8.870.268	-21,4%	-8.870.268	-21,2%	-8.870.268	-20,5%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-893.845	-2,2%	-655.070	-1,6%	-1.011.273	-2,3%	54,4%
Distribuição de Lucros no Exercício	700.000	1,7%	700.000	-1,7%	700.000	-1,6%	0,0%
Ajustes de Exercícios Anteriores	350.273	0,8%	3.234.457	7,7%	3.209.166	7,4%	-0,8%
Total do Patrimônio Líquido	-6.683.779	-16,2%	-3.560.820	-8,5%	-3.942.314	-9,1%	10,7%
TOTAL DO PASSIVO	41.383.917	100,0%	41.889.317	100,0%	43.229.722	100,0%	3,2%

www.valorconsultores.com.br

4.1.2. Principais Movimentações do Passivo

Empréstimos e Financiamentos: Durante o período analisado, observou-se uma queda de R\$ 648 mil, exclusivamente na Recuperanda Commanders. Com isso, o saldo final em novembro/25 foi de R\$ 135 mil.

Fornecedores: Em novembro/25, o grupo apresentou um saldo de R\$ 2,6 milhões, registrando uma alta de R\$ 1 milhão, em relação ao saldo do mês anterior.

Obrigações Tributárias: Em novembro/25, observou-se uma redução de R\$ 163 mil neste grupo, equivalente a 28,1% em comparação ao mês anterior. Assim, o grupo encerrou com um montante de R\$ 418 mil.

Adiantamento de Clientes: Em novembro/25, este grupo registrou um acréscimo de R\$ 403 mil, equivalente a 16,7%. Ao final do mês, seu saldo totalizou R\$ 2,8 milhões.

Duplicatas Descontadas: As Duplicatas Descontadas totalizaram R\$ 7 milhões, representando 16,3% do passivo total. No período analisado, observou-se um aumento de R\$ 912 mil, equivalente a 14,8%.



4.2. Contas a Receber

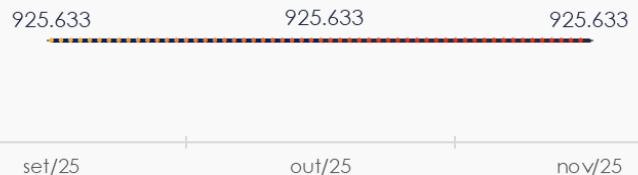
A conta “Duplicatas a Receber”, com vencimentos a curto prazo, totalizou 96,8% do saldo de R\$ 13,3 milhões. Neste mês, os valores de perdas referentes a duplicatas a receber somaram aproximadamente R\$ 662 mil, já deduzidos do saldo total informado.

Ao avaliar as contas a receber a longo prazo, observa-se que o valor está alocado em três rubricas: Outros Créditos, Depósitos Judiciais e Consórcios em Andamento. Dentre essas, a conta “Outros Créditos” é a mais representativa do grupo, com um montante de R\$ 559 mil, proveniente principalmente da Recuperanda Commanders.

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO



CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO



4.3. Contas a Pagar

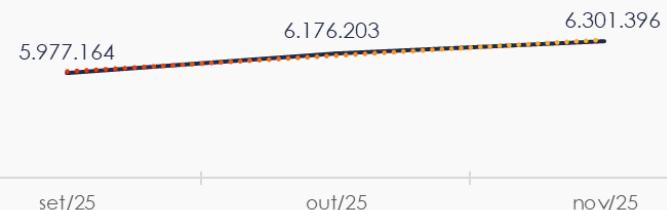
Do total de R\$ 13,8 milhões nas contas a pagar no curto prazo, a rubrica “Duplicatas Descontadas” representa 51,1%. Em novembro/25, houve uma alta de R\$ 1,1 milhão, conforme ilustrado no gráfico abaixo.

Os valores a pagar devidos a longo prazo estão distribuídos entre as rubricas “Parcelamentos Tributários” e “Obrigações com Pessoas Ligadas”, totalizando R\$ 6,3 milhões em novembro/25. Observa-se que houve um aumento de R\$ 125 mil, ocorrido exclusivamente na primeira conta citada.

CONTAS A PAGAR - CURTO PRAZO



CONTAS A PAGAR - LONGO PRAZO



4.4. Estoques

O saldo dos estoques, conforme mostrado no gráfico ao lado, encerrou em R\$ 11,1 milhões em novembro/25, refletindo um crescimento de R\$ 637 mil se comparado com o mês anterior. Esse saldo está distribuído da seguinte forma: i) R\$ 4,9 milhões em matéria-prima, ii) R\$ 685 mil em mercadorias para revenda e iii) R\$ 5,5 milhões em produtos de fabricação própria.



4.5. Imobilizado

Em novembro/25, este grupo apresentou um saldo de R\$ 2,7 milhões. Neste mês, houveram aumentos nas contas de "Máquinas e Equipamentos" e "Adiantamentos para Compra de Imobilizado", no valor total de R\$ 70 mil.

Além disso, foi registrada a apropriação dos valores de depreciação e amortização que somaram R\$ 49 mil.

IMOBILIZADO	set/25	out/25	nov/25	AV	Variação
Bens e Direitos em Uso	2.460	2.460	2.460	0,1%	0
Máquinas e Equipamentos	4.125.950	4.129.571	4.186.475	153,9%	56.904
Móveis e Utensílios	559.939	559.939	559.939	20,6%	0
Veículos	1.126.210	1.126.210	1.126.210	41,4%	0
Equipamentos de Informática	347.294	347.294	347.294	12,8%	0
Adiantamentos p/ compra de Imobilizado	142.544	155.721	168.899	6,2%	13.177
(-) Depreciação Acumulada	-3.578.824	-3.628.473	-3.678.225	-135,2%	-49.752
INTANGÍVEL					
Direito de Uso de Software	27.382	27.382	27.382	1,0%	0
(-) Amortização Acumulada	-19.505	-19.611	-19.717	-0,7%	-106
TOTAL	2.733.450	2.700.493	2.720.717	100,0%	20.224



4.6. Investimentos

Composto pelos saldos em “Participação em Outras Empresas” e “Imóveis para Investimento”, este grupo não apresentou movimentações no período analisado, encerrando o mês de novembro/25 com um saldo de R\$ 6,1 milhões.



5. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado das Recuperandas para novembro/25. No mês em análise, as empresas apresentaram um **prejuízo** de R\$ 356 mil.

No acumulado de 2025, as empresas obtiveram um faturamento de R\$ 60,5 milhões, mas apresentaram um prejuízo de R\$ 1 milhão.

DRE	set/25	out/25	AV	nov/25	AV	AH	Acum. 2024	Acum. 2025
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	6.503.968	6.128.291	100,0%	5.672.888	100,0%	-7,4%	57.230.847	60.598.019
(-) Deduções das receitas	-1.263.700	-523.353	-8,5%	-875.153	-15,4%	67,2%	-7.311.903	-7.885.706
(=) Receitas líquidas	5.240.268	5.604.938	91,5%	4.797.734	84,6%	-14,4%	49.918.945	52.712.314
(-) Custos das Vendas e Serviços	-3.976.606	-4.203.605	-68,6%	-3.938.336	-69,4%	-6,3%	-38.897.597	-41.938.626
(=) Lucro bruto	1.263.662	1.401.333	22,9%	859.398	15,1%	-38,7%	11.021.347	10.773.687
(-) Despesas operacionais	-766.880	-809.762	-13,2%	-783.245	-13,8%	-3,3%	-8.852.469	-8.253.970
(=) EBITDA	496.782	591.571	9,7%	76.153	1,3%	-87,1%	2.168.878	2.519.717
(-) Depreciação e amortização	-49.755	-49.755	-0,8%	-49.857	-0,9%	0,2%	-530.002	-537.634
(-) Encargos financeiros líquidos	-407.855	-289.117	-4,7%	-393.765	-6,9%	36,2%	-1.582.153	-2.958.120
(=) Resultado antes do RNO	39.171	252.699	4,1%	-367.469	-6,5%	-245,4%	56.723	-976.037
(+/-) RNO	9.935	-13.923	-0,2%	11.266	0,2%	-180,9%	973.379	218.694
(=) Resultado antes do IR e CS	49.106	238.775	3,9%	-356.203	-6,3%	-249,2%	1.030.102	-757.343
(-) IR e CS	-101.067	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	-248.500	-253.930
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-51.961	238.775	3,9%	-356.203	-6,3%	-249,2%	781.603	-1.011.273



5.1. Análise de Faturamento

O quadro de obtenção de receitas do trimestre demonstra uma redução de R\$ 455 mil, encerrando o mês de novembro/25 com um total de R\$ 5,6 milhões. A maior parte dessa receita continua sendo gerada pela Recuperanda Commanders.

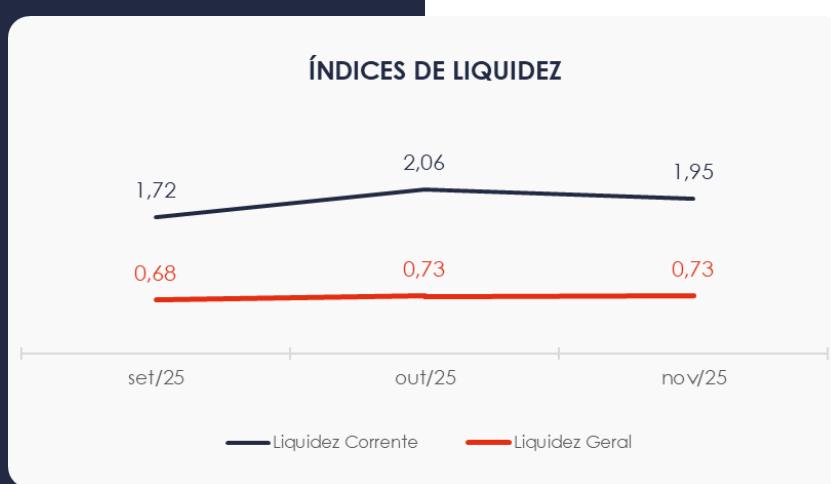


5.2. Índices de Liquidez

Ao lado, podem ser visualizados os índices de liquidez corrente e liquidez geral.

A curto prazo, as empresas demonstram capacidade de **suprir** suas despesas, uma vez que o indicador de **liquidez corrente** está acima de 1.

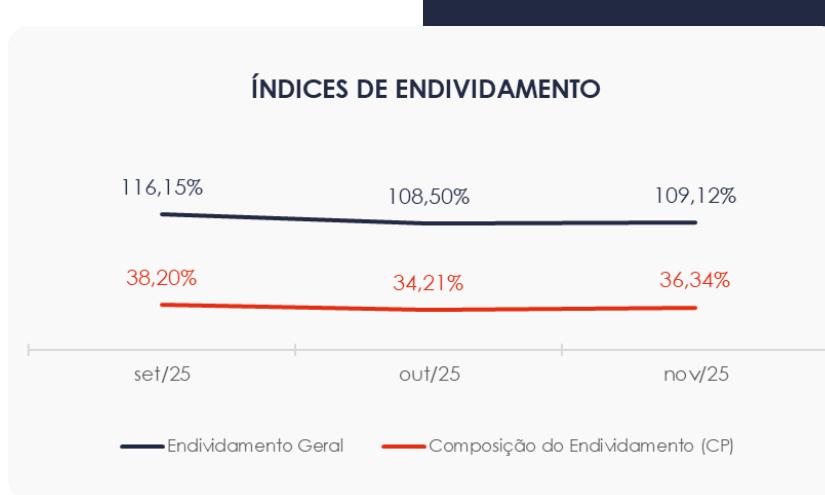
Em relação ao índice de **liquidez geral** das Recuperandas, observou-se uma estabilidade, demonstrando o valor de **R\$ 0,73**. Sendo assim, a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para cobrir suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, apresentando uma capacidade de pagamento de **R\$ 0,73** para cada **R\$ 1,00** de dívida.



6. ENDIVIDAMENTO

6.1. Endividamento Total

No mês em análise, o endividamento das empresas totalizou R\$ 47,1 milhões, o que representa 109,12% do Ativo Total. Observa-se também uma alta na composição do endividamento, com as dívidas vincendas a curto prazo passando de 34,21% para 36,34% em novembro/25.



6.2. Endividamento Sujeito a Recuperação Judicial

Verifica-se que as Recuperandas adicionaram nos seus balancetes um grupo de contas relacionado aos seus credores do PRJ, no qual demonstra saldo de R\$ 20 milhões, sem movimentações durante todo o trimestre de setembro a novembro de 2025.

CREDORES RECUPERAÇÃO JUDICIAL	set/25	out/25	nov/25	AV
Classe I - Credores Trabalhistas	481.439	481.439	481.439	2,4%
Classe II - Credores c/ Garantia Real	1.799.532	1.799.532	1.799.532	9,0%
Classe III - Credores Quirografários	13.525.291	13.525.291	13.525.291	67,3%
Classe III - Credores Quirografários Fornec.	1.910.256	1.910.256	1.910.256	9,5%
Classe III - Credores Quirografários Fin	2.207.821	2.207.821	2.207.821	11,0%
Classe IV - Credores ME/EPP	174.979	174.979	174.979	0,9%
TOTAL	20.099.317	20.099.317	20.099.317	100,0%



7. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresentamos ao lado a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, elaborada pelo método direto, referente aos últimos três meses.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	set/25	out/25	nov/25
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Movimentação de clientes a receber	5.960.253	5.064.754	5.155.051
Movimentação de outros créditos	-405.594	146.775	-488.329
Movimentação de fornecedores	-4.380.488	-4.119.068	-3.543.257
Movimentação de tributos	-660.318	-1.466.477	-610.106
Movimentação de despesas e outras obrig.	-1.138.326	-2.763.111	-687.092
Fluxo das atividades operacionais	-624.473	-3.137.126	-173.734
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	-10.175	-16.904	-70.187
Movimentação de intangível	106	106	106
Fluxo das atividades de investimentos	-10.069	-16.798	-70.081
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Movimentação de empr. e financ.	1.004.988	-51.222	264.488
Fluxo das atividades de financiamento	1.004.988	-51.222	264.488
ATIVIDADES DE CREDORES RJ			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
Fluxo das atividades de credores RJ	0	0	0
ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Movimentação de patrimônio líquido	-37.279	2.884.184	-25.291
Fluxo das atividades de patrimônio líquido	-37.279	2.884.184	-25.291
Variação líquida do caixa	333.167	-320.962	-4.619



7.1. Principais Fontes de Entrada

As principais fontes de entrada em novembro/25 foram relacionadas a recebimentos de clientes e movimentações de intangível e empréstimos e financiamentos, totalizando R\$ 5,4 milhões.

7.2. Principais Saídas

Os movimentos de baixa que contribuíram para o consumo do saldo de caixa incluíram pagamentos de fornecedores, tributos, outras obrigações e movimentações de outros créditos, imobilizado e de patrimônio líquido, este último relacionado a ajustes de exercícios anteriores, totalizando uma saída de caixa de R\$ 5,4 milhões.

Sem outras movimentações, a variação do saldo final do caixa financeiro das Recuperandas foi negativa em R\$ 4 mil.





MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
6º Andar, Sala 604
Centro Cívico - CEP 80530-000

+55 41 3044-5299

SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958

