



VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.

Administradora Judicial

CLEVERSON MARCEL COLOMBO

Sócio

✉ contato@valorconsultores.com.br

35º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

JUNHO DE 2021

AGROPECUÁRIA INVERNADA REDONDA LTDA;

CAPELATI & CIA LTDA;

NAGA INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE BISCOITOS E

MASSAS LTDA; SANTA GEMMA ALIMENTOS LTDA

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0010050-84.2010.8.16.0173

1ª VARA CÍVEL DE UMUARAMA/PR





SUMÁRIO

1. Glossário	3
2. Considerações iniciais	3
3. Informações Preliminares	4
3.1 Histórico Da Empresa	4
3.2 Razões Da Crise Econômico-Financeira.....	4
4. Cronograma processual	5
5. Atividades Realizadas Pela Aj.....	8
6. Informações Operacionais.....	8
6.1 QUADRO DE FUNCIONÁRIOS	9
7. Informações Financeiras	9
7.1 DADOS Comparativos Entre As Recuperandas.....	9
7.1.1 Ativo – Comparativo entre as recuperandas	9
7.1.2 Passivo – Comparativo Entre As Recuperandas.....	10
7.1.3 Demonstração Do Resultado Do Exercício – Comparativa Entre As Recuperandas	11
7.2 Balanço Patrimonial – Consolidado Grupo Naga.....	12
7.2.1 Ativo	12
7.2.2 Passivo	14
7.3 Indicadores Financeiros.....	16
7.3.1 Índices de Liquidez	16
7.3.2 Índices de Endividamento	16
7.3.3 Índices de Rentabilidade.....	17
7.3.4 Capital Circulante Líquido	18
7.4 Demonstração do Resultado do Exercício – Consolidado Grupo Naga	19
7.4.1 Receitas.....	20
7.4.2 Margem de Contribuição	21
7.4.3 Evolução do Ebitda.....	21
7.4.4 Receita x Despesas Fixas	22
7.4.5 Resultado operacional x Resultado Líquido do Exercício.....	23
7.5 Fluxo de Caixa (método direto).....	23
8. Acompanhamento dos Questionamentos	25
9. Considerações Finais	25





1. GLOSSÁRIO

AGC	Assembleia Geral de Credores
AJ	Administradora Judicial
BP	Balanço Patrimonial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
LRE	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
PL	Patrimônio Líquido
PRJ	Plano de Recuperação Judicial
RECUPERANDA	Agropecuária Invernada Redonda; Capelati & CIA LTDA; Naga Indústria e Comércio de Biscoitos e Massas LTDA; Santa Gemma Alimentos LTDA
RJ	Recuperação Judicial
RMA	Relatório Mensal de Atividades

2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O administrador judicial é órgão auxiliar da justiça e de confiança do juiz, que ao assumir as suas funções compromete-se a bem e fielmente desempenhar o cargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever do administrador judicial na Recuperação Judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, com a apresentação ao Juízo, para juntada aos autos, do relatório mensal das atividades (RMA) do devedor.

O RMA reúne e sintetiza informações processuais, operacionais e financeiras da empresa, com o objetivo de trazer ao juiz, credores e aos demais interessados um relato transparente e objetivo dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As informações apresentadas no RMA são baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pela Recuperanda, sob as penas do art. 171 da LRE, os quais não foram objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que a AJ não pode garantir ou afirmar a correção, a precisão ou que as informações prestadas pela Recuperanda estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Contudo, através do acompanhamento mensal da atividade da Recuperanda e de suas informações contábeis e financeiras, poder-se-á confirmar sua compatibilidade com a sua real situação.

As informações relatadas também são oriundas de coleta pela AJ em vistorias às instalações da empresa e de documentos contidos nos autos.

O período objeto de análise processual e operacional da Recuperanda corresponde ao mês de junho/2021.





Os principais documentos e informações atualizadas acerca da Recuperação Judicial também podem ser consultados no endereço eletrônico da Administradora Judicial em: <http://www.valorconsultores.com.br/processo/50/agropecuaria-invernada-redonda-ltda-capelati-cia-ltda-naga-industria-comercio-biscoitos-massas-ltda-santa-gema-alimentos-ltda>.

3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES

3.1 HISTÓRICO DA EMPRESA

Trata-se de um grupo de empresas coligadas, e por tal razão apresentaram pedido de RJ em conjunto, sendo que o principal estabelecimento se encontrava à época do pedido, na cidade de Umuarama/PR, porém atualmente encontra-se na cidade de Santa Helena/PR.

O Grupo informa na exordial que suas atividades tiveram início nos anos 90, com a constituição da Naga Indústria e Comércio de Biscoitos e Massas LTDA, com o passar dos anos, verificando boa aceitação regional a empresa percebeu a oportunidade de distribuir seus produtos pelo território nacional, razão pela qual, constituiu-se a empresa Santa Gemma Alimentos LTDA no final dos anos 90, visando ampliar e diversificar o mercado dos produtos fabricados.

Com o amplo crescimento aferido pela Naga e Santa Gemma, fez-se necessário a ampliação geográfica do mercado, visando minimizar os custos do sistema logístico e torná-lo mais eficiente, sendo então constituída a empresa Capelati e Cia LTDA, empresa cujo objetivo é o transporte de cargas, sendo assim, a responsável por toda a logística da produção e distribuição dos produtos fabricados pelas outras empresas.

Por fim, pelos motivos supracitados, e conforme descrito na exordial, no ano de 2006 foi criada a Agropecuária Invernada Redonda LTDA, cujo objetivo é a exploração de atividades agrícolas, pastoris e extrativismo animal e vegetal.

Com o passar dos anos o Grupo Naga adquiriu uma vasta gama de clientes, entre eles WalMart, Carrefour, Pão de Açúcar, Armazém Matheus (MA e PI), Distribuidora Coimbra (Região Norte), Sendas e Distribuidora Cabral e Souza (BA).

Alegou também na exordial, que na época o Grupo possuía capacidade de produção de aproximadamente 3.550 Kg/Hora, e que poderia atingir até 6.000 Kg/Hora, com os equipamentos instalados à época.

3.2 RAZÕES DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

Na exordial, alegaram que o principal efeito da crise financeira do grupo foi a crise econômica mundial, eclodida em 2008, que causou diminuição das vendas do grupo e a restrição de créditos





financeiros, o que criou uma forte descapitalização do Grupo Naga. Alegaram ainda que em 2008, as empresas passavam por um forte investimento na ampliação de sua capacidade industrial.

Em decorrência desta descapitalização, as empresas do Grupo não mais conseguiram arcar com suas obrigações fiscais, o que levou ao bloqueio judicial de suas contas.

No momento em que o Grupo ajuizou o pedido, alegaram que já haviam tomado medidas administrativas e financeiras, visando equilibrar o caixa com o corte e a diminuição de custos e despesas, realizando cortes nas áreas operacionais, administrativa e realizaram a reorganização do quadro funcional.

4. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Seq.	Data	Evento
1	06/10/2010	Pedido de Recuperação Judicial
1.14	15/10/2010	Deferimento do Processamento da RJ
1.17	10/12/2010	Publicação do edital do art. 52, § 1º ("edital do devedor")
1.19	17/12/2010	Apresentação do PRJ
1.44	15/07/2011	Renúncia do Procurador
1.51	08/02/2012	Determinação da suspensão do feito e a intimação das Requerentes para constituírem novo procurador
1.56	19/09/2012	Determinação de intimação às Recuperandas para retificarem o Plano de Recuperação Judicial e realizar o pagamento dos honorários do AJ
1.61	30/01/2013	Apresentação do novo PRJ
1.77	22/07/2013	Digitalização dos Autos
35	22/10/2013	Apresentação da relação de credores da AJ (art. 7º da LRE)
99.1	08/07/2017	Mudança de sede das Recuperandas
164.1	03/09/2014	Nova Relação de Credores do art. 52 da LRE
198.1	06/11/2014	Comprovante de envio das correspondências do art. 22, I, "a", da LRE
241.1	16/12/2014	Consolidação do Quadro Geral de Credores (art. 22, I, "f" da LRE)
	18/06/2015	Publicação do novo edital do art. 52, § 1º ("edital do devedor")
	09/11/2016	Publicação do edital do art. 36 ("edital da AGC") da LRE
708.1	20/09/2017	Decisão de Recebimento do PRJ
770.2	27/10/2017	Apresentação da relação de credores da AJ (art. 7º da LRE)
772	08/11/2017	Apresentação pelo AJ da Publicação do edital art. 7º, § 2º ("edital do AJ") da LRE
773	10/11/2017	Apresentação pelo AJ da Publicação do edital art. 7º, § 2º ("edital do AJ") da LRE
807.1	10/05/2018	Decisão de Destituição do AJ



824	15/06/2018	Relatório do AJ sobre as fases processuais
842	31/07/2018	1º RMA
849	31/08/2018	2º RMA
852	20/09/2018	Decisão acerca da remuneração da AJ
858	29/09/2018	3º RMA
866	31/10/2018	4º RMA
868	28/11/2018	5º RMA
877	20/12/2018	6º RMA
881	17/01/2019	Apresentação de nova relação de credores pelo Administrador Judicial e manifestação sobre impugnações de crédito
882	27/01/2019	7º RMA
898	27/02/2019	Minuta do edital do art. 7, § 2º, da LRE
899	28/02/2019	8º RMA
900	02/03/2019	Publicação do edital do art. 7º, §2º e 8º, da LRE
911	20/03/2019	Apresentação de modificativo ao PRJ
918	28/03/2019	Apresentação de modificativo ao PRJ
920	29/03/2019	9º RMA
923	30/04/2019	10º RMA
927	26/05/2019	Deferimento da convocação da AGC
938	29/08/2019	Minuta do edital a que se refere o art. 36 da LRF (edital da AGC)
984	31/05/2019	11º RMA
987	31/05/2019	Publicação do edital a que se refere o art. 36 da LRF (edital da AGC)
1040	29/06/2019	12º RMA
1058	19/07/2019	Ata AGC em 1ª Convocação
1067	22/07/2019	Apresentação de modificativo ao PRJ
1086	26/07/2019	Ata da AGC em 2ª Convocação
1103	27/08/2019	13º RMA
1111	27/09/2019	14º RMA
1114	07/11/2019	15º RMA
1115	03/12/2019	16º RMA
1117	17/12/2019	17º RMA
1137	28/01/2020	18º RMA
1145	27/02/2020	19º RMA
1151	30/03/2020	20º RMA





1153	01/04/2020	Manifestação das Recuperandas pugnando pela concessão da RJ, dispensando-se a apresentação das certidões negativas de débitos tributários.
1155	14/04/2020	Manifestação da AJ opinando pela concessão da RJ e homologação do PRJ aprovado em AGC, com a dispensa de certidões de regularidade fiscal por parte das Recuperandas
1157	27/04/2020	21º RMA
1158	26/05/2020	22º RMA
1162	10/07/2020	23º RMA
1167	24/07/2020	24º RMA
1168	24/08/2020	25º RMA
1170	28/08/2020	Sentença de Homologação do PRJ e concessão da RJ, com ressalva acerca do prazo para pagamento dos credores trabalhistas
1216	15/09/2020	Estado do Paraná comunica a interposição de Agravo de Instrumento em face da decisão que homologou o PRJ e concedeu a RJ
1252	30/09/2020	26º RMA
1255	05/10/2020	BANCO SAFRA S/A comunica a interposição de Agravo de Instrumento em face da decisão do seq. 1170, que homologou o PRJ e concedeu a RJ
1269	15/10/2020	UNIÃO – FAZENDA NACIONAL comunica a interposição de Agravo de Instrumento em face da decisão do seq. 1170, que homologou o PRJ e concedeu a RJ
1272	16/10/2020	BANCO DO BRASIL comunica a interposição de Agravo de Instrumento em face da decisão do seq. 1170, que homologou o PRJ e concedeu a RJ
1287	29/10/2020	27º RMA
1288	10/11/2020	Manifestação da AJ em relação ao ofício da Justiça do Trabalho a respeito da habilitação de FGTS e Contribuições Previdenciárias
1289	11/11/2020	Traslado da decisão proferida nos autos de Agravo de Instrumento n. 0059209-78.2020.8.16.0000, interposto pelo BANCO SAFRA S/A, a qual indeferiu a concessão de efeito suspensivo ao recurso
1290	11/11/2020	Traslado da decisão proferida nos autos de Agravo de Instrumento n. 0062273-96.2020.8.16.0000, interposto pelo BANCO DO BRASIL S/A, a qual indeferiu a concessão de efeito suspensivo ao recurso
1291	11/11/2020	Traslado da decisão proferida nos autos de Agravo de Instrumento n. 0061908-42.2020.8.16.0000, interposto pela PROCURADORIA DA FAZENDA NACIONAL, a qual deferiu a concessão de efeito suspensivo ao recurso
1293	28/11/2020	28º RMA
1294	01/12/2020	Ofício da 2ª Vara do Trabalho de Toledo determinando a apresentação de conta bancária para a transferência de valores amealhados nos autos n. 0000006-65.2017.5.09.0121
1299	16/12/2020	29º RMA
1302	26/01/2021	30º RMA
1305	25/02/2021	31º RMA
1311	30/03/2021	32º RMA
1313	30/04/2021	33º RMA





1316 26/05/2021 34º RMA

5. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ

As principais atividades desenvolvidas pela AJ no período em questão foram:

- Solicitação de informações atualizadas via e-mail junto à contadora das Recuperandas, Sra. Aline Mathias e Aline Comin, a respeito das operações das empresas no período de análise, a fim de subsidiar o presente relatório.

6. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

As informações que embasam este relatório foram prestadas através do e-mail encaminhado pela representante das Recuperandas, Sra. Aline Comin, noticiando, primeiramente, o normal funcionamento das unidades produtivas das Recuperandas, conforme segue em anexo.

No que tange as atividades operacionais da empresa, a representante discriminou que o faturamento do mês de maio de 2021 configurou o montante de R\$ 1.354.714,03 (um milhão, trezentos e cinquenta e quatro mil, setecentos e quatorze reais e três centavos).

Em sequência, a preposta apresentou informações sobre os adimplementos dos débitos tributários, relatando que o importe de FGTS, referente ao mês de abril/2021, fora pago em 07/05/2021, no valor de R\$ 14.325,20 (quatorze mil, trezentos e vinte e cinco reais e vinte centavos). Sucessivamente, houve a discriminação da compensação do montante de INSS patronal, vencido em 20/05/2021, no valor de R\$ 65.035,66 (sessenta e cinco mil e trinta e cinco reais e sessenta e seis centavos).

Acrescido ao adimplemento destes tributos, em 20/05/2021, houve o adimplemento do valor de R\$ 5.211,25 (cinco mil, duzentos e onze reais e vinte e cinco centavos) a título de Imposto de Renda Retido na Fonte. Quanto ao ICMS ST, fora quitado em 11/05/2021, no importe de R\$ 3.900,86 (três mil, novecentos reais e oitenta e seis centavos).

Além destas informações, a representante da empresa encaminhou os comprovantes de pagamento do parcelamento de FGTS. O parcelamento de FGTS pago em março formalizou o valor de R\$12.596,81 (doze mil, quinhentos e noventa e seis reais e oitenta e um centavos), e os demais parcelamentos quitados durante o mês de maio configuraram o importe de R\$ 1.583,81 (um mil, quinhentos e oitenta e três reais e oitenta e um centavos).

A representante da Recuperanda também relatou que não houve o pagamento dos valores referentes aos tributos de PIS e COFINS referentes ao mês de abril/2021. Por fim, esclarece esta AJ que os comprovantes de pagamento de todos os tributos mencionados neste tópico constam anexo a este relatório, conforme acompanhavam o e-mail enviado pela contabilidade da Recuperanda.





6.1 QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

Em exordial as Recuperandas informaram contar com 110 (cento e dez) funcionários ao todo. No que tange ao mês de maio de 2021, segundo indicado por sua contadora, atualmente o grupo econômico permanece empregando o total de 93 (noventa e três) colaboradores, cujos salários foram adimplidos em dia, sendo o FGTS e o IRRF também regularmente quitados e de igual modo com o INSS, o qual foi compensado.

7. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As informações apresentadas a seguir refletem as análises efetuadas pela AJ com base nos documentos fornecidos pela Recuperanda, referentes ao mês de abril de 2021.

7.1 DADOS COMPARATIVOS ENTRE AS RECUPERANDAS

7.1.1 ATIVO – COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

A tabela abaixo demonstra os ativos de cada empresa Recuperanda do grupo ao final do mês de abril/2021.

ATIVO	abr/21							
	Santa Gemma	AV	Naga	AV	Capelati	AV	Total	AV
Ativo Circulante	9.108.881	68,9%	3.404.739	59,4%	29	0,0%	12.513.649	63,1%
Caixa e Equivalentes a Caixa	3.483	0,0%	27.490	0,5%	29	0,0%	31.001	0,2%
Créditos	1.413.774	10,7%	263.035	4,6%	0	0,0%	1.676.808	8,5%
Adiantamentos	2.795.320	21,2%	152.255	2,7%	0	0,0%	2.947.575	14,9%
Outros Créditos	2.332.619	17,7%	133.048	2,3%	0	0,0%	2.465.666	12,4%
Tributos a Recuperar/Compensar	232.307	1,8%	2.828.913	49,4%	0	0,0%	3.061.219	15,4%
Estoques	2.328.520	17,6%	0	0,0%	0	0,0%	2.328.520	11,7%
Despesas do Exercício Seguinte	2.858	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	2.858	0,0%
(-) Contas Retificadoras	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Ativo Não Circulante	4.102.949	31,1%	2.322.426	40,6%	878.531	100,0%	7.303.906	36,9%
Ativo Realizável a Longo Prazo	1.102.491	8,3%	205.295	3,6%	0	0,0%	1.307.786	6,6%
Depósitos Judiciais	127.491	1,0%	205.295	3,6%	0	0,0%	332.786	1,7%
Subvenções para Investimento	975.000	7,4%	0	0,0%	0	0,0%	975.000	4,9%
Ativo Permanente	3.000.458	22,7%	2.117.131	37,0%	878.531	100,0%	5.996.120	30,3%
Investimentos	217.043	1,6%	120.587	2,1%	654.995	74,6%	992.624	5,0%
Imobilizado	2.782.685	21,1%	1.996.544	34,9%	223.536	25,4%	5.002.765	25,2%
Intangível	731	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	731	0,0%
Total do Ativo	13.211.830	100,0%	5.727.166	100,0%	878.559	100,0%	19.817.555	100,0%
% Participação do Ativo Circulante	72,8%		27,2%		0,0%		100,0%	
% Participação do Ativo Realizável a LP	84,3%		15,7%		0,0%		100,0%	
% Participação do Ativo Permanente	50,0%		35,3%		14,7%		100,0%	

Percebe-se que a empresa Santa Gemma apresenta as maiores participações do ativo total do grupo, com 72,8% de participação no ativo circulante, 84,3% do ativo realizável a longo prazo e 50% do



ativo permanente, seguida da empresa Naga que representa 27,2% do circulante, 15,7% do realizável a longo prazo e 35,3% do ativo permanente. Exceto pelo pequeno saldo de R\$ 29 em Caixa, a empresa Capelati não apresenta Ativo Circulante, tendo apenas valores significativos de Ativo Permanente.

As demais avaliações que forem representativas serão demonstradas na análise consolidada.

7.1.2 PASSIVO – COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

A tabela abaixo demonstra os passivos de cada Recuperanda do grupo ao final do mês de abril/2021.

PASSIVO	abr/21							
	Santa Gemma	AV	Naga	AV	Capelati	AV	Total	AV
Passivo Circulante	15.033.826	113,8%	22.212.017	387,8%	24.365	2,8%	37.270.208	188,1%
Empréstimos e Financiamentos	756.986	5,7%	2.538	0,0%	0	0,0%	759.524	3,8%
Fornecedores	1.376.054	10,4%	187.614	3,3%	0	0,0%	1.563.668	7,9%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.583.671	12,0%	2.772.138	48,4%	5.096	0,6%	4.360.904	22,0%
Obrigações Tributárias	275.760	2,1%	4.825.317	84,3%	0	0,0%	5.101.077	25,7%
Parcelamentos Tributários	10.977.346	83,1%	12.174.066	212,6%	0	0,0%	23.151.412	116,8%
Adiantamento de Clientes	64.010	0,5%	2.080.533	36,3%	18.221	2,1%	2.162.764	10,9%
Outras Obrigações	0	0,0%	169.812	3,0%	1.048	0,1%	170.859	0,9%
Passivo Não Circulante	-1.821.997	-13,8%	-16.484.852	-287,8%	854.195	97,2%	-17.452.654	-88,1%
Passivo Exigível a Longo Prazo	6.129.445	46,4%	13.632.206	238,0%	522.363	59,5%	20.284.013	102,4%
Empréstimos e Financiamentos LP	1.549.592	11,7%	3.765.718	65,8%	522.363	59,5%	5.837.672	29,5%
Credores Recuperação Judicial - RJ - LP	4.579.853	34,7%	9.866.488	172,3%	0	0,0%	14.446.341	72,9%
Patrimônio Líquido	-7.951.441	-60,2%	-30.117.057	-525,9%	331.832	37,8%	-37.736.667	-190,4%
Capital Social	100.000	0,8%	40.000	0,7%	10.000	1,1%	150.000	0,8%
Reserva de Capital	0	0,0%	51.434	0,9%	0	0,0%	51.434	0,3%
Lucro e/ou Prej. Acumul. Até 12/2020	-4.222.871	-32,0%	-29.903.259	-522,1%	321.790	36,6%	-33.804.340	-170,6%
Lucro e/ou Prej. Acumul. a partir de 01/2021	-961.863	-7,3%	-305.877	-5,3%	0	0,0%	-1.267.740	-6,4%
Ajustes Referentes Contas de Compensação	-27.512	-0,2%	0	0,0%	0	0,0%	-27.512	-0,1%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-2.839.196	-21,5%	645	0,0%	42	0,0%	-2.838.508	-14,3%
Total do Passivo	13.211.830	100,0%	5.727.166	100,0%	878.559	100,0%	19.817.555	100,0%
% Participação do Passivo Circulante	40,3%		59,6%		0,1%		100,0%	
% Participação do Passivo Exigível a LP	30,2%		67,2%		2,6%		100,0%	
% Participação do Patrimônio Líquido	21,1%		79,8%		-0,9%		100,0%	

Ao avaliar o Passivo Circulante a maior representação está alocada na empresa Naga com 59,6% do total. A rubrica mais representativa desta empresa é a conta "Parcelamentos Tributários", seguida pela mesma conta da Recuperanda Santa Gemma.

Considerando o Passivo Exigível a Longo Prazo a empresa Naga detém 67,2% do total das Recuperandas, sendo a maior concentração em "Credores Recuperação Judicial".

Por fim, quanto ao Patrimônio Líquido, destaca-se que tanto a empresa Santa Gemma quanto a Naga demonstraram resultados desfavoráveis, enquanto a Capelati não apresentou movimentação.

No geral, juntas as Recuperandas apresentaram prejuízo no mês de abril de 2021, o que aumentou o PL negativo do grupo.



7.1.3 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – COMPARATIVA ENTRE AS RECUPERANDAS

As receitas, custos e despesas de cada empresa do grupo serão apresentados a seguir de forma comparativa, referente ao mês de abril de 2021.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	abr/21							
	Santa Gemma	AV	Naga	AV	Capelati	AV	Total	AV
Receitas Operacionais Brutas	1.351.328	100,0%	0	0,0%	0	0,0%	1.351.328	100,0%
(-) Deduções das Receitas	-226.548	-16,8%	-1.850	0,0%	0	0,0%	-228.398	-16,9%
(=) Receita Operacional Líquida	1.124.781	83,2%	-1.850	0,0%	0	0,0%	1.122.931	83,1%
(-) Custo das Vendas	-671.267	-49,7%	0	0,0%	0	0,0%	-671.267	-49,7%
(=) Lucro Bruto	453.513	33,6%	-1.850	0,0%	0	0,0%	451.663	33,4%
(-) Despesas / Receitas Operacionais	-375.760	-27,8%	18.088	0,0%	0	0,0%	-357.672	-26,5%
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	77.754	5,8%	16.238	0,0%	0	0,0%	93.991	7,0%
(-) Depreciação e Amortizações	-60.965	-4,5%	0	0,0%	0	0,0%	-60.965	-4,5%
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-59.536	-4,4%	-88.990	0,0%	0	0,0%	-148.526	-11,0%
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-42.748	-3,2%	-72.752	0,0%	0	0,0%	-115.500	-8,5%
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-42.748	-3,2%	-72.752	0,0%	0	0,0%	-115.500	-8,5%
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(=) Resultado Líquido do Exercício	-42.748	-3,2%	-72.752	0,0%	0	0,0%	-115.500	-8,5%
% Participação das Receitas Op. Brutas	100,0%		0,0%		0,0%		100,0%	
% Participação da MC	100,4%		-0,4%		0,0%		100,0%	
% Participação das Despesas Operacionais	105,1%		-5,1%		0,0%		100,0%	
% Participação do Resultado Operacional	82,7%		17,3%		0,0%		100,0%	
% Participação do Resultado Líq. do Exerc.	37,0%		63,0%		0,0%		100,0%	

Em relação ao faturamento do período, observa-se que no mês de abril/2021 apenas a Recuperanda Santa Gemma apresentou faturamento, logo, apresentou proporcionalmente o maior volume de custos e despesas, finalizando o período com prejuízo de R\$ 42 mil.

Avaliando a empresa Naga percebe-se que houve lançamento de uma receita advinda de aluguéis e de encargos financeiros derivados de juros pagos, auferindo um resultado negativo de R\$ 72 mil no referido mês.

Dessa forma, o grupo apresentou ao fim de maio/2021 um prejuízo total de R\$ 115 mil.



7.2 BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO GRUPO NAGA

7.2.1 ATIVO

O Ativo faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são demonstrados através do Balanço Patrimonial, juntamente com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa. É possível considerar, ainda, que os ativos são convertíveis em meios monetários, com a venda de um maquinário da empresa, por exemplo.

A representação dos Ativos, no Balanço, é dividida entre aqueles ativos que são convertíveis mais rapidamente e aqueles que levam mais tempo, que são os ativos circulantes e não circulantes, respectivamente.

Os dados da evolução da composição dos Ativos serão apresentados abaixo comparativamente de maio de 2018 a abril de 2021, de forma consolidada entre as empresas Recuperandas do grupo, onde observou-se um aumento de 2,3% ou R\$ 438 mil no período de março a abril de 2021.

ATIVO	mai/18	mar/21	AV	abr/21	AV	AH abr21/mar18	AH abr21/mar21	Variação abr21/mar18	Variação abr21/mar21
Ativo Circulante	12.374.859	12.017.126	62,0%	12.513.649	63,1%	1,1%	4,1%	138.790	496.523
Caixa e Equivalentes a Caixa	42.280	47.387	0,2%	31.001	0,2%	-26,7%	-34,6%	-11.279	-16.386
Créditos	934.569	1.514.770	7,8%	1.676.808	8,5%	79,4%	10,7%	742.240	162.039
Adiantamentos	2.347.506	2.844.736	14,7%	2.947.575	14,9%	25,6%	3,6%	600.069	102.839
Outros Créditos	1.816.490	2.335.191	12,1%	2.465.666	12,4%	35,7%	5,6%	649.177	130.476
Tributos a Recuperar/Compensar	4.624.306	3.007.248	15,5%	3.061.219	15,4%	-33,8%	1,8%	-1.563.087	53.971
Estoques	2.609.709	2.264.028	11,7%	2.328.520	11,7%	-10,8%	2,8%	-281.188	64.493
Despesas do Exercício Seguinte	0	3.766	0,0%	2.858	0,0%	0,0%	-24,1%	2.858	-908
(-) Contas Retificadoras	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Ativo Não Circulante	8.929.769	7.362.017	38,0%	7.303.906	36,9%	-18,2%	-0,8%	-1.625.863	-58.111
Ativo Realizável a Longo Prazo	1.194.951	1.307.786	6,7%	1.307.786	6,6%	9,4%	0,0%	112.835	0
Depósitos Judiciais	219.951	332.786	1,7%	332.786	1,7%	51,3%	0,0%	112.835	0
Subvenções para Investimento	975.000	975.000	5,0%	975.000	4,9%	0,0%	0,0%	0	0
Ativo Permanente	7.734.818	6.054.231	31,2%	5.996.120	30,3%	-22,5%	-1,0%	-1.738.698	-58.111
Investimentos	990.240	992.245	5,1%	992.624	5,0%	0,2%	0,0%	2.385	380
Imobilizado	6.739.964	5.061.219	26,1%	5.002.765	25,2%	-25,8%	-1,2%	-1.737.199	-58.454
Intangível	4.615	767	0,0%	731	0,0%	-84,2%	-4,8%	-3.884	-37
Total do Ativo	21.304.628	19.379.143	100,0%	19.817.555	100,0%	-7,0%	2,3%	-1.487.073	438.412

Caixa e Equivalentes a Caixa: Com saldo final de R\$ 31 mil, as disponibilidades apresentaram no período de março a abril de 2021 uma redução no valor de R\$ 16 mil, decréscimo observado principalmente na conta "Caixa".

Créditos: A conta Créditos é representada pelas Duplicatas a Receber em curto prazo e apresentaram alta de 10,7%, ou seja, R\$ 162 mil no período de março a abril de 2021. Observa-se ainda que as Recuperandas descontaram 43,6% do valor das contas a receber, sendo que ao avaliar isoladamente a conta "Clientes a Receber" percebe-se então um decréscimo de 9,8%, equivalente a R\$ 325 mil, enquanto as duplicatas descontadas reduziram seu saldo negativo em 27,3%, respectivamente R\$ 487 mil. O prazo médio de recebimento ficou em 37 dias e o grupo representou 8,5% do total do Ativo.



Adiantamentos: O saldo deste grupo compõe-se de valores pagos antecipadamente aos fornecedores e aos funcionários que, oportunamente, receberá a contrapartida do serviço/produto com apresentação do respectivo documento para registro na contabilidade em conta específica. Esse grupo aumentou em 3,6% de março a abril de 2021, ou seja, R\$ 102 mil, devido principalmente ao acréscimo em Adiantamento a Fornecedores, passando o grupo a representar 14,9% do total do Ativo.

Outros Créditos: Representando as outras contas que a Recuperanda tem a receber, este grupo apresentou de março a abril de 2021 um aumento de 5,6%, respectivamente R\$ 130 mil, tendo esse acréscimo ocorrido na empresa Santa Gemma, com contrapartida identificada no grupo Empréstimos e Financiamentos LP da empresa Naga. Dessa forma, finalizou o período de análise com um saldo de R\$ 2,4 milhões, equivalente a 12,4% do total do ativo.

Tributos a Recuperar/Compensar: Este grupo é constituído dos valores que poderão ser utilizados para compensação com os tributos devidos pela Recuperanda. O saldo registrado neste grupo no mês de abril/2021 foi de R\$ 3 milhões, demonstrando um acréscimo de 1,8%, respectivamente R\$ 53 mil em relação a março de 2021. Por fim, o grupo representou 15,4% do total do ativo.

Estoques: O saldo dos estoques é relativo ao valor constante de mercadorias disponíveis para comercialização e demonstram movimentação de acordo com as vendas e compras efetuadas no período. Os estoques das Recuperandas apresentaram aumento de 2,8% de março a abril de 2021, representando 11,7% do total do Ativo. No mês de abril de 2021, o indicador de giro de estoque demonstra que os saldos de estoque seriam suficientes para 104 dias de comercialização, onde 73,7% do estoque concentra-se em embalagens e matérias-primas.

Segue abaixo, um quadro que demonstra a composição do estoque no semestre.

ESTOQUES	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
Produção do Estabelecimento	895.583	757.568	870.458	420.287	454.084	609.430
Mercadorias	0	0	0	0	0	0
Matérias-Primas e Embalagens	1.596.479	1.735.121	1.659.276	1.715.287	1.806.945	1.715.002
Almoxarifado	0	496	496	496	1.230	2.319
Matérias-Primas de Terceiros	1.770	1.770	1.770	1.770	1.770	1.770
Total	2.493.832	2.494.955	2.531.999	2.137.839	2.264.028	2.328.520
Variação %	1,65%	0,05%	1,48%	-15,57%	5,90%	2,85%

Imobilizado e Intangível: O imobilizado é formado pelo conjunto de bens necessários à manutenção das atividades da empresa, caracterizados por apresentarem-se na forma tangível. Já o ativo intangível é um ativo sem substância física. No período de março a abril de 2021 foi apropriado a depreciação e amortização referente ao mês, na ordem de R\$ 61 mil. Percebe-se também um acréscimo de R\$ 2 mil em "Máquinas e Equipamentos". O grupo finalizou o período representando 25,2% do total do Ativo.

Apresenta-se abaixo um quadro com a composição demonstrativa:



IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
Terrenos	451.232	451.232	451.232	451.232	451.232	451.232
Construções e Benfeitorias	9.091.637	9.091.637	9.091.637	9.091.637	9.091.637	9.091.637
Máquinas e Equipamentos	8.974.245	8.974.245	8.974.245	8.974.245	8.975.775	8.978.412
Móveis e Utensílios	289.781	289.781	289.781	289.781	289.781	289.781
Computadores e Periféricos	630.035	638.761	638.761	638.761	638.761	638.761
Imobilizado em Comodato	0	0	0	0	0	0
Imobilizado em Conserto	11.532	11.032	11.032	11.212	10.532	10.532
Instalações Industriais	12.600	12.600	12.600	12.600	12.600	12.600
Veículos	793.841	793.841	793.841	793.841	793.841	793.841
(-) Depreciação Acumulada	-14.958.553	-15.019.650	-15.080.747	-15.141.844	-15.202.941	-15.264.032
Bens Incorpóreos	6.890	6.890	6.890	6.890	6.890	6.890
(-) Amortização Acumulada	-5.749	-5.865	-5.980	-6.086	-6.123	-6.159
Total	5.297.492	5.244.505	5.183.292	5.122.270	5.061.986	5.003.495
Variação %	-1,45%	-1,00%	-1,17%	-1,18%	-1,18%	-1,16%

7.2.2 PASSIVO

O passivo é o conjunto de obrigações e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do Balanço Patrimonial.

Os dados da evolução da composição dos Passivos serão apresentados abaixo de forma comparativa de maio de 2018 a abril de 2020, onde é possível observar um acréscimo de 2,3% de março a abril de 2021.

PASSIVO	mai/18	mar/21	AV	abr/21	AV	AH abr21/mar18	AH abr21/mar21	Variação abr21/mar18	Variação abr21/mar21
Passivo Circulante	32.083.679	36.840.545	190,1%	37.270.208	188,1%	16,2%	1,2%	5.186.530	429.664
Empréstimos e Financiamentos	64.392	344.710	1,8%	759.524	3,8%	1079,5%	120,3%	695.132	414.813
Fornecedores	424.169	1.580.892	8,2%	1.563.668	7,9%	268,6%	-1,1%	1.139.498	-17.224
Obrigações Sociais e Trabalhistas	12.219.426	4.394.142	22,7%	4.360.904	22,0%	-64,3%	-0,8%	-7.858.522	-33.238
Obrigações Tributárias	9.139.877	5.729.097	29,6%	5.101.077	25,7%	-44,2%	-11,0%	-4.038.800	-628.020
Parcelamentos Tributários	7.867.252	22.390.318	115,5%	23.151.412	116,8%	194,3%	3,4%	15.284.160	761.094
Adiantamento de Clientes	1.955.021	2.231.953	11,5%	2.162.764	10,9%	10,6%	-3,1%	207.744	-69.188
Outras Obrigações	413.541	169.432	0,9%	170.859	0,9%	-58,7%	0,8%	-242.682	1.427
Passivo Não Circulante	-10.779.051	-17.461.402	-90,1%	-17.452.654	-88,1%	61,9%	-0,1%	-6.673.603	8.748
Passivo Exigível a Longo Prazo	20.130.927	20.159.765	104,0%	20.284.013	102,4%	0,8%	0,6%	153.086	124.248
Empréstimos e Financiamentos LP	5.684.586	5.713.424	29,5%	5.837.672	29,5%	2,7%	2,2%	153.086	124.248
Credores Recuperação Judicial - RJ - LP	14.446.341	14.446.341	74,5%	14.446.341	72,9%	0,0%	0,0%	0	0
Patrimônio Líquido	-30.909.978	-37.621.167	-194,1%	-37.736.667	-190,4%	22,1%	0,3%	-6.826.688	-115.500
Capital Social	150.000	150.000	0,8%	150.000	0,8%	0,0%	0,0%	0	0
Reserva de Capital	51.434	51.434	0,3%	51.434	0,3%	0,0%	0,0%	0	0
Lucro e/ou Prej. Acumul. Até 12/2020	-30.840.331	-33.804.340	-174,4%	-33.804.340	-170,6%	9,6%	0,0%	-2.964.009	0
Lucro e/ou Prej. Acumul. a partir de 01/2021	-239.575	-1.152.240	-5,9%	-1.267.740	-6,4%	429,2%	10,0%	-1.028.165	-115.500
Ajustes Referentes Contas de Compensação	-31.506	-27.512	-0,1%	-27.512	-0,1%	-12,7%	0,0%	3.994	0
Ajustes de Exercícios Anteriores	0	-2.838.508	-14,6%	-2.838.508	-14,3%	0,0%	0,0%	-2.838.508	0
Total do Passivo	21.304.628	19.379.143	100,0%	19.817.555	100,0%	-7,0%	2,3%	-1.487.073	438.412

Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo: O grupo Empréstimos e Financiamentos, devidos a curto e longo prazo, apresentou a monta de R\$ 6,5 milhões e representou 33,3% do passivo total. No período de análise, apresentou um aumento de R\$ 414 mil no CP, cujo saldo do grupo encontra-se distribuído no "Banco Uniprime", "Fundo de Invest. De Dir Cred", "Materiais de Terceiros" e "Empréstimos"



junto a Aguinaldo Ribeiro Junior e Leila Capelati Ribeiro, sendo essa última conta a principal responsável pelo acréscimo. Já no grupo LP a movimentação foi progressiva em R\$ 124 mil, equivalente a uma alta de 2,2%.

Fornecedores: No grupo Fornecedores houve uma redução de 1,1%, ou seja, R\$ 17 mil no período de março a abril de 2021. Os Fornecedores representaram 7,9% do total do passivo das Recuperandas, finalizando com um saldo de R\$ 1,5 milhão.

Obrigações Sociais e Trabalhistas: Compõe esse grupo as contas resultantes da folha de pagamento, sendo que no período de março a abril de 2021 houve uma redução de R\$ 33 mil, equivalente a 0,8%.

Com saldo de R\$ 4,3 milhões, o grupo representou 22% do ativo total das Recuperandas.

Obrigações Tributárias: é toda obrigação que surge quando se consuma um fato imponible previsto na legislação tributária. No período de março a abril de 2021 ocorreu uma queda de 11% no grupo, respectivamente R\$ 628 mil, em virtude do parcelamento de tais obrigações, conforme pode ser visto a seguir no aumento dos parcelamentos tributários. Ao final de abril de 2021, o grupo constava um saldo de R\$ 5,1 milhões, equivalente a 25,7% do passivo total.

Parcelamentos Tributários: O grupo refere-se aos parcelamentos tributários, sendo que o mesmo apresentou um acréscimo de R\$ 761 mil no período de março a abril de 2021, um percentual equivalente a 3,4%. Por fim, com um saldo de R\$ 23,1 milhões, representou 116,8% do total do passivo do mês de abril/2021.

Adiantamentos de Clientes: Este grupo constitui-se dos valores antecipados pelos clientes para entrega futura de mercadorias por parte da Recuperanda. No período de março a abril de 2021, o grupo apresentou um decréscimo de R\$ 69 mil, ou seja, 3,1%. Com saldo de R\$ 2,1 milhões, representou 10,9% do total do passivo no mês.

Patrimônio líquido: É formado pelo grupo de contas que registra o valor contábil pertencente aos acionistas e os Prejuízos Acumulados. O capital social, conta integrante deste grupo representa os valores recebidos pela **empresa**, em forma de subscrição ou por ela gerados. Pode-se observar que o Patrimônio Líquido das Recuperandas apresentou valor negativo de R\$ 37,7 milhões, tendo aumentado seu saldo desfavorável em relação ao mês anterior, em face ao prejuízo de R\$ 115 mil registrado do período de análise.

Outras avaliações serão realizadas nos tópicos de Demonstração do Resultado do Exercício.



7.3 INDICADORES FINANCEIROS

Os indicadores financeiros nada mais são do que métricas e mecanismos para coletar e gerar informações financeiras sobre uma determinada situação. No caso de um negócio, os indicadores financeiros servem para demonstrar quão saudável é um determinado empreendimento.

A seguir faremos a análise dos principais indicadores da Recuperanda e para melhor entendimento destacamos as interpretações relativa a cada um deles.

7.3.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$ 1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
Liquidez Corrente	0,35	0,33	0,33	0,33	0,33	0,34
Liquidez Geral	0,25	0,24	0,24	0,23	0,23	0,24
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	0,28	0,26	0,26	0,27	0,26	0,27

7.3.1.1 ÍNDICE LIQUIDEZ GERAL

O cálculo deste indicador é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, desconsiderando o ativo permanente) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice de liquidez geral da Recuperanda se manteve estável entre os meses do último semestre, apresentando o valor de **R\$ 0,24**, portanto a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,24** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

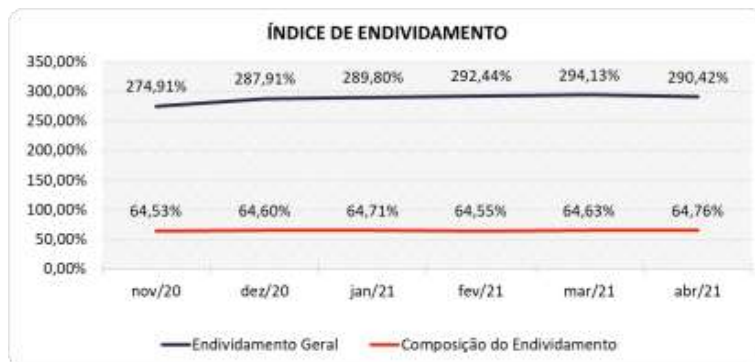
Vale lembrar que parte dos saldos das contas que constam registradas no Passivo Circulante e Exigível a longo prazo estão sujeitas aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.

7.3.2 ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO

Os índices de endividamento revelam o grau de endividamento a empresa e o seu prazo de composição. A interpretação é no sentido de que "quanto maior, pior", pois, quanto maior for o percentual



da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar à Curto Prazo, logo maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.



Em abril/2021 a Recuperanda apresentou um endividamento de R\$ 57,5 milhões demonstrando aumento em relação ao mês anterior, sendo que o endividamento a curto prazo também sofreu um pequeno acréscimo, passando de 64,63% para 64,76%.

A melhor forma de interpretação poderá ser efetuada em termos de acompanhamento da estabilidade destes índices, uma vez que durante o processo de RJ, a Recuperanda apresenta endividamento, entretanto não se espera que estes índices sofram pioras significativas.

7.3.3 ÍNDICES DE RENTABILIDADE

Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, "quanto maior, melhor".

Margem líquida é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.

Rentabilidade do Ativo é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos **ativos** e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.

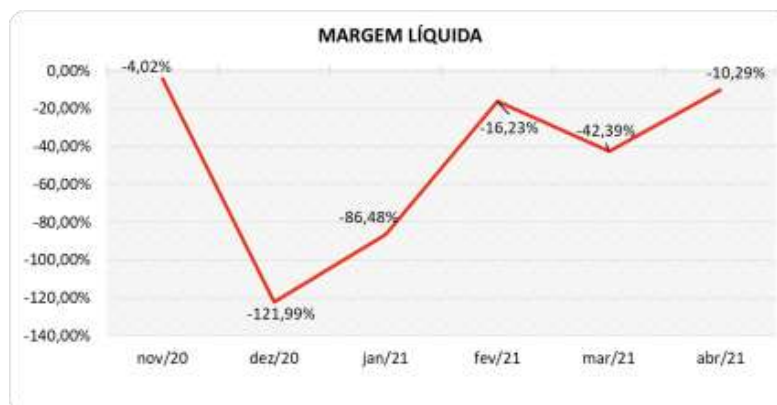
Produtividade é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.

ÍNDICES DE RENTABILIDADE	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
Margem Líquida	-4,02%	-121,99%	-86,48%	-16,23%	-42,39%	-10,29%
Rentabilidade do Ativo	-0,24%	-6,23%	-2,48%	-1,21%	-2,25%	-0,58%
Produtividade	0,06	0,05	0,03	0,07	0,05	0,06



Percebe-se fortes oscilações no semestre, tendo a Recuperanda obtido margens e rentabilidades durante todo o período, incluindo o mês de abril de 2021, onde ambas foram desfavoráveis.

Segue abaixo representação gráfica da margem líquida no semestre, demonstrando a oscilação afirmada anteriormente.



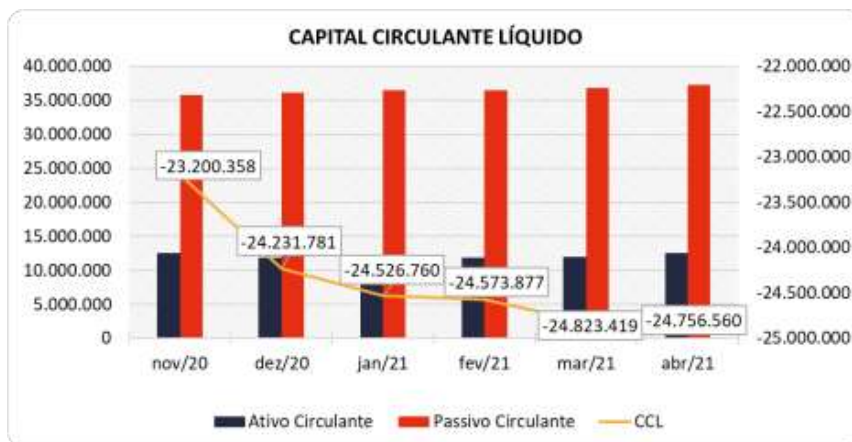
7.3.4 CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante **positivo**), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL **negativo** entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo.

CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
Ativo Circulante	12.560.725	11.863.312	11.984.967	11.900.950	12.017.126	12.513.649
Passivo Circulante	35.761.083	36.095.094	36.511.727	36.474.827	36.840.545	37.270.208
CCL	-23.200.358	-24.231.781	-24.526.760	-24.573.877	-24.823.419	-24.756.560
Variação %	10,96%	4,45%	1,22%	0,19%	1,02%	-0,27%

Percebe-se que a Recuperanda **reduziu** seu CCL negativo em 0,27% em relação ao mês anterior, passando de um CCL de -R\$ 24,8 milhões para um de -R\$ 24,7 milhões.

Para melhor entendimento da variação, segue representada graficamente a evolução do saldo negativo apurado no capital de giro líquido:



7.4 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – CONSOLIDADO GRUPO NAGA

A **demonstração do resultado do exercício**, ou DRE, é um relatório de demonstração contábilística dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido, através do confronto das receitas, custos e resultados, apurados em determinado período.

A DRE deve ser elaborada segundo o princípio contábil do regime de competência, onde as receitas e despesas devem ser simultaneamente incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram.

Os dados da evolução das receitas, custos e despesas serão apresentados a seguir, de forma comparativa, de março a abril de 2021, com as respectivas variações que ocorreram nas contas e ocasionaram um prejuízo de 8,5% sobre o faturamento, respectivamente R\$ 115 mil.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	fev/21	mar/21	AV	abr/21	AV	Média jan20 a dez20	Média jan21 a abr21	AH abr21/mar21	Variação abr21/mar21
Receitas Operacionais Brutas	1.839.713	1.586.867	100,0%	1.351.328	100,0%	1.451.086	1.381.057	-14,8%	-235.539
(-) Deduções das Receitas	-396.577	-558.811	-35,2%	-228.398	-16,9%	-250.036	-343.143	-59,1%	330.414
(=) Receita Operacional Líquida	1.443.136	1.028.056	64,8%	1.122.931	83,1%	1.201.050	1.037.914	9,2%	94.875
(-) Custo das Vendas	-1.077.619	-856.364	-54,0%	-671.267	-49,7%	-809.202	-800.117	-21,6%	185.096
(=) Lucro Bruto	365.517	171.692	10,8%	451.663	33,4%	391.848	237.797	163,1%	279.971
(-) Despesas / Receitas Operacionais	-378.122	-392.859	-24,8%	-357.672	-26,5%	-368.535	-348.241	-9,0%	35.187
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	-12.604	-221.167	-13,9%	93.991	7,0%	23.313	-110.444	-142,5%	315.158
(-) Depreciação e Amortizações	-61.040	-60.971	-3,8%	-60.965	-4,5%	-59.445	-61.007	0,0%	6
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-160.641	-153.665	-9,7%	-148.526	-11,0%	-51.467	-145.484	-3,3%	5.139
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-234.285	-435.803	-27,5%	-115.500	-8,5%	-87.599	-316.935	-73,5%	320.304
(+/ -) Resultado Não Operacional	0	0	0,0%	0	0,0%	-2.519	0	0,0%	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-234.285	-435.803	-27,5%	-115.500	-8,5%	-90.118	-316.935	-73,5%	320.304
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0,0%	0	0,0%	-4.957	0	0,0%	0
(=) Resultado Líquido do Exercício	-234.285	-435.803	-27,5%	-115.500	-8,5%	-95.075	-316.935	-73,5%	320.304



7.4.1 RECEITAS

As receitas consistem na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas em um determinado período.

Elas demonstram a real capacidade da empresa e sua participação no mercado, ou seja, no fluxo de caixa da empresa, a receita constitui parte das entradas de dinheiro.

A seguir apresentamos o quadro de obtenção de receitas dos últimos seis meses, onde pode-se constatar as oscilações ocorridas no período.

RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
Santa Gemma - Vendas no Mercado Interno	1.645.233	1.000.545	634.618	1.352.985	1.354.801	1.137.842
Santa Gemma - Vendas no Mercado Externo	0	44	0	164.327	88.384	90.024
Santa Gemma - Vendas para ZFM/ALC	106.182	324.488	111.700	322.284	143.682	123.462
Santa Gemma - Revenda de Mercadorias	0	0	0	118	0	0
Naga - Vendas	0	0	0	0	0	0
Capelati - Vendas	0	0	0	0	0	0
Total	1.751.415	1.325.076	746.319	1.839.713	1.586.867	1.351.328

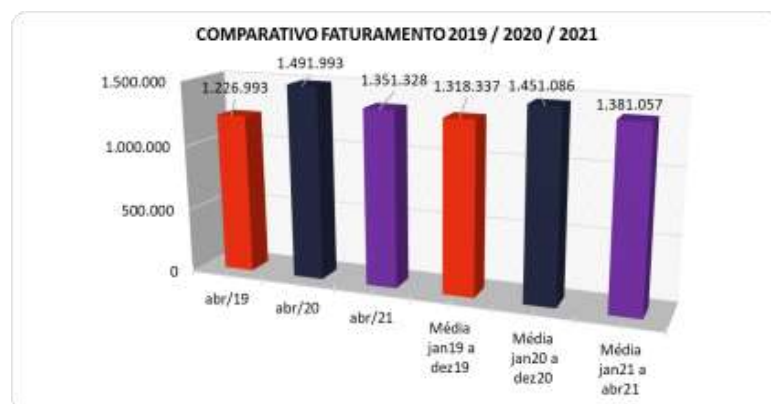
As receitas das Recuperandas totalizaram R\$ 1,3 milhão e apresentaram uma queda de 14,8% de março a abril de 2021, conforme se observa no gráfico abaixo, sendo que as receitas relacionadas à Santa Gemma – Vendas no Mercado Interno detém o maior percentual no acumulado maio/2018 a abril/2021, com 87,52%.



Para fins de avaliação da performance da empresa, além de avaliar um comparativo entre o mês atual e o mês anterior, é importante fazer também uma comparação entre as receitas do mês de análise com aquelas que foram obtidas no mesmo mês do ano anterior, identificando assim o crescimento do negócio.

Em uma comparação, de abril de 2021 com o mesmo mês do ano anterior, observa-se uma redução de R\$ 140 mil, equivalente a 9,4%.

O faturamento médio de 2021, embora de apenas quatro meses, apresenta-se próximo a média no ano anterior, se mantendo abaixo em 4,8%.



7.4.2 LUCRO BRUTO

O **Lucro Bruto** é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar as despesas operacionais (e ter lucro), após o reconhecimento das deduções das receitas (impostos e devoluções sobre vendas) e do pagamento dos custos (matérias-primas, mão de obra direta e gastos gerais de fabricação).

DEDUÇÕES E CUSTOS	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
(-) Deduções das Receitas	-557.376	-333.695	-188.787	-396.577	-558.811	-228.398
(=) Receita Operacional Líquida	1.194.039	991.382	557.532	1.443.136	1.028.056	1.122.931
(-) Custo das Vendas	-847.358	-845.202	-595.216	-1.077.619	-856.364	-671.267
(=) Lucro Bruto	346.681	146.179	-37.684	365.517	171.692	451.663
% Lucro Bruto	19,79%	11,03%	-5,05%	19,87%	10,82%	33,42%

As deduções da receita e os custos incorridos nas empresas representaram 66,6% do faturamento do mês, tendo apresentado redução de 22,6% em abril de 2021, devido principalmente ao decréscimo nas deduções das receitas que passaram de 35,2% para 16,9%, devido à redução de devoluções.

O Lucro Bruto apresentou-se positivo em 33,42%, equivalente a um montante favorável de R\$ 451 mil, menor do que o auferido no mês anterior que havia sido positivo em 10,82%, demonstrando a importância do controle dos custos relacionados às vendas.

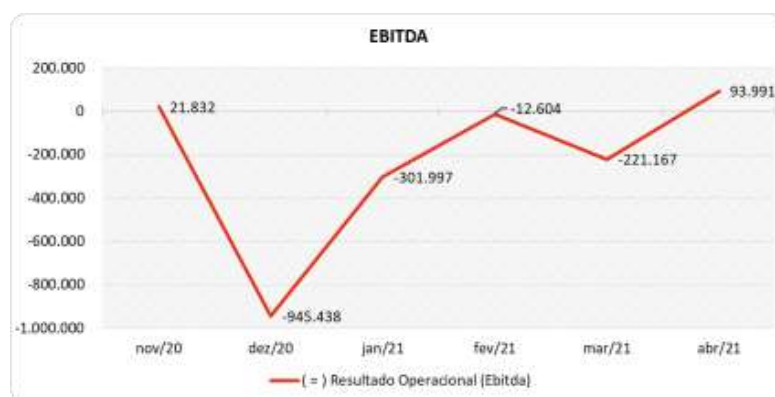
7.4.3 EVOLUÇÃO DO EBITDA

Ebitda é a sigla em inglês para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização" (também conhecida como Lajida).



O **Ebitda** representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros e das depreciações.

Portanto, o Ebitda revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, por isso está denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito da Recuperanda, segue abaixo:



Pode-se observar no gráfico acima que o resultado operacional (Ebitda) no mês de abril de 2021 foi positivo em R\$ 93 mil ou 7% sobre o faturamento, ocorrido em virtude de o Lucro Bruto ter sido suficiente para cobrir as despesas operacionais do mês, sendo um resultado diferente comparativamente ao mês anterior, que havia apurado um Ebitda negativo de R\$ 221 mil.

No gráfico também é possível perceber a instabilidade que ocorre nos resultados operacionais mês a mês.

7.4.4 RECEITA X DESPESAS OPERACIONAIS

No mês de abril de 2021, as Recuperandas registraram um total de despesas de R\$ 357 mil, sendo um valor 9% maior que o do mês anterior. Deste total, o maior grupo de despesas refere-se a "Despesas Comerciais", que totalizaram R\$ 315 mil no período, seguida por "Honorários Advocatícios".



7.4.5 RESULTADO OPERACIONAL X RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO

A tabela abaixo se refere à evolução do Ebitda em confrontação com o Resultado Líquido do Exercício registradas pela Recuperanda até abril/2021.

Nesta análise, incorpora-se as depreciações, amortizações e resultados não operacionais consumando-se com o resultado líquido.

CONTAS	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	21.832	-945.438	-301.997	-12.604	-221.167	93.991
(-) Depreciação e Amortizações	-60.854	-61.050	-61.050	-61.040	-60.971	-60.965
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-9.031	-143.461	-119.105	-160.641	-153.665	-148.526
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-48.053	-1.149.949	-482.152	-234.285	-435.803	-115.500
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0	0	0	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-48.053	-1.149.949	-482.152	-234.285	-435.803	-115.500
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	-59.486	0	0	0	0
(=) Resultado Líquido do Exercício	-48.053	-1.209.435	-482.152	-234.285	-435.803	-115.500

Na tabela acima percebe-se que o Resultado Operacional das Recuperandas fechou positivo em R\$ 93 mil, porém, ao incorporar os valores de Depreciação e Encargos Financeiros, o resultado final foi um prejuízo de R\$ 115 mil, ou seja, 8,5% sobre o faturamento do exercício de abril de 2021, sendo um resultado negativo menor que do mês anterior, que havia sido desfavorável em 27,5%.

Destaque-se que os Encargos Financeiros representaram R\$ 148 mil, advindos principalmente de "Juros Pagos" e "Multas e Juros Passivos", tendo reduzido em 3,3% de março a abril de 2021.

7.5 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)

Um dos relatórios mais importantes para a gestão é a Demonstração do Fluxo de caixa (DFC). O seu objetivo é evidenciar alterações no saldo de disponibilidades da empresa em um determinado período.



Fluxo de caixa direto é um método de estruturação da Demonstração de Fluxo de Caixa, na qual são registradas as entradas e saídas de recursos do negócio.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, no último semestre.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
Atividades operacionais						
Movimentação de clientes a receber	1.118.755	1.872.233	461.364	1.493.520	1.284.996	1.106.270
Movimentação de outros créditos a receber	2.249.126	84.223	104.158	-148.446	39.875	-286.378
Movimentação de ativo realizável a longo prazo	0	0	0	0	0	0
(-) Movimentação de fornecedores	-673.862	-1.087.152	-597.732	-671.439	-814.740	-752.984
(-) Movimentação de tributos	-167.143	-4.106.925	-71.761	-136.981	-216.662	-773.397
(-) Movimentação de despesas	-215.484	-9.406.455	-306.758	-481.184	-426.048	-539.436
(-) Movimentação de outras obrigações	-2.361	12.536.022	-18.916	-108.143	7.326	693.333
(-) Movimentação de outras obrigações a longo prazo	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades operacionais	2.309.031	-108.055	-429.645	-52.673	-125.253	-552.594
Atividades de investimentos						
Movimentação de investimentos permanentes	-30	-82	-30	-30	-30	-380
Movimentação de imobilizado e intangíveis	16.890	-8.063	162	-18	-687	-2.475
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	16.860	-8.145	132	-48	-717	-2.854
Atividades de financiamentos						
Movimentação de empréstimos e financiamentos	-3.426	-7.764	309.451	-69.309	3.735	414.813
Movimentação de empréstimos e financiamentos LP	-813	125.106	125.991	126.176	126.007	124.248
Movimentação de outras atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	-4.239	117.342	435.442	56.866	129.742	539.061
Atividades do PRJ						
Movimentação do PRJ	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades do PRJ	0	0	0	0	0	0
Atividades do PL						
Movimentação do PL	-2.319.847	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa de ajustes do BP	-2.319.847	0	0	0	0	0
Variação líquida do caixa	1.804	1.143	5.929	4.146	3.771	-16.386
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	30.594	32.399	33.541	39.471	43.616	47.387
Caixa e equivalentes de caixa do final do período	32.399	33.541	39.471	43.616	47.387	31.001
Variação líquida do caixa	1.804	1.143	5.929	4.146	3.771	-16.386

O Caixa Operacional Líquido das Recuperandas no mês de abril/2021 foi negativo em R\$ 552 mil, ocasionado pelo volume de saídas com fornecedores, tributos e despesas maiores que o volume de entradas advindas de contas a receber e outros créditos a receber.

Observa-se em seguida um dispêndio de recursos de R\$ 380 destinado a investimentos financeiros e uma saída de R\$ 2 mil advinda da diferença entre as movimentações do imobilizado e a parcela de depreciação contabilizada na DRE.

No período as Recuperandas recorreram ainda a atividades de financiamento, que resultaram em entradas de recursos de R\$ 414 mil no curto prazo e de R\$ 124 mil no longo prazo.

Não havendo outras movimentações significativas, a variação do saldo final do caixa das Recuperandas foi negativa em R\$ 16 mil.



8. ACOMPANHAMENTO DOS QUESTIONAMENTOS

Após as considerações anteriormente relatadas, baseada nos balancetes contábeis enviados pelas Recuperandas, a AJ ressalta que ficaram pendentes esclarecimentos, conforme segue:

Valor de despesas informado em Tributos Diversos no mês agosto-20.	Em aberto.
Movimentação nas contas de imobilizado ocorrido em novembro-20.	Em aberto.
Movimentação na conta tributos a Recuperar em novembro-20.	Em aberto.
Lançamento de ajustes de exercícios em novembro-20.	Em aberto.

9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Após analisarmos os relatórios contábeis que demonstram as movimentações operacionais e financeiras das Recuperandas no mês de abril de 2021, destacaremos abaixo algumas informações extraídas desses documentos que nos ajudam a interpretar a sua atual situação econômico-financeira:

Faturamento - As empresas apresentaram um faturamento de R\$ 1,3 milhão no mês de abril de 2021, valor 14,8% inferior ao registrado no mês anterior. Com este faturamento, as Recuperandas atingiram uma média mensal de R\$ 1,3 milhão, e acumulam prejuízos devido ao faturamento abaixo do necessário para cobrir as despesas da operação.

Lucro Bruto - É o resultado das vendas subtraído as deduções da receita e os custos das mercadorias/produtos, servindo essa sobra para cobrir os demais gastos da operação, e gerar o lucro que se espera. Em abril de 2021, as empresas obtiveram um lucro bruto positivo de 33,4% sobre o faturamento, demonstrando ter recursos suficientes para cobrir as despesas operacionais do mês que ficaram na ordem de 26,5% sobre o faturamento. O lucro bruto médio do ano 2021 está em 17,2%, portanto menor que a média auferida em 2020 que foi favorável em 27%, demonstrando que as Recuperandas estão operacionalmente piores no corrente ano.

Resultado Operacional (Ebitda) - É o ganho na operação antes de deduzir possíveis encargos financeiros e/ou outros gastos que, apesar de existirem, não estão necessariamente atrelados à operação normal da empresa. Em abril de 2021, as empresas apuraram um Ebitda favorável de 7% sobre o



faturamento, contudo acumula em 2021 uma média de -8%, diferente da média positiva de 1,6%, auferida no ano anterior.

Resultado Líquido do Exercício – É o resultado apurado depois de deduzido das receitas brutas todos os custos operacionais e não operacionais do período analisado. Esse resultado é o valor que será incorporado ao Patrimônio Líquido da empresa para futuras destinações. Em abril de 2021, as empresas sofreram um prejuízo de R\$ 115 mil, acumulando em 2021 um resultado desfavorável em R\$ 1,2 milhão.

Capital Circulante Líquido - O capital circulante líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante da empresa. De acordo com as informações obtidas no Balancete do mês, para uma dívida a curto prazo de R\$ 37,2 milhões, as Recuperandas possuem no Ativo Circulante o valor de R\$ 12,5 milhões, suficiente para cobrir apenas 34% das dívidas de curto prazo.

Endividamento Geral - Observa-se que as empresas apresentaram um endividamento de 290,42% em relação ao seu Ativo total. Isto significa que a Recuperanda possui 2,9 vezes o valor em dívidas ante o valor dos seus ativos e portanto, no caso de uma liquidação, as empresas não conseguirão com os recursos do Ativo pagar todos os seus credores.

