



Março/2024

33º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Zac Alimentos Ltda Me
Cristina Zacharias Da Silva Transportes Ltda



Administradora Judicial
zacalimentos@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0004222-56.2021.8.16.0130
2ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE PARANAÍ/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJLYK ZUARZ 377V6 888CK

SUMÁRIO

1. Glossário Online.....	4	5.5. Imobilizado.....	16
2. Cronograma Processual.....	5	5.6. Investimentos.....	17
3. Acompanhamento do Plano de Recuperação.....	6	6. Análise de Resultados.....	18
4. Informações Operacionais.....	8	6.1. Análise do Faturamento.....	19
4.1. Constatação das Condições de Funcionamento....	8	6.2. Índices de Liquidez.....	20
4.2. Quadro Funcional.....	9	7. Endividamento.....	21
5. Informações Financeiras.....	10	7.1. Endividamento Total.....	21
5.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	10	8. Fluxo de Caixa	22
5.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	11	8.1. Principais Fontes de Entrada.....	23
5.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	12	8.2. Principais Saídas.....	23
5.2. Contas a Receber.....	13		
5.3. Contas a Pagar.....	14		
5.4. Estoques.....	15		



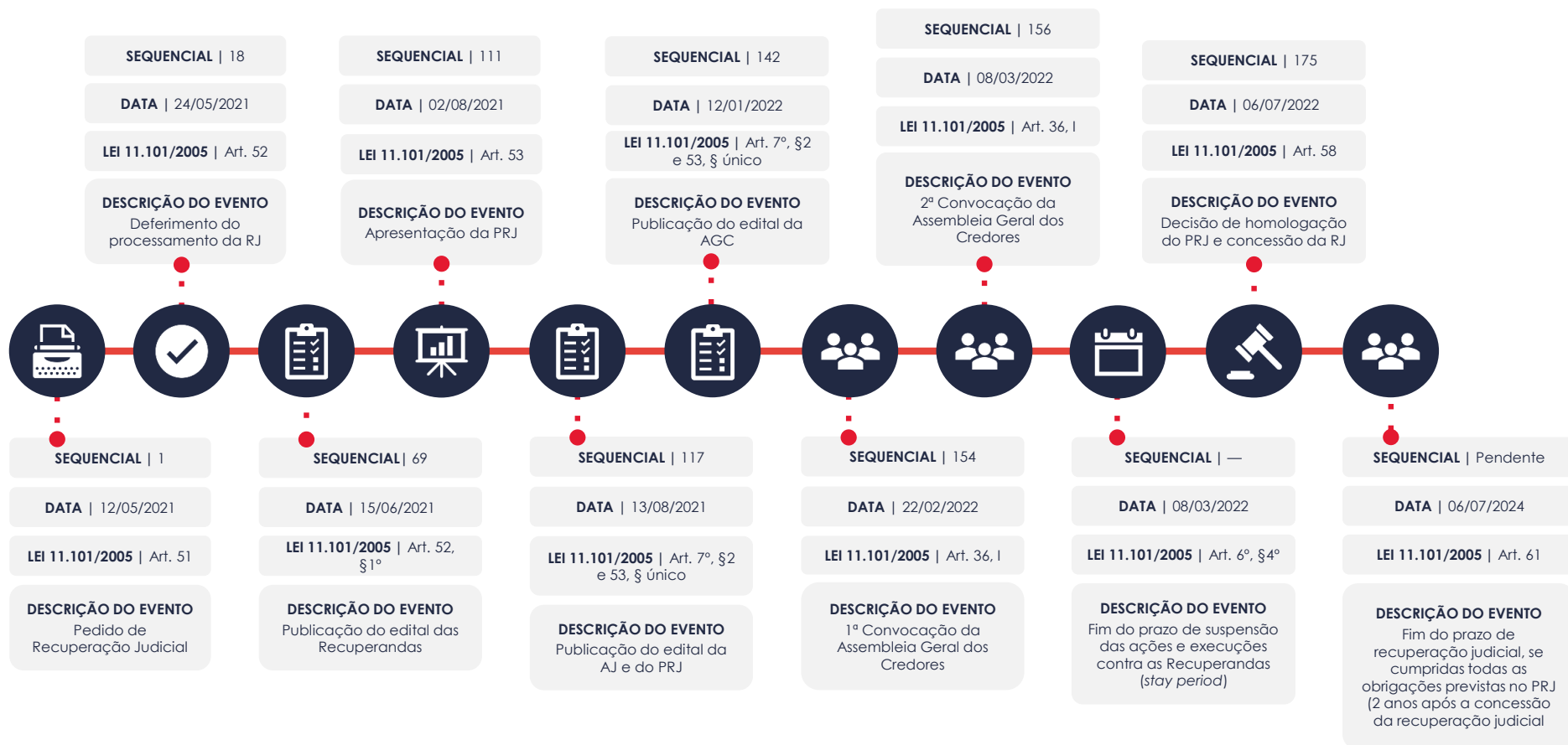
1. GLOSSÁRIO ONLINE

www.valorconsultores.com.br

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



3. ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O Plano de Recuperação Judicial das Recuperandas, homologado judicialmente (seq. 175), foi apresentado em mov. 111.2, contando com as cláusulas de pagamento abaixo resumidas:

CLASSE I - Trabalhista		CLASSE II - Garantia Legal		CLASSE III - Quirografários		CLASSE IV - ME e EPP	
PRAZO DE PAGAMENTO 12 meses		Não há credores (mov. 112.2)		PRAZO DE PAGAMENTO Até R\$ 15.000,00 - 24 meses Acima R\$ 15.000,00 - 168 meses		PRAZO DE PAGAMENTO 24 meses	
TERMO INICIAL EVENTO BASE Decisão de homologação do PRJ (seq. 175) DATA 06/07/2022				TERMO INICIAL DATA Até R\$ 15.000,00 - 25/08/2022 Acima R\$ 15.000,00 - 25/09/2024		TERMO INICIAL DATA 25/08/2022	
CARÊNCIA —	PRAZO TOTAL 12 meses			CARÊNCIA 24 meses	PRAZO TOTAL 192 meses	CARÊNCIA —	PRAZO TOTAL 24 meses
PREVISÃO INÍCIO 25/08/2022 TÉRMINO 25/08/2023	SITUAÇÃO Quitado (mov. 231.9)			PREVISÃO INÍCIO 25/08/2022 TÉRMINO 25/09/2038	SITUAÇÃO Em andamento	PREVISÃO INÍCIO 25/08/2022 TÉRMINO 25/09/2024	SITUAÇÃO Em andamento



No tocante ao cumprimento do PRJ no decorrer do tempo, confira adiante as datas dos eventos mais relevantes.

Os comprovantes de pagamentos encaminhados pelas Recuperandas podem ser solicitados para consulta no endereço eletrônico da AJ (zacalimentos@valorconsultores.com.br).



4. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

4.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que amparam o presente relatório foram coletadas em 18/03/2024, através de reunião realizada por aplicativo de vídeo conferência, entre o representante da AJ, Dr. Cleverson Marcel Colombo (OAB/PR 27.401), e o gestor das Recuperandas, Sr. Volmir Camargo, responsável por prestar informações sobre o funcionamento e atuação das empresas, geração de empregos e perspectivas gerais.

Na ocasião, o gestor informou que, passado o carnaval, houve intensa retomada nos pedidos da empresa, tendo praticamente dobrado a produção, o que se estendeu até a 1ª quinze de março/2024, de sorte que foi necessário contratar 30 diaristas para os pedidos extras.

Além disso, esclareceu que a produção é destinada tanto diretamente para clientes, quanto para prefeituras e demais distribuidores nos estados do Paraná, São Paulo e Pará.

Aduziu, em complemento, que o faturamento em fevereiro/2024 atingiu a marca aproximada de R\$ 2 milhões.

Para mais, declarou que a matéria-prima (proteína animal) continua sendo adquirida à vista, com fornecedor de carne suína do frigorífico Rainha da Paz, a carne de frango da empresa Somave e a carne bovina de frigoríficos de outras regiões, a exemplo de Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Rondônia, São Paulo e Goiás.

Outrossim, ressaltou que há obras civis a serem finalizadas na sede, citando os vestiários dos funcionários.

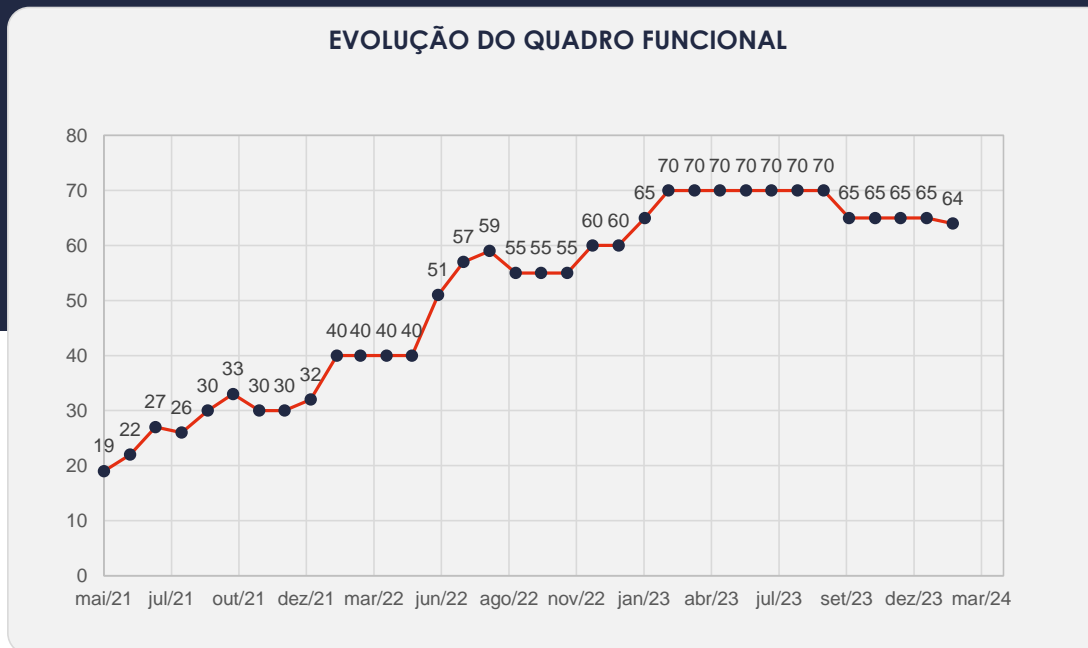
Ao final, o preposto reafirmou a regularidade dos débitos tributários.



4.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas no corrente mês, as Recuperandas contam, atualmente, com 64 colaboradores diretos, cujos salários estão em dia, havendo, ainda, expectativa de novas contratações.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico abaixo:



5. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

5.1. Balanço Patrimonial Consolidado

Apresentamos a seguir os dados da composição dos Ativos e Passivos e suas variações no último trimestre.

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	out/23	AV	nov/23	AV	dez/23	AV	AH
ATIVO							
Ativo Circulante							
Caixa e Equivalentes a Caixa	346.519	6,1%	709.037	12,1%	580.999	9,8%	-18,1%
Créditos	2.921.237	51,6%	2.902.860	49,7%	3.138.041	52,7%	8,1%
Outros Créditos	221.315	3,9%	267.440	4,6%	201.445	3,4%	-24,7%
Mercadoria em Depósito	23.367	0,4%	23.367	0,4%	23.367	0,4%	0,0%
Tributos a Recuperar	77.833	1,4%	81.515	1,4%	85.097	1,4%	4,4%
Estoques	328.449	5,8%	328.801	5,6%	420.852	7,1%	28,0%
Total do Ativo Circulante	3.918.720	69,2%	4.313.020	73,9%	4.449.802	74,7%	3,2%
Ativo Não Circulante							
Participação Empresas de Terceiros	1.220	0,0%	1.220	0,0%	1.220	0,0%	0,0%
Imobilizado	1.746.143	30,8%	1.525.318	26,1%	1.505.807	25,3%	-1,3%
Total do Ativo Não Circulante	1.747.363	30,8%	1.526.538	26,1%	1.507.027	25,3%	-1,3%
TOTAL DO ATIVO	5.666.083	100,0%	5.839.558	100,0%	5.956.829	100,0%	2,0%

10



5.1.1. Principais Movimentações do Ativo

Caixa e Equivalentes de Caixa: As disponibilidades demonstraram em dezembro de 2023 um saldo de R\$ 580 mil, tendo reduzido esse montante em R\$ 128 mil comparativamente ao mês anterior. Observa-se que a maior parte dessa baixa veio da conta Bancos com Movimento da Recuperanda ZAC.

Créditos: No período de análise, apresentou saldo de R\$ 3 milhões, representando respectivamente 52,7% do total do ativo. Comparativamente ao mês de novembro/2023, observa-se um aumento de 8,1%, respectivamente R\$ 235 mil, acréscimo observado principalmente em duplicatas a receber da Recuperanda ZAC Alimentos.

Outros Créditos: O grupo apresentou em dezembro de 2023 um saldo de R\$ 201 mil, demonstrando uma baixa de R\$ 65 mil, respectivamente 24,7% em relação a novembro/23. Observa-se que esse decréscimo ocorreu principalmente na rubrica Adiantamento a Funcionários. Por fim, os “Outros Créditos” representaram 3,4% do ativo total do mês de análise.



BALANÇO PATRIMONIAL	out/23	AV	nov/23	AV	dez/23	AV	AH
PASSIVO							
Passivo Circulante							
Empréstimos e Financiamentos	891.005	15,7%	891.005	15,3%	891.005	15,0%	0,0%
Fornecedores	1.006.249	17,8%	1.378.566	23,6%	1.423.032	23,9%	3,2%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	345.917	6,1%	369.953	6,3%	194.841	3,3%	-47,3%
Obrigações Tributárias	57.930	1,0%	29.761	0,5%	75.961	1,3%	155,2%
Obrigações Financeiras	42.348	0,7%	42.348	0,7%	42.348	0,7%	0,0%
Mercadoria em Depósito	23.367	0,4%	23.367	0,4%	23.367	0,4%	0,0%
Adiantamentos	56.553	1,0%	56.553	1,0%	56.553	0,9%	0,0%
Total do Passivo Circulante	2.423.369	42,8%	2.791.553	47,8%	2.707.108	45,4%	-3,0%
Passivo Não Circulante							
Empréstimos e Financiamentos LP	5.092.173	89,9%	5.086.741	87,1%	5.082.407	85,3%	-0,1%
Total do Passivo Não Circulante	5.092.173	89,9%	5.086.741	87,1%	5.082.407	85,3%	-0,1%
Patrimônio Líquido							
Capital Social	70.000	1,2%	70.000	1,2%	70.000	1,2%	0,0%
Adiantamento de Capital	360.000	6,4%	360.000	6,2%	360.000	6,0%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-2.339.093	-41,3%	-2.339.093	-40,1%	-2.339.093	-39,3%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	297.031	5,2%	107.753	1,8%	313.804	5,3%	191,2%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-237.397	-4,2%	-237.397	-4,1%	-237.397	-4,0%	0,0%
Total do Patrimônio Líquido	-1.849.459	-32,6%	-2.038.736	-34,9%	-1.832.686	-30,8%	-10,1%
TOTAL DO PASSIVO	5.666.083	100,0%	5.839.558	100,0%	5.956.829	100,0%	2,0%

www.valorconsultores.com.br

5.1.2. Principais Movimentações do Passivo

Fornecedores: As dívidas com fornecedores estão apresentadas nos balancetes enviados pela empresa numa conta sintética denominada Fornecedor Geral. No mês de dezembro de 2023 o grupo apresentou um saldo equivalente a 23,9% do total do passivo, ou seja, um montante de R\$ 1,4 milhão. Observa-se ainda que houve um aumento de R\$ 44 mil, respectivamente de 3,2% em relação ao saldo do mês anterior.

Obrigações Sociais e Trabalhistas: Este grupo do passivo compõe-se das contas: Obrigações com Pessoal, Obrigações Previdenciárias e Provisões. Após um declínio no valor de R\$ 175 mil ocorrido em dezembro/2023, o saldo final do grupo correspondeu a 3,3% do total do passivo, ou seja, R\$ 194 mil.

Obrigações Tributárias: No período de novembro a dezembro de 2023, o grupo apresentou um aumento no valor de R\$ 46 mil, demonstrando ao fim do mês de análise um montante de R\$ 75 mil, equivalente a 1,3% do passivo total.

12



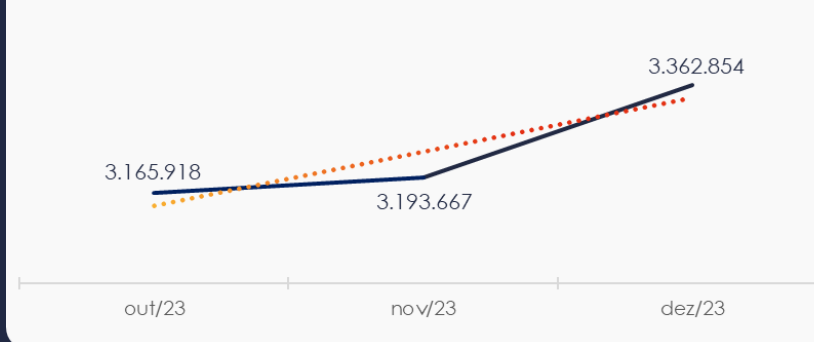
5.2. Contas a Receber

Os valores de Contas a Receber, composto principalmente por duplicatas a receber, demonstraram neste mês de análise um aumento de R\$ 169 mil, visualizado principalmente em duplicatas a receber.

Destaca-se que o grupo de Recuperandas não apresenta créditos a receber a longo prazo.

www.valorconsultores.com.br

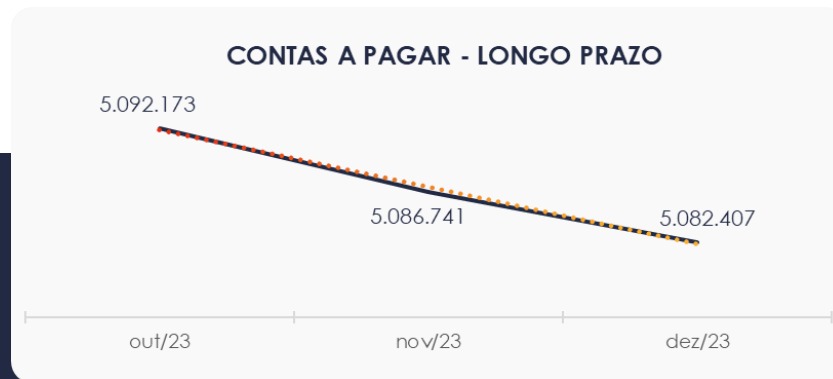
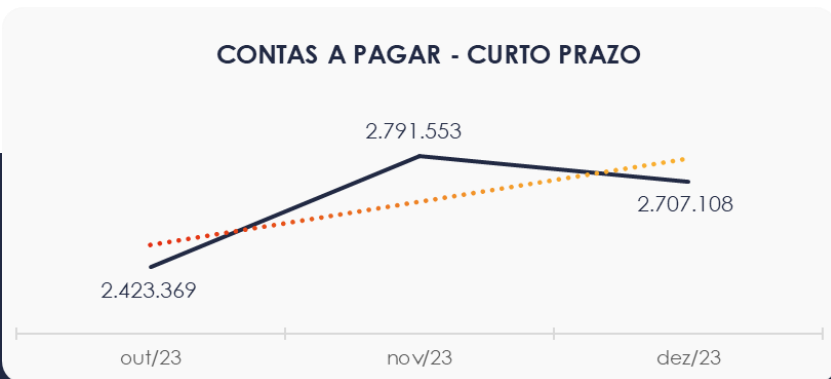
CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO



5.3. Contas a Pagar

As contas a pagar da empresa demonstraram uma baixa de R\$ 84 mil no período de novembro a dezembro de 2023. O maior volume deste grupo está descrito como Fornecedores, seguido por Empréstimos e Financiamentos.

Os valores a pagar devidos a longo prazo, conforme pode ser observado no gráfico abaixo demonstrou saldo de R\$ 5 milhões, sendo a sua totalidade demonstrada na conta Empréstimos e Financiamentos.



5.4. Estoques

O saldo dos estoques, visualizado no gráfico ao lado, finalizou com R\$ 420 mil em dezembro de 2023 e, comparativamente ao mês anterior, apresentou uma alta de R\$ 92 mil.. Destaca-se ainda que a conta “Matéria-prima” representou 52,3% do total do grupo.

ESTOQUES	out/23	nov/23	dez/23	AV
Produtos p/Revenda	108.243	83.168	174.943	41,6%
Matéria-Prima	208.665	192.125	220.083	52,3%
Embalagem	11.542	53.508	25.826	6,1%
TOTAL	328.449	328.801	420.852	100,0%



5.5. Imobilizado

No mês de dezembro/2023, este grupo apresentou saldo de R\$ 1,5 milhão, constatando-se um acréscimo de R\$ 1.476 na rubrica Adiantamento de Consórcio e a apropriação da parcela de depreciação. Observando uma redução de 1,3% no grupo no período de análise.

IMOBILIZADO	out/23	nov/23	dez/23	AV	Variação
Veículos	183.681	183.681	183.681	12,2%	0
Máquinas e Equipamentos	2.272.727	2.072.727	2.072.727	137,6%	0
Instalações	130.981	130.981	130.981	8,7%	0
Móveis e Utensílios	64.417	64.417	64.417	4,3%	0
Adiantamento de Consórcio	59.087	60.581	62.057	4,1%	1.476
Equipamentos de Informática	10.186	10.186	10.186	0,7%	0
(-) Depreciação Acumulada	-974.935	-997.255	-1.018.242	-67,6%	-20.987
TOTAL	1.746.143	1.525.318	1.505.807	100,0%	-19.511



5.6. Investimentos

Composto apenas pela conta "Capital - Sicredi", o grupo não apresentou movimentação no período de análise, de novembro a dezembro de 2023, demonstrando um saldo de R\$ 1 mil.



6. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda no mês de dezembro de 2023, demonstrando que no referido mês as empresas obtiveram um lucro de 16,1% sobre seu faturamento, ou seja, R\$ 206 mil.

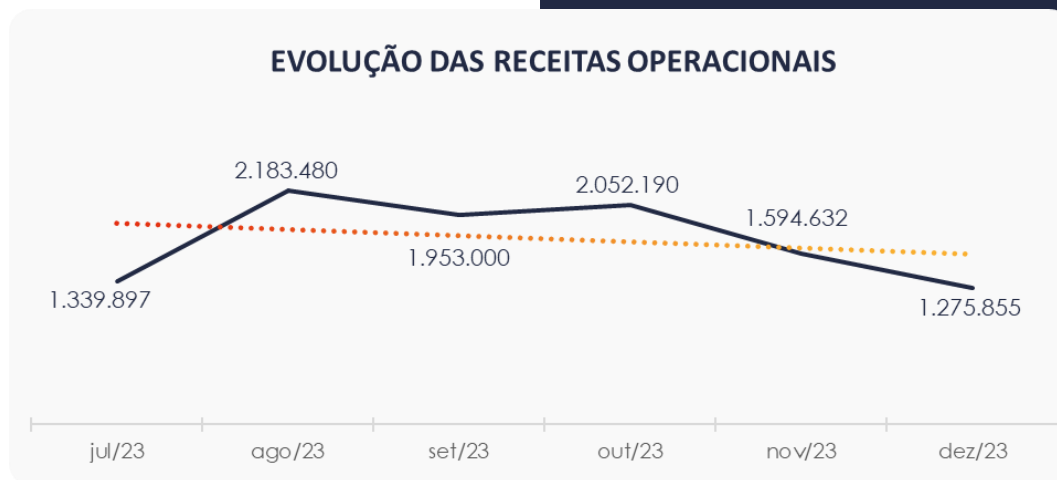
DRE	out/23	AV	nov/23	AV	dez/23	AV	AH
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	2.052.190	100,0%	1.594.632	100,0%	1.275.855	100,0%	-20,0%
(-) Deduções das receitas	-170.370	-8,3%	-149.421	-9,4%	-136.723	-10,7%	-8,5%
(=) Receitas líquidas	1.881.820	91,7%	1.445.211	90,6%	1.139.132	89,3%	-21,2%
(-) Custos das Vendas e Serviços	-1.423.560	-69,4%	-1.322.190	-82,9%	-498.532	-39,1%	-62,3%
(=) Lucro bruto	458.260	22,3%	123.021	7,7%	640.599	50,2%	420,7%
(-) Despesas operacionais	-341.295	-16,6%	-291.290	-18,3%	-414.835	-32,5%	42,4%
(=) EBITDA	116.965	5,7%	-168.269	-10,6%	225.764	17,7%	-234,2%
(-) Depreciação e amortização	-22.319	-1,1%	-22.319	-1,4%	-20.987	-1,6%	-6,0%
(-) Encargos financeiros líquidos	2.056	0,1%	1.311	0,1%	1.274	0,1%	-2,8%
(=) Resultado antes do RNO	96.701	4,7%	-189.278	-11,9%	206.050	16,1%	-208,9%
(+/-) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
(=) Resultado antes do IR e CS	96.701	4,7%	-189.278	-11,9%	206.050	16,1%	-208,9%
(-) IR e CS	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	96.701	4,7%	-189.278	-11,9%	206.050	16,1%	-208,9%



6.1. Análise de Faturamento

O quadro de obtenção de receitas do semestre, demonstra as oscilações ocorridas no período, sendo percebido no mês de dezembro de 2023 uma receita na ordem de R\$ 1,2 milhão, advinda majoritariamente da venda de mercadorias ocorrida na Recuperanda ZAC.

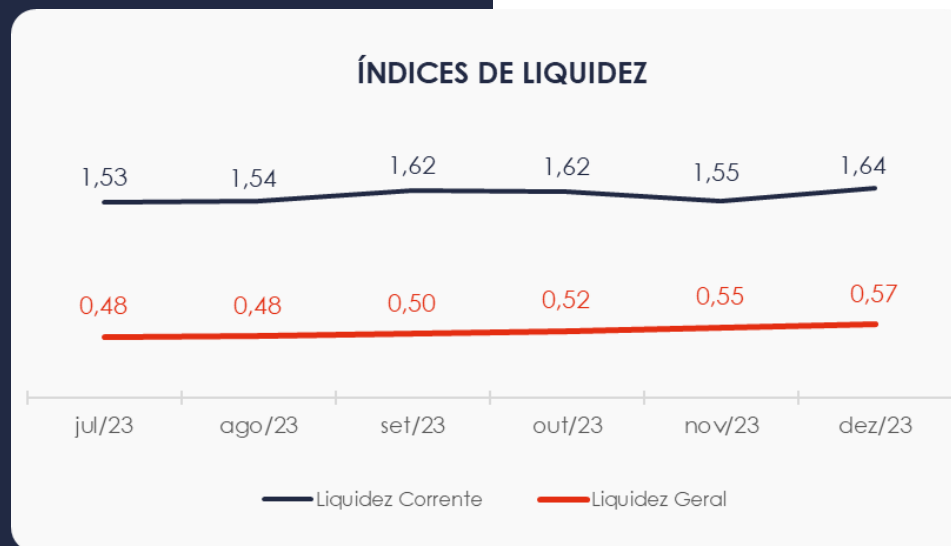
Destaca-se ao lado as variações de faturamento.



6.2. Índices de Liquidez

Ao lado visualiza-se os índices de liquidez corrente e geral.

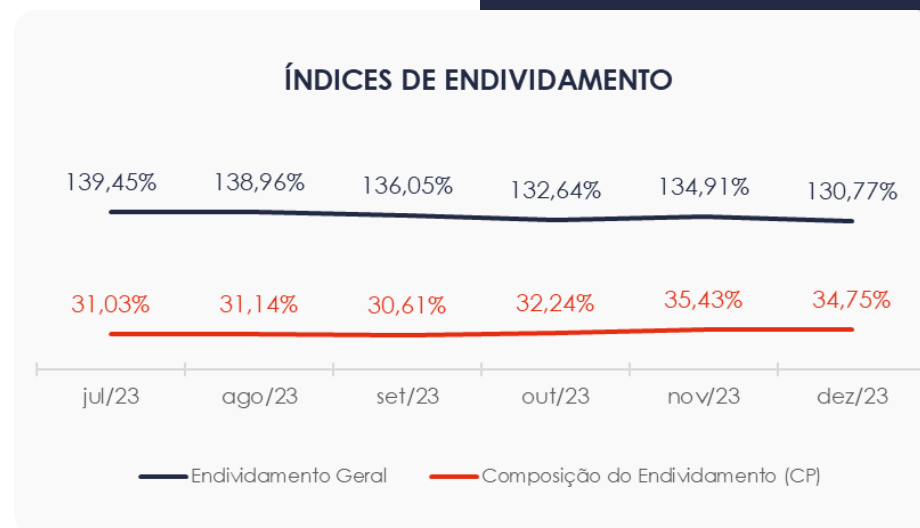
Detalha-se que a curto prazo as empresas conseguiriam suprir suas despesas, uma vez que o indicador de liquidez corrente está acima de 1. Já o índice de liquidez geral da Recuperanda sofreu variação positiva entre os meses de julho a dezembro de 2023, perfazendo valor de **R\$ 0,57** neste último mês. Ainda assim, a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,57** para cada **R\$ 1,00** de dívida.



7. ENDIVIDAMENTO

7.1. Endividamento Total

No referido mês de análise o endividamento da empresa totalizou R\$ 7,7 milhões, o que representa 130,8% do Passivo Total. Observa-se também que houve uma queda na composição do endividamento, tendo as dívidas vencidas a curto prazo passado de 35,43% para 34,75%, em dezembro de 2023.



8. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão apresenta-se ao lado a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, realizado pelo método direto, referente aos últimos três meses.

www.valorconsultores.com.br

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	out/23	nov/23	dez/23
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Movimentação de clientes a receber	1.623.736	1.609.024	1.040.673
Movimentação de outros créditos	-14.596	-49.807	62.413
Movimentação de fornecedores	-1.190.137	-950.225	-546.117
Movimentação de tributos	-159.994	-173.606	-90.523
Movimentação de despesas e outras obrig.	-335.981	-265.943	-588.673
Fluxo das atividades operacionais	-76.972	169.444	-122.227
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	-22.225	198.506	-1.476
Movimentação de intangível	0	0	0
Fluxo das atividades de investimentos	-22.225	198.506	-1.476
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Movimentação de empr. e financ.	-4.963	-5.432	-4.334
Fluxo das atividades de financiamento	-4.963	-5.432	-4.334
ATIVIDADES DE CREDORES RJ			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
Fluxo das atividades de credores RJ	0	0	0
ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Movimentação de patrimônio líquido	0	0	0
Fluxo das atividades de patrimônio líquido	0	0	0
Variação líquida do caixa	-104.160	362.518	-128.037

22



8.1. Principais Fontes de Entrada

A principal fonte de entrada de receita no mês de dezembro foi relacionada com o recebimento de clientes que totalizou R\$ 1 milhão.

8.2. Principais Saídas

Os movimentos de baixa que contribuiram para consumo do saldo de caixa foram, pagamentos de fornecedores, tributos, outras obrigações e empréstimos, tendo juntos totalizado no período uma saída de caixa de R\$ 1,2 milhão.





MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
14º Andar, Conjunto 1407
Centro Cívico - CEP 87020-025

+55 41 3122-2060

SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJLYK ZUARZ 377V6 888CK