



Dezembro/2025

36º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Noma do Brasil S.A.

Noma Indústria e Com. de Implementos Rodoviários Ltda.

Noma Participações S.A.

Hubner Implementos Rodoviários S.A.





Administradora Judicial
rjnoma@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL Nº 0011185-53.2022.8.16.0160
3ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL REGIONAL DA COMARCA
DE MARINGÁ/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ5BL GHSCP GJDCF E3BL3

SUMÁRIO

1. Glossário Online.....	4	5.5. Imobilizado e Intangível.....	21
2. Cronograma Processual.....	5	5.6. Investimentos.....	22
3. Acompanhamento do PRJ.....	6	5.7. Folha de Pagamento.....	23
4. Informações Operacionais.....	8	6. Análise de Resultados.....	24
4.1. Constatação das Condições de Funcionamento....	8	6.1. Análise de Faturamento.....	25
4.2. Quadro Funcional.....	10	6.2. Lucro Bruto.....	26
4.3. Fotos da Vistoria.....	11	6.3. Índices de Liquidez.....	27
5. Informações Financeiras.....	14	7. Endividamento.....	28
5.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	14	7.1. Endividamento Total.....	28
5.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	15	7.2. Endividamento Sujeito a Recuperação Judicial.....	29
5.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	16	8. Fluxo de Caixa	30
5.2. Contas a Receber.....	18	8.1. Principais Fontes de Entrada.....	31
5.3. Contas a Pagar.....	19	8.2. Principais Saídas.....	31
5.4. Estoques.....	20		



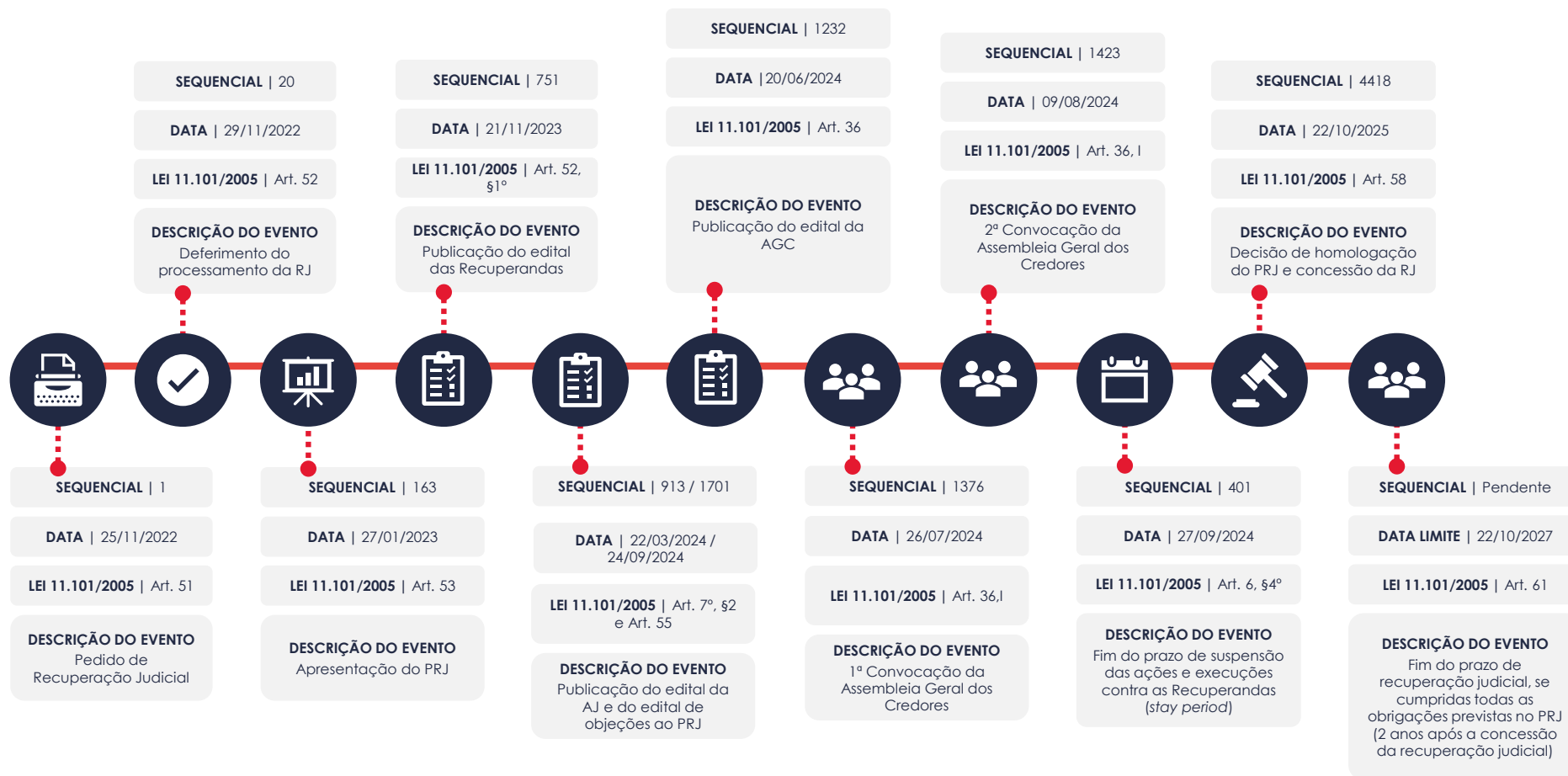
1. GLOSSÁRIO ONLINE

www.valorconsultores.com.br

Para consulta do glossário online referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o link <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



3. ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O Plano de Recuperação Judicial das Recuperandas, homologado judicialmente pela decisão proferida no seq. 4418, foi apresentado no mov. 1632.2, retificado pelo 2º Modificativo (mov. 1875.2) e, posteriormente, retificado diretamente durante a Assembleia Geral de Credores (mov. 1894.2), contando com as cláusulas de pagamento abaixo resumidas:

CLASSE I - Trabalhista		CLASSE II – Garantia Legal		CLASSE III - Quirografários		CLASSE IV – ME e EPP	
PRAZO DE PAGAMENTO 12 meses		PRAZO DE PAGAMENTO OPÇÃO I: 180 meses OPÇÃO II: 24 meses		PRAZO DE PAGAMENTO OPÇÃO I: 180 meses; OPÇÃO II: 24 meses.		PRAZO DE PAGAMENTO 150 meses	
TERMO INICIAL EVENTO BASE Homologação do PRJ (seq. 4418) DATA 22/10/2025		TERMO INICIAL EVENTO BASE Homologação do PRJ (seq. 4418) DATA 22/10/2025		TERMO INICIAL EVENTO BASE Homologação do PRJ (seq. 4418) DATA 22/10/2025		TERMO INICIAL EVENTO BASE Homologação do PRJ (seq. 4418) DATA 22/10/2025	
CARÊNCIA —	PRAZO TOTAL 12 meses	CARÊNCIA OPÇÃO I: 36 meses OPÇÃO II: 12 meses	PRAZO TOTAL OPÇÃO I: 18 anos OPÇÃO II: 3 anos	CARÊNCIA OPÇÃO I: 36 meses OPÇÃO II: 12 meses	PRAZO TOTAL OPÇÃO I: 18 anos OPÇÃO II: 3 anos	CARÊNCIA 24 meses	PRAZO TOTAL 14 anos e 6 meses
PREVISÃO INÍCIO 22/11/2025 TÉRMINO 23/11/2026	SITUAÇÃO Em andamento	PREVISÃO INÍCIO OPÇÃO I: 23/10/2028; OPÇÃO II: 22/10/2026. TÉRMINO OPÇÃO I: 22/10/2043; OPÇÃO II: 23/10/2028.	SITUAÇÃO Em período de carência	PREVISÃO INÍCIO OPÇÃO I: 23/10/2028; OPÇÃO II: 22/10/2026. TÉRMINO OPÇÃO I: 22/10/2043; OPÇÃO II: 23/10/2028.	SITUAÇÃO Em período de carência	PREVISÃO INÍCIO 22/10/2027 TÉRMINO 23/04/2040	SITUAÇÃO Em período de carência

www.valorconsultores.com.br

6



No tocante ao cumprimento do PRJ no decorrer do tempo, confira adiante as datas dos eventos mais relevantes.

Os comprovantes de pagamento encaminhados pelas Recuperandas podem ser solicitados para consulta no endereço eletrônico da AJ (rjnoma@valorconsultores.com.br).



4. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

4.1. Constatação das Condições de Funcionamento

Na data de 05/12/2025, o representante da AJ, Cleverson Marcel Colombo, compareceu à sede das Recuperandas, localizada em Sarandi/PR, na ocasião acompanhado do gerente administrativo das Recuperandas, Sr. André Freitas.

Durante a realização da vistoria, especificamente na área fabril, foi constatado pela equipe da AJ o funcionamento do parque fabril em volume produtivo superior ao verificado na última vistoria (28/11). Isso se deve ao aumento na quantidade de produção de caçambas destinadas à concessionária Divena. Semanalmente, novos caminhões chegam para instalação e entrega dos implementos, o que vem sendo observado nas visitas técnicas.

Atualmente, o processo produtivo está concentrado na manufatura de implementos tipo caçamba e carroceria pipa, destinados à Divena, o que representa cerca de 70% a 75% do total da produção.

No barracão onde a produção é voltada ao corte de chapas e manufatura de peças, havia atividade na fabricação de implementos-tanques e no corte e dobra de aço. Contudo, não havia bobinas de aço disponíveis, apenas chapas já cortadas.



Além disso, no barracão destinado à produção dos implementos tipo SIDER, no momento da vistoria, não havia produção.

De modo geral, observou-se que a ociosidade na fábrica permanece. Também foram identificados implementos semiprontos, aguardando a chegada de peças ou matéria-prima para finalização e posterior entrega aos clientes. Em um dos setores, havia diversos implementos-tanque estacionados, sem alterações em relação aos meses anteriores.

Na área administrativa, verificou-se o funcionamento normal das atividades.

Já em reunião, o gerente administrativo das Recuperandas, Sr. André Freitas, prestou as seguintes informações:

- No mês de novembro/2025, foram produzidos 22 pinos e expedidos outros 25.
- O faturamento de novembro/2025 foi de R\$ 3.013.945,39.
- Quanto aos recursos de fomento, informou que, com o aumento da movimentação de produção para a Divena, passou a operar com a Taipa, Novax, Lepapie e Lepta, com taxas entre 2,3% e 3% ao prazo de 60 dias, totalizando um volume de R\$ 3,8 milhões.

- O passivo vencido junto aos fundos é de aproximadamente R\$ 75 milhões, sendo que grande parte já foi renegociada, com carência de seis meses, além de readequação de prazos e redução de juros. Ainda mantém conversações com alguns fundos que ainda não fecharam acordo, destacando que, em novembro/2025, firmou acordo com a Lepta, voltando a operar.
- Em relação à dívida extraconcursal com a Caixa Econômica Federal, garantida fiduciariamente pelo imóvel localizado em Tatuí/SP, foi informado que, no dia 17/11, ocorreu uma reunião na qual a instituição relatou estar elaborando um modelo específico para a empresa, visando à renegociação do referido débito.
- Quanto aos parcelamentos fiscais, declarou que realizou o pagamento de tributos da Hubner – Jaguariaíva, está refazendo a recomposição junto ao Estado do Paraná e efetuará o pagamento de uma parcela na próxima semana. Além disso, está em conversações com a PGFN para a retomada do parcelamento.
- Quanto ao recesso de final de ano, será de 22/12/2025 até 05/01/2026, observando que alguns setores, a exemplo do administrativo, irão continuar em atividade, enquanto na fábrica haverá a realização de manutenções.



4.2. Quadro Funcional

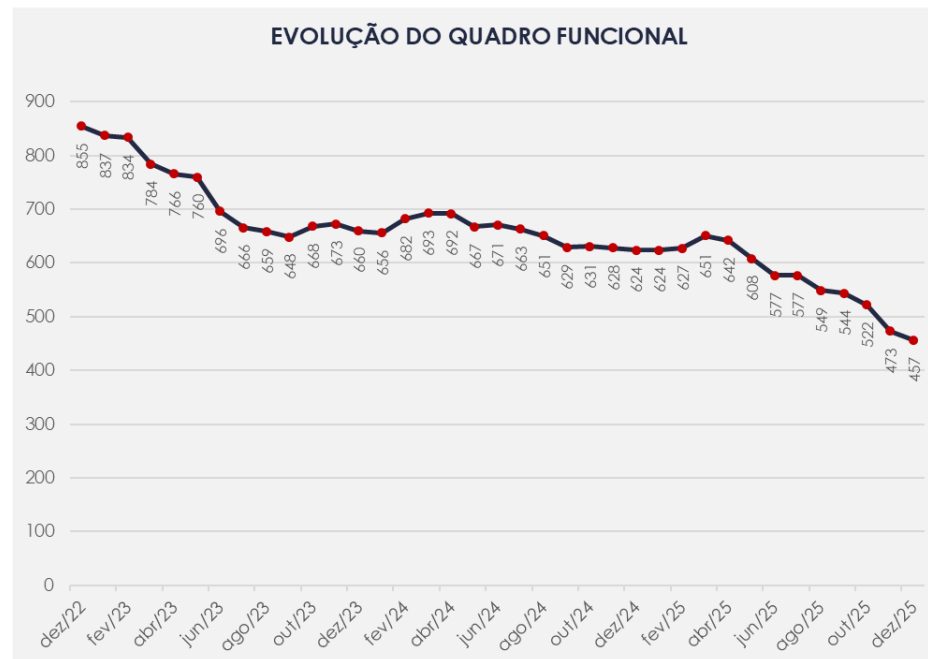
Conforme as informações obtidas em reunião, as Recuperandas contam, atualmente, com 457 funcionários, todos alocados na Matriz, localizada na cidade de Sarandi/PR.

Em relação ao pagamento dos salários, foi explicado que: i. devido à escassez de fluxo de caixa, o pagamento da folha tem sido dividido em parcelas semanais dentro do mês, correspondendo a 25% por semana, percentual que inclui férias e vale-alimentação; ii. o FGTS está em aberto desde agosto/2025, tendo sido quitada parcialmente a obrigação; iii. todos os funcionários recebem o mesmo tratamento, independentemente do valor do salário.

Adicionalmente, foi esclarecido que, quanto ao pagamento do 13º salário, este está sendo realizado nos mesmos moldes dos salários mensais, ou seja, com pagamento parcial de 50% sobre a parcela de novembro/2025, buscando-se quitar o saldo ainda em aberto o mais breve possível.

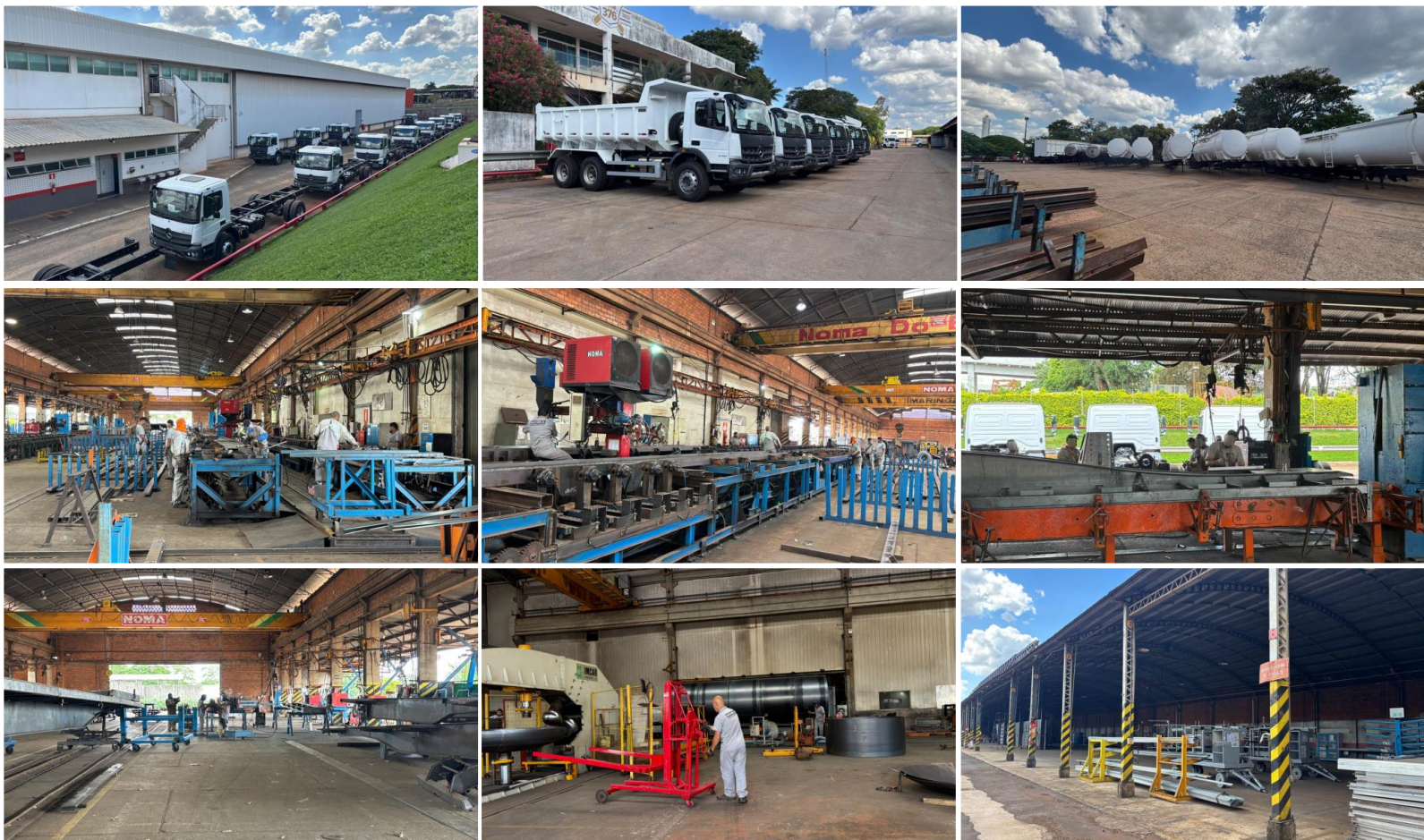
O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico ao lado:

www.valorconsultores.com.br



4.3. Fotos da Vistoria

Sede Noma
(05/12/2025)



www.valorconsultores.com.br

11



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ5BL GHSCP GJDCF E3BL3

4.3. Fotos da Vistoria

Sede Noma
(05/12/2025)



www.valorconsultores.com.br

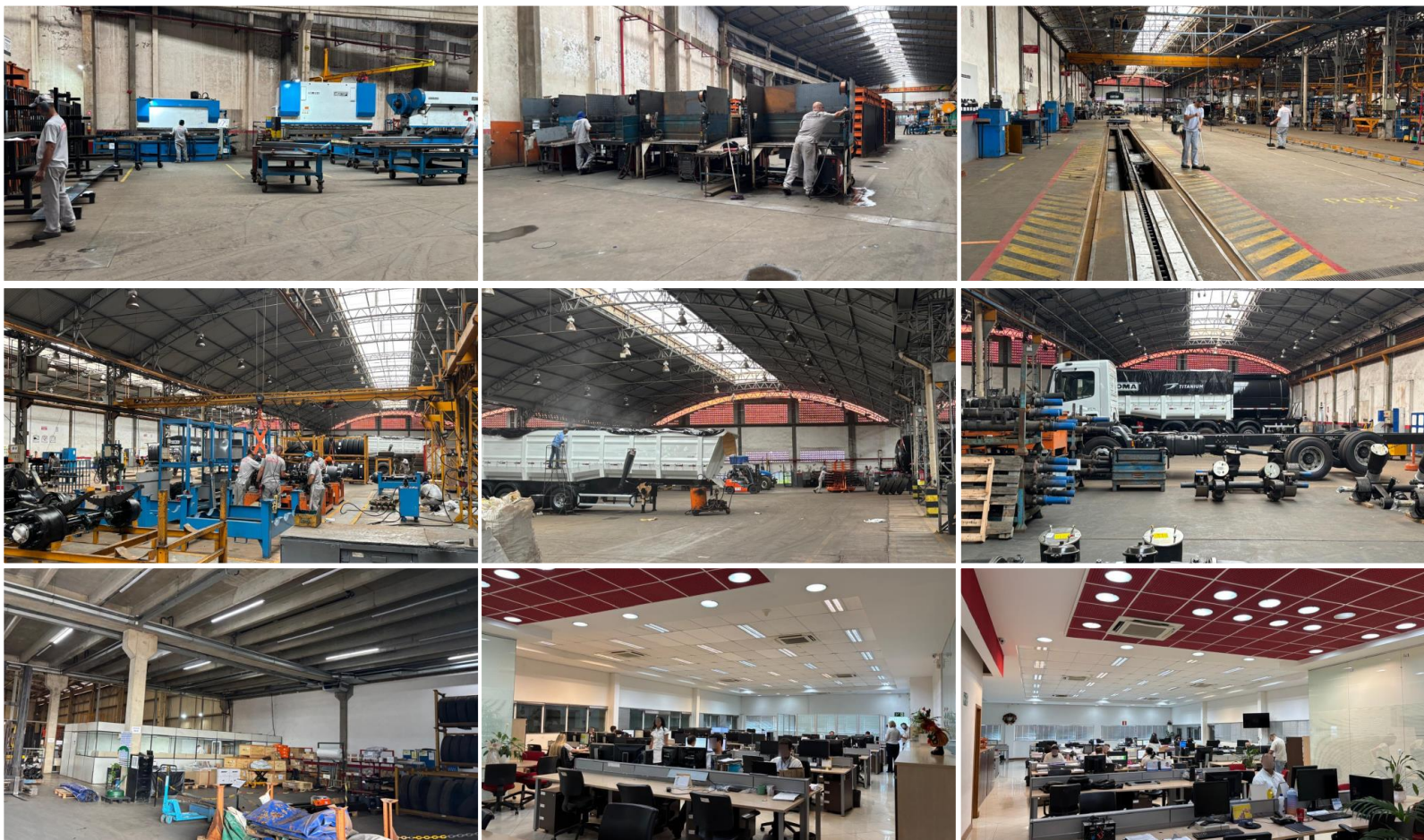
12



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ5BL GHSCP GJDCF E3BL3

4.3. Fotos da Vistoria

Sede Noma
(05/12/2025)



www.valorconsultores.com.br

13



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ5BL GHSCP GJDCF E3BL3

5. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

5.1. Balanço Patrimonial Consolidado

Segue a apresentação dos dados sobre a composição dos Ativos e Passivos, incluindo suas variações no último trimestre.

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	ago/25	AV	set/25	AV	out/25	AV	AH
ATIVO							
Ativo Circulante							
Caixa e equivalentes a caixa	1.732.804	0,3%	1.530.091	0,2%	1.111.396	0,2%	-27,4%
Créditos	189.727.158	28,0%	189.546.412	27,9%	182.426.259	26,8%	-3,8%
Outros Créditos	113.173	0,0%	113.173	0,0%	113.173	0,0%	0,0%
Adiantamentos	98.284.273	14,5%	100.963.529	14,9%	106.558.931	15,7%	5,5%
Tributos a Recuperar	64.643.989	9,6%	64.619.517	9,5%	63.326.245	9,3%	-2,0%
Estoques	71.784.219	10,6%	72.650.222	10,7%	73.315.992	10,8%	0,9%
Despesas Antecipadas	7.157.365	1,1%	7.088.289	1,0%	7.021.078	1,0%	-0,9%
Total do Ativo Circulante	433.442.982	64,1%	436.511.233	64,2%	433.873.075	63,7%	-0,6%
Ativo Não Circulante							
Outros Créditos LP	18.447.704	2,7%	18.461.960	2,7%	22.359.370	3,3%	21,1%
Investimentos	3.047.148	0,5%	3.047.148	0,4%	2.878.148	0,4%	-5,5%
Imobilizado	221.070.968	32,7%	221.097.915	32,5%	221.098.242	32,5%	0,0%
Intangível	640.844	0,1%	617.976	0,1%	594.346	0,1%	-3,8%
Total do Ativo Não Circulante	243.206.664	35,9%	243.224.999	35,8%	246.930.105	36,3%	1,5%
TOTAL DO ATIVO	676.649.646	100,0%	679.736.232	100,0%	680.803.180	100,0%	0,2%



5.1.1. Principais Movimentações do Ativo

Caixa e Equivalentes a Caixa: O grupo apresentou um saldo de R\$ 1,1 milhão e é composto atualmente pelas contas "Caixa", "Bancos c/ Movimento", "Aplicações de Liquidez Imediata" e "Contas Vinculadas". Nota-se que houve uma baixa de R\$ 418 mil em comparação com o mês anterior.

Créditos: Compostos por Duplicatas a Receber, esse grupo registrou, no período, um total de R\$ 182,4 milhões, representando 26,8% do ativo total em outubro/25. Entre setembro e outubro de 2025, houve uma redução de R\$ 7,1 milhões, equivalente a 3,8%, sendo essa queda ocorrida exclusivamente na Recuperanda Noma do Brasil. Vale destacar que 98,4% do saldo total está concentrado nessa mesma empresa.

Adiantamentos: O grupo apresentou um montante de R\$ 106,5 milhões, o que corresponde a 15,7% do total do ativo em outubro/25. No período analisado, houve um acréscimo de R\$ 5,5 milhões, principalmente devido à rubrica "Adiantamento a Fornecedores" da Recuperanda Noma do Brasil.

www.valorconsultores.com.br

Tributos a Recuperar: Em outubro/25, o saldo registrado neste grupo, referente aos valores que podem ser utilizados para compensação de tributos devidos pelas Recuperandas, foi de R\$ 63,3 milhões, correspondendo a 9,3% do total do ativo no mês. Durante o período analisado, houve um decréscimo de R\$ 1,2 milhão, com destaque para a Recuperanda Noma do Brasil.

Despesas Antecipadas: Este grupo apresentou uma baixa de R\$ 67 mil, o que equivale a 0,9%, no período de setembro a outubro de 2025. Ao final desse período demonstrou um saldo de R\$ 7 milhões.

Outros Créditos a LP: Este grupo, composto por "Empréstimos Concedidos", "Títulos a Receber", "Depósitos Restituíveis", "Depósitos Judiciais", "Direitos a Receber de Pessoas Ligadas" e "Outros Créditos de Longo Prazo", finalizou outubro de 2025 com saldo de R\$ 22,3 milhões. De setembro a outubro de 2025, houve um aumento de 21,1%, equivalente a R\$ 3,8 milhões, observado principalmente na segunda conta citada.



BALANÇO PATRIMONIAL	ago/25	AV	set/25	AV	out/25	AV	AH
PASSIVO							
Passivo Circulante							
Empréstimos e Financiamentos	104.902.720	15,5%	105.444.198	15,5%	107.892.431	15,8%	2,3%
Fornecedores	108.357.510	16,0%	112.623.085	16,6%	118.778.940	17,4%	5,5%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	16.995.479	2,5%	17.103.568	2,5%	14.930.355	2,2%	-12,7%
Obrigações Tributárias	20.833.341	3,1%	21.634.619	3,2%	21.741.228	3,2%	0,5%
Outras Obrigações	169.641.691	25,1%	171.430.580	25,2%	171.305.289	25,2%	-0,1%
Fornecedores Contingência Passiva	7.951.899	1,2%	7.951.899	1,2%	7.951.899	1,2%	0,0%
Credores Recuperação Judicial	439.392.106	64,9%	439.392.106	64,6%	439.392.106	64,5%	0,0%
Total do Passivo Circulante	868.074.747	128,3%	875.580.056	128,8%	881.992.248	129,6%	0,7%
Passivo Não Circulante							
Empréstimos e Financiamentos LP	20.665.037	3,1%	20.477.976	3,0%	20.301.089	3,0%	-0,9%
Fornecedores LP	708.617	0,1%	693.301	0,1%	671.878	0,1%	-3,1%
Obrigações Tributárias	-30.324.890	-4,5%	-31.668.364	-4,7%	-33.397.761	-4,9%	5,5%
Outras Obrigações LP	8.568.783	1,3%	8.583.528	1,3%	8.598.164	1,3%	0,2%
Total do Passivo Não Circulante	-382.453	-0,1%	-1.913.560	-0,3%	-3.826.630	-0,6%	100,0%
Patrimônio Líquido							
Capital Social	26.415.251	3,9%	26.415.251	3,9%	26.415.251	3,9%	0,0%
Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.197.783	10,8%	73.197.783	10,8%	73.197.783	10,8%	0,0%
(-) Tributos Diferidos - Lei 11638/07	-24.887.246	-3,7%	-24.887.246	-3,7%	-24.887.246	-3,7%	0,0%
Reservas para Incentivos Fiscais	7.264.930	1,1%	7.264.930	1,1%	7.264.930	1,1%	0,0%
Deemed Cost	1.122.321	0,2%	1.138.761	0,2%	1.155.525	0,2%	1,5%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-239.539.589	-35,4%	-239.539.589	-35,2%	-239.539.589	-35,2%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-27.239.231	-4,0%	-30.143.286	-4,4%	-33.592.224	-4,9%	11,4%
(-) Incentivos	-7.264.930	-1,1%	-7.264.930	-1,1%	-7.264.930	-1,1%	0,0%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-111.937	0,0%	-111.937	0,0%	-111.937	0,0%	0,0%
Total do Patrimônio Líquido	-191.042.649	-28,2%	-193.930.264	-28,5%	-197.362.438	-29,0%	1,8%
TOTAL DO PASSIVO	676.649.646	100,0%	679.736.232	100,0%	680.803.180	100,0%	0,2%

www.valorconsultores.com.br

5.1.2. Principais Movimentações do Passivo

Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo: Os empréstimos e financiamentos totalizaram R\$ 128,1 milhões, representando 18,8% do passivo total. No período analisado, observou-se um aumento de R\$ 2,4 milhões no curto prazo e uma baixa de R\$ 176 mil no longo prazo.

Fornecedores a Curto e Longo Prazo: Em outubro/25, o grupo apresentou um saldo de R\$ 119,4 milhões, com destaque para os valores devidos pela Recuperanda Noma do Brasil, que somam R\$ 91,8 milhões. No período de setembro a outubro de 2025, houve um acréscimo de R\$ 6,1 milhões no curto prazo, equivalente a 5,5%, e uma redução de R\$ 21 mil no longo prazo, ambos relacionados principalmente à mesma Recuperanda mencionada.

Obrigações Sociais e Trabalhistas: O grupo registrou um montante de R\$ 14,9 milhões em outubro/25. Durante o período de análise, houve uma queda de R\$ 2,1 milhões, correspondente a 12,7%, principalmente relacionado à Recuperanda Noma do Brasil.



Obrigações Tributárias a Curto e Longo Prazo: No período de análise, o grupo a curto prazo finalizou o mês com um saldo total de R\$ 21,7 milhões. Entre setembro e outubro de 2025, houve um acréscimo de R\$ 106 mil, equivalente a 0,5%. No longo prazo, registrou-se um crescimento de R\$ 1,7 milhão no saldo negativo do grupo. Assim, ao final de outubro/25, o montante em longo prazo ficou negativo em R\$ 33,3 milhões, devido à conta de tributos diferidos, que atua como uma conta redutora nesse grupo.

Outras Obrigações a Curto e Longo Prazo: Em outubro/25, o grupo totalizou R\$ 179,9 milhões, representando 26,4% do total do passivo. No curto prazo, houve uma baixa de R\$ 125 mil, equivalente a 0,1%, principalmente na conta de "Adiantamento de Clientes". No longo prazo, foi registrado um aumento de R\$ 14 mil, refletida na conta de "Partes Relacionadas" da Recuperanda Noma Participações.

Patrimônio Líquido: Em outubro/25, este grupo apresentou um valor negativo de R\$ 197,3 milhões. No patrimônio líquido das empresas, é possível observar a conta "Deemed Cost", que representa o valor justo de um ativo recalculado pelo empreendimento, refletindo assim a realidade econômica do ativo.

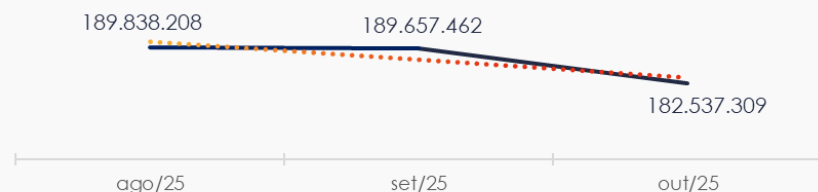


5.2. Contas a Receber

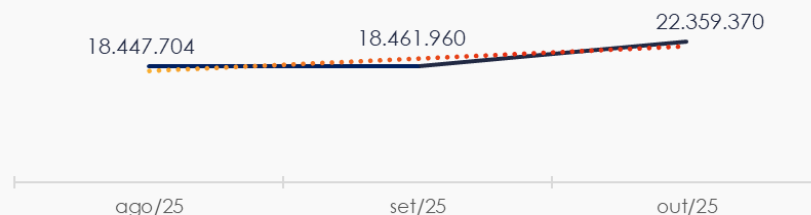
Os valores de Contas a Receber com vencimentos a curto prazo são compostos principalmente por Duplicatas a Receber, que totalizam 99,9% do saldo de R\$ 182,5 milhões. No período de setembro a outubro de 2025, houve uma baixa de R\$ 7,1 milhões.

As contas a receber em longo prazo mostraram, em sua maioria, valores relacionados a empréstimos concedidos, totalizando cerca de R\$ 12,2 milhões do total de R\$ 22,3 milhões.

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO



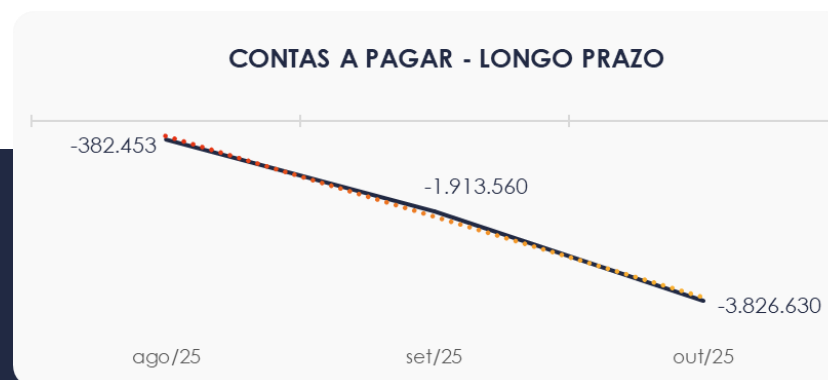
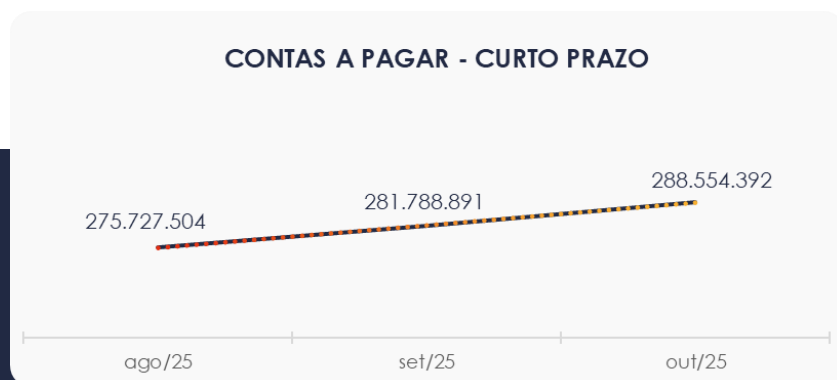
CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO



5.3. Contas a Pagar

As contas a pagar das empresas apresentaram uma alta de R\$ 6,7 milhões no período de setembro a outubro de 2025. As contas mais representativas deste grupo são "Empréstimos e Financiamentos" e "Fornecedores", ambas concentradas, em sua maioria, na Recuperanda Noma do Brasil.

Os valores a pagar de longo prazo, conforme mostrado no gráfico abaixo, apresentaram um saldo negativo de R\$ 3,8 milhões. Neste grupo, destacam-se obrigações a pagar no valor de R\$ 29,5 milhões, com a redução sendo ocasionada pela conta de "Obrigações Tributárias", que apresenta um saldo negativo de R\$ 33,3 milhões.



5.4. Estoques

O saldo dos estoques finalizou em R\$ 73,3 milhões em outubro/25, registrando um acréscimo de R\$ 665 mil em comparação ao mês anterior. Observa-se que a composição dos estoques está concentrada principalmente em Matéria-Prima e Produtos, com saldos de R\$ 44 milhões e R\$ 26,6 milhões, respectivamente.

Ao lado, apresentamos um gráfico com as oscilações ocorridas no trimestre.



5.5. Imobilizado e Intangível

Em outubro/25, o Ativo Imobilizado e Intangível apresentou um saldo de R\$ 221,6 milhões. Durante o período de análise, houve uma redução de R\$ 272 mil devido à contabilização das parcelas de depreciação e amortização, além de um acréscimo de R\$ 248 mil em "Imobilizado em Andamento".

Para melhor visualização, ao lado, está o quadro com a composição detalhada do grupo.

IMOBILIZADO	ago/25	set/25	out/25	AV	Variação
Bens em Operação	223.954.571	223.954.571	223.954.571	101%	0
Imobilizado em Andamento	115.328.613	115.596.804	115.845.729	52%	248.925
(-) Depreciação Acumulada	-118.212.215	-118.453.459	-118.702.058	-54%	-248.599
INTANGÍVEL					
Intangível	5.762.880	5.762.880	5.762.880	3%	0
(-) Amortização Acumulada	-5.122.036	-5.144.903	-5.168.534	-2%	-23.630
TOTAL	221.711.812	221.715.892	221.692.588	100%	-23.304



5.6. Investimentos

Composto por "Propriedade para Investimentos" e "Participação Societária", o grupo apresentou um saldo de R\$ 2,8 milhões no mês de outubro/25. No período comparativo de setembro a outubro de 2025, houve uma redução de R\$ 169 mil, ocorrida na segunda conta citada, na Recuperanda Noma do Brasil.



5.7. Folha de Pagamento

Os gastos com a **folha de pagamento** totalizaram, em outubro/25, R\$ 2,9 milhões. Deste montante, R\$ 2,2 milhões referem-se a salários, 13º salário, férias, indenizações e demais benefícios, enquanto R\$ 775 mil correspondem aos encargos sociais, como INSS e FGTS. Este último valor representou 26% do custo total com a folha de pagamento, conforme demonstrado no quadro ao lado.

www.valorconsultores.com.br

DESPESAS COM PESSOAL	ago/25	set/25	out/25	AV
Prolabore	31.000,01	31.000,01	31.000,01	1,0%
Salários E Ordenados	1.774.272,92	1.670.365,10	1.603.715,92	53,8%
Horas Extras	744,54	7.505,83	2.048,45	0,1%
Adicional Noturno	2.587,18	2.178,34	2.038,72	0,1%
Adicional Insalubridade	303,60	303,60	303,60	0,0%
Adicional Periculosidade	16.809,30	16.510,60	13.565,90	0,5%
Férias	205.525,81	212.480,10	194.245,68	6,5%
13º Salário	152.565,33	150.326,62	147.606,80	5,0%
INSS	568.422,63	556.375,58	544.589,28	18,3%
FGTS	152.588,70	157.668,48	230.598,11	7,7%
Aviso Prévio Indenizado	- 35.240,87	- 29.249,36	- 12.826,82	-0,4%
Farmácia/Remédios	-	-	-	0,0%
Seguro De Vida	3.713,40	3.278,48	2.355,19	0,1%
Refeições	55.564,76	52.404,19	62.811,48	2,1%
Vale Transporte	2.916,29	6.861,47	5.833,44	0,2%
Cursos E Treinamentos	-	- 312,00	- 167,70	-
Uniformes E Equipamentos De Proteção	11.559,25	9.935,71	14.506,77	0,5%
Encargos S/ 13º Salário	48.822,80	40.433,16	9.688,34	0,3%
Encargos S/ Férias	13.215,52	- 8.016,73	- 61.578,05	-2,1%
Reclamações Trabalhistas	27.508,87	118.276,91	21.034,53	0,7%
Assistência Médica	18.470,48	20.659,43	20.660,39	0,7%
Cesta Básica	162.360,00	154.880,00	143.040,00	4,8%
Exames Médicos Admissionais e Demissionais	-	781,30	4.918,70	0,2%
TOTAL	3.213.710,52	3.174.646,82	2.979.988,74	100,0%

23



6. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultados das Recuperandas no mês de outubro/25, que revelou um **prejuízo** de R\$ 3,4 milhões.

Ressalta-se que o prejuízo foi acentuado, principalmente, pelos aumentos dos custos das vendas e dos encargos financeiros.

Assim, em 2025, a empresa acumulou um faturamento de R\$ 82,6 milhões, mas registrou um prejuízo de R\$ 36,7 milhões.

www.valorconsultores.com.br

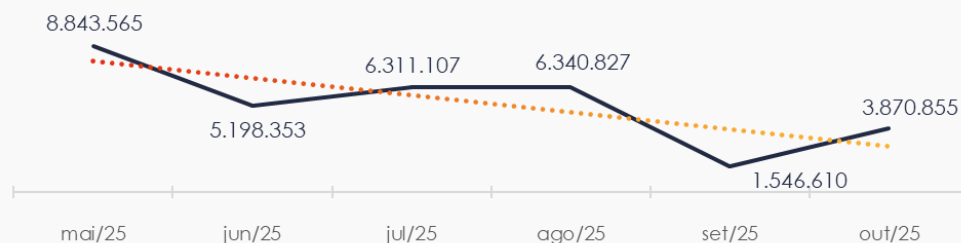
DRE	set/25	AV	out/25	AV	AH	Acum. 2024	Acum. 2025
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	1.546.610	100,0%	3.870.855	100,0%	150,3%	293.501.630	82.625.767
(-) Deduções das receitas	-219.870	-14,2%	-592.947	-15,3%	169,7%	-55.389.637	-15.399.388
(=) Receitas líquidas	1.326.740	85,8%	3.277.908	84,7%	147,1%	238.111.993	67.226.379
(-) Custos das Vendas e Serviços	-2.865.510	-185,3%	-4.040.060	-104,4%	41,0%	-213.774.973	-80.599.514
(=) Lucro bruto	-1.538.771	-99,5%	-762.153	-19,7%	-50,5%	24.337.020	-13.373.135
(-) Despesas operacionais	-1.460.628	-94,4%	-1.123.143	-29,0%	-23,1%	-23.005.155	-13.170.396
(=) EBITDA	-2.999.399	-193,9%	-1.885.295	-48,7%	-37,1%	1.331.865	-26.543.531
(-) Depreciação e amortização	-174.498	-11,3%	-180.017	-4,7%	3,2%	-2.779.899	-1.903.605
(-) Encargos financeiros líquidos	-1.059.007	-68,5%	-3.026.605	-78,2%	185,8%	-38.238.212	-25.531.125
(=) Resultado antes do RNO	-4.232.904	-273,7%	-5.091.917	-131,5%	20,3%	-39.686.246	-53.978.261
(+/-) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
(=) Resultado antes do IR e CS	-4.232.904	-273,7%	-5.091.917	-131,5%	20,3%	-39.686.246	-53.978.261
(-) IR e CS	1.328.849	85,9%	1.642.979	42,4%	23,6%	4.984.306	17.245.050
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-2.904.055	-187,8%	-3.448.938	-89,1%	18,8%	-34.701.940	-36.733.211



6.1. Análise de Faturamento

Conforme o quadro de obtenção de receitas do semestre, é possível observar as oscilações ocorridas no período. No mês de outubro/25, a receita alcançou R\$ 3,8 milhões, proveniente, majoritariamente, das vendas no mercado interno realizadas pela Recuperanda Noma do Brasil.

EVOLUÇÃO DAS RECEITAS OPERACIONAIS



6.2. Lucro Bruto

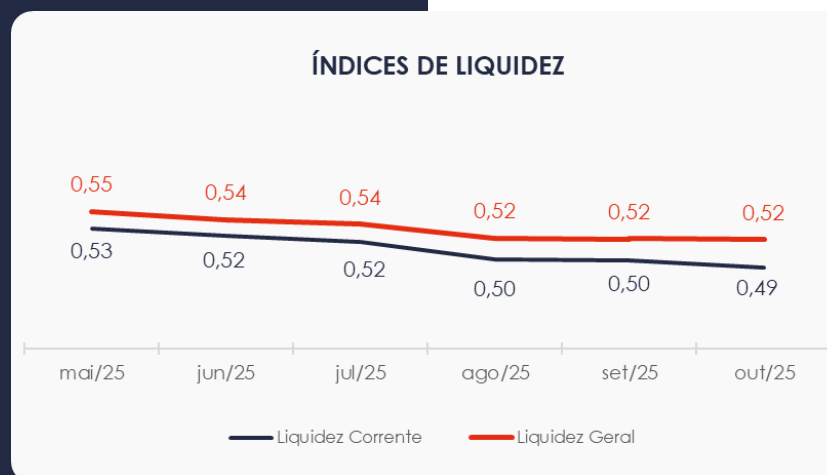
Conforme a tabela abaixo, é possível observar a linha de ociosidade, na qual as Recuperandas informam a mão de obra considerada ociosa. Por se tratar de um custo fixo, essa ociosidade impacta o lucro bruto sempre que o faturamento cai abaixo de certos patamares, levando-o a ser negativo em diversos meses. A AJ ressalta que esse custo ocioso deveria ser apropriado nas despesas, a fim de não distorcer as margens efetivas dos produtos. Alternativamente, poderia ser atribuído na ficha técnica, mencionando-se apenas na ocorrência da venda dos produtos.

RESULTADO BRUTO	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25
RECEITA TOTAL	8.843.565	5.198.353	6.311.107	6.340.827	1.546.610	3.870.855
Deduções	- 1.371.239	- 1.081.769	- 1.542.187	- 1.178.778	- 219.870	- 592.947
Custo das Vendas	- 4.799.455	- 1.283.619	- 5.391.976	- 15.676.244	- 240.720	- 2.028.307
Ociosidade	- 2.715.209	- 3.192.797	- 2.485.230	- 2.213.433	- 2.624.790	- 2.011.753
LUCRO BRUTO	- 42.338	- 359.831	- 3.108.285	- 12.727.628	- 1.538.771	- 762.153



6.3. Índices de Liquidez

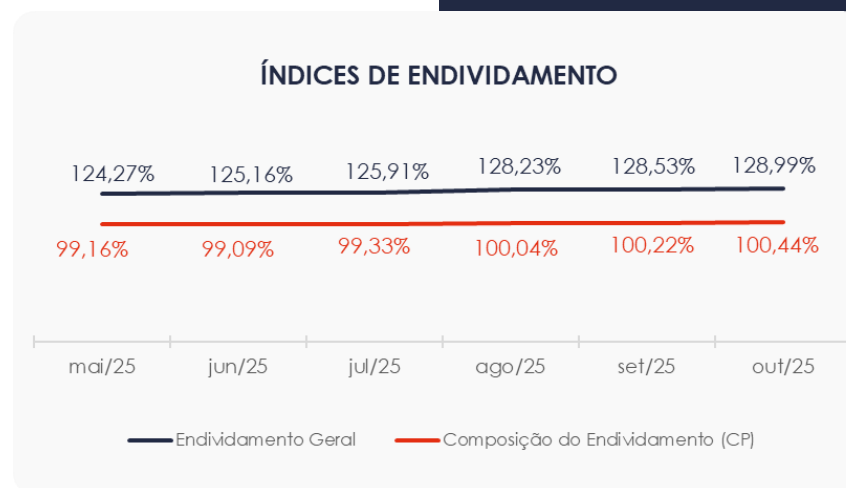
Os **índices de liquidez** avaliam a capacidade financeira de uma empresa para satisfazer suas obrigações com terceiros. No último semestre, o índice de liquidez geral das Recuperandas manteve-se estável. No entanto, o valor de **R\$ 0,52** indica que elas **não dispõem** de ativos suficientes para cobrir suas dívidas de curto e longo prazos.



7. ENDIVIDAMENTO

7.1. Endividamento Total

No mês de análise, o endividamento da empresa totalizou R\$ 878,1 milhões, representando 128,99% do valor dos ativos. Observa-se também uma alta na composição do endividamento, com as dívidas vincendas a curto prazo passando de 100,22% para 100,44% em outubro/25.



7.2. Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial

Em relação aos credores sujeitos aos efeitos do PRJ, as Recuperandas alocaram um saldo de R\$ 439,3 milhões, com a maior parte correspondente a Empréstimos e Financiamentos, que representam 54,8% desse total.

Vale ressaltar que os valores apresentados neste grupo diferem dos dados do quadro de credores fornecido pelas Recuperandas.

CREDORES RECUPERAÇÃO JUDICIAL	out/25	AV
Fornecedores - RJ	38.594.422	8,8%
Empréstimos e Financiamentos - RJ	240.984.458	54,8%
Obrigações Trabalhistas - RJ	3.333.177	0,8%
Antecipação de Recebíveis - RJ	156.128.550	35,5%
Adiantamento de Clientes - RJ	351.500	0,1%
TOTAL	439.392.106	100,0%



8. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, elaborada pelo método direto, referente aos últimos três meses.

www.valorconsultores.com.br

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	ago/25	set/25	out/25
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Movimentação de clientes a receber	8.108.728	1.727.356	10.991.008
Movimentação de outros créditos	10.440.950	-3.535.042	-8.865.311
Movimentação de fornecedores	-16.443.353	-2.447.985	-1.701.503
Movimentação de tributos	-652.133	-127.944	-2.852.579
Movimentação de despesas e outras obrig.	-4.321.697	2.548.183	2.105.929
Fluxo das atividades operacionais	-2.867.504	-1.835.432	-322.456
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Movimentação de investimentos	0	0	169.000
Movimentação de imobilizado	-201.850	-201.445	-180.343
Movimentação de intangível	24.825	22.868	23.630
Fluxo das atividades de investimentos	-177.025	-178.577	12.287
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Movimentação de empr. e financ.	3.066.772	1.794.856	-125.291
Fluxo das atividades de financiamento	3.066.772	1.794.856	-125.291
ATIVIDADES DE CREDITORES RJ			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
Fluxo das atividades de credores RJ	0	0	0
ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Movimentação de patrimônio líquido	16.988	16.440	16.765
Fluxo das atividades de patrimônio líquido	16.988	16.440	16.765
Variação líquida do caixa	39.231	-202.713	-418.695

30



8.1. Principais Fontes de Entrada

As fontes de entrada no mês de outubro/25 foram relacionadas ao recebimento de clientes e movimentações de outras obrigações, investimentos, intangível e patrimônio líquido, totalizando R\$ 13,3 milhões.

8.2. Principais Saídas

As saídas que contribuíram para o saldo final incluíram pagamentos a fornecedores, tributos e movimentações de outros créditos, imobilizado e empréstimos e financiamentos, totalizando R\$ 13,7 milhões em outubro/25.

Assim, a variação líquida do caixa no período foi negativa, somando R\$ 418 mil.





MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
6º Andar, Sala 604
Centro Cívico - CEP 80530-000

+55 41 3044-5299

SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ5BL GHSCP GJDCF E3BL3