



Julho/2025

31º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Noma do Brasil S.A.

Noma Indústria e Com. de Implementos Rodoviários Ltda.

Noma Participações S.A.

Hubner Implementos Rodoviários S.A.



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ66W 7QLPY QF8TU VHRHA



Administradora Judicial
rjnoma@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL Nº 0011185-53.2022.8.16.0160
3ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL REGIONAL DA COMARCA
DE MARINGÁ/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ66W 7QLPY QF8TU VHRHA

SUMÁRIO

1. Glossário Online.....	4	4.5. Imobilizado e Intangível.....	21
2. Cronograma Processual.....	5	4.6. Investimentos.....	22
3. Informações Operacionais.....	6	4.7. Folha de Pagamento.....	23
3.1. Constatação das Condições de Funcionamento....	6	5. Análise de Resultados.....	24
3.2. Quadro Funcional.....	9	5.1. Análise de Faturamento.....	25
3.3. Fotos da Vistoria.....	10	5.2. Lucro Bruto.....	26
4. Informações Financeiras.....	14	5.3. Índices de Liquidez.....	27
4.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	14	6. Endividamento.....	28
4.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	15	6.1. Endividamento Total.....	28
4.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	16	6.2. Endividamento Sujeito a Recuperação Judicial.....	29
4.2. Contas a Receber.....	18	7. Fluxo de Caixa	30
4.3. Contas a Pagar.....	19	7.1. Principais Fontes de Entrada.....	31
4.4. Estoques.....	20	7.2. Principais Saídas.....	31



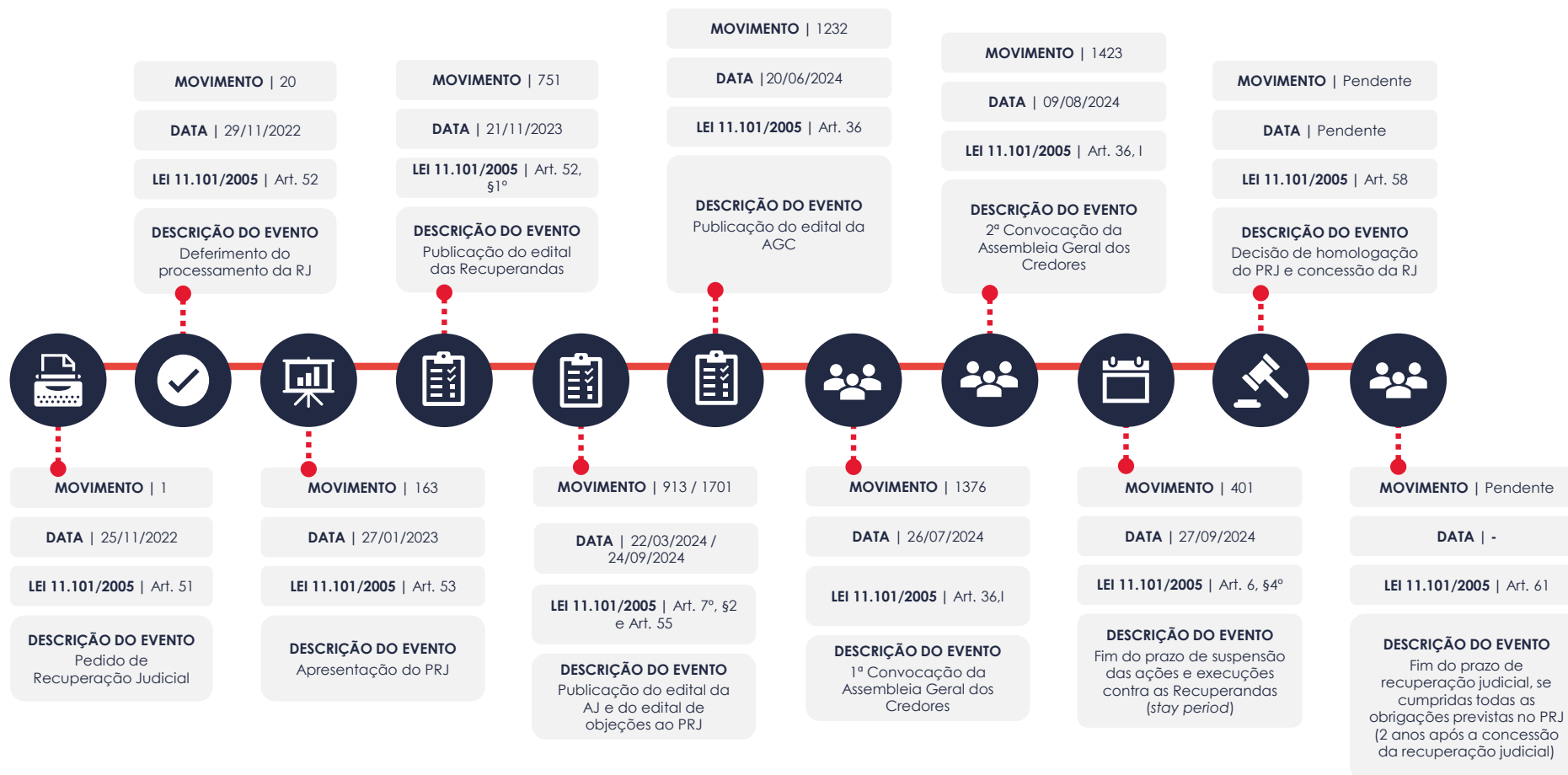
1. GLOSSÁRIO ONLINE

www.valorconsultores.com.br

Para consulta do glossário online referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o link <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

3.1. Constatação das Condições de Funcionamento

Na data de 28/07/2025, os representantes da AJ, Cleverson Marcel Colombo e Júlio Gonçalves Neto, compareceram na sede das Recuperandas, localizada em Sarandi/PR, na ocasião acompanhados do gerente administrativo das Recuperandas, Sr. André Freitas, responsável por prestar as informações operacionais solicitadas sobre o funcionamento das unidades de atuação, geração de empregos e perspectivas gerais.

Durante a realização da vistoria, especificamente na área fabril, foi constatado pela equipe da AJ uma redução no volume produtivo, ou seja, na quantidade de implementos atualmente em linha de produção, cenário que, nos últimos três meses, não apresentou sinais de recomposição.

No entanto, observou-se uma intensificação na produção voltada ao corte de chapas e das bobinas de aço (item primário dos implementos), especialmente após a reposição de matéria-prima ocorrida na semana anterior, com a existência de duas bobinas de aço destinadas à fabricação de sliter, componentes utilizados em implementos do tipo SIDER. Ressalta-se que o barracão onde se encontra essa linha de produção também está sendo utilizado, no momento, para a montagem estrutural de furgões não refrigerados.



Constatou-se, ainda, a presença de implementos semiprontos, aguardando a chegada de peças ou matéria-prima para a finalização da montagem e posterior entrega ao cliente. Além disso, foi identificado um número reduzido de funcionários na fábrica, cuja ociosidade é de aproximadamente 30%.

Adicionalmente, no setor de almoxarifado, responsável pelo armazenamento das peças, é visível a redução no volume de componentes utilizados na montagem dos implementos rodoviários. Já na área administrativa, constatou-se o funcionamento normal das atividades.

Já em reunião com o representante do Grupo, questionado inicialmente sobre o ciclo produtivo, o Sr. André indicou que atualmente estão finalizando a produção dos implementos dos Lotes 103 a 105, com prioridade para aqueles que já foram integralmente pagos pelos clientes. Além disso, informou que há a confirmação de pedidos até o Lote 107.

Ato contínuo, o preposto informou que, no mês de junho/2025, foram produzidos 17 pinos e expedidos outros 30, esclarecendo, em complemento, que esse volume representou um faturamento de R\$ 5.198.355,48.

Em relação à filial de Tatuí/SP, apontou que os nove funcionários anteriormente alocados na unidade foram dispensados, tendo sido

www.valorconsultores.com.br

contratada uma empresa terceirizada para os serviços de segurança e portaria no local.

A respeito do cenário de crise, caracterizado pela falta de recursos para fomento, foi explicado que, há aproximadamente 30 dias, a empresa contratou a consultoria LA PLACE com o objetivo de reestruturar suas operações. Nesse sentido, esclareceu que no momento está em andamento a busca pela captação de novos recursos junto a fundos e instituições financeiras, os quais, contudo, condicionam o início das operações à homologação judicial do plano de recuperação.

Questionado sobre os valores em aberto junto aos fundos, decorrentes de prorrogações, informou que tais valores foram apresentados à consultoria e que as conversações encontram-se em andamento, tendo em vista a necessidade de equalização do montante, atualmente estimado em aproximadamente R\$ 8 milhões, sobre o qual incidem juros que podem ultrapassar 6% ao mês. Ressaltou-se, contudo, que tais fundos continuam operando com a Noma, concedendo novos créditos à medida que ocorrem os respectivos adimplementos.

Questionado, portanto, a respeito da expressiva elevação da despesa financeira no exercício de 2025, o preposto confirmou que tal aumento decorre, principalmente, dos elevados encargos incidentes sobre o capital tomado, especificamente os juros do fomento, em torno de



3,5% ao mês, e das prorrogações de títulos, conforme destacado anteriormente. Destacou, ainda, que esses custos impactam diretamente o resultado do exercício, contribuindo para a apuração de prejuízo.

Quanto à dívida extraconcursal com a CAIXA, garantida por meio de alienação fiduciária do imóvel localizado em Tatuí/SP, foi mencionado que a empresa mantém reuniões semanais com o setor de renegociação da CAIXA em Brasília, estando atualmente sob análise do comitê administrativo da CAIXA.

Não obstante, confirmou que os parcelamentos fiscais, totalizam o montante de R\$ 420 mil mensais. Esclareceu, adicionalmente, que, após o cumprimento da folha de pagamento, a prioridade da empresa tem sido o pagamento dos referidos parcelamentos tributários, bem como a quitação parcial da matéria-prima necessária à produção.

De toda forma, informou que a empresa possui certidões vigentes perante os entes Federal e Estadual, destacando, inclusive, a recente emissão da certidão pela Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), responsável pela maior parte da dívida tributária. Ressaltou que, apesar dos esforços empreendidos pessoalmente para negociar parcelamentos com os Municípios de Sarandi/PR e Tatuí/SP, ambos informaram não dispor, no momento, de condições especiais para empresas em recuperação judicial.

www.valorconsultores.com.br

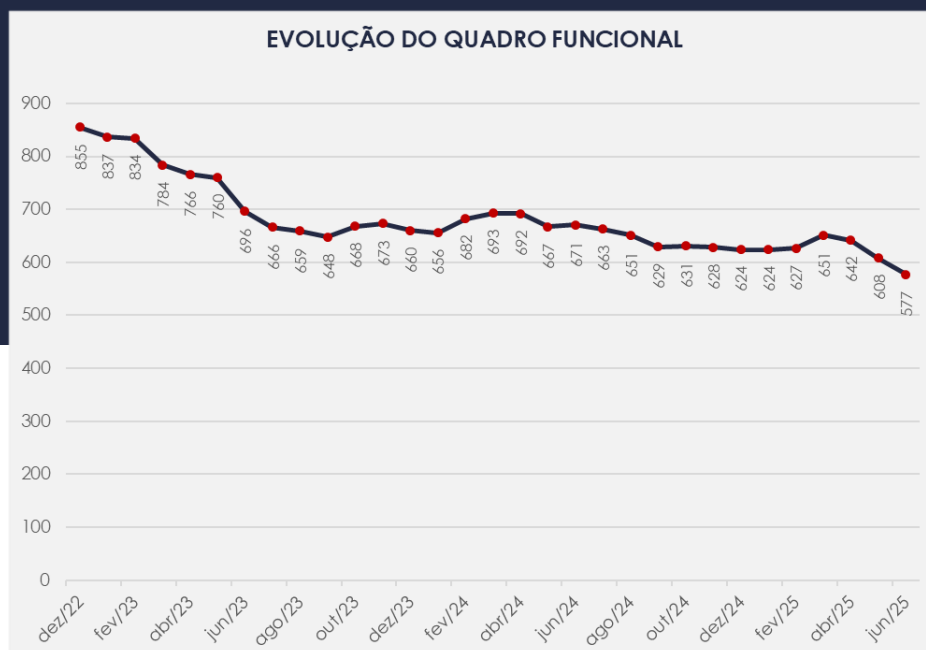
No caso de Sarandi/PR, relatou ter se reunido pessoalmente com o procurador municipal, tendo recebido, posteriormente, ofício informando que o parcelamento vigente prevê duas opções: a primeira, em até 10 meses, com redução gradativa de juros e multa; e a segunda, em até 45 meses, para o pagamento integral dos débitos, sem concessão de descontos. Quanto ao Município de Tatuí/SP, foi informado que está prevista a publicação futura de um edital referente à concessão de benefícios fiscais, nos termos de lei municipal a ser editada.



3.2. Quadro Funcional

Conforme as informações obtidas em reunião, as Recuperandas contam, atualmente, com 577 funcionários, todos alocados na Matriz, localizada na cidade de Sarandi/PR. Destacou-se, ainda, o pagamento regular dos salários, assim como o recolhimento do FGTS.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico abaixo:



3.3. Fotos da Vistoria

Sede NOMA
(28/07/2025)



www.valorconsultores.com.br

10



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ66W 7QLPY QF8TU VHRHA

3.3. Fotos da Vistoria

Sede NOMA
(28/07/2025)



www.valorconsultores.com.br

11



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ66W 7QLPY QF8TU VHRHA

3.3. Fotos da Vistoria

Sede NOMA
(28/07/2025)



www.valorconsultores.com.br

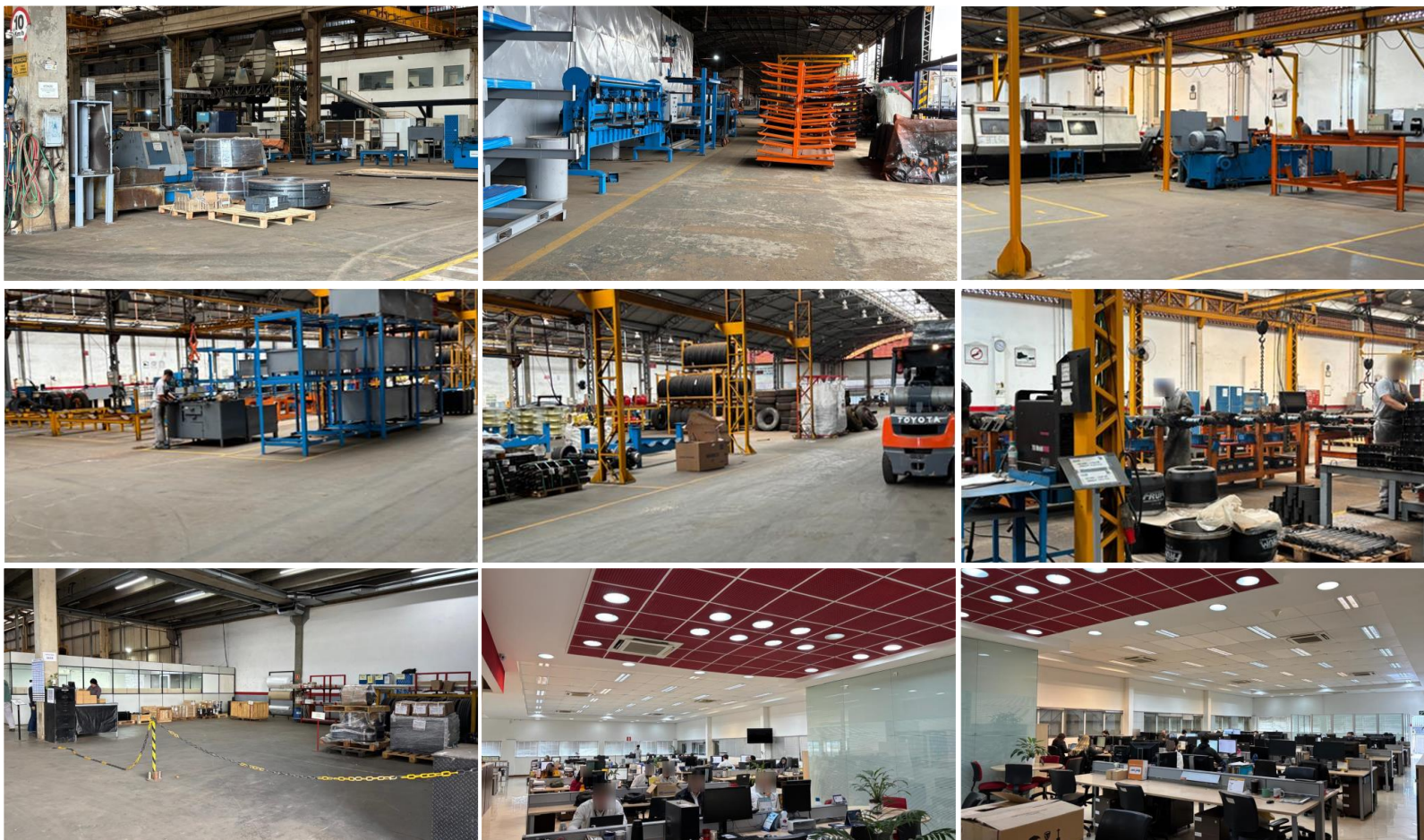
12



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ66W 7QLPY QF8TU VHRHA

3.3. Fotos da Vistoria

Sede NOMA
(28/07/2025)



www.valorconsultores.com.br

13



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ66W 7QLPY QF8TU VHRHA

4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

4.1. Balanço Patrimonial Consolidado

Segue a apresentação dos dados sobre a composição dos Ativos e Passivos, incluindo suas variações no último trimestre.

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	mar/25	AV	abr/25	AV	mai/25	AV	AH
ATIVO							
Ativo Circulante							
Caixa e equivalentes a caixa	2.315.845	0,3%	2.356.864	0,3%	3.361.892	0,5%	42,6%
Créditos	199.300.290	28,7%	202.216.812	28,9%	204.452.556	29,1%	1,1%
Outros Créditos	113.173	0,0%	113.173	0,0%	113.173	0,0%	0,0%
Adiantamentos	95.654.841	13,8%	95.448.415	13,7%	96.739.718	13,8%	1,4%
Tributos a Recuperar	65.283.642	9,4%	66.573.616	9,5%	65.430.227	9,3%	-1,7%
Estoques	81.445.920	11,7%	82.279.875	11,8%	83.053.528	11,8%	0,9%
Despesas Antecipadas	7.171.542	1,0%	7.200.564	1,0%	7.206.183	1,0%	0,1%
Total do Ativo Circulante	451.285.252	65,1%	456.189.320	65,3%	460.357.276	65,5%	0,9%
Ativo Não Circulante							
Outros Créditos LP	17.717.295	2,6%	17.729.990	2,5%	18.415.888	2,6%	3,9%
Investimentos	3.047.148	0,4%	3.047.148	0,4%	3.047.148	0,4%	0,0%
Imobilizado	220.912.683	31,8%	220.885.260	31,6%	220.836.302	31,4%	0,0%
Intangível	763.473	0,1%	739.423	0,1%	714.571	0,1%	-3,4%
Total do Ativo Não Circulante	242.440.599	34,9%	242.401.820	34,7%	243.013.909	34,5%	0,3%
TOTAL DO ATIVO	693.725.851	100,0%	698.591.140	100,0%	703.371.186	100,0%	0,7%



4.1.1. Principais Movimentações do Ativo

Caixa e Equivalentes a Caixa: O grupo apresentou um saldo de R\$ 3,3 milhões e é composto atualmente pelas contas "Caixa", "Bancos c/ Movimento", "Aplicações de Liquidez Imediata" e "Contas Vinculadas". Nota-se que houve um crescimento de R\$ 1 milhão em comparação com o mês anterior, tendo ocorrido principalmente na última conta citada.

Créditos: Compostos por Duplicatas a Receber, esse grupo registrou, no período, um total de R\$ 204,4 milhões, representando 29,1% do ativo total em maio/25. Entre abril e maio de 2025, houve uma alta de R\$ 2,2 milhões, equivalente a 1,1%, sendo esse acréscimo exclusivamente na Recuperanda Noma do Brasil. Vale destacar que 98,5% do saldo total está concentrado nessa mesma empresa.

Adiantamentos: O grupo apresentou um montante de R\$ 96,7 milhões, o que corresponde a 13,8% do total do ativo em maio/25. No período analisado, houve um aumento de R\$ 1,2 milhão, principalmente devido à rubrica "Adiantamento a Fornecedores" da Recuperanda Noma do Brasil.

www.valorconsultores.com.br

Tributos a Recuperar: Em maio/25, o saldo registrado neste grupo, referente aos valores que podem ser utilizados para compensação de tributos devidos pelas Recuperandas, foi de R\$ 65,4 milhões, correspondendo a 9,3% do total do ativo no mês. Durante o período analisado, houve uma redução de R\$ 1,1 milhão, equivalente a 1,7%, com destaque para a Recuperanda Noma do Brasil.

Outros Créditos a Longo Prazo: Este grupo apresentou um crescimento de R\$ 685 mil, o que equivale a 3,9%, no período de abril a maio de 2025. Ao final desse período demonstraram um saldo de R\$ 18,4 milhões.



BALANÇO PATRIMONIAL	mar/25	AV	abr/25	AV	mai/25	AV	AH
PASSIVO							
Passivo Circulante							
Empréstimos e Financiamentos	98.882.314	14,3%	98.487.411	14,1%	102.421.508	14,6%	4,0%
Fornecedores	105.247.623	15,2%	105.551.776	15,1%	108.005.125	15,4%	2,3%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	15.747.911	2,3%	15.934.706	2,3%	16.451.004	2,3%	3,2%
Obrigações Tributárias	18.625.220	2,7%	14.532.299	2,1%	14.446.293	2,1%	-0,6%
Outras Obrigações	166.828.235	24,0%	174.556.103	25,0%	178.060.535	25,3%	2,0%
Fornecedores Contingência Passiva	7.951.899	1,1%	7.951.899	1,1%	7.951.899	1,1%	0,0%
Credores Recuperação Judicial	439.392.106	63,3%	439.392.106	62,9%	439.392.106	62,5%	0,0%
Total do Passivo Circulante	852.675.309	122,9%	856.406.300	122,6%	866.728.471	123,2%	1,2%
Passivo Não Circulante							
Empréstimos e Financiamentos LP	21.574.908	3,1%	21.387.584	3,1%	21.210.960	3,0%	-0,8%
Fornecedores LP	749.149	0,1%	733.405	0,1%	727.046	0,1%	-0,9%
Obrigações Tributárias	-20.828.410	-3,0%	-20.399.617	-2,9%	-23.128.068	-3,3%	13,4%
Outras Obrigações LP	8.502.063	1,2%	8.515.118	1,2%	8.529.200	1,2%	0,2%
Total do Passivo Não Circulante	9.997.711	1,4%	10.236.491	1,5%	7.339.138	1,0%	-28,3%
Patrimônio Líquido							
Capital Social	26.415.251	3,8%	26.415.251	3,8%	26.415.251	3,8%	0,0%
Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.197.783	10,6%	73.197.783	10,5%	73.197.783	10,4%	0,0%
(-) Tributos Diferidos - Lei 11638/07	-24.887.246	-3,6%	-24.887.246	-3,6%	-24.887.246	-3,5%	0,0%
Reservas para Incentivos Fiscais	7.264.930	1,0%	7.264.930	1,0%	7.264.930	1,0%	0,0%
Deemed Cost	1.036.883	0,1%	1.053.935	0,2%	1.071.548	0,2%	1,7%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-239.539.589	-34,5%	-239.539.589	-34,3%	-239.539.589	-34,1%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-5.058.764	-0,7%	-4.180.298	-0,6%	-6.842.233	-1,0%	63,7%
(-) Incentivos	-7.264.930	-1,0%	-7.264.930	-1,0%	-7.264.930	-1,0%	0,0%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-111.487	0,0%	-111.487	0,0%	-111.937	0,0%	0,4%
Total do Patrimônio Líquido	-168.947.169	-24,4%	-168.051.652	-24,1%	-170.696.423	-24,3%	1,6%
TOTAL DO PASSIVO	693.725.851	100,0%	698.591.140	100,0%	703.371.186	100,0%	0,7%

www.valorconsultores.com.br

4.1.2. Principais Movimentações do Passivo

Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo: Os empréstimos e financiamentos totalizaram R\$ 123,6 milhões, representando 17,6% do passivo total. No período analisado, observou-se uma alta de R\$ 3,9 milhões nos valores de curto prazo e uma redução de R\$ 176 mil, equivalente a 0,8%, no longo prazo.

Fornecedores a Curto e Longo Prazo: Em maio/25, o grupo apresentou um saldo de R\$ 108,7 milhões, com destaque para os valores devidos pela Recuperanda Noma do Brasil, que somam R\$ 81,1 milhões. No período de abril a maio de 2025, houve um acréscimo de R\$ 2,4 milhões no curto prazo, equivalente a 2,3%, e uma baixa de R\$ 6 mil no longo prazo, ambos relacionados principalmente à mesma Recuperanda mencionada.

Obrigações Sociais e Trabalhistas: O grupo registrou um montante de R\$ 16,4 milhões em maio/25. Durante o período de análise, houve um aumento de R\$ 516 mil, correspondente a 3,2%, principalmente relacionado à Recuperanda Noma do Brasil.



Obrigações Tributárias a Curto e Longo Prazo: No período de análise, o grupo a curto prazo finalizou o mês com um saldo total de R\$ 14,4 milhões. Entre abril e maio de 2025, houve um decréscimo de R\$ 86 mil, equivalente a 0,6%. No longo prazo, registrou-se um aumento de R\$ 2,7 milhões no saldo negativo do grupo. Assim, ao final de maio/25, o montante em longo prazo ficou negativo em R\$ 23,1 milhões, devido à conta de tributos diferidos, que atua como uma conta redutora nesse grupo.

Outras Obrigações a Curto e Longo Prazo: Em maio/25, o grupo totalizou R\$ 186,5 milhões, representando 26,5% do total do passivo. No curto prazo, houve um aumento de R\$ 3,5 milhões, equivalente a 2%, principalmente na conta de "Adiantamento de Clientes". No longo prazo, foi registrado um crescimento de R\$ 14 mil, refletida na conta de "Partes Relacionadas" da Recuperanda Noma Participações.

Patrimônio Líquido: Em maio/25, este grupo apresentou um valor negativo de R\$ 170,6 milhões. No patrimônio líquido das empresas, é possível observar a conta "Deemed Cost", que representa o valor justo de um ativo recalculado pelo empreendimento, refletindo assim a realidade econômica do ativo.



4.2. Contas a Receber

Os valores de Contas a Receber com vencimentos a curto prazo são compostos principalmente por Duplicatas a Receber, que totalizam 99,9% do saldo de R\$ 204,5 milhões. No período de abril a maio de 2025, houve uma alta de R\$ 2,2 milhões.

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO



CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO

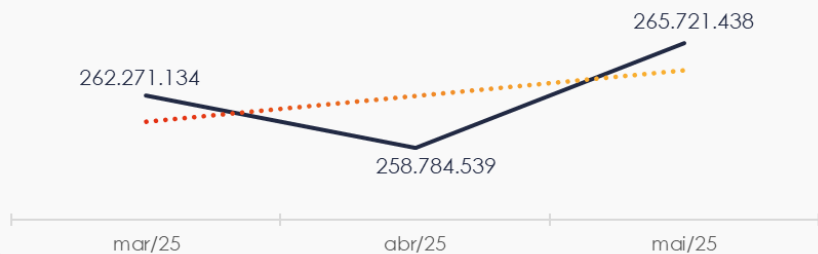


4.3. Contas a Pagar

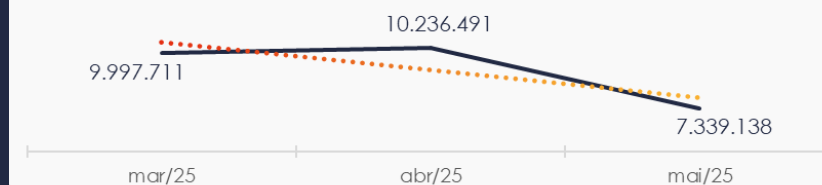
As contas a pagar das empresas apresentaram uma alta de R\$ 6,9 milhões no período de abril a maio de 2025. As contas mais representativas deste grupo são "Empréstimos e Financiamentos" e "Fornecedores", ambas concentradas, em sua maioria, na Recuperanda Noma do Brasil.

Os valores a pagar de longo prazo, conforme mostrado no gráfico abaixo, apresentaram um saldo de R\$ 7,3 milhões. Neste grupo, destacam-se obrigações a pagar no valor de R\$ 30,4 milhões, com a redução sendo ocasionada pela conta de "Obrigações Tributárias", que apresenta um saldo negativo de R\$ 23,1 milhões.

CONTAS A PAGAR - CURTO PRAZO



CONTAS A PAGAR - LONGO PRAZO



4.4. Estoques

O saldo dos estoques finalizou em R\$ 83 milhões em maio/25, registrando um acréscimo de R\$ 773 mil em comparação ao mês anterior. Observa-se que a composição dos estoques está concentrada principalmente em Matéria-Prima e Produtos, com saldos de R\$ 50,1 milhões e R\$ 30,2 milhões, respectivamente.

Ao lado, apresentamos um gráfico com as oscilações ocorridas no trimestre.



4.5. Imobilizado e Intangível

Em maio/25, o Ativo Imobilizado e Intangível apresentou um saldo de R\$ 221,5 milhões. Durante o período de análise, houve uma redução de R\$ 304 mil devido à contabilização das parcelas de depreciação e amortização, além de um acréscimo de R\$ 230 mil na conta "Imobilizado em Andamento", este último ocorrido exclusivamente na Recuperanda Noma do Brasil.

Para melhor visualização, ao lado, está o quadro com a composição detalhada do grupo.

IMOBILIZADO	mar/25	abr/25	mai/25	AV	Variação
Bens em Operação	223.941.974	223.951.496	223.951.496	101%	0
Imobilizado em Andamento	113.866.204	114.102.266	114.333.106	52%	230.839
(-) Depreciação Acumulada	-116.895.494	-117.168.503	-117.448.300	-53%	-279.797
INTANGÍVEL					
Intangível	5.762.880	5.762.880	5.762.880	3%	0
(-) Amortização Acumulada	-4.999.407	-5.023.457	-5.048.308	-2%	-24.852
TOTAL	221.676.156	221.624.683	221.550.873	100%	-73.810



4.6. Investimentos

Composto por "Propriedade para Investimentos" e "Participação Societária", o grupo apresentou um saldo de R\$ 3 milhões no mês de maio/25. No período comparativo de abril a maio de 2025, não houveram movimentações.



4.7. Folha de Pagamento

Os gastos com a **folha de pagamento** totalizaram, em maio/25, R\$ 3,9 milhões. Deste montante, R\$ 2,9 milhões referem-se a salários, 13º salário, férias, indenizações e demais benefícios, enquanto R\$ 993 mil correspondem aos encargos sociais, como INSS e FGTS. Este último valor representou 25% do custo total com a folha de pagamento, conforme demonstrado no quadro ao lado.

www.valorconsultores.com.br

DESPESAS COM PESSOAL	mar/25	abr/25	mai/25	AV
Prolabore	119.585,18	31.000,01	31.000,01	0,8%
Salários E Ordenados	2.073.501,58	2.019.427,10	2.024.240,52	50,9%
Horas Extras	43.644,85	1.030,22	2.902,88	0,1%
Adicional Noturno	5.322,55	5.310,29	4.792,00	0,1%
Adicional Insalubridade	303,60	414,92	303,60	0,0%
Adicional Periculosidade	16.532,88	16.142,26	15.486,42	0,4%
Férias	253.481,46	261.889,27	250.122,74	6,3%
13º Salário	183.677,57	179.480,19	182.278,60	4,6%
INSS	681.820,99	638.139,92	648.756,27	16,3%
FGTS	184.608,98	172.737,27	344.741,73	8,7%
Aviso Prévio Indenizado	- 12.368,78	- 20.242,73	102.934,10	2,6%
Farmácia/Remédios	7,58	7,58	-	0,0%
Seguro De Vida	3.942,17	3.844,10	3.653,70	0,1%
Refeições	71.490,65	65.492,60	65.933,85	1,7%
Vale Transporte	9.745,08	10.772,54	11.377,88	0,3%
Uniformes E Equipamentos De Proteção	55.465,97	24.521,70	15.189,71	0,4%
Encargos S/ 13º Salário	66.636,52	61.912,45	46.670,65	1,2%
Encargos S/ Férias	38.724,36	37.310,33	- 18.310,90	-0,5%
Reclamações Trabalhistas	44.220,30	24.103,89	49.398,35	1,2%
Assistência Médica	17.624,63	17.624,63	17.624,63	0,4%
Cesta Básica	166.400,00	191.160,00	173.120,00	4,4%
Exames Médicos Admissionais e Demissionais	7.816,00	1.958,00	1.326,00	0,0%
TOTAL	4.032.184,12	3.744.036,54	3.973.542,74	100,0%



5. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultados das Recuperandas no mês de maio/25, que revelou um **prejuízo** de R\$ 2,6 milhões.

Assim, em 2025, a empresa acumulou um faturamento de R\$ 59,3 milhões, mas registrou um prejuízo de R\$ 9,9 milhões.

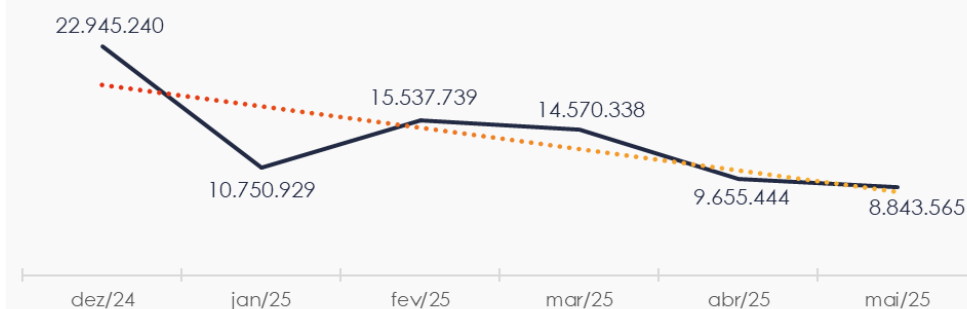
DRE	mar/25	AV	abr/25	AV	mai/25	AV	AH	Acum. 2024	Acum. 2025
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	14.570.338	100,0%	9.655.444	100,0%	8.843.565	100,0%	-8,4%	293.501.630	59.358.014
(-) Deduções das receitas	-2.620.172	-18,0%	-1.802.125	-18,7%	-1.371.239	-15,5%	-23,9%	-55.389.637	-10.783.837
(=) Receitas líquidas	11.950.165	82,0%	7.853.319	81,3%	7.472.326	84,5%	-4,9%	238.111.993	48.574.177
(-) Custos das Vendas e Serviços	-8.121.514	-55,7%	-7.418.915	-76,8%	-7.514.665	-85,0%	1,3%	-213.774.973	-43.450.645
(=) Lucro bruto	3.828.652	26,3%	434.404	4,5%	-42.338	-0,5%	-109,7%	24.337.020	5.123.532
(-) Despesas operacionais	-1.505.978	-10,3%	4.210.843	43,6%	-1.942.678	-22,0%	-146,1%	-23.005.155	-3.365.037
(=) EBITDA	2.322.674	15,9%	4.645.247	48,1%	-1.985.017	-22,4%	-142,7%	1.331.865	1.758.496
(-) Depreciação e amortização	-203.656	-1,4%	-188.923	-2,0%	-193.075	-2,2%	2,2%	-2.779.899	-993.916
(-) Encargos financeiros líquidos	-2.190.057	-15,0%	-3.127.549	-32,4%	-3.218.403	-36,4%	2,9%	-38.238.212	-15.477.285
(=) Resultado antes do RNO	-71.038	-0,5%	1.328.774	13,8%	-5.396.495	-61,0%	-506,1%	-39.686.246	-14.712.705
(+/-) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
(=) Resultado antes do IR e CS	-71.038	-0,5%	1.328.774	13,8%	-5.396.495	-61,0%	-506,1%	-39.686.246	-14.712.705
(-) IR e CS	67.721	0,5%	-450.308	-4,7%	2.734.560	30,9%	-707,3%	4.984.306	4.729.486
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-3.317	0,0%	878.466	9,1%	-2.661.935	-30,1%	-403,0%	-34.701.940	-9.983.219



5.1. Análise de Faturamento

Conforme o quadro de obtenção de receitas do semestre, é possível observar as oscilações ocorridas no período, com uma receita de R\$ 8,8 milhões em maio/25, proveniente majoritariamente de Vendas no Mercado Interno da Recuperanda Noma do Brasil.

EVOLUÇÃO DAS RECEITAS OPERACIONAIS



5.2. Lucro Bruto

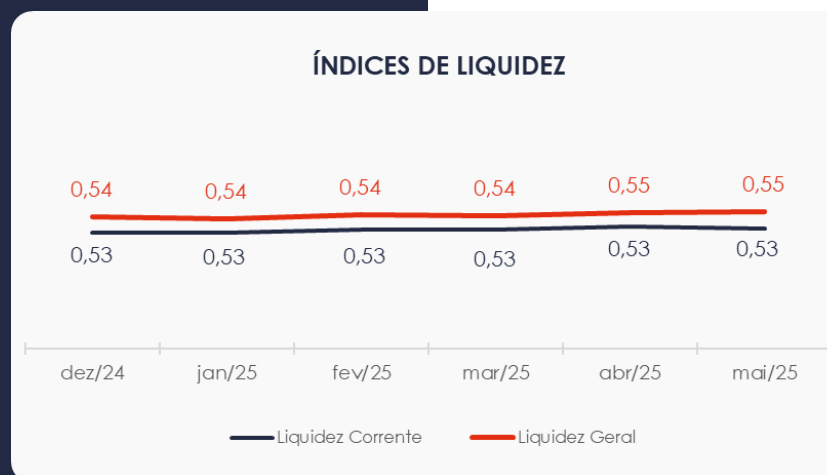
Conforme a tabela abaixo, é possível observar a linha de ociosidade, na qual as Recuperandas informam a mão de obra considerada ociosa. Por se tratar de um custo fixo, essa ociosidade impacta o lucro bruto sempre que o faturamento cai abaixo de certos patamares, levando-o a ser negativo em diversos meses. A AJ ressalta que esse custo ocioso deveria ser apropriado nas despesas, a fim de não distorcer as margens efetivas dos produtos. Alternativamente, poderia ser atribuído na ficha técnica, mencionando-se apenas na ocorrência da venda dos produtos.

RESULTADO BRUTO	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
RECEITA TOTAL	22.945.240	10.750.929	15.537.739	14.570.338	9.655.444	8.843.565
Deduções	- 4.535.629	- 2.082.969	- 2.907.332	- 2.620.172	- 1.802.125	- 1.371.239
Custo das Vendas	- 13.884.891	- 7.086.086	- 8.825.343	- 6.071.670	- 4.690.463	- 4.799.455
Ociosidade	- 2.053.322	- 2.310.543	- 2.173.580	- 2.049.843	- 2.728.452	- 2.715.209
LUCRO BRUTO	2.471.398	- 728.670	1.631.485	3.828.652	434.404	- 42.338



5.3. Índices de Liquidez

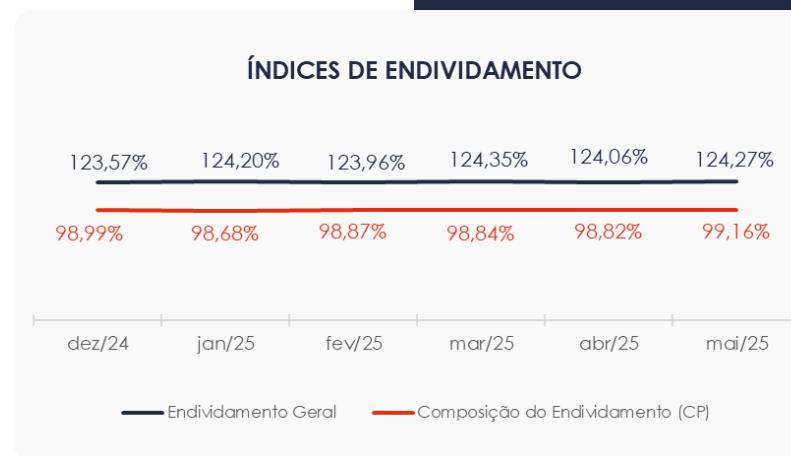
Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa para satisfazer suas obrigações com terceiros. No último semestre, o índice de liquidez geral das Recuperandas manteve-se estável. No entanto, o valor de **R\$ 0,55** indica que elas **não dispõem** de ativos suficientes para cobrir suas dívidas de curto e longo prazos.



6. ENDIVIDAMENTO

6.1. Endividamento Total

No mês de análise, o endividamento da empresa totalizou R\$ 874 milhões, representando 124,27% do valor dos ativos. Observa-se também uma alta na composição do endividamento, com as dívidas vincendas a curto prazo passando de 98,82% para 99,16% em maio/25.



6.2. Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial

Em relação aos credores sujeitos aos efeitos do PRJ, as Recuperandas alocaram um saldo de R\$ 439,3 milhões, com a maior parte correspondente a Empréstimos e Financiamentos, que representam 54,8% desse total.

Vale ressaltar que os valores apresentados neste grupo diferem dos dados do quadro de credores fornecido pelas Recuperandas.

CREDORES RECUPERAÇÃO JUDICIAL	mai/25	AV
Fornecedores - RJ	38.594.422	8,8%
Empréstimos e Financiamentos - RJ	240.984.458	54,8%
Obrigações Trabalhistas - RJ	3.333.177	0,8%
Antecipação de Recebíveis - RJ	156.128.550	35,5%
Adiantamento de Clientes - RJ	351.500	0,1%
TOTAL	439.392.106	100,0%



7. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, elaborada pelo método direto, referente aos últimos três meses.

www.valorconsultores.com.br

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	mar/25	abr/25	mai/25
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Movimentação de clientes a receber	10.716.398	6.738.921	6.607.821
Movimentação de outros créditos	2.036.386	-1.930.200	-1.607.464
Movimentação de fornecedores	-9.798.769	-8.036.132	-3.768.778
Movimentação de tributos	-611.556	-1.640.838	-850.359
Movimentação de despesas e outras obrig.	-1.783.762	-2.704.170	-2.784.489
Fluxo das atividades operacionais	558.696	-7.572.418	-2.403.269
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	-236.416	-161.500	-144.117
Movimentação de intangível	24.852	24.050	24.852
Fluxo das atividades de investimentos	-211.564	-137.450	-119.266
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Movimentação de empr. e financ.	2.579.037	7.733.835	3.510.400
Fluxo das atividades de financiamento	2.579.037	7.733.835	3.510.400
ATIVIDADES DE CREDORES RJ			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
Fluxo das atividades de credores RJ	0	0	0
ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Movimentação de patrimônio líquido	-3.123.056	17.051	17.164
Fluxo das atividades de patrimônio líquido	-3.123.056	17.051	17.164
Variação líquida do caixa	-196.887	41.019	1.005.028

30



7.1. Principais Fontes de Entrada

As fontes de entrada no mês de maio/25 foram relacionadas ao recebimento de clientes, movimentações de intangível, empréstimos e financiamentos e patrimônio líquido, totalizando R\$ 10,1 milhões.

7.2. Principais Saídas

As saídas que contribuíram para o saldo final incluíram pagamentos a fornecedores, tributos, outras obrigações e movimentações de imobilizado e outros créditos, totalizando R\$ 9,1 milhões em maio/25.

Assim, a variação líquida do caixa no período foi positiva, somando R\$ 1 milhão.





MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
6º Andar, Sala 604
Centro Cívico - CEP 80530-000

+55 41 3044-5299

SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ66W 7QLPY QF8TU VHRHA