



Administradora Judicial
contato@valorconsultores.com.br

36º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

JUNHO/2025

A B Q Móveis EIRELI
Escolar Indústria e Comércio de Móveis - EIRELI
Martimaq Comércio de Equipamentos para Escritório EIRELI
Rede Marca Própria EIRELI

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0013881-40.2021.8.16.0017
3ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL REGIONAL DA COMARCA DE MARINGÁ/PR



SUMÁRIO

1. GLOSSÁRIO	3
2. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS	3
2.1. Funcionários	5
3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS	5
3.1 Balanço Patrimonial Comparativo	5
3.1.1 Ativo	6
3.1.2 Passivo.....	6
3.1.3 Demonstração Do Resultado Do Exercício.....	7
3.2 Balanço Patrimonial – Consolidado	8
3.2.1 Ativo	8
3.2.2 Passivo.....	10
3.3 Indicadores contábeis	12
3.3.1 Índices de Liquidez.....	12
3.3.2 Índices de Liquidez Geral	13
3.3.3 Índices de Endividamento	13
3.3.4 Índices de Rentabilidade	14
3.3.5 Capital Circulante Líquido	15
3.4 Demonstração do Resultado de Exercício.....	16
3.4.1 Receitas	17
3.4.2 Lucro Bruto.....	18
3.4.3 Receitas x Despesas Operacionais	18
3.4.4 Evolução do Ebitda.....	19
3.4.5 Resultado Operacional x Resultado Líquido.....	20
3.5 Fluxo de Caixa	21



1.GLOSSÁRIO

AGC	Assembleia Geral de Credores
AJ	Administradora Judicial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
LRE	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
PL	Patrimônio Líquido
PRJ	Plano de Recuperação Judicial
Recuperandas	ABQ MÓVEIS EIRELI; ESCOLAR INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE MÓVEIS – EIRELI; MARTIMAQ COMÉRCIO DE EQUIPAMENTOS PARA ESCRITÓRIO EIRELI; REDE MARCA PRÓPRIA EIRELI
RJ	Recuperação Judicial
RMA	Relatório Mensal de Atividades

2.INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

A princípio, no dia 25/06/2025 às 15:33, houve a realização de vistoria na loja da empresa Martimaq, localizada na avenida Carneiro Leão, 65, Zona 01, Maringá/PR, térreo do Edifício Transamérica, momento em que a representante da AJ, Cristina Aparecida Cândido Piai, constatou que a unidade estava aberta e no local havia 01 funcionária do setor administrativo, a Sra. Carina Germano.

Além disso, verificou-se a presença de variedade de mobiliário de escritório, mobiliário infantil e objetos de decoração à venda, conforme evidenciado nas fotos em anexo.

Posteriormente, às 17:05, do mesmo dia, a representante da AJ, Cristina Aparecida Cândido Piai, realizou vistoria no imóvel localizado na Av. Major Abelardo José da



Cruz, nº 3729, sede da empresa ESCOLAR, acompanhada pela colaboradora Sra. Dayane Albertina de Souza Pastre (Administrativo/Recursos Humanos).

Durante a vistoria realizada na empresa, dedicada à fabricação de mobiliário escolar, móveis de escritório, poltronas, mobiliário em geral e tapeçaria, a AJ constatou o regular funcionamento das atividades, com vários funcionários desempenhando suas funções e dois caminhões estacionados no pátio.

Em um segundo momento, em vistoria à sede da empresa A B Q MÓVEIS EIRELI, dedicada à metalurgia e pintura, localizada no imóvel de propriedade da empresa JMQ, situado à Avenida Major Abelardo José da Cruz, 3887, também nesta cidade, verificou-se o funcionamento de maneira regular, com funcionários atuando principalmente na fabricação de estruturas metálicas para mesas e cadeiras, sendo que também no local constatou-se grande quantidade de peças para montagem, conforme fotos anexadas.

Ato contínuo, a preposta comentou sobre as atividades operacionais, ressaltando uma melhora no faturamento, embora este ainda permaneça abaixo do ideal. Informou, também, que no momento há apenas pequenos pedidos em andamento.

Ademais, encaminhou por e-mail o relatório sintetizado com o faturamento das quatro empresas (ABQ, ESCOLAR, MARTIMAQ e RMP) em maio/2025, que totalizou em R\$ 75.865,00, cujas informações individualizadas fazem parte integrante deste relatório.

Por fim, questionada sobre as providências adotadas para a obtenção das Certidões Negativas de Débito (CNDs), a preposta informou que a situação permanece inalterada em relação aos meses anteriores, não tendo sido regularizada até o momento.



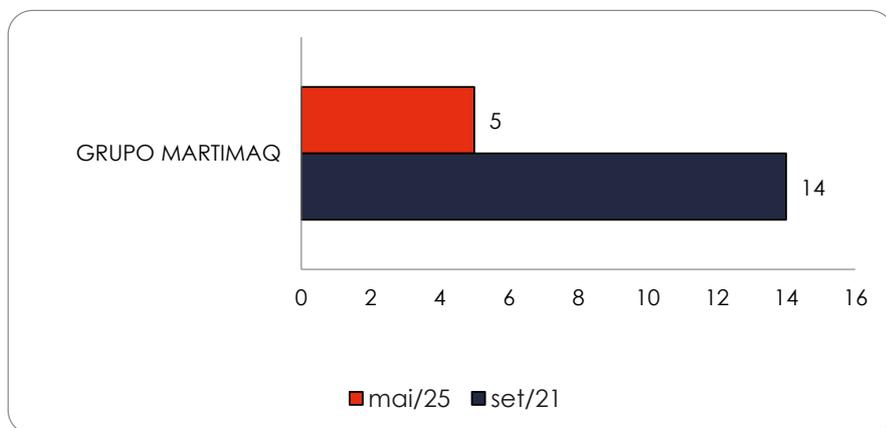
2.1. Funcionários

As Recuperandas declararam, em sede de petição inicial, contar com 14 funcionários ao todo, situação que diverge da realidade atual.

Conforme apresentado no relatório mensal sintetizado, a quantidade de funcionários no corrente mês é de 5 sob o regime de CLT, e os demais 3 colaboradores, conforme relatório, são temporários e que recebem por diária.

Ademais, foi informado que todos os salários estão sendo pagos em dia, no entanto, a empresa encontra-se em inadimplemento com o INSS e realiza pagamentos eventuais do FGTS.

Abaixo segue o gráfico comparativo com as quantidades:



3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As informações financeiras demonstradas a seguir, referem-se a análise preliminar dos balancetes entregues pelas Recuperandas referente ao mês de abril de 2025.

3.1 Balanço Patrimonial Comparativo



3.1.1 Ativo

A tabela abaixo apresenta uma visualização dos ativos de cada empresa do Grupo ao final do mês de abril/25, totalizando R\$ 3 milhões.

ATIVO	ABQ	AV	Escolar	AV	Martimaq	AV	RMP	AV	Total	AV
Ativo Circulante	189.978	100,0%	745.944	97,9%	425.614	65,9%	982.201	65,7%	2.343.738	75,8%
Caixa e Equivalentes a Caixa	1.349	0,7%	490	0,1%	450	0,1%	385.859	25,8%	388.147	12,6%
Créditos	188.630	99,3%	211.808	27,8%	408.924	63,3%	499.379	33,4%	1.308.741	42,3%
Tributos a Compensar/Recuperar	0	0,0%	1.921	0,3%	62	0,0%	0	0,0%	1.984	0,1%
Estoques	0	0,0%	531.725	69,8%	16.178	2,5%	96.963	6,5%	644.867	20,9%
Ativo Não Circulante	0	0,0%	15.955	2,1%	220.000	34,1%	511.893	34,3%	747.848	24,2%
Ativo Realizável a Longo Prazo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Ativo Permanente	0	0,0%	15.955	2,1%	220.000	34,1%	511.893	34,3%	747.848	24,2%
Imobilizado	0	0,0%	15.955	2,1%	220.000	34,1%	511.893	34,3%	747.848	24,2%
Total do Ativo	189.978	100,0%	761.900	100,0%	645.614	100,0%	1.494.094	100,0%	3.091.586	100,0%
% Participação do Ativo Circulante	8,1%		31,8%		18,2%		41,9%		100,0%	
% Participação do Ativo Realizável a LP	0,0%		0,0%		0,0%		0,0%		0,0%	
% Participação do Ativo Permanente	0,0%		2,1%		29,4%		68,4%		100,0%	

Verifica-se que a empresa RMP é responsável por 41,9% do ativo circulante e por 68,4% do ativo permanente, concentrando, portanto, 48,3% do total do ativo do Grupo, com destaque para os grupos "Créditos" e "Imobilizado". A empresa Escolar Industrial, por sua vez, representa 31,8% do ativo circulante e apenas 2,1% do ativo permanente, sendo o grupo "Estoques" o de maior relevância. A empresa Martimaq participa com 18,2% do ativo circulante e 29,4% do ativo permanente, com maiores saldos em "Créditos" e "Imobilizado". Por fim, a empresa ABQ detém apenas 8,1% do ativo circulante, sendo que praticamente a totalidade desse montante está alocada no grupo "Créditos".

3.1.2 Passivo

A tabela abaixo apresenta os passivos de cada empresa do Grupo ao final do mês de abril/25.



PASSIVO	ABQ	AV	Escolar	AV	Martimaq	AV	RMP	AV	Total	AV
Passivo Circulante	1.273.962	670,6%	2.267.114	297,6%	1.918.047	297,1%	1.788.706	119,7%	7.247.829	234,4%
Emprestimos e Financiamentos	905.972	476,9%	0	0,0%	0	0,0%	570.564	38,2%	1.476.536	47,8%
Fornecedores	0	0,0%	301.643	39,6%	258.167	40,0%	147.760	9,9%	707.569	22,9%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	120.759	63,6%	758.275	99,5%	468.724	72,6%	377.051	25,2%	1.724.809	55,8%
Obrigações Tributárias	247.231	130,1%	1.207.196	158,4%	1.191.157	184,5%	673.331	45,1%	3.318.916	107,4%
Outras Obrigações	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	20.000	1,3%	20.000	0,6%
Passivo Não Circulante	-1.083.984	-570,6%	-1.505.214	-197,6%	-1.272.433	-197,1%	-294.612	-19,7%	-4.156.243	-134,4%
Passivo Exigível a Longo Prazo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	314.531	21,1%	314.531	10,2%
Obrigações Tributárias LP	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	314.531	21,1%	314.531	10,2%
Patrimônio Líquido	-1.083.984	-570,6%	-1.505.214	-197,6%	-1.272.433	-197,1%	-609.143	-40,8%	-4.470.774	-144,6%
Capital Social	100.000	52,6%	62.000	8,1%	480.000	74,3%	100.000	6,7%	742.000	24,0%
Lucros / Prejuízos Acumulados	-147.360	-77,6%	-1.660.470	-217,9%	-962.367	-149,1%	972.935	65,1%	-1.797.262	-58,1%
Lucros / Prejuízos do Exercício	-9.180	-4,8%	-35.547	-4,7%	13.812	2,1%	-9.405	-0,6%	-40.321	-1,3%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-1.027.443	-540,8%	128.803	16,9%	-803.878	-124,5%	-1.672.673	-112,0%	-3.375.191	-109,2%
Total do Passivo	189.978	100,0%	761.900	100,0%	645.614	100,0%	1.494.094	100,0%	3.091.586	100,0%
% Participação do Passivo Circulante	17,6%		31,3%		26,5%		24,7%		100,0%	
% Participação do Passivo Exigível a LP	0,0%		0,0%		0,0%		100,0%		100,0%	
% Participação do Patrimônio Líquido	24,2%		33,7%		28,5%		13,6%		100,0%	

A empresa ABQ apresenta um passivo circulante de R\$ 1,2 milhão, equivalente a 17,6%. A empresa Escolar detém 31,3% do passivo circulante, com o grupo "Obrigações Tributárias" como o mais representativo, seguido por "Obrigações Sociais e Trabalhistas". A empresa Martimaq possui 26,5% do passivo circulante, concentrado principalmente em "Obrigações Sociais e Trabalhistas" e "Obrigações Tributárias". A RMP representa 24,7% do passivo circulante e 100% do não circulante, apresentando também o maior saldo em "Obrigações Tributárias".

Em relação ao Patrimônio Líquido, destaca-se que, de forma geral, o Grupo registrou prejuízo no mês de abril/25.

3.1.3 Demonstração Do Resultado Do Exercício

As receitas, custos e despesas de cada empresa do Grupo estão demonstradas a seguir de forma comparativa referente ao mês de abril/25.



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	ABQ	AV	Escolar	AV	Martimaq	AV	RMP	AV	Total	AV
Receitas Operacionais Brutas	21.426	100,0%	100.985	100,0%	0	0,0%	0	0,0%	122.411	100,0%
(-) Deduções das Receitas	-3.947	-18,4%	-19.103	-18,9%	0	0,0%	0	0,0%	-23.049	-18,8%
(=) Receitas Operacionais Líquidas	17.480	81,6%	81.882	81,1%	0	0,0%	0	0,0%	99.362	81,2%
(-) Custo dos Produtos, Mercadorias e Serviços	-6.411	-29,9%	-59.741	-59,2%	0	0,0%	0	0,0%	-66.152	-54,0%
(=) Lucro Bruto	11.069	51,7%	22.140	21,9%	0	0,0%	0	0,0%	33.209	27,1%
(-) Despesas Operacionais	-1.076	-5,0%	-21.199	-21,0%	-2.386	0,0%	-1.822	0,0%	-26.483	-21,6%
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	9.992	46,6%	941	0,9%	-2.386	0,0%	-1.822	0,0%	6.726	5,5%
(-) Depreciação e Amortizações	0	0,0%	-208	-0,2%	0	0,0%	0	0,0%	-208	-0,2%
(-) Encargos Financeiros Líquidos	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	9.992	46,6%	733	0,7%	-2.386	0,0%	-1.822	0,0%	6.517	5,3%
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	9.992	46,6%	733	0,7%	-2.386	0,0%	-1.822	0,0%	6.517	5,3%
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0,0%	-2.302	-2,3%	0	0,0%	0	0,0%	-2.302	-1,9%
(=) Resultado Líquido do Exercício	9.992	46,6%	-1.570	-1,6%	-2.386	0,0%	-1.822	0,0%	4.215	3,4%
% Participação das Receitas Op. Brutas	17,5%		82,5%		0,0%		0,0%		100,0%	
% Participação do Lucro Bruto	33,3%		66,7%		0,0%		0,0%		100,0%	
% Participação das Despesas Operacionais	4,1%		80,0%		9,0%		6,9%		100,0%	
% Participação do Resultado Operacional	148,6%		14,0%		-35,5%		-27,1%		100,0%	
% Participação do Resultado Líq. do Exerc.	237,1%		-37,2%		-56,6%		-43,2%		100,0%	

As empresas Martimaq e RMP não apresentaram faturamento no período, acumulando prejuízos líquidos de R\$ 2 mil e R\$ 1 mil, respectivamente. Por sua vez, as empresas ABQ e Escolar obtiveram faturamentos de R\$ 21 mil e de R\$ 100 mil, resultando, respectivamente, em um lucro de R\$ 9 mil e um prejuízo de R\$ 1 mil. Dessa forma, o lucro líquido total do Grupo foi de R\$ 4 mil no período.

3.2 Balanço Patrimonial – Consolidado

As informações apresentadas a seguir, referem-se ao somatório dos valores do Grupo, referente ao mês de abril/25.

3.2.1 Ativo

O **Ativo** faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são demonstrados através do Balanço Patrimonial, juntamente com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa.



A representação dos Ativos, no Balanço, é dividida entre aqueles ativos que são convertíveis mais rapidamente e aqueles que levam mais tempo, que são os ativos circulantes e não circulantes, respectivamente.

Para melhor compreensão da atual situação das Recuperandas, apresentamos a seguir os dados da composição de seus Ativos, com análises comparativas de março a abril de 2025.

ATIVO	jan/22	mar/25	AV	abr/25	AV	AH abr25/jan22	AH abr25/mar25	Variação abr25/jan22	Variação abr25/mar25
Ativo Circulante	950.948	2.323.372	75,6%	2.343.738	75,8%	146,5%	0,9%	1.392.790	20.367
Caixa e Equivalentes a Caixa	363.439	388.064	12,6%	388.147	12,6%	6,8%	0,0%	24.708	84
Créditos	531.832	1.250.669	40,7%	1.308.741	42,3%	146,1%	4,6%	776.909	58.071
Tributos a Compensar/Recuperar	43.601	17.821	0,6%	1.984	0,1%	-95,5%	-88,9%	-41.618	-15.837
Estoques	12.076	666.818	21,7%	644.867	20,9%	5240,0%	-3,3%	632.791	-21.951
Ativo Não Circulante	794.514	748.056	24,4%	747.848	24,2%	-5,9%	0,0%	-46.666	-208
Ativo Realizável a Longo Prazo	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Ativo Permanente	794.514	748.056	24,4%	747.848	24,2%	-5,9%	0,0%	-46.666	-208
Imobilizado	794.514	748.056	24,4%	747.848	24,2%	-5,9%	0,0%	-46.666	-208
Total do Ativo	1.745.462	3.071.428	100,0%	3.091.586	100,0%	77,1%	0,7%	1.346.124	20.158

Caixa e Equivalentes a Caixa: Em abril/25, as disponibilidades finalizaram com um saldo de R\$ 388 mil, representando uma alta de R\$ 84. Em relação ao total do grupo, a maior parte do montante está em Caixa, enquanto apenas R\$ 23 estão registrados na conta de Bancos c/ Movimento, valores que se encontram principalmente na Recuperanda RMP.

Créditos: O grupo apresentou um acréscimo de R\$ 58 mil, principalmente na Recuperanda Escolar na conta "Duplicatas a Receber". Ao final do período, este grupo totalizou R\$ 1,3 milhão, representando 42,3% do total do Ativo.

Estoques: O saldo dos estoques refere-se ao valor das mercadorias disponíveis para comercialização, refletindo as movimentações de vendas e compras realizadas no período. Em abril/25, os estoques das Recuperandas representaram 20,9% do ativo total, totalizando R\$ 644 mil. Durante o mês de análise, houve uma baixa de R\$ 21 mil, sendo essa redução observada principalmente na Recuperanda Escolar.



ESTOQUES	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25
Estoque de Matéria Prima	85.087	85.087	79.941	82.155	84.618	84.618
Estoque de Mercadoria para Revenda	451.297	535.682	559.196	574.659	582.200	560.249
Total	536.384	620.769	639.137	656.815	666.818	644.867
Variação %	10,32%	15,73%	2,96%	2,77%	1,52%	-3,29%

Imobilizado: Este grupo é formado por bens necessários à manutenção das atividades da empresa, caracterizados por serem tangíveis. Em abril/25, o grupo apresentou um montante de R\$ 747 mil, representando 24,2% do ativo total das Recuperandas, com uma depreciação acumulada do mês de R\$ 208.

Observa-se que a maior parte do grupo está alocada na conta de "Veículos", seguida por "Máquinas, Equipamentos e Ferramentas", sendo que a empresa RMP detém 68,4% desse grupo.

Abaixo, apresentamos um quadro com a composição demonstrativa do grupo:

IMOBILIZADO	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25
Imóveis	323.650	323.650	323.650	323.650	323.650	323.650
Móveis e Utensílios	137.648	137.648	137.648	137.648	137.648	137.648
Máquinas, Equipamentos e Ferramentas	752.685	752.685	752.685	752.685	752.685	752.685
Veículos	1.002.874	1.002.874	1.002.874	1.002.874	1.002.874	1.002.874
Instalações	43.106	43.106	43.106	43.106	43.106	43.106
Computadores e Periféricos	172.029	172.029	172.029	172.029	172.029	172.029
(-) Depreciação Acumulada	-1.683.102	-1.683.310	-1.683.518	-1.683.727	-1.683.935	-1.684.143
Total	748.890	748.681	748.473	748.265	748.056	747.848
Variação %	-0,03%	-0,03%	-0,03%	-0,03%	-0,03%	-0,03%

3.2.2 Passivo

O passivo é o conjunto de obrigações e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do balanço patrimonial.

A diferença entre os ativos e passivos resulta no patrimônio líquido da empresa, sendo que quanto mais passivos a empresa tiver, menor será seu patrimônio.



Os dados da evolução da composição dos Passivos são apresentados a seguir de forma comparativa entre março e abril de 2025.

PASSIVO	jan/22	mar/25	AV	abr/25	AV	AH	AH	Variação	Variação
						abr25/jan22	abr25/mar25	abr25/jan22	abr25/mar25
Passivo Circulante	8.501.101	7.231.886	235,5%	7.247.829	234,4%	-14,7%	0,2%	-1.253.272	15.943
Emprestimos e Financiamentos	1.476.536	1.476.536	48,1%	1.476.536	47,8%	0,0%	0,0%	0	0
Fornecedores	3.212.245	707.569	23,0%	707.569	22,9%	-78,0%	0,0%	-2.504.676	0
Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.451.044	1.718.174	55,9%	1.724.809	55,8%	18,9%	0,4%	273.765	6.635
Obrigações Tributárias	2.341.276	3.309.607	107,8%	3.318.916	107,4%	41,8%	0,3%	977.639	9.308
Outras Obrigações	20.000	20.000	0,7%	20.000	0,6%	0,0%	0,0%	0	0
Passivo Não Circulante	-6.755.639	-4.160.458	-135,5%	-4.156.243	-134,4%	-38,5%	-0,1%	2.599.396	4.215
Passivo Exigível a Longo Prazo	314.531	314.531	10,2%	314.531	10,2%	0,0%	0,0%	0	0
Obrigações Tributárias LP	314.531	314.531	10,2%	314.531	10,2%	0,0%	0,0%	0	0
Patrimônio Líquido	-7.070.170	-4.474.989	-145,7%	-4.470.774	-144,6%	-36,8%	-0,1%	2.599.396	4.215
Capital Social	710.000	742.000	24,2%	742.000	24,0%	4,5%	0,0%	32.000	0
Lucros / Prejuízos Acumulados	-3.379.339	-1.797.262	-58,5%	-1.797.262	-58,1%	-46,8%	0,0%	1.582.077	0
Lucros / Prejuízos do Exercício	-1.693.273	-44.536	-1,5%	-40.321	-1,3%	-97,6%	-9,5%	1.652.952	4.215
Ajustes de Exercícios Anteriores	-2.707.558	-3.375.191	-109,9%	-3.375.191	-109,2%	24,7%	0,0%	-667.633	0
Total do Passivo	1.745.462	3.071.428	100,0%	3.091.586	100,0%	77,1%	0,7%	1.346.124	20.158

Obrigações Sociais e Trabalhistas: As obrigações derivadas da folha de pagamento totalizaram R\$ 1,7 milhão, representando 55,8% do passivo total das Recuperandas. De março a abril de 2025, houve um aumento de R\$ 6 mil, correspondente a 0,4%, sendo esse incremento observado principalmente na conta "INSS a Recolher".

Obrigações Tributárias a Curto e Longo Prazo: As obrigações tributárias de curto prazo totalizaram R\$ 3,3 milhões, representando 107,4% do total do passivo em abril/25. No período de análise, houve um crescimento de R\$ 9 mil, correspondente a 0,3%. Quanto às obrigações tributárias de longo prazo, o saldo em abril/25 foi de R\$ 314 mil, representando 10,2% do passivo total, sem movimentações desde janeiro de 2022.

Patrimônio Líquido: Este grupo é composto por contas que registram o valor contábil pertencente aos acionistas e os prejuízos acumulados. O capital social, que integra este grupo, representa os valores recebidos pela empresa, seja por meio de subscrição ou gerados internamente. O saldo do grupo de Patrimônio



Líquido no mês de abril/25 foi negativo, totalizando R\$ 4,4 milhões, com uma baixa de R\$ 4 mil no saldo negativo, decorrente do lucro apurado no período.

Outras avaliações serão apresentadas no tópico referente ao Demonstrativo de Resultado do Exercício.

3.3 Indicadores contábeis

Os indicadores financeiros nada mais são do que métricas e mecanismos para coletar e gerar informações financeiras sobre uma determinada situação. No caso de um negócio, os indicadores financeiros servem para demonstrar quão saudável é um determinado empreendimento.

A seguir faremos a análise dos principais indicadores das Recuperandas e para melhor entendimento destacamos as interpretações relativa a cada um deles.

3.3.1 Índices de Liquidez

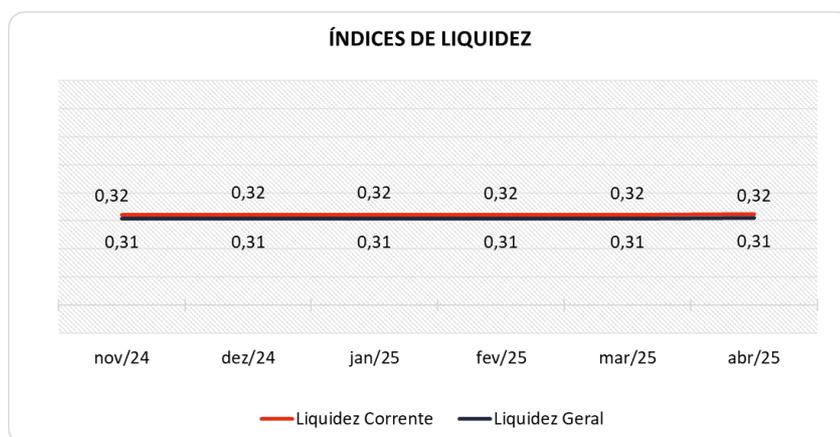
Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$ 1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25
Liquidez Corrente	0,32	0,32	0,32	0,32	0,32	0,32
Liquidez Geral	0,31	0,31	0,31	0,31	0,31	0,31
Liquidez Imediata	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05
Liquidez Seca	0,25	0,24	0,23	0,23	0,23	0,23



3.3.2 Índices de Liquidez Geral

O cálculo deste indicador é efetuado por meio da divisão da “Disponibilidade Total” (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, desconsiderando o ativo permanente) pelo “Total Exigível” (passivo circulante somado ao passivo não circulante).



O índice de liquidez geral das Recuperandas permaneceu estável no semestre. No entanto, esse índice é considerado baixo, refletindo uma capacidade de pagamento de apenas **R\$ 0,31** para cada **R\$ 1,00** de dívida. Assim, a sociedade empresária **não possui** ativos suficientes para honrar suas obrigações, tanto a curto quanto a longo prazo.

3.3.3 Índices de Endividamento

Os índices de endividamento revelam o grau de endividamento da empresa e o seu prazo de composição. A interpretação é no sentido de que “quanto maior, pior”, pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar à Curto Prazo, logo maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.

ÍNDICES DE ENVIDAMENTO	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25
Endividamento Geral	244,39%	244,74%	244,63%	245,60%	245,70%	244,61%
Composição do Endividamento	95,79%	95,80%	95,81%	95,83%	95,83%	95,84%



Em abril/25, as Recuperandas apresentaram um endividamento de R\$ 7,5 milhões, o que corresponde a 244,61% do ativo total das empresas. Destaca-se que 95,84% desse endividamento está alocado no curto prazo, indicando uma alta concentração de obrigações que precisam ser atendidas em breve.

3.3.4 Índices de Rentabilidade

Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, "quanto maior, melhor".

Margem líquida é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.

Rentabilidade do Ativo é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos ativos e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.

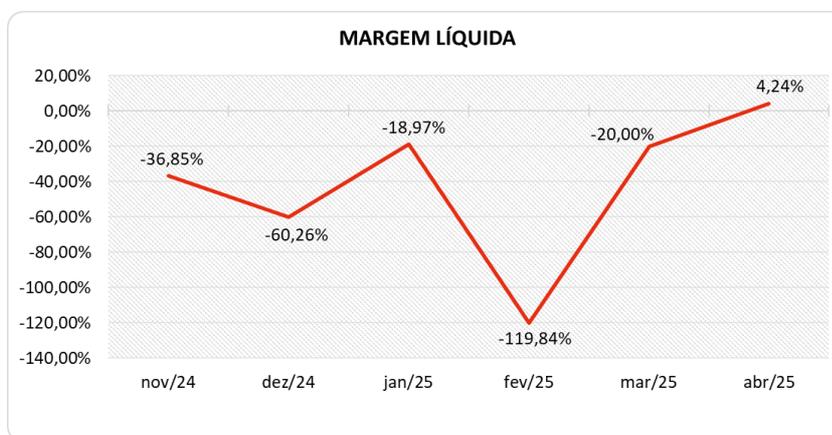
Produtividade é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.

ÍNDICES DE RENTABILIDADE	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25
Margem Líquida	-36,85%	-60,26%	-18,97%	-119,84%	-20,00%	4,24%
Rentabilidade do Ativo	-0,49%	-0,39%	-0,35%	-0,74%	-0,36%	0,14%
Produtividade	0,01	0,01	0,02	0,01	0,02	0,03

Em abril/25, as Recuperandas registraram Margem Líquida e Rentabilidade **positivas**, com valores positivos de 4,24% e 0,14%, respectivamente. Esses indicadores sugerem resultados favoráveis em comparação ao mês anterior.



As oscilações na margem líquida podem ser visualizadas no gráfico a seguir.



3.3.5 Capital Circulante Líquido

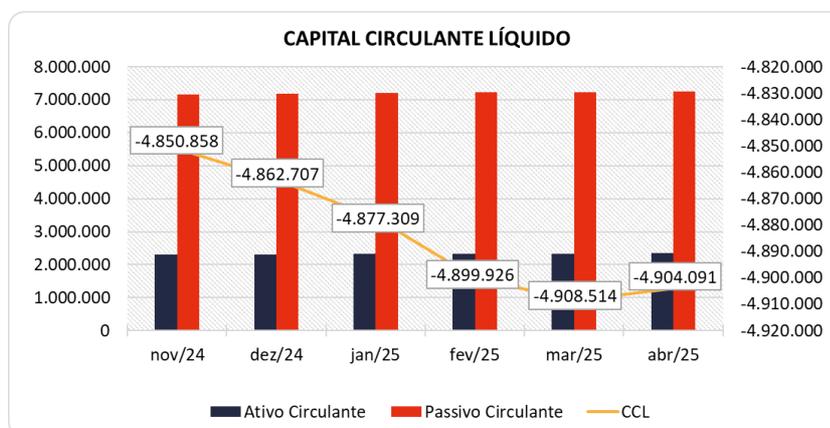
O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante positivo), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL negativo entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo.

CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25
Ativo Circulante	2.309.875	2.311.084	2.323.672	2.319.245	2.323.372	2.343.738
Passivo Circulante	7.160.733	7.173.791	7.200.981	7.219.172	7.231.886	7.247.829
CCL	-4.850.858	-4.862.707	-4.877.309	-4.899.926	-4.908.514	-4.904.091
Variação %	0,16%	0,24%	0,30%	0,46%	0,18%	-0,09%

Observa-se que as Recuperandas apresentaram um capital de giro líquido (CCL) **negativo** de R\$ 4,9 milhões, com uma baixa de 0,09% em seu saldo negativo em abril/25.

Para facilitar a compreensão, a evolução do saldo do capital de giro líquido é representada graficamente a seguir, evidenciando a variação entre os saldos:





3.4 Demonstração do Resultado de Exercício

A demonstração do resultado do exercício, ou DRE, é um relatório de demonstração contábilística dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido, através do confronto das receitas, custos e resultados, apurados em determinado período. A DRE deve ser elaborada segundo o princípio contábil do regime de competência, onde as receitas e despesas devem ser simultaneamente incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram.

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado das Recuperandas referente a abril/25. Nesse mês, as empresas registraram um lucro líquido de R\$ 4 mil.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	fev/25	mar/25	AV	abr/25	AV	Média jan24 a dez24	AV	Média jan25 a abr25	AV	AH abr25/mar25	Variação abr25/mar25
Receitas Operacionais Brutas	24.240	65.460	100,0%	122.411	100,0%	123.731	100,0%	70.411	100,0%	87,0%	56.951
(-) Deduções das Receitas	-5.193	-10.889	-16,6%	-23.049	-18,8%	-26.260	-21,2%	-12.943	-18,4%	111,7%	-12.161
(=) Receitas Operacionais Líquidas	19.047	54.571	83,4%	99.362	81,2%	97.471	78,8%	57.468	81,6%	82,1%	44.790
(-) Custo dos Produtos, Mercadorias e Serviços	-13.550	-35.897	-54,8%	-66.152	-54,0%	-61.146	-49,4%	-38.409	-54,6%	84,3%	-30.255
(=) Lucro Bruto	5.496	18.674	28,5%	33.209	27,1%	36.324	29,4%	19.059	27,1%	77,8%	14.535
(-) Despesas Operacionais	-27.561	-27.877	-42,6%	-26.483	-21,6%	-29.110	-23,5%	-27.377	-38,9%	-5,0%	1.394
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	-22.065	-9.203	-14,1%	6.726	5,5%	7.215	5,8%	-8.318	-11,8%	-173,1%	15.929
(-) Depreciação e Amortizações	-208	-208	-0,3%	-208	-0,2%	-608	-0,5%	-208	-0,3%	0,0%	0
(-) Encargos Financeiros Líquidos	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-22.273	-9.411	-14,4%	6.517	5,3%	6.607	5,3%	-8.527	-12,1%	-169,3%	15.929
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-22.273	-9.411	-14,4%	6.517	5,3%	6.607	5,3%	-8.527	-12,1%	-169,3%	15.929
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	-553	-1.503	-2,3%	-2.302	-1,9%	-3.094	-2,5%	-1.553	-2,2%	53,2%	-799
(=) Resultado Líquido do Exercício	-22.826	-10.915	-16,7%	4.215	3,4%	3.513	2,8%	-10.080	-14,3%	-138,6%	15.130



3.4.1 Receitas

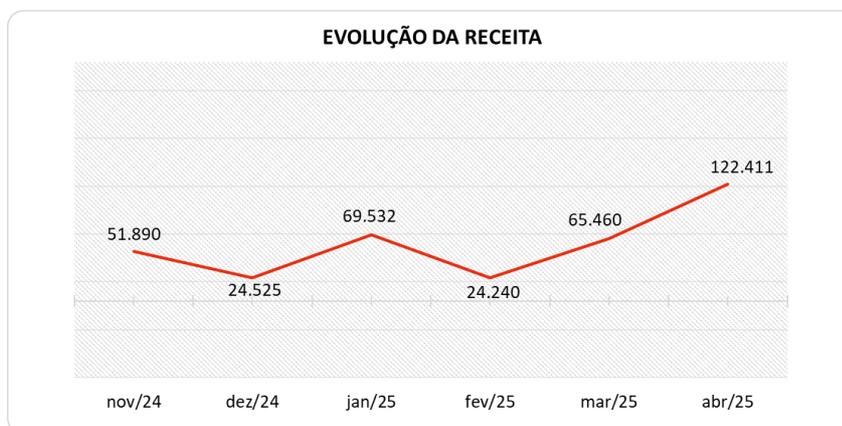
As receitas consistem na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas em um determinado período. Elas demonstram a real capacidade da empresa e sua participação no mercado, ou seja, no fluxo de caixa da empresa, a receita constitui parte das entradas de dinheiro.

A seguir apresentamos o quadro de obtenção de receitas do semestre, onde pode-se constatar as oscilações ocorridas no período.

RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25
Receita de Mercadorias	51.890	24.525	35.090	24.240	8.869	0
Receita de Produtos	0	0	29.442	0	56.391	122.411
Receita de Prestação de Serviços	0	0	5.000	0	200	0
Total	51.890	24.525	69.532	24.240	65.460	122.411

As empresas registraram um faturamento de R\$ 122 mil em abril/25, apresentando um aumento em relação ao mês anterior. Observa-se uma alta volatilidade no volume de receitas do semestre, de novembro de 2024 a abril de 2025, sendo que, no mês em análise, o faturamento provém exclusivamente das Recuperandas ABQ e Escolar.

Abaixo, segue um gráfico ilustrando a oscilação das receitas durante o último semestre:



3.4.2 Lucro Bruto

O **Lucro bruto** é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar as despesas operacionais (e ter lucro), após o reconhecimento das deduções das receitas (impostos e devoluções sobre vendas) e do pagamento dos custos (matéria-prima e mão de obra direta).

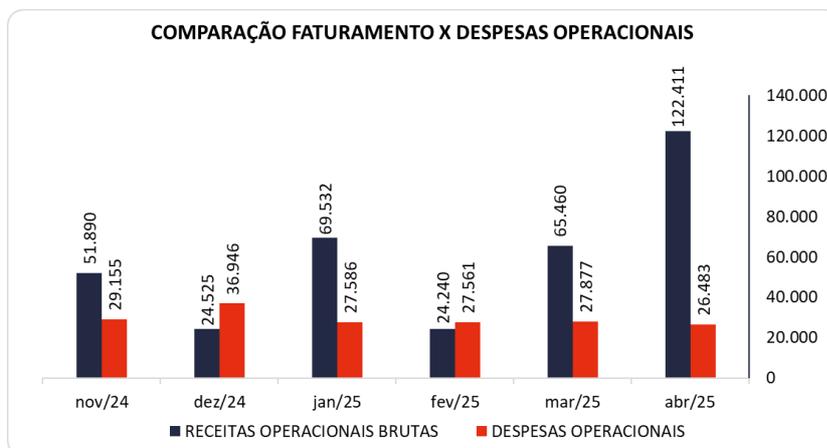
DEDUÇÕES E CUSTOS	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25
(-) Deduções das Receitas	-10.914	-4.514	-12.641	-5.193	-10.889	-23.049
(=) Receitas Operacionais Líquidas	40.976	20.011	56.892	19.047	54.571	99.362
(-) Custo dos Produtos, Mercadorias e Servi	-25.531	5.645	-38.037	-13.550	-35.897	-66.152
(=) Lucro Bruto	15.445	25.655	18.855	5.496	18.674	33.209
% Lucro Bruto	29,77%	104,61%	27,12%	22,67%	28,53%	27,13%

Em abril/25, as deduções das receitas e os custos representaram 72,9% do volume total de receitas, registrando uma alta de 1,4% em relação ao mês anterior. Assim, as empresas obtiveram um resultado bruto positivo de 27,13% sobre o faturamento, equivalente a R\$ 33 mil, acumulando, no ano de 2025, um resultado médio de R\$ 19 mil.

3.4.3 Receitas x Despesas Operacionais

As despesas operacionais em abril/25 totalizaram R\$ 26 mil. Destaca-se que a rubrica "Salários + Encargos + Outros Proventos" representou 57,46% do total das despesas, sendo a maior categoria dentro do grupo.





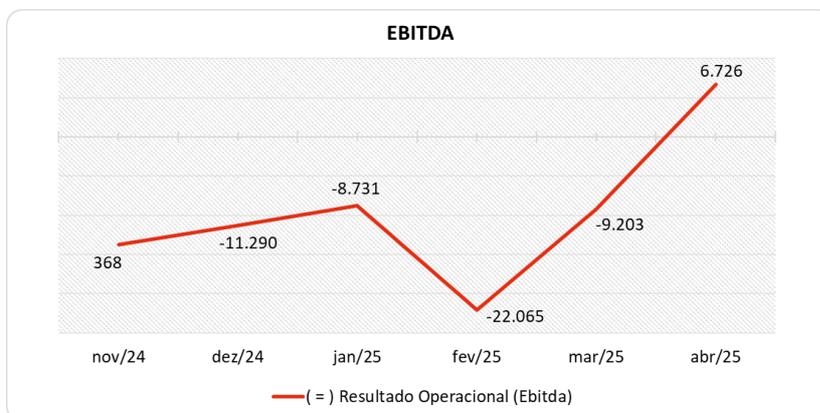
3.4.4 Evolução do Ebitda

Ebitda é a sigla em inglês para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, “Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização” (também conhecida como Lajida).

O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros e das depreciações.

Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, estando denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito das Recuperandas, segue abaixo:





O resultado bruto positivo obtido no período foi suficiente para cobrir as despesas operacionais de abril/25, resultando em um EBITDA favorável de R\$ 6 mil, o que representa 5,5% do faturamento.

3.4.5 Resultado Operacional x Resultado Líquido

A tabela abaixo se refere à evolução do Ebitda em confrontação com o Resultado Líquido do Exercício registradas pelas Recuperandas até abril/25.

Nesta análise, incorpora-se as depreciações, amortizações e resultados não operacionais consumando-se com o resultado líquido.

CONTAS	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	-13.710	-11.290	-8.731	-22.065	-9.203	6.726
(-) Depreciação e Amortizações	-208	-208	-208	-208	-208	-208
(-) Encargos Financeiros Líquidos	0	0	0	0	0	0
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-13.918	-11.499	-8.940	-22.273	-9.411	6.517
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0	0	0	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-13.918	-11.499	-8.940	-22.273	-9.411	6.517
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	-1.183	-559	-1.855	-553	-1.503	-2.302
(=) Resultado Líquido do Exercício	-15.101	-12.058	-10.795	-22.826	-10.915	4.215

Após a incorporação das depreciações e amortizações, bem como das provisões de IRPJ e CSLL, as Recuperandas encerraram o exercício com um resultado líquido positivo de R\$ 4 mil.



3.5 Fluxo de Caixa

Um dos relatórios mais importantes para a gestão é a Demonstração do Fluxo de caixa (DFC). O seu objetivo é evidenciar alterações no saldo de disponibilidades, demonstrando as entradas e saídas de recursos do negócio em um determinado período.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, realizado pelo método direto, referente ao último semestre.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25
Atividades operacionais						
Movimentação de clientes a receber	108.608	116.379	71.942	47.036	68.332	64.340
Movimentação de outros créditos a receber	-9.775	-8.998	3.488	-2.899	3.430	15.837
Movimentação de ativo realizável a longo prazo	0	0	0	0	0	0
(-) Movimentação de fornecedores	-74.134	-78.740	-49.325	-29.013	-43.438	-44.201
(-) Movimentação de tributos	-7.015	130	-1.901	-6	-6.922	-16.044
(-) Movimentação de despesas	-19.630	-29.092	-20.071	-17.325	-23.095	-19.848
(-) Movimentação de outras obrigações	0	0	0	0	0	0
(-) Movimentação de outras obrigações a longo prazo	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades operacionais	-1.947	-320	4.133	-2.207	-1.693	84
Atividades de investimentos						
Movimentação de investimentos permanentes	0	0	0	0	0	0
Movimentação de imobilizado e intangíveis	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	0	0	0	0	0	0
Atividades de financiamentos						
Movimentação de empréstimos e financiamentos	0	0	0	0	0	0
Movimentação de empréstimos e financiamentos LP	0	0	0	0	0	0
Movimentação de outras atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
Atividades do PRJ						
Movimentação do PRJ	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades do PRJ	0	0	0	0	0	0
Atividades do PL						
Movimentação do PL	6.950	0	-4.015	0	2.119	0
Fluxo de caixa de ajustes do BP	6.950	0	-4.015	0	2.119	0
Variação líquida do caixa	5.003	-320	118	-2.207	425	84
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	385.045	390.048	389.728	389.846	387.638	388.064
Caixa e equivalentes de caixa do final do período	390.048	389.728	389.846	387.638	388.064	388.147
Variação líquida do caixa	5.003	-320	118	-2.207	425	84

As Recuperandas apresentaram em abril/25 uma variação líquida de caixa positiva de R\$ 84, indicando uma alta no saldo de caixa. Isso significa que, na movimentação de dinheiro relacionada à operação da empresa, os recebimentos



superaram os pagamentos. Como resultado, o grupo de Recuperandas encerrou o período com um saldo de caixa de R\$ 388 mil.



VALOR CONSULTORES

www.valorconsultores.com.br

MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87.020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
6º Andar, Sala 604
Centro Cívico - CEP 80530-000

+55 41 3044-5299

SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958



VALOR
CONSULTORES

