



Dezembro/2025

# 2º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

---

Fhioruk Indústria de Calçados LTDA e Fiola Indústria de Calçados LTDA

Recuperação Judicial nº 5006592-98.2025.8.24.0019  
Vara Regional de Falências e Recuperações Judiciais e Extrajudiciais da Comarca de  
Concórdia – Estado de Santa Catarina

# SUMÁRIO



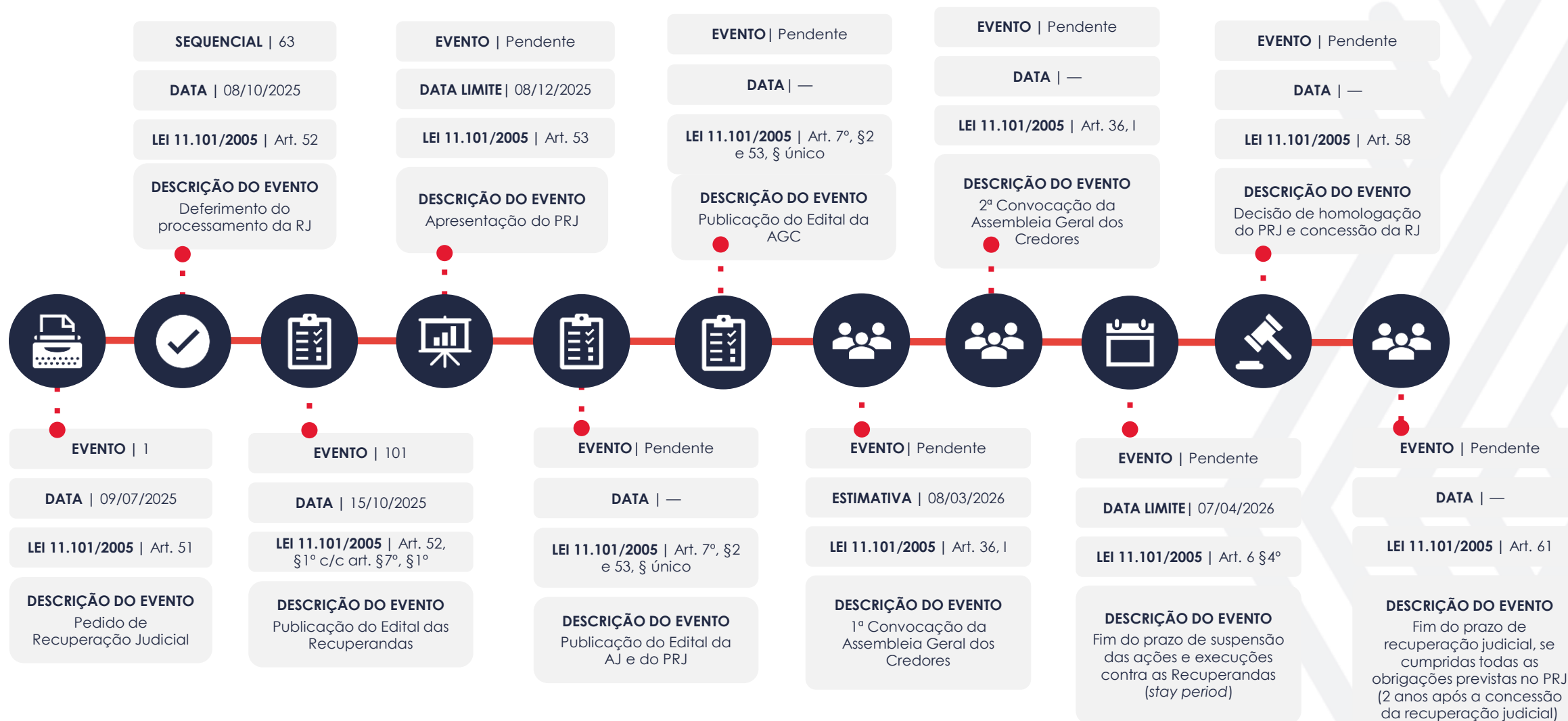
<b>1. Glossário Online.....</b>	<b>3</b>
<b>2. Cronograma Processual.....</b>	<b>4</b>
<b>3. Informações Operacionais.....</b>	<b>5</b>
3.1. Constatação das Condições de Funcionamento.....	5
3.2. Quadro Funcional.....	7
3.3. Fotos da Vistoria.....	8
<b>4. Informações Financeiras.....</b>	<b>10</b>
4.1. Balanço Patrimonial.....	10
4.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	11
4.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	12
4.2. Contas a Receber.....	14
4.3. Contas a Pagar.....	15

4.4. Estoques.....	16
4.5. Imobilizado.....	17
<b>5. Análise de Resultados.....</b>	<b>18</b>
5.1. Análise de Faturamento.....	19
5.2. Índices de Liquidez.....	20
<b>6. Endividamento.....</b>	<b>21</b>
6.1. Endividamento Total.....	21
<b>7. Fluxo de Caixa.....</b>	<b>22</b>
7.1. Principais Fontes de Entrada.....	23
7.2. Principais Saídas.....	23

# 1. GLOSSÁRIO ONLINE

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.

# 2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



# 3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

## 3.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que subsidiam o presente relatório foram coletadas pelo representante da Administração Judicial, Cleverson Marcel Colombo, através de vistoria à sede das empresas FIOLA e FHIORUK, localizadas, respectivamente, na Rua Erich Rotter, nº 96, e na Rua Beira Rio, nº 13, ambas no município de Rio das Antas/SC, realizada no dia 16/12/2025, contando com o acompanhamento do sócio proprietário, Sr. Matheus Fendt.

Na oportunidade, o representante das Recuperandas prestou as seguintes informações sobre as duas empresas:

- Permanece a dificuldade quanto ao fluxo de caixa, sendo relatada a necessidade de aproximadamente R\$ 1 milhão, valor que viabilizaria o aumento da produção, haja vista a existência de demanda pelos produtos.
- As empresas encontram-se mais organizadas, especialmente no que se refere à matéria-prima e à produção.
- Mantém-se conversações com as cooperativas de crédito visando a celebração de acordos para pagamento dos créditos extraconcursais, bem como com a Cresol, que detém garantia fiduciária da sede da Fhioruk, não havendo evolução em relação ao mês anterior.

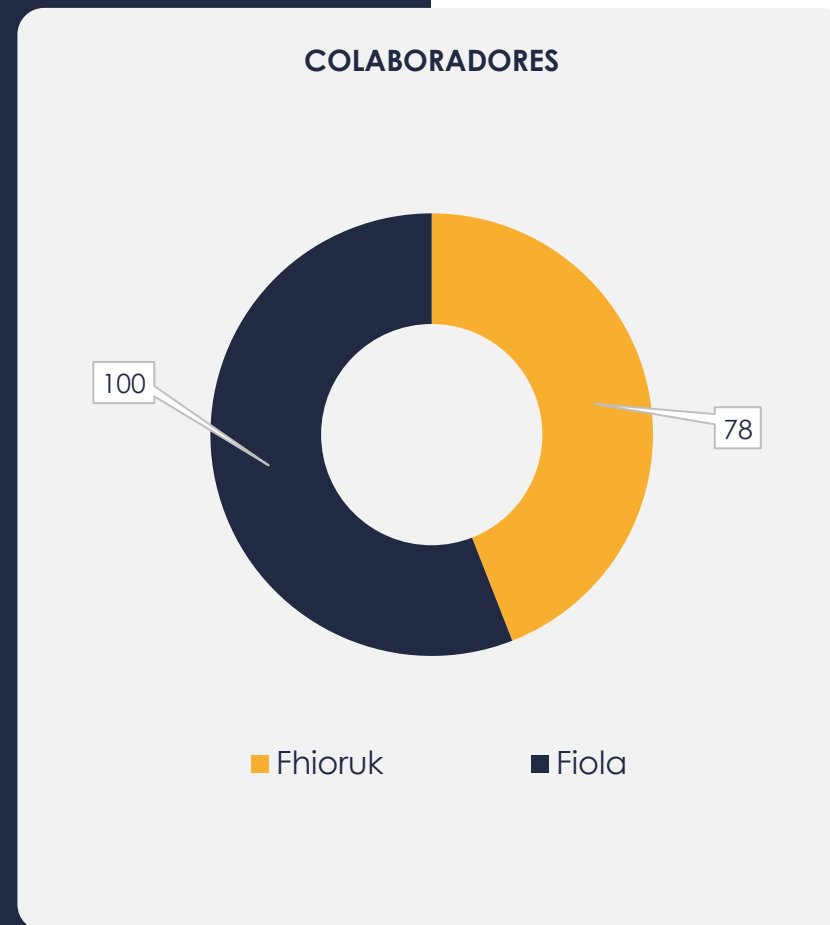
- O faturamento no mês de novembro de 2025 foi de R\$ 280 mil na Fiola e de R\$ 2 milhões na Fhioruk.
- Declarou que o mês de novembro foi, basicamente, uma repetição do mês de outubro, sendo que, para dezembro, está previsto recuo no faturamento em razão do período de férias coletivas, o qual será compensado por meio do banco de horas.
- As férias coletivas ocorrerão no período entre o Natal e o Ano-Novo, de 25/12 a 01/01.
- A empresa Fhioruk realiza antecipação de recebíveis junto aos fundos B Invest, MFD, Barcelona e Fortest. A taxa média de juros praticada é de aproximadamente 2% ao mês, podendo, em alguns casos, alcançar 3%.
- O prazo médio de recebimento está entre 35 e 40 dias.
- Em relação aos tributos, não foram realizados novos parcelamentos, mantendo-se apenas os acordos já vigentes.

## 3.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas em reunião, atualmente a empresa **FHIORUK** conta com 78 colaboradores contratados sob o regime CLT. A empresa **FIOLA**, por sua vez, conta com 100 empregados sob o mesmo regime, dos quais, 30 estão alocados nas dependências da **FHIORUK**, em regime de colaboração direta. A composição dos quadros funcionais das Requerentes pode ser visualizada no gráfico ao lado.

Quanto às obrigações trabalhistas, o representante das Recuperandas declarou que os salários de seus colaboradores estão em dia, contudo, o recolhimento do FGTS vem sendo realizado de forma pontual e sob demanda, ou seja, o pagamento é efetuado quando há encerramento de contrato.

Adicionalmente, informou que a primeira parcela do 13º salário foi paga, estando a segunda parcela programada para pagamento no mês de dezembro.





### 3.3. Fotos da Vistoria

Fiola Calçados





### 3.3. Fotos da Vistoria

Fhioruk  
Calçados



# 4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

## 4.1. Balanço Patrimonial

Em conformidade com decisão judicial, a Recuperação Judicial foi deferida com consolidação substancial, razão pela qual as informações financeiras das empresas Fiola e Fhioruk passam a ser apresentadas de forma somada.

A seguir, apresentamos os dados detalhados da composição dos Ativos e Passivos, bem como suas variações ocorridas no último trimestre.

BALANÇO PATRIMONIAL	ago/25	AV	set/25	AV	out/25	AV	AH
<b>ATIVO</b>							
<b>Ativo Circulante</b>							
Caixa e Equivalentes de Caixa	-213.416	-0,8%	145.478	0,5%	103.592	0,5%	-28,8%
Clientes	6.515.805	25,1%	4.712.566	16,2%	5.121.412	25,0%	8,7%
Adiantamentos	358.446	1,4%	737.144	2,5%	814.552	4,0%	10,5%
Impostos a Recuperar	4.489.835	17,3%	9.189.130	31,6%	202.910	1,0%	-97,8%
Estoques	5.830.829	22,5%	5.234.333	18,0%	5.234.333	25,6%	0,0%
Despesas Pagas Antecipadamente	12.423	0,0%	11.046	0,0%	9.669	0,0%	-12,5%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>16.993.921</b>	<b>65,5%</b>	<b>20.029.696</b>	<b>69,0%</b>	<b>11.486.467</b>	<b>56,1%</b>	<b>-42,7%</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>							
Imobilizado	8.952.048	34,5%	9.015.793	31,0%	8.985.117	43,9%	-0,3%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>8.952.048</b>	<b>34,5%</b>	<b>9.015.793</b>	<b>31,0%</b>	<b>8.985.117</b>	<b>43,9%</b>	<b>-0,3%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>25.945.969</b>	<b>100,0%</b>	<b>29.045.489</b>	<b>100,0%</b>	<b>20.471.584</b>	<b>100,0%</b>	<b>-29,5%</b>

### 4.1.1. Principais Movimentações do Ativo

**Caixa e Equivalentes de Caixa:** O grupo apresentou saldo de R\$ 103 mil em outubro/25, composto pelas contas “Caixa”, “Bancos Conta Movimento”, “Aplicações Financeiras” e “Bancos Conta Capitalização”. Entre setembro e outubro de 2025, houve uma baixa de R\$ 41 mil, impacto verificado principalmente na Recuperanda Fiola, especialmente na conta “Bancos Conta Movimento”.

**Clientes:** O grupo registrou saldo de R\$ 5,1 milhões, composto por R\$ 14,9 milhões em duplicatas a receber, R\$ 9,6 milhões em (-) Duplicatas Descontadas e R\$ 116 mil em (-) Duplicatas Cauçionadas, que são apresentadas como contas redutoras dentro desse grupo. No comparativo entre setembro e outubro de 2025, registrou-se um aumento de R\$ 408 mil, concentrado principalmente na Recuperanda Fhioruk. Destaca-se que, na conta “Duplicatas a Receber” do balancete de outubro/25 da Fiola, consta o valor de R\$ 2,2 milhões a receber da Fhioruk.

**Adiantamentos:** Em outubro/25, o grupo demonstrou saldo de R\$ 814 mil, sendo R\$ 893 mil referentes a adiantamentos a fornecedores e -R\$ 79 mil a adiantamentos a funcionários. Em relação a setembro/25, houve acréscimo de R\$ 77 mil, ou seja, 10,5%, influenciado principalmente pelos adiantamentos a fornecedores.

**Impostos a Recuperar:** Entre setembro e outubro de 2025, observou-se uma redução de R\$ 8,9 milhões, equivalente a 97,8%, em relação ao mês anterior. Ao final do período, o saldo do grupo totalizava R\$ 202 mil. Destaca-se que essa queda está relacionada a ajustes de exercícios anteriores.

BALANÇO PATRIMONIAL	ago/25	AV	set/25	AV	out/25	AV	AH
<b>PASSIVO</b>							
<b>Passivo Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos	1.139.320	4,4%	5.497.400	18,9%	4.032.783	19,7%	-26,6%
Fornecedores	10.061.744	38,8%	9.551.928	32,9%	9.673.453	47,3%	1,3%
Obrigações Tributárias	4.922.063	19,0%	5.254.189	18,1%	5.207.651	25,4%	-0,9%
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.937.864	7,5%	2.500.400	8,6%	2.782.679	13,6%	11,3%
Outras Obrigações	9.943	0,0%	15.233	0,1%	12.717	0,1%	-16,5%
Adiantamentos	165.425	0,6%	49.124	0,2%	601.608	2,9%	1124,7%
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>18.236.359</b>	<b>70,3%</b>	<b>22.868.273</b>	<b>78,7%</b>	<b>22.310.891</b>	<b>109,0%</b>	<b>-2,4%</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos LP	7.816.710	30,1%	4.801.133	16,5%	3.923.990	19,2%	-18,3%
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>7.816.710</b>	<b>30,1%</b>	<b>4.801.133</b>	<b>16,5%</b>	<b>3.923.990</b>	<b>19,2%</b>	<b>-18,3%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>							
Capital Social	310.000	1,2%	310.000	1,1%	310.000	1,5%	0,0%
Reservas de Reavaliação	9.738.578	37,5%	9.738.578	33,5%	9.738.578	47,6%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-5.494.022	-21,2%	-5.494.022	-18,9%	-5.494.022	-26,8%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-4.583.396	-17,7%	-5.160.301	-17,8%	-5.731.140	-28,0%	11,1%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-78.259	-0,3%	1.981.827	6,8%	-4.586.712	-22,4%	-331,4%
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>-107.099</b>	<b>-0,4%</b>	<b>1.376.082</b>	<b>4,7%</b>	<b>-5.763.297</b>	<b>-28,2%</b>	<b>-518,8%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>25.945.969</b>	<b>100,0%</b>	<b>29.045.489</b>	<b>100,0%</b>	<b>20.471.584</b>	<b>100,0%</b>	<b>-29,5%</b>

#### 4.1.2. Principais Movimentações do Passivo

**Empréstimos e Financiamentos a CP e LP:** No período analisado, verificou-se uma baixa de R\$ 1,4 milhão nos empréstimos e financiamentos de curto prazo, resultando em saldo final de R\$ 4 milhões em outubro/25. Os empréstimos e financiamentos de longo prazo totalizaram R\$ 3,9 milhões, refletindo redução de R\$ 877 mil entre setembro e outubro de 2025. No total, esses grupos representam 38,9% do passivo total das Recuperandas.

**Fornecedores:** Em outubro/25, o grupo registrou saldo de R\$ 9,6 milhões, com acréscimo de R\$ 121 mil em relação a setembro/25. A alta ocorreu principalmente na Recuperanda Fhioruk, que concentra a maior parte do saldo total.

**Obrigações Tributárias:** Composto por impostos a recolher e parcelamentos tributários, o grupo totalizou saldo de R\$ 5,2 milhões ao final de outubro/25. No período analisado, observou-se uma queda de R\$ 46 mil, equivalente a 0,9% em relação ao mês anterior.

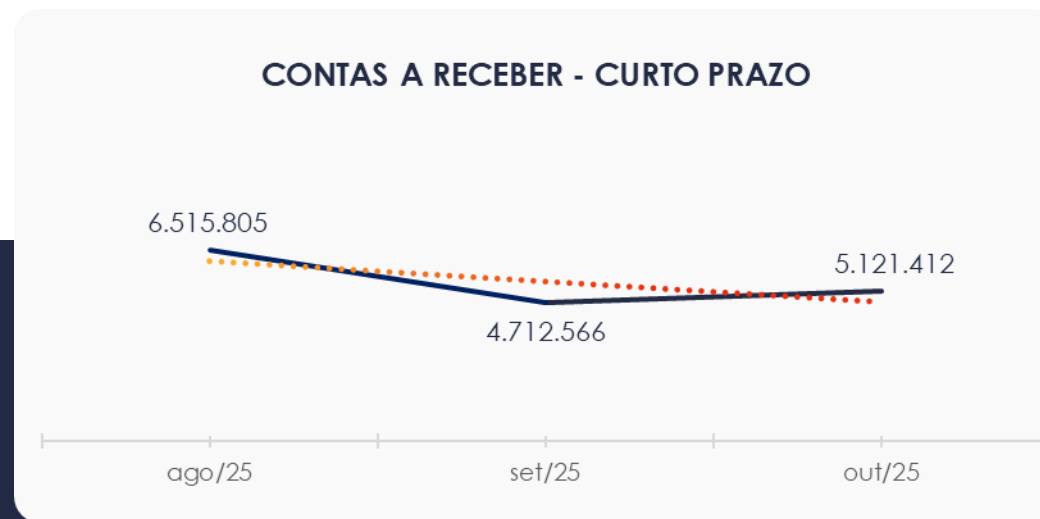
**Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias:** O grupo registrou um crescimento de R\$ 282 mil entre setembro e outubro de 2025, encerrando o período com saldo de R\$ 2,7 milhões. Desse total, R\$ 456 mil correspondem a obrigações trabalhistas, enquanto R\$ 2,3 milhões referem-se a encargos sociais, como INSS, FGTS e IRRF.

**Adiantamentos:** Composto por “Adiantamentos de Clientes”, o grupo totalizou saldo de R\$ 601 mil em outubro/25. Entre setembro e outubro de 2025, verificou-se um aumento de R\$ 552 mil.



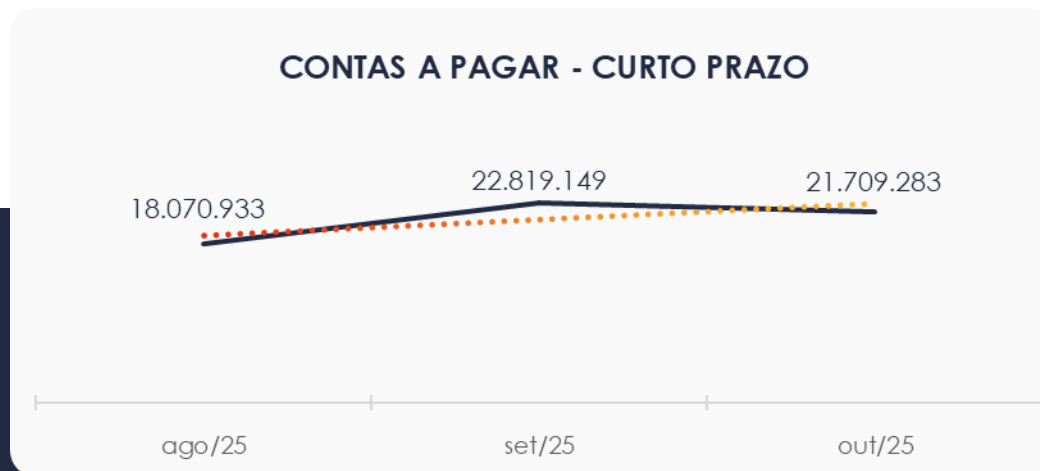
## 4.2. Contas a Receber

Os valores de Contas a Receber com vencimento a curto prazo são compostos exclusivamente por clientes, incluindo R\$ 2,2 milhões a receber da Fhioruk, conforme mencionado anteriormente. Entre setembro e outubro de 2025, houve um acréscimo de R\$ 408 mil, totalizando R\$ 5,1 milhões ao final de outubro de 2025.

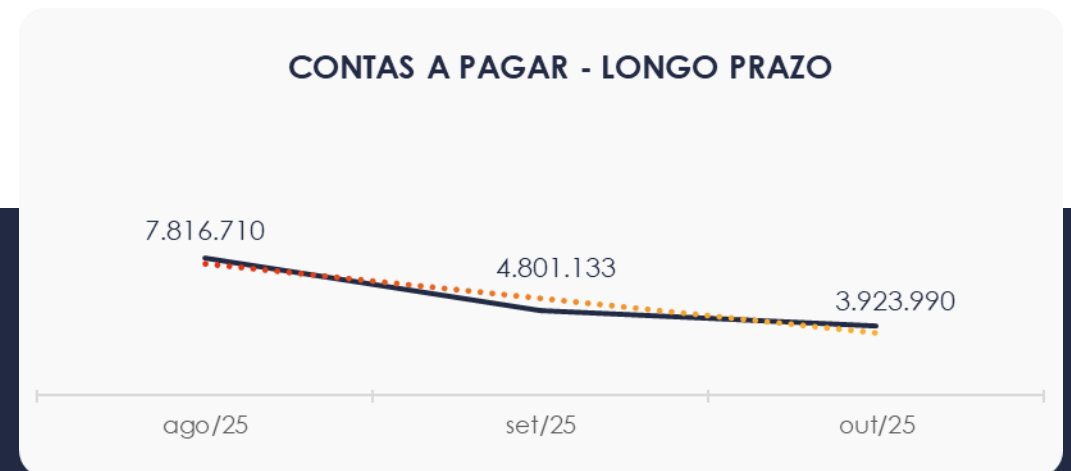


### 4.3. Contas a Pagar

As contas a pagar de curto prazo registraram baixa de R\$ 1,1 milhão, totalizando saldo de R\$ 21,7 milhões em outubro de 2025. Esse montante é composto principalmente por “Fornecedores”, que representa 44,6% do total.



Os valores a pagar de longo prazo, conforme ilustrado no gráfico abaixo, totalizam R\$ 3,9 milhões, correspondendo exclusivamente a “Empréstimos e Financiamentos”. Entre setembro e outubro de 2025, verificou-se redução de R\$ 877 mil



## 4.4. Estoques

O saldo dos estoques totalizou R\$ 5,2 milhões em outubro/25, sem movimentações no período. Observa-se que a composição dos estoques está concentrada principalmente em Produto Acabado, que soma R\$ 4 milhões, sendo a maior parte pertencente à Recuperanda Fhioruk.

Ao lado, apresenta-se um gráfico com as oscilações verificadas no trimestre.



## 4.5. Imobilizado

Em outubro/25, o grupo totalizou saldo de R\$ 8,9 milhões. No período, registrou-se uma alta de R\$ 1 mil em “Consórcios” e uma redução de R\$ 32 mil referente à contabilização da parcela de depreciação.

A seguir, apresentam-se os valores correspondentes ao último trimestre.

IMOBILIZADO	ago/25	set/25	out/25	AV	Variação
Terrenos	2.435.346	2.435.346	2.435.346	27,1%	0
Edifícios	3.400.000	3.400.000	3.400.000	37,8%	0
Máquinas, Equipamentos e Ferramentas	3.848.306	3.848.306	3.848.306	42,8%	0
Móveis e Utensílios	4.690	4.690	4.690	0,1%	0
Veículos	54.500	54.500	54.500	0,6%	0
Consórcios	225.688	7.507	8.872	0,1%	1.366
Imobilizações em Andamento	0	218.660	218.660	2,4%	0
( - ) Depreciação Acumulada	-1.016.482	-953.215	-985.256	-11,0%	-32.041
<b>TOTAL</b>	<b>8.952.048</b>	<b>9.015.793</b>	<b>8.985.117</b>	<b>100,0%</b>	<b>-30.676</b>

# 5. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado das Recuperandas para o mês de outubro/25, no qual as empresas registraram um **prejuízo** de R\$ 570 mil, correspondente a 23,3% do seu faturamento.

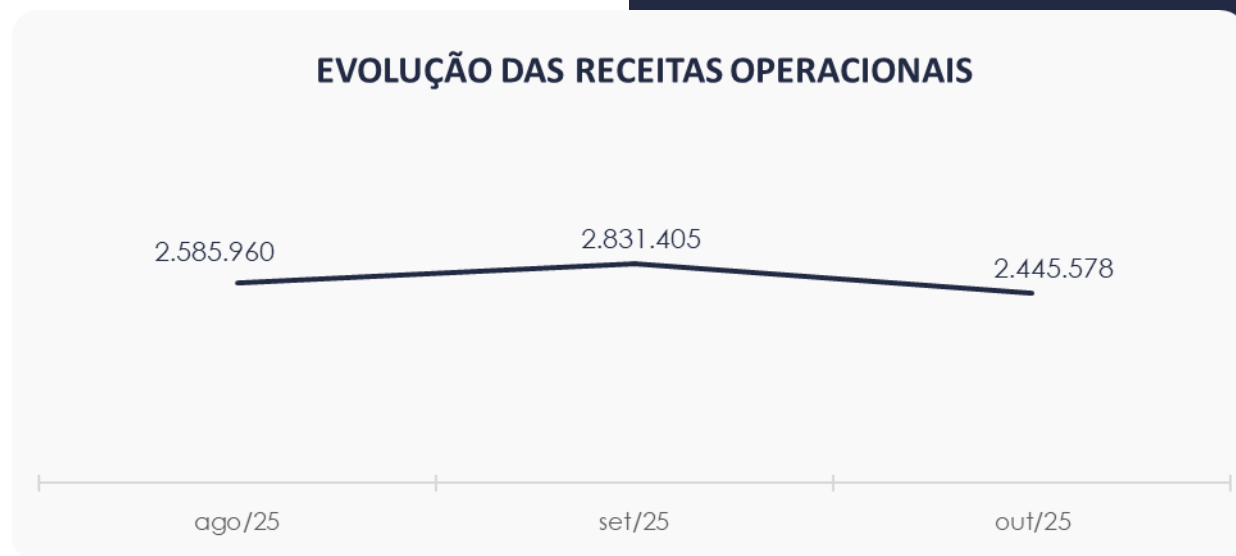
No acumulado de 2025, as empresas obtiveram um faturamento de R\$ 33,3 milhões, mas apresentaram um prejuízo de R\$ 5,7 milhões.

DRE	ago/25	set/25	AV	out/25	AV	AH	Acum. 2024	Acum. 2025	AV
<b>RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS</b>	<b>2.585.960</b>	<b>2.831.405</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.445.578</b>	<b>100,0%</b>	<b>-13,6%</b>	<b>42.461.083</b>	<b>33.326.153</b>	<b>100,0%</b>
( - ) Deduções das receitas	-487.458	-496.088	-17,5%	-496.729	-20,3%	0,1%	-6.169.766	-6.085.629	-18,3%
<b>( = ) Receitas líquidas</b>	<b>2.098.503</b>	<b>2.335.317</b>	<b>82,5%</b>	<b>1.948.849</b>	<b>79,7%</b>	<b>-16,5%</b>	<b>36.291.317</b>	<b>27.240.524</b>	<b>81,7%</b>
( - ) Custos das Vendas e Serviços	-1.737.914	-2.569.440	-90,7%	-2.225.513	-91,0%	-13,4%	-28.262.180	-26.725.003	-80,2%
<b>( = ) Lucro bruto</b>	<b>360.588</b>	<b>-234.123</b>	<b>-8,3%</b>	<b>-276.664</b>	<b>-11,3%</b>	<b>18,2%</b>	<b>8.029.137</b>	<b>515.520</b>	<b>1,5%</b>
( - ) Despesas operacionais	-163.693	-24.357	-0,9%	-22.239	-0,9%	-8,7%	-13.192.823	591.482	1,8%
<b>( = ) EBITDA</b>	<b>196.896</b>	<b>-258.480</b>	<b>-9,1%</b>	<b>-298.902</b>	<b>-12,2%</b>	<b>15,6%</b>	<b>-5.163.686</b>	<b>1.107.003</b>	<b>3,3%</b>
( - ) Depreciação e amortização	-32.041	-31.905	-1,1%	-32.041	-1,3%	0,4%	0	-320.278	-1,0%
( - ) Encargos financeiros líquidos	-316.389	-292.298	-10,3%	-246.216	-10,1%	-15,8%	0	-6.556.338	-19,7%
<b>( = ) Resultado antes do RNO</b>	<b>-151.534</b>	<b>-582.683</b>	<b>-20,6%</b>	<b>-577.160</b>	<b>-23,6%</b>	<b>-0,9%</b>	<b>-5.163.686</b>	<b>-5.769.614</b>	<b>-17,3%</b>
( +/- ) RNO	-3.996	5.779	0,2%	6.321	0,3%	9,4%	0	38.473	0,1%
<b>( = ) Resultado antes do IR e CS</b>	<b>-155.530</b>	<b>-576.905</b>	<b>-20,4%</b>	<b>-570.839</b>	<b>-23,3%</b>	<b>-1,1%</b>	<b>-5.163.686</b>	<b>-5.731.140</b>	<b>-17,2%</b>
( - ) IR e CS	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0	0,0%
<b>( = ) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>-155.530</b>	<b>-576.905</b>	<b>-20,4%</b>	<b>-570.839</b>	<b>-23,3%</b>	<b>-1,1%</b>	<b>-5.163.686</b>	<b>-5.731.140</b>	<b>-17,2%</b>



## 5.1. Análise de Faturamento

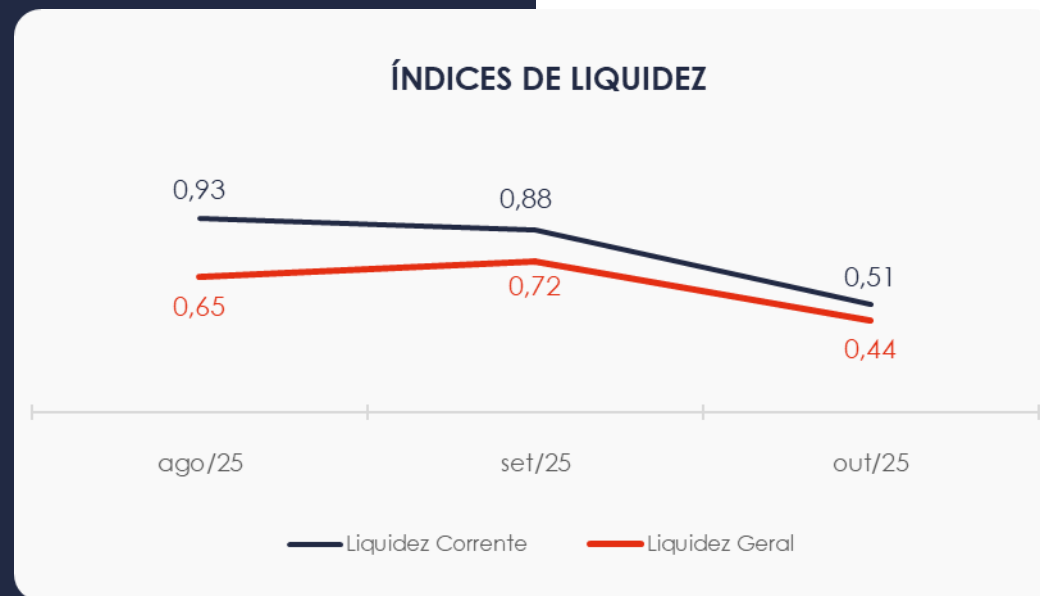
O gráfico de obtenção de receitas demonstra que, em outubro/25, houve uma baixa de R\$ 385 mil em relação ao mês anterior, resultando em receita total de R\$ 2,4 milhões, proveniente das vendas de produtos.



## 5.2. Índices de Liquidez

O **índice de liquidez geral** das Recuperandas apresentou redução no último mês do trimestre, atingindo 0,44. Esse resultado indica que as empresas **não dispõem** de ativos suficientes para cobrir suas obrigações de curto e longo prazos, apresentando capacidade de pagamento de **R\$ 0,44** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

Da mesma forma, o **índice de liquidez corrente**, mede a capacidade de quitação das obrigações de curto prazo, permaneceu em nível insuficiente no período.

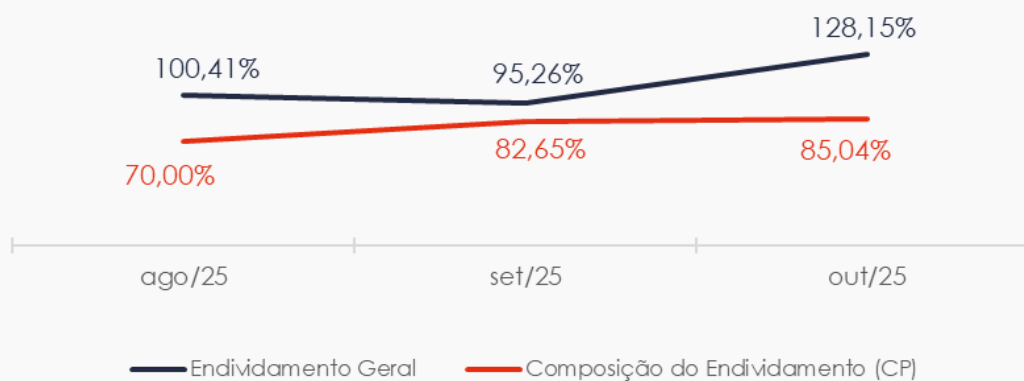


# 6. ENDIVIDAMENTO

## 6.1. Endividamento Total

No mês em análise, o endividamento total das empresas alcançou R\$ 26,2 milhões, correspondendo a 128,15% do ativo total. Observa-se que as obrigações de curto prazo representaram 85,04% do endividamento total em outubro/25.

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO



# 7. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, a seguir é apresentada a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, elaborada pelo método direto, referente ao último trimestre.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	ago/25	set/25	out/25
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Movimentação de clientes a receber	1.948.779	4.524.679	1.861.255
Movimentação de outros créditos	-192.826	-5.076.616	8.910.188
Movimentação de fornecedores	-972.960	-2.482.759	-2.103.988
Movimentação de tributos	-549.589	181.703	-41.489
Movimentação de despesas e outras obrig.	-264.755	-95.052	243.812
<b>Fluxo das atividades operacionais</b>	<b>-31.350</b>	<b>-2.948.045</b>	<b>8.869.778</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	-1.234	-95.650	-1.366
Movimentação de intangível	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de investimentos</b>	<b>-1.234</b>	<b>-95.650</b>	<b>-1.366</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>			
Movimentação de empr. e financ.	-171.146	1.342.503	-2.341.759
<b>Fluxo das atividades de financiamento</b>	<b>-171.146</b>	<b>1.342.503</b>	<b>-2.341.759</b>
<b>ATIVIDADES DE CREDORES RJ</b>			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de credores RJ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Movimentação de patrimônio líquido	-61.597	2.060.086	-6.568.539
<b>Fluxo das atividades de patrimônio líquido</b>	<b>-61.597</b>	<b>2.060.086</b>	<b>-6.568.539</b>
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>-265.326</b>	<b>358.894</b>	<b>-41.887</b>

## 7.1. Principais Fontes de Entrada

As fontes de entradas no período foram relacionadas ao recebimento de clientes, outros créditos e movimentações de outras obrigações, que totalizou R\$ 11 milhões.

## 7.2. Principais Saídas

Os movimentos de saídas que contribuíram para o saldo negativo de R\$ 11 milhões, incluíram pagamentos de fornecedores, tributos e movimentações de imobilizado, empréstimos e financiamentos e de patrimônio líquido, esta última referente a ajustes de exercícios anteriores.

Por fim, sem outras movimentações, a variação do saldo final do caixa financeiro das Recuperandas foi negativa em R\$ 41 mil.





## MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882  
Edifício New Tower Plaza  
Torre II, 6º Andar, Sala 603  
Zona 07 - CEP 87020-025

**+55 44 3041-4882**

## CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470  
Edifício Neo Business  
6º Andar, Sala 604  
Centro Cívico - CEP 87020-025

**+55 41 3044-5299**

## SÃO PAULO/PR

Av. Paulista, nº 2300  
Edifício São Luís Gonzaga  
Andar Pilotis  
Bela Vista - CEP 01310-300

**+55 11 2847-4958**