



VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.

Administradora Judicial

CLEVERSON MARCEL COLOMBO

Sócio

✉ contato@valorconsultores.com.br

29º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Outubro de 2020

INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE CEREAIS BALDISSERA LTDA.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0001425-85.2018.8.16.0139

VARA CÍVEL DA COMARCA DE PRUDENTÓPOLIS/PR





SUMÁRIO

1. GLOSSÁRIO	3
2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS	3
3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES	4
3.1 HISTÓRICO DA EMPRESA	4
4. CRONOGRAMA PROCESSUAL.....	5
5. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ.....	8
6. CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	8
7. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS.....	8
7.1 FUNCIONÁRIOS	9
8. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS.....	10
8.1 BALANÇO PATRIMONIAL	10
8.1.1 Ativo.....	10
8.1.2 Passivo	12
8.2 INDICADORES FINANCEIROS	13
8.2.1 Índices de Liquidez	14
8.2.2 Índices de Endividamento.....	14
8.2.3 Índices de Rentabilidade	15
8.2.4 Capital Circulante Líquido	16
8.3 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	17
8.3.1 Receitas.....	18
8.3.2 Margem de Contribuição	19
8.3.3 Receita X Despesas Fixas.....	19
8.3.4 Evolução do Ebitda	20
8.3.5 Ebitda x Resultado Líquido do Exercício	21
8.4 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)	22
9 CONSIDERAÇÕES FINAIS	23





1. GLOSSÁRIO

AGC	Assembleia Geral de Credores
AJ	Administradora Judicial
BP	Balanço Patrimonial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
LRE	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
PL	Patrimônio Líquido
PRJ	Plano de Recuperação Judicial
RECUPERANDA	Indústria e Comércio de Cereais Baldissera Ltda.
RJ	Recuperação Judicial
RMA	Relatório Mensal de Atividades

2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O administrador judicial é órgão auxiliar da justiça e de confiança do juiz, que ao assumir as suas funções compromete-se a bem e fielmente desempenhar o cargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever do administrador judicial na recuperação judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, com a apresentação ao Juízo, para juntada aos autos, de relatório mensal das atividades (RMA) do devedor.

O RMA reúne e sintetiza informações processuais, operacionais e financeiras da empresa, com o objetivo de trazer ao juiz, credores e aos demais interessados um relato transparente e objetivo dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As informações apresentadas no RMA são baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pela Recuperanda, sob as penas do art. 171 da LRE, os quais não foram objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que a AJ não pode garantir ou afirmar a correção, a precisão ou que as informações prestadas pela Recuperanda estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Contudo, através do acompanhamento mensal das atividades e informações contábeis e financeiras da Recuperanda poder-se-á atestar a veracidade dos dados.

As informações ora relatadas também são coletadas pela AJ em vistorias às instalações da empresa.

O período objeto de análise processual e operacional corresponde ao mês de outubro/2020.





Os principais documentos e informações atualizadas acerca da Recuperação Judicial também podem ser consultados no endereço eletrônico da Administradora Judicial em: <http://www.valorconsultores.com.br/processo/54/industria-comercio-cereais-baldissera-ltda>.

3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES

3.1 HISTÓRICO DA EMPRESA

A Recuperanda foi fundada em 1988, no município de Prudentópolis – PR, originalmente atuando com a produção e comercialização de feijão preto. Com o passar dos anos expandiu suas atividades para outros ramos “feijoeiros”, e nos dias de hoje atua no comércio atacadista e varejista de cereais, leguminosas e hortifrutigranjeiros, além do “beneficiamento, empacotamento e industrialização de cereais, comércio atacadista e varejista de produtos e gêneros alimentícios em geral, bebidas, cosméticos e produtos de perfumaria, produtos de higiene pessoal, produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar; comércio atacadista de embalagens plásticas; importação e exportação de cereais, leguminosas beneficiadas, hortifrutigranjeiros, produtos e gêneros alimentícios em geral; importação e exportação de embalagens plásticas; transporte rodoviário de cargas intermunicipal, interestadual e internacional, depósito e armazenagem de cereais para terceiros”¹.

A empresa conta com 07 (sete) filiais, **(i)** Rua 11 de Dezembro, nº 105, Parque Industrial, CEP 84.400-000, Prudentópolis/PR (ativa), **(ii)** Rodovia BR 373, Km 263, s/n, Linha Rio dos Patos, CEP 84.400-000, Prudentópolis/PR (ativa), **(iii)** Rua Jorge Lacerda, nº 338, Sala 03, CEP 89.940-000, Guarujá do Sul/SC (inativa), **(iv)** Rua Arnaldo Busato, nº 1.971, Bairro João Paulo, CEP 85.770-000, Realeza/PR (ativa), **(v)** Avenida Bruno Zuttion, nº 4451, Bairro Industrial, CEP 85.770-000, Realeza/PR (ativa), **(vi)** Rodovia BR 277, Km 720, Marginal Av. Nilson Gottlieb, nº 10.595, Bairro Imóvel Foz do Iguaçu Parte II, CEP 85.853-810, Foz do Iguaçu/PR (inativa), **(vii)** Rodovia BR 158, Km 18, s/n, L. Alto do Trevo, CEP 85.340-000, Rio Bonito do Iguaçu/PR (inativa).

A companhia é administrada pelos sócios Felipe Baldissera e Juliano Baldissera.

Na petição inicial a Recuperanda apontou um passivo de R\$ 11.898.889,95 (onze milhões, oitocentos e noventa e oito mil, oitocentos e oitenta e nove reais e noventa e cinco centavos), dividida entre credores das Classes II, III e IV, mencionadas no art. 41, LRE, conforme quadro esquemático abaixo.

Classe	Valor
Garantia Real	R\$ 3.731.932,11
Quirografário	R\$ 8.162.257,84
ME/EPP	R\$ 4.700,00
Total:	R\$ 11.898.889,95

¹ Petição Inicial





A Recuperanda noticia como causas para sua crise econômico-financeira, a má organização da empresa como um dos fatores que contribuíram para a situação em que se encontra, relatando que os atuais sócios assumiram à administração da empresa no ano de 2017, e que desde então vêm formulando uma reorganização e reestruturação da empresa. Outro fator destacado pela Recuperanda na petição inicial diz respeito à macroeconomia, ou seja, as consequências da atual crise econômica que assola o país, e que por via consequência, influenciou sua atividade.

Alega ainda que nos últimos anos o Brasil vem passando por um período de instabilidade econômica, e seus impactos podem ser sentidos nos diversos ramos da economia. O ramo do agronegócio sofreu um enorme impacto, visto que este é um dos maiores do país. A Recuperanda enfrentou nos anos de 2016 e 2017 uma queda em seu faturamento da ordem de 60% (sessenta por cento), causada principalmente pela queda no valor das *commodities* agrícolas, um aumento nas taxas de juros, além de um menor faturamento bruto decorrente da diminuição das vendas de grãos. Relatou também a Recuperanda que as famílias brasileiras têm passado por uma fase de retração no consumo de feijão e outros grãos devido ao seu tempo de preparo elevado.

Sendo assim, percebe-se que a situação atual da Recuperanda provém de uma soma de fatores referentes à macroeconomia e a gestão interna da empresa, quanto a macroeconomia os fatores referentes ao consumo das famílias brasileiras, de fato houve uma considerável redução dos gastos, após elevada inflação associada ao alto índice de desemprego, além da variação constante dos preços das *commodities* e do aumento dos juros bancários.

4. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Seq.	Data	Evento
01	09/04/2018	Pedido de Recuperação Judicial
30	12/04/2018	Determinação de Perícia Prévia
48	03/05/2018	Perícia Prévia
57	10/05/2018	Deferimento do Processamento da RJ
94	16/05/2018	Juntada do Termo de Compromisso da AJ
101	18/05/2018	Publicação do edital do art. 52, § 1º ("edital do devedor")
106	21/05/2018	Comprovante de envio das correspondências do art. 22, I, "a" da LRE
160	30/06/2018	1º RMA
170	09/07/2018	Apresentação do PRJ
176	19/07/2018	Complementação dos comprovantes de envio das correspondências art. 22, I, "a" da LRE
186	31/07/2018	2º RMA
190	31/08/2018	3º RMA





191	17/09/2018	Apresentação da relação de credores da AJ (art. 7º)
192	09/09/2018	Decisão homologando a forma de remuneração da AJ
212	21/09/2018	Publicação do edital art. 7º, § 2º ("edital do AJ")
212	21/09/2018	Publicação do edital do art. 53, parágrafo único ("edital do plano")
222	29/09/2018	Petição informando o protocolo do 4º RMA no respectivo incidente.
228	01/10/2018	Pedido de prorrogação do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, § 4º - stay period).
	08/10/2018	Fim do prazo para apresentação em juízo de Impugnação de Crédito.
238	21/10/2018	Objecção ao PRJ apresentada pelo Banco Bradesco S.A.
239	22/10/2018	Objecção ao PRJ apresentada pelo Itaú Unibanco S.A.
247	24/10/2018	Objecção ao PRJ apresentada pelo Banco Santander S.A.
249	29/10/2018	Petição informando o protocolo do 5º RMA no respectivo incidente.
250	01/11/2018	Objecção ao PRJ apresentada pelo Sicredi Fronteira PR/SC/SP
252	07/11/2018	Objecção ao PRJ apresentada pela Cooperativa de Crédito Sicoob Vale do Iguaçu
255	16/11/2018	Petição da Recuperanda requerendo autorização para venda parcial de ativos (reboques)
258	29/11/2018	Petição informando o protocolo do 6º RMA no respectivo incidente.
261	20/12/2018	Petição informando o protocolo do 7º RMA no respectivo incidente.
262	21/12/2018	Manifestação da AJ opinando pela alienação do ativo ante a ociosidade dos bens
264	10/01/2019	Decisão que (i) convocou a AGC, (ii) deferiu o pedido de prorrogação do stay period pelo prazo de 120 dias ou até a realização da AGC, (iii) realizou controle de legalidade do PRJ e (iv) deferiu o pedido de alienação de ativos realizado pela Recuperanda
	25/01/2019	Publicação do edital do art. 36 ("edital da AGC")
305	31/01/2019	Petição informando o protocolo do 8º RMA no respectivo incidente.
323	13/02/2019	Publicação em jornal local, aviso sobre a alienação de veículos da Recuperanda
326	27/02/2019	Petição informando o protocolo do 9º RMA no respectivo incidente.
	12/03/2019	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores
328	14/03/2019	Ata da Assembleia Geral de Credores em 1ª Convocação
329	27/03/2019	Petição informando o protocolo do 10º RMA no respectivo incidente.
372	30/04/2019	Petição informando o protocolo do 11º RMA no respectivo incidente.
	15/05/2019	Continuação da AGC instalada em 1ª Convocação
385	16/05/2019	Ata da Assembleia Geral de Credores em continuação da 1ª Convocação
426	28/05/2019	Apresentação das certidões negativas de débitos perante as Fazendas Públicas Federal, Estadual e Municipal, bem como regularidade junto ao FGTS pela Recuperanda





430	25/05/2019	Petição informando o protocolo do 12º RMA no respectivo incidente.
438	02/07/2019	Petição informando o protocolo do 13º RMA no respectivo incidente.
487	30/07/2019	Petição informando o protocolo do 14º RMA no respectivo incidente.
536	31/08/2019	Petição informando o protocolo do 15º RMA no respectivo incidente.
586	28/09/2019	Petição informando o protocolo do 16º RMA no respectivo incidente.
641	06/11/2019	Decisão de homologação do Plano de Recuperação Judicial e concessão da Recuperação Judicial
685	02/12/2019	Comunicação de interposição de recurso de Agravo de Instrumento pelo Banco Bradesco em face da decisão que homologou o PRJ
686	03/12/2019	Comunicação de interposição de recurso de Agravo de Instrumento pelo Itaú Unibanco em face da decisão que homologou o PRJ
668	12/11/2020	Comunicação de oposição de Embargos de Declaração pela Recuperanda em face da decisão que homologou o PRJ
698	19/12/2019	Petição informando o protocolo do 19º RMA no respectivo incidente
738	28/01/2020	Petição informando o protocolo do 20º RMA no respectivo incidente
742	03/02/2020	Petição da Recuperanda requerendo autorização judicial para venda de 2 automóveis que compõem seu ativo permanente, quais sejam, MERCEDES-BENZ 1938 S, placa CYD0900 e VOLKSWAGEN 25.390 CTC 6X2, placa BAL1765
762	10/03/2020	Manifestação da AJ opinando pela possibilidade da alienação mediante autorização do M.M. Juízo, e observado o princípio da publicidade, transparência e concorrência
802	25/03/2020	Petição informando o protocolo do 22º RMA no respectivo incidente
829	09/04/2020	Certidão Negativa de Débitos Tributários e de Dívida Ativa Estadual em nome da Recuperanda
845	22/04/2020/	Petição informando o protocolo do 23º RMA no respectivo incidente
848	06/05/2020	Decisão sobre os últimos andamentos processuais, dentre eles a não reconsideração da decisão que homologou o PRJ; a rejeição dos Embargos de Declaração interpostos sobre essa mesma decisão e o deferimento da alienação de bens da Recuperanda
910	25/06/2020	Petição informando o protocolo do 25º RMA no respectivo incidente
953	13/07/2020	Petição do Município de Realeza informando desinteresse no feito, visto que a Recuperanda quitou, recentemente, seus débitos tributários relativos a municipalidade.
956	24/07/2020	Petição informando o protocolo do 26º RMA no respectivo incidente
959	25/08/2020	Petição informando o protocolo do 27º RMA no respectivo incidente
961	01/09/2020	Comprovação pela AJ da publicação do edital de alienação de ativos da Recuperanda
978	02/09/2020	Juntada de Certidão Negativa de Débitos da Recuperanda pelo Estado do Paraná
999	15/09/2020	Informativo de inexistência de passivo tributário em nome da Recuperanda ante o Estado de Santa Catarina
1004	21/09/2020	Manifestação da AJ informando que não foram apresentadas propostas para aquisição dos bens da Recuperanda





1039 30/09/2020 Petição informando o protocolo do 28º RMA no respectivo incidente

5. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ

As atividades desenvolvidas pela AJ no período foram:

- Videoconferência realizada em 23/10/2020 com o sócio proprietário da empresa, Sr. Juliano Baldissera, a fim de obter informações atualizadas sobre o funcionamento empresarial que ora subsidiam este relatório.

6. CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Em atendimento ao previsto no PRJ aprovado pela Assembleia Geral de Credores, a Recuperanda vem efetuando o seu cumprimento regularmente, sendo apresentada à Administradora Judicial, até o fechamento deste relatório, o comprovante de pagamento das parcelas devidas ao credor fornecedor colaborador financeiro (BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A., bem como, aos credores fornecedores estrangeiros colaborativos (IMPORT – EXPORT ZEN e BIBLOS IMPORT EXPORT), pagamentos esses efetuados no mês de outubro/2020, conforme segue em anexo.

7. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

As informações operacionais da Recuperanda foram obtidas através de videoconferência realizada em 23/10/2020, ocasião em que a AJ conversou com o sócio proprietário da empresa, Sr. Juliano Baldissera, que prestou as informações pertinentes que amparam este relatório.

De plano, o representante reiterou que a empresa permanece em constante e regular funcionamento, com perspectivas positivas: não há necessidade de antecipação de seus recebíveis e não tem enfrentando dificuldades para realizar compras à vista ou até mesmo a prazo, tendo honrado todos os compromissos junto aos fornecedores da atividade.

Paralelo, em relação à aquisição dos produtos comercializados, especialmente do feijão, noticiou que atualmente são adquiridos tanto no mercado interno, quanto no externo, inclusive de credores colaboradores e parceiros. A par disso, foi indicado à AJ várias compras recentes, cujo abastecimento é suficiente até o mês de novembro/2020.

Neste ponto, alertou o sócio que o preço médio do referido grão permanece alto, sobretudo em razão da influência do valor do dólar, mas que tem balanceado a diferença no preço final do produto.





Além do mais, a expectativa do representante é a de que a aquisição dos grãos será realizada com os produtores da região a partir de dezembro/2020, uma vez que haverá nova safra regional.

Ato contínuo, foi sinalizado que o faturamento obtido pela empresa no mês de setembro/2020, foi de aproximadamente R\$ 4.957.250,03 (quatro milhões, novecentos e cinquenta e sete mil, duzentos e cinquenta reais e três centavos), o que representa um aumento considerável em relação ao mês anterior.

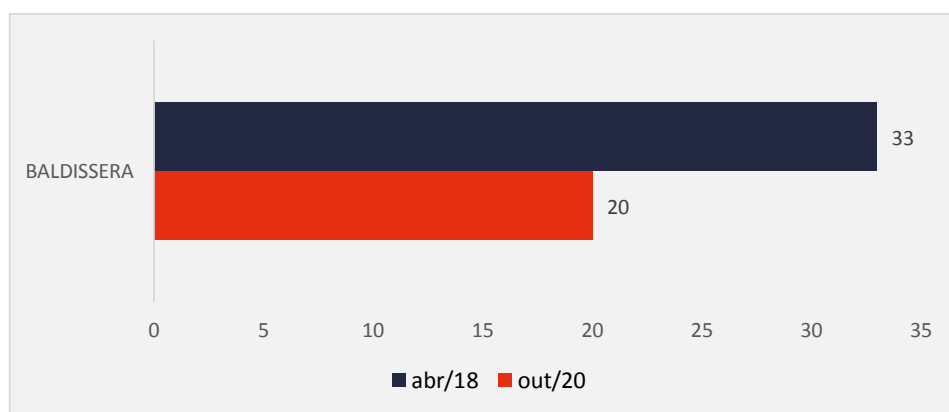
De outra parte, declarou o sócio que as reformas da estrutura da nova sede, a qual será instalada na Rua 11 de Dezembro, n. 105, na cidade de Prudentópolis/PR, seguem constantes e permanecem com previsão de conclusão para o final do ano de 2020, a depender do ritmo das obras, sendo que durante esse intervalo as atividades operacionais permanecerão concentradas na Rodovia BR 373, Km 263, de maneira que a mudança será gradual.

Ao fim, quando indagado sobre o pagamento dos impostos correntes sobre as operações empresariais, o representante garantiu que estão sendo adimplidos regularmente.

7.1 FUNCIONÁRIOS

No início do processo recuperacional a Recuperanda informou contar com 33 (trinta e três) colaboradores. Já no mês de outubro de 2020, segundo esclarecido pelo representante, a empresa mantém o número de funcionários diretos no patamar de 20 (vinte) pessoas, cujos salários e depósitos fundiários estão sendo pagos com regularidade.

O comparativo que demonstra a variação do quadro funcional ao longo tempo está estampado pelo gráfico abaixo:





8. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As informações apresentadas a seguir refletem as análises efetuadas pela AJ com base nos documentos fornecidos pela Recuperanda, correspondente ao mês de agosto/20.

8.1 BALANÇO PATRIMONIAL

8.1.1 ATIVO

O Ativo faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são demonstrados através do Balanço Patrimonial, juntamente com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa. É possível considerar, ainda, que os ativos são convertíveis em meios monetários, com a venda de um maquinário da empresa, por exemplo.

A representação dos Ativos, no Balanço, é dividida entre aqueles ativos que são convertíveis mais rapidamente e aqueles que levam mais tempo, que são os ativos circulantes e não circulantes, respectivamente. Para melhor entendimento da atual situação apresentada pela Recuperanda "Baldissera", apresentamos a seguir os dados da composição de seus Ativos, com as respectivas análises de julho a agosto de 2020.

Neste último mês, os Ativos da Recuperanda apresentaram uma alta de R\$ 341 mil, respectivamente 1,1% comparado ao mês anterior.

ATIVO	jan/18	jul/20	ago/20	AV	AH		Variação	
					ago20/jan18	ago20/jul20	ago20/jan18	ago20/jul20
Ativo Circulante	15.360.790	16.261.871	16.342.450	52,5%	6,4%	0,5%	981.660	80.579
Caixa e Equivalentes a Caixa	225.979	3.405.547	1.971.361	6,3%	772,4%	-42,1%	1.745.382	-1.434.186
Créditos	4.094.404	5.464.070	5.973.221	19,2%	45,9%	9,3%	1.878.817	509.151
Adiantamentos	1.868.402	1.978.329	2.136.423	6,9%	14,3%	8,0%	268.021	158.094
Outros Créditos	0	236.000	186.000	0,6%	0,0%	-21,2%	186.000	-50.000
Tributos a Recuperar/Compensar	4.755.939	1.967.178	1.967.313	6,3%	-58,6%	0,0%	-2.788.626	134
Estoques	3.994.714	2.614.379	3.511.765	11,3%	-12,1%	34,3%	-482.949	897.386
Importações em Andamento	421.352	596.368	596.368	1,9%	41,5%	0,0%	175.016	0
Ativo Não Circulante	16.506.581	14.526.057	14.786.928	47,5%	-10,4%	1,8%	-1.719.653	260.871
Ativo Realizável a Longo Prazo	12.355.434	11.602.799	11.602.799	37,3%	-6,1%	0,0%	-752.635	0
Empréstimos a Terceiros	12.355.434	11.602.799	11.602.799	37,3%	-6,1%	0,0%	-752.635	0
Ativo Permanente	4.151.146	2.923.258	3.184.128	10,2%	-23,3%	8,9%	-967.018	260.871
Investimentos	399.897	322.103	322.103	1,0%	-19,5%	0,0%	-77.793	0
Imobilizado	3.751.249	2.601.154	2.862.025	9,2%	-23,7%	10,0%	-889.225	260.871
Total do Ativo	31.867.371	30.787.928	31.129.378	100,0%	-2,3%	1,1%	-737.993	341.450

Caixa e Equivalentes a Caixa: No período de julho a agosto de 2020, o caixa e equivalentes a caixa apresentou uma significativa redução de R\$ 1,4 milhão, portanto, 42,1%. Finalizando o último mês com um saldo de R\$ 1,9 milhão, o grupo representou 6,3% do ativo total da Recuperanda. Destaca-se as





aplicações financeiras de liquidez imediata representaram 74,1% do saldo do grupo e foram a rubrica principal da redução do grupo.

Créditos: O grupo Créditos está composto por clientes a receber oriundo das comercializações realizadas a prazo. No período de julho a agosto de 2020 apresentaram aumento de 9,3%, respectivamente R\$ 509 mil, fixando o prazo médio de recebimento em 39 dias no mês de agosto/20.

A Recuperanda registrou R\$ 1,3 milhão na conta "Clientes em atraso", demonstrando uma inadimplência de 18,6% em relação ao valor constante no saldo das contas a receber. Por fim, o grupo representou 19,2% do total do Ativo, com saldo de R\$ 5,9 milhões.

Adiantamentos: O saldo deste grupo compõe-se de valores pagos antecipadamente aos fornecedores e aos funcionários que, oportunamente, receberá a contrapartida do serviço/produto com apresentação do respectivo documento para registro na contabilidade em conta específica.

Nota-se que houve um aumento de R\$ 158 mil de julho a agosto de 2020. Ademais, observou-se que grande parte da soma do grupo está contida na rubrica Adiantamentos a Fornecedores, sendo essa mesma conta a principal responsável pelo aumento do grupo. O grupo representou 6,9% do total do ativo ao final do último mês.

Outro Créditos: Composto por Cheques a Compensar, o grupo demonstrou um decréscimo de R\$ 50 mil, equivalente a 21,2% no período de julho a agosto de 2020. Com saldo de R\$ 186 mil, os Cheques a Compensar representaram 0,6% do ativo total em agosto de 2020.

Estoque de Produtos: Os estoques da Recuperanda apresentaram uma alta de 34,3%, ou seja, R\$ 897 mil de julho a agosto de 2020. O valor contábil desta conta está dividido em: I) 93,4% de "Mercadorias para Revenda"; II) 5,6% de "Embalagens" e; III) 1% de "Reembalagens". O total do grupo representou 11,3% do total do Ativo e pode suprir uma média de 28 dias de comercialização, com base no custo de mercadorias vendidas em agosto/20.

Segue abaixo, um quadro que demonstra a composição do estoque no semestre.

ESTOQUES	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20
Estoque de Mercadorias para Revenda	3.242.540	2.816.554	3.737.071	3.069.279	2.372.759	3.278.978
Estoque de Embalagens	154.180	161.964	191.514	194.936	217.425	197.709
Estoque de Reembalagens	14.856	18.420	19.826	19.108	24.196	35.078
Total	3.411.575	2.996.937	3.948.411	3.283.323	2.614.379	3.511.765
Variação %	-33,10%	-12,15%	31,75%	-16,84%	-20,37%	34,33%

Imobilizado: Este grupo é formado pelo conjunto de bens necessários à manutenção das atividades da empresa, caracterizados por apresentarem-se na forma tangível. Conforme balancete de agosto de 2020, ocorreu um aumento de R\$ 110 mil em "Terrenos" e R\$ 179 mil em "Obras em Andamento".





Houve ainda a apropriação equivalente a R\$ 29 mil referente a parcela de depreciação acumulada do Imobilizado, assim, o grupo passou a representar 9,2% do total do Ativo da Recuperanda ao final do mês.

Apresenta-se abaixo um quadro com a composição demonstrativa do grupo:

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20
Máquinas e Equipamentos	2.873.081	2.873.081	2.873.081	2.873.081	2.873.081	2.873.081
Veículos	2.007.933	2.007.933	1.984.933	1.984.933	2.013.933	2.013.933
Móveis e Utensílios	2.533	2.533	2.533	2.533	2.533	2.533
Terrenos	211.000	211.000	211.000	211.000	211.000	321.701
Instalações	25.344	25.344	25.344	25.344	25.344	25.344
Direitos de Uso Telefônico	2.979	2.979	2.979	2.979	2.979	2.979
Bens Adquiridos Através de Consórcio	0	0	0	0	0	0
Construções e Benfeitorias	0	0	0	0	0	0
Obras em Andamento	304.090	352.621	409.289	551.674	579.737	759.025
(-) Depreciação Acumulada	-2.989.663	-3.019.748	-3.047.791	-3.077.626	-3.107.453	-3.136.572
Total	2.437.298	2.455.743	2.461.369	2.573.919	2.601.154	2.862.025
Variação %	-0,55%	0,76%	0,23%	4,57%	1,06%	10,03%

8.1.2 PASSIVO

O passivo é o conjunto de obrigações e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do Balanço Patrimonial.

Os dados da evolução da composição dos Passivos serão apresentados abaixo de forma comparativa de janeiro de 2018 a agosto de 2020.

As variações que ocorreram nas contas e que impactaram em uma alta de 1,1% de julho a agosto de 2020, serão demonstradas a seguir.

PASSIVO	jan/18	jul/20	ago/20	AV	AH	AH	Variação	Variação
					ago20/jan18	ago20/jul20	ago20/jan18	ago20/jul20
Passivo Circulante	17.163.843	12.840.255	12.847.492	41,3%	-25,1%	0,1%	-4.316.351	7.237
Empréstimos e Financiamentos	2.594.798	449.883	565.633	1,8%	-78,2%	25,7%	-2.029.165	115.750
Fornecedores	14.451.468	12.289.120	12.189.098	39,2%	-15,7%	-0,8%	-2.262.369	-100.022
Obrigações Sociais e Trabalhistas	75.650	54.512	43.803	0,1%	-42,1%	-19,6%	-31.848	-10.710
Obrigações Tributárias	41.927	46.740	48.958	0,2%	16,8%	4,7%	7.031	2.218
Outras Obrigações	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Passivo Não Circulante	14.703.528	17.947.673	18.281.886	58,7%	24,3%	1,9%	3.578.358	334.213
Passivo Exigível a Longo Prazo	4.268.070	5.091.306	5.091.306	16,4%	19,3%	0,0%	823.237	0
Empréstimos e Financiamentos LP	4.268.070	5.091.306	5.091.306	16,4%	19,3%	0,0%	823.237	0
Patrimônio Líquido	10.435.459	12.856.366	13.190.580	42,4%	26,4%	2,6%	2.755.121	334.213
Capital Social	3.407.600	3.407.600	3.407.600	10,9%	0,0%	0,0%	0	0
Reservas	7.888.767	7.888.767	7.888.767	25,3%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-3.163.208	-2.111.691	-2.111.691	-6,8%	-33,2%	0,0%	1.051.517	0
Lucros/Prejuízo do Exercício	-229.914	1.098.511	1.432.675	4,6%	-723,1%	30,4%	1.662.589	334.163
(-) Lucros Distribuídos	-4.000	-14.000	-14.000	0,0%	250,0%	0,0%	-10.000	0
Ajustes de Exercícios Anteriores	2.536.214	2.587.179	2.587.229	8,3%	2,0%	0,0%	51.015	50
Total do Passivo	31.867.371	30.787.928	31.129.378	100,0%	-2,3%	1,1%	-737.993	341.450





Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo: O grupo Empréstimos e financiamentos, devidos a curto e longo prazo, apresentou a monta de R\$ 5,6 milhões, ou seja, 18,2% do total do Passivo. A conta de Empréstimos e Financiamentos a curto prazo apresentou uma alta de 25,7%, respectivamente R\$ 115 mil, de julho a agosto de 2020, acréscimo este oriundo principalmente de "Banco Daycoval Conta Garantida", parceiro responsável pela antecipação dos recursos a receber da Recuperanda. Na conta de Empréstimos e Financiamentos a longo prazo não ocorreram movimentações no período.

Fornecedores: Na conta Fornecedores, houve uma redução de R\$ 100 mil respectivamente 0,8%, de julho a agosto de 2020. O maior volume desta conta é o valor devido para "Fornecedores do Exterior" com saldo de R\$ 10 milhões. O grupo Fornecedores representou 39,2% do total do Passivo.

Obrigações Sociais e Trabalhistas: O grupo apresentou de julho a agosto de 2020 uma redução de 19,6%, equivalente a R\$ 10 mil, devido principalmente ao decréscimo em "INSS s/ produtos rurais a recolher". Assim, com saldo de R\$ 43 mil, as obrigações sociais representaram 0,1% do passivo em agosto/20.

Obrigações Tributárias: No período de julho a agosto de 2020, as obrigações tributárias de curto prazo apresentaram uma alta de 4,7%, totalizando um aumento de R\$ 2 mil, em face do acréscimo em ICMS e ISSQN a Recolher. Ao final de agosto de 2020, o grupo somava R\$ 48 mil.

Patrimônio Líquido: É formado pelo grupo de contas que registra o valor contábil pertencente aos acionistas e os Prejuízos Acumulados. O capital social, conta integrante deste grupo representa os valores recebidos pela empresa, em forma de subscrição ou por ela gerados. A conta de Patrimônio Líquido apresentou saldo positivo de R\$ 13,1 milhões, tendo aumentado esse saldo em 2,6%, por consequência do lucro apresentado no mês de agosto de 2020, na ordem de R\$ 334 mil. Outras avaliações serão realizadas a seguir nos tópicos de Demonstração do Resultado do Exercício.

8.2 INDICADORES FINANCEIROS

Os indicadores financeiros nada mais são do que métricas e mecanismos para coletar e gerar informações financeiras sobre uma determinada situação. No caso de um negócio, os indicadores financeiros servem para demonstrar quão saudável é um determinado empreendimento.

A seguir faremos a análise dos principais indicadores das Recuperanda e para melhor entendimento destacamos as interpretações relativa a cada um deles.





8.2.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$ 1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20
Liquidez Corrente	1,23	1,24	1,23	1,23	1,27	1,27
Liquidez Geral	1,50	1,52	1,49	1,51	1,55	1,56
Liquidez Imediata	0,19	0,20	0,12	0,16	0,27	0,15
Liquidez Seca	0,99	1,03	0,97	1,00	1,06	1,00

8.2.1.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ GERAL

O cálculo deste indicador é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, desconsiderando o ativo permanente) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice de liquidez geral da Recuperanda se manteve estável nos meses do último semestre, apresentando o valor de **R\$ 1,56**, portanto, a sociedade empresária **dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 1,56** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

8.2.2 ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO

O cálculo destes índices avalia o grau de endividamento da empresa e o prazo que compõe seu endividamento. A interpretação é no sentido de que "quanto maior, pior", pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar a Curto Prazo, e maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20
Endividamento Geral	60,93%	60,11%	61,36%	60,12%	58,24%	57,63%
Composição do Endividamento	73,98%	73,39%	74,86%	73,42%	71,61%	71,62%

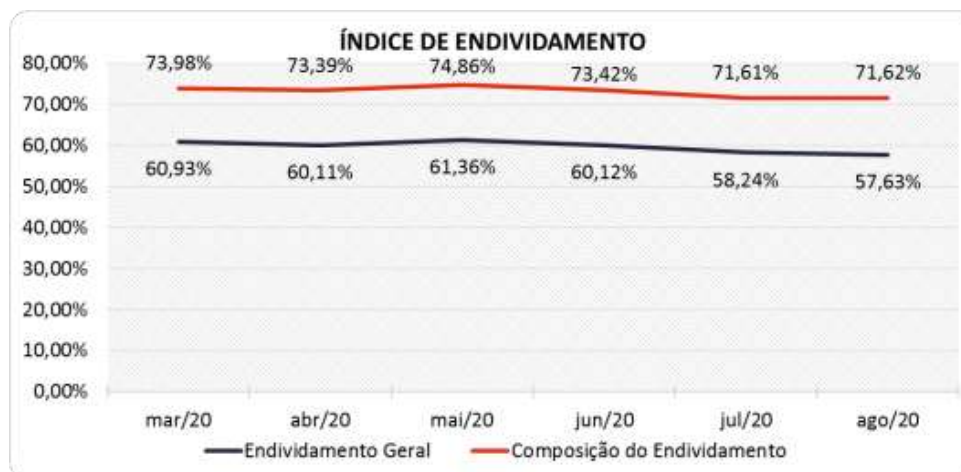
No referido mês de análise, o endividamento da empresa totalizou R\$ 17,9 milhões, sendo 71,62% devido no curto prazo.





A melhor forma de interpretação poderá ser efetuada em termos de acompanhamento da estabilidade destes índices, uma vez que não se espera que sofram piores significativas durante o processo de RJ.

Segue abaixo representação gráfica da oscilação dos índices de endividamento no semestre:



8.2.3 ÍNDICES DE RENTABILIDADE

Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, "quanto maior, melhor".

Margem líquida é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.

Rentabilidade do Ativo é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos ativos e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.

Produtividade é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.

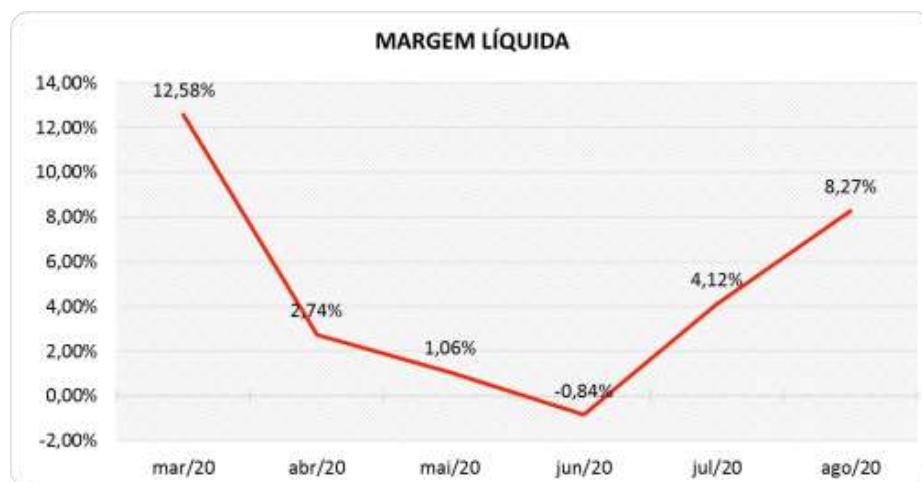
ÍNDICES DE RENTABILIDADE	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20
Margem Líquida	12,58%	2,74%	1,06%	-0,84%	4,12%	8,27%
Rentabilidade do Ativo	2,26%	0,39%	0,17%	-0,14%	0,49%	1,07%
Produtividade	0,18	0,14	0,16	0,16	0,12	0,13





No mês de agosto de 2020 a Recuperanda apresentou Margem e Rentabilidade **positivas**, sendo superiores aos resultados auferidos no mês anterior.

As oscilações na margem líquida podem ser observadas no gráfico ao seguir.



8.2.4 CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

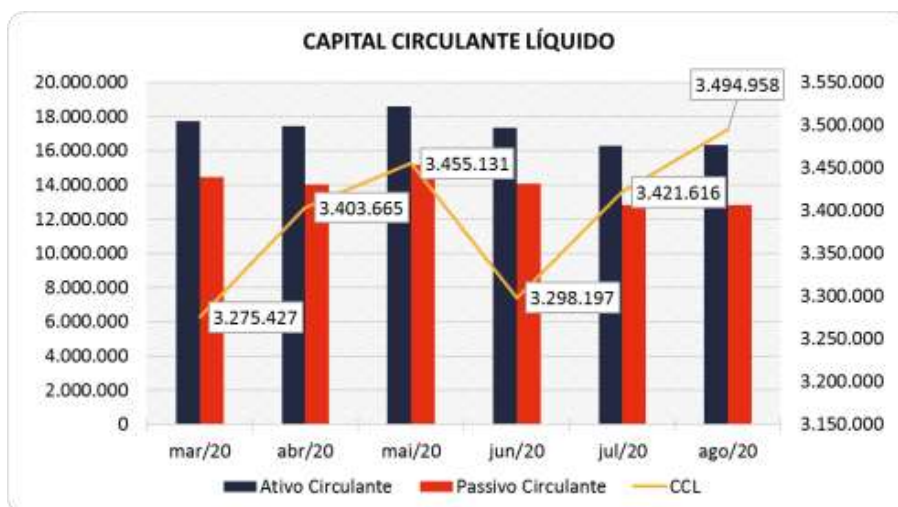
O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante **positivo**), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL **negativo** entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo.

CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20
Ativo Circulante	17.748.741	17.442.287	18.612.526	17.358.669	16.261.871	16.342.450
Passivo Circulante	14.473.314	14.038.622	15.157.395	14.060.472	12.840.255	12.847.492
CCL	3.275.427	3.403.665	3.455.131	3.298.197	3.421.616	3.494.958
Variação %	29,12%	3,92%	1,51%	-4,54%	3,74%	2,14%

Verifica-se que a empresa apresentou uma recuperação gradativa desde fevereiro/20, tendo aumentado em 2,14% seu CCL **positivo** no mês de agosto/2020, fechando com um CCL de R\$ 3,4 milhões.

Para melhor entendimento, segue representada graficamente a evolução do saldo apurado no capital de giro líquido:





8.3 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A demonstração do resultado do exercício, ou DRE, é um relatório de demonstração contábilística dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido, através do confronto das receitas, custos e resultados, apurados em determinado período.

A DRE deve ser elaborada segundo o princípio contábil do regime de competência, onde as receitas e despesas devem ser simultaneamente incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram.

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda no mês de agosto de 2020, demonstrando que no referido mês a empresa apresentou um lucro líquido de 7,3% sobre seu faturamento, ou seja, R\$ 334 mil.

As demais análises resultantes da DRE, serão apresentadas a seguir:

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	jun/20	jul/20	AV	ago/20	AV	Média jan19 a dez19	AV	Média jan20 a ago20	AV	AH ago20/jul20	Varição ago20/jul20
	Receitas Operacionais Brutas	5.819.708	4.301.810	100,0%	4.579.690	100,0%	4.341.092	100,0%	5.048.514	100,0%	6,5%
(-) Deduções das Receitas	-620.176	-667.246	-15,5%	-538.086	-11,7%	-703.956	-16,2%	-637.590	-12,6%	-19,4%	129.160
(-) Despesas Variáveis	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0
(-) Custo das Vendas e Serviços	-5.383.742	-3.571.948	-83,0%	-3.809.759	-83,2%	-3.561.901	-82,1%	-4.342.241	-86,0%	6,7%	-237.811
(=) Margem de Contribuição	-184.210	62.616	1,5%	231.845	5,1%	75.235	1,7%	68.684	1,4%	270,3%	169.229
(-) Despesas Operacionais	-222.145	-220.024	-5,1%	-226.310	-4,9%	-294.917	-6,8%	-206.317	-4,1%	2,9%	-6.286
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	-406.355	-157.408	-3,7%	5.535	0,1%	-219.681	-5,1%	-137.634	-2,7%	-103,5%	162.943
(-) Depreciação e Amortizações	-29.835	-29.827	-0,7%	-29.119	-0,6%	-38.030	-0,9%	-31.052	-0,6%	-2,4%	708
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-48.155	-38.685	-0,9%	-22.810	-0,5%	-42.805	-1,0%	-37.994	-0,8%	-41,0%	15.874
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-484.345	-225.920	-5,3%	-46.394	-1,0%	-300.516	-6,9%	-206.679	-4,1%	-79,5%	179.525
(+/-) Resultado Não Operacional	440.558	375.602	8,7%	380.558	8,3%	312.582	7,2%	385.764	7,6%	1,3%	4.956
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-43.788	149.682	3,5%	334.163	7,3%	12.066	0,3%	179.084	3,5%	123,2%	184.481
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0
(=) Resultado Líquido do Exercício	-43.788	149.682	3,5%	334.163	7,3%	12.066	0,3%	179.084	3,5%	123,2%	184.481





8.3.1 RECEITAS

As receitas consistem na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas em um determinado período.

Elas demonstram a real capacidade da empresa e sua participação no mercado, ou seja, no fluxo de caixa da empresa, a receita constitui parte das entradas de dinheiro.

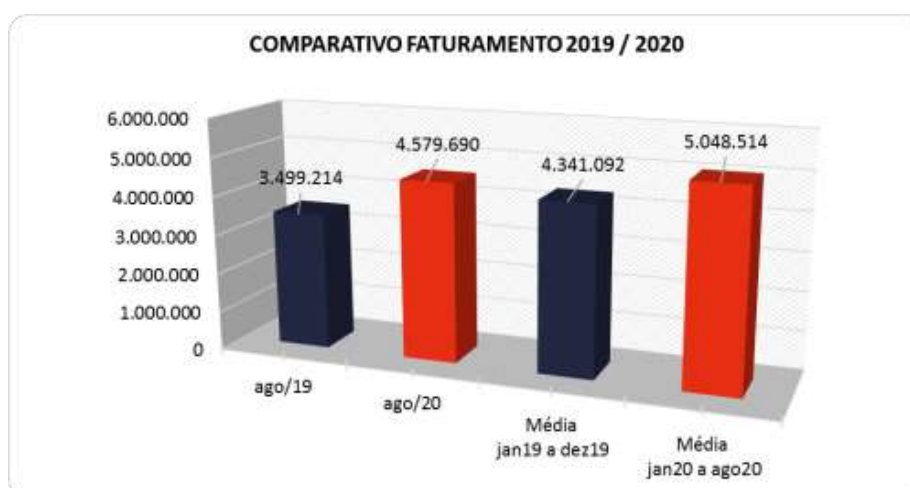
A seguir apresentamos o quadro de obtenção de receitas dos últimos seis meses, onde pode-se constatar as oscilações ocorridas no período.

RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20
Venda de Mercadorias	6.556.208	5.189.047	6.237.776	5.818.733	4.301.690	4.579.690
Prestação de Serviços	824	0	1.578	975	120	0
Fretes de Terceiros	0	0	0	0	0	0
Total	6.557.032	5.189.047	6.239.354	5.819.708	4.301.810	4.579.690

Para fins de avaliação do crescimento da empresa, além de avaliar um comparativo entre o mês atual e o mês anterior, é importante fazer também uma comparação entre as receitas do mês de análise com aquelas que foram obtidas no ano anterior identificando assim a performance do negócio.

Dessa forma, quando comparada a receita de agosto/2020 com agosto/2019, houve uma elevação de R\$ 1 milhão, respectivamente 30,9%.

Nota-se ainda que o auferido em agosto/20 foi superior à média obtida no ano de 2019, e considerando a média de 2020, embora em número menor de meses, também se apresentou superior.



No mês de agosto de 2020, a empresa apresentou R\$ 4,5 milhões de Receita Operacional Bruta, tendo aumentado 6,5% em relação ao mês anterior, respectivamente um montante de R\$ 277 mil.





As vendas de mercadorias continuam sendo a maior fonte de receitas da Recuperanda, representando 99,86% do acumulado auferido.



8.3.2 MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

A **Margem de contribuição** é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar os custos fixos (e ter lucro), após o pagamento dos custos e despesas variáveis (impostos, matérias-primas, comissões e outros gastos resultantes dessas vendas).

DESPESAS E CUSTOS VARIÁVEIS	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20
(-) Deduções das Receitas	-791.581	-680.843	-845.430	-620.176	-667.246	-538.086
(-) Despesas Variáveis	0	0	0	0	0	0
(-) Custo das Vendas e Serviços	-5.359.196	-4.550.463	-5.527.756	-5.383.742	-3.571.948	-3.809.759
(=) Margem de Contribuição	406.254	-42.259	-133.832	-184.210	62.616	231.845
% Margem de Contribuição	6,20%	-0,81%	-2,14%	-3,17%	1,46%	5,06%

No mês de agosto de 2020, os custos variáveis da Recuperanda representaram 94,9% do total da receita bruta auferida no mês, tendo demonstrado uma baixa de 3,6%, visualizado principalmente nas deduções das receitas.

Portanto, como os custos foram menores que o faturamento, a margem de contribuição finalizou positiva em 5,06%, equivalente a um montante de R\$ 231 mil.

8.3.3 RECEITA X DESPESAS FIXAS

No período, julho a agosto de 2020, conforme relatado em tópicos anteriores, houve uma alta no faturamento.





As despesas fixas da Recuperanda apresentaram saldo de R\$ 226 mil e aumentaram na ordem de 2,9%, ou seja, R\$ 6 mil no período, contudo, sua elevação foi em uma velocidade menor que o acréscimo do faturamento, o que fez as despesas saírem de 5,1% sobre a receita bruta, para 4,9%.

A maior elevação foi observada na rubrica "Salários e Encargos", que apresentou um acréscimo de R\$ 11 mil no mês.

No acumulado de janeiro de 2018 a agosto de 2020, apenas 05 (cinco) contas perfazem o total de 89,7% dos custos e despesas fixas da Recuperanda.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir um comparativo das receitas obtidas e as despesas do mesmo período.

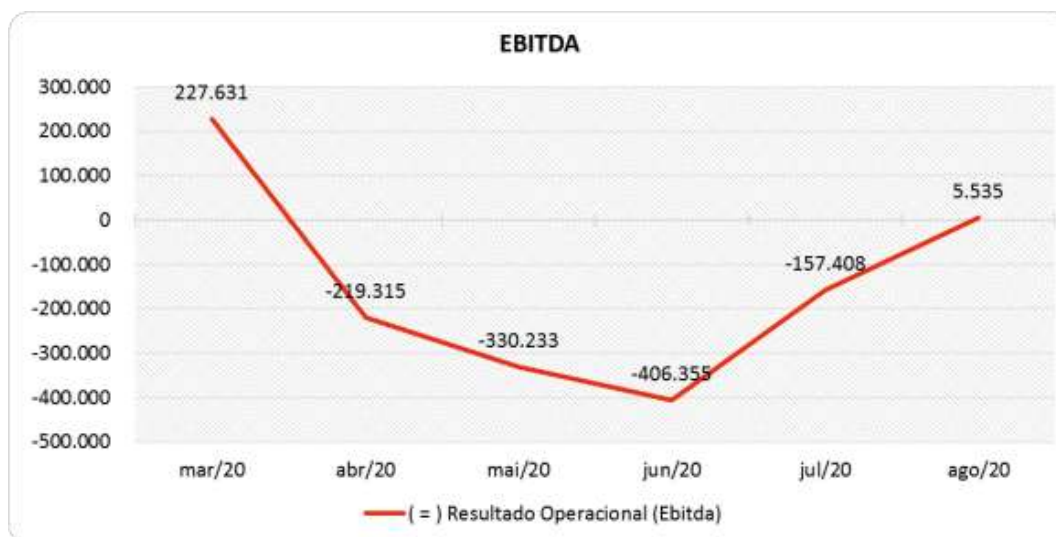


8.3.4 EVOLUÇÃO DO EBITDA

Em inglês Ebitda é a sigla para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização" (também conhecida como Lajida).

O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros e das depreciações. Portanto, o EBITDA revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, por isso está denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito da Recuperanda, segue abaixo:





No mês de agosto de 2020, com a Margem de Contribuição positiva, a Recuperanda encerrou o período com um resultado operacional (Ebitda) favorável de 0,1% sobre o faturamento, equivalente a R\$ 5 mil, sendo um resultado diferente do valor visualizado no mês anterior que havia sido negativo em 3,7%.

Destaca-se que em todos os meses do semestre o Ebitda foi inferior ao resultado líquido do período em razão dos resultados não operacionais positivos, advindos de subvenções para investimentos, que contribuíram para o aumento do resultado apurado no período.

8.3.5 EBITDA X RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO

A tabela abaixo se refere à evolução do Ebitda em confrontação com o Resultado Líquido do Exercício registrados pela Recuperanda no último semestre.

Nesta análise, incorpora-se as depreciações, amortizações e resultados não operacionais consumando-se com o resultado líquido.

CONTAS	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	227.631	-219.315	-330.233	-406.355	-157.408	5.535
(-) Depreciação e Amortizações	-31.785	-30.085	-30.412	-29.835	-29.827	-29.119
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-40.413	-21.976	-43.439	-48.155	-38.685	-22.810
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	155.433	-271.376	-404.084	-484.345	-225.920	-46.394
(+/-) Resultado Não Operacional	570.087	394.995	461.435	440.558	375.602	380.558
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	725.520	123.619	57.351	-43.788	149.682	334.163
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0	0	0	0
(=) Resultado Líquido do Exercício	725.520	123.619	57.351	-43.788	149.682	334.163

Neste mês, com o Ebitda positivo, após a contabilização de depreciação e amortizações, de encargos financeiros e de entradas referente a Receitas Não Operacionais, oriundos de Subvenção para Investimentos na ordem de R\$ 380 mil, o Resultado Líquido fechou positivo em R\$ 334 mil.





Este valor representa 7,3% sobre o faturamento de agosto de 2020, sendo maior em relação ao mês anterior que havia sido favorável em R\$ 149 mil, ou seja, 3,5%.

Destaque-se que os Encargos Financeiros apresentaram a soma de R\$ 22 mil, tendo apresentado uma redução de R\$ 15 mil, equivalente a 41%, em face do decréscimo principalmente em Juros Pagos.

8.4 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)

Um dos relatórios mais importantes para a gestão é a Demonstração do Fluxo de caixa (DFC). O seu objetivo é evidenciar alterações no saldo de disponibilidades da empresa em um determinado período.

Fluxo de caixa direto é um método de estruturação da Demonstração de Fluxo de Caixa, na qual são registradas as entradas e saídas de recursos do negócio.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, no último semestre.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20
Atividades operacionais						
Movimentação de clientes a receber	3.834.689	5.070.410	4.480.763	6.867.345	5.593.774	3.980.491
Movimentação de outros créditos a receber	433.737	-1.170	127.559	-41.040	45.999	-108.228
Movimentação de ativo realizável a longo prazo	0	0	0	0	0	0
(-) Movimentação de fornecedores	-3.055.239	-4.228.238	-6.475.726	-4.658.070	-3.860.236	-4.807.167
(-) Movimentação de tributos	-625.597	-527.951	-539.896	-519.386	-447.938	-445.821
(-) Movimentação de despesas	365.946	201.946	237.210	165.759	92.197	120.728
(-) Movimentação de outras obrigações	26.575	-23.194	24.665	-28.045	0	0
(-) Movimentação de outras obrigações a longo prazo	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades operacionais	980.112	491.802	-2.145.426	1.786.563	1.423.795	-1.259.996
Atividades de investimentos						
Movimentação de investimentos permanentes	0	0	0	-596	0	0
Movimentação de imobilizado e intangíveis	-18.218	-48.531	-36.037	-142.385	-57.063	-289.990
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	-18.218	-48.531	-36.037	-142.982	-57.063	-289.990
Atividades de financiamentos						
Movimentação de empréstimos e financiamentos	86.856	-295.816	1.060.249	-1.111.620	-240.845	115.750
Movimentação de empréstimos e financiamentos LP	0	0	0	0	0	0
Movimentação de outras atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	86.856	-295.816	1.060.249	-1.111.620	-240.845	115.750
Atividades do PRJ						
Movimentação do PRJ	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades do PRJ	0	0	0	0	0	0
Atividades do PL						
Movimentação do PL	-318	23.065	-260	0	972	50
Fluxo de caixa de ajustes do BP	-318	23.065	-260	0	972	50
Variação líquida do caixa	1.048.433	170.521	-1.121.474	531.961	1.126.859	-1.434.186
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	1.649.247	2.697.680	2.868.201	1.746.726	2.278.688	3.405.547
Caixa e equivalentes de caixa do final do período	2.697.680	2.868.201	1.746.726	2.278.688	3.405.547	1.971.361
Variação líquida do caixa	1.048.433	170.521	-1.121.474	531.961	1.126.859	-1.434.186





A Recuperanda gerou com suas atividades operacionais um caixa desfavorável de R\$ 1,2 milhão. Este caixa foi resultado da soma das entradas de R\$ 3,8 milhões subtraindo-se as saídas de R\$ 5,1 milhões.

Posteriormente avaliando as movimentações relacionadas com os investimentos percebe-se que a Recuperanda dispendeu recursos de R\$ 289 mil voltados para aumento do imobilizado.

O movimento do caixa derivado das atividades de financiamentos demonstrou uma entrada de recursos no valor de R\$ 115 mil.

Destaca-se ainda uma pequena entrada de R\$ 50 no PL, referente a ajustes encontrados pela AJ entre os balancetes do período na conta de "Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata".

Sendo assim, a variação do saldo final do caixa financeiro das Recuperanda foi negativa em R\$ 1,4 milhão no mês de agosto de 2020.

9 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Após analisarmos os relatórios contábeis que demonstram a movimentação operacional e financeira da Recuperanda no mês de agosto de 2020, destacaremos abaixo algumas informações extraídas desses documentos que nos ajudam a interpretar a sua atual situação econômico-financeira:

Faturamento - A empresa registrou faturamento de R\$ 4,5 milhões no mês em análise, valor 6,5% superior ao mês anterior. Com este faturamento, a média do ano 2020 encontra-se em R\$ 5 milhões, 16% acima da média do ano 2019, que foi de R\$ 4,3 milhões/mês. Verifica-se ainda que o faturamento médio mensal atingido em 2020 não atinge o necessário para cobrir os custos fixos e variáveis, entretanto, pelo fato da Recuperanda se beneficiar de "subvenções para investimentos", consegue atingir resultados positivos.

Margem de Contribuição - É o resultado das vendas após deduzir os custos e despesas variáveis da empresa, servindo essa sobra para cobrir as despesas fixas e gerar o lucro que se espera na operação. A margem do mês agosto de 2020 ficou em 5,1%, portanto, suficiente para cobrir o percentual de despesas operacionais do período, na ordem de 4,9%. Em 2020 acumula uma margem média de 1,4%, menor do que o percentual de 1,7% apresentado em 2019.

Resultado Operacional (Ebitda) - É o ganho na operação, antes de deduzir possíveis encargos financeiros e/ou outros gastos que, apesar de existirem, não estão necessariamente atrelados à operação normal da empresa. O Ebitda apresentou um pequeno saldo positivo de 5 R\$ mil em agosto de 2020 e acumula em 2020 um resultado desfavorável de R\$ 1,7 milhão.

Resultado Líquido do Exercício - É o resultado apurado deduzindo das receitas brutas todos os custos operacionais e não operacionais do período analisado. Esse resultado é o valor que será





incorporado ao Patrimônio Líquido da empresa para futuras destinações. Em agosto de 2020, o resultado líquido ficou favorável em R\$ 334 mil. Nota-se que no DRE de agosto de 2020, a empresa apresentou com "Resultado não Operacional" no valor total positivo de R\$ 380 mil, oriundo da subvenção para investimentos, que contribuiu para que a empresa atingisse o resultado mencionado.

Capital Circulante Líquido - O capital circulante líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante da empresa. De acordo com as informações obtidas no Balancete, em agosto de 2020 o capital de giro líquido apresentava um saldo positivo de R\$ 3,4 milhões, o que demonstra que a Recuperanda possui capacidade de pagar suas obrigações com exigibilidade de curto prazo.

Endividamento Geral - Observa-se que a empresa apresenta um endividamento em torno de 57% em relação ao seu ativo total. Isto significa que, no caso de uma liquidação, "em tese" a empresa poderá liquidar suas dívidas com à alienação de seus ativos.