



Abril/2024

34º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Zac Alimentos Ltda Me
Cristina Zacharias Da Silva Transportes Ltda



Administradora Judicial
zacalimentos@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0004222-56.2021.8.16.0130
2ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE PARANAÍ/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJZL4 T4K8H 6UF34 GHZNB

SUMÁRIO

1. Glossário Online.....	4	5.5. Imobilizado.....	18
2. Cronograma Processual.....	5	5.6. Investimentos.....	19
3. Acompanhamento do Plano de Recuperação.....	6	6. Análise de Resultados.....	20
4. Informações Operacionais.....	8	6.1. Análise do Faturamento.....	21
4.1. Constatação das Condições de Funcionamento....	8	6.2. Índices de Liquidez.....	22
4.2. Quadro Funcional.....	9	7. Endividamento.....	23
4.3. Fotos da Vistoria.....	10	7.1. Endividamento Total.....	23
5. Informações Financeiras.....	12	8. Fluxo de Caixa	24
5.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	12	8.1. Principais Fontes de Entrada.....	25
5.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	13	8.2. Principais Saídas.....	25
5.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	14		
5.2. Contas a Receber.....	15		
5.3. Contas a Pagar.....	16		
5.4. Estoques.....	17		



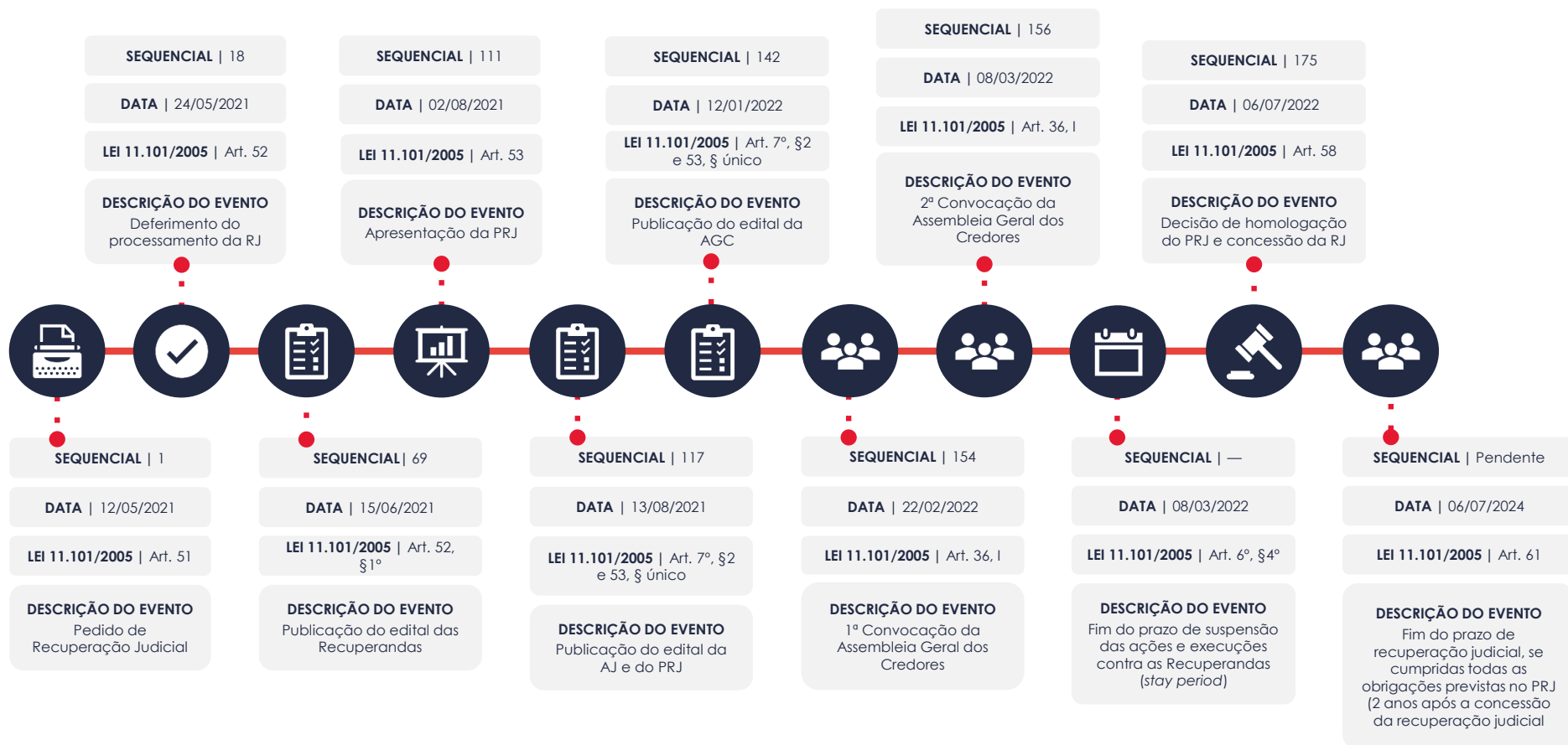
1. GLOSSÁRIO ONLINE

www.valorconsultores.com.br

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



3. ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

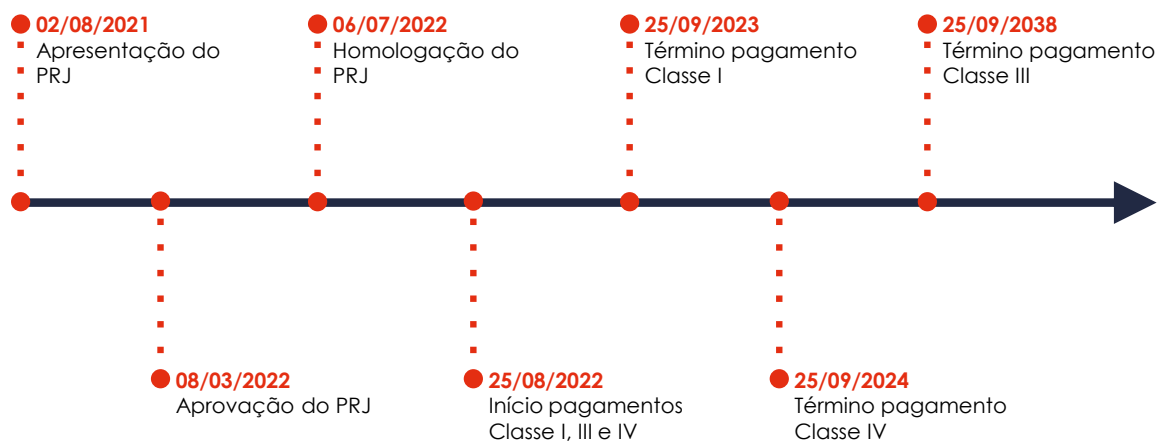
O Plano de Recuperação Judicial das Recuperandas, homologado judicialmente (seq. 175), foi apresentado em mov. 111.2, contando com as cláusulas de pagamento abaixo resumidas:

CLASSE I - Trabalhista		CLASSE II – Garantia Legal		CLASSE III - Quirografários		CLASSE IV – ME e EPP	
PRAZO DE PAGAMENTO 12 meses		Não há credores (mov. 112.2)		PRAZO DE PAGAMENTO Até R\$ 15.000,00 - 24 meses Acima R\$ 15.000,00 – 168 meses		PRAZO DE PAGAMENTO 24 meses	
TERMO INICIAL EVENTO BASE Decisão de homologação do PRJ (seq. 175) DATA 06/07/2022				TERMO INICIAL DATA Até R\$ 15.000,00 – 25/08/2022 Acima R\$ 15.000,00 – 25/09/2024		TERMO INICIAL DATA 25/08/2022	
CARÊNCIA —	PRAZO TOTAL 12 meses			CARÊNCIA 24 meses	PRAZO TOTAL 192 meses	CARÊNCIA —	PRAZO TOTAL 24 meses
PREVISÃO INÍCIO 25/08/2022 TÉRMINO 25/08/2023	SITUAÇÃO Quitado (mov. 231.9)			PREVISÃO INÍCIO 25/08/2022 TÉRMINO 25/09/2038	SITUAÇÃO Em andamento	PREVISÃO INÍCIO 25/08/2022 TÉRMINO 25/09/2024	SITUAÇÃO Em andamento



No tocante ao cumprimento do PRJ no decorrer do tempo, confira adiante as datas dos eventos mais relevantes.

Os comprovantes de pagamentos encaminhados pelas Recuperandas podem ser solicitados para consulta no endereço eletrônico da AJ (zacalimentos@valorconsultores.com.br).



4. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

4.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que amparam o presente relatório foram coletadas em 16/04/2024, oportunidade na qual o representante da AJ, Dr. Cleverson Marcel Colombo (OAB/PR 27.401) realizou vistoria na sede das Recuperandas, localizada na cidade de Paranaíba/PR, acompanhado pelo gestor, Sr. Volmir Camargo, que prestou informações sobre o funcionamento e atuação das empresas, geração de empregos e perspectivas gerais.

Na ocasião, observou o representante da AJ o normal funcionamento das Recuperandas, com funcionários trabalhando em todos os setores, tendo bem como matéria prima (proteína animal) e produtos prontos nas câmaras frias, conforme fotos colacionadas adiante.

Em relação às principais obras civis, foi constatado que algumas já foram realizadas na área de produção, restando outras ainda em andamento na parte externa, a exemplo do refeitório e vestiário. A previsão de término para as obras civis nas áreas externas e adequações finais, segundo o gestor, é para o 1º semestre de 2024.

O representante continuou dispondo que, graças às reformas realizadas na sede, houve aumento da capacidade produtiva, já

sendo possível processar maior volume de proteína animal, chegando a uma média de 12 toneladas por dia.

Além disso, reforçou que houve retomada nos volumes de vendas da empresa em março/2024, apontando faturamento na média de R\$ 2.8 milhões, sendo que, nos períodos de pico, foi necessário contar com mais 30 funcionários diaristas, dado o cenário excepcional da demanda.

Esclareceu, por outro lado, que no período houve aumento dos preços, especialmente da carne bovina e do frango, em razão de a China ter habilitado diversos frigoríficos e aumentado o volume de compras, levando a uma demanda menor da proteína.

Apesar disso, garantiu que a matéria-prima (proteína animal) continua sendo adquirida à vista, com fornecedor de carne suína da região de Toletto e Londrina, a carne de frango da empresa Somave e a carne bovina de frigoríficos de outras regiões, a exemplo de Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Rondônia, São Paulo e Goiás e busca adquirir carne bovina da Cocamar.

Ao final, o preposto reafirmou a regularidade dos débitos tributários.

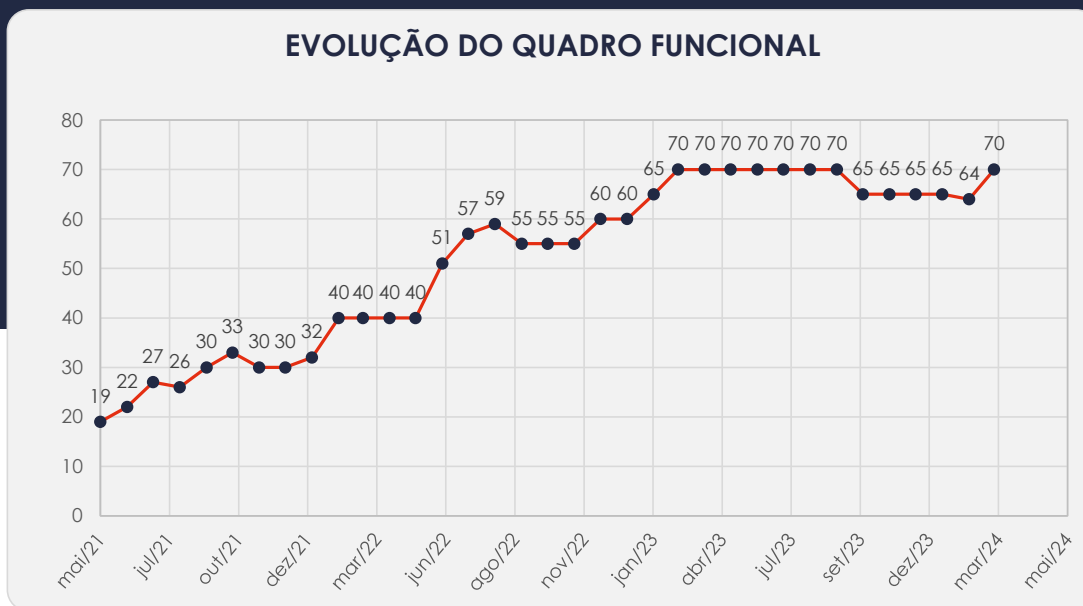
www.valorconsultores.com.br



4.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas no corrente mês, as Recuperandas contam, atualmente, com 70 colaboradores diretos, cujos salários estão em dia, havendo, ainda, expectativa de novas contratações.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico abaixo:



4.3. Fotos da Vistoria



4.3. Fotos da Vistoria



5. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

5.1. Balanço Patrimonial Consolidado

Apresentamos a seguir os dados da composição dos Ativos e Passivos e suas variações no último trimestre.

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	dez/23	AV	jan/24	AV	fev/24	AV	AH
ATIVO							
Ativo Circulante							
Caixa e Equivalentes a Caixa	580.999	9,8%	154.039	2,8%	83.168	1,4%	-46,0%
Créditos	3.138.041	52,7%	3.148.096	56,8%	3.551.378	61,1%	12,8%
Outros Créditos	201.445	3,4%	282.583	5,1%	270.080	4,6%	-4,4%
Mercadoria em Depósito	23.367	0,4%	23.367	0,4%	23.367	0,4%	0,0%
Tributos a Recuperar	85.097	1,4%	95.278	1,7%	70.741	1,2%	-25,8%
Estoques	420.852	7,1%	318.015	5,7%	295.354	5,1%	-7,1%
Total do Ativo Circulante	4.449.802	74,7%	4.021.379	72,6%	4.294.087	73,9%	6,8%
Ativo Não Circulante							
Participação Empresas de Terceiros	1.220	0,0%	1.220	0,0%	1.220	0,0%	0,0%
Imobilizado	1.505.807	25,3%	1.519.407	27,4%	1.516.387	26,1%	-0,2%
Total do Ativo Não Circulante	1.507.027	25,3%	1.520.627	27,4%	1.517.607	26,1%	-0,2%
TOTAL DO ATIVO	5.956.829	100,0%	5.542.006	100,0%	5.811.694	100,0%	4,9%

12



5.1.1. Principais Movimentações do Ativo

Caixa e Equivalentes de Caixa: As disponibilidades demonstraram em fevereiro de 2024 um saldo de R\$ 83 mil, tendo reduzido esse montante em R\$ 70 mil comparativamente ao mês anterior. Observa-se que a maior parte dessa baixa veio da conta Bancos com Movimento da Recuperanda ZAC.

Créditos: No período de análise, apresentou saldo de R\$ 3,5 milhões, representando respectivamente 61,1% do total do ativo. Comparativamente ao mês de janeiro/2024, observa-se um aumento de 12,8%, respectivamente R\$ 403 mil, acréscimo observado principalmente em duplicatas a receber da Recuperanda ZAC Alimentos.

Outros Créditos: O grupo apresentou em fevereiro de 2024 um saldo de R\$ 270 mil, demonstrando uma baixa de R\$ 12 mil, respectivamente 4,4% em relação a janeiro/24. Observa-se que esse decréscimo ocorreu principalmente na rubrica Adiantamento a Fornecedores. Por fim, o grupo representou 4,6% do ativo total do mês de análise.

Tributos a Recuperar: Esta rubrica demonstrou em fevereiro de 2024 um montante de R\$ 70 mil, apresentando uma redução de R\$ 24 mil, equivalente a 25,8% em relação ao mês anterior. Nota-se que essa queda ocorreu principalmente na Recuperanda ZAC Alimentos.



BALANÇO PATRIMONIAL	dez/23	AV	jan/24	AV	fev/24	AV	AH
PASSIVO							
Passivo Circulante							
Empréstimos e Financiamentos	891.005	15,0%	891.005	16,1%	891.005	15,3%	0,0%
Fornecedores	1.423.032	23,9%	1.466.779	26,5%	1.752.620	30,2%	19,5%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	194.841	3,3%	201.004	3,6%	237.375	4,1%	18,1%
Obrigações Tributárias	75.961	1,3%	61.025	1,1%	63.630	1,1%	4,3%
Obrigações Financeiras	42.348	0,7%	42.348	0,8%	42.348	0,7%	0,0%
Mercadoria em Depósito	23.367	0,4%	23.367	0,4%	23.367	0,4%	0,0%
Adiantamentos	56.553	0,9%	56.056	1,0%	141.650	2,4%	152,7%
Total do Passivo Circulante	2.707.108	45,4%	2.741.585	49,5%	3.151.995	54,2%	15,0%
Passivo Não Circulante							
Empréstimos e Financiamentos LP	5.082.407	85,3%	5.077.292	91,6%	5.070.639	87,2%	-0,1%
Total do Passivo Não Circulante	5.082.407	85,3%	5.077.292	91,6%	5.070.639	87,2%	-0,1%
Patrimônio Líquido							
Capital Social	70.000	1,2%	70.000	1,3%	70.000	1,2%	0,0%
Adiantamento de Capital	360.000	6,0%	360.000	6,5%	360.000	6,2%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-2.339.093	-39,3%	-2.025.290	-36,5%	-2.025.290	-34,8%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	313.804	5,3%	-444.186	-8,0%	-578.255	-9,9%	30,2%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-237.397	-4,0%	-237.397	-4,3%	-237.397	-4,1%	0,0%
Total do Patrimônio Líquido	-1.832.686	-30,8%	-2.276.872	-41,1%	-2.410.941	-41,5%	5,9%
TOTAL DO PASSIVO	5.956.829	100,0%	5.542.006	100,0%	5.811.694	100,0%	4,9%

www.valorconsultores.com.br

5.1.2. Principais Movimentações do Passivo

Fornecedores: As dívidas com fornecedores estão apresentadas nos balancetes enviados pela empresa numa conta sintética denominada Fornecedor Geral. No mês de fevereiro de 2024 o grupo apresentou um saldo equivalente a 30,2% do total do passivo, ou seja, um montante de R\$ 1,7 milhão. Observa-se ainda que houve um aumento de R\$ 285 mil, respectivamente de 19,5% em relação ao saldo do mês anterior.

Obrigações Sociais e Trabalhistas: Este grupo do passivo compõe-se das contas: Obrigações com Pessoal, Obrigações Previdenciárias e Provisões. Após uma alta no valor de R\$ 36 mil ocorrido em fevereiro/2024, o saldo final do grupo correspondeu a 4,1% do total do passivo, ou seja, R\$ 237 mil.

Adiantamentos: No período de janeiro a fevereiro de 2024, o grupo apresentou um aumento considerável no valor de R\$ 85 mil, demonstrando ao fim do mês de análise um montante de R\$ 141 mil, equivalente a 2,4% do passivo total. Nota-se que esse acréscimo ocorreu majoritariamente na Recuperanda Cristina Zacharias.

14



5.2. Contas a Receber

Os valores de Contas a Receber, composto principalmente por duplicatas a receber, demonstraram neste mês de análise um aumento de R\$ 390 mil, visualizado principalmente em duplicatas a receber.

Destaca-se que o grupo de Recuperandas não apresenta créditos a receber a longo prazo.

www.valorconsultores.com.br

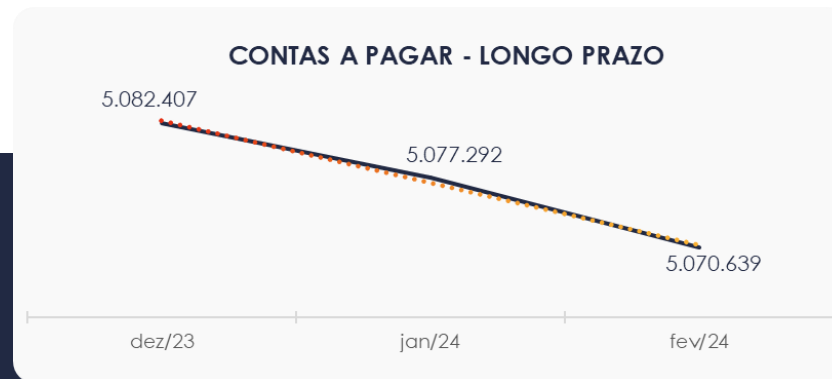
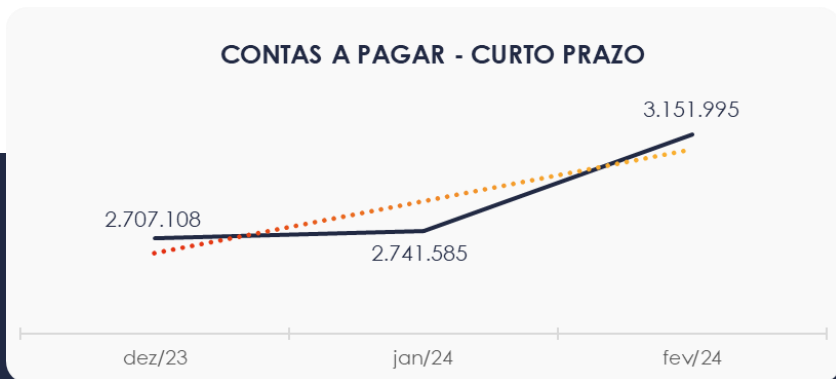
CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO



5.3. Contas a Pagar

As contas a pagar das empresas demonstraram uma alta de R\$ 410 mil no curto prazo no período de janeiro a fevereiro de 2024. O maior volume deste grupo está descrito como Fornecedores, seguido por Empréstimos e Financiamentos.

Os valores a pagar devidos a longo prazo, conforme pode ser observado no gráfico abaixo demonstrou saldo de R\$ 5 milhões, sendo a sua totalidade demonstrada na conta Empréstimos e Financiamentos.



5.4. Estoques

O saldo dos estoques, visualizado no gráfico ao lado, finalizou com R\$ 295 mil em fevereiro de 2024 e, comparativamente ao mês anterior, apresentou uma redução de R\$ 22 mil. Destaca-se ainda que a conta "Matéria-prima" representou 66,3% do total do grupo.

ESTOQUES	dez/23	jan/24	fev/24	AV
Produtos p/Revenda	174.943	75.726	77.533	26,3%
Matéria-Prima	220.083	220.063	195.952	66,3%
Embalagem	25.826	22.226	21.869	7,4%
TOTAL	420.852	318.015	295.354	100,0%



5.5. Imobilizado

No mês de fevereiro/2024, este grupo apresentou saldo de R\$ 1,5 milhão, constatando-se acréscimos de R\$ 1 mil na rubrica Adiantamento de Consórcio e R\$ 16 mil em Instalações. Nota-se que houve também a apropriação da parcela de depreciação no valor de R\$ 21 mil. Por fim, observa-se uma redução de 0,2% no grupo no período de análise.

IMOBILIZADO	dez/23	jan/24	fev/24	AV	Variação
Veículos	183.681	183.681	183.681	12,1%	0
Máquinas e Equipamentos	2.072.727	2.106.127	2.106.127	138,9%	0
Instalações	130.981	130.981	147.894	9,8%	16.914
Móveis e Utensílios	64.417	64.417	64.417	4,2%	0
Adiantamento de Consórcio	62.057	63.523	64.996	4,3%	1.473
Equipamentos de Informática	10.186	10.186	10.186	0,7%	0
(-) Depreciação Acumulada	-1.018.242	-1.039.508	-1.060.915	-70,0%	-21.407
TOTAL	1.505.807	1.519.407	1.516.387	100,0%	-3.020



5.6. Investimentos

Composto apenas pela conta "Capital - Sicredi", o grupo não apresentou movimentação no período de análise, de janeiro a fevereiro de 2024, mantendo um saldo de R\$ 1 mil.



6. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado das Recuperandas no mês de fevereiro de 2024, e apurado que no referido mês as empresas obtiveram um **prejuízo** de 6,7% sobre seu faturamento, ou seja, R\$ 134 mil.

www.valorconsultores.com.br

DRE	dez/23	AV	jan/24	AV	fev/24	AV	AH
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	1.275.855	100,0%	852.363	100,0%	2.009.413	100,0%	135,7%
(-) Deduções das receitas	-136.723	-10,7%	-88.269	-10,4%	-297.541	-14,8%	237,1%
(=) Receitas líquidas	1.139.132	89,3%	764.094	89,6%	1.711.872	85,2%	124,0%
(-) Custos das Vendas e Serviços	-498.532	-39,1%	-929.069	-109,0%	-1.645.481	-81,9%	77,1%
(=) Lucro bruto	640.599	50,2%	-164.974	-19,4%	66.391	3,3%	-140,2%
(-) Despesas operacionais	-414.835	-32,5%	-258.570	-30,3%	-168.170	-8,4%	-35,0%
(=) EBITDA	225.764	17,7%	-423.545	-49,7%	-101.779	-5,1%	-76,0%
(-) Depreciação e amortização	-20.987	-1,6%	-21.266	-2,5%	-21.407	-1,1%	0,7%
(-) Encargos financeiros líquidos	1.274	0,1%	625	0,1%	-10.883	-0,5%	-1842,5%
(=) Resultado antes do RNO	206.050	16,1%	-444.186	-52,1%	-134.069	-6,7%	-69,8%
(+/-) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
(=) Resultado antes do IR e CS	206.050	16,1%	-444.186	-52,1%	-134.069	-6,7%	-69,8%
(-) IR e CS	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	206.050	16,1%	-444.186	-52,1%	-134.069	-6,7%	-69,8%

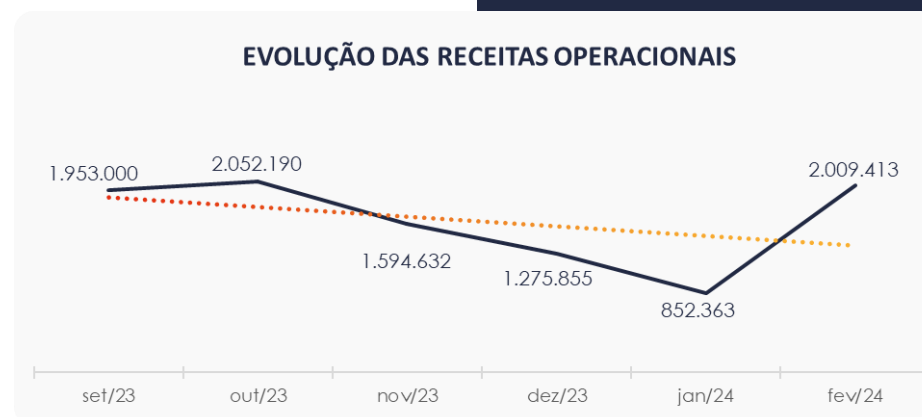
20



6.1. Análise de Faturamento

O quadro de obtenção de receitas do semestre, demonstra as oscilações ocorridas no período, sendo percebido no mês de fevereiro de 2024 uma receita na ordem de R\$ 2 milhões, advinda majoritariamente da venda de mercadorias ocorrida na Recuperanda ZAC.

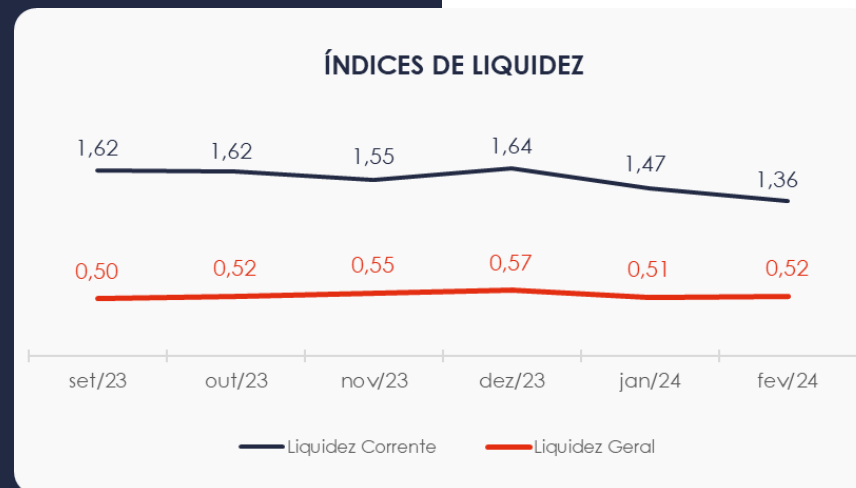
Destaca-se ao lado as variações de faturamento.



6.2. Índices de Liquidez

Ao lado visualiza-se os índices de liquidez corrente e geral.

Detalha-se que a curto prazo as empresas conseguiriam suprir suas despesas, uma vez que o indicador de liquidez corrente está acima de 1. Já o índice de liquidez geral das Recuperandas sofreu variação positiva entre os meses de janeiro e fevereiro de 2024, perfazendo valor de **R\$ 0,52** neste último mês. Ainda assim, a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,52** para cada **R\$ 1,00** de dívida.



7. ENDIVIDAMENTO

7.1. Endividamento Total

No referido mês de análise o endividamento das empresas totalizaram R\$ 8,2 milhões, o que representou 141,48% do Ativo Total. Observa-se também que houve uma alta na composição do endividamento, tendo as dívidas vencidas a curto prazo passado de 35,06% para 38,33%, em fevereiro de 2024.



8. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão apresenta-se ao lado a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, realizado pelo método direto, referente aos últimos três meses.

www.valorconsultores.com.br

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	dez/23	jan/24	fev/24
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Movimentação de clientes a receber	1.040.673	842.309	1.606.131
Movimentação de outros créditos	62.413	-91.319	37.041
Movimentação de fornecedores	-546.117	-782.485	-1.336.979
Movimentação de tributos	-90.523	-103.205	-294.936
Movimentação de despesas e outras obrig.	-588.673	-252.280	-57.088
Fluxo das atividades operacionais	-122.227	-386.980	-45.831
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	-1.476	-34.866	-18.386
Movimentação de intangível	0	0	0
Fluxo das atividades de investimentos	-1.476	-34.866	-18.386
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Movimentação de empr. e financ.	-4.334	-5.115	-6.653
Fluxo das atividades de financiamento	-4.334	-5.115	-6.653
ATIVIDADES DE CREDORES RJ			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
Fluxo das atividades de credores RJ	0	0	0
ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Movimentação de patrimônio líquido	0	0	0
Fluxo das atividades de patrimônio líquido	0	0	0
Variação líquida do caixa	-128.037	-426.960	-70.871

24



8.1. Principais Fontes de Entrada

As fontes de entradas de receita no mês de fevereiro foram relacionadas com o recebimento de clientes e outros créditos, que totalizaram R\$ 1,6 milhão.

8.2. Principais Saídas

Os movimentos de baixa que contribuíram para consumo do saldo de caixa foram, pagamentos de fornecedores, tributos, outras obrigações, empréstimos e imobilizado, tendo juntos totalizado no período uma saída de caixa de R\$ 1,7 milhão.

Perfazendo uma variação de liquida negativa do caixa de R\$ 70 mil.





MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
14º Andar, Conjunto 1407
Centro Cívico - CEP 87020-025

+55 41 3122-2060

SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJZL4 T4K8H 6UF34 GHZNB