



Fevereiro/2026

# 29º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Commanders Indústria e Comércio de confecções Ltda.  
Linces Working Confecções Ltda.  
Gepat Gestão Patrimonial Ltda.



Administradora Judicial  
ajcommanders@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL Nº 0009426-77.2023.8.16.0044  
11º VARA CÍVEL E EMPRESARIAL DE LONDRINA/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJSAG DTMYP VWU4Z FS4WY

# SUMÁRIO

<b>1. Glossário Online.....</b>	<b>4</b>	4.5. Imobilizado.....	15
<b>2. Cronograma Processual.....</b>	<b>5</b>	4.6. Investimentos.....	16
<b>3. Informações Operacionais.....</b>	<b>6</b>	<b>5. Análise de Resultados.....</b>	<b>17</b>
3.1. Constatação das Condições de Funcionamento....	6	5.1. Análise do Faturamento.....	18
3.2. Quadro Funcional.....	7	5.2. Índices de Liquidez.....	19
<b>4. Informações Financeiras.....</b>	<b>8</b>	<b>6. Endividamento.....</b>	<b>20</b>
4.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	8	6.1. Endividamento Total.....	22
4.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	9	6.2. Endividamento Sujeito a Recuperação Judicial.....	21
4.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	10	<b>7. Fluxo de Caixa .....</b>	<b>22</b>
4.2. Contas a Receber.....	12	7.1. Principais Fontes de Entrada.....	23
4.3. Contas a Pagar.....	13	7.2. Principais Fontes de Saídas.....	23
4.4. Estoques.....	14		



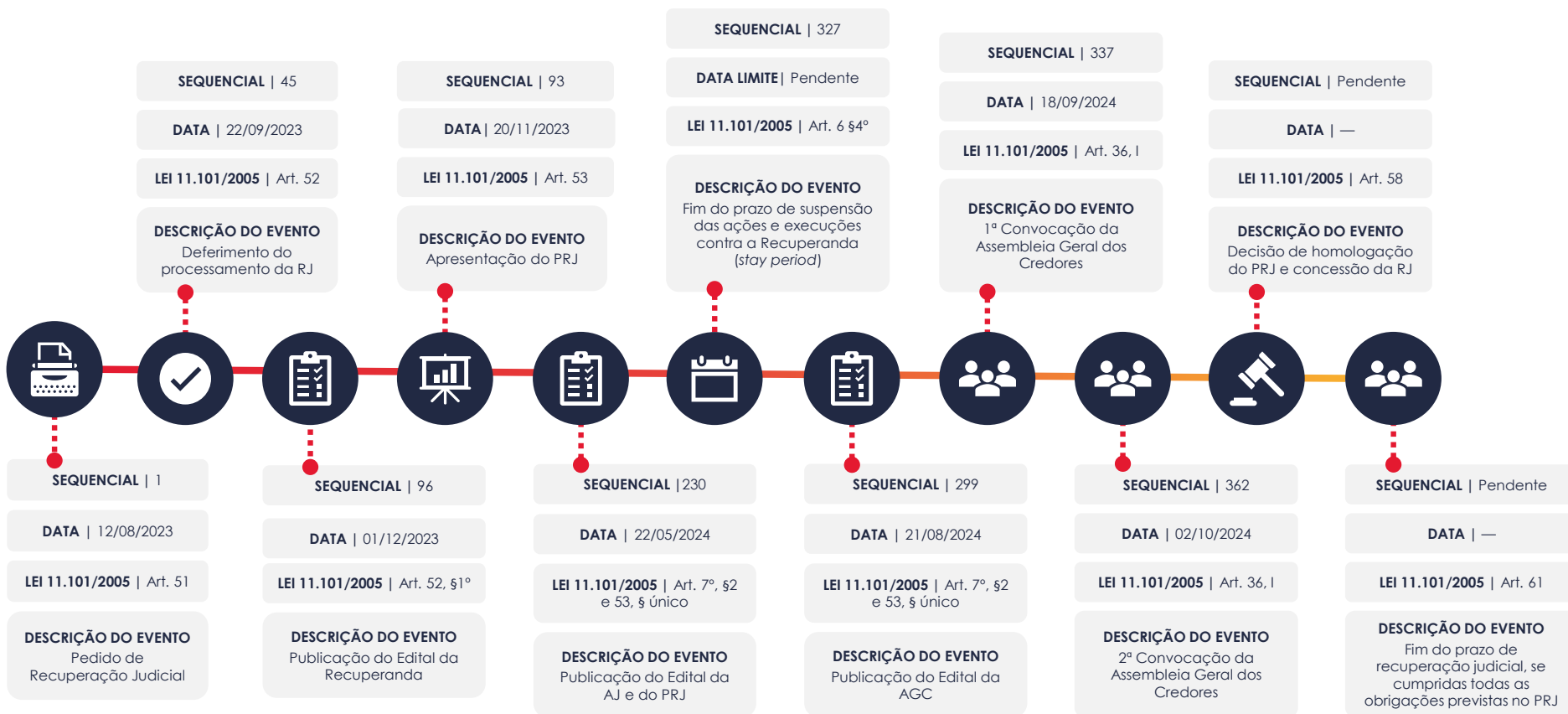
# 1. GLOSSÁRIO ONLINE

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



# 2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



# 3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

## 3.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que subsidiam o presente relatório foram coletadas em reunião realizada por aplicativo de videoconferência, no dia 27/02/2026, pela representante da AJ, Cristina Aparecida Cândido Piai, junto à assessora da empresa de assessoria SafeGold, Sra. Cristina Lusía Fornazieri .

Na oportunidade, a assessora prestou as seguintes informações:

- O faturamento do mês de janeiro/2026 atingiu o montante de R\$ 4.332.284,54.
- Mantém a produção e o fornecimento dos produtos já contratados, os quais somam R\$ 5,639 milhões.
- Informou que perdeu um de seus principais clientes, a Energisa, o que deverá gerar impacto significativo no faturamento.
- Em relação à matéria-prima, esta é sempre adquirida à vista, junto aos fabricantes Cedro e Santista, sendo que este último concede prazo de até 7 dias para pagamento.

- Sobre as antecipações de recebíveis, informou os seguintes parceiros financeiros: Basso, Sabiá, RDF, Solar Br, Atmosfera, Balta, Evolut e Credvale. As taxas variam conforme o parceiro, sendo a média efetiva de 2,32%, com prazo médio de 69 dias. O montante operado em janeiro/2026 foi de R\$ 4,314 milhões.
- Por fim, a assessora declarou que possui certidões tributárias regulares, tendo firmado parcelamentos, bem como que as empresas encontram-se adimplentes com os tributos correntes. No entanto, aguarda a homologação para o parcelamento do INSS.

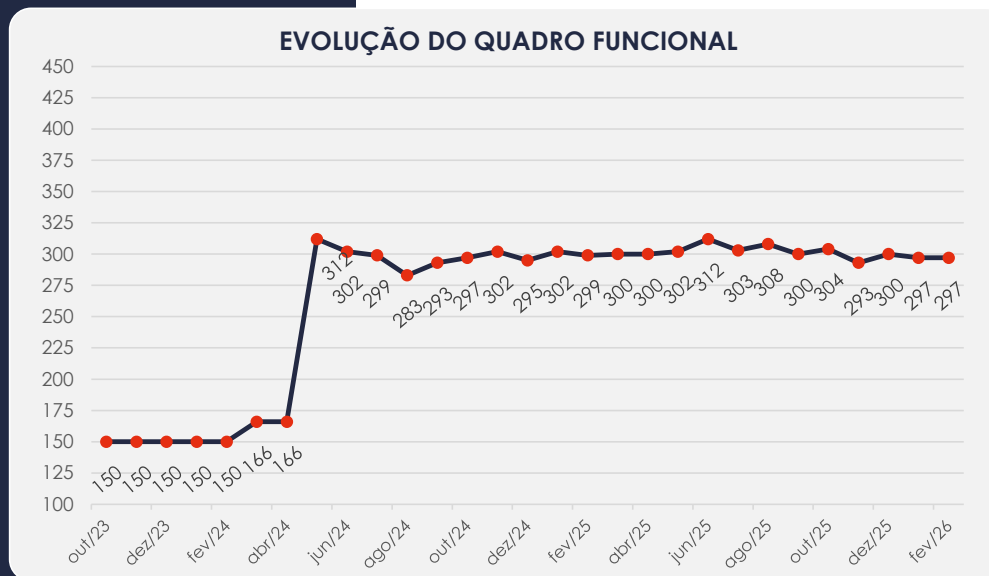


### 3.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas no corrente mês, as Recuperandas contam, atualmente, com 297 colaboradores.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo do tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico ao lado:

Noutra perspectiva, segundo esclarecido, os salários vêm sendo pagos em dia, incluindo o FGTS e INSS.



# 4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

## 4.1. Balanço Patrimonial Consolidado

A seguir, apresentamos os dados da composição dos Ativos e Passivos, juntamente com suas variações no trimestre de análise.

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

BALANÇO PATRIMONIAL	out/25	AV	nov/25	AV	dez/25	AV	AH
<b>ATIVO</b>							
<b>Ativo Circulante</b>							
Caixa e equivalentes a caixa	122.604	0,3%	117.984	0,3%	331.452	0,8%	180,9%
Créditos	13.199.108	31,5%	13.313.426	30,8%	12.170.521	29,6%	-8,6%
Adiantamentos	8.008.843	19,1%	8.493.811	19,6%	8.268.562	20,1%	-2,7%
Tributos a Recuperar	158.467	0,4%	243.291	0,6%	174.886	0,4%	-28,1%
Estoques	10.559.480	25,2%	11.196.809	25,9%	10.354.268	25,2%	-7,5%
Despesas Antecipadas	34.943	0,1%	38.305	0,1%	56.166	0,1%	46,6%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>32.083.445</b>	<b>76,6%</b>	<b>33.403.626</b>	<b>77,3%</b>	<b>31.355.856</b>	<b>76,2%</b>	<b>-6,1%</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>							
Outros Créditos	559.464	1,3%	559.464	1,3%	559.464	1,4%	0,0%
Depósitos Judiciais	153.434	0,4%	153.434	0,4%	153.434	0,4%	0,0%
Consórcios em Andamento	212.735	0,5%	212.735	0,5%	212.735	0,5%	0,0%
Investimentos	6.179.746	14,8%	6.179.746	14,3%	6.179.001	15,0%	0,0%
Imobilizado	2.692.722	6,4%	2.713.052	6,3%	2.676.075	6,5%	-1,4%
Intangível	7.771	0,0%	7.665	0,0%	7.559	0,0%	-1,4%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>9.805.872</b>	<b>23,4%</b>	<b>9.826.096</b>	<b>22,7%</b>	<b>9.788.269</b>	<b>23,8%</b>	<b>-0,4%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>41.889.317</b>	<b>100,0%</b>	<b>43.229.722</b>	<b>100,0%</b>	<b>41.144.124</b>	<b>100,0%</b>	<b>-4,8%</b>

8



#### 4.1.1. Principais Movimentações do Ativo

**Caixa e Equivalentes a Caixa:** O grupo apresentou um saldo de R\$ 331 mil e é composto atualmente pelas contas “Caixa”, “Bancos c/ Movimento”, “Aplicações Financeiras” e “Valores Bloqueados”. Nota-se que houve um aumento de R\$ 213 mil em comparação com o mês anterior, tendo ocorrido principalmente na segunda conta citada, decorrente, sobretudo, da Recuperanda Commanders.

**Créditos:** Este grupo apresentou uma redução de R\$ 1,1 milhões no período de novembro a dezembro de 2025, principalmente na conta “Duplicatas a Receber” da Recuperanda Commanders. Ao final do mês, o saldo totalizou R\$ 12,1 milhões, representando 29,6% do ativo total.

**Adiantamentos:** O grupo de adiantamentos, que inclui valores antecipados a fornecedores e funcionários, registrou uma baixa de R\$ 225 mil no comparativo entre novembro e dezembro de 2025, principalmente na conta “Adiantamento de Funcionários” da Recuperanda Linces. Com um saldo total de R\$ 8,2 milhões, esse grupo representou 20,1% do ativo total.

**Tributos a Recuperar:** Nota-se no período de novembro a dezembro de 2025 um decréscimo de R\$ 68 mil, equivalente a 28,1%. Ao final de dezembro/25, esse grupo demonstrou um montante de R\$ 174 mil, observado principalmente na Recuperanda Commanders.



BALANÇO PATRIMONIAL	out/25	AV	nov/25	AV	dez/25	AV	AH
<b>PASSIVO</b>							
<b>Passivo Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos	783.495	1,9%	135.431	0,3%	117.098	0,3%	-13,5%
Fornecedores	1.655.622	4,0%	2.688.030	6,2%	2.240.691	5,4%	-16,6%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.652.555	6,3%	2.707.316	6,3%	1.985.142	4,8%	-26,7%
Obrigações Tributárias	582.483	1,4%	418.646	1,0%	456.815	1,1%	9,1%
Parcelamentos Tributários	748.837	1,8%	733.832	1,7%	719.003	1,7%	-2,0%
Outras Contas a Pagar	68.576	0,2%	88.924	0,2%	105.306	0,3%	18,4%
Adiantamento de Clientes	2.418.970	5,8%	2.822.513	6,5%	2.765.338	6,7%	-2,0%
Duplicatas Descontadas	6.155.469	14,7%	7.068.021	16,3%	6.726.674	16,3%	-4,8%
Credores Recuperação Judicial	481.439	1,1%	481.439	1,1%	481.439	1,2%	0,0%
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>15.547.446</b>	<b>37,1%</b>	<b>17.144.152</b>	<b>39,7%</b>	<b>15.597.506</b>	<b>37,9%</b>	<b>-9,0%</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>							
Receitas Futuras	4.108.610	9,8%	4.108.610	9,5%	4.108.610	10,0%	0,0%
Parcelamentos Tributários LP	5.021.203	12,0%	5.146.396	11,9%	5.078.519	12,3%	-1,3%
Obrigações com Pessoas Ligadas	1.155.000	2,8%	1.155.000	2,7%	2.452.023	6,0%	112,3%
Credores Recuperação Judicial	19.617.878	46,8%	19.617.878	45,4%	19.617.878	47,7%	0,0%
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>29.902.691</b>	<b>71,4%</b>	<b>30.027.884</b>	<b>69,5%</b>	<b>31.257.030</b>	<b>76,0%</b>	<b>4,1%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>							
Capital Social	2.710.000	6,5%	2.710.000	6,3%	2.710.000	6,6%	0,0%
Reservas de Capital	33.127	0,1%	33.127	0,1%	33.127	0,1%	0,0%
Reservas de Lucros	686.933	1,6%	686.933	1,6%	686.933	1,7%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-8.870.268	-21,2%	-8.870.268	-20,5%	-8.870.268	-21,6%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-655.070	-1,6%	-1.011.273	-2,3%	-1.405.014	-3,4%	38,9%
Distribuição de Lucros no Exercício	-700.000	-1,7%	-700.000	-1,6%	-700.000	-1,7%	0,0%
Ajustes de Exercícios Anteriores	3.234.457	7,7%	3.209.166	7,4%	1.834.809	4,5%	-42,8%
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>-3.560.820</b>	<b>-8,5%</b>	<b>-3.942.314</b>	<b>-9,1%</b>	<b>-5.710.412</b>	<b>-13,9%</b>	<b>44,8%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>41.889.317</b>	<b>100,0%</b>	<b>43.229.722</b>	<b>100,0%</b>	<b>41.144.124</b>	<b>100,0%</b>	<b>-4,8%</b>

www.valorconsultores.com.br

#### 4.1.2. Principais Movimentações do Passivo

**Fornecedores:** Em dezembro/25, o grupo apresentou um saldo de R\$ 2,2 milhões, registrando uma baixa de R\$ 447 mil, em relação ao saldo do mês anterior.

**Obrigações Sociais e Trabalhistas:** Este grupo registrou uma redução de R\$ 722 mil de novembro a dezembro de 2025, principalmente na conta "Provisões Trabalhistas" da Recuperanda Linces. Em dezembro/25, finalizou o mês com um saldo de R\$ 1,9 milhões.

**Obrigações Tributárias:** Em dezembro/25, observou-se um aumento de R\$ 38 mil neste grupo, equivalente a 9,1% em comparação ao mês anterior. Assim, o grupo encerrou com um montante de R\$ 456 mil.

**Parcelamentos Tributários de CP e LP:** Durante o período analisado, verificou-se uma queda de R\$ 14 mil no curto prazo e de R\$ 67 mil no longo prazo. Com isso, o saldo total em dezembro/25 foi de R\$ 5,7 milhões, representando 14,1% do passivo total.



**Adiantamento de Clientes:** Em dezembro/25, este grupo registrou um decréscimo de R\$ 57 mil, equivalente a 2,0%. Ao final do mês, seu saldo totalizou R\$ 2,7 milhões.

**Duplicatas Descontadas:** As Duplicatas Descontadas totalizaram R\$ 6,7 milhões, representando 16,3% do passivo total. No período analisado, observou-se uma redução de R\$ 341 mil, equivalente a 4,8%.

**Obrigações com Pessoas Ligadas:** O grupo é composto por obrigações mantidas junto a Claudio Luiz Palharin. Entre novembro e dezembro de 2025, houve um acréscimo de R\$ 1,2 milhão, variação ocorrida exclusivamente na Recuperanda Commanders. Em dezembro/25, o saldo foi de R\$ 2,4 milhões.

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

11

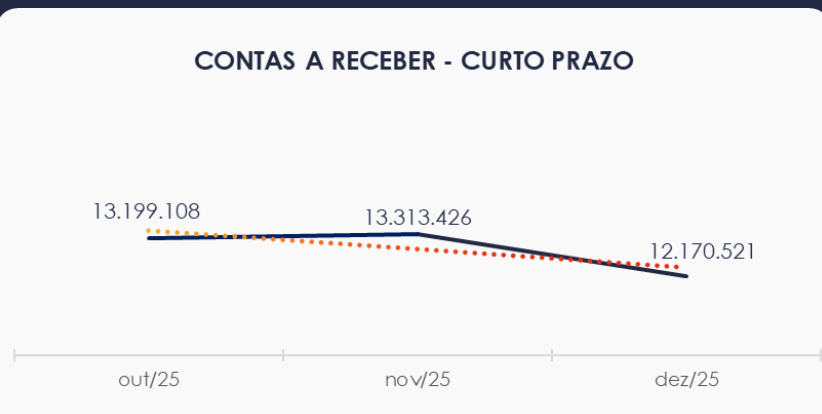


## 4.2. Contas a Receber

A conta “Duplicatas a Receber”, com vencimentos a curto prazo, totalizou 98,1% do saldo de R\$ 12,1 milhões. Neste mês, os valores de perdas referentes a duplicatas a receber somaram aproximadamente R\$ 850 mil, já deduzidos do saldo total informado.

Ao avaliar as contas a receber a longo prazo, observa-se que o valor está alocado em três rubricas: Outros Créditos, Depósitos Judiciais e Consórcios em Andamento. Dentre essas, a conta “Outros Créditos” é a mais representativa do grupo, com um montante de R\$ 559 mil, proveniente principalmente da Recuperanda Commanders.

**CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO**



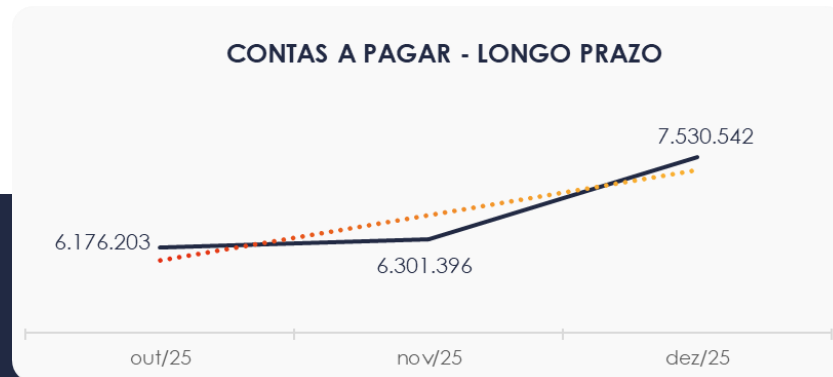
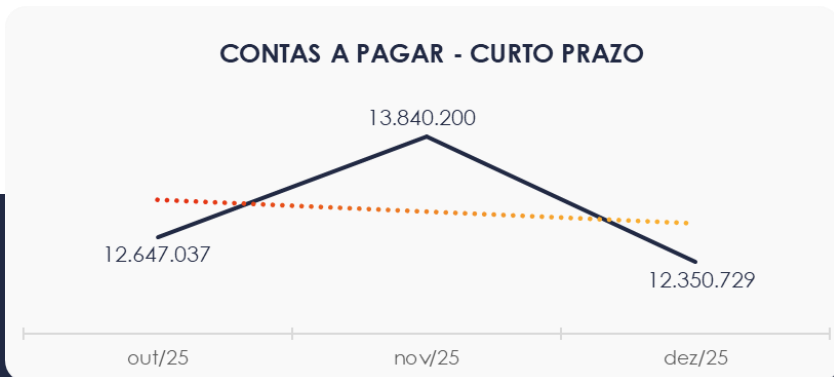
**CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO**



### 4.3. Contas a Pagar

Do total de R\$ 12,3 milhões nas contas a pagar no curto prazo, a rubrica “Duplicatas Descontadas” representa 54,5%. Em dezembro/25, houve uma baixa de R\$ 1,4 milhão, conforme ilustrado no gráfico abaixo.

Os valores a pagar devidos a longo prazo estão distribuídos entre as rubricas “Parcelamentos Tributários” e “Obrigações com Pessoas Ligadas”, totalizando R\$ 7,5 milhões em dezembro/25. Observa-se que houve um aumento de R\$ 1,2 milhões, ocorrido principalmente por conta da última conta citada.



## 4.4. Estoques

O saldo dos estoques, conforme mostrado no gráfico ao lado, encerrou em R\$ 10,3 milhões em dezembro/25, refletindo um decréscimo de R\$ 842 mil se comparado com o mês anterior. Esse saldo está distribuído da seguinte forma: i) R\$ 4,9 milhões em matéria-prima, ii) R\$ 33 mil em mercadorias para revenda e iii) R\$ 5,3 milhões em produtos de fabricação própria.



## 4.5. Imobilizado

Em dezembro/25, este grupo apresentou um saldo de R\$ 2,6 milhões. Neste mês, houve aumento na conta de “Adiantamentos para Compra de Imobilizado”, no valor de R\$ 13 mil.

Além disso, foi registrada a apropriação dos valores de depreciação e amortização que somaram R\$ 50 mil.

IMOBILIZADO	out/25	nov/25	dez/25	AV	Variação
Bens e Direitos em Uso	2.460	2.460	2.460	0,1%	0
Máquinas e Equipamentos	4.129.571	4.186.475	4.186.475	156,0%	0
Móveis e Utensílios	559.939	559.939	559.939	20,9%	0
Veículos	1.126.210	1.126.210	1.126.210	42,0%	0
Equipamentos de Informática	347.294	347.294	347.294	12,9%	0
Adiantamentos p/ compra de Imobilizado	155.721	168.899	182.076	6,8%	13.177
( - ) Depreciação Acumulada	-3.628.473	-3.678.225	-3.728.379	-138,9%	-50.154
INTANGÍVEL					
Direito de Uso de Software	27.382	27.382	27.382	1,0%	0
( - ) Amortização Acumulada	-19.611	-19.717	-19.823	-0,7%	-106
TOTAL	2.700.493	2.720.717	2.683.635	100,0%	-37.083



## 4.6. Investimentos

Composto pelos saldos em “Participação em Outras Empresas” e “Imóveis para Investimento”, este grupo apresentou uma redução de R\$ 745. Portanto, encerrou o mês de dezembro/25 com um saldo de R\$ 6,1 milhões.



# 5. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado das Recuperandas para dezembro/25. No mês em análise, as empresas apresentaram um **prejuízo** de R\$ 393 mil.

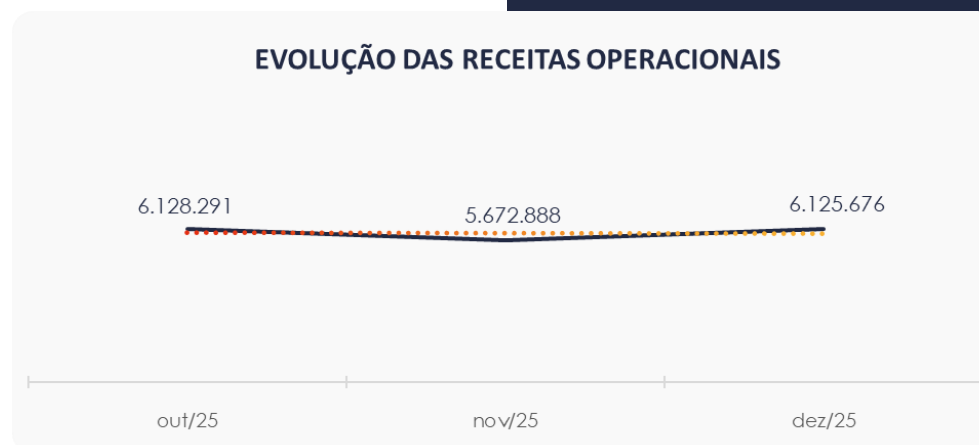
No acumulado de 2025, as empresas obtiveram um faturamento de R\$ 66,7 milhões, mas apresentaram um prejuízo de R\$ 1,4 milhões.

DRE	out/25	nov/25	AV	dez/25	AV	AH	Acum. 2024	Acum. 2025
<b>RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS</b>	<b>6.128.291</b>	<b>5.672.888</b>	<b>100,0%</b>	<b>6.125.676</b>	<b>100,0%</b>	<b>8,0%</b>	<b>57.230.847</b>	<b>66.723.696</b>
( - ) Deduções das receitas	-523.353	-875.153	-15,4%	-1.164.511	-19,0%	33,1%	-7.311.903	-9.050.217
<b>( = ) Receitas líquidas</b>	<b>5.604.938</b>	<b>4.797.734</b>	<b>84,6%</b>	<b>4.961.165</b>	<b>81,0%</b>	<b>3,4%</b>	<b>49.918.945</b>	<b>57.673.479</b>
( - ) Custos das Vendas e Serviços	-4.203.605	-3.938.336	-69,4%	-4.063.548	-66,3%	3,2%	-38.897.597	-46.002.174
<b>( = ) Lucro bruto</b>	<b>1.401.333</b>	<b>859.398</b>	<b>15,1%</b>	<b>897.617</b>	<b>14,7%</b>	<b>4,4%</b>	<b>11.021.347</b>	<b>11.671.305</b>
( - ) Despesas operacionais	-809.762	-783.245	-13,8%	-1.010.392	-16,5%	29,0%	-8.852.469	-9.264.362
<b>( = ) EBITDA</b>	<b>591.571</b>	<b>76.153</b>	<b>1,3%</b>	<b>-112.774</b>	<b>-1,8%</b>	<b>-248,1%</b>	<b>2.168.878</b>	<b>2.406.943</b>
( - ) Depreciação e amortização	-49.755	-49.857	-0,9%	-50.177	-0,8%	0,6%	-530.002	-587.811
( - ) Encargos financeiros líquidos	-289.117	-393.765	-6,9%	-340.059	-5,6%	-13,6%	-1.582.153	-3.298.179
<b>( = ) Resultado antes do RNO</b>	<b>252.699</b>	<b>-367.469</b>	<b>-6,5%</b>	<b>-503.010</b>	<b>-8,2%</b>	<b>36,9%</b>	<b>56.723</b>	<b>-1.479.047</b>
( +/- ) RNO	-13.923	11.266	0,2%	190.853	3,1%	1594,1%	973.379	409.547
<b>( = ) Resultado antes do IR e CS</b>	<b>238.775</b>	<b>-356.203</b>	<b>-6,3%</b>	<b>-312.157</b>	<b>-5,1%</b>	<b>-12,4%</b>	<b>1.030.102</b>	<b>-1.069.500</b>
( - ) IR e CS	0	0	0,0%	-81.583	-1,3%	0,0%	-248.500	-335.513
<b>( = ) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>238.775</b>	<b>-356.203</b>	<b>-6,3%</b>	<b>-393.740</b>	<b>-6,4%</b>	<b>10,5%</b>	<b>781.603</b>	<b>-1.405.014</b>



## 5.1. Análise de Faturamento

O quadro de obtenção de receitas do trimestre demonstra um aumento de R\$ 452 mil, encerrando o mês de dezembro/25 com um total de R\$ 6,1 milhões. A maior parte dessa receita continua sendo gerada pela Recuperanda Commanders.

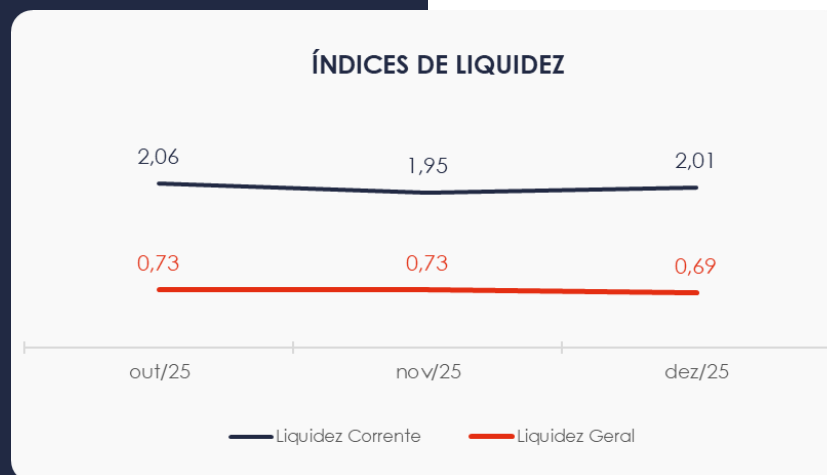


## 5.2. Índices de Liquidez

Ao lado, podem ser visualizados os índices de liquidez corrente e liquidez geral.

A curto prazo, as empresas demonstram capacidade de **suprir** suas despesas, uma vez que o indicador de **liquidez corrente** está acima de 1.

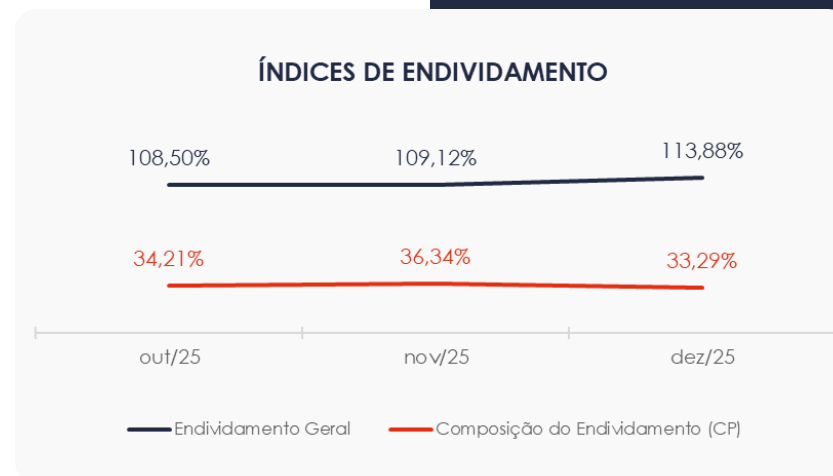
Em relação ao índice de **liquidez geral** das Recuperandas, observou-se uma estabilidade, demonstrando o valor de **R\$ 0,69**. Sendo assim, a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para cobrir suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, apresentando uma capacidade de pagamento de **R\$ 0,69** para cada **R\$ 1,00** de dívida.



# 6. ENDIVIDAMENTO

## 6.1. Endividamento Total

No mês em análise, o endividamento das empresas totalizou R\$ 46,8 milhões, o que representa 113,88% do Ativo Total. Observa-se também uma baixa na composição do endividamento, com as dívidas vincendas a curto prazo passando de 36,34% para 33,29% em dezembro/25.



## 6.2. Endividamento Sujeito a Recuperação Judicial

Verifica-se que as Recuperandas adicionaram nos seus balancetes um grupo de contas relacionado aos seus credores do PRJ, no qual demonstra saldo de R\$ 20 milhões, sem movimentações durante todo o trimestre de outubro a dezembro de 2025.

<b>CREDORES RECUPERAÇÃO JUDICIAL</b>	<b>out/25</b>	<b>nov/25</b>	<b>dez/25</b>	<b>AV</b>
Classe I - Credores Trabalhistas	481.439	481.439	481.439	2,4%
Classe II - Credores c/ Garantia Real	1.799.532	1.799.532	1.799.532	9,0%
Classe III - Credores Quirografarios	13.525.291	13.525.291	13.525.291	67,3%
Classe III - Credores Quirografarios Fornec.	1.910.256	1.910.256	1.910.256	9,5%
Classe III - Credores Quirografarios Fin	2.207.821	2.207.821	2.207.821	11,0%
Classe IV - Credores ME/EPP	174.979	174.979	174.979	0,9%
<b>TOTAL</b>	<b>20.099.317</b>	<b>20.099.317</b>	<b>20.099.317</b>	<b>100,0%</b>



# 7. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresentamos ao lado a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, elaborada pelo método direto, referente aos últimos três meses.

www.valorconsultores.com.br

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	out/25	nov/25	dez/25
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Movimentação de clientes a receber	5.064.754	5.155.051	6.415.646
Movimentação de outros créditos	146.775	-488.329	207.388
Movimentação de fornecedores	-4.119.068	-3.543.257	-3.668.346
Movimentação de tributos	-1.466.477	-610.106	-556.542
Movimentação de despesas e outras obrig.	-2.763.111	-687.092	-625.541
<b>Fluxo das atividades operacionais</b>	<b>-3.137.126</b>	<b>-173.734</b>	<b>1.772.605</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>			
Movimentação de investimentos	0	0	745
Movimentação de imobilizado	-16.904	-70.187	-13.201
Movimentação de intangível	106	106	106
<b>Fluxo das atividades de investimentos</b>	<b>-16.798</b>	<b>-70.081</b>	<b>-12.350</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>			
Movimentação de empr. e financ.	-51.222	264.488	-359.680
<b>Fluxo das atividades de financiamento</b>	<b>-51.222</b>	<b>264.488</b>	<b>-359.680</b>
<b>ATIVIDADES DE CREDORES RJ</b>			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de credores RJ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Movimentação de patrimônio líquido	2.884.184	-25.291	-1.374.358
<b>Fluxo das atividades de patrimônio líquido</b>	<b>2.884.184</b>	<b>-25.291</b>	<b>-1.374.358</b>
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>-320.962</b>	<b>-4.619</b>	<b>26.218</b>

22



## 7.1. Principais Fontes de Entrada

As principais fontes de entrada em dezembro/25 foram relacionadas a recebimentos de clientes e movimentações de outros créditos, investimentos e intangível, totalizando R\$ 6,6 milhões.

## 7.2. Principais Saídas

Os movimentos de baixa que contribuíram para o consumo do saldo de caixa incluíram pagamentos de fornecedores, tributos, outras obrigações e movimentações de imobilizado, empréstimos e financiamentos, e patrimônio líquido, este último relacionado a ajustes de exercícios anteriores, totalizando uma saída de caixa de R\$ 6,5 milhões.

Sem outras movimentações, a variação do saldo final do caixa financeiro das Recuperandas foi positiva em R\$ 26 mil.





## MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882  
Edifício New Tower Plaza  
Torre II, 6º Andar, Sala 603  
Zona 07 - CEP 87020-025

**+55 44 3041-4882**

## CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470  
Edifício Neo Business  
6º Andar, Sala 604  
Centro Cívico - CEP 80530-000

**+55 41 3044-5299**

## SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300  
Edifício São Luís Gonzaga  
Andar Pilotis  
Bela Vista - CEP 01310-300

**+55 11 2847-4958**



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJSAG DTMYPB VWU4Z FS4WY