



VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.

Administradora Judicial

CLEVERSON MARCEL COLOMBO

Sócio



Av. Duque de Caxias, n. 882, sala 210, 2º andar,
Edifício New Tower Plaza, Maringá, Paraná, CEP:
87.020-025



+55 (44) 3041 4882
+55 (44) 3041 4883



contato@valorconsultores.com.br
www.valorconsultores.com.br

3º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

MAIO DE 2017

VECTOR INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE ACESSÓRIOS MUSICAIS LTDA & MHD INDUSTRIAL METALMECÂNICA LTDA – EPP

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0018253-08.2016.8.16.0017

5ª VARA CÍVEL DE MARINGÁ/PR



Sumário

Glossário.....	2
Cronograma processual.....	2
Considerações iniciais.....	3
Informações preliminares.....	3
Sobre as Recuperandas	3
Razões da crise econômico-financeira	3
Atividades realizadas pela AJ	4
Acompanhamento processual.....	4
Informações operacionais	5
Quadro de funcionários.....	5
Principais fornecedores de produtos e serviços.....	5
Principais clientes	6
Medidas imediatas adotadas para a superação da crise	6
Informações financeiras	6
Fotos da visita da AJ às instalações das Recuperandas.....	10

Glossário

AGC	Assembleia Geral de Credores
AJ	Administradora Judicial
BP	Balanço Patrimonial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
LRF	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do

PRJ	empresário e da sociedade empresária Plano de Recuperação Judicial
Recuperandas	Vector Indústria e Comércio de Acessórios Musicais LTDA (Vector) & MHD Industrial Metalmecânica LTDA – EPP (MHD)
RJ	Recuperação Judicial
RMA	Relatório Mensal de Atividades

Cronograma processual

Seq.	Data	Evento
01	18/08/2016	Pedido de Recuperação Judicial
05	19/08/2016	Distribuição
32	03/02/2017	Deferimento do processamento
61	06/02/2017	Juntada do Termo de Compromisso da AJ
73.4	16/02/2017	Publicação do edital do art. 52, § 1º (“edital do devedor”)
90.2	11/03/2017	Veiculação do edital do art. 52, § 1º (jornal local de Maringá/PR)
90.3	11/03/2017	Veiculação do edital do art. 52, § 1º (jornal local de Arapongas/PR)
101	30/03/2017	1º RMA
107	07/04/2017	Apresentação do PRJ
113	28/04/2017	2º RMA

Eventos futuros

Publicação do edital do art. 7º, § 2º (“edital do AJ”);
Publicação do edital do art. 53, parágrafo único (“edital do plano”);
Fim do prazo para apresentar objeção ao PRJ
Publicação do edital do art. 36 (“edital da AGC”) *Somente se houver objeção ao PRJ;
Fim do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, § 4º - *stay period*)



Considerações iniciais

O administrador judicial é órgão auxiliar da justiça e de confiança do juiz, que ao assumir as suas funções compromete-se a bem e fielmente desempenhar o cargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever do administrador judicial na recuperação judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, com a apresentação ao juiz, para juntada aos autos, de relatório mensal das atividades do devedor.

O RMA reúne e sintetiza informações processuais, operacionais e financeiras da empresa, com o objetivo de trazer ao juiz, aos credores e aos demais interessados um relato transparente e objetivo dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As observações apresentadas no RMA são baseadas em informações contábeis, financeiras e operacionais apresentadas pela empresa, sob as penas do art. 171 da LRF, e nas informações coletadas pela AJ através de visita às instalações da empresa, de informações prestadas por credores e terceiros e da análise da movimentação processual.

O período objeto de análise operacional e processual corresponde ao mês de maio/2017 e o período de análise financeira corresponde ao mês de abril/2017.

Informações preliminares

Sobre as Recuperandas

A Recuperanda VECTOR INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE ACESSÓRIOS MUSICAIS LTDA tem sua sede instalada na Rua Pioneiro Zaldo Reginato, n. 373, CEP 87.070-060, no Município de Maringá, Estado do Paraná. A Recuperanda MHD INDUSTRIAL METALMECÂNICA LTDA – EPP, possui sede instalada na Rua 47.060, n. 1051, CEP 87.065-679, Parque Industrial Mário Bulhões, também no Município de Maringá/PR e filial em Arapongas/PR, razão pela qual a RJ foi ajuizada e tramita em juízo da Comarca da Região Metropolitana de Maringá – Foro Central de Maringá/PR, nos termos do art. 3º da LRF. Suas atividades tiveram início no ano de 1998 com a Recuperanda VECTOR, e, posteriormente, com a criação da MHD para o fornecimento de insumos e matéria-prima à VECTOR.

A empresa VECTOR se concentra na produção de suporte e acessórios para instrumentos musicais e comunicação visual, com unidade fabril própria, em contínua atividade até a presente data. Já a MHD, se volta para a produção de equipamentos para oficina mecânica automotiva como, coletores de óleo, bombas de ar/graxa, funis, almotolias e etc.

Razões da crise econômico-financeira

As Recuperandas apontam como razão da crise econômica a retração econômica que afetou, principalmente, o setor de metalurgia, aliada à demora no repasse de valores do financiamento pelo Banco do Brasil, comprometendo todo o



fluxo de caixa das empresas MHD e VECTOR, para custear as obras da nova SEDE da MHD, em Maringá. Com o prolongamento da recessão econômica, as expectativas não foram atendidas, de modo que as dívidas não puderam ser adimplidas.

Atividades realizadas pela AJ

As atividades desenvolvidas pela AJ no período foram:

- Visitas às instalações das Recuperandas: (i) MHD Arapongas, em 10/05, MHD Maringá em 12/05 e Vector, em 12/05.
- Solicitação via e-mail e telefone de informações acerca das atividades comerciais e contabilidade da empresa para subsidiar este relatório inicial das atividades.

Acompanhamento processual

O pedido de recuperação judicial foi ajuizado no dia 18/08/2016 e teve seu processamento deferido por decisão do dia 03/02/2017.

A decisão que defere o processamento da recuperação judicial (art. 52, LRF) irradia inúmeros efeitos sobre as Recuperandas e seus credores, dentre os quais, para efeito do presente relatório:

- A suspensão das ações e execuções contra as Recuperandas pelo prazo de 180 dias (art. 6º, § 4º, LRF), ressalvando-se (i) as ações que demandarem quantia ilíquida (art. 6º, § 1º, LRF); (ii) as ações de natureza fiscal (art. 6º, § 7º, LRF e art. 187 CTN) e (iii) ações que demandarem demais créditos não

sujeitos à recuperação judicial, entendidos como aqueles de natureza tributária (art. 49, §§ 3º e 4º da LRF);

- Início do prazo de 60 dias para apresentação do plano de recuperação judicial pela Recuperandas (art. 53, LRF);
- Publicação do edital de intimação dos credores, terceiros e interessados sobre a existência do processo de recuperação judicial, contendo resumos do pedido e da decisão de deferimento e a relação nominal de credores que instruiu a petição inicial (art. 52, § 1º, LRF).

O edital de aviso aos credores sobre o deferimento do processamento da Recuperação Judicial, a que se refere o art. 52, §1º da LRF, foi disponibilizado no Diário da Justiça do Estado do Paraná, na data de 15/02/2017, edição n. 1972, considerando-se publicado no dia 16/02/2017, podendo ser consultado no *site* do TJPR: <https://www.tjpr.jus.br/diario-da-justica> e no *site* da Administradora Judicial: <http://www.valorconsultores.com.br/recuperacao/85>.

O prazo de 15 dias úteis (art. 7º, § 1º da LRF) para os credores apresentarem à Administradora Judicial suas habilitações ou suas divergências quanto aos créditos relacionados, nos termos do art. 9º da LRF1 teve início no dia 17/02/2017 (art. 231, inciso IV c/c art. 257 do NCPC) e terminou no dia 14/03/2017.



Informações operacionais

As informações operacionais foram obtidas através de contato da AJ com representantes da Recuperanda durante a visita realizada às suas instalações, por telefone e via e-mail.

Na visita realizada no dia 23/02/2017, nas instalações das Recuperandas, foi possível constar *in loco* que a MHD (Matriz) teve a produção reduzida, ante a queda de 60% da demanda. O administrador da empresa informou que os empregados são enviados à filial em Arapongas/PR, quando não há necessidade de produzir na sede. Embora tenha reduzida a produção, a MHD (Matriz) mantém estoque mínimo apenas para atender a demanda.

A Vector vem realizando suas atividades normalmente, seu faturamento não sofreu a mesma redução da MHD (Matriz). Durante a vistoria foi possível verificar amplo estoque de matéria prima e produto acabado;

Em visita à Filial da MHD em Arapongas (09/03/2017), que atua na fabricação de produtos de trefilados de metal, aramados para refrigeradores e móveis, constatou-se que a filial continua em plena produção, mesmo tendo seu lucro destinado a cobrir o déficit da Matriz.

Quadro de funcionários

Na petição inicial as Recuperandas informaram possuir 43 funcionários diretos, sendo 31 da VECTOR e 12 da MHD (Matriz), na filial totalizava 24 funcionários.

Nas informações fornecidas para o 1º RMA, em 21/03/2017, o administrador das empresas informou possuir 31 funcionários na empresa VECTOR, 3 na MHD (Matriz), e 22 na MHD (filial). O quadro de funcionários da matriz passou a ser integrado por funcionários da filial, conforme a demanda.

Principais fornecedores de produtos e serviços

RAZÃO SOCIAL	CNPJ	CIDADE
GESOPLAST EMBALAGENS EIRELE	07.066.784/0001-08	PAIÇANDU/PR
KAUEFER COMERCIAL DE FERRO E AÇO LTDA	81.172.371/0001-64	MARINGÁ/PR
FABRICA DE ARTEF.DE LATEX ESTRELA LTDA	66.899.790/0001-05	SÃO ROQUE/SP
BORAPLAST COMERCIAL TERMOPLASTICOS LTDA	12.331.433/0001-09	SÃO PAULO/SP
ANPOL RESÍDUOS TEXTEIS LTDA	51.458.016/0001-83	TABOÃO DA SERRA/SP
PLASTICOS BOLHA IND.COM.PLASTICOS LTDA	07.425.426/0001-36	PAIÇANDU/PR
PERFILADOS VANZIN LTDA	81.737.942/0001-59	CASCADEL/PR
MADEBOR IND. COM. ART. BORRACHA LTDA.	07.054.688/0001-31	SÃO PAULO/SP
MASTICMOL IND E COM LTDA	74,454.960/0001-22	MAUÁ/SP



GERDAU AÇOS LONGOS LTDA 07.358.761/0280-98 MARINGÁ/PR

Principais clientes

RAZÃO SOCIAL	CNPJ	CIDADE
VS SUPRIMENTOS P/ COMUNICAÇÃO VISUAL LTDA	04.187.580/0001-29	CURITIBA/PR
GENTIL E ALVES LTDA	05.899.831/0004-03	VARZEA GRANDE/MT
CENTRO MUSICAL LTDA	41.257.130/0001-91	TEREZINA/PI
TAGETTO DO BRASIL LTDA	17.482.815/0001-57	CAMPO MOURÃO/PR
ROMERO ATACADISTA LTDA	03.142.512/0001-80	MARINGÁ /PR
SEPO DISTRIBUIDORA LTDA	11.766.213/0001-45	MARINGÁ/PR
QEM FACHIN IMP.E EXP.LTDA	05.606.831/0001-25	SARANDI/PR
PORTA BANNER MASTER LTDA	19.206.243/0001-09	RIO DE JANEIRO/RJ
PLEYSHOW INSTRUMENTO MUSICAIS LTDA	05.660.464/0001-48	RIO DE JANEIRO/RJ
MARCIA INES ANGELI ME	18.485.415/0001-68	MEDIANEIRA/PR

Medidas imediatas adotadas para a superação da crise

As medidas imediatas adotadas para a superação da crise informadas pela empresa consistem nas seguintes, *in verbis*:

Ações para redução de custos

- Redução ao mínimo, do quadro de empregados da MHD Matriz, passando a produzir apenas o necessário, utilizando a mão de obra de funcionários da filial. Os funcionários da Matriz, que não foram demitidos, foram enviados à filial para cobrir eventual desfalque, retornando quando há necessidade de produzir.

- A MHD de Maringá, conta apenas com o departamento de vendas ativo (Televendas e Representantes autônomos regionais), pois não há demanda que justifique a contratação de pessoal nos demais setores;
- Foram selecionados alguns produtos com maior rentabilidade, de fácil produção e com o mínimo de mão de obra. Processo de produção basicamente de injeção plástica, cuja máquina Injetora encontra-se em comodato no setor de injeção da Vector, exigindo apenas prensa hidráulica e pintura eletrostática, possibilitando atender um mercado com linha de produtos de menor concorrência;
- Na **VECTOR** o departamento de Televendas foi reativado, dando suporte para as vendas externa através dos representantes regionais, além do setor de telemarketing;
- Alocação de funcionários da MHD, para evitar demissões e aproveitar mão de obra qualificada e especializada;
- Confecção de novos catálogos de produtos, que serão distribuídos a todos os representantes e clientes via correios;
- Lançamento de novos produtos em estudo em 2016 para atender não só o seguimento de instrumentos musicais, mas também o seguimento de eletrônicos.

Informações financeiras

A AJ passa a retratar, em síntese, os principais números e resultados das Recuperandas, no período abril/2017, de forma consolidada, de acordo com o balanço em anexo, apresentado pela Recuperandas.

BALANÇO PATRIMONIAL				
Descrição	JAN 2017		ABR 2017	
	Valor (R\$)	%	Valor (R\$)	%
Ativo Circulante	3.159.608,14	41,37%	3.559.761,70	44,22%
Caixa	882.401,08	11,55%	1.098.345,06	13,64%
Bancos c/Movimento	85.660,21	1,12%	7.432,00	0,09%

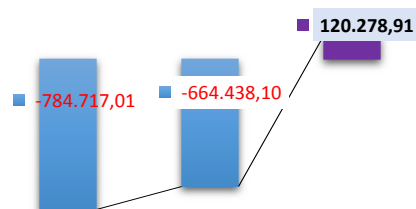


Aplicações de Liquidez Imediata	97.012,43	1,27%	54.326,70	0,67%
Duplicatas a Receber	1.379.870,74	18,07%	1.616.306,20	20,08%
Adiantamento a Fornecedores	479,84	0,01%	0,00	0,00%
Outros Créditos	22.976,50	0,30%	31.170,25	0,39%
Estoque	691.207,34	9,05%	752.181,49	9,34%
Matérias Primas	347.922,72	4,56%	391.859,70	4,87%
Produtos Acabados	343.284,62	4,49%	360.321,79	4,48%
Realizável a Longo Prazo	284.123,00	3,72%	267.920,00	3,33%
Adiantamento a Sócios	284.123,00	3,72%	267.920,00	3,33%
Imobilizado	4.194.152,53	54,91%	4.222.855,84	52,45%
Terrenos/Imóveis	1.277.458,02	16,73%	1.277.458,02	15,87%
Bens em Operação	1.446.150,64	18,93%	1.446.150,64	17,96%
Imobilizado em Andamento	1.919.177,40	25,13%	1.948.963,19	24,21%
Marcas	196.328,76	2,57%	196.328,76	2,44%
(-) Depreciação Acumulada	-644.962,29	-8,44%	-646.044,77	-8,02%
TOTAL DO ATIVO	7.637.883,67	100,00%	8.050.537,54	100,00%
Passivo Circulante	3.944.325,15	51,64%	4.224.199,80	52,47%
Fornecedores	659.343,40	16,72%	634.298,27	15,02%
Fornecedores Nacionais	659.343,40	16,72%	634.298,27	15,02%
Empréstimos a Pagar	1.926.803,95	48,85%	1.886.638,58	44,66%
Banco do Brasil S/A	755.914,53	19,16%	742.551,82	17,58%
Banco Bradesco S/A			1.775,68	0,04%
Banco Itaú S/A	1.104.298,98	28,00%	1.070.249,90	25,34%
Banco Santander S/A	66.326,50	1,68%	72.061,18	1,71%
Banco Sicredi S/A	263,94	0,01%	0,00	0,00%
Obrigações Trabalhistas	59.008,36	1,50%	109.533,07	2,59%
Salários e Ordenados a Pagar	54.171,50	1,37%	66.708,13	1,58%
Rescisões de Contrato a Pagar	4.836,86	0,12%	40.301,08	0,95%
Pro Labore a Pagar	0,00	0,00%	2.523,86	0,06%
Obrigações Sociais	332.870,26	8,44%	415.270,50	9,83%
Inss a Recolher	324.390,82	8,22%	383.644,07	9,08%
Fgts a Recolher	8.479,44	0,21%	7.857,76	0,19%

Multa Fgts s/Rescisões a Recolher	0,00	0,00%	23.768,67	0,56%
Obrigações Tributárias	966.299,18	24,50%	1.178.459,38	27,90%
Simples Nacional a Recolher	352.830,22	8,95%	431.038,58	10,20%
Impostos a Recolher	610.112,67	15,47%	742.945,03	17,59%
IRRf a Recolher	421,36	0,01%	926,65	0,02%
Contribuição Sindical a Recolher	2.934,93	0,07%	3.549,12	0,08%
Passivo Não Circulante	3.915.060,09	51,26%	3.909.517,61	48,56%
EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS	3.131.999,15	79,41%	3.131.999,15	74,14%
Banco do Brasil S/A	899.682,80	22,81%	899.682,80	21,30%
Banco Itaú S/A	109.000,00	2,76%	109.000,00	2,58%
Delfino Masami Tsukuda	2.123.316,35	53,83%	2.123.316,35	50,27%
Financiamentos	783.060,94	19,85%	777.518,46	18,41%
Banco do Brasil S/A	301.850,54	7,65%	301.850,54	7,15%
Banco Santander S/A	357.841,61	9,07%	357.841,61	8,47%
Consórcios a Pagar	123.368,79	3,13%	117.826,31	2,79%
Patrimônio Líquido a Descoberto	-221.501,57	-2,90%	-83.179,87	-1,03%
Capital Social	2.090.000,00	27,36%	2.090.000,00	25,96%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-2.158.589,78	-28,26%	-2.158.589,78	-26,81%
Lucros Distribuídos	0,00	0,00%	-64.143,00	-0,80%
Resultado do Exercício Corrente	-152.911,79	-2,00%	49.552,91	0,62%
TOTAL DO PASSIVO	7.637.883,67	100,00%	8.050.537,54	100,00%



Variação do Cap Circ Líquido



	jan/17	abr/17	variação
Capital Circulante Líquido	-784.717,01	-664.438,10	120.278,91

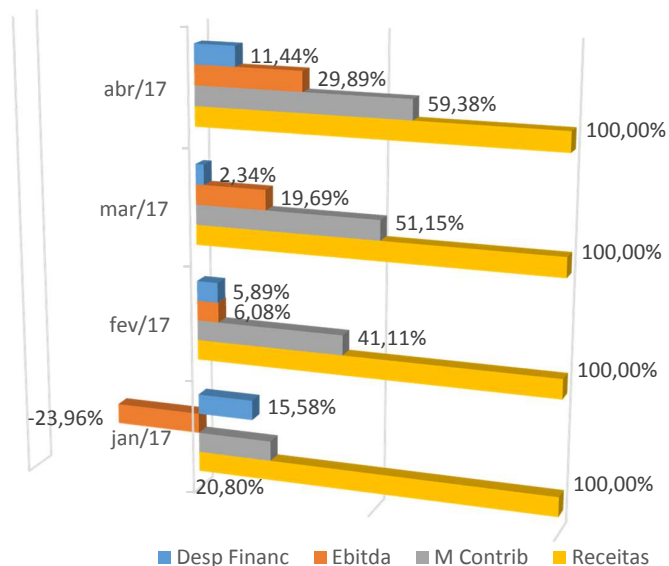
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO						
Descrição	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	Consolidado	
	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$)	%
Receitas	386.670,85	580.630,26	664.267,26	571.556,00	2.203.124,37	100,00 %
Venda de Produtos à Vista	428,35	170.492,89	227,25	1.816,90	172.965,39	7,85%
Venda de Produtos à Prazo	380.510,04	407.200,91	655.332,32	565.451,38	2.008.494,65	91,17%
Venda de Merc. à Prazo	0,00	0,00	4.174,50	1.959,84	6.134,34	0,28%
Outras Receitas	5.732,46	2.936,46	4.533,19	2.327,88	15.529,99	0,70%
Custos Variáveis	306.239,54	341.936,42	324.518,95	232.142,49	1.204.837,40	54,69%
Impostos sobre s/Vendas	52.889,74	83.220,97	78.116,10	91.307,03	305.533,84	13,87%
Custo Merc Vendidas	204.600,71	210.478,98	188.809,38	84.034,50	687.923,57	31,22%
Comissões de Vendas	34.503,82	33.798,60	29.657,35	29.916,58	127.876,35	5,80%
Energia Elétrica	6.874,83	5.304,24	7.642,11	8.610,36	28.431,54	1,29%
Fretes e Carretos	7.370,44	9.133,63	20.294,01	18.274,02	55.072,10	2,50%
Margem de Contribuição	80.431,31	238.693,84	339.748,31	339.413,51	998.286,97	45,31%
Despesas Operacionais	233.343,10	237.587,86	224.461,51	233.988,14	929.380,61	42,18%
Despesas Gerais	173.082,92	203.365,10	208.943,63	168.585,37	753.977,02	34,22%
Salários/Encargos/Prov	112.808,71	155.919,12	130.739,44	110.878,29	510.345,56	23,16%

Retirada Pro Labore	5.891,00	5.562,07	5.556,07	3.811,00	20.820,14	0,95%
Aluguel	0,00	4.045,00	4.045,00	4.045,00	12.135,00	0,55%
Mat. Uso e Consumo	3.732,83	1.141,82	7.345,93	2.839,63	15.060,21	0,68%
Seguros	2.860,58	664,82	672,03	0,00	4.197,43	0,19%
Telecomunicações	4.156,53	3.993,43	3.873,18	3.015,22	15.038,36	0,68%
Água e Esgoto	1.717,24	1.103,57	1.591,02	1.574,97	5.986,80	0,27%
Honorários Contábeis	4.440,00	4.774,00	5.394,00	4.744,00	19.352,00	0,88%
Despesas com Veículos	594,17	0,00	486,66	0,00	1.080,83	0,05%
Serviços de Terceiros	5.546,24	7.846,83	10.849,54	8.847,51	33.090,12	1,50%
Manutenção de Instalações	380,00	966,20	1.583,15	1.744,49	4.673,84	0,21%
Impostos e Taxas	10.204,43	3.683,07	1.926,54	3.580,72	19.394,76	0,88%
Outras Despesas	20.751,19	13.665,17	34.881,07	23.504,54	92.801,97	4,21%
Res. Operacional (Ebitda)	-92.651,61	35.328,74	130.804,68	170.828,14	244.309,95	11,09%
Despesas Financeiras	60.260,18	34.222,76	15.517,88	65.402,77	175.403,59	7,96%
Descontos Concedidos	400,00	3.800,02	8.411,94	6.948,99	19.560,95	0,89%
Despesas Bancárias	12.222,70	4.763,87	4.251,37	5.036,45	26.274,39	1,19%
Juros e Multas	47.637,48	25.658,87	2.854,57	53.417,33	129.568,25	5,88%
Resultado antes Csl e Irpj	-152.911,79	1.105,98	115.286,80	105.425,37	68.906,36	3,13%
(-) Provisão CS e IR	0,00	0,00	11.894,05	7.459,40	19.353,45	0,88%
Resultado Final	-152.911,79	1.105,98	103.392,75	97.965,97	49.552,91	2,25%

	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17
Receitas	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
M Contrib	20,80%	41,11%	51,15%	59,38%
Ebitda	-23,96%	6,08%	19,69%	29,89%
Desp Financ	15,58%	5,89%	2,34%	11,44%

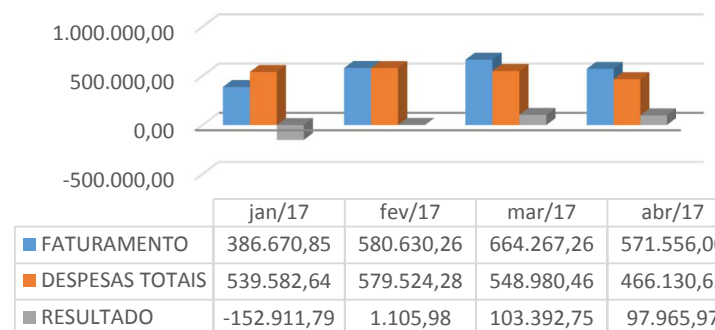


Tendência da Margem de Contribuição



MESES	FATURAMENTO	DESPESAS TOTAIS	RESULTADO
jan/17	386.670,85	539.582,64	-152.911,79
fev/17	580.630,26	579.524,28	1.105,98
mar/17	664.267,26	548.980,46	103.392,75
abr/17	571.556,00	466.130,63	97.965,97

Faturamento x Resultado



Observações relevantes (abril/2017):

- O ativo circulante representa 44,22% do ativo total. O mais representativo são os valores disponíveis e recebíveis de clientes;
- Considerando o quadro atual, trabalha com estoque disponível para 33 dias de faturamento, o que é recomendável;
- O total das receitas de abril/17 foi de R\$ 571 mil e os custos variáveis de R\$ 232 mil, resultou numa margem de contribuição de R\$ 339 mil que representa 59,39% sobre o faturamento;
- O Ebitda – resultado operacional - foi positivo em R\$ 170 mil;
- O resultado (após despesas financeiras e impostos) foi de R\$ 97 mil, e no período entre jan a abril/17 foi de R\$ 49 mil.
- Verificou-se aumento das Obrigações Trabalhistas, decorrentes de Rescisões de Contratos de Funcionários a pagar de R\$ 4 mil (jan/17) para R\$ 40 mil (abr/17). Isso é reflexo do ajuste no quadro de funcionários realizado pelas Recuperandas;
- Verificou-se "distribuição de lucros" no valor de R\$ 64 mil, que carece de esclarecimentos, já que o resultado acumulado no balanço não comporta tal distribuição. A AJ irá solicitar



esclarecimentos às Recuperandas a respeito, que integrarão o 4º RMA.

Fotos da visita da AJ às instalações das Recuperandas

Para o bom exercício de suas atribuições de “fiscalização das atividades do devedor” (art. 22, I, LRF) a AJ adota como prática visitas periódicas às instalações da empresa. Nessas visitas a AJ reúne-se com os gestores e consultores da empresa e verifica o funcionamento de suas atividades *in loco*. Fotografias das visitas realizadas pela AJ em 10 e 12/05/2017 estão em anexo.

