



Junho/2025

3º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

AVILAN TRANSPORTES E LOGÍSTICA LTDA



Administradora Judicial
ajavilan@valorconsultores.com.br

Recuperação Judicial nº 5018642-47.2025.8.24.0023

Vara Regional de Falências e Recuperações Judiciais e Extrajudiciais da Comarca da
Capital de Florianópolis – Estado de Santa Catarina

SUMÁRIO

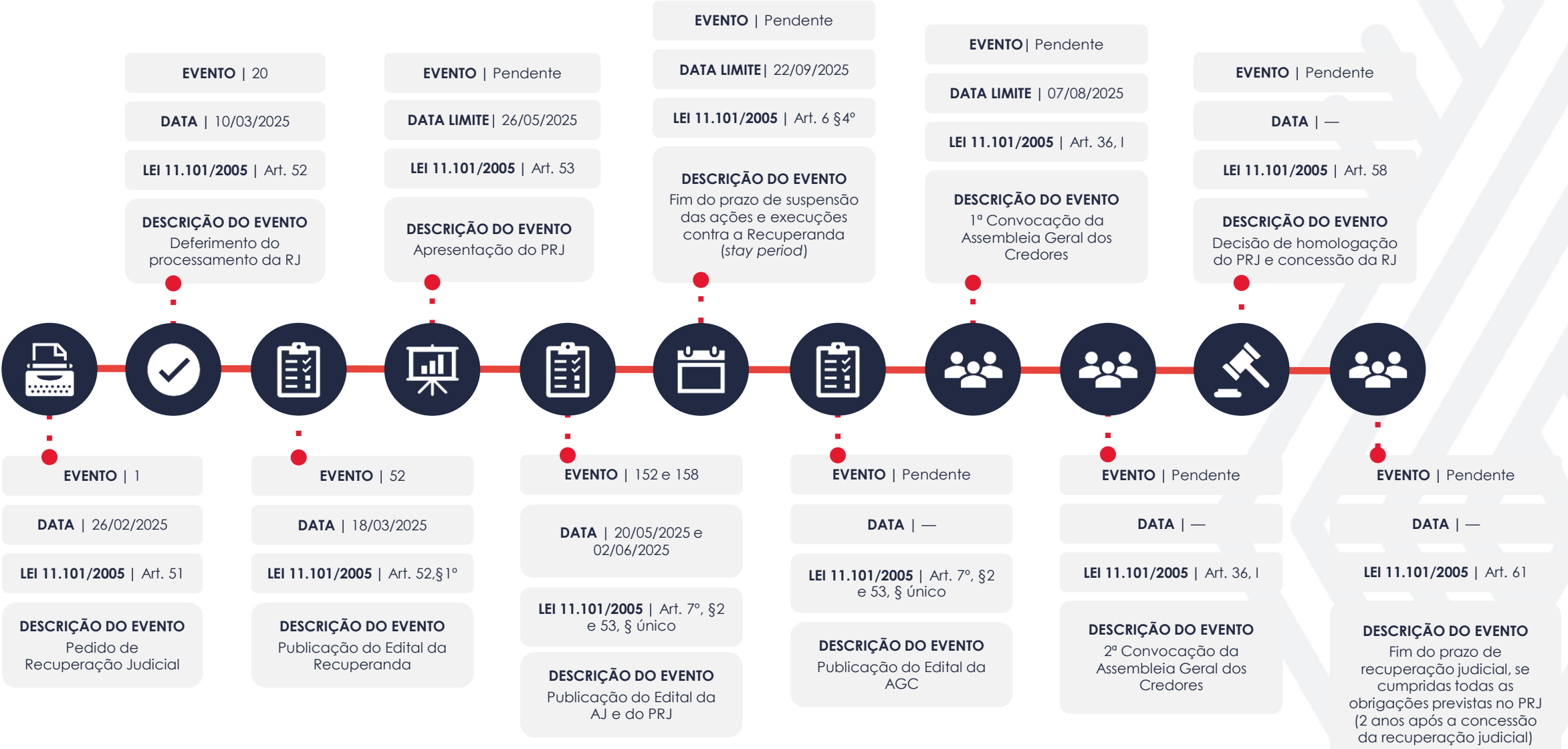


1. Glossário Online.....	4	
2. Cronograma Processual.....	5	
3. Informações Operacionais.....	6	
3.1. Constatação das Condições de Funcionamento.....	6	
3.2. Quadro Funcional.....	8	
3.3. Fotos da Vistoria.....	10	
4. Informações Financeiras.....	12	
4.1. Balanço Patrimonial.....	12	
4.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	13	
4.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	14	
4.2. Contas a Receber.....	16	
4.3. Contas a Pagar.....	17	
4.4. Investimentos.....	18	
4.5. Imobilizado e Intangível.....	19	
5. Análise de Resultados.....	20	
5.1. Análise de Faturamento.....	21	
5.2. Índices de Liquidez.....	22	
6. Endividamento.....	23	
6.1. Endividamento Total.....	23	
6.2. Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial.....	24	
7. Fluxo de Caixa.....	25	
7.1. Principais Fontes de Entrada.....	26	
7.2. Principais Saídas.....	26	

1. GLOSSÁRIO ONLINE

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.

2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

3.1. Constatação das Condições de Funcionamento

Na data de 03/06/2025, os representantes da Administradora Judicial, Cleverson Marcel Colombo e Fábio Roberto Colombo, compareceram na sede da Recuperanda, localizada em Tijucas/SC, na ocasião acompanhados do diretor administrativo e financeiro, Sr. Roberto Ávila dos Santos Júnior, e do gerente financeiro, Sr. Rafael Vanoide de Carvalho, responsáveis por prestar as informações operacionais e sobre o funcionamento das unidades de atuação, geração de empregos e perspectivas gerais.

Durante a realização da vistoria, foi constatado pela equipe da Auxiliar Jurídica o normal funcionamento da sede da empresa, onde estão alocados os principais setores administrativos, tais como Direção, Recursos Humanos, Contabilidade, Financeiro, Gerência Comercial e Corporativo.

Nos fundos do imóvel, localiza-se o pátio utilizado para o armazenamento de pisos e porcelanatos, cuja distribuição dos materiais se realiza pelos caminhões próprios da Recuperanda e de terceiros. Foi possível observar, no local, a movimentação e expedição de cargas, conforme fotos adiante colacionadas.

Já em reunião com os representantes da Recuperanda, inicialmente, lembraram que a empresa concentra suas atividades principalmente em dois clientes: AMBEV, responsável por aproximadamente 75% da demanda, e Portobello, com cerca de 20%. Os 5% restantes, segundo declarado, correspondem a serviços prestados a clientes diversos.

No entanto, esclareceu que tem buscado a captação de novos clientes, com o objetivo de reduzir a concentração da operação.

Quanto às filiais localizadas em Santa Maria/RS, Sapucaia do Sul/RS, Santa Cruz do Sul/RS e Viamão/RS, foi explicado que a situação permanece inalterada, ou seja, continuam instaladas nas dependências da AMBEV, enquanto a filial de Jundiaí/SP encontra-se nas instalações da Portobello.

Em seguida, o Sr. Roberto Ávila declarou que está realizando pessoalmente um trabalho de revisão de processos nas filiais que prestam serviços à AMBEV. Informou que, na filial de Viamão/RS, identificou valores a receber na ordem de R\$ 500 mil, os quais deverão ingressar no caixa da empresa. Ressaltou, ainda, que esse mesmo procedimento está sendo adotado nas demais filiais.

No aspecto financeiro, destacou que a empresa registrou uma receita líquida de R\$ 9.787.281,46 no mês de maio/2025, com um lucro líquido de R\$ 445.885,58 e um EBITDA correspondente a 4,55%.

Nesse sentido, o diretor explicou que a melhora no EBITDA decorreu da adequação na gestão dos serviços prestados nas filiais localizadas na AMBEV.

Ademais, assegurou que todas as contas mensais estão sendo regularmente quitadas, incluindo os pagamentos aos fornecedores

referentes ao período posterior ao ajuizamento da Recuperação Judicial.

Quanto aos fornecedores de bens e matérias-primas utilizados nas atividades da empresa, declarou que houve algumas substituições, com melhorias nos preços para compras à vista. Acrescentou, ainda, que tem conseguido prazos de pagamento em alguns casos, o que contribui positivamente para o fluxo de caixa.

Outrossim, informou que tem mantido conversas com alguns credores da recuperação judicial, com o objetivo de ajustar as condições do plano e viabilizar sua aprovação.

Em relação à frota atual de caminhões, indicou que a empresa conta com 219 veículos próprios e aproximadamente 100 caminhões alugados, cuja integralidade da frota é utilizada nas operações.

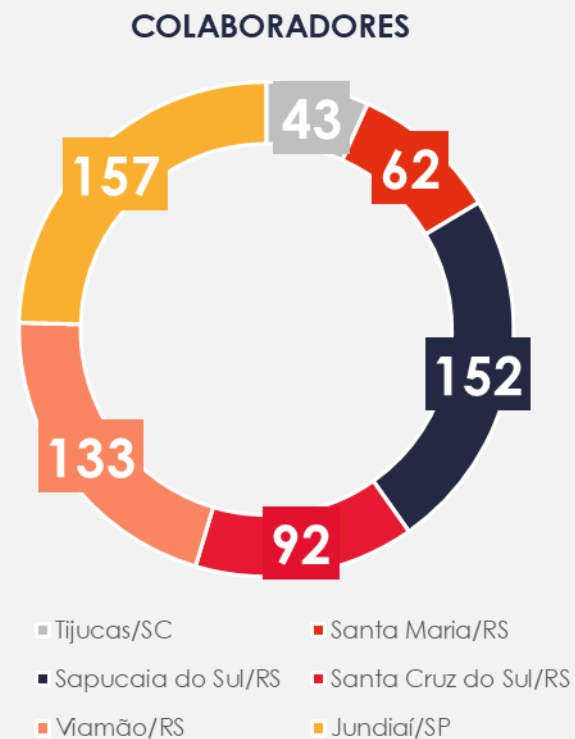
Em relação ao passivo fiscal e sua regularidade, informou sobre a inexistência de débitos perante o Estado e os Municípios.

Por fim, a equipe da Auxiliar Jurídica alertou os prepostos quanto à necessidade de se encontrar uma solução para os financiamentos dos caminhões, a fim de evitar eventuais prejuízos à empresa, decorrentes da possível retomada de parte da frota após o término do período de stay.

3.2. Quadro Funcional

Conforme as informações obtidas em reunião, atualmente, a Recuperanda conta com 639 funcionários, distribuídos nas diversas unidades, conforme gráfico ao lado.

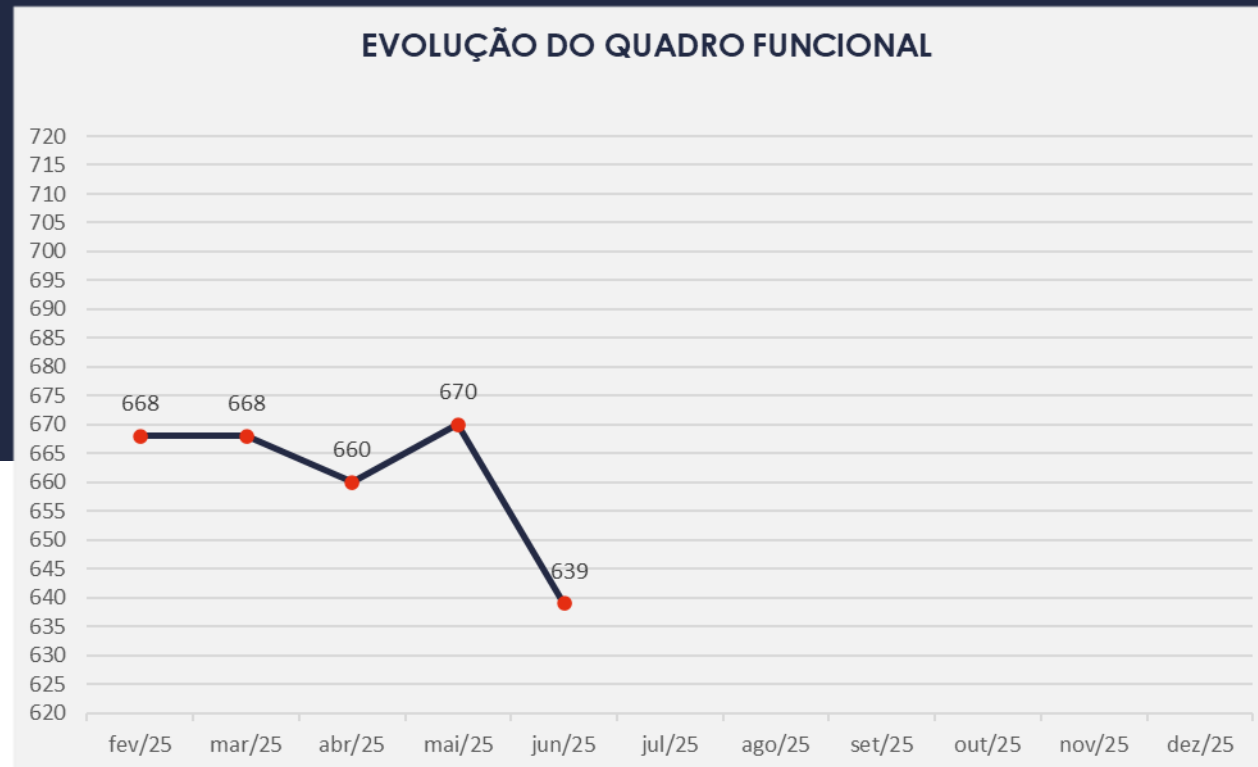
Ainda, destacou-se o pagamento regular e tempestivo dos salários e depósitos fundiários.



3.2. Quadro Funcional

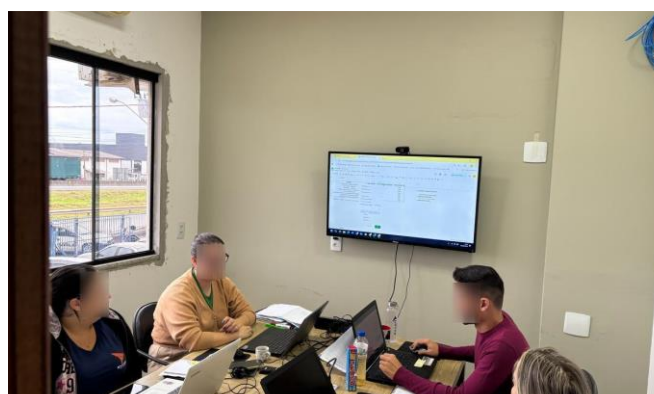
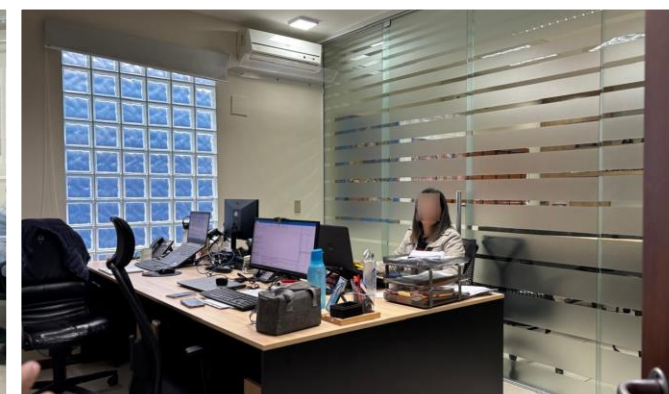
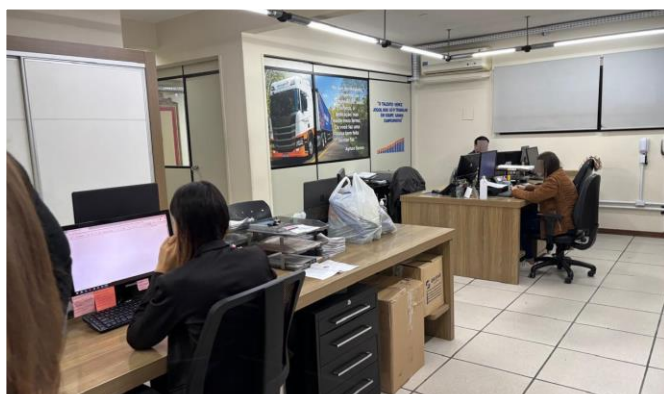
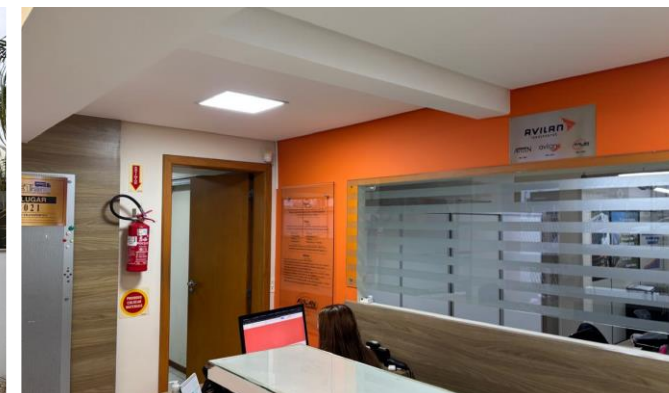
Pelas informações prestadas na reunião do mês em apreço, a Recuperanda conta, atualmente, com 639 colaboradores.

O gráfico abaixo compara o quadro de funcionários, registrados ou não, da Recuperanda ao longo dos meses, desde o pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais:



3.3. Fotos da Vistoria

Sede Avilan -
Tijucas/SC



3.3. Fotos da Vistoria

Sede Avilan -
Tijucas/SC



4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

4.1. Balanço Patrimonial

A tabela lateral apresenta os dados sobre a composição do Ativo e Passivo da Recuperanda, incluindo suas variações no último trimestre.

BALANÇO PATRIMONIAL	mar/25	AV	abr/25	AV	mai/25	AV	AH
ATIVO							
Ativo Circulante							
Caixa e Equivalentes a Caixa	2.619.885	2,9%	4.987.398	5,4%	9.080.128	9,8%	82,1%
Duplicatas a Receber	33.544.090	37,7%	34.793.312	37,9%	31.941.287	34,4%	-8,2%
Outros Créditos	3.257.126	3,7%	3.011.895	3,3%	3.122.288	3,4%	3,7%
Tributos a Recuperar	30.931	0,0%	30.931	0,0%	30.931	0,0%	0,0%
Estoques	0	0,0%	0	0,0%	1.396	0,0%	0,0%
Despesas Antecipadas	362.973	0,4%	290.310	0,3%	299.253	0,3%	3,1%
Total do Ativo Circulante	39.815.005	44,7%	43.113.846	46,9%	44.475.284	48,0%	3,2%
Ativo Não Circulante							
Créditos de Partes Relacionadas e de Terceiros	10.451.449	11,7%	10.503.657	11,4%	10.561.865	11,4%	0,6%
Depósitos Judiciais	1.141.113	1,3%	1.141.113	1,2%	1.138.567	1,2%	-0,2%
Investimentos	800.790	0,9%	800.790	0,9%	800.790	0,9%	0,0%
Imobilizado	36.779.296	41,3%	36.269.091	39,5%	35.753.091	38,6%	-1,4%
Intangível	1.320	0,0%	1.306	0,0%	1.292	0,0%	-1,1%
Total do Ativo Não Circulante	49.173.967	55,3%	48.715.956	53,1%	48.255.604	52,0%	-0,9%
TOTAL DO ATIVO	88.988.972	100,0%	91.829.802	100,0%	92.730.888	100,0%	1,0%

4.1.1. Principais Movimentações do Ativo

Caixa e Equivalentes a Caixa: Em maio/25, esse grupo totalizou R\$ 9 milhões, correspondendo a 9,8% do ativo total da empresa. Entre abril e maio de 2025, houve uma alta de R\$ 4 milhões, equivalente a 82,1%, impulsionada principalmente pela variação na conta “Bancos conta Movimento”.

Duplicatas a Receber: Entre abril e maio de 2025, houve uma queda de R\$ 2,8 milhões no saldo desse grupo, correspondente à uma redução de 8,2%. Ao final de maio/25, esse grupo totalizou em R\$ 31,9 milhões, representando 34,4% do ativo total da empresa.

Outros Créditos: Esse grupo totalizou com R\$ 3,1 milhões em maio/25. Entre abril e maio de 2025, houve um acréscimo de R\$ 110 mil, equivalente a 3,7%, observada principalmente na conta “Adiantamento a Terceiros”.

Créditos de Partes Relacionadas e de Terceiros: Em maio/25, o saldo deste grupo de longo prazo foi de R\$ 10,5 milhões, representando 11,4% do total do passivo. No período analisado, observou-se uma alta de R\$ 58 mil, o que representa um crescimento de 0,6%, relacionada a créditos da empresa Callidus Administradora de Participações Societárias Ltda.

BALANÇO PATRIMONIAL	mar/25	AV	abr/25	AV	mai/25	AV	AH
PASSIVO							
Passivo Circulante							
Fornecedores	4.142.338	4,7%	4.209.670	4,6%	4.314.176	4,7%	2,5%
Credores Recuperação Judicial - RJ	8.108.210	9,1%	8.030.506	8,7%	7.921.473	8,5%	-1,4%
Obrigações Fiscais	32.749.868	36,8%	33.724.433	36,7%	34.263.102	36,9%	1,6%
Obrigações Trabalhistas e Sociais a Pagar	22.267.083	25,0%	23.025.378	25,1%	23.583.053	25,4%	2,4%
Outras Obrigações	1.973.381	2,2%	2.218.371	2,4%	2.317.311	2,5%	4,5%
Empréstimos e Financiamentos	11.199.988	12,6%	10.921.225	11,9%	10.620.875	11,5%	-2,8%
Total do Passivo Circulante	80.440.868	90,4%	82.129.582	89,4%	83.019.989	89,5%	1,1%
Passivo Não Circulante							
Outras Obrigações	3.946.441	4,4%	3.946.441	4,3%	3.946.441	4,3%	0,0%
Empréstimos e Financiamentos	18.211.866	20,5%	18.211.866	19,8%	18.211.866	19,6%	0,0%
Total do Passivo Não Circulante	22.158.306	24,9%	22.158.306	24,1%	22.158.306	23,9%	0,0%
Patrimônio Líquido							
Capital Social	30.000	0,0%	30.000	0,0%	30.000	0,0%	0,0%
Reservas para Incentivo Fiscal	50.146.300	56,4%	50.146.300	54,6%	50.146.300	54,1%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-61.201.815	-68,8%	-61.201.815	-66,6%	-61.201.815	-66,0%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-2.584.686	-2,9%	-1.432.571	-1,6%	-1.421.892	-1,5%	-0,7%
Total do Patrimônio Líquido	-13.610.202	-15,3%	-12.458.087	-13,6%	-12.447.407	-13,4%	-0,1%
TOTAL DO PASSIVO	88.988.972	100,0%	91.829.802	100,0%	92.730.888	100,0%	1,0%

4.1.2. Principais Movimentações do Passivo

Fornecedores: Entre abril e maio de 2025, o grupo apresentou uma alta de R\$ 104 mil, equivalente a 2,5%. Com isso, o saldo do grupo atingiu R\$ 4,3 milhões ao final de maio/25, representando 4,7% do total do passivo.

Obrigações Fiscais: Em maio/25, o grupo encerrou o mês com um saldo de R\$ 34,2 milhões, o que representa 36,9% do passivo total. O saldo devedor é composto por: i) Dívidas Federais, no valor de R\$ 30,7 milhões; ii) Dívidas Estaduais, totalizando R\$ 2,8 milhões; e iii) Dívidas Municipais, somando R\$ 739 mil. Entre abril e maio de 2025, foi registrado um acréscimo de R\$ 538 mil.

Obrigações Trabalhistas e Sociais a Pagar: Em maio/25, o grupo apresentou um saldo de R\$ 23,5 milhões, representando 25,4% do passivo total. Observa-se que esse montante inclui as obrigações sociais (INSS, FGTS e IRRF) incidentes sobre a folha de pagamento, que representam 80,8% do saldo deste grupo. Entre abril e maio de 2025, houve um aumento de R\$ 557 mil, correspondente a 2,4%.

Outras Obrigações a Curto Prazo: Em maio/25, o grupo registrou um total de R\$ 2,3 milhões. Entre abril e maio de 2025, houve um crescimento de R\$ 98 mil, equivalente a 4,5%, decorrente, principalmente, da conta “Adiantamento de Cliente”, que também é a conta mais representativa do grupo, correspondendo a 46,5% do saldo total.

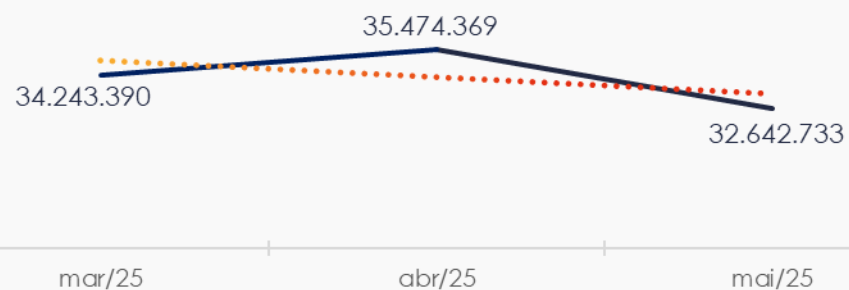
Empréstimos e Financiamentos a Curto Prazo: No período de abril a maio de 2025, observa-se uma redução de R\$ 300 mil, equivalente a 2,8%. Com isso, o grupo totalizou com R\$ 10,6 milhões ao final de maio/25, correspondendo a 11,5% do passivo total.

4.2. Contas a Receber

Os valores de Contas a Receber com vencimentos a curto prazo são compostos principalmente por Duplicatas a Receber, que totalizam 97,9% do saldo de R\$ 32,6 milhões. No período de abril a maio de 2025, houve uma queda de R\$ 2,8 milhões.

As Contas a Receber em longo prazo mostraram, em sua maioria, valores relacionados a créditos de partes relacionadas e de terceiros, totalizando cerca de R\$ 10,5 milhões do total de R\$ 11,7 milhões.

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO



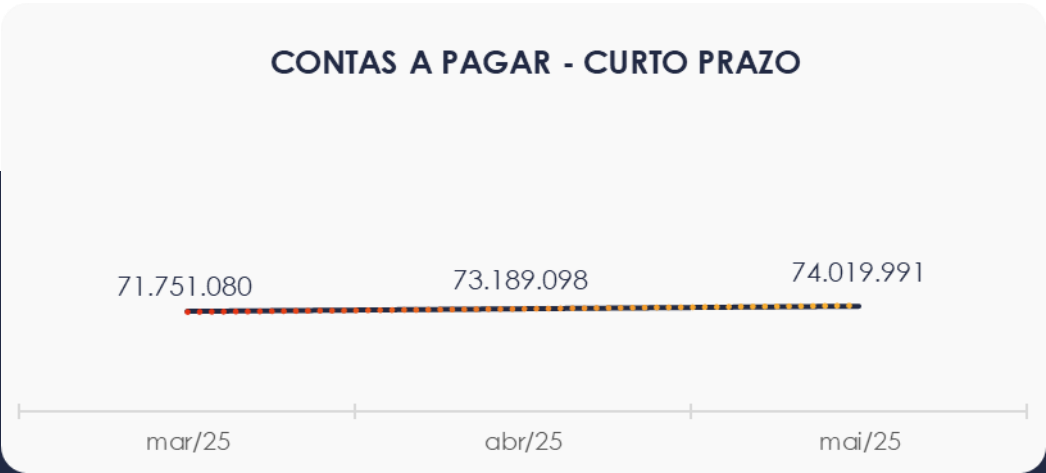
CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO



4.3. Contas a Pagar

As Contas a Pagar da empresa apresentaram uma alta de R\$ 830 mil no período de abril a maio de 2025. As contas mais representativas deste grupo são “Obrigações Fiscais” e “Obrigações Trabalhistas e Sociais a Pagar”.

Os valores a pagar de longo prazo, conforme mostrado no gráfico abaixo, apresentaram um saldo de R\$ 22,1 milhões. Neste grupo, destacam-se os empréstimos e financiamentos no valor de R\$ 18,2 milhões, representando 82,2% do total a pagar.



4.4. Investimentos

O grupo em questão é composto exclusivamente pela conta "Consórcios", que apresentou um saldo de R\$ 800 mil em maio/25. No período de abril a maio de 2025, não foram registradas movimentações.



4.5. Imobilizado e Intangível

Entre abril e maio de 2025, foi registrada uma redução de R\$ 516 mil, em razão da contabilização das parcelas de depreciação e amortização. Como resultado, o saldo do Ativo Imobilizado e Intangível alcançou R\$ 35,7 milhões ao final de maio/25.

Para melhor visualização, a composição detalhada do grupo pode ser consultada no quadro ao lado.

IMOBILIZADO	mar/25	abr/25	mai/25	AV	Variação
Veículos da Frota	66.471.851	66.471.851	66.471.851	185,9%	0
Veículos	286.830	286.830	286.830	0,8%	0
Móveis e Utensílios	321.902	321.902	321.902	0,9%	0
Máquinas e Equipamentos	445.236	451.116	451.116	1,3%	0
Computadores e Periféricos	487.977	487.977	487.977	1,4%	0
Edificações	100.919	100.919	100.919	0,3%	0
(-) Depreciação Acumulada	-31.335.419	-31.851.504	-32.367.504	-90,5%	-516.000
INTANGÍVEL					
Marcas e Patentes	745	745	745	0,0%	0
Software	28.055	28.055	28.055	0,1%	0
(-) Amortização Acumulada	-27.480	-27.495	-27.509	-0,1%	-14
TOTAL	36.780.616	36.270.396	35.754.382	100,0%	-516.014

5. ANÁLISE DE RESULTADOS

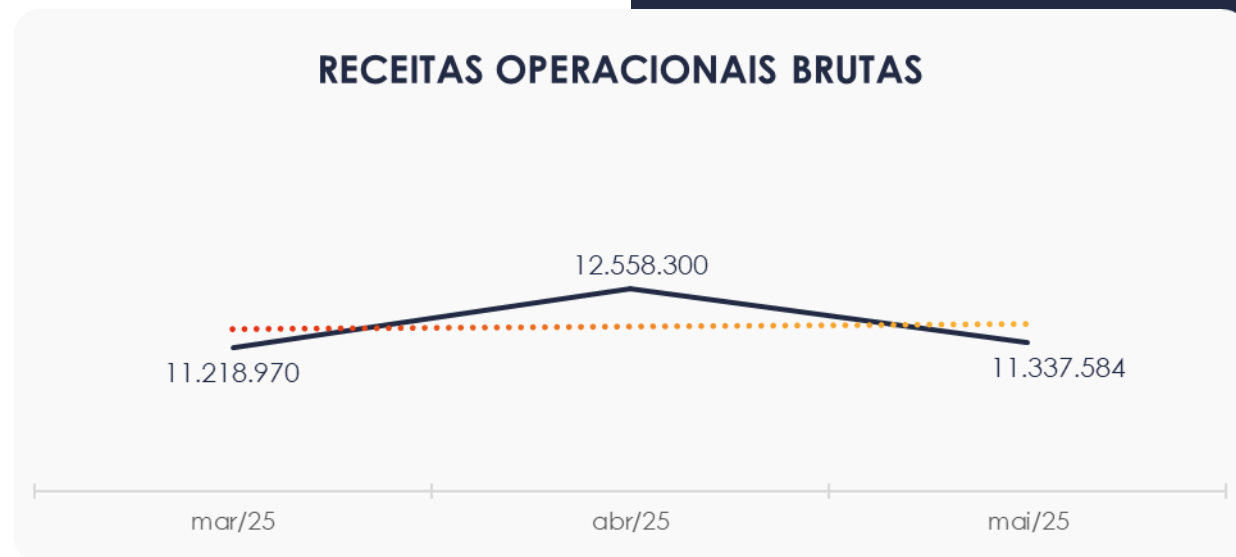
Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultados da Recuperanda do mês de maio de 2025, que revelou um **lucro líquido** de R\$ 10 mil.

No ano de 2025, a Recuperanda acumula um faturamento de R\$ 58,2 milhões, com prejuízos totalizando R\$ 1,4 milhão.

DRE	mar/25	AV	abr/25	AV	mai/25	AV	AH	Acum. 2024	Acum. 2025
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	11.218.970	100,0%	12.558.300	100,0%	11.337.584	100,0%	-9,7%	132.620.919	58.208.427
(-) Deduções das receitas	-1.540.482	-13,7%	-1.807.081	-14,4%	-1.550.217	-13,7%	-14,2%	-18.546.711	-8.080.979
(=) Receitas líquidas	9.678.489	86,3%	10.751.219	85,6%	9.787.367	86,3%	-9,0%	114.074.208	50.127.449
(-) Custos das Vendas e Serviços	-7.872.267	-70,2%	-7.204.309	-57,4%	-7.077.167	-62,4%	-1,8%	-87.660.179	-37.864.328
(=) Lucro bruto	1.806.222	16,1%	3.546.910	28,2%	2.710.200	23,9%	-23,6%	26.414.029	12.263.121
(-) Despesas operacionais	-1.854.667	-16,5%	-2.100.086	-16,7%	-2.154.695	-19,0%	2,6%	-21.722.873	-11.585.773
(=) EBITDA	-48.445	-0,4%	1.446.824	11,5%	555.505	4,9%	-61,6%	4.691.156	677.348
(-) Depreciação e amortização	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
(-) Encargos financeiros líquidos	-335.601	-3,0%	-294.708	-2,3%	-544.826	-4,8%	84,9%	-10.884.957	-2.099.239
(=) Resultado antes do RNO	-384.046	-3,4%	1.152.115	9,2%	10.679	0,1%	-99,1%	-6.193.801	-1.421.892
(+ / -) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
(=) Resultado antes do IR e CS	-384.046	-3,4%	1.152.115	9,2%	10.679	0,1%	-99,1%	-6.193.801	-1.421.892
(-) IR e CS	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-384.046	-3,4%	1.152.115	9,2%	10.679	0,1%	-99,1%	-6.193.801	-1.421.892

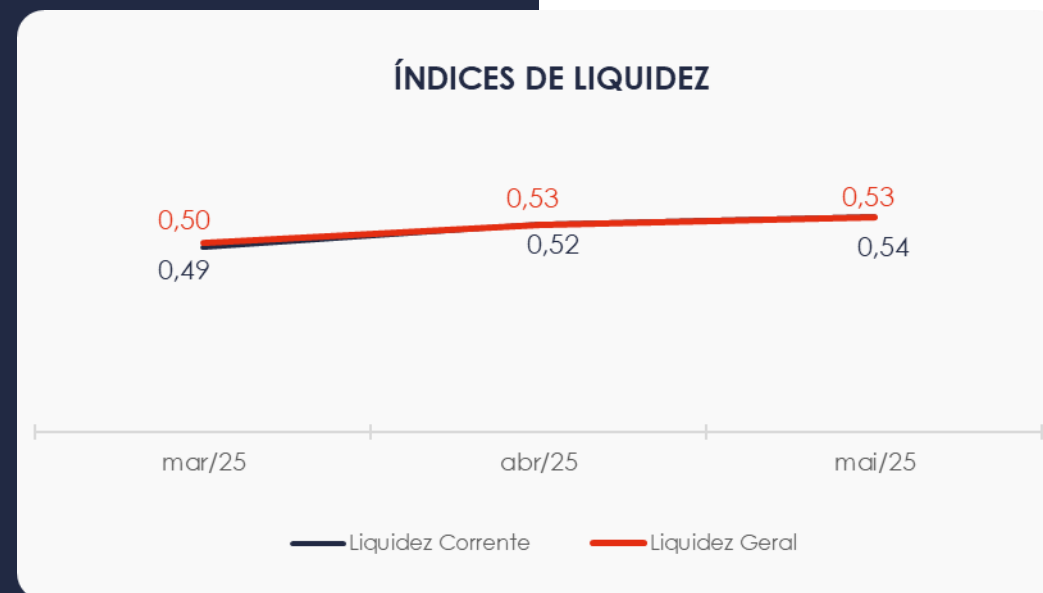
5.1. Análise de Faturamento

Conforme o quadro de obtenção de receitas do trimestre, é possível observar as oscilações ocorridas no período. Em maio/25, a receita atingiu R\$ 11,3 milhões, sendo majoritariamente originada da prestação de serviços de transporte.



5.2. Índices de Liquidez

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa para satisfazer suas obrigações com terceiros. Em maio/25, a Recuperanda apresentou um **índice de liquidez geral** de **R\$ 0,53**, o que indica que ela **não dispõe** de ativos suficientes para cobrir suas dívidas de curto e longo prazos.

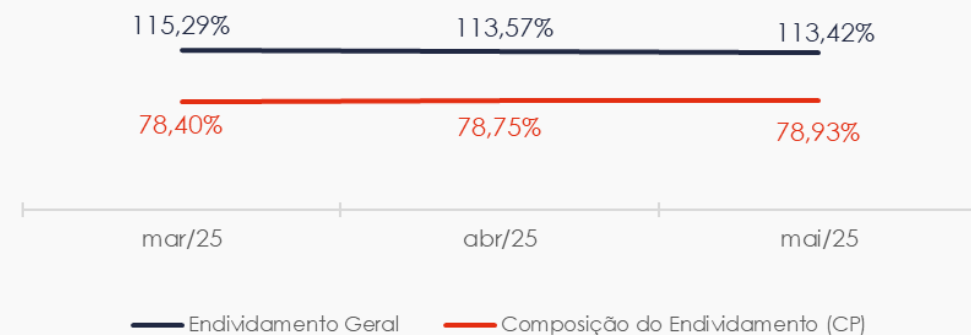


6. ENDIVIDAMENTO

6.1. Endividamento Total

No mês de análise, o endividamento da empresa totalizou R\$ 105,1 milhões, representando 113,42% do valor dos ativos. Observa-se também uma leve alta na composição do endividamento, com as dívidas vincendas a curto prazo passando de 78,75% para 78,93% em maio/25.

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO



6.2. Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial

Em relação aos credores sujeitos aos efeitos do PRJ, a Recuperanda alocou um saldo de R\$ 7,9 milhões, com a maior parte correspondente a Classe II - Quirografário, que representam 91,7% desse total.

CREDORES RECUPERAÇÃO JUDICIAL - RJ	mai/25	AV
Classe I - Trabalhista	42.426	0,5%
Classe II - Quirografário	7.264.119	91,7%
Classe IV - ME/EPP	614.928	7,8%
TOTAL	7.921.473	100,0%

7. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, elaborada pelo método direto, referente aos últimos três meses.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	mar/25	abr/25	mai/25
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Movimentação de clientes a receber	8.097.375	11.309.078	14.189.608
Movimentação de outros créditos	252.094	265.685	-174.998
Movimentação de fornecedores	-5.455.947	-7.136.976	-6.974.057
Movimentação de tributos	-1.185.008	-832.516	-1.011.548
Movimentação de despesas e outras obrig.	-1.395.149	-1.391.511	-2.042.906
Fluxo das atividades operacionais	313.366	2.213.761	3.986.099
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	512.581	510.205	516.000
Movimentação de intangível	14	14	14
Fluxo das atividades de investimentos	512.595	510.219	516.014
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Movimentação de empr. e financ.	-631.985	-278.763	-300.350
Fluxo das atividades de financiamento	-631.985	-278.763	-300.350
ATIVIDADES DE CREDORES RJ			
Movimentação de credores RJ	-493.065	-77.704	-109.033
Fluxo das atividades de credores RJ	-493.065	-77.704	-109.033
ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Movimentação de patrimônio líquido	0	0	0
Fluxo das atividades de patrimônio líquido	0	0	0
Variação líquida do caixa	-299.088	2.367.513	4.092.731

7.1. Principais Fontes de Entrada

As fontes de entrada no mês de maio/25 foram relacionadas ao recebimento de clientes e movimentações de imobilizado e intangível, totalizando R\$ 14,7 milhões.

7.2. Principais Saídas

As saídas que contribuíram para o saldo final incluíram pagamentos a fornecedores, tributos, outras obrigações, movimentações de outros créditos, empréstimos e financiamentos e credores RJ, totalizando R\$ 10,6 milhões em maio/25.

Assim, a variação líquida do caixa no período foi positiva, somando R\$ 4 milhões.



MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
6º Andar, Sala 604
Centro Cívico - CEP 87020-025

+55 41 3044-5299

SÃO PAULO/PR

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958