



Outubro/2025

34º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Noma do Brasil S.A.

Noma Indústria e Com. de Implementos Rodoviários Ltda.

Noma Participações S.A.

Hubner Implementos Rodoviários S.A.



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJX9U 6DJ43 PM7TE VCFXR



Administradora Judicial
rjnoma@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL Nº 0011185-53.2022.8.16.0160
3ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL REGIONAL DA COMARCA
DE MARINGÁ/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJX9U 6DJ43 PM7TE VCFXR

SUMÁRIO

| | | | |
|---|-----------|--|-----------|
| 1. Glossário Online..... | 4 | 5.5. Imobilizado e Intangível..... | 24 |
| 2. Cronograma Processual..... | 5 | 5.6. Investimentos..... | 25 |
| 3. Acompanhamento do PRJ..... | 6 | 5.7. Folha de Pagamento..... | 26 |
| 4. Informações Operacionais..... | 8 | 6. Análise de Resultados..... | 27 |
| 4.1. Constatação das Condições de Funcionamento.... | 8 | 6.1. Análise de Faturamento..... | 28 |
| 4.2. Quadro Funcional..... | 11 | 6.2. Lucro Bruto..... | 29 |
| 4.3. Fotos da Vistoria..... | 12 | 6.3. Índices de Liquidez..... | 30 |
| 5. Informações Financeiras..... | 17 | 7. Endividamento..... | 31 |
| 5.1. Balanço Patrimonial Consolidado..... | 17 | 7.1. Endividamento Total..... | 31 |
| 5.1.1. Principais Movimentações do Ativo..... | 18 | 7.2. Endividamento Sujeito a Recuperação Judicial..... | 32 |
| 5.1.2. Principais Movimentações do Passivo..... | 19 | 8. Fluxo de Caixa | 33 |
| 5.2. Contas a Receber..... | 21 | 8.1. Principais Fontes de Entrada..... | 34 |
| 5.3. Contas a Pagar..... | 22 | 8.2. Principais Saídas..... | 34 |
| 5.4. Estoques..... | 23 | | |



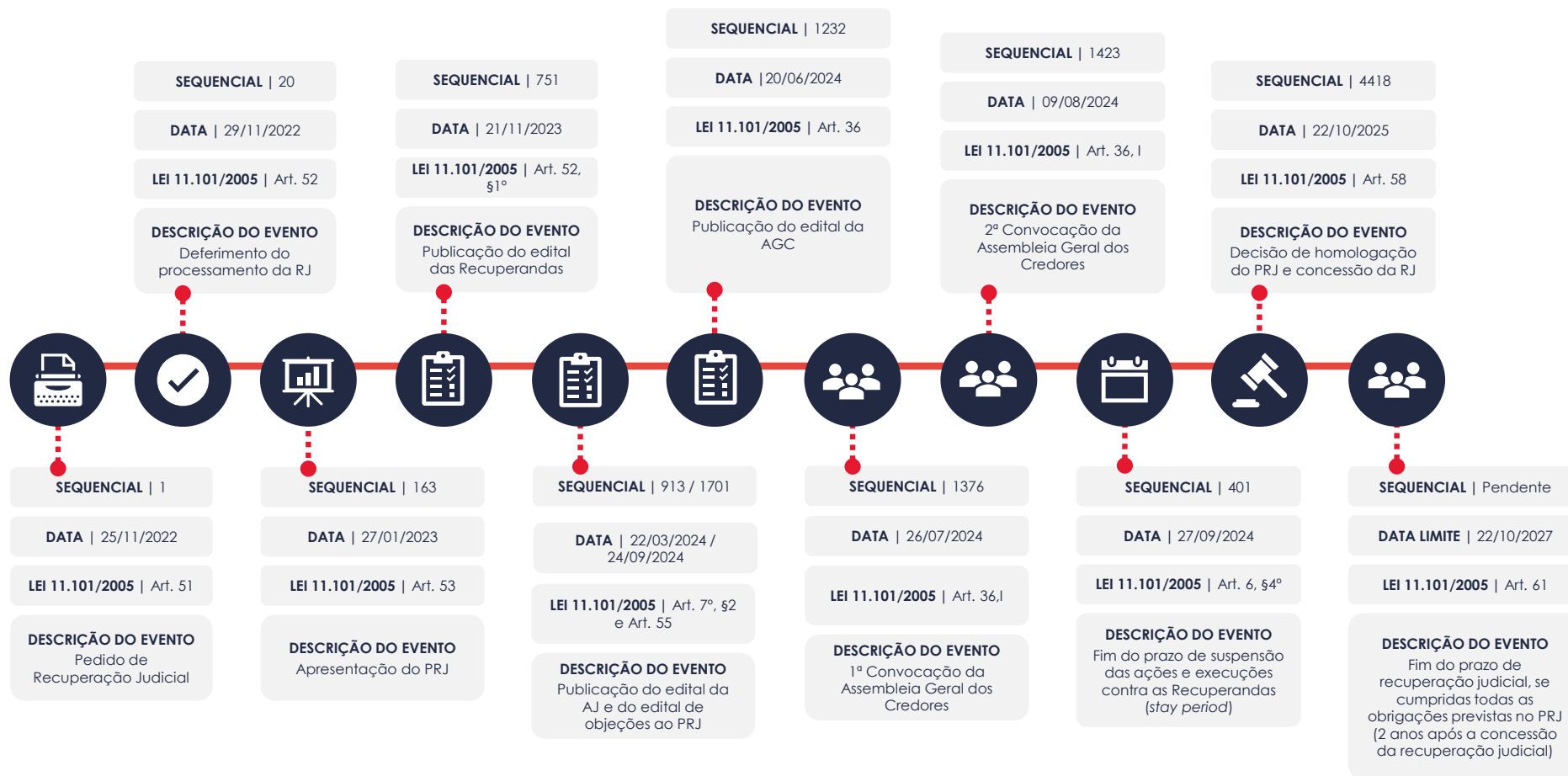
1. GLOSSÁRIO ONLINE

www.valorconsultores.com.br

Para consulta do glossário online referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o link <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



3. ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O Plano de Recuperação Judicial das Recuperandas, homologado judicialmente pela decisão proferida no seq. 4418, foi apresentado no mov. 1632.2, retificado pelo 2º Modificativo (mov. 1875.2) e, posteriormente, retificado diretamente durante a Assembleia Geral de Credores (mov. 1894.2), contando com as cláusulas de pagamento abaixo resumidas:

| CLASSE I - Trabalhista | | CLASSE II – Garantia Legal | | CLASSE III - Quirografários | | CLASSE IV – ME e EPP | |
|---|---------------------------------|--|--|--|--|---|---|
| PRAZO DE PAGAMENTO 12 meses | | PRAZO DE PAGAMENTO OPÇÃO I: 180 meses OPÇÃO II: 24 meses | | PRAZO DE PAGAMENTO OPÇÃO I: 180 meses; OPÇÃO II: 24 meses. | | PRAZO DE PAGAMENTO 150 meses | |
| TERMO INICIAL EVENTO BASE Homologação do PRJ (seq. 4418) DATA 22/10/2025 | | TERMO INICIAL EVENTO BASE Homologação do PRJ (seq. 4418) DATA 22/10/2025 | | TERMO INICIAL EVENTO BASE Homologação do PRJ (seq. 4418) DATA 22/10/2025 | | TERMO INICIAL EVENTO BASE Homologação do PRJ (seq. 4418) DATA 22/10/2025 | |
| CARÊNCIA — | PRAZO TOTAL 12 meses | CARÊNCIA OPÇÃO I: 36 meses OPÇÃO II: 12 meses | PRAZO TOTAL OPÇÃO I: 18 anos OPÇÃO II: 3 anos | CARÊNCIA OPÇÃO I: 36 meses OPÇÃO II: 12 meses | PRAZO TOTAL OPÇÃO I: 18 anos OPÇÃO II: 3 anos | CARÊNCIA 24 meses | PRAZO TOTAL 14 anos e 6 meses |
| PREVISÃO INÍCIO 22/11/2025 TÉRMINO 23/11/2026 | SITUAÇÃO Em andamento | PREVISÃO INÍCIO OPÇÃO I: 23/10/2028; OPÇÃO II: 22/10/2026. TÉRMINO OPÇÃO I: 22/10/2043; OPÇÃO II: 23/10/2028. | SITUAÇÃO Em período de carência | PREVISÃO INÍCIO OPÇÃO I: 23/10/2028; OPÇÃO II: 22/10/2026. TÉRMINO OPÇÃO I: 22/10/2043; OPÇÃO II: 23/10/2028. | SITUAÇÃO Em período de carência | PREVISÃO INÍCIO 22/10/2027 TÉRMINO 23/04/2040 | SITUAÇÃO Em período de carência |

www.valorconsultores.com.br



No tocante ao cumprimento do PRJ no decorrer do tempo, confira adiante as datas dos eventos mais relevantes.

Os comprovantes de pagamento encaminhados pelas Recuperandas podem ser solicitados para consulta no endereço eletrônico da AJ (rjnoma@valorconsultores.com.br).



4. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

4.1. Constatação das Condições de Funcionamento

Na data de 28/10/2025, os representantes da AJ, Cleverson Marcel Colombo e Júlio Gonçalves Neto, compareceram à sede das Recuperandas, localizada em Sarandi/PR, na ocasião acompanhados do gerente administrativo das Recuperandas, Sr. André Freitas.

Durante a realização da vistoria, especificamente na área fabril, foi constatado pela equipe da AJ o funcionamento parcial e reduzido das atividades, com alguns setores sem operação. Observou-se que a redução do volume produtivo tem se agravado significativamente nos últimos dois meses, especialmente em setembro/2025. A principal causa apontada é a falta de matéria-prima para os implementos, decorrente da escassez de recursos financeiros.

No último barracão, onde a produção é voltada ao corte de chapas e manufatura de peças, havia atividade na fabricação de implementos-tanques e no corte e dobra de aço. Contudo, não havia bobinas de aço disponíveis, tendo sido informado que, nos últimos 15 dias, foram adquiridas três bobinas, já utilizadas no processo fabril.

Atualmente, o processo produtivo está concentrado na manufatura de implementos tipo caçamba e carroceria pipa, destinados ao atendimento da concessionária Mercedes-Benz (Divena).

Além disso, os implementos tipo SIDER estão sendo produzidos em um dos barracões da sede, com a operação integralmente transferida da Avenida Ademar Bornia, nº 121, Sarandi/PR.



De modo geral, observou-se redução do número de colaboradores e grande ociosidade. Também foram identificados implementos semiprontos, aguardando a chegada de peças ou matéria-prima para finalização e posterior entrega aos clientes. Em um dos setores, havia diversos implementos-tanque estacionados, sem alterações em relação aos meses anteriores.

No setor de almoxarifado, responsável pelo armazenamento de peças, constatou-se redução no volume de componentes utilizados na montagem dos implementos rodoviários, cenário que permanece inalterado nos últimos meses. Já na área administrativa, verificou-se o funcionamento normal das atividades.

Já em reunião, o representante do Grupo prestou as seguintes informações:

- No mês de setembro/2025, foram produzidos 04 pinos e expedidos outros 08.
- O faturamento de setembro/2025 foi de R\$ 1.546.609,99, valor considerado atipicamente baixo em razão da falta de recursos para compra de matéria-prima.
- Quanto às novas vendas, declarou que continuam ocorrendo, embora em número reduzido, em virtude da diminuição da equipe comercial e da redução do número de distribuidores.

www.valorconsultores.com.br

- Em relação à projeção para outubro/2025, informou que, até aquela data, o faturamento era de aproximadamente R\$ 4 milhões, resultado especialmente da fabricação de implementos tipo caçamba e carroceria pipa, noticiada no mês anterior, em parceria com a concessionária Mercedes-Benz (Divena).
- Como medida de curto prazo para viabilizar o ingresso de recursos em caixa, estão em andamento os procedimentos para alienação de imóveis via UPI, em razão da recente homologação do plano de recuperação judicial, já tendo sido realizadas as avaliações.
- Quanto aos recursos de fomento, informou que tem conseguido novos aportes de fundos com os quais já vinha operando, ainda que em valores insuficientes. O fundo com maior volume mensal é o Pontual, com montantes entre R\$ 500 mil e R\$ 800 mil, a juros de 2,5% a 3,0%. Esclareceu que houve diversas prospecções conduzidas pela consultoria La Place, mas sem êxito na captação de novos fundos.
- O passivo vencido junto aos fundos é de aproximadamente R\$ 75 milhões, sendo que grande parte já foi renegociada, com carência de seis meses, além de readequação de prazos e redução de juros. Ainda mantém conversações com os fundos visando o equacionamento integral do passivo.





- Em relação à dívida extraconcursal com a Caixa Econômica Federal, garantida fiduciariamente pelo imóvel localizado em Tatuí/SP, relatou que mantém reuniões semanais com o setor de renegociação da instituição, em Brasília/DF, tendo recentemente encaminhado documentos complementares.
- Quanto aos parcelamentos fiscais, declarou que, devido à falta de fluxo de caixa, houve rescisão do parcelamento perante o Fisco Estadual, permanecendo ativos os parcelamentos Federal e Municipais, ainda que com atrasos.



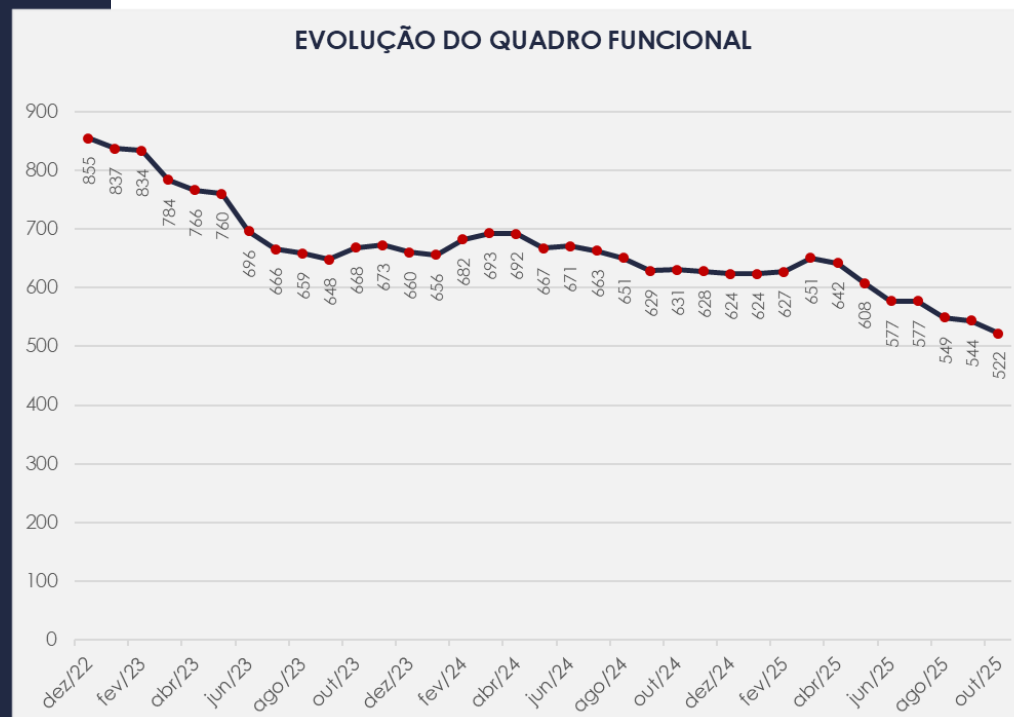
4.2. Quadro Funcional

Conforme as informações obtidas em reunião, as Recuperandas contam, atualmente, com 522 funcionários, todos alocados na Matriz, localizada na cidade de Sarandi/PR.

Em relação ao pagamento dos salários, foi explicado que: i. devido à escassez de fluxo de caixa, o pagamento da folha tem sido dividido em parcelas semanais, correspondendo a 25% por semana, percentual que inclui férias e vale-alimentação; ii. o FGTS está em aberto desde agosto/2025, tendo sido quitada parcialmente a obrigação; iii. todos os funcionários recebem o mesmo tratamento, independentemente do valor do salário.

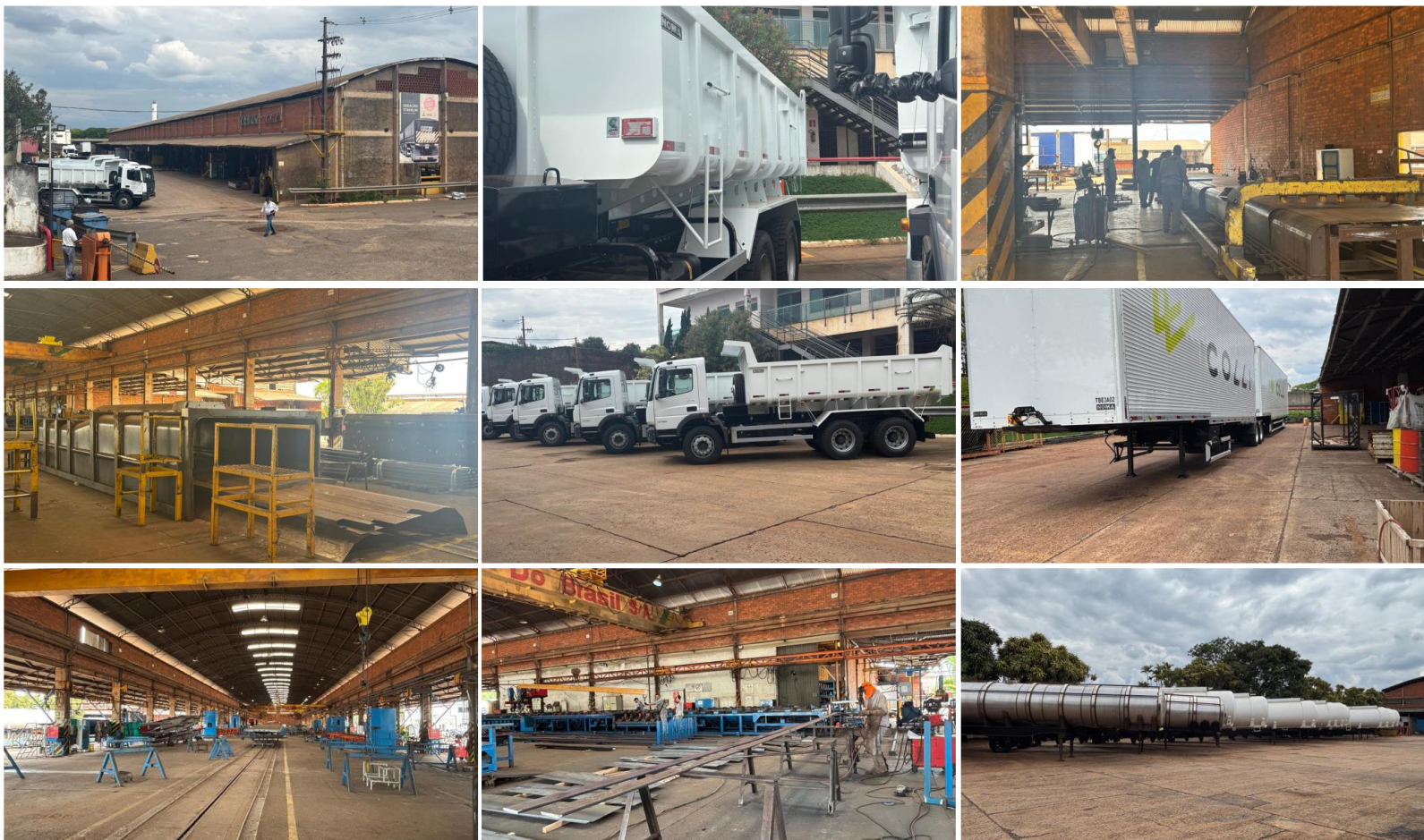
Adicionalmente, foi esclarecido que, em razão da ociosidade da fábrica, há acúmulo significativo de horas no banco de horas, estando a empresa em tratativas com o Sindicato da categoria para buscar uma solução. Foi ainda informado que há evasão voluntária de funcionários, especialmente no setor industrial, em decorrência da ociosidade.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico ao lado:



4.3. Fotos da Vistoria

Sede Noma
(28/10/2025)



www.valorconsultores.com.br

12



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJX9U 6DJ43 PM7TE VCFXR

4.3. Fotos da Vistoria

Sede Noma
(28/10/2025)



www.valorconsultores.com.br

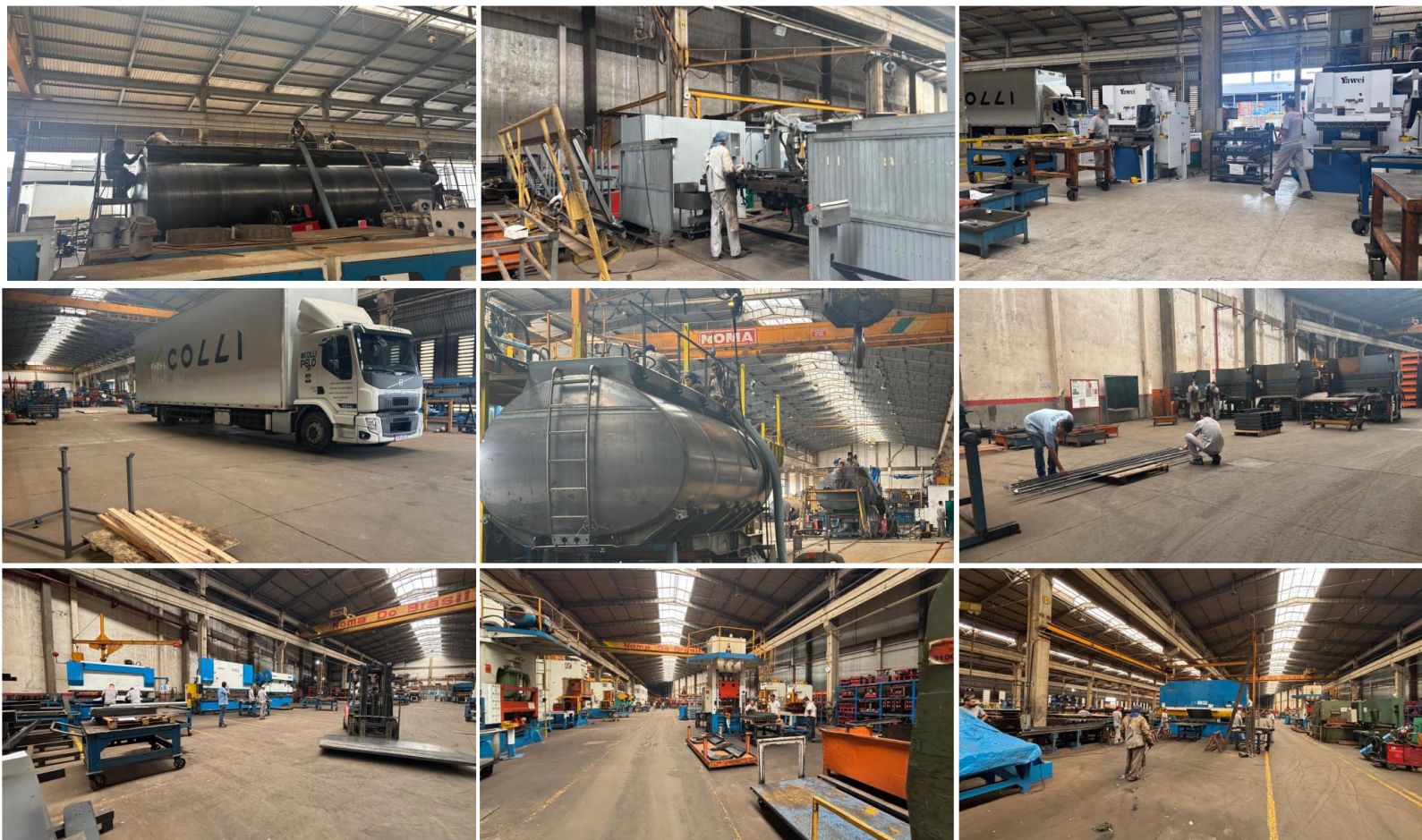
13



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJX9U 6DJ43 PM7TE VCFXR

4.3. Fotos da Vistoria

Sede NOMA
(28/10/2025)



www.valorconsultores.com.br

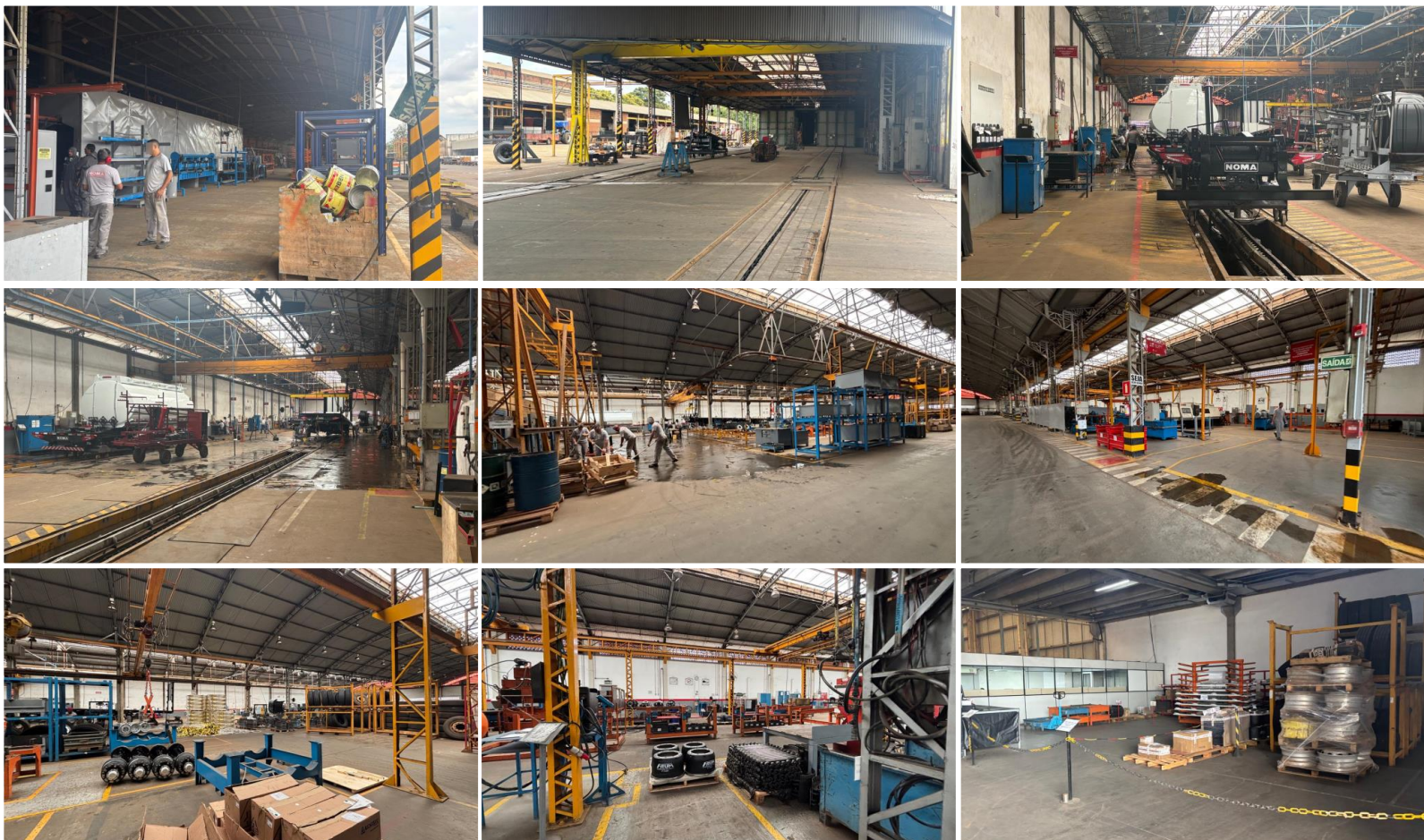
14



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJX9U 6DJ43 PM7TE VCFXR

4.3. Fotos da Vistoria

Sede Noma
(28/10/2025)



www.valorconsultores.com.br

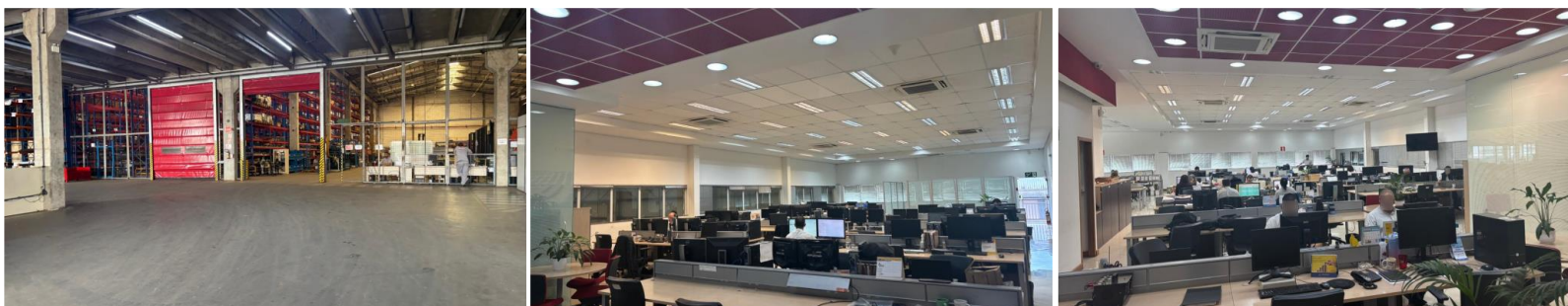
15



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJX9U 6DJ43 PM7TE VCFXR

4.3. Fotos da Vistoria

Sede Noma
(28/10/2025)



5. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

5.1. Balanço Patrimonial Consolidado

Segue a apresentação dos dados sobre a composição dos Ativos e Passivos, incluindo suas variações no último trimestre.

www.valorconsultores.com.br

| BALANÇO PATRIMONIAL | jun/25 | AV | jul/25 | AV | ago/25 | AV | AH |
|--------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------|
| ATIVO | | | | | | | |
| Ativo Circulante | | | | | | | |
| Caixa e equivalentes a caixa | 1.889.473 | 0,3% | 1.693.574 | 0,2% | 1.732.804 | 0,3% | 2,3% |
| Créditos | 193.903.646 | 28,0% | 191.495.060 | 27,8% | 189.727.158 | 28,0% | -0,9% |
| Outros Créditos | 113.173 | 0,0% | 113.173 | 0,0% | 113.173 | 0,0% | 0,0% |
| Adiantamentos | 96.353.004 | 13,9% | 96.801.318 | 14,1% | 98.284.273 | 14,5% | 1,5% |
| Tributos a Recuperar | 65.681.981 | 9,5% | 64.973.521 | 9,4% | 64.643.989 | 9,6% | -0,5% |
| Estoques | 84.461.235 | 12,2% | 83.392.366 | 12,1% | 71.784.219 | 10,6% | -13,9% |
| Despesas Antecipadas | 7.270.885 | 1,0% | 7.205.462 | 1,0% | 7.157.365 | 1,1% | -0,7% |
| Total do Ativo Circulante | 449.673.396 | 64,9% | 445.674.475 | 64,7% | 433.442.982 | 64,1% | -2,7% |
| Ativo Não Circulante | | | | | | | |
| Outros Créditos LP | 18.421.909 | 2,7% | 18.433.929 | 2,7% | 18.447.704 | 2,7% | 0,1% |
| Investimentos | 3.047.148 | 0,4% | 3.047.148 | 0,4% | 3.047.148 | 0,5% | 0,0% |
| Imobilizado | 220.906.858 | 31,9% | 221.053.359 | 32,1% | 221.070.968 | 32,7% | 0,0% |
| Intangível | 690.521 | 0,1% | 665.669 | 0,1% | 640.844 | 0,1% | -3,7% |
| Total do Ativo Não Circulante | 243.066.436 | 35,1% | 243.200.105 | 35,3% | 243.206.664 | 35,9% | 0,0% |
| TOTAL DO ATIVO | 692.739.832 | 100,0% | 688.874.580 | 100,0% | 676.649.646 | 100,0% | -1,8% |



5.1.1. Principais Movimentações do Ativo

Caixa e Equivalentes a Caixa: O grupo apresentou um saldo de R\$ 1,7 milhão e é composto atualmente pelas contas "Caixa", "Bancos c/ Movimento", "Aplicações de Liquidez Imediata" e "Contas Vinculadas". Nota-se que houve um aumento de R\$ 39 mil em comparação com o mês anterior.

Créditos: Compostos por Duplicatas a Receber, esse grupo registrou, no período, um total de R\$ 189,7 milhões, representando 28% do ativo total em agosto/25. Entre julho e agosto de 2025, houve uma redução de R\$ 1,7 milhão, equivalente a 0,9%, sendo essa baixa ocorrida exclusivamente na Recuperanda Noma do Brasil. Vale destacar que 98,4% do saldo total está concentrado nessa mesma empresa.

Adiantamentos: O grupo apresentou um montante de R\$ 98,2 milhões, o que corresponde a 14,5% do total do ativo em agosto/25. No período analisado, houve um acréscimo de R\$ 1,4 milhão, principalmente devido à rubrica "Adiantamento a Fornecedores" da Recuperanda Noma do Brasil.

Tributos a Recuperar: Em agosto/25, o saldo registrado neste grupo, referente aos valores que podem ser utilizados para compensação de tributos devidos pelas Recuperandas, foi de R\$ 64,6 milhões, correspondendo a 9,6% do total do ativo no mês. Durante o período analisado, houve uma queda de R\$ 329 mil, equivalente a 0,5%, com destaque para a Recuperanda Noma do Brasil.

Despesas Antecipadas: Este grupo apresentou um decréscimo de R\$ 48 mil, o que equivale a 0,7%, no período de julho a agosto de 2025. Ao final desse período demonstrou um saldo de R\$ 7,1 milhões.



| BALANÇO PATRIMONIAL | jun/25 | AV | jul/25 | AV | ago/25 | AV | AH |
|---|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|----------------|
| PASSIVO | | | | | | | |
| Passivo Circulante | | | | | | | |
| Empréstimos e Financiamentos | 101.940.762 | 14,7% | 103.316.552 | 15,0% | 104.902.720 | 15,5% | 1,5% |
| Fornecedores | 108.999.679 | 15,7% | 111.202.310 | 16,1% | 108.357.510 | 16,0% | -2,6% |
| Obrigações Sociais e Trabalhistas | 16.630.848 | 2,4% | 16.704.550 | 2,4% | 16.995.479 | 2,5% | 1,7% |
| Obrigações Tributárias | 15.552.308 | 2,2% | 16.407.729 | 2,4% | 20.833.341 | 3,1% | 27,0% |
| Outras Obrigações | 168.653.543 | 24,3% | 166.580.887 | 24,2% | 169.641.691 | 25,1% | 1,8% |
| Fornecedores Contingência Passiva | 7.951.899 | 1,1% | 7.951.899 | 1,2% | 7.951.899 | 1,2% | 0,0% |
| Credores Recuperação Judicial | 439.392.106 | 63,4% | 439.392.106 | 63,8% | 439.392.106 | 64,9% | 0,0% |
| Total do Passivo Circulante | 859.121.146 | 124,0% | 861.556.033 | 125,1% | 868.074.747 | 128,3% | 0,8% |
| Passivo Não Circulante | | | | | | | |
| Empréstimos e Financiamentos LP | 21.023.741 | 3,0% | 20.847.011 | 3,0% | 20.665.037 | 3,1% | -0,9% |
| Fornecedores LP | 749.933 | 0,1% | 728.677 | 0,1% | 708.617 | 0,1% | -2,8% |
| Obrigações Tributárias | -22.395.572 | -3,2% | -24.354.675 | -3,5% | -30.324.890 | -4,5% | 24,5% |
| Outras Obrigações LP | 8.542.619 | 1,2% | 8.555.008 | 1,2% | 8.568.783 | 1,3% | 0,2% |
| Total do Passivo Não Circulante | 7.920.720 | 1,1% | 5.776.021 | 0,8% | -382.453 | -0,1% | -106,6% |
| Patrimônio Líquido | | | | | | | |
| Capital Social | 26.415.251 | 3,8% | 26.415.251 | 3,8% | 26.415.251 | 3,9% | 0,0% |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial | 73.197.783 | 10,6% | 73.197.783 | 10,6% | 73.197.783 | 10,8% | 0,0% |
| (-) Tributos Diferidos - Lei 11638/07 | -24.887.246 | -3,6% | -24.887.246 | -3,6% | -24.887.246 | -3,7% | 0,0% |
| Reservas para Incentivos Fiscais | 7.264.930 | 1,0% | 7.264.930 | 1,1% | 7.264.930 | 1,1% | 0,0% |
| Deemed Cost | 1.088.324 | 0,2% | 1.105.334 | 0,2% | 1.122.321 | 0,2% | 1,5% |
| Lucros e/ou Prejuízos Acumulados | -239.539.589 | -34,6% | -239.539.589 | -34,8% | -239.539.589 | -35,4% | 0,0% |
| Lucros/Prejuízo do Exercício | -10.464.619 | -1,5% | -14.637.069 | -2,1% | -27.239.231 | -4,0% | 86,1% |
| (-) Incentivos | -7.264.930 | -1,0% | -7.264.930 | -1,1% | -7.264.930 | -1,1% | 0,0% |
| Ajustes de Exercícios Anteriores | -111.937 | 0,0% | -111.937 | 0,0% | -111.937 | 0,0% | 0,0% |
| Total do Patrimônio Líquido | -174.302.034 | -25,2% | -178.457.474 | -25,9% | -191.042.649 | -28,2% | 7,1% |
| TOTAL DO PASSIVO | 692.739.832 | 100,0% | 688.874.580 | 100,0% | 676.649.646 | 100,0% | -1,8% |

www.valorconsultores.com.br

5.1.2. Principais Movimentações do Passivo

Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo: Os empréstimos e financiamentos totalizaram R\$ 125,5 milhões, representando 18,6% do passivo total. No período analisado, observou-se um aumento de R\$ 1,5 milhão no curto prazo e uma baixa de R\$ 181 mil no longo prazo.

Fornecedores a Curto e Longo Prazo: Em agosto/25, o grupo apresentou um saldo de R\$ 109 milhões, com destaque para os valores devidos pela Recuperanda Noma do Brasil, que somam R\$ 81,3 milhões. No período de julho a agosto de 2025, houve um decréscimo de R\$ 2,8 milhões no curto prazo, equivalente a 2,6%, e uma redução de R\$ 20 mil no longo prazo, ambos relacionados principalmente à mesma Recuperanda mencionada.

Obrigações Sociais e Trabalhistas: O grupo registrou um montante de R\$ 16,9 milhões em agosto/25. Durante o período de análise, houve uma alta de R\$ 290 mil, correspondente a 1,7%, principalmente relacionado à Recuperanda Noma do Brasil.



Obrigações Tributárias a Curto e Longo Prazo: No período de análise, o grupo a curto prazo finalizou o mês com um saldo total de R\$ 20,8 milhões. Entre julho e agosto de 2025, houve um acréscimo de R\$ 4,4 milhões, equivalente a 27%. No longo prazo, registrou-se um crescimento de R\$ 5,9 milhões no saldo negativo do grupo. Assim, ao final de agosto/25, o montante em longo prazo ficou negativo em R\$ 30,3 milhões, devido à conta de tributos diferidos, que atua como uma conta redutora nesse grupo.

Outras Obrigações a Curto e Longo Prazo: Em agosto/25, o grupo totalizou R\$ 178,2 milhões, representando 26,3% do total do passivo. No curto prazo, houve uma alta de R\$ 3 milhões, equivalente a 1,8%, principalmente na conta de "Adiantamento de Clientes". No longo prazo, foi registrado um aumento de R\$ 13 mil, refletida na conta de "Partes Relacionadas" da Recuperanda Noma Participações.

Patrimônio Líquido: Em agosto/25, este grupo apresentou um valor negativo de R\$ 191 milhões. No patrimônio líquido das empresas, é possível observar a conta "Deemed Cost", que representa o valor justo de um ativo recalculado pelo empreendimento, refletindo assim a realidade econômica do ativo.



5.2. Contas a Receber

Os valores de Contas a Receber com vencimentos a curto prazo são compostos principalmente por Duplicatas a Receber, que totalizam 99,9% do saldo de R\$ 189,8 milhões. No período de julho a agosto de 2025, houve uma baixa de R\$ 1,7 milhão.

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO



CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO



5.3. Contas a Pagar

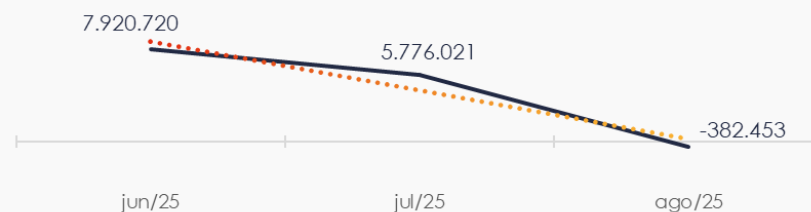
As contas a pagar das empresas apresentaram uma alta de R\$ 3,8 milhões no período de julho a agosto de 2025. As contas mais representativas deste grupo são "Empréstimos e Financiamentos" e "Fornecedores", ambas concentradas, em sua maioria, na Recuperanda Noma do Brasil.

Os valores a pagar de longo prazo, conforme mostrado no gráfico abaixo, apresentaram um saldo negativo de R\$ 382 mil. Neste grupo, destacam-se obrigações a pagar no valor de R\$ 29,9 milhões, com a redução sendo ocasionada pela conta de "Obrigações Tributárias", que apresenta um saldo negativo de R\$ 30,3 milhões.

CONTAS A PAGAR - CURTO PRAZO



CONTAS A PAGAR - LONGO PRAZO



5.4. Estoques

O saldo dos estoques finalizou em R\$ 71,7 milhões em agosto/25, registrando um decréscimo de R\$ 11,6 milhões em comparação ao mês anterior. Observa-se que a composição dos estoques está concentrada principalmente em Matéria-Prima e Produtos, com saldos de R\$ 43,2 milhões e R\$ 25,9 milhões, respectivamente.

Ao lado, apresentamos um gráfico com as oscilações ocorridas no trimestre.



5.5. Imobilizado e Intangível

Em agosto/25, o Ativo Imobilizado e Intangível apresentou um saldo de R\$ 221,7 milhões. Durante o período de análise, houve uma redução de R\$ 278 mil devido à contabilização das parcelas de depreciação e amortização, além de acréscimos de R\$ 1 mil na conta "Bens em Operação" e de R\$ 269 mil em "Imobilizado em Andamento".

Para melhor visualização, ao lado, está o quadro com a composição detalhada do grupo.

| IMOBILIZADO | jun/25 | jul/25 | ago/25 | AV | Variação |
|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------|---------------|
| Bens em Operação | 223.951.496 | 223.952.961 | 223.954.571 | 101% | 1.610 |
| Imobilizado em Andamento | 114.658.135 | 115.059.334 | 115.328.613 | 52% | 269.278 |
| (-) Depreciação Acumulada | -117.702.773 | -117.958.936 | -118.212.215 | -53% | -253.279 |
| INTANGÍVEL | | | | | |
| Intangível | 5.762.880 | 5.762.880 | 5.762.880 | 3% | 0 |
| (-) Amortização Acumulada | -5.072.358 | -5.097.210 | -5.122.036 | -2% | -24.825 |
| TOTAL | 221.597.379 | 221.719.028 | 221.711.812 | 100% | -7.216 |



5.6. Investimentos

Composto por "Propriedade para Investimentos" e "Participação Societária", o grupo apresentou um saldo de R\$ 3 milhões no mês de agosto/25. No período comparativo de julho a agosto de 2025, não houveram movimentações.



5.7. Folha de Pagamento

Os gastos com a **folha de pagamento** totalizaram, em agosto/25, R\$ 3,2 milhões. Deste montante, R\$ 2,4 milhões referem-se a salários, 13º salário, férias, indenizações e demais benefícios, enquanto R\$ 721 mil correspondem aos encargos sociais, como INSS e FGTS. Este último valor representou 22,4% do custo total com a folha de pagamento, conforme demonstrado no quadro ao lado.

www.valorconsultores.com.br

| DESPESAS COM PESSOAL | jun/25 | jul/25 | ago/25 | AV |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| Prolabore | 31.000,01 | 31.000,01 | 31.000,01 | 1,0% |
| Salários E Ordenados | 1.846.790,01 | 1.800.039,53 | 1.774.272,92 | 55,2% |
| Horas Extras | 748,42 | 3.072,80 | 744,54 | 0,0% |
| Adicional Noturno | 3.511,02 | 2.702,73 | 2.587,18 | 0,1% |
| Adicional Insalubridade | 303,60 | 303,60 | 303,60 | 0,0% |
| Adicional Periculosidade | 15.278,51 | 15.699,43 | 16.809,30 | 0,5% |
| Férias | 217.604,42 | 220.247,62 | 205.525,81 | 6,4% |
| 13º Salário | 162.867,52 | 157.935,16 | 152.565,33 | 4,7% |
| INSS | 588.332,88 | 585.225,53 | 568.422,63 | 17,7% |
| FGTS | 165.387,21 | 201.323,74 | 152.588,70 | 4,7% |
| Aviso Prévio Indenizado | - 1.990,44 | 14.652,35 | - 35.240,87 | -1,1% |
| Farmácia/Remédios | 7,58 | - | - | 0,0% |
| Seguro De Vida | 3.670,16 | 3.833,22 | 3.713,40 | 0,1% |
| Refeições | 69.258,70 | 52.693,64 | 55.564,76 | 1,7% |
| Vale Transporte | 11.257,69 | 11.908,57 | 2.916,29 | 0,1% |
| Cursos E Treinamentos | - | - | - | - |
| Uniformes E Equipamentos De Proteção | 13.304,11 | 10.365,02 | 11.559,25 | 0,4% |
| Encargos S/ 13º Salário | 53.422,62 | 46.664,48 | 48.822,80 | 1,5% |
| Encargos S/ Férias | 19.634,11 | - 875,90 | 13.215,52 | 0,4% |
| Reclamações Trabalhistas | 122.927,41 | 124.830,96 | 27.508,87 | 0,9% |
| Assistência Médica | 17.624,63 | 17.624,63 | 18.470,48 | 0,6% |
| Cesta Básica | 173.000,00 | 171.440,00 | 162.360,00 | 5,1% |
| Exames Médicos Admissionais e Demissionais | 694,00 | - | - | 0,0% |
| TOTAL | 3.514.634,17 | 3.470.687,12 | 3.213.710,52 | 100,0% |



6. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultados das Recuperandas no mês de agosto/25, que revelou um **prejuízo** de R\$ 12,6 milhões.

Ressalta-se que o prejuízo foi acentuado, principalmente, pelo aumento dos custos das vendas, que foram quase três vezes maior que a receita líquida no período.

Assim, em 2025, a empresa acumulou um faturamento de R\$ 77,2 milhões, mas registrou um prejuízo de R\$ 30,3 milhões.

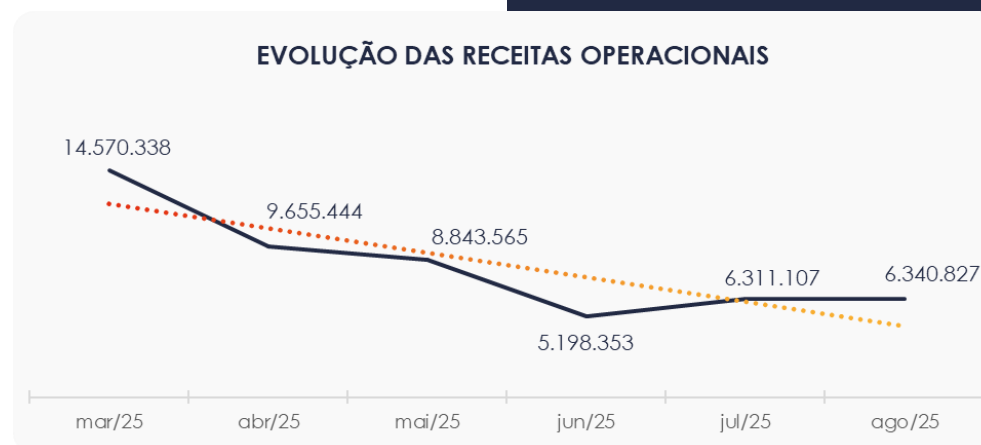
www.valorconsultores.com.br

| DRE | jun/25 | AV | jul/25 | AV | ago/25 | AV | AH | Acum. 2024 | Acum. 2025 |
|---|-------------------|---------------|-------------------|---------------|--------------------|----------------|---------------|--------------------|--------------------|
| RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS | 5.198.353 | 100,0% | 6.311.107 | 100,0% | 6.340.827 | 100,0% | 0,5% | 293.501.630 | 77.208.302 |
| (-) Deduções das receitas | -1.081.769 | -20,8% | -1.542.187 | -24,4% | -1.178.778 | -18,6% | -23,6% | -55.389.637 | -14.586.570 |
| (=) Receitas líquidas | 4.116.585 | 79,2% | 4.768.921 | 75,6% | 5.162.049 | 81,4% | 8,2% | 238.111.993 | 62.621.731 |
| (-) Custos das Vendas e Serviços | -4.476.416 | -86,1% | -7.877.205 | -124,8% | -17.889.677 | -282,1% | 127,1% | -213.774.973 | -73.693.943 |
| (=) Lucro bruto | -359.831 | -6,9% | -3.108.285 | -49,3% | -12.727.628 | -200,7% | 309,5% | 24.337.020 | -11.072.212 |
| (-) Despesas operacionais | -2.115.307 | -40,7% | -1.562.749 | -24,8% | -3.543.533 | -55,9% | 126,7% | -23.005.155 | -10.586.625 |
| (=) EBITDA | -2.475.138 | -47,6% | -4.671.034 | -74,0% | -16.271.161 | -256,6% | 248,3% | 1.331.865 | -21.658.837 |
| (-) Depreciação e amortização | -184.286 | -3,5% | -186.648 | -3,0% | -184.241 | -2,9% | -1,3% | -2.779.899 | -1.549.090 |
| (-) Encargos financeiros líquidos | -2.361.113 | -45,4% | -1.253.670 | -19,9% | -2.353.445 | -37,1% | 87,7% | -38.238.212 | -21.445.513 |
| (=) Resultado antes do RNO | -5.020.537 | -96,6% | -6.111.352 | -96,8% | -18.808.847 | -296,6% | 207,8% | -39.686.246 | -44.653.440 |
| (+ / -) RNO | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0,0% | 0 | 0 |
| (=) Resultado antes do IR e CS | -5.020.537 | -96,6% | -6.111.352 | -96,8% | -18.808.847 | -296,6% | 207,8% | -39.686.246 | -44.653.440 |
| (-) IR e CS | 1.398.150 | 26,9% | 1.938.902 | 30,7% | 6.206.685 | 97,9% | 220,1% | 4.984.306 | 14.273.222 |
| (=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO | -3.622.387 | -69,7% | -4.172.450 | -66,1% | -12.602.162 | -198,7% | 202,0% | -34.701.940 | -30.380.218 |



6.1. Análise de Faturamento

Conforme o quadro de obtenção de receitas do semestre, é possível observar as oscilações ocorridas no período. No mês de agosto/25, a receita alcançou R\$ 6,3 milhões, proveniente, majoritariamente, das vendas no mercado interno realizadas pela Recuperanda Noma do Brasil.



6.2. Lucro Bruto

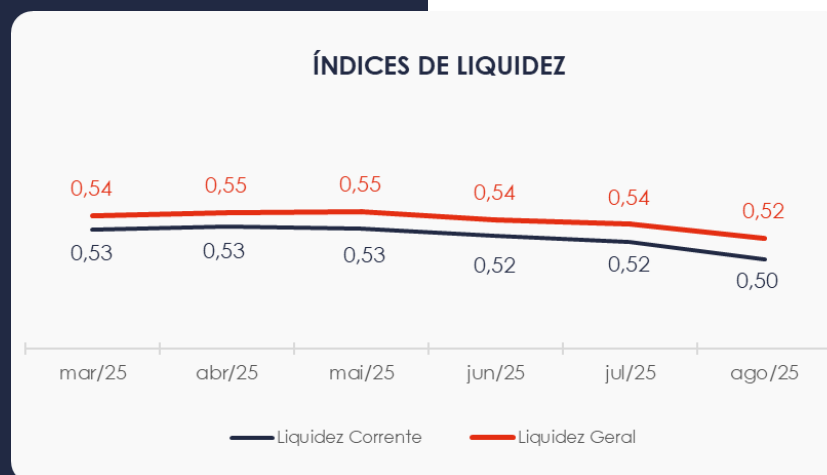
Conforme a tabela abaixo, é possível observar a linha de ociosidade, na qual as Recuperandas informam a mão de obra considerada ociosa. Por se tratar de um custo fixo, essa ociosidade impacta o lucro bruto sempre que o faturamento cai abaixo de certos patamares, levando-o a ser negativo em diversos meses. A AJ ressalta que esse custo ocioso deveria ser apropriado nas despesas, a fim de não distorcer as margens efetivas dos produtos. Alternativamente, poderia ser atribuído na ficha técnica, mencionando-se apenas na ocorrência da venda dos produtos.

| RESULTADO BRUTO | mar/25 | abr/25 | mai/25 | jun/25 | jul/25 | ago/25 |
|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| RECEITA TOTAL | 14.570.338 | 9.655.444 | 8.843.565 | 5.198.353 | 6.311.107 | 6.340.827 |
| Deduções | - 2.620.172 | - 1.802.125 | - 1.371.239 | - 1.081.769 | - 1.542.187 | - 1.178.778 |
| Custo das Vendas | - 6.071.670 | - 4.690.463 | - 4.799.455 | - 1.283.619 | - 5.391.976 | - 15.676.244 |
| Ociosidade | - 2.049.843 | - 2.728.452 | - 2.715.209 | - 3.192.797 | - 2.485.230 | - 2.213.433 |
| LUCRO BRUTO | 3.828.652 | 434.404 | - 42.338 | - 359.831 | - 3.108.285 | - 12.727.628 |



6.3. Índices de Liquidez

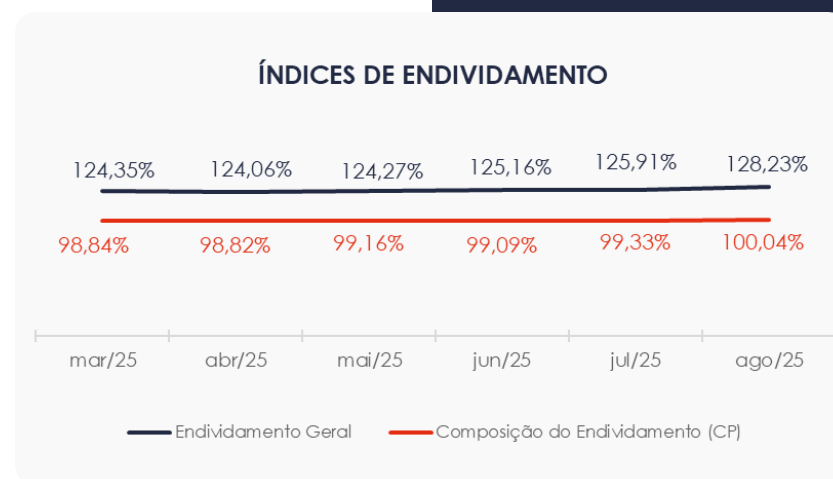
Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa para satisfazer suas obrigações com terceiros. No último semestre, o índice de liquidez geral das Recuperandas manteve-se estável. No entanto, o valor de **R\$ 0,52** indica que elas **não dispõem** de ativos suficientes para cobrir suas dívidas de curto e longo prazos.



7. ENDIVIDAMENTO

7.1. Endividamento Total

No mês de análise, o endividamento da empresa totalizou R\$ 867,6 milhões, representando 128,23% do valor dos ativos. Observa-se também uma alta na composição do endividamento, com as dívidas vincendas a curto prazo passando de 99,33% para 100,04% em agosto/25.



7.2. Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial

Em relação aos credores sujeitos aos efeitos do PRJ, as Recuperandas alocaram um saldo de R\$ 439,3 milhões, com a maior parte correspondente a Empréstimos e Financiamentos, que representam 54,8% desse total.

Vale ressaltar que os valores apresentados neste grupo diferem dos dados do quadro de credores fornecido pelas Recuperandas.

| CREDORES RECUPERAÇÃO JUDICIAL | ago/25 | AV |
|-----------------------------------|--------------------|---------------|
| Fornecedores - RJ | 38.594.422 | 8,8% |
| Empréstimos e Financiamentos - RJ | 240.984.458 | 54,8% |
| Obrigações Trabalhistas - RJ | 3.333.177 | 0,8% |
| Antecipação de Recebíveis - RJ | 156.128.550 | 35,5% |
| Adiantamento de Clientes - RJ | 351.500 | 0,1% |
| TOTAL | 439.392.106 | 100,0% |



8. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, elaborada pelo método direto, referente aos últimos três meses.

www.valorconsultores.com.br

| DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA | jun/25 | jul/25 | ago/25 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| ATIVIDADES OPERACIONAIS | | | |
| Movimentação de clientes a receber | 15.747.263 | 8.719.693 | 8.108.728 |
| Movimentação de outros créditos | -1.278.767 | 1.316.993 | 10.440.950 |
| Movimentação de fornecedores | -5.209.083 | -6.624.657 | -16.443.353 |
| Movimentação de tributos | 1.220.423 | -1.492.890 | -652.133 |
| Movimentação de despesas e outras obrig. | -2.331.247 | 236.971 | -4.321.697 |
| Fluxo das atividades operacionais | 8.148.590 | 2.156.110 | -2.867.504 |
| ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS | | | |
| Movimentação de investimentos | 0 | 0 | 0 |
| Movimentação de imobilizado | -254.842 | -333.149 | -201.850 |
| Movimentação de intangível | 24.050 | 24.852 | 24.825 |
| Fluxo das atividades de investimentos | -230.792 | -308.297 | -177.025 |
| ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS | | | |
| Movimentação de empr. e financ. | -9.406.993 | -2.060.722 | 3.066.772 |
| Fluxo das atividades de financiamento | -9.406.993 | -2.060.722 | 3.066.772 |
| ATIVIDADES DE CREDITORES RJ | | | |
| Movimentação de credores RJ | 0 | 0 | 0 |
| Fluxo das atividades de credores RJ | 0 | 0 | 0 |
| ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | | |
| Movimentação de patrimônio líquido | 16.776 | 17.009 | 16.988 |
| Fluxo das atividades de patrimônio líquido | 16.776 | 17.009 | 16.988 |
| Variação líquida do caixa | -1.472.419 | -195.899 | 39.231 |

33



8.1. Principais Fontes de Entrada

As fontes de entrada no mês de agosto/25 foram relacionadas ao recebimento de clientes, outros créditos e movimentações de intangível, empréstimos e financiamentos e patrimônio líquido, totalizando R\$ 21,6 milhões.

8.2. Principais Saídas

As saídas que contribuíram para o saldo final incluíram pagamentos a fornecedores, tributos, outras obrigações e movimentações de imobilizado, totalizando R\$ 21,6 milhões em agosto/25.

Assim, a variação líquida do caixa no período foi positiva, somando R\$ 39 mil.





MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
6º Andar, Sala 604
Centro Cívico - CEP 80530-000

+55 41 3044-5299

SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJX9U 6DJ43 PM7TE VCFXR