



Novembro/2025

# 35º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Noma do Brasil S.A.

Noma Indústria e Com. de Implementos Rodoviários Ltda.

Noma Participações S.A.

Hubner Implementos Rodoviários S.A.



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ5NQ TRWZE LEAB2 69VER



Administradora Judicial  
rjnoma@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL Nº 0011185-53.2022.8.16.0160  
3ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL REGIONAL DA COMARCA  
DE MARINGÁ/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ5NQ TRWZE LEAB2 69VER

# SUMÁRIO

<b>1. Glossário Online.....</b>	<b>4</b>	5.5. Imobilizado e Intangível.....	23
<b>2. Cronograma Processual.....</b>	<b>5</b>	5.6. Investimentos.....	24
<b>3. Acompanhamento do PRJ.....</b>	<b>6</b>	5.7. Folha de Pagamento.....	25
<b>4. Informações Operacionais.....</b>	<b>8</b>	<b>6. Análise de Resultados.....</b>	<b>26</b>
4.1. Constatação das Condições de Funcionamento....	8	6.1. Análise de Faturamento.....	27
4.2. Quadro Funcional.....	11	6.2. Lucro Bruto.....	28
4.3. Fotos da Vistoria.....	12	6.3. Índices de Liquidez.....	29
<b>5. Informações Financeiras.....</b>	<b>16</b>	<b>7. Endividamento.....</b>	<b>30</b>
5.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	16	7.1. Endividamento Total.....	30
5.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	17	7.2. Endividamento Sujeito a Recuperação Judicial.....	31
5.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	18	<b>8. Fluxo de Caixa .....</b>	<b>32</b>
5.2. Contas a Receber.....	20	8.1. Principais Fontes de Entrada.....	33
5.3. Contas a Pagar.....	21	8.2. Principais Saídas.....	33
5.4. Estoques.....	22		



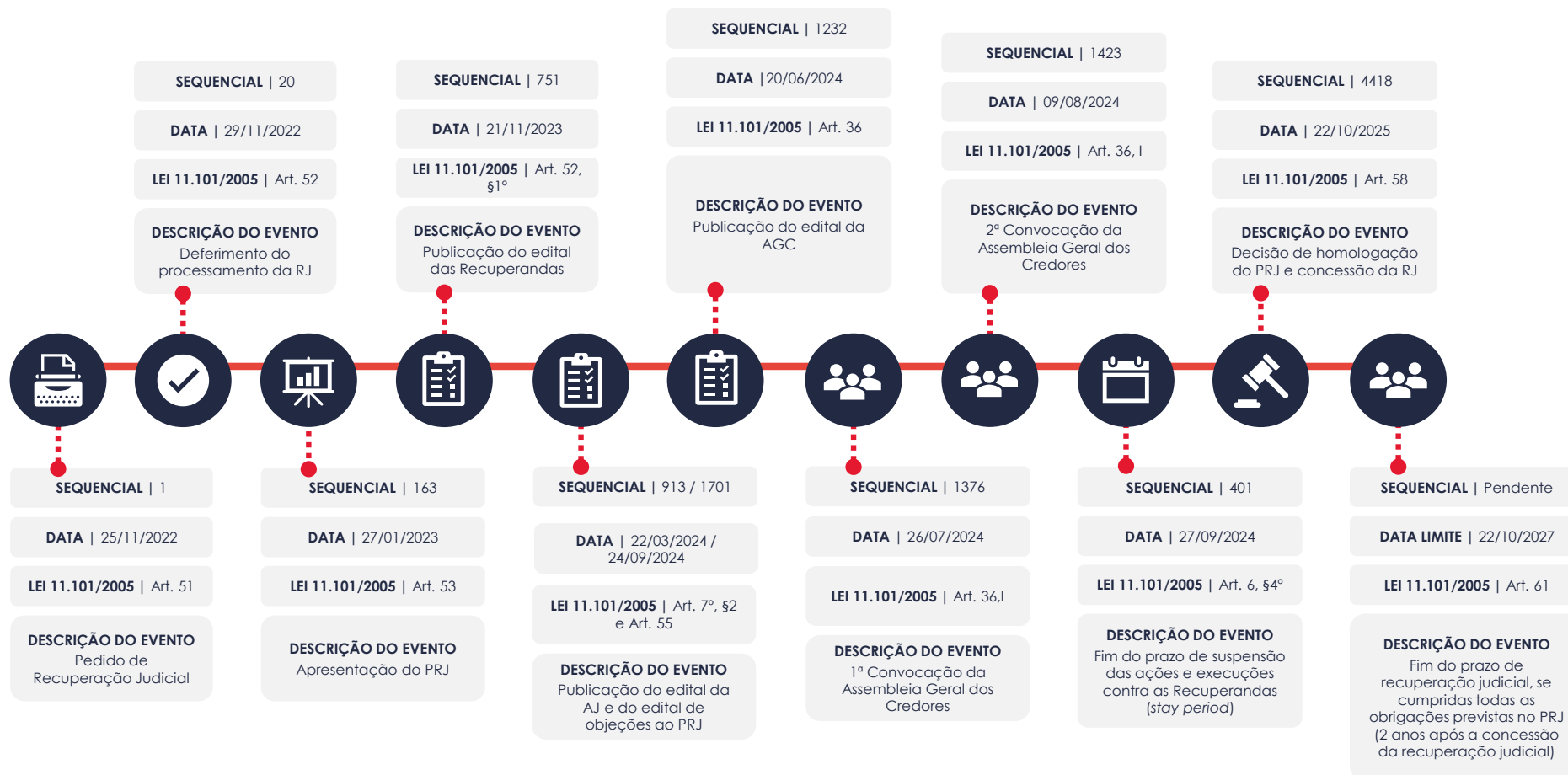
# 1. GLOSSÁRIO ONLINE

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

Para consulta do glossário online referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o link <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



## 2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



### 3. ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O Plano de Recuperação Judicial das Recuperandas, homologado judicialmente pela decisão proferida no seq. 4418, foi apresentado no mov. 1632.2, retificado pelo 2º Modificativo (mov. 1875.2) e, posteriormente, retificado diretamente durante a Assembleia Geral de Credores (mov. 1894.2), contando com as cláusulas de pagamento abaixo resumidas:

CLASSE I - Trabalhista		CLASSE II – Garantia Legal		CLASSE III - Quirografários		CLASSE IV – ME e EPP	
<b>PRAZO DE PAGAMENTO</b> 12 meses		<b>PRAZO DE PAGAMENTO</b> OPÇÃO I: 180 meses OPÇÃO II: 24 meses		<b>PRAZO DE PAGAMENTO</b> OPÇÃO I: 180 meses; OPÇÃO II: 24 meses.		<b>PRAZO DE PAGAMENTO</b> 150 meses	
<b>TERMO INICIAL</b> <b>EVENTO BASE</b> Homologação do PRJ (seq. 4418) <b>DATA</b> 22/10/2025		<b>TERMO INICIAL</b> <b>EVENTO BASE</b> Homologação do PRJ (seq. 4418) <b>DATA</b> 22/10/2025		<b>TERMO INICIAL</b> <b>EVENTO BASE</b> Homologação do PRJ (seq. 4418) <b>DATA</b> 22/10/2025		<b>TERMO INICIAL</b> <b>EVENTO BASE</b> Homologação do PRJ (seq. 4418) <b>DATA</b> 22/10/2025	
<b>CARÊNCIA</b> —	<b>PRAZO TOTAL</b> 12 meses	<b>CARÊNCIA</b> OPÇÃO I: 36 meses OPÇÃO II: 12 meses	<b>PRAZO TOTAL</b> OPÇÃO I: 18 anos OPÇÃO II: 3 anos	<b>CARÊNCIA</b> OPÇÃO I: 36 meses OPÇÃO II: 12 meses	<b>PRAZO TOTAL</b> OPÇÃO I: 18 anos OPÇÃO II: 3 anos	<b>CARÊNCIA</b> 24 meses	<b>PRAZO TOTAL</b> 14 anos e 6 meses
<b>PREVISÃO</b> <b>INÍCIO</b> 22/11/2025 <b>TÉRMINO</b> 23/11/2026	<b>SITUAÇÃO</b> Em andamento	<b>PREVISÃO</b> <b>INÍCIO</b> OPÇÃO I: 23/10/2028; OPÇÃO II: 22/10/2026. <b>TÉRMINO</b> OPÇÃO I: 22/10/2043; OPÇÃO II: 23/10/2028.	<b>SITUAÇÃO</b> Em período de carência	<b>PREVISÃO</b> <b>INÍCIO</b> OPÇÃO I: 23/10/2028; OPÇÃO II: 22/10/2026. <b>TÉRMINO</b> OPÇÃO I: 22/10/2043; OPÇÃO II: 23/10/2028.	<b>SITUAÇÃO</b> Em período de carência	<b>PREVISÃO</b> <b>INÍCIO</b> 22/10/2027 <b>TÉRMINO</b> 23/04/2040	<b>SITUAÇÃO</b> Em período de carência

www.valorconsultores.com.br

6



No tocante ao cumprimento do PRJ no decorrer do tempo, confira adiante as datas dos eventos mais relevantes.

Os comprovantes de pagamento encaminhados pelas Recuperandas podem ser solicitados para consulta no endereço eletrônico da AJ (rjnoma@valorconsultores.com.br).



## 4. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

### 4.1. Constatação das Condições de Funcionamento

Na data de 28/11/2025, os representantes da AJ, Cleverson Marcel Colombo e Júlio Gonçalves Neto, compareceram à sede das Recuperandas, localizada em Sarandi/PR, na ocasião acompanhados do CEO do Grupo, Sr. Marcos Noma, e do gerente administrativo das Recuperandas, Sr. André Freitas.

Durante a realização da vistoria, especificamente na área fabril, foi constatado pela equipe da AJ o funcionamento parcial e reduzido das atividades, com alguns setores sem operação. Observou-se que, em relação ao mês anterior, houve melhora no volume produtivo, pois a empresa está produzindo caçambas para a concessionária Mercedes-Benz (Divena), vinculadas a uma licitação.

Portanto, atualmente, o processo produtivo está concentrado na manufatura de implementos tipo caçamba e carroceria pipa, destinados à Divena, o que representa cerca de 70% a 75% do total da produção.

No barracão onde a produção é voltada ao corte de chapas e manufatura de peças, havia atividade na fabricação de implementos-tanques e no corte e dobra de aço. Contudo, não havia bobinas de aço disponíveis, apenas chapas já cortadas. O gerente administrativo explicou que, em razão da concentração da produção nas caçambas, a empresa está adquirindo chapas de aço já cortadas, ou seja, produto acabado.





Além disso, no barracão destinado à produção dos implementos tipo SIDER, no momento da vistoria, não havia produção.

De modo geral, observou-se certa ociosidade na fábrica. Também foram identificados implementos semiprontos, aguardando a chegada de peças ou matéria-prima para finalização e posterior entrega aos clientes. Em um dos setores, havia diversos implementos-tanque estacionados, sem alterações em relação aos meses anteriores.

No setor de almoxarifado, responsável pelo armazenamento de peças, constatou-se redução no volume de componentes utilizados na montagem dos implementos rodoviários, cenário que permanece inalterado nos últimos meses. Já na área administrativa, verificou-se o funcionamento normal das atividades.

Já em reunião, o CEO do Grupo, Sr. Marcos Noma, prestou as seguintes informações iniciais:

- Na próxima semana, o jurídico deverá solicitar, no processo, o leilão/UIP de parte do imóvel localizado em Tatuí/SP, havendo expectativa de venda pelo valor de R\$ 60 milhões, dos quais parte deverá ser destinada ao pagamento de credores que possuem garantia sobre os imóveis. Assim, poderá haver disponibilidade de recursos para a retomada da produção na indústria.

- Em novembro/2025, participou de feira do setor realizada em Chapecó/SC, ocasião em que foram vendidas 50 unidades de implementos, com produção prevista para iniciar a partir de janeiro/2026.
- A homologação do plano foi relevante para a empresa e para o mercado, que agora concentra esforços na venda de ativos e no fomento das atividades.
- O atendimento da licitação da Divena é significativo, pois envolve um total superior a 900 caçambas, sem necessidade de aquisição de peças ou acessórios, já que o processo produtivo é mais simples. Além disso, 60% do valor é pago antecipadamente, o que possibilita a compra à vista da matéria-prima, e os demais 40% são pagos na entrega. Trata-se de um produto com margem mais favorável.
- Alguns fornecedores estão concedendo prazo de até 21 dias.
- No ano de 2025, o mercado recuou aproximadamente 30%.
- A empresa mantém 12 distribuidores.

Ademais, o gerente administrativo das Recuperandas, Sr. André Freitas, prestou as seguintes informações complementares:



- No mês de outubro/2025, foram produzidos 37 pinos e expedidos outros 34.
- O faturamento de outubro/2025 foi de R\$ 3.870.854,89.
- Em relação à projeção para novembro/2025, informou que, até aquela data, o faturamento era de aproximadamente R\$ 4 milhões, resultado especialmente da fabricação de implementos tipo caçamba e carroceria pipa para a Divena.
- Questionado sobre a não entrega de um implemento já pago pelo cliente "Pesanti Locação de Veículos", referente à nota fiscal nº 2925-2, de 31/07/2025, declarou que, de fato, a entrega não ocorreu e que solicitará ao setor de produção a solução.
- Quanto aos recursos de fomento, informou que, com o aumento da movimentação de produção para a Divena, passou a operar com a Taipa, à taxa de 2,3%, além da Novax e da Lepapie, o que totalizou um volume de R\$ 2,3 milhões.
- O passivo vencido junto aos fundos é de aproximadamente R\$ 75 milhões, sendo que grande parte já foi renegociada, com carência de seis meses, além de readequação de prazos e redução de juros. Ainda mantém conversações com alguns fundos que ainda não fecharam acordo.
- Em relação à dívida extraconcursal com a Caixa Econômica Federal, garantida fiduciariamente pelo imóvel localizado em Tatuí/SP, foi informado que, no dia 17/11, ocorreu uma reunião na qual a instituição relatou estar elaborando um modelo específico para a empresa, visando à renegociação do referido débito.
- Quanto aos parcelamentos fiscais, declarou que, para aqueles ainda não rescindidos, está buscando manter os pagamentos. Já em relação aos que foram rescindidos, está buscando a recomposição, com o objetivo de retomar a adequação dos valores mediante nova adesão.
- Quanto ao pagamento do plano de recuperação judicial, informou ter efetuado o pagamento das verbas de natureza estritamente salarial, daqueles credores que encaminharam e-mail informando seus dados bancários. O valor totalizou aproximadamente R\$ 13 mil.



## 4.2. Quadro Funcional

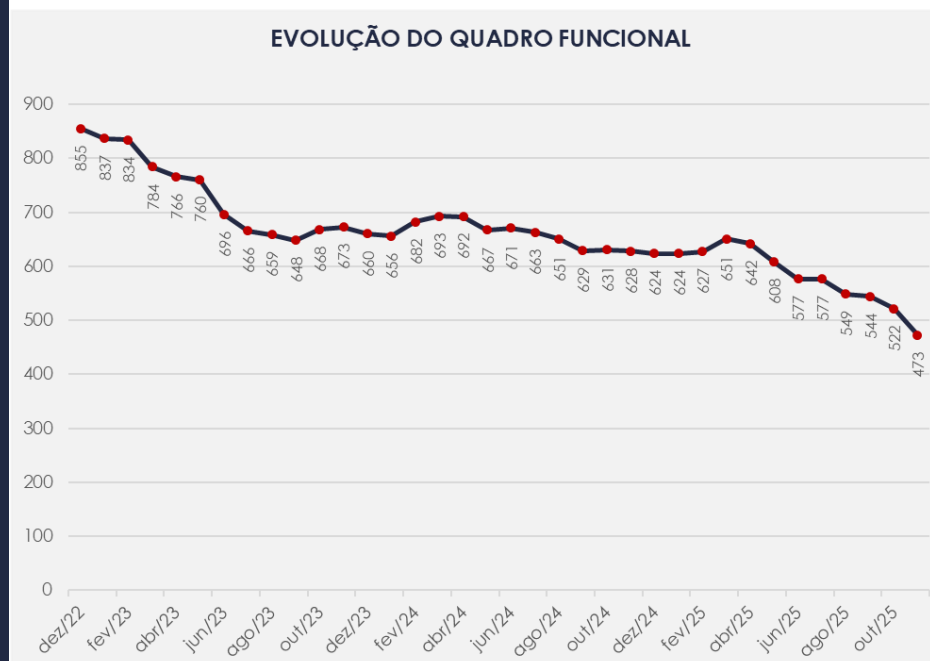
Conforme as informações obtidas em reunião, as Recuperandas contam, atualmente, com 473 funcionários, todos alocados na Matriz, localizada na cidade de Sarandi/PR.

Em relação ao pagamento dos salários, foi explicado que: i. devido à escassez de fluxo de caixa, o pagamento da folha tem sido dividido em parcelas semanais dentro do mês, correspondendo a 25% por semana, percentual que inclui férias e vale-alimentação; ii. o FGTS está em aberto desde agosto/2025, tendo sido quitada parcialmente a obrigação; iii. todos os funcionários recebem o mesmo tratamento, independentemente do valor do salário.

Adicionalmente, foi esclarecido que, quanto ao pagamento do 13º salário, naquela data seria efetuado o pagamento de 1/4 do valor, procedimento que seguirá na mesma proporção nas semanas seguintes, ou seja, obedecendo à mesma sistemática adotada para os salários mensais. Foi ainda informado a evasão voluntária de funcionários encontra-se estabilizada, entretanto, quanto às rescisões ocorridas, declarou estar realizando o pagamento de forma parcelada.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico ao lado:

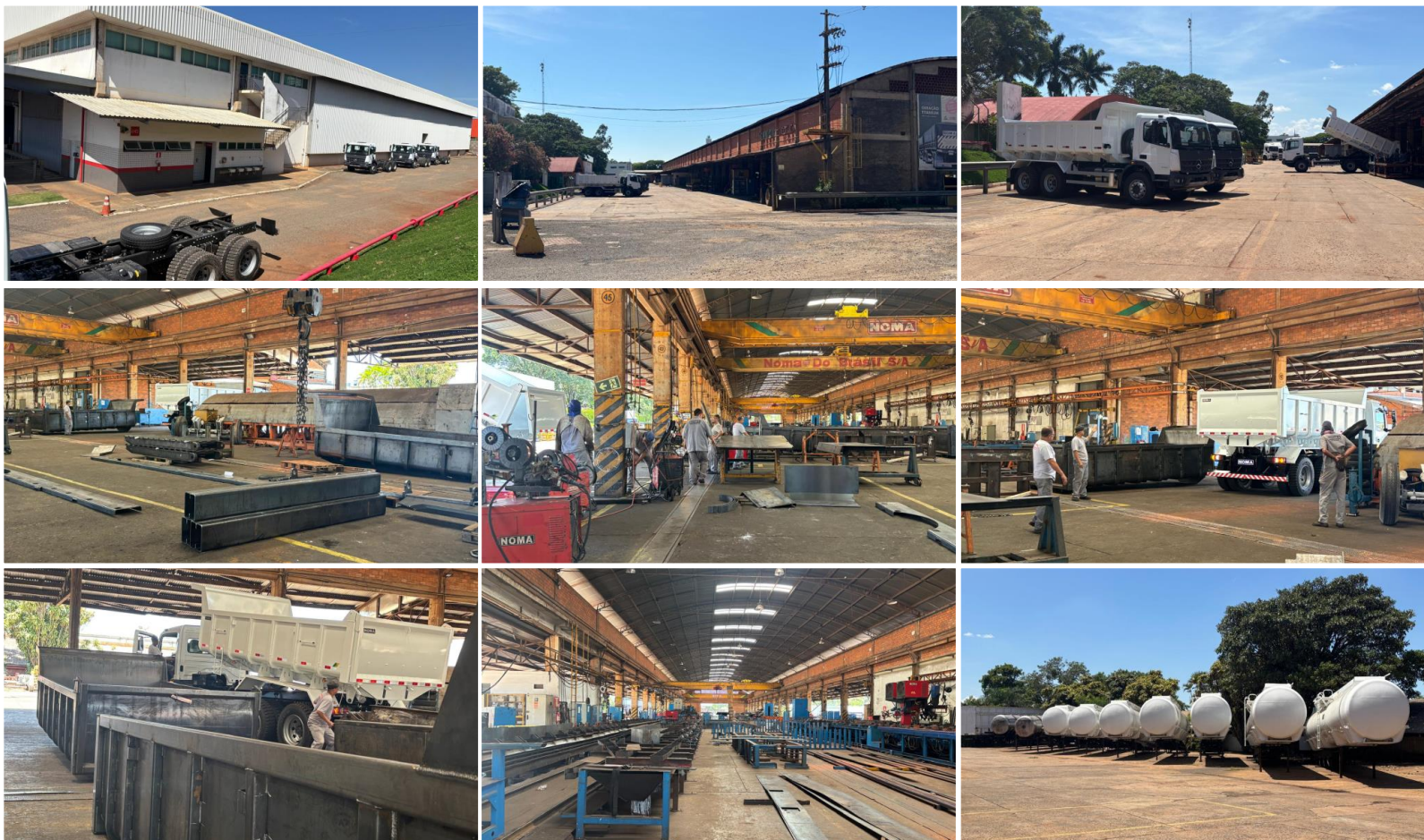
[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)





### 4.3. Fotos da Vistoria

Sede Noma  
(28/11/2025)



www.valorconsultores.com.br

12

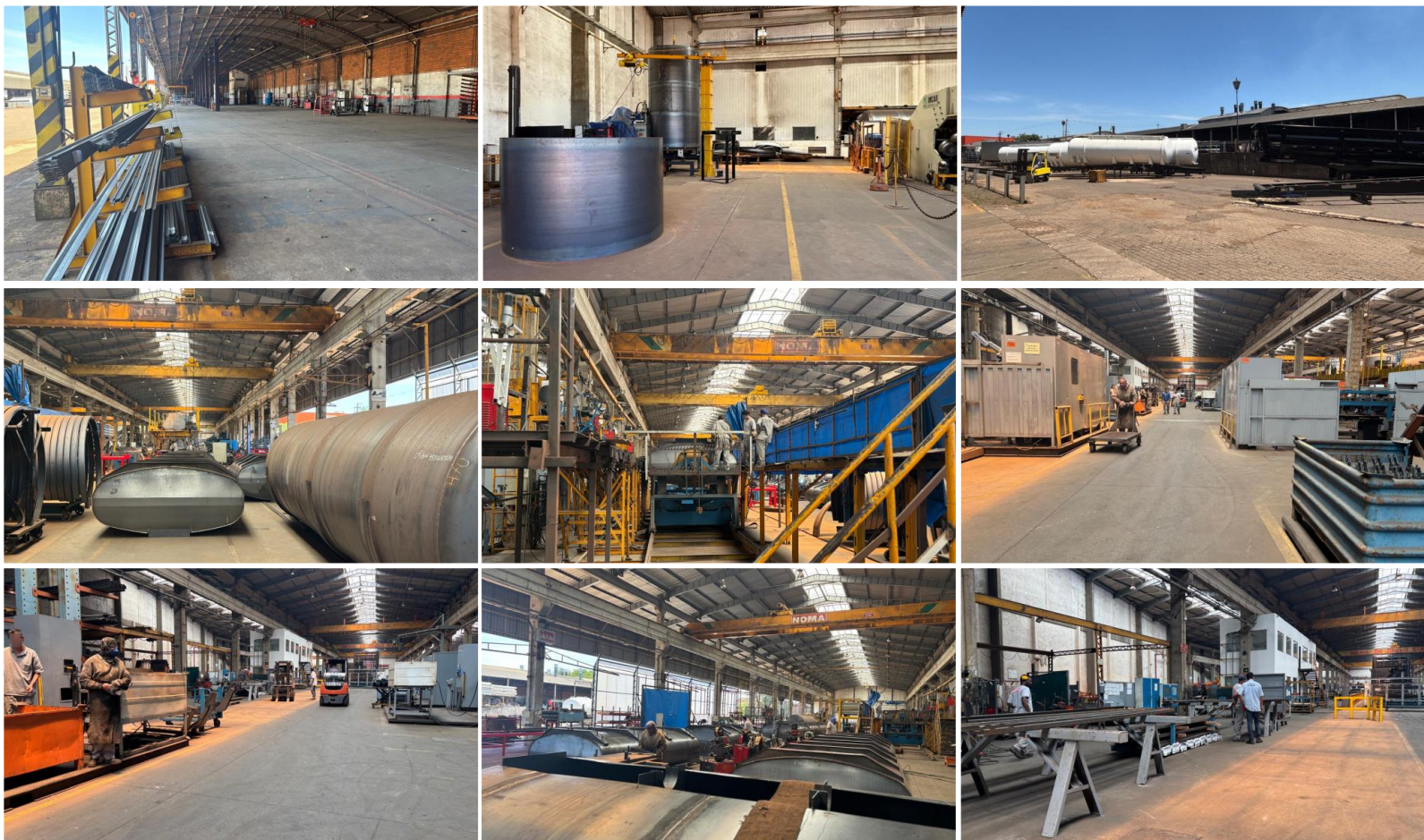


Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ5NQ TRWZE LEAB2 69VER



### 4.3. Fotos da Vistoria

Sede Noma  
(28/11/2025)



www.valorconsultores.com.br

13



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ5NQ TRWZE LEAB2 69VER



### 4.3. Fotos da Vistoria

Sede Noma  
(28/11/2025)



www.valorconsultores.com.br

14

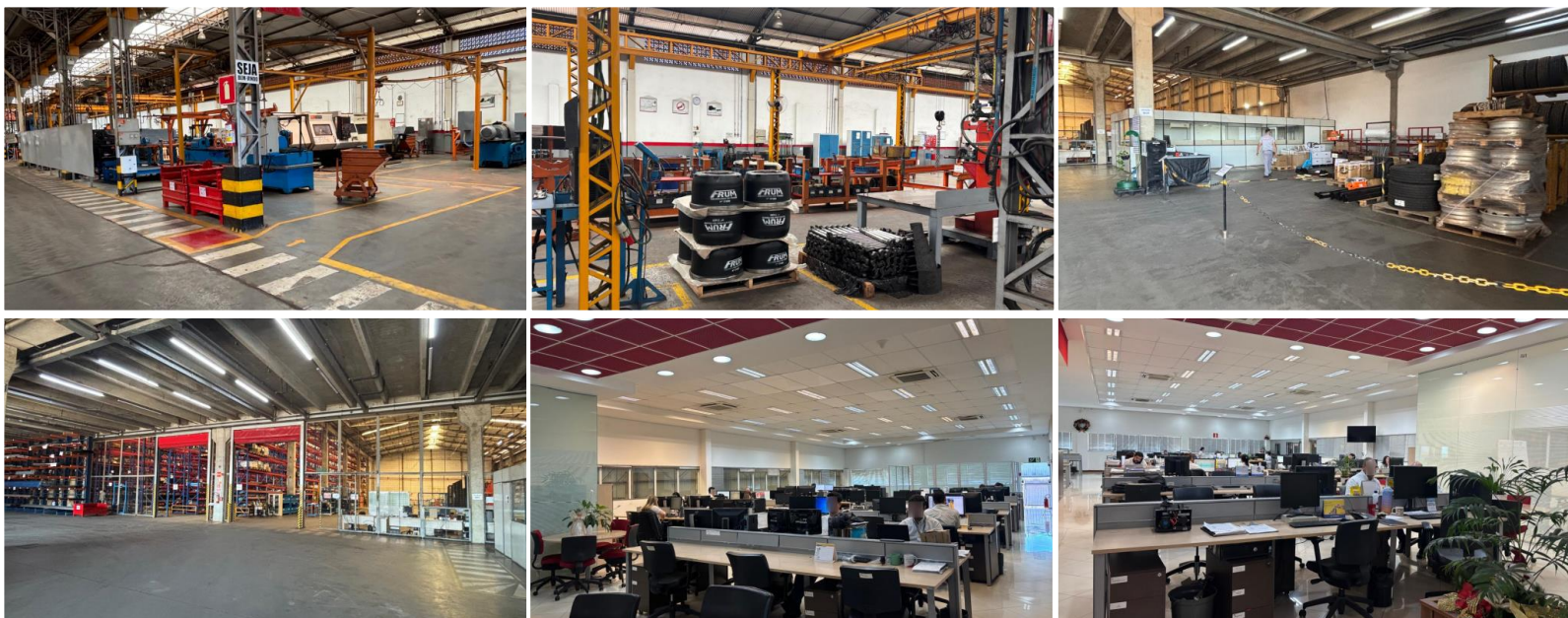


Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ5NQ TRWZE LEAB2 69VER



### 4.3. Fotos da Vistoria

Sede NOMA  
(28/11/2025)



# 5. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

## 5.1. Balanço Patrimonial Consolidado

Segue a apresentação dos dados sobre a composição dos Ativos e Passivos, incluindo suas variações no último trimestre.

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	jul/25	AV	ago/25	AV	set/25	AV	AH
<b>ATIVO</b>							
<b>Ativo Circulante</b>							
Caixa e equivalentes a caixa	1.693.574	0,2%	1.732.804	0,3%	1.530.091	0,2%	-11,7%
Créditos	191.495.060	27,8%	189.727.158	28,0%	189.546.412	27,9%	-0,1%
Outros Créditos	113.173	0,0%	113.173	0,0%	113.173	0,0%	0,0%
Adiantamentos	96.801.318	14,1%	98.284.273	14,5%	100.963.529	14,9%	2,7%
Tributos a Recuperar	64.973.521	9,4%	64.643.989	9,6%	64.619.517	9,5%	0,0%
Estoques	83.392.366	12,1%	71.784.219	10,6%	72.650.222	10,7%	1,2%
Despesas Antecipadas	7.205.462	1,0%	7.157.365	1,1%	7.088.289	1,0%	-1,0%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>445.674.475</b>	<b>64,7%</b>	<b>433.442.982</b>	<b>64,1%</b>	<b>436.511.233</b>	<b>64,2%</b>	<b>0,7%</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>							
Outros Créditos LP	18.433.929	2,7%	18.447.704	2,7%	18.461.960	2,7%	0,1%
Investimentos	3.047.148	0,4%	3.047.148	0,5%	3.047.148	0,4%	0,0%
Imobilizado	221.053.359	32,1%	221.070.968	32,7%	221.097.915	32,5%	0,0%
Intangível	665.669	0,1%	640.844	0,1%	617.976	0,1%	-3,6%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>243.200.105</b>	<b>35,3%</b>	<b>243.206.664</b>	<b>35,9%</b>	<b>243.224.999</b>	<b>35,8%</b>	<b>0,0%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>688.874.580</b>	<b>100,0%</b>	<b>676.649.646</b>	<b>100,0%</b>	<b>679.736.232</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,5%</b>





### 5.1.1. Principais Movimentações do Ativo

**Caixa e Equivalentes a Caixa:** O grupo apresentou um saldo de R\$ 1,5 milhão e é composto atualmente pelas contas "Caixa", "Bancos c/ Movimento", "Aplicações de Liquidez Imediata" e "Contas Vinculadas". Nota-se que houve uma baixa de R\$ 202 mil em comparação com o mês anterior.

**Créditos:** Compostos por Duplicatas a Receber, esse grupo registrou, no período, um total de R\$ 189,5 milhões, representando 27,9% do ativo total em setembro/25. Entre agosto e setembro de 2025, houve uma redução de R\$ 180 mil, equivalente a 0,1%, sendo essa queda ocorrida exclusivamente na Recuperanda Noma do Brasil. Vale destacar que 98,4% do saldo total está concentrado nessa mesma empresa.

**Adiantamentos:** O grupo apresentou um montante de R\$ 100,9 milhões, o que corresponde a 14,9% do total do ativo em setembro/25. No período analisado, houve um acréscimo de R\$ 2,6 milhões, principalmente devido à rubrica "Adiantamento a Fornecedores" da Recuperanda Noma do Brasil.

**Tributos a Recuperar:** Em setembro/25, o saldo registrado neste grupo, referente aos valores que podem ser utilizados para compensação de tributos devidos pelas Recuperandas, foi de R\$ 64,6 milhões, correspondendo a 9,5% do total do ativo no mês. Durante o período analisado, houve um decréscimo de R\$ 24 mil, com destaque para a Recuperanda Noma do Brasil.

**Despesas Antecipadas:** Este grupo apresentou uma baixa de R\$ 69 mil, o que equivale a 1%, no período de agosto a setembro de 2025. Ao final desse período demonstrou um saldo de R\$ 7 milhões.



BALANÇO PATRIMONIAL	jul/25	AV	ago/25	AV	set/25	AV	AH
<b>PASSIVO</b>							
<b>Passivo Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos	103.316.552	15,0%	104.902.720	15,5%	105.444.198	15,5%	0,5%
Fornecedores	111.202.310	16,1%	108.357.510	16,0%	112.623.085	16,6%	3,9%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	16.704.550	2,4%	16.995.479	2,5%	17.103.568	2,5%	0,6%
Obrigações Tributárias	16.407.729	2,4%	20.833.341	3,1%	21.634.619	3,2%	3,8%
Outras Obrigações	166.580.887	24,2%	169.641.691	25,1%	171.430.580	25,2%	1,1%
Fornecedores Contingência Passiva	7.951.899	1,2%	7.951.899	1,2%	7.951.899	1,2%	0,0%
Credores Recuperação Judicial	439.392.106	63,8%	439.392.106	64,9%	439.392.106	64,6%	0,0%
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>861.556.033</b>	<b>125,1%</b>	<b>868.074.747</b>	<b>128,3%</b>	<b>875.580.056</b>	<b>128,8%</b>	<b>0,9%</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos LP	20.847.011	3,0%	20.665.037	3,1%	20.477.976	3,0%	-0,9%
Fornecedores LP	728.677	0,1%	708.617	0,1%	693.301	0,1%	-2,2%
Obrigações Tributárias	-24.354.675	-3,5%	-30.324.890	-4,5%	-31.668.364	-4,7%	4,4%
Outras Obrigações LP	8.555.008	1,2%	8.568.783	1,3%	8.583.528	1,3%	0,2%
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>5.776.021</b>	<b>0,8%</b>	<b>-382.453</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-1.913.560</b>	<b>-0,3%</b>	<b>400,3%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>							
Capital Social	26.415.251	3,8%	26.415.251	3,9%	26.415.251	3,9%	0,0%
Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.197.783	10,6%	73.197.783	10,8%	73.197.783	10,8%	0,0%
( - ) Tributos Diferidos - Lei 11638/07	-24.887.246	-3,6%	-24.887.246	-3,7%	-24.887.246	-3,7%	0,0%
Reservas para Incentivos Fiscais	7.264.930	1,1%	7.264.930	1,1%	7.264.930	1,1%	0,0%
Deemed Cost	1.105.334	0,2%	1.122.321	0,2%	1.138.761	0,2%	1,5%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-239.539.589	-34,8%	-239.539.589	-35,4%	-239.539.589	-35,2%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-14.637.069	-2,1%	-27.239.231	-4,0%	-30.143.286	-4,4%	10,7%
( - ) Incentivos	-7.264.930	-1,1%	-7.264.930	-1,1%	-7.264.930	-1,1%	0,0%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-111.937	0,0%	-111.937	0,0%	-111.937	0,0%	0,0%
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>-178.457.474</b>	<b>-25,9%</b>	<b>-191.042.649</b>	<b>-28,2%</b>	<b>-193.930.264</b>	<b>-28,5%</b>	<b>1,5%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>688.874.580</b>	<b>100,0%</b>	<b>676.649.646</b>	<b>100,0%</b>	<b>679.736.232</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,5%</b>

www.valorconsultores.com.br

### 5.1.2. Principais Movimentações do Passivo

**Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo:** Os empréstimos e financiamentos totalizaram R\$ 125,9 milhões, representando 18,5% do passivo total. No período analisado, observou-se um aumento de R\$ 541 mil no curto prazo e uma baixa de R\$ 187 mil no longo prazo.

**Fornecedores a Curto e Longo Prazo:** Em setembro/25, o grupo apresentou um saldo de R\$ 113,3 milhões, com destaque para os valores devidos pela Recuperanda Noma do Brasil, que somam R\$ 85,7 milhões. No período de agosto a setembro de 2025, houve um acréscimo de R\$ 4,2 milhões no curto prazo, equivalente a 3,9%, e uma redução de R\$ 15 mil no longo prazo, ambos relacionados principalmente à mesma Recuperanda mencionada.

**Obrigações Sociais e Trabalhistas:** O grupo registrou um montante de R\$ 17,1 milhões em setembro/25. Durante o período de análise, houve uma alta de R\$ 108 mil, correspondente a 0,6%, principalmente relacionado à Recuperanda Noma do Brasil.



**Obrigações Tributárias a Curto e Longo Prazo:** No período de análise, o grupo a curto prazo finalizou o mês com um saldo total de R\$ 21,6 milhões. Entre agosto e setembro de 2025, houve um acréscimo de R\$ 801 mil, equivalente a 3,8%. No longo prazo, registrou-se um crescimento de R\$ 1,3 milhão no saldo negativo do grupo. Assim, ao final de setembro/25, o montante em longo prazo ficou negativo em R\$ 31,6 milhões, devido à conta de tributos diferidos, que atua como uma conta redutora nesse grupo.

**Outras Obrigações a Curto e Longo Prazo:** Em setembro/25, o grupo totalizou R\$ 180 milhões, representando 26,5% do total do passivo. No curto prazo, houve uma alta de R\$ 1,7 milhão, equivalente a 1,1%, principalmente na conta de "Adiantamento de Clientes". No longo prazo, foi registrado um aumento de R\$ 14 mil, refletida na conta de "Partes Relacionadas" da Recuperanda Noma Participações.

**Patrimônio Líquido:** Em setembro/25, este grupo apresentou um valor negativo de R\$ 193,9 milhões. No patrimônio líquido das empresas, é possível observar a conta "Deemed Cost", que representa o valor justo de um ativo recalculado pelo empreendimento, refletindo assim a realidade econômica do ativo.



## 5.2. Contas a Receber

Os valores de Contas a Receber com vencimentos a curto prazo são compostos principalmente por Duplicatas a Receber, que totalizam 99,9% do saldo de R\$ 189,6 milhões. No período de agosto a setembro de 2025, houve uma baixa de R\$ 180 mil.

As contas a receber em longo prazo mostraram, em sua maioria, valores relacionados a empréstimos concedidos, totalizando cerca de R\$ 12,2 milhões do total de R\$ 18,4 milhões.

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO



CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO



## 5.3. Contas a Pagar

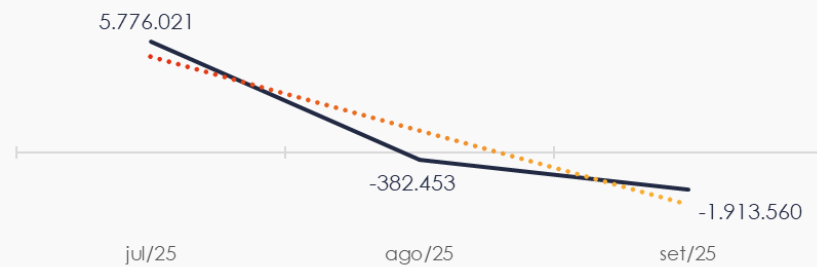
As contas a pagar das empresas apresentaram uma alta de R\$ 6 milhões no período de agosto a setembro de 2025. As contas mais representativas deste grupo são "Empréstimos e Financiamentos" e "Fornecedores", ambas concentradas, em sua maioria, na Recuperanda Noma do Brasil.

Os valores a pagar de longo prazo, conforme mostrado no gráfico abaixo, apresentaram um saldo negativo de R\$ 1,9 milhão. Neste grupo, destacam-se obrigações a pagar no valor de R\$ 29,7 milhões, com a redução sendo ocasionada pela conta de "Obrigações Tributárias", que apresenta um saldo negativo de R\$ 31,6 milhões.

CONTAS A PAGAR - CURTO PRAZO



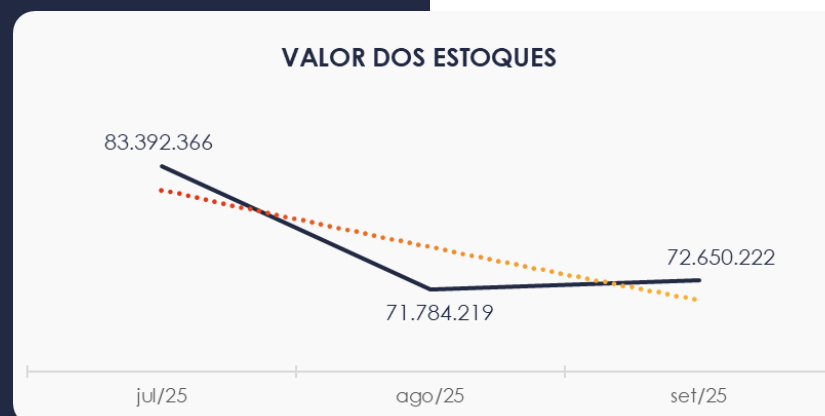
CONTAS A PAGAR - LONGO PRAZO



## 5.4. Estoques

O saldo dos estoques finalizou em R\$ 72,6 milhões em setembro/25, registrando um acréscimo de R\$ 866 mil em comparação ao mês anterior. Observa-se que a composição dos estoques está concentrada principalmente em Matéria-Prima e Produtos, com saldos de R\$ 44 milhões e R\$ 25,9 milhões, respectivamente.

Ao lado, apresentamos um gráfico com as oscilações ocorridas no trimestre.



## 5.5. Imobilizado e Intangível

Em setembro/25, o Ativo Imobilizado e Intangível apresentou um saldo de R\$ 221,7 milhões. Durante o período de análise, houve uma redução de R\$ 264 mil devido à contabilização das parcelas de depreciação e amortização, além de um acréscimo de R\$ 268 mil em "Imobilizado em Andamento".

Para melhor visualização, ao lado, está o quadro com a composição detalhada do grupo.

IMOBILIZADO	jul/25	ago/25	set/25	AV	Variação
Bens em Operação	223.952.961	223.954.571	223.954.571	101%	0
Imobilizado em Andamento	115.059.334	115.328.613	115.596.804	52%	268.191
(-) Depreciação Acumulada	-117.958.936	-118.212.215	-118.453.459	-53%	-241.244
INTANGÍVEL					
Intangível	5.762.880	5.762.880	5.762.880	3%	0
(-) Amortização Acumulada	-5.097.210	-5.122.036	-5.144.903	-2%	-22.868
<b>TOTAL</b>	<b>221.719.028</b>	<b>221.711.812</b>	<b>221.715.892</b>	<b>100%</b>	<b>4.080</b>



## 5.6. Investimentos

Composto por "Propriedade para Investimentos" e "Participação Societária", o grupo apresentou um saldo de R\$ 3 milhões no mês de setembro/25. No período comparativo de agosto a setembro de 2025, não houveram movimentações.





## 5.7. Folha de Pagamento

Os gastos com a **folha de pagamento** totalizaram, em setembro/25, R\$ 3,1 milhões. Deste montante, R\$ 2,4 milhões referem-se a salários, 13º salário, férias, indenizações e demais benefícios, enquanto R\$ 714 mil correspondem aos encargos sociais, como INSS e FGTS. Este último valor representou 22,5% do custo total com a folha de pagamento, conforme demonstrado no quadro ao lado.

www.valorconsultores.com.br

DESPESAS COM PESSOAL	jul/25	ago/25	set/25	AV
Prolabore	31.000,01	31.000,01	31.000,01	1,0%
Salários E Ordenados	1.800.039,53	1.774.272,92	1.670.365,10	52,6%
Horas Extras	3.072,80	744,54	7.505,83	0,2%
Adicional Noturno	2.702,73	2.587,18	2.178,34	0,1%
Adicional Insalubridade	303,60	303,60	303,60	0,0%
Adicional Periculosidade	15.699,43	16.809,30	16.510,60	0,5%
Férias	220.247,62	205.525,81	212.480,10	6,7%
13º Salário	157.935,16	152.565,33	150.326,62	4,7%
INSS	585.225,53	568.422,63	556.375,58	17,5%
FGTS	201.323,74	152.588,70	157.668,48	5,0%
Aviso Prévio Indenizado	14.652,35	35.240,87	29.249,36	-0,9%
Farmácia/Remédios	-	-	-	0,0%
Seguro De Vida	3.833,22	3.713,40	3.278,48	0,1%
Refeições	52.693,64	55.564,76	52.404,19	1,7%
Vale Transporte	11.908,57	2.916,29	6.861,47	0,2%
Cursos E Treinamentos	-	-	312,00	-
Uniformes E Equipamentos De Proteção	10.365,02	11.559,25	9.935,71	0,3%
Encargos S/ 13º Salário	46.664,48	48.822,80	40.433,16	1,3%
Encargos S/ Férias	- 875,90	13.215,52	8.016,73	-0,3%
Reclamações Trabalhistas	124.830,96	27.508,87	118.276,91	3,7%
Assistência Médica	17.624,63	18.470,48	20.659,43	0,7%
Cesta Básica	171.440,00	162.360,00	154.880,00	4,9%
Exames Médicos Admissionais e Demissionais	-	-	781,30	0,0%
<b>TOTAL</b>	<b>3.470.687,12</b>	<b>3.213.710,52</b>	<b>3.174.646,82</b>	<b>100,0%</b>

25



## 6. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultados das Recuperandas no mês de setembro/25, que revelou um **prejuízo** de R\$ 2,9 milhões.

Ressalta-se que o prejuízo foi acentuado, principalmente, pelos custos das vendas, que foram quase o dobro da receita líquida no período.

Assim, em 2025, a empresa acumulou um faturamento de R\$ 78,7 milhões, mas registrou um prejuízo de R\$ 33,2 milhões.

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

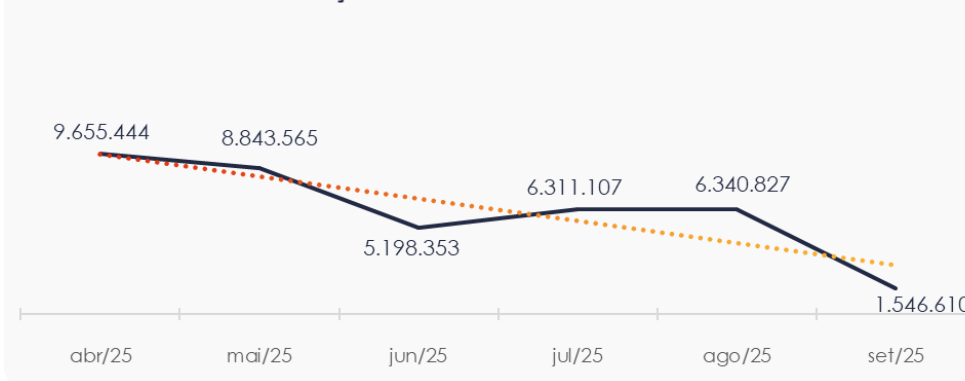
DRE	ago/25	AV	set/25	AV	AH	Acum. 2024	Acum. 2025
<b>RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS</b>	<b>6.340.827</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.546.610</b>	<b>100,0%</b>	<b>-75,6%</b>	<b>293.501.630</b>	<b>78.754.912</b>
( - ) Deduções das receitas	-1.178.778	-18,6%	-219.870	-14,2%	-81,3%	-55.389.637	-14.806.441
<b>( = ) Receitas líquidas</b>	<b>5.162.049</b>	<b>81,4%</b>	<b>1.326.740</b>	<b>85,8%</b>	<b>-74,3%</b>	<b>238.111.993</b>	<b>63.948.471</b>
( - ) Custos das Vendas e Serviços	-17.889.677	-282,1%	-2.865.510	-185,3%	-84,0%	-213.774.973	-76.559.454
<b>( = ) Lucro bruto</b>	<b>-12.727.628</b>	<b>-200,7%</b>	<b>-1.538.771</b>	<b>-99,5%</b>	<b>-87,9%</b>	<b>24.337.020</b>	<b>-12.610.983</b>
( - ) Despesas operacionais	-3.543.533	-55,9%	-1.460.628	-94,4%	-58,8%	-23.005.155	-12.047.253
<b>( = ) EBITDA</b>	<b>-16.271.161</b>	<b>-256,6%</b>	<b>-2.999.399</b>	<b>-193,9%</b>	<b>-81,6%</b>	<b>1.331.865</b>	<b>-24.658.236</b>
( - ) Depreciação e amortização	-184.241	-2,9%	-174.498	-11,3%	-5,3%	-2.779.899	-1.723.588
( - ) Encargos financeiros líquidos	-2.353.445	-37,1%	-1.059.007	-68,5%	-55,0%	-38.238.212	-22.504.520
<b>( = ) Resultado antes do RNO</b>	<b>-18.808.847</b>	<b>-296,6%</b>	<b>-4.232.904</b>	<b>-273,7%</b>	<b>-77,5%</b>	<b>-39.686.246</b>	<b>-48.886.344</b>
( + / - ) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
<b>( = ) Resultado antes do IR e CS</b>	<b>-18.808.847</b>	<b>-296,6%</b>	<b>-4.232.904</b>	<b>-273,7%</b>	<b>-77,5%</b>	<b>-39.686.246</b>	<b>-48.886.344</b>
( - ) IR e CS	6.206.685	97,9%	1.328.849	85,9%	-78,6%	4.984.306	15.602.071
<b>( = ) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>-12.602.162</b>	<b>-198,7%</b>	<b>-2.904.055</b>	<b>-187,8%</b>	<b>-77,0%</b>	<b>-34.701.940</b>	<b>-33.284.273</b>



## 6.1. Análise de Faturamento

Conforme o quadro de obtenção de receitas do semestre, é possível observar as oscilações ocorridas no período. No mês de setembro/25, a receita alcançou R\$ 1,5 milhão, proveniente, majoritariamente, das vendas no mercado interno realizadas pela Recuperanda Noma do Brasil.

EVOLUÇÃO DAS RECEITAS OPERACIONAIS



## 6.2. Lucro Bruto

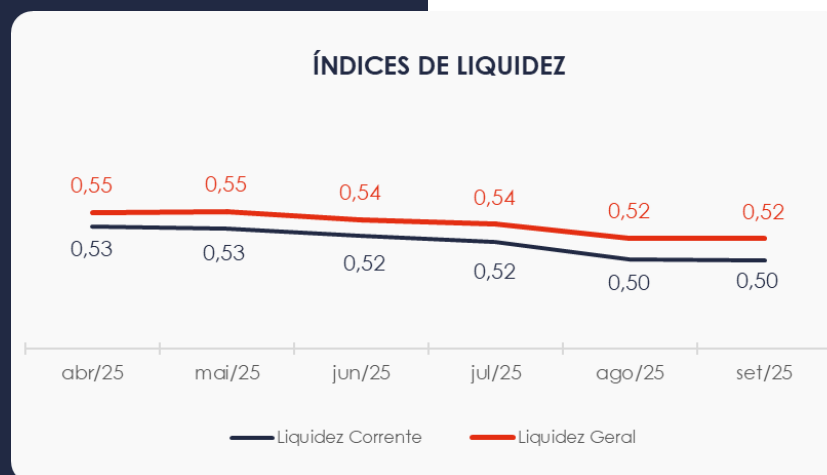
Conforme a tabela abaixo, é possível observar a linha de ociosidade, na qual as Recuperandas informam a mão de obra considerada ociosa. Por se tratar de um custo fixo, essa ociosidade impacta o lucro bruto sempre que o faturamento cai abaixo de certos patamares, levando-o a ser negativo em diversos meses. A AJ ressalta que esse custo ocioso deveria ser apropriado nas despesas, a fim de não distorcer as margens efetivas dos produtos. Alternativamente, poderia ser atribuído na ficha técnica, mencionando-se apenas na ocorrência da venda dos produtos.

RESULTADO BRUTO	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
<b>RECEITA TOTAL</b>	9.655.444	8.843.565	5.198.353	6.311.107	6.340.827	1.546.610
Deduções	- 1.802.125	- 1.371.239	- 1.081.769	- 1.542.187	- 1.178.778	- 219.870
Custo das Vendas	- 4.690.463	- 4.799.455	- 1.283.619	- 5.391.976	- 15.676.244	- 240.720
Ociosidade	- 2.728.452	- 2.715.209	- 3.192.797	- 2.485.230	- 2.213.433	- 2.624.790
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>434.404</b>	<b>- 42.338</b>	<b>- 359.831</b>	<b>- 3.108.285</b>	<b>- 12.727.628</b>	<b>- 1.538.771</b>



### 6.3. Índices de Liquidez

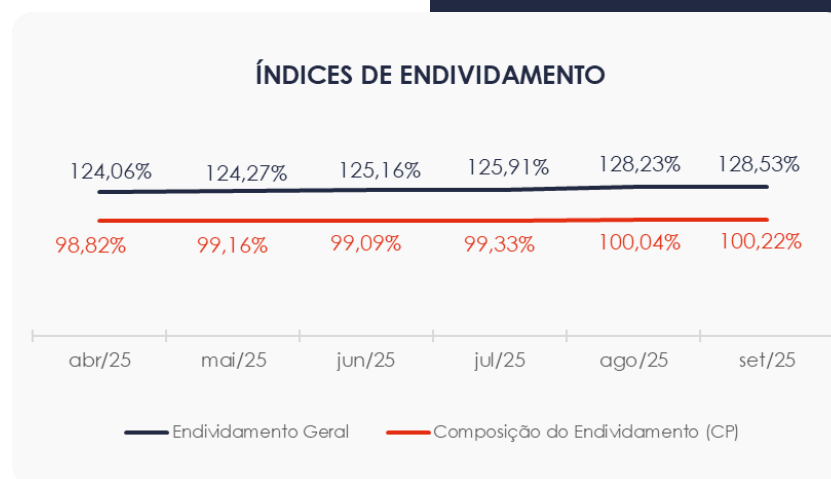
Os **índices de liquidez** avaliam a capacidade financeira de uma empresa para satisfazer suas obrigações com terceiros. No último semestre, o índice de liquidez geral das Recuperandas manteve-se estável. No entanto, o valor de **R\$ 0,52** indica que elas **não dispõem** de ativos suficientes para cobrir suas dívidas de curto e longo prazos.



# 7. ENDIVIDAMENTO

## 7.1. Endividamento Total

No mês de análise, o endividamento da empresa totalizou R\$ 873,6 milhões, representando 128,53% do valor dos ativos. Observa-se também uma alta na composição do endividamento, com as dívidas vincendas a curto prazo passando de 100,04% para 100,22% em setembro/25.



## 7.2. Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial

Em relação aos credores sujeitos aos efeitos do PRJ, as Recuperandas alocaram um saldo de R\$ 439,3 milhões, com a maior parte correspondente a Empréstimos e Financiamentos, que representam 54,8% desse total.

Vale ressaltar que os valores apresentados neste grupo diferem dos dados do quadro de credores fornecido pelas Recuperandas.

CREDORES RECUPERAÇÃO JUDICIAL	set/25	AV
Fornecedores - RJ	38.594.422	8,8%
Empréstimos e Financiamentos - RJ	240.984.458	54,8%
Obrigações Trabalhistas - RJ	3.333.177	0,8%
Antecipação de Recebíveis - RJ	156.128.550	35,5%
Adiantamento de Clientes - RJ	351.500	0,1%
<b>TOTAL</b>	<b>439.392.106</b>	<b>100,0%</b>



## 8. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, elaborada pelo método direto, referente aos últimos três meses.

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	jul/25	ago/25	set/25
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Movimentação de clientes a receber	8.719.693	8.108.728	1.727.356
Movimentação de outros créditos	1.316.993	10.440.950	-3.535.042
Movimentação de fornecedores	-6.624.657	-16.443.353	-2.447.985
Movimentação de tributos	-1.492.890	-652.133	-127.944
Movimentação de despesas e outras obrig.	236.971	-4.321.697	2.548.183
<b>Fluxo das atividades operacionais</b>	<b>2.156.110</b>	<b>-2.867.504</b>	<b>-1.835.432</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	-333.149	-201.850	-201.445
Movimentação de intangível	24.852	24.825	22.868
<b>Fluxo das atividades de investimentos</b>	<b>-308.297</b>	<b>-177.025</b>	<b>-178.577</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>			
Movimentação de empr. e financ.	-2.060.722	3.066.772	1.794.856
<b>Fluxo das atividades de financiamento</b>	<b>-2.060.722</b>	<b>3.066.772</b>	<b>1.794.856</b>
<b>ATIVIDADES DE CREDORES RJ</b>			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de credores RJ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Movimentação de patrimônio líquido	17.009	16.988	16.440
<b>Fluxo das atividades de patrimônio líquido</b>	<b>17.009</b>	<b>16.988</b>	<b>16.440</b>
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>-195.899</b>	<b>39.231</b>	<b>-202.713</b>

32





## 8.1. Principais Fontes de Entrada

As fontes de entrada no mês de setembro/25 foram relacionadas ao recebimento de clientes e movimentações de outras obrigações, intangível, empréstimos e financiamentos e patrimônio líquido, totalizando R\$ 6,1 milhões.

## 8.2. Principais Saídas

As saídas que contribuíram para o saldo final incluíram pagamentos a fornecedores, tributos e movimentações de outros créditos e imobilizado, totalizando R\$ 6,3 milhões em setembro/25.

Assim, a variação líquida do caixa no período foi negativa, somando R\$ 202 mil.





## MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882  
Edifício New Tower Plaza  
Torre II, 6º Andar, Sala 603  
Zona 07 - CEP 87020-025

**+55 44 3041-4882**

## CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470  
Edifício Neo Business  
6º Andar, Sala 604  
Centro Cívico - CEP 80530-000

**+55 41 3044-5299**

## SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300  
Edifício São Luís Gonzaga  
Andar Pilotis  
Bela Vista - CEP 01310-300

**+55 11 2847-4958**



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ5NQ TRWZE LEAB2 69VER