



Novembro/2023

29º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Zac Alimentos Ltda Me
Cristina Zacharias Da Silva Transportes Ltda



Administradora Judicial
zacalimentos@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0004222-56.2021.8.16.0130
2ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE PARANAVAÍ/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ6YX FSNCZ C6G7N JFLGK

SUMÁRIO

1. Glossário Online.....	4	5.5. Imobilizado.....	17
2. Cronograma Processual.....	5	5.6. Investimentos.....	18
3. Acompanhamento do Plano de Recuperação.....	7	6. Análise de Resultados.....	19
4. Informações Operacionais.....	9	6.1. Análise do Faturamento.....	20
4.1. Constatação das Condições de Funcionamento....	9	6.2. Índices de Liquidez.....	21
4.2. Quadro Funcional.....	10	7. Endividamento.....	22
5. Informações Financeiras.....	11	7.1. Endividamento Total.....	22
5.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	11	8. Fluxo de Caixa	23
5.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	11	8.1. Principais Fontes de Entrada.....	24
5.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	13	8.2. Principais Saídas.....	24
5.2. Contas a Receber.....	14		
5.3. Contas a Pagar.....	15		
5.4. Estoques.....	16		



1. GLOSSÁRIO ONLINE

www.valorconsultores.com.br

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



2. CRONOGRAMA PROCESSUAL

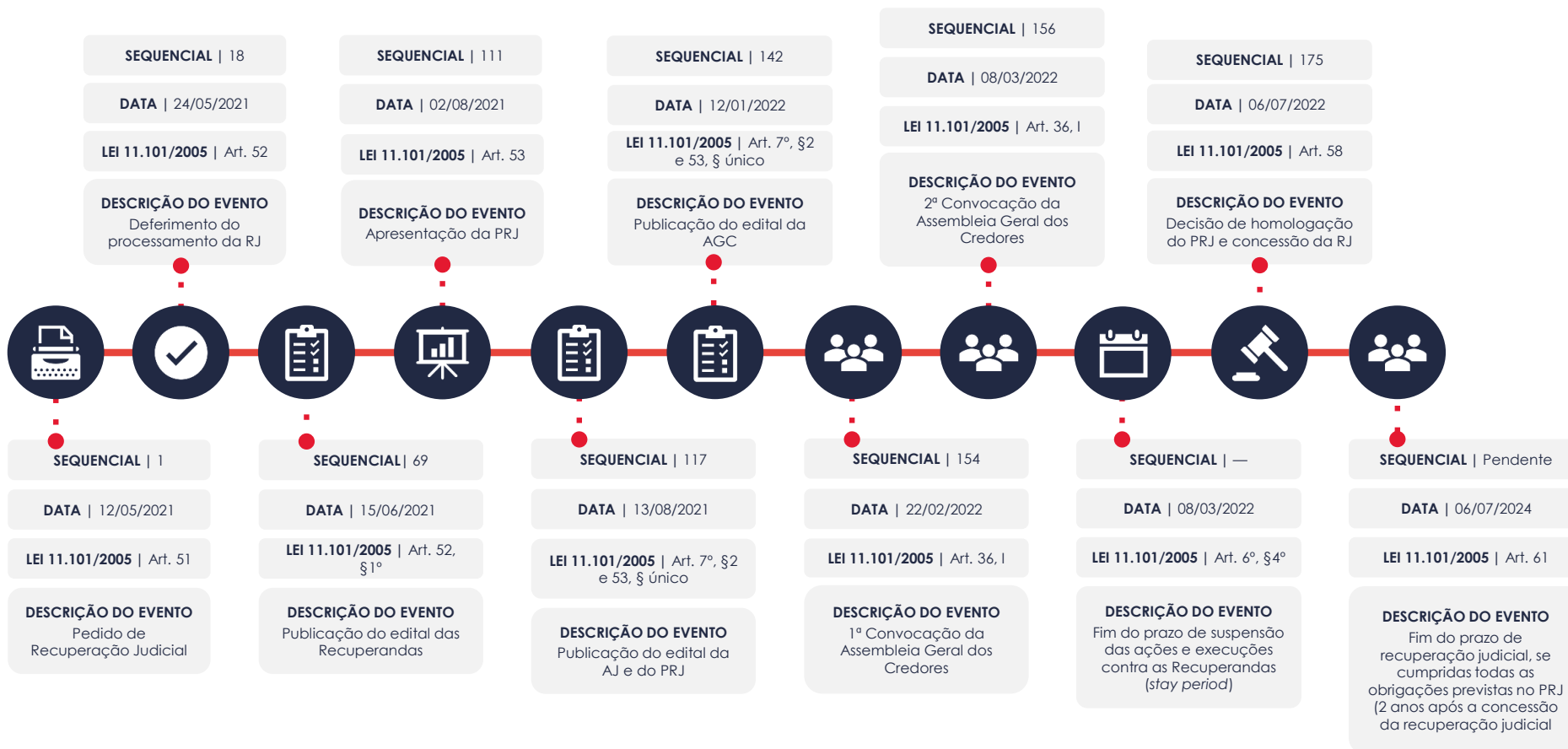


www.valorconsultores.com.br

5



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ6YX FSNCZ C6G7N JFLGK



3. ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O Plano de Recuperação Judicial das Recuperandas, homologado judicialmente (seq. 175), foi apresentado em mov. 111.2, contando com as cláusulas de pagamento abaixo resumidas:

CLASSE I - Trabalhista		CLASSE II - Garantia Legal		CLASSE III - Quirografários		CLASSE IV - ME e EPP	
PRAZO DE PAGAMENTO 12 meses		Não há credores (mov. 112.2)		PRAZO DE PAGAMENTO Até R\$ 15.000,00 - 24 meses Acima R\$ 15.000,00 - 168 meses		PRAZO DE PAGAMENTO 24 meses	
TERMO INICIAL EVENTO BASE Decisão de homologação do PRJ (seq. 175) DATA 06/07/2022				TERMO INICIAL DATA Até R\$ 15.000,00 - 25/08/2022 Acima R\$ 15.000,00 - 25/09/2024		TERMO INICIAL DATA 25/08/2022	
CARÊNCIA —	PRAZO TOTAL 12 meses			CARÊNCIA 24 meses	PRAZO TOTAL 192 meses	CARÊNCIA —	PRAZO TOTAL 24 meses
PREVISÃO INÍCIO 25/08/2022 TÉRMINO 25/08/2023	SITUAÇÃO Quitado (mov. 231.9)			PREVISÃO INÍCIO 25/08/2022 TÉRMINO 25/09/2038	SITUAÇÃO Em andamento	PREVISÃO INÍCIO 25/08/2022 TÉRMINO 25/08/2024	SITUAÇÃO Em andamento



No tocante ao cumprimento do PRJ no decorrer do tempo, confira adiante as datas dos eventos mais relevantes.

Os comprovantes de pagamentos encaminhados pelas Recuperandas podem ser solicitados para consulta no endereço eletrônico da AJ (zacalimentos@valorconsultores.com.br).



4. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

4.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que amparam o presente relatório foram coletadas em 27/11/2023, através de reunião realizada por aplicativo de videoconferência, entre o representante da AJ, Cleverson Marcel Colombo (OAB/PR 27.401), e o gestor das Recuperandas, Sr. Volmir Camargo, responsável por prestar informações sobre o funcionamento e atuação das empresas, geração de empregos e perspectivas gerais.

Na ocasião, o gestor informou que as Recuperandas seguem com suas atividades normais, tendo faturado no mês de outubro/2023 cerca de R\$ 1.850.000,00 (um milhão, oitocentos e cinquenta mil reais).

Em seguida, declarou que a matéria-prima (proteína animal) continua sendo adquirida à vista, com fornecedor de carne suína da região de Toledo/PR, de frango da empresa Somave e de carne bovina de frigoríficos de outras regiões, a exemplo de Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Rondônia, São Paulo e Goiás.

Ainda sobre a compra de matéria-prima, relatou que há grande volatilidade nos preços, especialmente da carne bovina, em razão das

oscilações do mercado internacional, principalmente da China, que ora compra, ora freia as exportações.

Mencionou, também, que a empresa vende para diversos distribuidores, localizados nos estados de Minas Gerais, São Paulo e Pará. Por outro lado, ressaltou que trabalha pela abertura de outros mercados com vistas a reduzir a sazonalidade do final de ano e período de férias escolares.

Nesse sentido, informou o representante que a partir de 15 de dezembro/2023 serão concedidas férias coletivas aos colaboradores, período no qual aproveitará para avançar com as obras de melhoria da sede da empresa.

Neste passo, informou que, para 2024, irá ampliar a linha de produtos "cozidos", projetando um aumento no volume de produção em 16%.

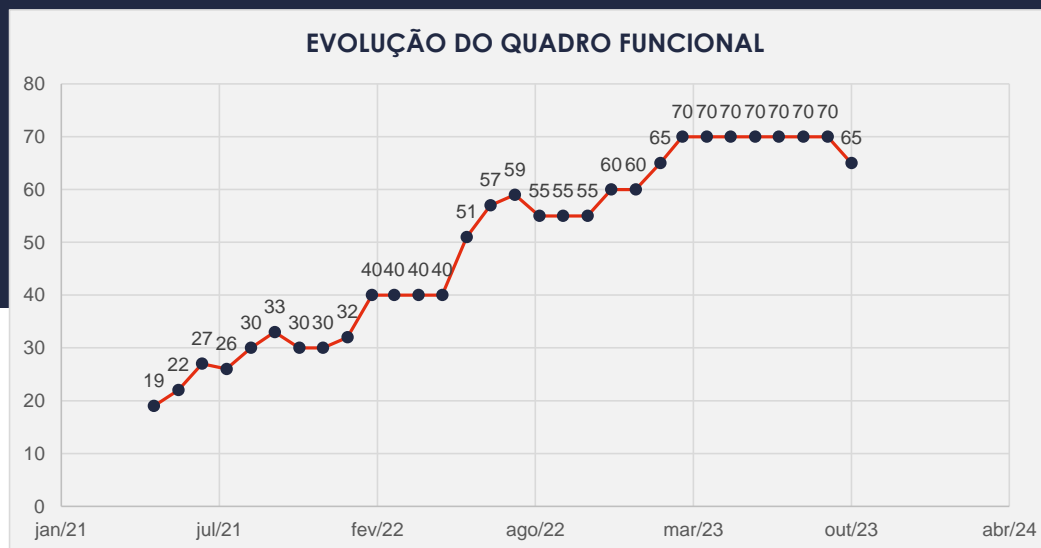
Ao final, o preposto declarou a regularidade dos débitos tributários.



4.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas no corrente mês, a Recuperanda se encontra com 65 (sessenta e cinco) colaboradores diretos, cujos salários estão sendo pagos regularmente, bem como os depósitos fundiários.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico abaixo:



5. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

5.1. Balanço Patrimonial Consolidado

Apresentamos a seguir os dados da composição dos Ativos e Passivos e suas variações no último trimestre.

5.1.1. Principais Movimentações do Ativo

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	jul/23	AV	ago/23	AV	set/23	AV	AH
ATIVO							
Ativo Circulante							
Caixa e Equivalentes a Caixa	761.626	14,3%	525.671	9,9%	450.679	8,3%	-14,3%
Créditos	2.041.837	38,4%	2.494.386	46,8%	2.492.782	46,2%	-0,1%
Outros Créditos	312.391	5,9%	212.502	4,0%	221.370	4,1%	4,2%
Mercadoria em Depósito	23.367	0,4%	23.367	0,4%	23.367	0,4%	0,0%
Tributos a Recuperar	61.128	1,2%	62.232	1,2%	63.182	1,2%	1,5%
Estoques	325.192	6,1%	246.821	4,6%	400.191	7,4%	62,1%
Total do Ativo Circulante	3.525.542	66,4%	3.564.979	66,8%	3.651.571	67,6%	2,4%
Ativo Não Circulante							
Participação Empresas de Terceiros	1.220	0,0%	1.220	0,0%	1.220	0,0%	0,0%
Imobilizado	1.784.168	33,6%	1.767.078	33,1%	1.746.237	32,3%	-1,2%
Total do Ativo Não Circulante	1.785.388	33,6%	1.768.298	33,2%	1.747.457	32,4%	-1,2%
TOTAL DO ATIVO	5.310.930	100,0%	5.333.278	100,0%	5.399.029	100,0%	1,2%

11



Caixa e Equivalentes de Caixa: As disponibilidades demonstraram em setembro de 2023 um saldo de R\$ 450 mil, tendo reduzido esse montante em R\$ 74 mil comparativamente ao mês anterior. Observa-se que a maior parte dessa baixa veio da conta Bancos com Movimento da Recuperanda ZAC.

Créditos: No período de análise, apresentou saldo de R\$ 2,4 milhões, representando respectivamente 46,2% do total do ativo. Comparativamente ao mês de agosto/2023, observa-se uma baixa de 0,1%, respectivamente R\$ 1 mil, decréscimo observado principalmente em duplicatas a receber da Recuperanda Cristina Zacharias.

Outros Créditos: O grupo apresentou em setembro de 2023 um saldo de R\$ 221 mil, demonstrando um aumento de R\$ 8 mil, respectivamente 4,2% em relação a agosto/23. Observa-se que esse acréscimo ocorreu na rubrica Adiantamento a Fornecedores. Por fim, os “Outros Créditos” representaram 4,1% do ativo total do mês de análise.



BALANÇO PATRIMONIAL	jul/23	AV	ago/23	AV	set/23	AV	AH
PASSIVO							
Passivo Circulante							
Empréstimos e Financiamentos	891.005	16,8%	891.005	16,7%	891.005	16,5%	0,0%
Fornecedores	933.590	17,6%	923.428	17,3%	844.567	15,6%	-8,5%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	301.046	5,7%	330.547	6,2%	342.659	6,3%	3,7%
Obrigações Tributárias	49.995	0,9%	40.641	0,8%	47.553	0,9%	17,0%
Obrigações Financeiras	42.348	0,8%	42.348	0,8%	42.348	0,8%	0,0%
Mercadoria em Depósito	23.367	0,4%	23.367	0,4%	23.367	0,4%	0,0%
Adiantamentos	56.553	1,1%	56.553	1,1%	56.553	1,0%	0,0%
Total do Passivo Circulante	2.297.905	43,3%	2.307.890	43,3%	2.248.053	41,6%	-2,6%
Passivo Não Circulante							
Empréstimos e Financiamentos LP	5.107.948	96,2%	5.103.005	95,7%	5.097.136	94,4%	-0,1%
Total do Passivo Não Circulante	5.107.948	96,2%	5.103.005	95,7%	5.097.136	94,4%	-0,1%
Patrimônio Líquido							
Capital Social	70.000	1,3%	70.000	1,3%	70.000	1,3%	0,0%
Adiantamento de Capital	360.000	6,8%	360.000	6,8%	360.000	6,7%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-2.339.093	-44,0%	-2.339.093	-43,9%	-2.339.093	-43,3%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	51.567	1,0%	68.873	1,3%	200.330	3,7%	190,9%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-237.397	-4,5%	-237.397	-4,5%	-237.397	-4,4%	0,0%
Total do Patrimônio Líquido	-2.094.923	-39,4%	-2.077.617	-39,0%	-1.946.160	-36,0%	-6,3%
TOTAL DO PASSIVO	5.310.930	100,0%	5.333.278	100,0%	5.399.029	100,0%	1,2%

www.valorconsultores.com.br

5.1.2. Principais Movimentações do Passivo

Fornecedores: As dívidas com fornecedores estão apresentadas nos balancetes enviados pela empresa numa conta sintética denominada Fornecedor Geral. No mês de setembro de 2023 o grupo apresentou um saldo equivalente a 15,6% do total do passivo, ou seja, um montante de R\$ 844 mil. Observa-se, portanto, que houve uma baixa de R\$ 78 mil, ou seja, uma redução de 8,5% em relação ao saldo do mês anterior.

Obrigações Sociais e Trabalhistas: Este grupo do passivo compõe-se das contas: Obrigações com Pessoal, Obrigações Previdenciárias e Provisões. Após um aumento no valor de R\$ 12 mil ocorrido em setembro/2023, o saldo final do grupo correspondeu a 6,3% do total do passivo, ou seja, R\$ 342 mil.

Obrigações Tributárias: No período de agosto a setembro de 2023, o grupo apresentou uma alta no valor de R\$ 6 mil, demonstrando ao fim do mês de análise um montante de R\$ 47 mil, equivalente a 0,9% do passivo total.

13

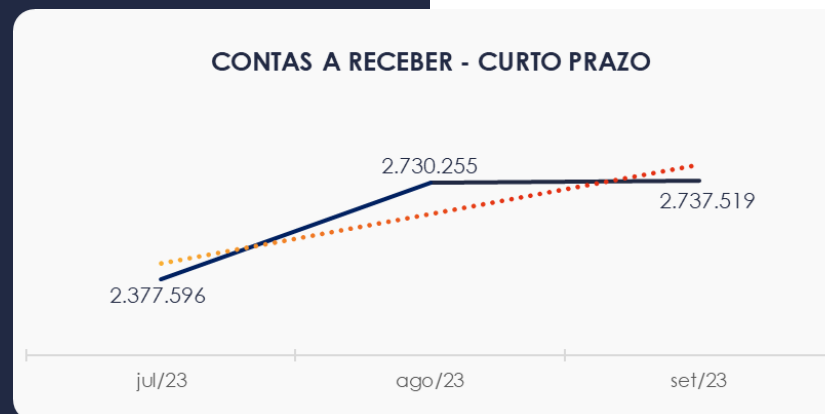


5.2. Contas a Receber

Os valores de Contas a Receber, composto principalmente por duplicatas a receber, demonstraram neste mês de análise uma redução de R\$ 1 mil na conta Créditos e um acréscimo de R\$ 8 mil na conta Outros Créditos, conforme já mencionado anteriormente.

Destaca-se que o grupo de Recuperandas não apresenta créditos a receber a longo prazo.

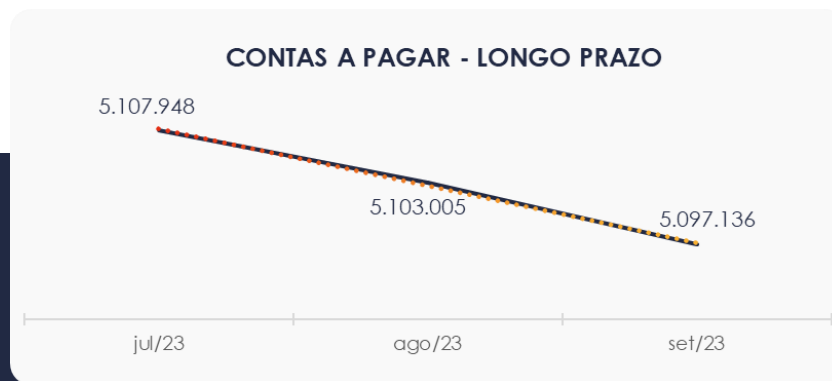
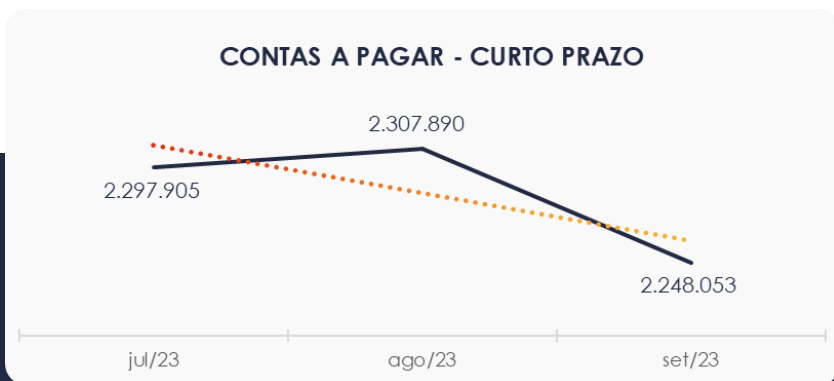
www.valorconsultores.com.br



5.3. Contas a Pagar

As contas a pagar da empresa demonstraram baixa de R\$ 59 mil no período de agosto a setembro de 2023. O maior volume deste grupo está descrito como Empréstimos e Financiamentos, seguido por Fornecedores.

Os valores a pagar devidos a longo prazo, conforme pode ser observado no gráfico abaixo demonstrou saldo de R\$ 5 milhões, sendo observado que sua totalidade se encontra na conta Empréstimos e Financiamentos.



5.4. Estoques

O saldo dos estoques, visualizado no gráfico ao lado, finalizou com R\$ 400 mil em setembro de 2023 e, comparativamente ao mês anterior, apresentou uma alta considerável de 62,1%, respectivamente R\$ 153 mil. Destaca-se ainda que a conta “Matéria-prima” representou 74,0% do total do grupo, e também foi a principal responsável pelo acréscimo, aumentando R\$ 122 mil.

ESTOQUES	jul/23	ago/23	set/23	AV
Produtos p/Revenda	74.743	63.674	95.225	23,8%
Matéria-Prima	235.941	173.717	296.161	74,0%
Embalagem	14.508	9.430	8.805	2,2%
TOTAL	325.192	246.821	400.191	100,0%



5.5. Imobilizado

No mês de setembro/2023, este grupo apresentou saldo de R\$ 1,7 milhão, constatando-se uma redução de 1,2% em razão da contabilização da parcela de depreciação no valor de R\$ 22 mil.

Destaca-se ainda aumento de R\$ 1 mil em "Adiantamento de Consórcio".

IMOBILIZADO	jul/23	ago/23	set/23	AV	Variação
Veículos	183.681	183.681	183.681	10,5%	0
Máquina e Equipamentos	2.250.302	2.254.202	2.254.202	129,1%	0
Instalações	128.902	128.902	128.902	7,4%	0
Móveis e Utensílios	64.417	64.417	64.417	3,7%	0
Adiantamento de Consórcio	54.657	55.987	57.466	3,3%	1.478
Equipamentos de Informática	10.186	10.186	10.186	0,6%	0
(-) Depreciação Acumulada	-907.977	-930.296	-952.616	-54,6%	-22.319
TOTAL	1.784.168	1.767.078	1.746.237	100,0%	-20.841



5.6. Investimentos

Composto apenas pela conta "Capital - Sicredi", o grupo não apresentou movimentação no período de análise, de agosto a setembro de 2023, demonstrando um pequeno saldo de R\$ 1 mil.



6. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda no mês de setembro de 2023, demonstrando que no referido mês as empresas obtiveram um lucro líquido de 6,7% sobre seu faturamento, ou seja, R\$ 131 mil.

www.valorconsultores.com.br

DRE	jul/23	AV	ago/23	AV	set/23	AV	AH
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	1.339.897	100,0%	2.183.480	100,0%	1.953.000	100,0%	-10,6%
(-) Deduções das receitas	-123.098	-9,2%	-193.915	-8,9%	-168.074	-8,6%	-13,3%
(=) Receitas líquidas	1.216.799	90,8%	1.989.565	91,1%	1.784.926	91,4%	-10,3%
(-) Custos das Vendas e Serviços	-1.031.286	-77,0%	-1.702.347	-78,0%	-1.347.080	-69,0%	-20,9%
(=) Lucro bruto	185.513	13,8%	287.218	13,2%	437.845	22,4%	52,4%
(-) Despesas operacionais	-280.490	-20,9%	-253.348	-11,6%	-266.606	-13,7%	5,2%
(=) EBITDA	-94.977	-7,1%	33.870	1,6%	171.239	8,8%	405,6%
(-) Depreciação e amortização	-22.450	-1,7%	-22.319	-1,0%	-22.319	-1,1%	0,0%
(-) Encargos financeiros líquidos	-374	0,0%	5.756	0,3%	302	0,0%	-94,7%
(=) Resultado antes do RNO	-117.800	-8,8%	17.306	0,8%	149.222	7,6%	762,2%
(+/-) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
(=) Resultado antes do IR e CS	-117.800	-8,8%	17.306	0,8%	149.222	7,6%	762,2%
(-) IR e CS	0	0,0%	0	0,0%	-17.765	-0,9%	0,0%
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-117.800	-8,8%	17.306	0,8%	131.457	6,7%	659,6%

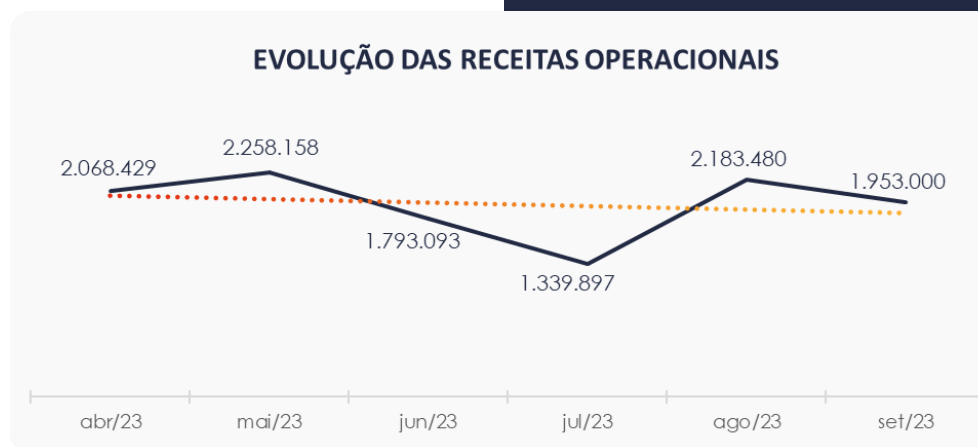
19



6.1. Análise de Faturamento

O quadro de obtenção de receitas do semestre, demonstra as oscilações ocorridas no período, sendo percebido no mês de setembro de 2023 uma receita na ordem de R\$ 1,9 milhão, advinda majoritariamente da venda de mercadorias ocorrida na Recuperanda ZAC.

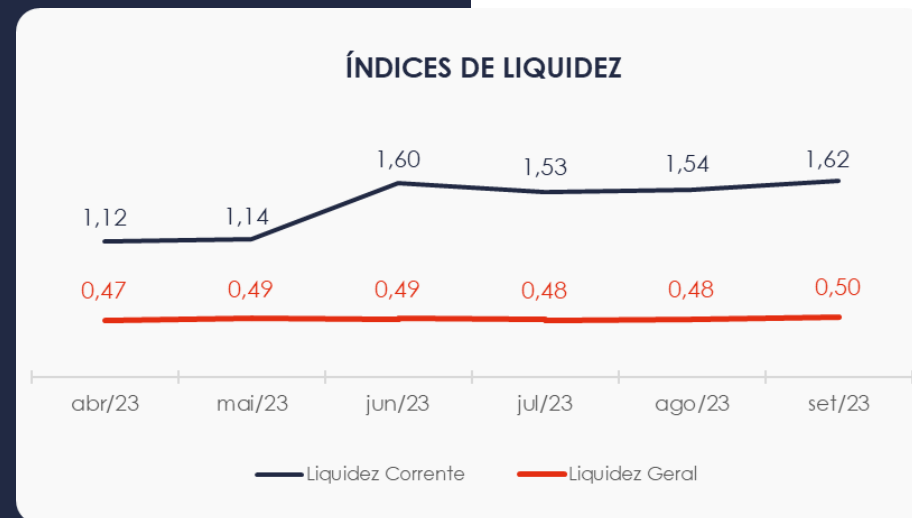
Destaca-se a tendência atual de queda visualizado na linha do gráfico semestral.



6.2. Índices de Liquidez

Ao lado visualiza-se os índices de liquidez corrente e geral.

Detalha-se que a curto prazo as empresas conseguiriam suprir suas despesas, uma vez que o indicador de liquidez corrente está acima de 1. Já o índice de liquidez geral da Recuperanda sofreu variação positiva entre os meses de abril a setembro de 2023, perfazendo valor de **R\$ 0,50** neste último mês. Ainda assim, a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,50** para cada **R\$ 1,00** de dívida.



7. ENDIVIDAMENTO

7.1. Endividamento Total

No referido mês de análise o endividamento da empresa totalizou R\$ 7,3 milhões, o que representa 136,05% do Ativo Total. Observa-se também que houve um decréscimo na composição do endividamento, tendo as dívidas vencidas a curto prazo passado de 31,14% para 30,61%, em setembro de 2023.



8. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão apresenta-se ao lado a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, realizado pelo método direto, referente aos últimos três meses.

www.valorconsultores.com.br

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	jul/23	ago/23	set/23
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Movimentação de clientes a receber	1.474.418	1.718.052	1.954.604
Movimentação de outros créditos	-149.313	98.785	-9.818
Movimentação de fornecedores	-908.754	-1.634.138	-1.579.312
Movimentação de tributos	-124.014	-190.390	-178.927
Movimentação de despesas e outras obrig.	-275.272	-218.091	-254.192
Fluxo das atividades operacionais	17.064	-225.782	-67.645
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	-6.820	-5.230	-1.478
Movimentação de intangível	0	0	0
Fluxo das atividades de investimentos	-6.820	-5.230	-1.478
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Movimentação de empr. e financ.	-4.826	-4.943	-5.869
Fluxo das atividades de financiamento	-4.826	-4.943	-5.869
ATIVIDADES DE CREDORES RJ			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
Fluxo das atividades de credores RJ	0	0	0
ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Movimentação de patrimônio líquido	-525	0	0
Fluxo das atividades de patrimônio líquido	-525	0	0
Variação líquida do caixa	4.893	-235.955	-74.992

23



8.1. Principais Fontes de Entrada

A principal fonte de entrada de receita no mês de setembro foi relacionada com o recebimento de clientes que totalizou R\$ 1,9 milhão.

8.2. Principais Saídas

Os movimentos de baixa que contribuíram para consumo do saldo de caixa foram outros créditos, pagamentos de fornecedores, tributos, outras obrigações, imobilizado e empréstimos, tendo totalizado no período uma saída de caixa de R\$ 2 milhões.





MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
14º Andar, Conjunto 1407
Centro Cívico - CEP 87020-025

+55 41 3122-2060

SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ6YX FSN CZ C6G7N JFLGK