



Administradora Judicial

rjpower@valorconsultores.com.br

30º

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

JULHO/2025

Power Experience Serviços de Engenharia Elétrica Ltda

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0017998-40.2022.8.16.0017

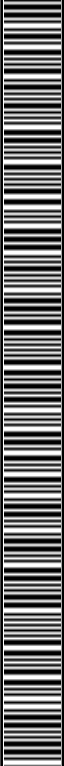
3ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL REGIONAL DA COMARCA DE MARINGÁ/PR



SUMÁRIO

1	GLOSSÁRIO	3
2	CUMPRIMENTO DO PRJ.....	3
3	INFORMAÇÕES OPERACIONAIS	5
2.1.	Relação De Funcionários.....	5
4	INFORMAÇÕES FINANCEIRAS	6
4.1.	Balanço Patrimonial	6
4.1.1.	Ativo.....	6
4.1.2.	Passivo	8
4.2.	Indicadores Financeiros	9
4.2.1.	Índices de Liquidez	10
4.2.2.	Índices de Liquidez Geral.....	10
4.2.3.	Índices de Endividamento.....	11
4.2.4.	Índices de Rentabilidade	11
4.2.5.	Capital Circulante Líquido.....	12
4.3.	Demonstração do Resultado do Exercício	13
4.3.1.	Receitas	14
4.3.2.	Lucro Bruto.....	14
4.3.3.	Receitas X Despesas Operacionais	15
4.3.4.	Evolução do Ebitda	16
4.3.5.	Resultado Operacional x Resultado Líquido do Exercício.....	17
4.4.	Fluxo de Caixa (Método Direto).....	18

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ6GT PP2FX 6JCL3 WUUND



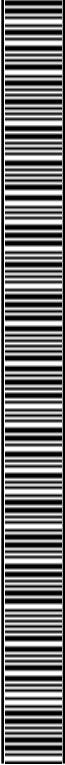
1 GLOSSÁRIO

AC	Ativo Circulante
AGC	Assembleia Geral de Credores
AJ	Administradora Judicial
ANC	Ativo Não Circulante
BP	Balanço Patrimonial
CCL	Capital Circulante Líquido
CMV	Custo das Mercadorias Vendidas
CPV	Custo dos Produtos Vendidos
CSLL	Contribuição Social sobre o Lucro Líquido
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
IRPF	Imposto de Renda de Pessoa Física
IRPJ	Imposto de Renda de Pessoa Jurídica
LRE	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
PC	Passivo Circulante
PL	Patrimônio Líquido
PNC	Passivo Não Circulante
PRJ	Plano de Recuperação Judicial
Recuperanda	POWER EXPERIENCE SERVIÇOS DE ENGENHARIA ELÉTRICA LTDA
RJ	Recuperação Judicial
RMA	Relatório Mensal de Atividades
VALOR	Valor Consultores Associados Ltda.
POWER	POWER EXPERIENCE SERVIÇOS DE ENGENHARIA ELÉTRICA LTDA

2 CUMPRIMENTO DO PRJ

Conforme seq. 425, em data 22/04/2025, o Plano de Recuperação Judicial apresentado no mov. 58.2, com modificativo em mov. 261.2, foi homologado com

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6GT PP2FX 6JCL3 WUUND



as ressalvas apresentadas na r. decisão de seq. 391. O referido plano dispõe as seguintes condições de pagamento:

PLANILHA SINTÉTICA – PROPOSTAS DE PAGAMENTO			
CLASSE	LIMITAÇÕES	PRAZO DE PAGAMENTO	CARÊNCIA
Trabalhista	Natureza Salarial	30 dias (a partir de 22/04/2025)	-
	Incontroversos	12 meses*	-
	Controvertidos	12 meses**	-
Quirografários	-	72 parcelas mensais***	18 meses
ME/EPP	-	72 parcelas mensais***	18 meses

* **Créditos Trabalhistas Incontroversos:** o termo inicial das parcelas mensais se dá em 29/05/2025;
** **Créditos Trabalhistas Controvertidos,** serão pagos em 12 (doze) parcelas mensais, com início após a habilitação de crédito por incidente aos autos de Recuperação Judicial, quando do trânsito em julgado das respectivas sentenças condenatórias definitivas ou homologatórias de acordo.
*** **Créditos Quirografários e ME/EPP:** o termo inicial das parcelas mensais se dá em 25/11/2026.

PLANILHA SINTÉTICA – MARCOS TEMPORAIS				
CLASSE	LIMITAÇÕES	TERMO INICIAL	TERMO FINAL	STATUS
Trabalhista	Natureza Salarial	22/04/2025	22/05/2025	Encerrado
	Incontroversos	29/05/2025	29/05/2026	Em andamento
Quirografários	-	25/11/2026	25/11/2032	Em carência
ME/EPP	-	25/11/2026	25/11/2032	Em carência

3 INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

Primeiramente, no dia 15/07/2025, foram coletadas informações, em reunião realizada por videoconferência, com o representante da AJ, Cleverson Marcel Colombo (OAB/PR 27.401), e o sócio proprietário da Recuperanda, Sr. Murilo Cappellazzo, o qual prestou as informações operacionais solicitadas sobre o funcionamento das unidades de atuação, geração de empregos e perspectivas gerais.

De início, o sócio proprietário informou que o faturamento de junho/2025 foi em torno de R\$ 45 mil.

Além disso, informou que, no período, foram montados alguns painéis e que aguarda a chegada de outros para dar continuidade à montagem.

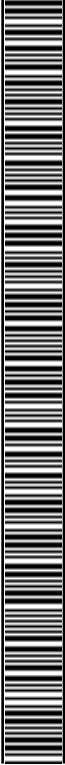
Posteriormente, em 17/07/2025, a AJ, representada por Cristina Aparecida Cândido Piaí, realizou vistoria *in loco* na sede da empresa, acompanhada pelo Sr. Valdir, responsável do setor do almoxarifado e único funcionário presente no local.

Durante a vistoria, o Sr. Valdir informou que, no momento, não havia painéis para montagem. Na ocasião, a representante da AJ verificou a existência de componentes elétricos e cabos elétricos em estoque, conforme fotos anexas.

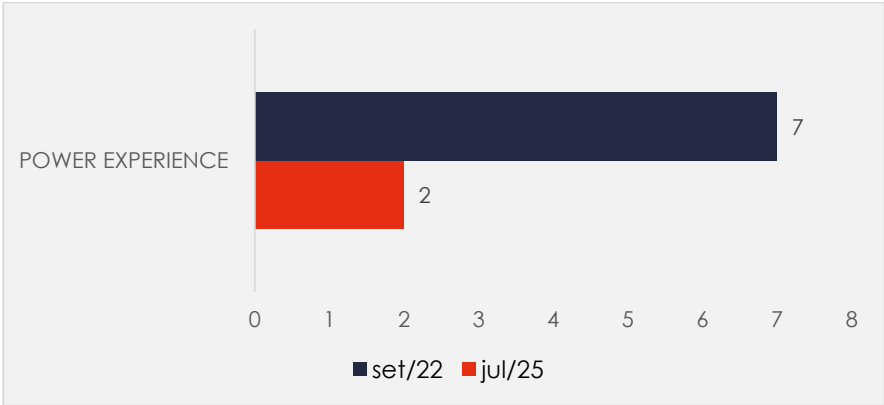
2.1. Relação De Funcionários

No momento do ajuizamento da Recuperação Judicial, havia 07 funcionários laborando, conforme mov. 1.31. No entanto, de acordo com as informações prestadas em julho/2025 pelo sócio proprietário, há dois funcionários, cujos salários e contribuições sociais estão em dia. Além de outros dois prestadores de serviços, que fazem a montagem dos painéis, trabalhando sob demanda.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ6GT PP2FX 6JCL3 WUUND



O comparativo que demonstra a variação do quadro funcional ao longo do tempo está ilustrado no gráfico abaixo:



4 INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

4.1. Balanço Patrimonial

4.1.1. Ativo

O Ativo faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são demonstrados através do Balanço Patrimonial, juntamente com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa. É possível considerar, ainda, que os ativos são convertíveis em meios monetários, com a venda de um maquinário da empresa, por exemplo.

A representação dos Ativos, no Balanço, é dividida entre aqueles ativos que são convertíveis mais rapidamente e aqueles que levam mais tempo, que são os ativos circulantes e não circulantes, respectivamente.

Para um melhor entendimento da atual situação da Recuperanda "Power Experience", apresentamos a seguir os dados sobre a composição de seus ativos, acompanhados de uma análise referente ao período de abril a maio de 2025. Durante esse intervalo, observou-se uma alta de R\$ 482 mil no valor dos ativos da empresa.

ATIVO	ago/22	AV	abr/25	AV	mai/25	AV	AH mai25/ago22	AH mai25/abr25	variação mai25/ago22	variação mai25/abr25
Ativo Circulante	2.116.402	99,6%	2.049.778	99,6%	2.532.573	99,7%	19,7%	23,6%	416.171	482.795
Caixa e Equivalentes a Caixa	11.117	0,5%	3.020	0,1%	447.512	17,6%	3925,3%	14717,8%	436.395	444.492
Clientes	0	0,7%	14.000	0,7%	10.000	0,4%	0,0%	-28,6%	10.000	-4.000
Tributos a Compensar/Recuperar	2.105.285	98,2%	2.028.270	98,6%	2.070.572	81,5%	-1,6%	2,1%	-34.712	42.303
Outros Créditos	0	0,2%	4.488	0,2%	4.488	0,2%	0,0%	0,0%	4.488	0
Ativo Não Circulante	65.526	0,4%	7.965	0,4%	7.965	0,3%	-87,8%	0,0%	-57.561	0
Ativo Realizável a Longo Prazo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Ativo Permanente	65.526	0,4%	7.965	0,4%	7.965	0,3%	-87,8%	0,0%	-57.561	0
Imobilizado	65.526	0,4%	7.965	0,4%	7.965	0,3%	-87,8%	0,0%	-57.561	0
Total do Ativo	2.181.928	100,0%	2.057.742	100,0%	2.540.538	100,0%	16,4%	23,5%	358.610	482.795

Ativo Circulante: O Ativo Circulante é composto pelos grupos "Caixa e Equivalentes a Caixa", "Clientes", "Tributos a Compensar/Recuperar" e "Outros Créditos", e, juntos, apresentaram uma alta de R\$ 482 mil entre abril e maio de 2025. Destaca-se o crescimento de R\$ 444 mil no grupo "Caixa e Equivalentes a Caixa", impulsionado principalmente por créditos referentes à restituição de tributos federais. Além disso, observou-se uma redução de R\$ 4 mil no grupo "Clientes" e um acréscimo de R\$ 42 mil em "Tributos a Compensar/Recuperar", sendo este último grupo o mais representativo no total dos ativos da Recuperanda, com saldo de R\$ 2 milhões, equivalente a 81,5,6% do total.

Ativo Não Circulante: O Ativo Não Circulante consiste exclusivamente no grupo "Imobilizado", que abrange os bens necessários para a manutenção das atividades da empresa, caracterizados por sua natureza tangível. Em maio/25, o saldo desse grupo totalizou R\$ 7 mil, representando 0,3% do Ativo total, sem qualquer movimentação entre abril e maio de 2025.

Para melhor compreensão, apresentamos a seguir a composição desse grupo no último semestre:

IMOBILIZADO	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Instalações	2.858	2.858	2.858	2.858	2.858	2.858
Máquinas e Equipamentos	360.767	360.767	360.767	360.767	360.767	360.767
Veículos	262.754	262.754	262.754	262.754	262.754	262.754
Móveis e Utensílios	6.103	6.103	6.103	6.103	6.103	6.103
Computadores e Periféricos	21.767	21.767	21.767	21.767	21.767	21.767
Telefone	6.573	6.573	6.573	6.573	6.573	6.573
Ferramentas	747	747	747	747	747	747
(-) Depreciação Acumulada	-653.605	-653.605	-653.605	-653.605	-653.605	-653.605
Total	7.965	7.965	7.965	7.965	7.965	7.965
Variação %	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

4.1.2. Passivo

O passivo é o conjunto de obrigações e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do Balanço Patrimonial.

Os dados da evolução da composição dos Passivos serão apresentados de forma comparativa, entre abril e maio de 2025, destacando os respectivos impactos que resultaram em uma alta de R\$ 482 mil.

PASSIVO	ago/22	AV	abr/25	AV	mai/25	AV	AH mai25/ago22	AH mai25/abr25	variação mai25/ago22	variação mai25/abr25
Passivo Circulante	3.991.678	195,2%	4.028.308	195,8%	4.030.256	158,6%	1,0%	0,0%	38.578	1.948
Empréstimos e Financiamentos	1.898.170	86,7%	1.792.843	87,1%	1.792.843	70,6%	-5,5%	0,0%	-105.327	0
Fornecedores	1.619.239	80,4%	1.655.087	80,4%	1.655.303	65,2%	2,2%	0,0%	36.063	215
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	376.135	21,9%	456.219	22,2%	459.581	18,1%	22,2%	0,7%	83.447	3.363
Obrigações Tributárias	89.034	5,7%	115.059	5,6%	113.429	4,5%	27,4%	-1,4%	24.395	-1.630
Outras Obrigações	9.100	0,4%	9.100	0,4%	9.100	0,4%	0,0%	0,0%	0	0
Passivo Não Circulante	-1.809.751	-95,2%	-1.970.566	-95,8%	-1.489.719	-58,6%	-17,7%	-24,4%	320.032	480.847
Passivo Exigível a Longo Prazo	47.720	10,0%	206.121	10,0%	205.671	8,1%	331,0%	-0,2%	157.951	-450
Empréstimos e Financiamentos LP	47.720	10,0%	206.121	10,0%	205.671	8,1%	331,0%	-0,2%	157.951	-450
Patrimônio Líquido	-1.857.471	-105,2%	-2.176.687	-105,8%	-1.695.390	-66,7%	-8,7%	-22,1%	162.081	481.297
Capital Social	250.000	12,1%	250.000	12,1%	250.000	9,8%	0,0%	0,0%	0	0
Reserva de Lucros a Realizar	1.212.831	58,7%	1.212.831	58,9%	1.212.831	47,7%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-3.300.363	-176,4%	-3.648.375	-177,3%	-3.648.375	-143,6%	10,5%	0,0%	-348.012	0
Lucros/Prejuízo do Exercício	-71.648	0,2%	2.015	0,1%	483.312	19,0%	-774,6%	23887,7%	554.960	481.297
Ajustes de Exercícios Anteriores	51.709	0,3%	6.842	0,3%	6.842	0,3%	-86,8%	0,0%	-44.867	0
Total do Passivo	2.181.928	100,0%	2.057.742	100,0%	2.540.538	100,0%	16,4%	23,5%	358.610	482.795

Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias: O grupo composto por “Obrigações com Pessoal”, “Obrigações Previdenciárias” e “Provisões” representou 18,1% do

passivo total, equivalente a R\$ 459 mil. Entre abril e maio de 2025, houve uma alta de R\$ 3 mil.

Obrigações Tributárias: Este grupo apresentou um saldo de R\$ 113 mil em maio/25. No período de abril a maio de 2025, registrou uma baixa de R\$ 1 mil, equivalente a 1,4%, sendo esse decréscimo observado principalmente na conta "ISSQN a Recolher".

Patrimônio Líquido: Esse grupo é composto pelas contas que registram o valor contábil pertencente aos acionistas e os Prejuízos Acumulados. O capital social, uma das contas desse grupo, representa os valores recebidos pela empresa, seja por meio de subscrição ou gerados internamente. A conta de Lucro/Prejuízo do Exercício de 2025 apresenta um saldo positivo de R\$ 483 mil, representando uma alta em comparação ao mês anterior, devido ao lucro de R\$ 481 mil obtido em maio/25.

Outras avaliações serão apresentadas no tópico Demonstrativo de Resultado do Exercício.

4.2. Indicadores Financeiros

Os indicadores financeiros nada mais são do que métricas e mecanismos para coletar e gerar informações financeiras sobre uma determinada situação. No caso de um negócio, os indicadores financeiros servem para demonstrar quão saudável é um determinado empreendimento. A seguir faremos a análise dos principais indicadores da Recuperanda e para melhor entendimento destacamos as interpretações relativa a cada um deles.



4.2.1. Índices de Liquidez

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$ 1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Liquidez Corrente	0,52	0,52	0,51	0,51	0,51	0,63
Liquidez Geral	0,50	0,50	0,48	0,49	0,48	0,60
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,11
Liquidez Seca	0,52	0,52	0,51	0,51	0,51	0,63

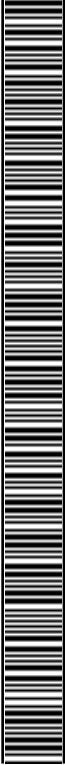
4.2.2. Índices de Liquidez Geral

O cálculo deste indicador é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, desconsiderando o ativo permanente) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice de liquidez geral da Recuperanda demonstrou aumento, apresentando o valor de **R\$ 0,60** no mês de maio/25. Ainda assim, a empresa **não possui** ativos suficientes para cobrir suas dívidas de curto e longo prazo, com uma capacidade de pagamento de **R\$ 0,60** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

É importante ressaltar que parte dos saldos das contas registradas no Passivo Circulante e Exigível a longo prazo está sujeita aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: P36GT PP2FX 6JCL3 WUUND



4.2.3. Índices de Endividamento

O cálculo destes índices avalia o grau de endividamento da empresa e o prazo que compõe seu endividamento. A interpretação é no sentido de que “quanto maior, pior”, pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar a Curto Prazo, e maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Endividamento Geral	199,05%	199,21%	206,22%	205,17%	205,78%	166,73%
Composição do Endividamento	96,32%	96,33%	95,16%	95,13%	95,13%	95,14%

No mês analisado, o endividamento da empresa totalizou R\$ 4,2 milhões, sendo que 95,14% desse montante refere-se a dívidas de curto prazo. Além disso, a Recuperanda apresenta um índice de endividamento de 166,73% em relação ao seu ativo total.

4.2.4. Índices de Rentabilidade

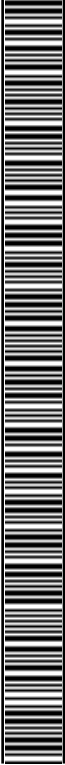
Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, “quanto maior, melhor”.

Margem líquida é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.

Rentabilidade do Ativo é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos ativos e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.

Produtividade é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: P36GT PP2FX 6JCL3 WUUND



resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.

ÍNDICES DE RENTABILIDADE	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Margem Líquida	-0,95%	-15,93%	-52,55%	50,50%	-6,38%	1813,18%
Rentabilidade do Ativo	-0,04%	-0,23%	-0,67%	1,10%	-0,10%	18,94%
Produtividade	0,05	0,01	0,01	0,02	0,01	0,01

No mês de maio/25, a Recuperanda obteve margens e rentabilidades positivas. Observa-se que houve apenas dois meses no semestre com índices positivos.

4.2.5. Capital Circulante Líquido

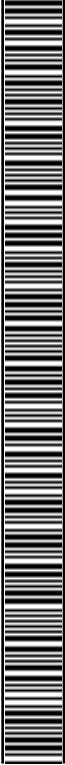
O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante **positivo**), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL **negativo** entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo.

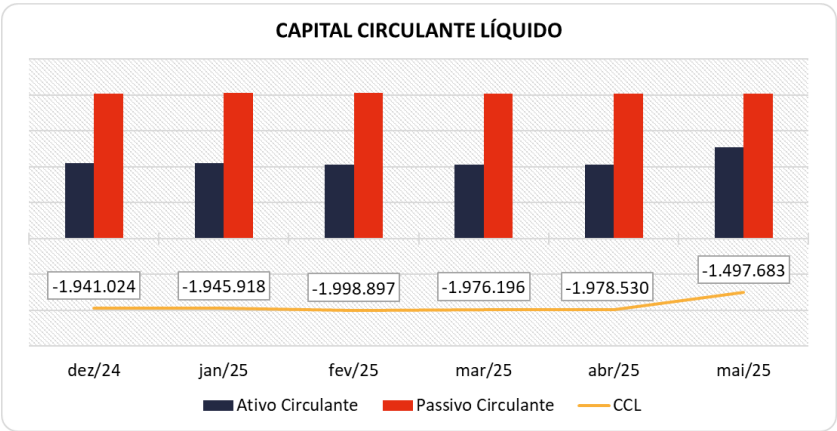
CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Ativo Circulante	2.099.203	2.100.759	2.060.807	2.059.893	2.049.778	2.532.573
Passivo Circulante	4.040.228	4.046.677	4.059.704	4.036.089	4.028.308	4.030.256
CCL	-1.941.024	-1.945.918	-1.998.897	-1.976.196	-1.978.530	-1.497.683
Variação %	0,74%	0,25%	2,72%	-1,14%	0,12%	-24,30%

A empresa registrou um decréscimo de 24,30% em seu Capital Circulante Líquido negativo no mês de maio/25, totalizando um Capital Circulante Líquido negativo de R\$ 1,4 milhão.

Para melhor compreensão, apresentamos a seguir, de forma gráfica, a evolução do saldo apurado no capital de giro líquido nos últimos seis meses.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/- Identificador: P36GT PP2FX 6JCL3 WUUND





4.3. Demonstração do Resultado do Exercício

A demonstração do resultado do exercício, ou DRE, é um relatório de demonstração contabilística dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido, através do confronto das receitas, custos e resultados, apurados em determinado período.

A DRE deve ser elaborada segundo o princípio contábil do regime de competência, onde as receitas e despesas devem ser simultaneamente incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram.

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, analisou-se a demonstração de resultado da Recuperanda para o mês de maio/25, que revelou um lucro líquido de R\$ 481 mil.

Abaixo, apresentamos o quadro elaborado com as informações da DRE:

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	mar/25	abr/25	AV	mai/25	AV	Média jan24 a dez24	AV	Média jan25 a mai25	AV	AH mai25/abr25	variação mai25/abr25
Receitas Operacionais Brutas	51.230	35.000	100,0%	30.250	100,0%	47.196	100,0%	36.296	100,0%	-13,6%	-4.750
(-) Deduções das Receitas	-6.276	-4.288	-12,3%	-3.706	-12,3%	-5.946	-12,6%	-4.446	-12,3%	-13,6%	582
(=) Receitas Operacionais Líquidas	44.954	30.713	87,8%	26.544	87,7%	41.250	87,4%	31.850	87,7%	-13,6%	-4.168
(-) Custo dos Produtos, Mercadorias e Serviços	-13.553	-25.207	-72,0%	-20.315	-67,2%	-22.483	-47,6%	-21.900	-60,3%	-19,4%	4.892
(=) Lucro Bruto	31.401	5.506	15,7%	6.230	20,6%	18.767	39,8%	9.950	27,4%	13,2%	724
(-) Despesas Operacionais	-7.064	-7.426	-21,2%	-451.117	-1491,3%	-14.057	-29,8%	-98.173	-270,5%	5975,2%	-443.691
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	24.337	-1.920	-5,5%	-444.887	-1470,7%	4.710	10,0%	-88.222	-243,1%	23071,1%	-442.967
(-) Depreciação e Amortizações	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-834	-39	-0,1%	-310	-1,0%	-6.052	-12,8%	-254	-0,7%	688,1%	-271
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	23.503	-1.959	-5,6%	-445.197	-1471,7%	-1.341	-2,8%	-88.476	-243,8%	22621,9%	-443.238
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0,0%	926.494	3062,8%	0	0,0%	185.299	510,5%	0,0%	926.494
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	23.503	-1.959	-5,6%	481.297	1591,1%	-1.341	-2,8%	96.823	266,8%	-24664,4%	483.256
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	-802	0	0,0%	0	0,0%	-47	-0,1%	-160	-0,4%	0,0%	0
(=) Resultado Líquido do Exercício	22.701	-1.959	-5,6%	481.297	1591,1%	-1.388	-2,9%	96.662	266,3%	-24664,4%	483.256

4.3.1. Receitas

As receitas consistem na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas em um determinado período. Elas demonstram a real capacidade da empresa e sua participação no mercado, ou seja, no fluxo de caixa da empresa, a receita constitui parte das entradas de dinheiro.

A seguir apresentamos o quadro de obtenção de receitas dos últimos seis meses, onde pode-se constatar as oscilações ocorridas no período.

RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Receita de Serviços	111.100	35.000	30.000	51.230	35.000	30.250
Total	111.100	35.000	30.000	51.230	35.000	30.250

No mês de maio/25, a empresa registrou um faturamento de R\$ 30 mil, valor inferior ao montante de R\$ 35 mil do mês anterior.

4.3.2. Lucro Bruto

O **Lucro Bruto** é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar as despesas operacionais (e ter lucro), após o reconhecimento das deduções das receitas (impostos e devoluções sobre vendas) e do pagamento dos custos (matérias-primas e outros gastos decorrentes da produção das mercadorias).

DEDUÇÕES E CUSTOS	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
(-) Deduções das Receitas	-13.610	-4.288	-3.675	-6.276	-4.288	-3.706
(=) Receitas Operacionais Líquidas	97.490	30.713	26.325	44.954	30.713	26.544
(-) Custo dos Produtos, Mercadorias e Serviços	-34.658	-25.424	-25.000	-13.553	-25.207	-20.315
(=) Lucro Bruto	62.832	5.288	1.325	31.401	5.506	6.230
% Lucro Bruto	56,55%	15,11%	4,42%	61,30%	15,73%	20,59%

No mês de maio/25, as deduções das receitas e os custos dos produtos, mercadorias e serviços representaram 79,4% do faturamento total da Recuperanda. Assim, o lucro bruto do mês ficou positivo em 20,6%, equivalente a R\$ 6 mil, sendo esse resultado insuficiente para cobrir as despesas operacionais, que totalizaram R\$ 451 mil ao final do mês.

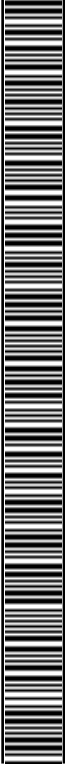
4.3.3. Receitas X Despesas Operacionais

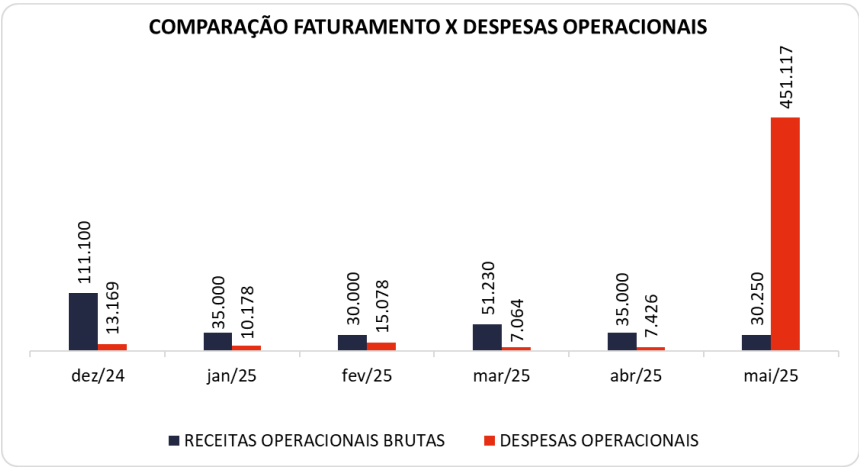
No mês de maio/25, as despesas operacionais totalizaram R\$ 451 mil, representando uma alta de R\$ 443 mil em relação ao mês anterior.

Destaca-se que o referido aumento decorre, principalmente, das contas "Serviços de Terceiros PJ", "Honorários Contábeis" e "Honorários Advocatícios". Conforme explicado pela Recuperanda, tais despesas estão vinculadas a obrigações contratuais assumidas com prestadores de serviços, cujos contratos foram firmados nos anos de 2023 (honorários advocatícios) e 2024 (honorários contábeis). Esses contratos foram celebrados para atender a demandas específicas, diretamente relacionadas ao próprio processo de Recuperação Judicial.

Para melhor compreensão, apresentamos a seguir um gráfico comparativo que ilustra a diferença entre receitas e despesas do mesmo período.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/- Identificador: P36GT PP2FX 6JCL3 WUUND

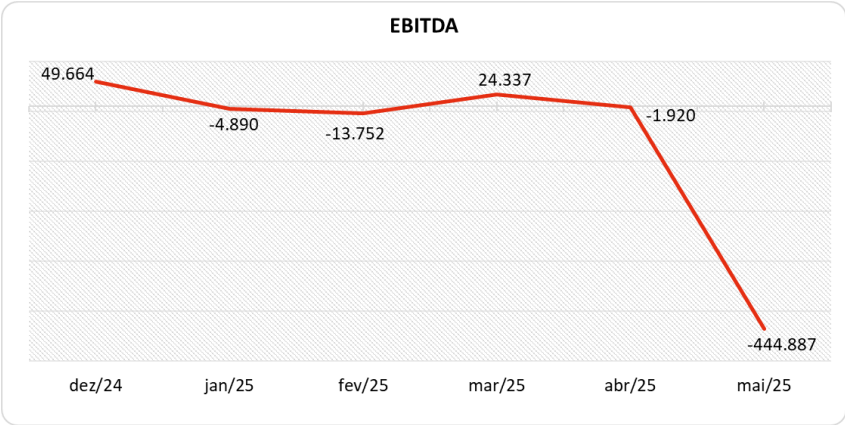




4.3.4. Evolução do Ebitda

Em inglês **Ebitda** é a sigla para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, “Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização” (também conhecida como Lajida).

O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o **quanto a empresa gera de recursos** apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros e das depreciações. Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, por isso está denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito da Recuperanda, segue abaixo:



No mês de maio/25, a Recuperanda registrou um resultado operacional (EBITDA) **negativo** de R\$ 444 mil.

4.3.5. Resultado Operacional x Resultado Líquido do Exercício

A tabela abaixo se refere à evolução do Ebitda em confrontação com o Resultado Líquido do Exercício registrado pela Recuperanda de abril a maio de 2025.

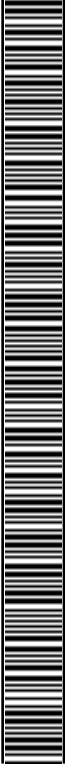
Nesta análise, incorpora-se as depreciações, amortizações e resultados não operacionais consumando-se com o resultado líquido.

CONTAS	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	49.664	-4.890	-13.752	24.337	-1.920	-444.887
(-) Depreciação e Amortizações	0	0	0	0	0	0
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-50.588	-4	-81	-834	-39	-310
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-925	-4.894	-13.833	23.503	-1.959	-445.197
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0	0	0	926.494
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-925	-4.894	-13.833	23.503	-1.959	481.297
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0	-802	0	0
(=) Resultado Líquido do Exercício	-925	-4.894	-13.833	22.701	-1.959	481.297

No período de análise, observa-se uma receita não operacional de R\$ 926 mil, referente à restituição de tributos federais. Nesse sentido, foram solicitados esclarecimentos à Recuperanda, tendo sido esclarecido que estes valores decorrem de processos administrativos protocolados no ano de 2021, ou seja, em momento anterior ao pedido de Recuperação Judicial. Os créditos têm origem em pedidos de restituição relacionados à retenção previdenciária indevida ou a maior.

Assim, apesar do resultado operacional (EBITDA) negativo, a Recuperanda encerrou o mês de maio/25 com um resultado líquido positivo de R\$ 481 mil.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: P36GT PP2FX 6JCL3 WUUND



4.4. Fluxo de Caixa (Método Direto)

Um dos relatórios mais importantes para a gestão é a Demonstração do Fluxo de caixa (DFC). O seu objetivo é evidenciar alterações no saldo de disponibilidades da empresa em um determinado período.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, nos últimos seis meses.

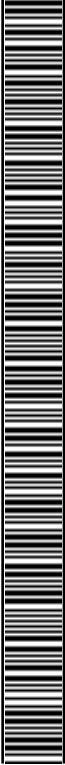
DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Atividades operacionais						
Movimentação de clientes a receber	141.750	27.600	68.150	57.230	35.000	34.250
Movimentação de outros créditos a receber	3.058	2.896	1.149	4.720	3.219	-42.303
Movimentação de ativo realizável a longo prazo	0	0	0	0	0	0
(-) Movimentação de fornecedores	-39.843	-21.624	-25.000	-20.111	-32.292	-20.099
(-) Movimentação de tributos	-15.710	-5.407	-1.799	-8.774	-7.721	-5.336
(-) Movimentação de despesas	-73.460	-6.414	-4.007	-23.259	-4.727	478.430
(-) Movimentação de outras obrigações	0	0	0	0	0	0
(-) Movimentação de outras obrigações a longo prazo	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades operacionais	15.795	-2.948	38.493	9.806	-6.521	444.942
Atividades de investimentos						
Movimentação de investimentos permanentes	0	0	0	0	0	0
Movimentação de imobilizado e intangíveis	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	0	0	0	0	0	0
Atividades de financiamentos						
Movimentação de empréstimos e financiamentos	0	0	0	0	0	0
Movimentação de empréstimos e financiamentos LP	-13.254	0	52.310	0	-375	-450
Movimentação de outras atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	-13.254	0	52.310	0	-375	-450
Atividades do PRJ						
Movimentação do PRJ	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades do PRJ	0	0	0	0	0	0
Atividades do PL						
Movimentação do PL	0	0	-91.455	0	0	0
Fluxo de caixa de ajustes do BP	0	0	-91.455	0	0	0
Variação líquida do caixa	2.541	-2.948	-653	9.806	-6.896	444.492
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	1.171	3.712	763	111	9.917	3.020
Caixa e equivalentes de caixa do final do período	3.712	763	111	9.917	3.020	447.512
Variação líquida do caixa	2.541	-2.948	-653	9.806	-6.896	444.492

Neste período, as principais fontes de entrada foram os recebimentos de clientes e movimentações de despesas, que totalizaram R\$ 512 mil. Em contrapartida, as saídas, compostas por pagamentos a fornecedores, tributos, movimentações de outros créditos e empréstimos e financiamentos a longo prazo, somaram R\$ 68 mil.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/-/identificador: P36GT PP2FX 6JCL3 WUUND

Sem outras movimentações, a Recuperanda encerrou o mês de maio/25 com um saldo de caixa e equivalentes de caixa de R\$ 447 mil, registrando uma variação líquida positiva de caixa de R\$ 444 mil.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ6GT PP2FX 6JCL3 WUUND



VALOR CONSULTORES

www.valorconsultores.com.br

MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87.020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
6º Andar, Sala 604
Centro Cívico - CEP 80530-000

+55 41 3044-5299

SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958

