



Junho/2025

30º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Noma do Brasil S.A.

Noma Indústria e Com. de Implementos Rodoviários Ltda.

Noma Participações S.A.

Hubner Implementos Rodoviários S.A.



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJSML PBQ5R PDZF7 FWJRY



Administradora Judicial
rjnoma@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL Nº 0011185-53.2022.8.16.0160
3ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL REGIONAL DA COMARCA
DE MARINGÁ/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJSML PBQ5R PDZF7 FWJRY

SUMÁRIO

1. Glossário Online.....	4	4.5. Imobilizado e Intangível.....	26
2. Cronograma Processual.....	5	4.6. Investimentos.....	27
3. Informações Operacionais.....	6	4.7. Folha de Pagamento.....	28
3.1. Constatação das Condições de Funcionamento....	6	5. Análise de Resultados.....	29
3.2. Quadro Funcional.....	9	5.1. Análise de Faturamento.....	30
3.3. Fotos da Vistoria.....	11	5.2. Lucro Bruto.....	31
4. Informações Financeiras.....	19	5.3. Índices de Liquidez.....	32
4.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	19	6. Endividamento.....	33
4.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	20	6.1. Endividamento Total.....	33
4.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	21	6.2. Endividamento Sujeito a Recuperação Judicial.....	34
4.2. Contas a Receber.....	23	7. Fluxo de Caixa	35
4.3. Contas a Pagar.....	24	7.1. Principais Fontes de Entrada.....	36
4.4. Estoques.....	25	7.2. Principais Saídas.....	36



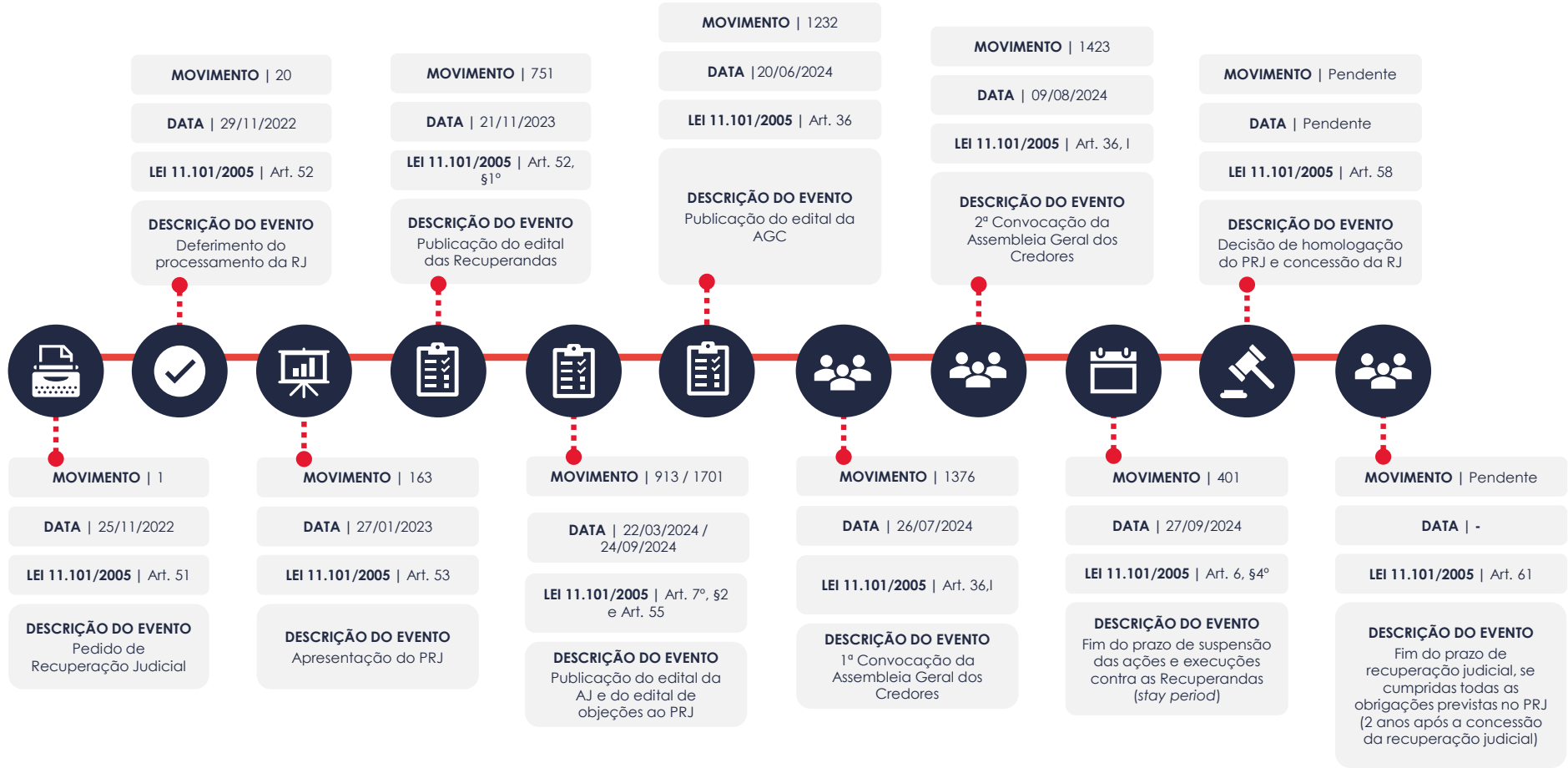
1. GLOSSÁRIO ONLINE

www.valorconsultores.com.br

Para consulta do glossário online referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o link <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

3.1. Constatação das Condições de Funcionamento

Na data de 11/06/2025, os representantes da AJ, Cleverson Marcel Colombo e Júlio Gonçalves Neto, compareceram na sede das Recuperandas, localizada em Sarandi/PR, na ocasião acompanhados do gerente administrativo das Recuperandas, Sr. André Freitas, responsável por prestar as informações operacionais solicitadas sobre o funcionamento das unidades de atuação, geração de empregos e perspectivas gerais.

Durante a realização da vistoria, foi constatado pela equipe da AJ o normal funcionamento do local, com colaboradores em todos os barracões, nas diversas fases de fabricação dos implementos rodoviários e também na área de escritório/setor administrativo.

Especificamente na área fabril, verificou-se uma redução no volume produtivo, ou seja, na quantidade de implementos atualmente em linha de produção, cenário que, nos últimos dois meses, não apresentou sinais de recomposição. Como exemplo, cita-se o barracão onde se inicia o corte de chapas: embora, no momento da visita, houvesse fabricação de peças e implementos do tipo tanque, não havia bobinas de aço disponíveis para corte, exceto algumas destinadas à fabricação de implementos tipo SIDER.



Diante disso, constatou-se a presença de implementos semiprontos, aguardando a chegada de peças ou matéria-prima para a finalização da montagem e posterior entrega ao cliente.

Adicionalmente, no setor de almoxarifado, responsável pelo armazenamento das peças, é visível a redução no volume de componentes utilizados na montagem dos implementos rodoviários.

Já em reunião com o representante do Grupo, o Sr. André iniciou confirmando que a redução na produção deve-se à indisponibilidade de matéria-prima, cuja causa principal é a falta de recursos financeiros.

Além disso, esclareceu que a média de produção diária é de 06 implementos, considerando a unidade fabril da sede, bem como a unidade de SIDER e a de furgões localizada em Concórdia/SC.

Continuou o preposto explicando que a situação atual também tem provocado uma descontinuidade na cadência de produção, resultando em períodos de ociosidade em determinados setores, nos quais os funcionários precisam aguardar para dar continuidade às suas atividades.

Diante desse cenário, informou que, a partir do dia 28/05, iniciou o processo de desligamento de funcionários, totalizando até o momento 30 postos de trabalho. Declarou, ainda, que as rescisões contratuais estão sendo devidamente pagas.

www.valorconsultores.com.br

Posteriormente, no dia 27/06/2025, os representantes da AJ, Cleverson Marcel Colombo e Júlio Gonçalves Neto, se reuniram novamente ao representante das Recuperandas, Sr. André Freitas, na sede das Recuperandas, a fim de obter informações complementares sobre a operação e situação financeira do Grupo Noma no mês de referência.

De início, questionado sobre o ciclo produtivo, o Sr. André indicou que atualmente estão finalizando a produção dos implementos dos Lotes 101 e 102, com a composição de 40 unidades por semana. Além disso, informou que estão pagando o aço (matéria-prima) para os Lotes 102 e 103, havendo a confirmação de pedidos até o Lote 106.

Questionado sobre a existência de estoque de implementos prontos, declarou que, no momento, não há unidades finalizadas. Em relação aos diversos implementos do tipo tanque, atualmente semiprontos e estacionados no pátio, informou que continuam aguardando a chegada de peças para que possam ser concluídos e entregues.

No mês de maio/2025, o preposto informou que foram produzidos 57 pinos e expedidos outros 63, esclarecendo, em complemento, que esse volume representou um faturamento de R\$ 8.843.565,36.

Em relação à filial de Tatuí/SP, apontou não haver alterações, mantendo-se, tão somente, funcionários que fazem segurança e manutenção do local.



Questionado sobre os valores em aberto junto aos fundos, decorrentes de prorrogações, seja por atraso na entrega de implementos ou por cancelamentos, informou que o montante é de aproximadamente R\$ 5 milhões. Quanto aos juros aplicados nas hipóteses de prorrogação, indicou que estes podem ultrapassar 6%, o que tem provocado significativa elevação das despesas financeiras.

Questionado, portanto, sobre o prazo médio, o preposto informou que este se mantém em 60 dias.

Quanto à dívida extraconcursal com a CAIXA, garantida por meio de alienação fiduciária do imóvel localizado em Tatuí/SP, foi mencionado que, desde fevereiro/2025, a empresa realiza reuniões semanais com o setor de renegociação da CAIXA em Brasília, avançando com a proposta de renegociação. Ressaltou, ainda, que o departamento jurídico da CAIXA já aprovou a continuidade do processo, o qual foi encaminhado ao conselho financeiro para deliberação sobre os parâmetros da proposta.

Não obstante, confirmou que os parcelamentos fiscais (FGTS, INSS, ICMS e PIS/COFINS), totalizando R\$ 380 mil, foram parcialmente pagos no mês de maio/2025, informando, ainda, que está em andamento uma programação financeira voltada à quitação do valor remanescente, com o objetivo de restabelecer a regularidade fiscal e possibilitar a emissão da certidão. Esclareceu, adicionalmente, que, em relação ao FGTS, foi realizada a adesão ao parcelamento em 26/06.

www.valorconsultores.com.br

Após a reunião, realizou-se nova vistoria no parque fabril do Grupo, constatando situação semelhante ao início do mês. Portanto, verificou-se um número reduzido de funcionários na fábrica, sendo informado pelo preposto que cerca de 30% do efetivo encontra-se afastado, em regime de banco de horas. Além disso, houve transferência parcial da unidade de fabricação de SIDER para um dos barracões da unidade sede.

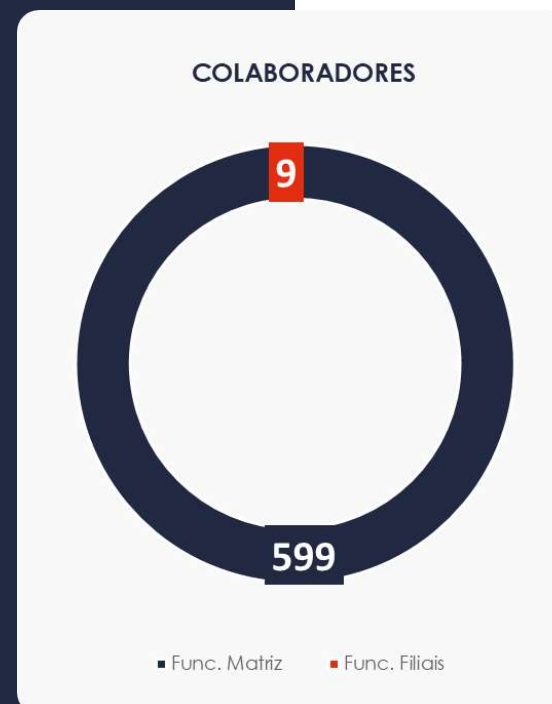
Na sequência, os representantes da AJ realizaram vistoria na unidade de montagem e pintura – SIDER, localizada na Avenida Ademar Bornia, nº 121, Sarandi-PR. Na ocasião, observou-se o funcionamento normal da unidade, com a presença de funcionários, além da existência de alguns implementos do tipo SIDER em fase de montagem e outros já prontos, constatou-se, ainda, a transferência de parte da produção para um dos barracões da unidade sede, conforme mencionado anteriormente.



3.2. Quadro Funcional

Conforme as informações obtidas em reunião, as Recuperandas contam, atualmente, com 608 funcionários, dos quais 599 são empregados na Matriz na cidade de Sarandi/PR e 9 na filial de Tatuí/SP, conforme gráfico ao lado:

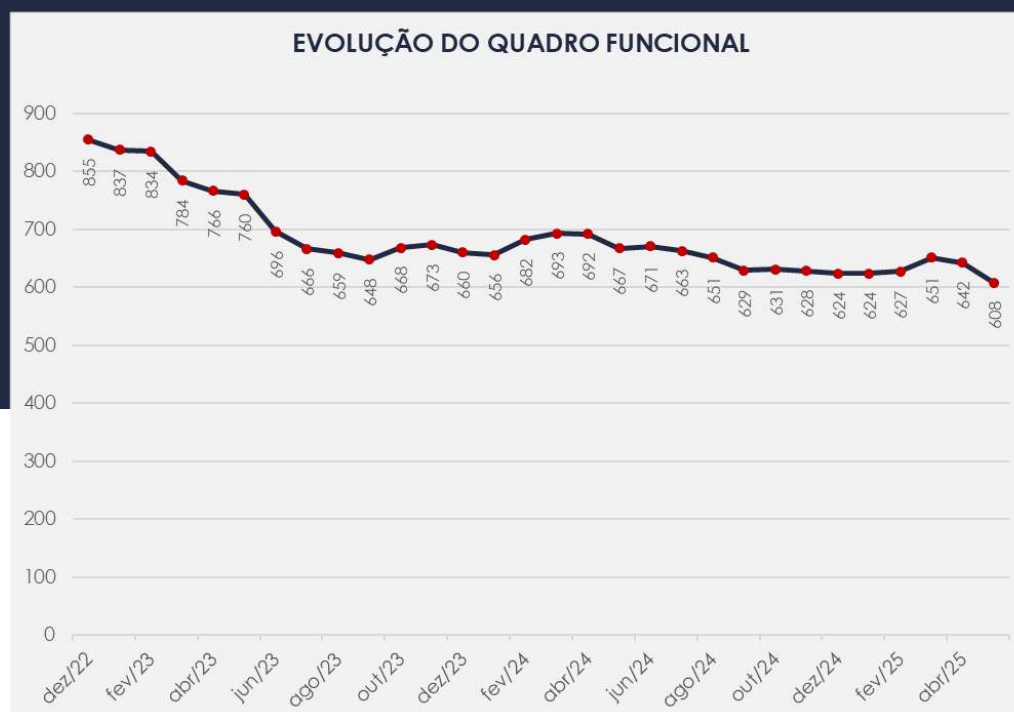
Destacou-se, ainda, o pagamento regular dos salários e demais verbas.



3.2. Quadro Funcional

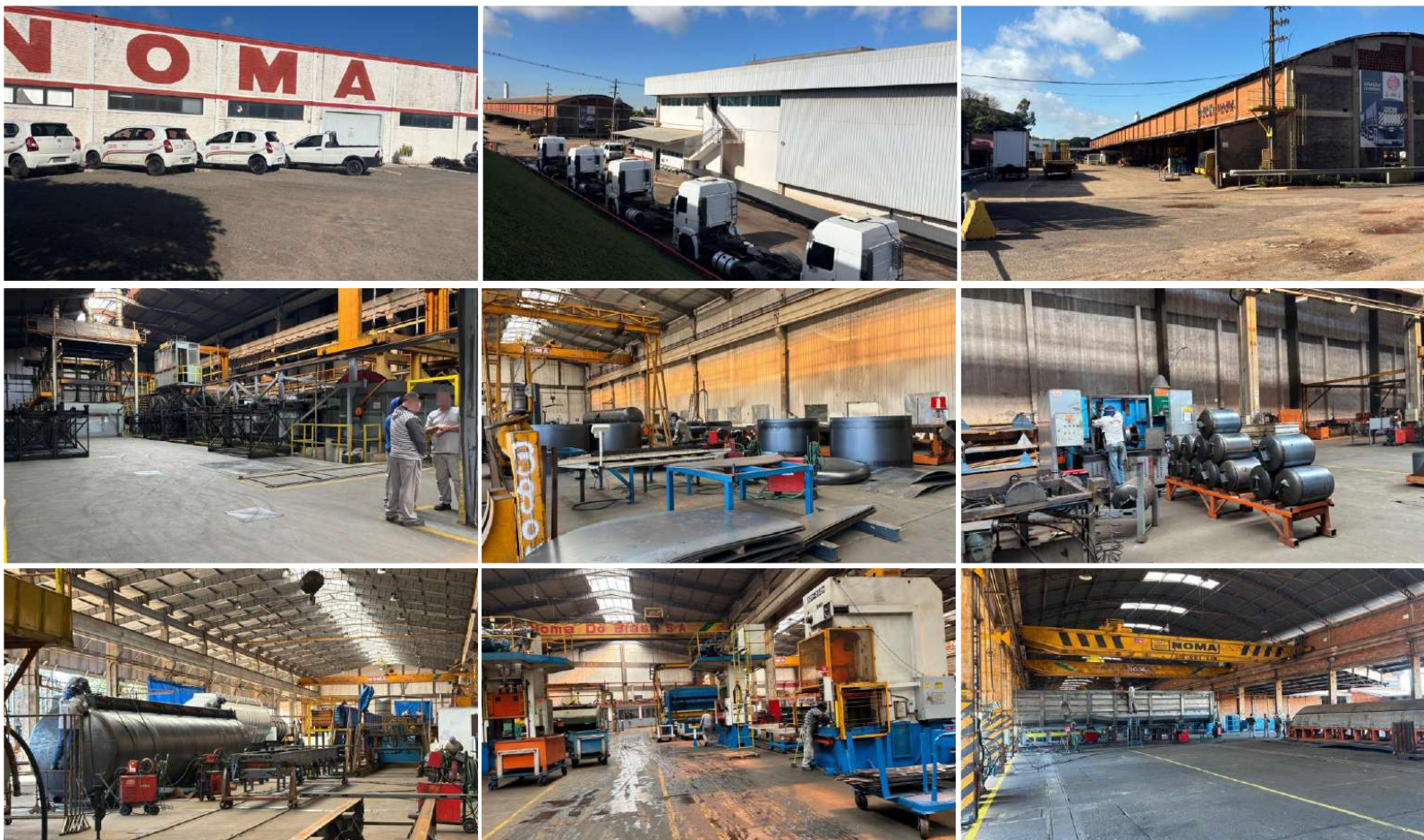
Pelas informações prestadas na reunião do mês em apreço, as Recuperandas contam, atualmente, com 608 colaboradores.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico abaixo:



3.3. Fotos da Vistoria

Sede Noma
(11/06/2025)



www.valorconsultores.com.br

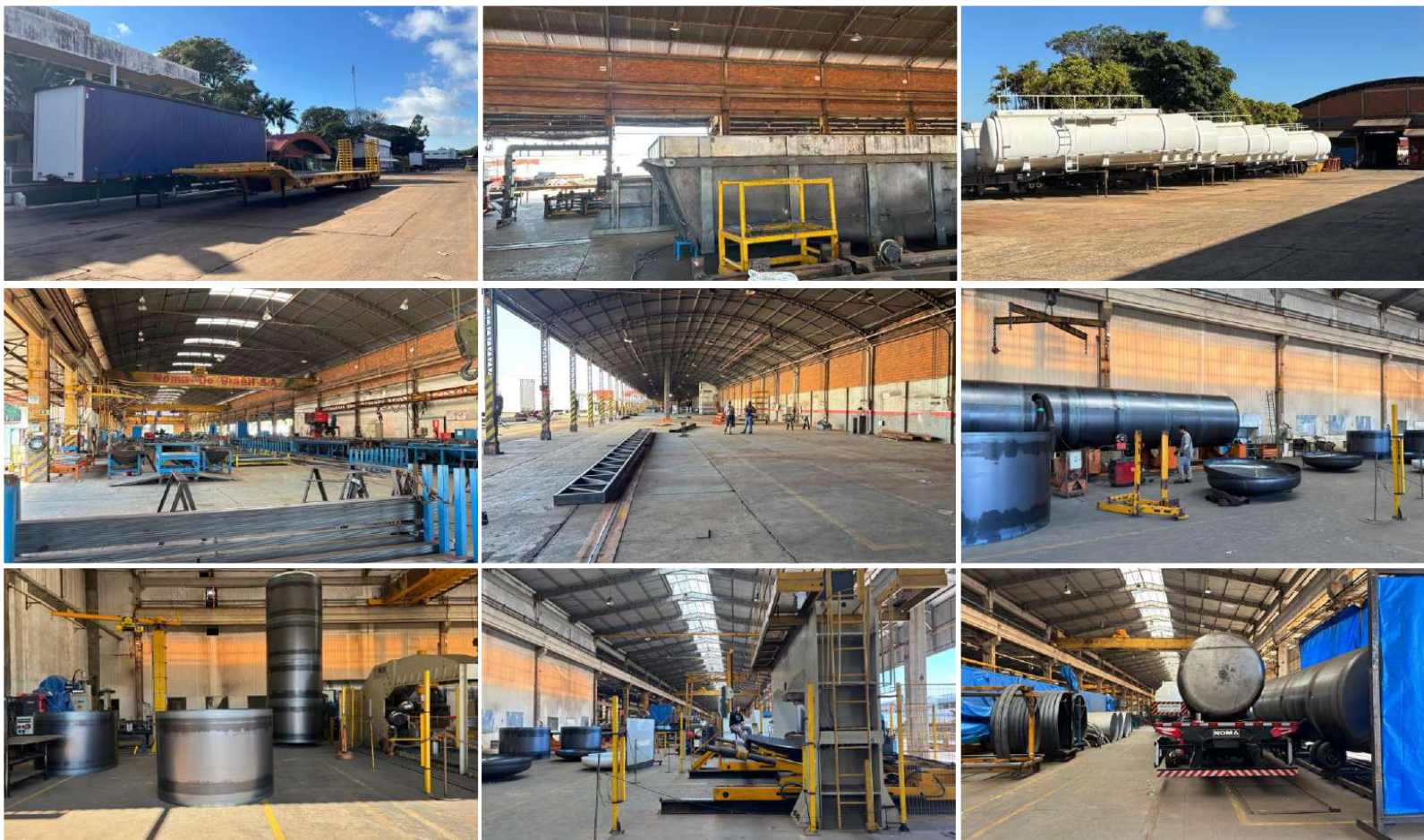
11



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJSML PBQ5R PDZF7 FWJRY

3.3. Fotos da Vistoria

Sede Noma
(11/06/2025)



www.valorconsultores.com.br

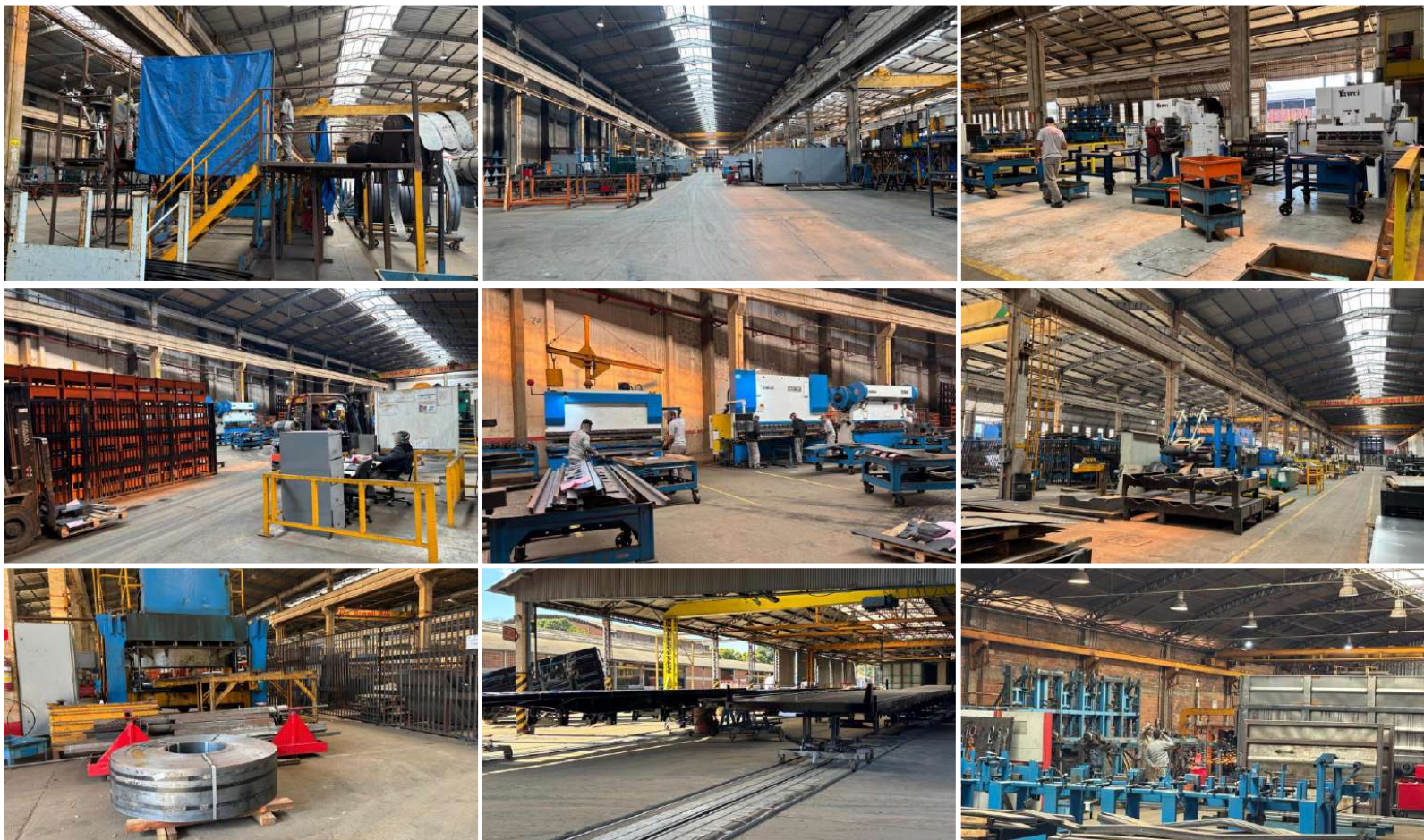
12



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJSML PBQ5R PDZF7 FWJRY

3.3. Fotos da Vistoria

Sede Noma
(11/06/2025)



www.valorconsultores.com.br

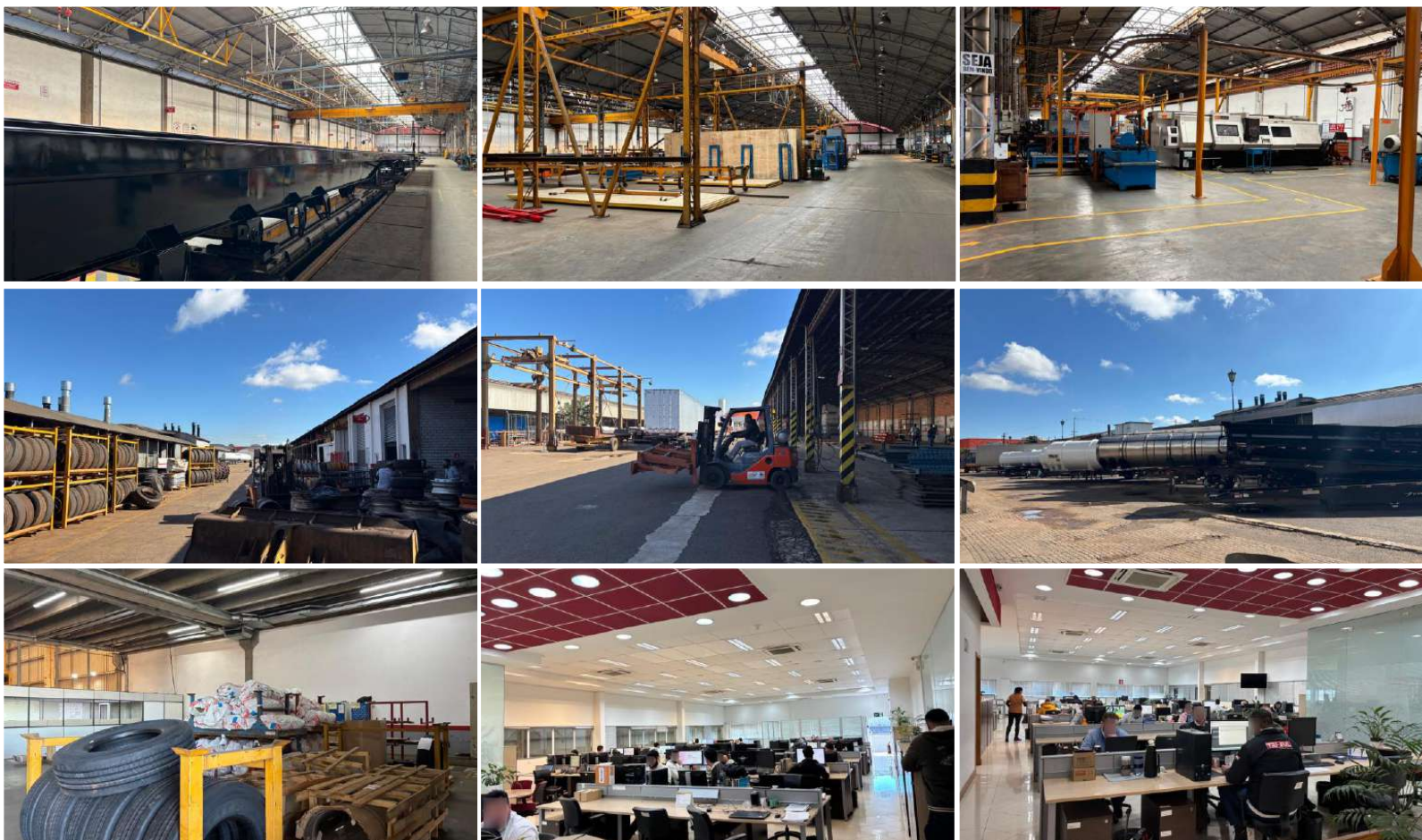
13



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJSML PBQ5R PDZF7 FWJRY

3.3. Fotos da Vistoria

Sede Noma
(11/06/2025)



www.valorconsultores.com.br

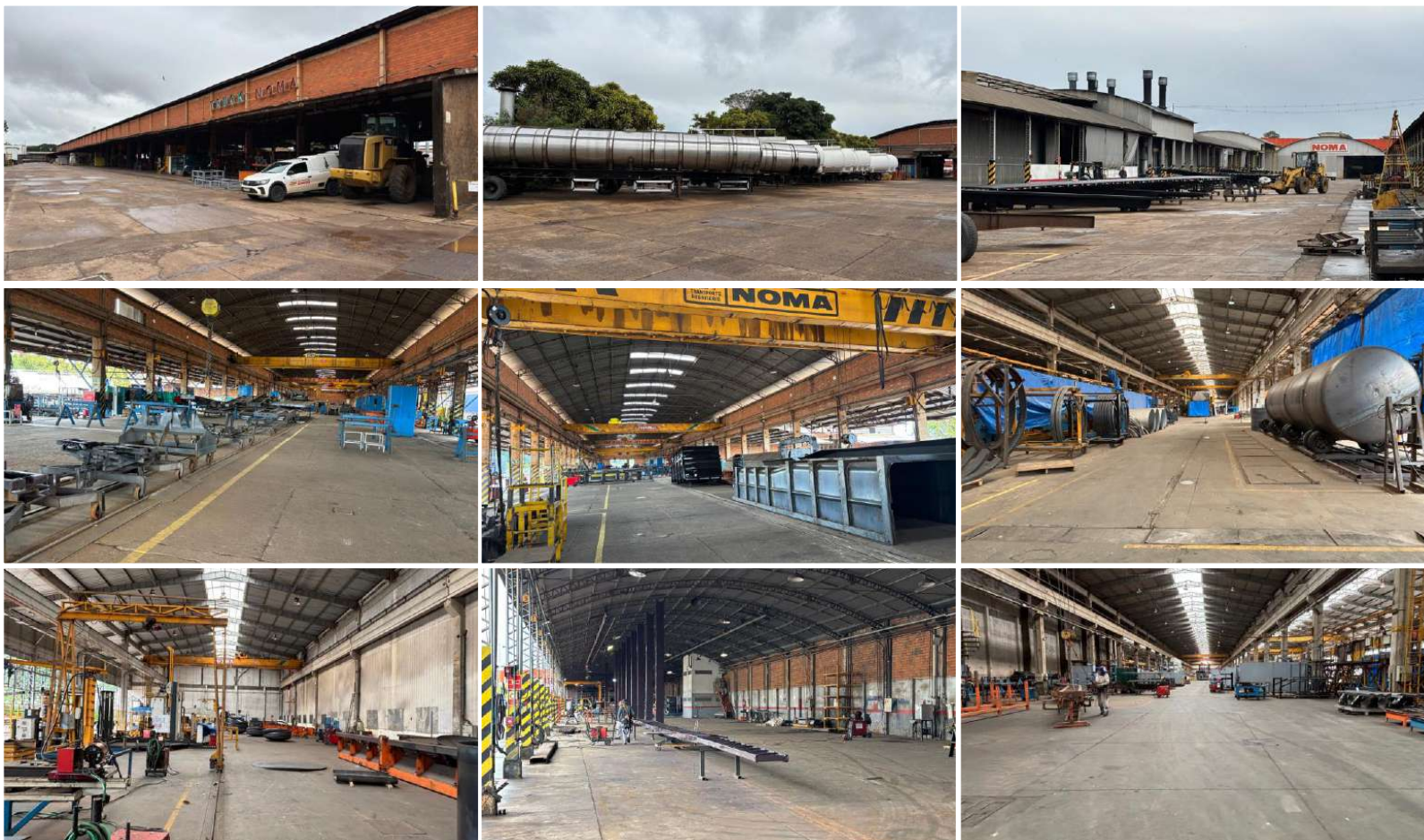
14



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJSML PBQ5R PDZF7 FWJRY

3.3. Fotos da Vistoria

Sede Noma
(27/06/2025)



www.valorconsultores.com.br

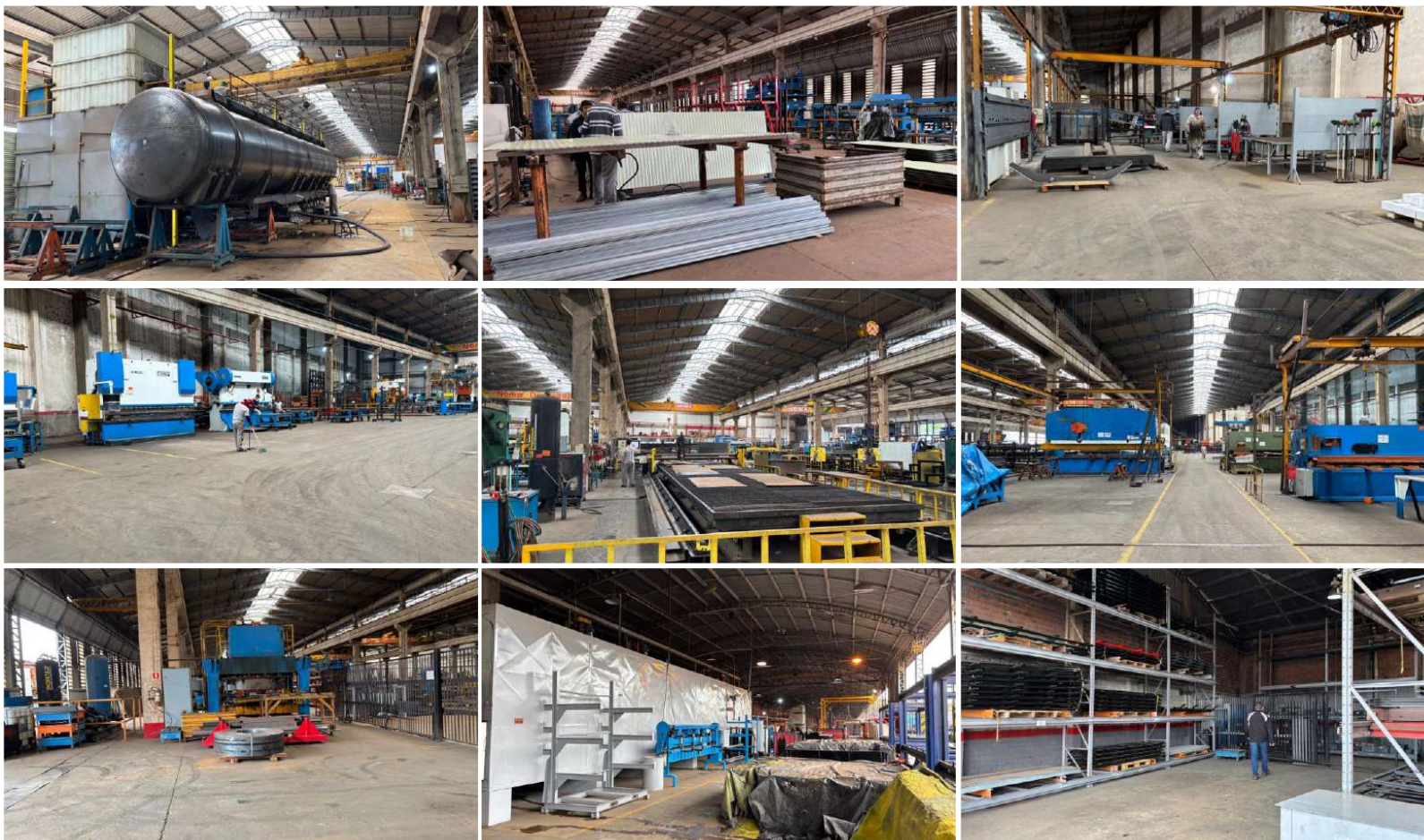
15



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJSML PBQ5R PDZF7 FWJRY

3.3. Fotos da Vistoria

Sede NOMA
(27/06/2025)



www.valorconsultores.com.br

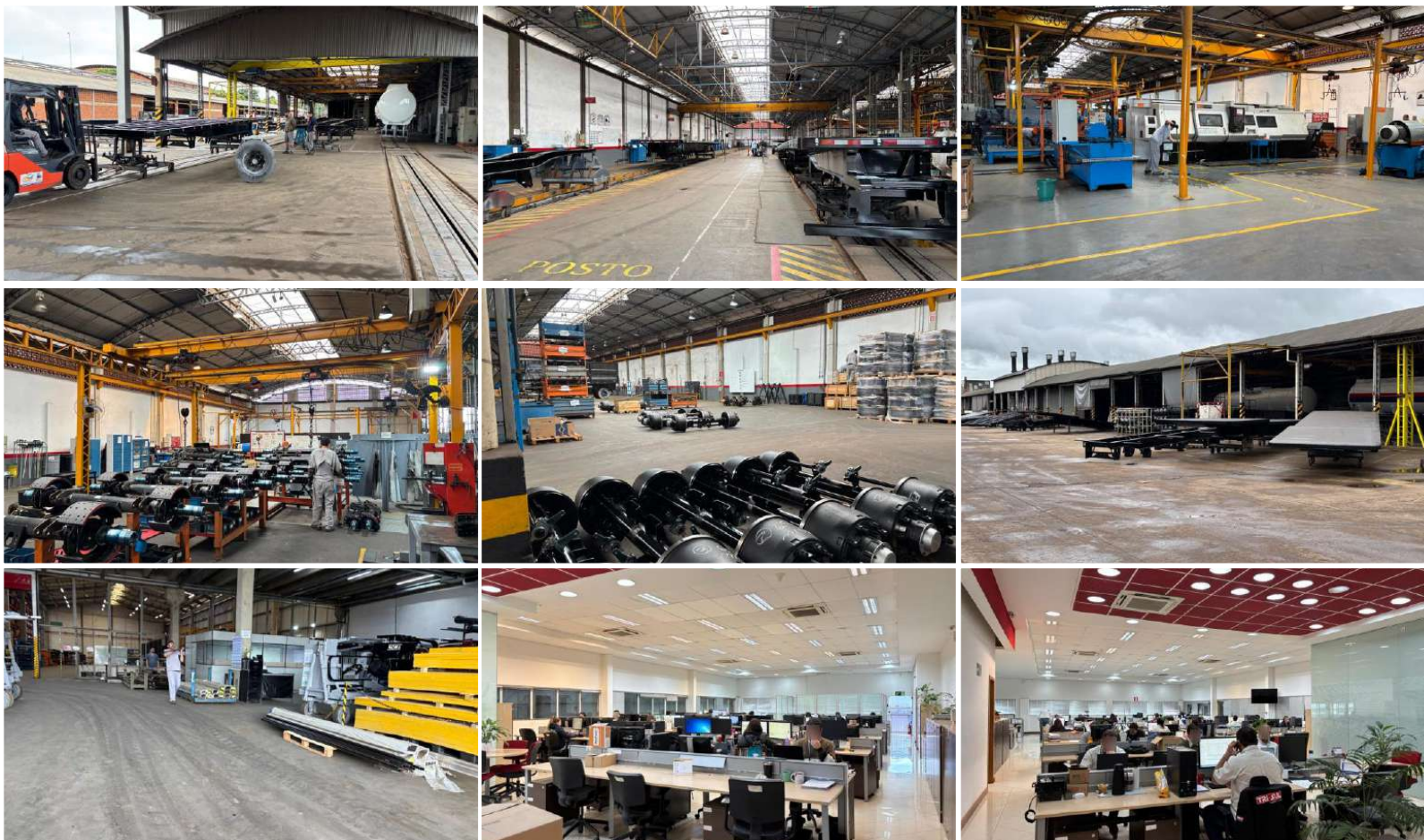
16



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJSML PBQ5R PDZF7 FWJRY

3.3. Fotos da Vistoria

Sede Noma
(27/06/2025)



www.valorconsultores.com.br

17



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJSML PBQ5R PDZF7 FWJRY

3.3. Fotos da Vistoria

Unidade de
Montagem e
Pintura – Sider
(27/06/2025)



4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

4.1. Balanço Patrimonial Consolidado

Segue a apresentação dos dados sobre a composição dos Ativos e Passivos, incluindo suas variações no último trimestre.

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	fev/25	AV	mar/25	AV	abr/25	AV	AH
ATIVO							
Ativo Circulante							
Caixa e equivalentes a caixa	2.512.732	0,4%	2.315.845	0,3%	2.356.864	0,3%	1,8%
Créditos	195.446.350	28,2%	199.300.290	28,7%	202.216.812	28,9%	1,5%
Outros Créditos	113.173	0,0%	113.173	0,0%	113.173	0,0%	0,0%
Adiantamentos	97.718.081	14,1%	95.654.841	13,8%	95.448.415	13,7%	-0,2%
Tributos a Recuperar	63.472.921	9,2%	65.283.642	9,4%	66.573.616	9,5%	2,0%
Estoques	83.242.355	12,0%	81.445.920	11,7%	82.279.875	11,8%	1,0%
Despesas Antecipadas	7.101.150	1,0%	7.171.542	1,0%	7.200.564	1,0%	0,4%
Total do Ativo Circulante	449.606.762	65,0%	451.285.252	65,1%	456.189.320	65,3%	1,1%
Ativo Não Circulante							
Outros Créditos LP	17.704.725	2,6%	17.717.295	2,6%	17.729.990	2,5%	0,1%
Investimentos	3.047.148	0,4%	3.047.148	0,4%	3.047.148	0,4%	0,0%
Imobilizado	220.879.923	31,9%	220.912.683	31,8%	220.885.260	31,6%	0,0%
Intangível	788.325	0,1%	763.473	0,1%	739.423	0,1%	-3,2%
Total do Ativo Não Circulante	242.420.121	35,0%	242.440.599	34,9%	242.401.820	34,7%	0,0%
TOTAL DO ATIVO	692.026.884	100,0%	693.725.851	100,0%	698.591.140	100,0%	0,7%



4.1.1. Principais Movimentações do Ativo

Créditos: Compostos por Duplicatas a Receber, esse grupo registrou, no período, um total de R\$ 202,2 milhões, representando 28,9% do ativo total em abril/25. Entre março e abril de 2025, houve uma alta de R\$ 2,9 milhões, equivalente a 1,5%, sendo esse acréscimo exclusivamente na Recuperanda Noma do Brasil. Vale destacar que 98,5% do saldo total está concentrado nessa mesma empresa.

Adiantamentos: O grupo apresentou um montante de R\$ 95,4 milhões, o que corresponde a 13,7% do total do ativo em abril/25. No período analisado, houve uma baixa de R\$ 206 mil, representando uma queda de 0,2%, principalmente devido à rubrica "Adiantamento a Fornecedores" da Recuperanda Noma do Brasil.

Tributos a Recuperar: Em abril/25, o saldo registrado neste grupo, referente aos valores que podem ser utilizados para compensação de tributos devidos pelas Recuperandas, foi de R\$ 66,5 milhões, correspondendo a 9,5% do total do ativo no mês. Durante o período analisado, houve um aumento de R\$ 1,2 milhão, equivalente a 2%, com destaque para a Recuperanda Noma do Brasil.

Despesas Antecipadas: Este grupo apresentou um crescimento de R\$ 29 mil, o que equivale a 0,4%, no período de março a abril de 2025. Ao final desse período demonstraram um saldo de R\$ 7,2 milhões.



BALANÇO PATRIMONIAL	fev/25	AV	mar/25	AV	abr/25	AV	AH
PASSIVO							
Passivo Circulante							
Empréstimos e Financiamentos	100.317.595	14,5%	98.882.314	14,3%	98.487.411	14,1%	-0,4%
Fornecedores	104.750.770	15,1%	105.247.623	15,2%	105.551.776	15,1%	0,3%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	14.297.621	2,1%	15.747.911	2,3%	15.934.706	2,3%	1,2%
Obrigações Tributárias	17.210.856	2,5%	18.625.220	2,7%	14.532.299	2,1%	-22,0%
Outras Obrigações	164.255.166	23,7%	166.828.235	24,0%	174.556.103	25,0%	4,6%
Fornecedores Contingência Passiva	7.951.899	1,1%	7.951.899	1,1%	7.951.899	1,1%	0,0%
Credores Recuperação Judicial	439.392.106	63,5%	439.392.106	63,3%	439.392.106	62,9%	0,0%
Total do Passivo Circulante	848.176.013	122,6%	852.675.309	122,9%	856.406.300	122,6%	0,4%
Passivo Não Circulante							
Empréstimos e Financiamentos LP	21.740.524	3,1%	21.574.908	3,1%	21.387.584	3,1%	-0,9%
Fornecedores LP	764.652	0,1%	749.149	0,1%	733.405	0,1%	-2,1%
Obrigações Tributárias	-21.323.003	-3,1%	-20.828.410	-3,0%	-20.399.617	-2,9%	-2,1%
Outras Obrigações LP	8.489.493	1,2%	8.502.063	1,2%	8.515.118	1,2%	0,2%
Total do Passivo Não Circulante	9.671.666	1,4%	9.997.711	1,4%	10.236.491	1,5%	2,4%
Patrimônio Líquido							
Capital Social	26.415.251	3,8%	26.415.251	3,8%	26.415.251	3,8%	0,0%
Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.197.783	10,6%	73.197.783	10,6%	73.197.783	10,5%	0,0%
(-) Tributos Diferidos - Lei 11638/07	-24.887.246	-3,6%	-24.887.246	-3,6%	-24.887.246	-3,6%	0,0%
Reservas para Incentivos Fiscais	7.264.930	1,0%	7.264.930	1,0%	7.264.930	1,0%	0,0%
Deemed Cost	1.018.953	0,1%	1.036.883	0,1%	1.053.935	0,2%	1,6%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-239.539.589	-34,6%	-239.539.589	-34,5%	-239.539.589	-34,3%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-5.055.447	-0,7%	-5.058.764	-0,7%	-4.180.298	-0,6%	-17,4%
(-) Incentivos	-7.264.930	-1,0%	-7.264.930	-1,0%	-7.264.930	-1,0%	0,0%
Ajustes de Exercícios Anteriores	3.029.500	0,4%	-111.487	0,0%	-111.487	0,0%	0,0%
Total do Patrimônio Líquido	-165.820.796	-24,0%	-168.947.169	-24,4%	-168.051.652	-24,1%	-0,5%
TOTAL DO PASSIVO	692.026.884	100,0%	693.725.851	100,0%	698.591.140	100,0%	0,7%

www.valorconsultores.com.br

4.1.2. Principais Movimentações do Passivo

Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo: Os empréstimos e financiamentos totalizaram R\$ 119,8 milhões, representando 17,2% do passivo total. No período analisado, observou-se uma redução de R\$ 394 mil nos valores de curto prazo e de R\$ 187 mil, equivalente a 0,9%, no longo prazo.

Fornecedores a Curto e Longo Prazo: Em abril/25, o grupo apresentou um saldo de R\$ 106,2 milhões, com destaque para os valores devidos pela Recuperanda Noma do Brasil, que somam R\$ 78,6 milhões. No período de março a abril de 2025, houve um acréscimo de R\$ 304 mil no curto prazo, equivalente a 0,3%, e uma baixa de R\$ 15 mil no longo prazo, ambos relacionados principalmente à mesma Recuperanda mencionada.

Obrigações Sociais e Trabalhistas: O grupo registrou um montante de R\$ 15,9 milhões, representando 2,3% do total do passivo em abril/25. Durante o período de análise, houve uma alta de R\$ 186 mil, correspondente a 1,2%, principalmente relacionado à Recuperanda Noma do Brasil.



Obrigações Tributárias a Curto e Longo Prazo: No período de análise, o grupo a curto prazo finalizou o mês com um saldo total de R\$ 14,5 milhões. Entre março e abril de 2025, houve um decréscimo de R\$ 4 milhões, equivalente a 22%. No longo prazo, registrou-se uma redução de R\$ 428 mil no saldo negativo do grupo. Assim, ao final de abril/25, o montante em longo prazo ficou negativo em R\$ 20,3 milhões, devido à conta de tributos diferidos, que atua como uma conta redutora nesse grupo.

Outras Obrigações a Curto e Longo Prazo: Em abril/25, o grupo totalizou R\$ 183 milhões, representando 26,2% do total do passivo. No curto prazo, houve um aumento de R\$ 7,7 milhões, equivalente a 4,6%, principalmente na conta de "Adiantamento de Clientes". No longo prazo, foi registrado um crescimento de R\$ 13 mil, refletida na conta de "Partes Relacionadas" da Recuperanda Noma Participações.

Patrimônio Líquido: Em abril/25, este grupo apresentou um valor negativo de R\$ 168 milhões. No patrimônio líquido das empresas, é possível observar a conta "Deemed Cost", que representa o valor justo de um ativo recalculado pelo empreendimento, refletindo assim a realidade econômica do ativo.

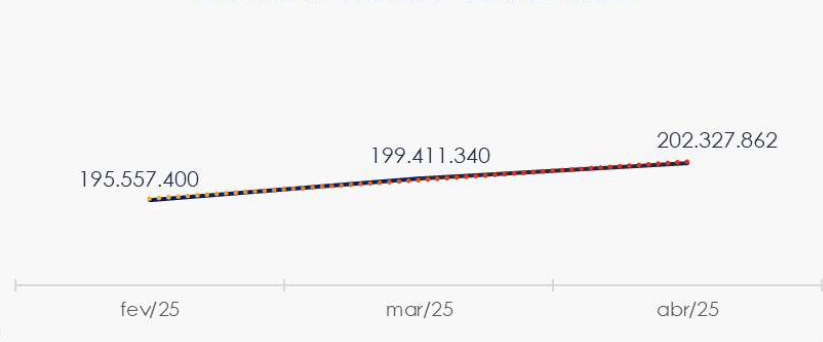


4.2. Contas a Receber

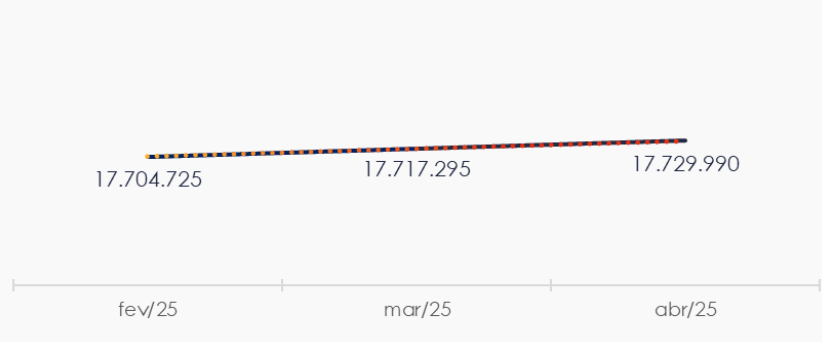
Os valores de Contas a Receber com vencimentos a curto prazo são compostos principalmente por Duplicatas a Receber, que totalizam 99,9% do saldo de R\$ 202,3 milhões. No período de março a abril de 2025, houve uma alta de R\$ 2,9 milhões.

As contas a receber em longo prazo mostraram, em sua maioria, valores relacionados a empréstimos concedidos, totalizando cerca de R\$ 12,1 milhões do total de R\$ 17,7 milhões.

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO



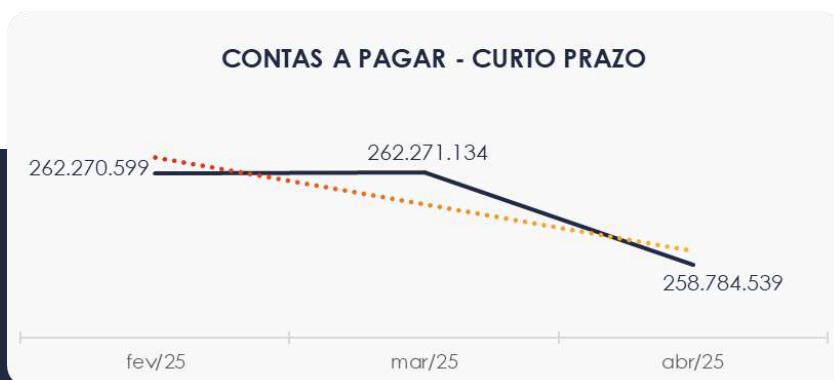
CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO



4.3. Contas a Pagar

As contas a pagar das empresas apresentaram uma redução de R\$ 3,4 milhões no período de março a abril de 2025. As contas mais representativas deste grupo são "Empréstimos e Financiamentos" e "Fornecedores", ambas concentradas, em sua maioria, na Recuperanda Noma do Brasil.

Os valores a pagar de longo prazo, conforme mostrado no gráfico abaixo, apresentaram um saldo de R\$ 10,2 milhões. Neste grupo, destacam-se obrigações a pagar no valor de R\$ 30,6 milhões, com a redução sendo ocasionada pela conta de "Obrigações Tributárias", que apresenta um saldo negativo de R\$ 20,3 milhões.



4.4. Estoques

O saldo dos estoques finalizou em R\$ 82,2 milhões em abril/25, registrando um acréscimo de R\$ 833 mil em comparação ao mês anterior. Observa-se que a composição dos estoques está concentrada principalmente em Matéria-Prima e Produtos, com saldos de R\$ 48,9 milhões e R\$ 30,5 milhões, respectivamente.

Ao lado, apresentamos um gráfico com as oscilações ocorridas no trimestre.



4.5. Imobilizado e Intangível

Em abril/25, o Ativo Imobilizado e Intangível apresentou um saldo de R\$ 221,6 milhões. Durante o período de análise, houve uma redução devido à contabilização das parcelas de depreciação e amortização, além de acréscimos nas contas "Imobilizado em Andamento" e "Bens em Operação", principalmente na Recuperanda Noma do Brasil.

Para melhor visualização, ao lado, está o quadro com a composição detalhada do grupo.

IMOBILIZADO	fev/25	mar/25	abr/25	AV	Variação
Bens em Operação	223.846.806	223.941.974	223.951.496	101%	9.523
Imobilizado em Andamento	113.637.216	113.866.204	114.102.266	51%	236.062
(-) Depreciação Acumulada	-116.604.098	-116.895.494	-117.168.503	-53%	-273.009
INTANGÍVEL					
Intangível	5.762.880	5.762.880	5.762.880	3%	0
(-) Amortização Acumulada	-4.974.555	-4.999.407	-5.023.457	-2%	-24.050
TOTAL	221.668.248	221.676.156	221.624.683	100%	-51.473



4.6. Investimentos

Composto por "Propriedade para Investimentos" e "Participação Societária", o grupo apresentou um saldo de R\$ 3 milhões no mês de abril/2025. No período comparativo de março a abril de 2025, não houveram movimentações.



4.7. Folha de Pagamento

Os gastos com a **folha de pagamento** totalizaram, em abril/25, R\$ 3,7 milhões. Deste montante, R\$ 2,9 milhões referem-se a salários, 13º salário, férias, indenizações e demais benefícios, enquanto R\$ 810 mil correspondem aos encargos sociais, como INSS e FGTS. Este último valor representou 21,7% do custo total com a folha de pagamento, conforme demonstrado no quadro ao lado.

www.valorconsultores.com.br

DESPESAS COM PESSOAL	fev/25	mar/25	abr/25	AV
Prolabore	119.585,18	119.585,18	31.000,01	0,8%
Salários E Ordenados	1.937.307,55	2.073.501,58	2.019.427,10	53,9%
Horas Extras	3.844,65	43.644,85	1.030,22	0,0%
Adicional Noturno	4.367,44	5.322,55	5.310,29	0,1%
Adicional Insalubridade	282,40	303,60	414,92	0,0%
Adicional Periculosidade	17.508,19	16.532,88	16.142,26	0,4%
Férias	230.592,11	253.481,46	261.889,27	7,0%
13º Salário	172.760,04	183.677,57	179.480,19	4,8%
INSS	621.563,15	681.820,99	638.139,92	17,0%
FGTS	163.477,57	184.608,98	172.737,27	4,6%
Aviso Prévio Indenizado	- 19.138,54 -	12.368,78 -	20.242,73	-0,5%
Farmácia/Remédios	3,79	7,58	7,58	0,0%
Seguro De Vida	2.461,32	3.942,17	3.844,10	0,1%
Refeições	67.448,47	71.490,65	65.492,60	1,7%
Vale Transporte	4.323,37	9.745,08	10.772,54	0,3%
Cursos E Treinamentos	-	-	-	-
Uniformes E Equipamentos De Proteção	116.927,17	55.465,97	24.521,70	0,7%
Encargos S/ 13º Salário	62.201,93	66.636,52	61.912,45	1,7%
Encargos S/ Férias	40.866,28	38.724,36	37.310,33	1,0%
Reclamatórias Trabalhistas	47.535,54	44.220,30	24.103,89	0,6%
Assistência Médica	17.624,63	17.624,63	17.624,63	0,5%
Cesta Básica	170.040,00	166.400,00	191.160,00	5,1%
Exames Médicos Admissionais e Demissionais	3.043,00	7.816,00	1.958,00	0,1%
TOTAL	3.784.625,24	4.032.184,12	3.744.036,54	100,0%



5. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultados das Recuperandas no mês de abril/25, que revelou um **lucro líquido** de R\$ 878 mil.

Destaca-se que as despesas operacionais demonstraram resultado positivo em razão das recuperações de tributos no valor de R\$ 6 milhões, enquanto as despesas totalizaram R\$ 1,8 milhão.

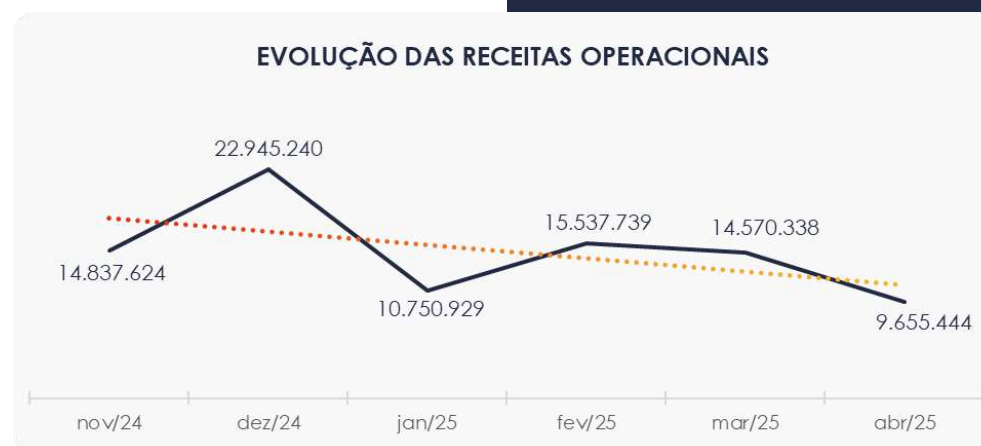
Assim, em 2025, a empresa acumulou um faturamento de R\$ 50,5 milhões, mas registrou um prejuízo de R\$ 7,3 milhões.

DRE	fev/25	AV	mar/25	AV	abr/25	AV	AH	Acum. 2024	Acum. 2025
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	15.537.739	100,0%	14.570.338	100,0%	9.655.444	100,0%	-33,7%	293.501.630	50.514.449
(-) Deduções das receitas	-2.907.332	-18,7%	-2.620.172	-18,0%	-1.802.125	-18,7%	-31,2%	-55.389.637	-9.412.598
(=) Receitas líquidas	12.630.407	81,3%	11.950.165	82,0%	7.853.319	81,3%	-34,3%	238.111.993	41.101.851
(-) Custos das Vendas e Serviços	-10.998.923	-70,8%	-8.121.514	-55,7%	-7.418.915	-76,8%	-8,7%	-213.774.973	-35.935.981
(=) Lucro bruto	1.631.485	10,5%	3.828.652	26,3%	434.404	4,5%	-88,7%	24.337.020	5.165.870
(-) Despesas operacionais	-2.183.246	-14,1%	-1.505.978	-10,3%	4.210.843	43,6%	-379,6%	-23.005.155	-1.422.358
(=) EBITDA	-551.761	-3,6%	2.322.674	15,9%	4.645.247	48,1%	100,0%	1.331.865	3.743.512
(-) Depreciação e amortização	-193.034	-1,2%	-203.656	-1,4%	-188.923	-2,0%	-7,2%	-2.779.899	-800.840
(-) Encargos financeiros líquidos	-3.541.081	-22,8%	-2.190.057	-15,0%	-3.127.549	-32,4%	42,8%	-38.238.212	-12.258.882
(=) Resultado antes do RNO	-4.285.876	-27,6%	-71.038	-0,5%	1.328.774	13,8%	-1970,5%	-39.686.246	-9.316.210
(+/-) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
(=) Resultado antes do IR e CS	-4.285.876	-27,6%	-71.038	-0,5%	1.328.774	13,8%	-1970,5%	-39.686.246	-9.316.210
(-) IR e CS	766.647	4,9%	67.721	0,5%	-450.308	-4,7%	-764,9%	4.984.306	1.994.926
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-3.519.229	-22,6%	-3.317	0,0%	878.466	9,1%	-26583,5%	-34.701.940	-7.321.284



5.1. Análise de Faturamento

Conforme o quadro de obtenção de receitas do semestre, é possível observar as oscilações ocorridas no período, com uma receita de R\$ 9,6 milhões em abril/25, proveniente majoritariamente de Vendas no Mercado Interno da Recuperanda Noma do Brasil.



5.2. Lucro Bruto

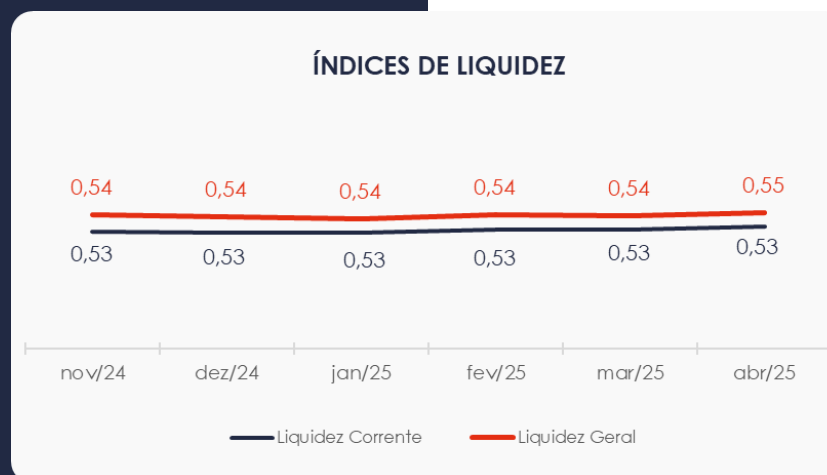
Conforme a tabela abaixo, é possível observar a linha de ociosidade, na qual as Recuperandas informam a mão de obra considerada ociosa. Por se tratar de um custo fixo, essa ociosidade impacta o lucro bruto sempre que o faturamento cai abaixo de certos patamares, levando-o a ser negativo em diversos meses. A AJ ressalta que esse custo ocioso deveria ser apropriado nas despesas, a fim de não distorcer as margens efetivas dos produtos. Alternativamente, poderia ser atribuído na ficha técnica, mencionando-se apenas na ocorrência da venda dos produtos.

RESULTADO BRUTO	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25
RECEITA TOTAL	14.837.624	22.945.240	10.750.929	15.537.739	14.570.338	9.655.444
Deduções	- 2.670.173	- 4.535.629	- 2.082.969	- 2.907.332	- 2.620.172	- 1.802.125
Custo das Vendas	- 7.305.893	- 13.884.891	- 7.086.086	- 8.825.343	- 6.071.670	- 4.690.463
Ociosidade	- 2.966.586	- 2.053.322	- 2.310.543	- 2.173.580	- 2.049.843	- 2.728.452
LUCRO BRUTO	1.894.973	2.471.398	- 728.670	1.631.485	3.828.652	434.404



5.3. Índices de Liquidez

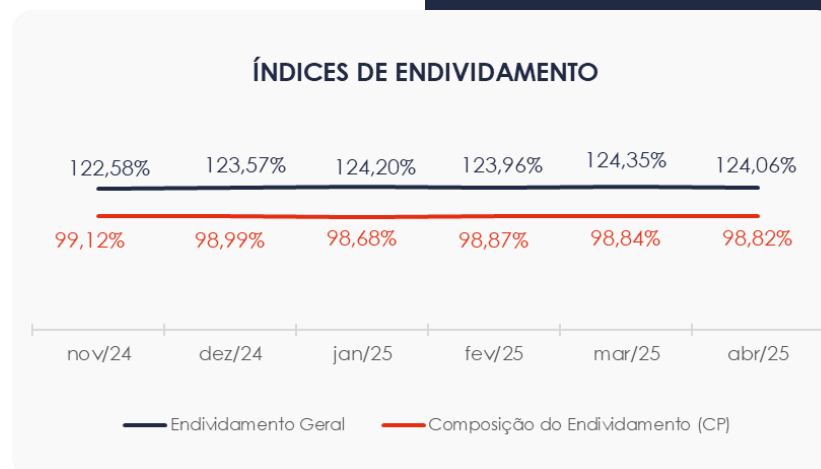
Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa para satisfazer suas obrigações com terceiros. No último semestre, o índice de liquidez geral das Recuperandas manteve-se estável. No entanto, o valor de **R\$ 0,55** indica que elas **não dispõem** de ativos suficientes para cobrir suas dívidas de curto e longo prazos.



6. ENDIVIDAMENTO

6.1. Endividamento Total

No mês de análise, o endividamento da empresa totalizou R\$ 866,6 milhões, representando 124,06% do valor dos ativos. Observa-se também uma leve baixa na composição do endividamento, com as dívidas vincendas a curto prazo passando de 98,84% para 98,82% em abril/25.



6.2. Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial

Em relação aos credores sujeitos aos efeitos do PRJ, as Recuperandas alocaram um saldo de R\$ 439,3 milhões, com a maior parte correspondente a Empréstimos e Financiamentos, que representam 54,8% desse total.

Vale ressaltar que os valores apresentados neste grupo diferem dos dados do quadro de credores fornecido pelas Recuperandas.

CREDORES RECUPERAÇÃO JUDICIAL	abr/25	AV
Fornecedores - RJ	38.594.422	8,8%
Empréstimos e Financiamentos - RJ	240.984.458	54,8%
Obrigações Trabalhistas - RJ	3.333.177	0,8%
Antecipação de Recebíveis - RJ	156.128.550	35,5%
Adiantamento de Clientes - RJ	351.500	0,1%
TOTAL	439.392.106	100,0%



7. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, elaborada pelo método direto, referente aos últimos três meses.

www.valorconsultores.com.br

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	fev/25	mar/25	abr/25
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Movimentação de clientes a receber	14.127.355	10.716.398	6.738.921
Movimentação de outros créditos	-6.772.280	2.036.386	-1.930.200
Movimentação de fornecedores	-12.938.314	-9.798.769	-8.036.132
Movimentação de tributos	-3.840.602	-611.556	-1.640.838
Movimentação de despesas e outras obrig.	-1.824.799	-1.783.762	-2.704.170
Fluxo das atividades operacionais	-11.248.640	558.696	-7.572.418
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	-174.603	-236.416	-161.500
Movimentação de intangível	25.701	24.852	24.050
Fluxo das atividades de investimentos	-148.902	-211.564	-137.450
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Movimentação de empr. e financ.	8.322.692	2.579.037	7.733.835
Fluxo das atividades de financiamento	8.322.692	2.579.037	7.733.835
ATIVIDADES DE CREDORES RJ			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
Fluxo das atividades de credores RJ	0	0	0
ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Movimentação de patrimônio líquido	18.040	-3.123.056	17.051
Fluxo das atividades de patrimônio líquido	18.040	-3.123.056	17.051
Variação líquida do caixa	-3.056.810	-196.887	41.019



7.1. Principais Fontes de Entrada

As fontes de entrada no mês de abril/25 foram relacionadas ao recebimento de clientes, movimentações de intangível, empréstimos e financiamentos e patrimônio líquido, totalizando R\$ 14,5 milhões.

7.2. Principais Saídas

As saídas que contribuíram para o saldo final incluíram pagamentos a fornecedores, tributos, outras obrigações e movimentações de imobilizado e outros créditos, totalizando R\$ 14,4 milhões em abril/25.

Assim, a variação líquida do caixa no período foi positiva, somando R\$ 41 mil.





MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
6º Andar, Sala 604
Centro Cívico - CEP 80530-000

+55 41 3044-5299

SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958

