



## VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.

Administradora Judicial

**CLEVERSON MARCEL COLOMBO**

Sócio

✉ contato@valorconsultores.com.br

## 37º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

JUNHO DE 2021

## INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE CEREAIS BALDISSERA LTDA.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0001425-85.2018.8.16.0139

VARA CÍVEL DA COMARCA DE PRUDENTÓPOLIS/PR





## SUMÁRIO

<b>1. GLOSSÁRIO .....</b>	<b>3</b>
<b>2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS .....</b>	<b>3</b>
<b>3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES .....</b>	<b>4</b>
3.1 HISTÓRICO DA EMPRESA .....	4
<b>4. CRONOGRAMA PROCESSUAL.....</b>	<b>5</b>
<b>5. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ.....</b>	<b>8</b>
<b>6. CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL .....</b>	<b>8</b>
<b>7. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS.....</b>	<b>9</b>
7.1 FUNCIONÁRIOS .....	9
<b>8. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS.....</b>	<b>10</b>
8.1 BALANÇO PATRIMONIAL .....	10
8.1.1 Ativo.....	10
8.1.2 Passivo .....	12
8.2 INDICADORES FINANCEIROS .....	13
8.2.1 Índices de Liquidez .....	14
8.2.2 Índices de Endividamento.....	14
8.2.3 Índices de Rentabilidade .....	15
8.2.4 Capital Circulante Líquido .....	16
8.3 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO .....	17
8.3.1 Receitas.....	17
8.3.2 Margem de Contribuição .....	19
8.3.3 Receita X Despesas Fixas.....	19
8.3.4 Evolução do Ebitda .....	20
8.3.5 Ebitda x Resultado Líquido do Exercício .....	21
8.4 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO) .....	21
<b>9 CONSIDERAÇÕES FINAIS .....</b>	<b>23</b>





## 1. GLOSSÁRIO

<b>AGC</b>	Assembleia Geral de Credores
<b>AJ</b>	Administradora Judicial
<b>BP</b>	Balanço Patrimonial
<b>DRE</b>	Demonstração do Resultado do Exercício
<b>LRE</b>	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
<b>PL</b>	Patrimônio Líquido
<b>PRJ</b>	Plano de Recuperação Judicial
<b>RECUPERANDA</b>	Indústria e Comércio de Cereais Baldissera Ltda.
<b>RJ</b>	Recuperação Judicial
<b>RMA</b>	Relatório Mensal de Atividades

## 2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O administrador judicial é órgão auxiliar da justiça e de confiança do juiz, que ao assumir as suas funções compromete-se a bem e fielmente desempenhar o cargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever do administrador judicial na recuperação judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, com a apresentação ao Juízo, para juntada aos autos, de relatório mensal das atividades (RMA) do devedor.

O RMA reúne e sintetiza informações processuais, operacionais e financeiras da empresa, com o objetivo de trazer ao juiz, credores e aos demais interessados um relato transparente e objetivo dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As informações apresentadas no RMA são baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pela Recuperanda, sob as penas do art. 171 da LRE, os quais não foram objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que a AJ não pode garantir ou afirmar a correção, a precisão ou que as informações prestadas pela Recuperanda estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Contudo, através do acompanhamento mensal das atividades e informações contábeis e financeiras da Recuperanda poder-se-á atestar a veracidade dos dados.

As informações ora relatadas também são coletadas pela AJ em vistorias às instalações da empresa.

O período objeto de análise processual e operacional corresponde ao mês de junho/2021.





Os principais documentos e informações atualizadas acerca da Recuperação Judicial também podem ser consultados no endereço eletrônico da Administradora Judicial em: <http://www.valorconsultores.com.br/processo/54/industria-comercio-cereais-baldissera-ltda>.

### 3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES

#### 3.1 HISTÓRICO DA EMPRESA

A Recuperanda foi fundada em 1988, no município de Prudentópolis – PR, originalmente atuando com a produção e comercialização de feijão preto. Com o passar dos anos expandiu suas atividades para outros ramos "feijoeiros", e nos dias de hoje atua no comércio atacadista e varejista de cereais, leguminosas e hortifrutigranjeiros, além do "beneficiamento, empacotamento e industrialização de cereais, comércio atacadista e varejista de produtos e gêneros alimentícios em geral, bebidas, cosméticos e produtos de perfumaria, produtos de higiene pessoal, produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar; comércio atacadista de embalagens plásticas; importação e exportação de cereais, leguminosas beneficiadas, hortifrutigranjeiros, produtos e gêneros alimentícios em geral; importação e exportação de embalagens plásticas; transporte rodoviário de cargas intermunicipal, interestadual e internacional, depósito e armazenagem de cereais para terceiros"<sup>1</sup>.

A empresa conta com 07 (sete) filiais, **(i)** Rua 11 de Dezembro, nº 105, Parque Industrial, CEP 84.400-000, Prudentópolis/PR (ativa), **(ii)** Rodovia BR 373, Km 263, s/n, Linha Rio dos Patos, CEP 84.400-000, Prudentópolis/PR (ativa), **(iii)** Rua Jorge Lacerda, nº 338, Sala 03, CEP 89.940-000, Guarujá do Sul/SC (inativa), **(iv)** Rua Arnaldo Busato, nº 1.971, Bairro João Paulo, CEP 85.770-000, Realeza/PR (ativa), **(v)** Avenida Bruno Zuttion, nº 4451, Bairro Industrial, CEP 85.770-000, Realeza/PR (ativa), **(vi)** Rodovia BR 277, Km 720, Marginal Av. Nilson Gottlieb, nº 10.595, Bairro Imóvel Foz do Iguaçu Parte II, CEP 85.853-810, Foz do Iguaçu/PR (inativa), **(vii)** Rodovia BR 158, Km 18, s/n, L. Alto do Trevo, CEP 85.340-000, Rio Bonito do Iguaçu/PR (inativa).

A companhia é administrada pelos sócios Felipe Baldissera e Juliano Baldissera.

Na petição inicial a Recuperanda apontou um passivo de R\$ 11.898.889,95 (onze milhões, oitocentos e noventa e oito mil, oitocentos e oitenta e nove reais e noventa e cinco centavos), dividida entre credores das Classes II, III e IV, mencionadas no art. 41, LRE, conforme quadro esquemático abaixo.

Classe	Valor
Garantia Real	R\$ 3.731.932,11
Quirografário	R\$ 8.162.257,84
ME/EPP	R\$ 4.700,00
<b>Total:</b>	<b>R\$ 11.898.889,95</b>

<sup>1</sup> Petição Inicial





A Recuperanda noticia como causas para sua crise econômico-financeira, a má organização da empresa como um dos fatores que contribuiriam para a situação em que se encontra, relatando que os atuais sócios assumiram a administração da empresa no ano de 2017, e que desde então vêm formulando uma reorganização e reestruturação da empresa. Outro fator destacado pela Recuperanda na petição inicial diz respeito à macroeconomia, ou seja, as consequências da atual crise econômica que assola o país, e que por via consequência, influenciou sua atividade.

Alega ainda que nos últimos anos o Brasil vem passando por um período de instabilidade econômica, e seus impactos podem ser sentidos nos diversos ramos da economia. O ramo do agronegócio sofreu um enorme impacto, visto que este é um dos maiores do país. A Recuperanda enfrentou nos anos de 2016 e 2017 uma queda em seu faturamento da ordem de 60% (sessenta por cento), causada principalmente pela queda no valor das *commodities* agrícolas, um aumento nas taxas de juros, além de um menor faturamento bruto decorrente da diminuição das vendas de grãos. Relatou também a Recuperanda que as famílias brasileiras têm passado por uma fase de retração no consumo de feijão e outros grãos devido ao seu tempo de preparo elevado.

Sendo assim, percebe-se que a situação atual da Recuperanda provém de uma soma de fatores referentes à macroeconomia e a gestão interna da empresa, quanto a macroeconomia os fatores referentes ao consumo das famílias brasileiras, de fato houve uma considerável redução dos gastos, após elevada inflação associada ao alto índice de desemprego, além da variação constante dos preços das *commodities* e do aumento dos juros bancários.

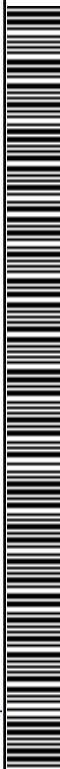
#### 4. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Seq.	Data	Evento
01	09/04/2018	Pedido de Recuperação Judicial
30	12/04/2018	Determinação de Perícia Prévia
48	03/05/2018	Perícia Prévia
57	10/05/2018	Deferimento do Processamento da RJ
94	16/05/2018	Juntada do Termo de Compromisso da AJ
101	18/05/2018	Publicação do edital do art. 52, § 1º ("edital do devedor")
106	21/05/2018	Comprovante de envio das correspondências do art. 22, I, "a" da LRE
160	30/06/2018	1º RMA
170	09/07/2018	Apresentação do PRJ
176	19/07/2018	Complementação dos comprovantes de envio das correspondências art. 22, I, "a" da LRE
186	31/07/2018	2º RMA
190	31/08/2018	3º RMA





191	17/09/2018	Apresentação da relação de credores da AJ (art. 7º)
192	09/09/2018	Decisão homologando a forma de remuneração da AJ
212	21/09/2018	Publicação do edital art. 7º, § 2º ("edital do AJ")
212	21/09/2018	Publicação do edital do art. 53, parágrafo único ("edital do plano")
222	29/09/2018	Petição informando o protocolo do 4º RMA no respectivo incidente.
228	01/10/2018	Pedido de prorrogação do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, § 4º - stay period).
	08/10/2018	Fim do prazo para apresentação em juízo de Impugnação de Crédito.
238	21/10/2018	Objecção ao PRJ apresentada pelo Banco Bradesco S.A.
239	22/10/2018	Objecção ao PRJ apresentada pelo Itaú Unibanco S.A.
247	24/10/2018	Objecção ao PRJ apresentada pelo Banco Santander S.A.
249	29/10/2018	Petição informando o protocolo do 5º RMA no respectivo incidente.
250	01/11/2018	Objecção ao PRJ apresentada pelo Sicredi Fronteira PR/SC/SP
252	07/11/2018	Objecção ao PRJ apresentada pela Cooperativa de Crédito Sicoob Vale do Iguaçu
255	16/11/2018	Petição da Recuperanda requerendo autorização para venda parcial de ativos (reboques)
258	29/11/2018	Petição informando o protocolo do 6º RMA no respectivo incidente.
261	20/12/2018	Petição informando o protocolo do 7º RMA no respectivo incidente.
262	21/12/2018	Manifestação da AJ opinando pela alienação do ativo ante a ociosidade dos bens
264	10/01/2019	Decisão que (i) convocou a AGC, (ii) deferiu o pedido de prorrogação do stay period pelo prazo de 120 dias ou até a realização da AGC, (iii) realizou controle de legalidade do PRJ e (iv) deferiu o pedido de alienação de ativos realizado pela Recuperanda
	25/01/2019	Publicação do edital do art. 36 ("edital da AGC")
305	31/01/2019	Petição informando o protocolo do 8º RMA no respectivo incidente.
323	13/02/2019	Publicação em jornal local, aviso sobre a alienação de veículos da Recuperanda
326	27/02/2019	Petição informando o protocolo do 9º RMA no respectivo incidente.
	12/03/2019	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores
328	14/03/2019	Ata da Assembleia Geral de Credores em 1ª Convocação
329	27/03/2019	Petição informando o protocolo do 10º RMA no respectivo incidente.
372	30/04/2019	Petição informando o protocolo do 11º RMA no respectivo incidente.
	15/05/2019	Continuação da AGC instalada em 1ª Convocação
385	16/05/2019	Ata da Assembleia Geral de Credores em continuação da 1ª Convocação
426	28/05/2019	Apresentação das certidões negativas de débitos perante as Fazendas Públicas Federal, Estadual e Municipal, bem como regularidade junto ao FGTS pela Recuperanda





430	25/05/2019	Petição informando o protocolo do 12º RMA no respectivo incidente.
438	02/07/2019	Petição informando o protocolo do 13º RMA no respectivo incidente.
487	30/07/2019	Petição informando o protocolo do 14º RMA no respectivo incidente.
536	31/08/2019	Petição informando o protocolo do 15º RMA no respectivo incidente.
586	28/09/2019	Petição informando o protocolo do 16º RMA no respectivo incidente.
641	06/11/2019	Decisão de homologação do Plano de Recuperação Judicial e concessão da Recuperação Judicial
685	02/12/2019	Comunicação de interposição de recurso de Agravo de Instrumento pelo Banco Bradesco em face da decisão que homologou o PRJ
686	03/12/2019	Comunicação de interposição de recurso de Agravo de Instrumento pelo Itaú Unibanco em face da decisão que homologou o PRJ
668	12/11/2019	Comunicação de oposição de Embargos de Declaração pela Recuperanda em face da decisão que homologou o PRJ
698	19/12/2019	Petição informando o protocolo do 19º RMA no respectivo incidente
738	28/01/2020	Petição informando o protocolo do 20º RMA no respectivo incidente
742	03/02/2020	Petição da Recuperanda requerendo autorização judicial para venda de 2 automóveis que compõem seu ativo permanente, quais sejam, MERCEDES-BENZ 1938 S, placa CYD0900 e VOLKSWAGEN 25.390 CTC 6X2, placa BAL1765
762	10/03/2020	Manifestação da AJ opinando pela possibilidade da alienação mediante autorização do M.M. Juízo, e observado o princípio da publicidade, transparência e concorrência
802	25/03/2020	Petição informando o protocolo do 22º RMA no respectivo incidente
829	09/04/2020	Certidão Negativa de Débitos Tributários e de Dívida Ativa Estadual em nome da Recuperanda
845	22/04/2020/	Petição informando o protocolo do 23º RMA no respectivo incidente
848	06/05/2020	Decisão sobre os últimos andamentos processuais, dentre eles a não reconsideração da decisão que homologou o PRJ; a rejeição dos Embargos de Declaração interpostos sobre essa mesma decisão e o deferimento da alienação de bens da Recuperanda
910	25/06/2020	Petição informando o protocolo do 25º RMA no respectivo incidente
953	13/07/2020	Petição do Município de Realeza informando desinteresse no feito, visto que a Recuperanda quitou, recentemente, seus débitos tributários relativos à municipalidade.
956	24/07/2020	Petição informando o protocolo do 26º RMA no respectivo incidente
959	25/08/2020	Petição informando o protocolo do 27º RMA no respectivo incidente
961	01/09/2020	Comprovação pela AJ da publicação do edital de alienação de ativos da Recuperanda
978	02/09/2020	Juntada de Certidão Negativa de Débitos da Recuperanda pelo Estado do Paraná
999	15/09/2020	Informativo de inexistência de passivo tributário em nome da Recuperanda ante o Estado de Santa Catarina





1004	21/09/2020	Manifestação da AJ informando que não foram apresentadas propostas para aquisição dos bens da Recuperanda
1039	30/09/2020	Petição informando o protocolo do 28º RMA no respectivo incidente
1056	27/10/2020	Petição informando o protocolo do 29º RMA no respectivo incidente
1104	30/11/2020	Petição informando o protocolo do 30º RMA no respectivo incidente
1105	17/12/2020	Petição informando o protocolo do 31º RMA no respectivo incidente
1152	29/01/2021	Petição informando o protocolo do 32º RMA no respectivo incidente
1173	03/02/2021	Apresentação de relatório de pendências tributárias da Recuperanda pelo Estado do Paraná
1191	25/02/2021	Petição informando o protocolo do 33º RMA no respectivo incidente
1201	24/03/2021	Petição informando o protocolo do 34º RMA no respectivo incidente
1245	27/04/2021	Petição informando o protocolo do 35º RMA no respectivo incidente
1254	26/05/2021	Petição informando o protocolo do 36º RMA no respectivo incidente
1257	15/06/2021	Manifestação da Recuperanda acerca dos bens imóveis que seriam essenciais para cumprimento do PRJ

#### Eventos Futuros

06/11/2021	Fim do biênio de fiscalização
------------	-------------------------------

## 5. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ

As atividades desenvolvidas pela AJ no período foram:

- Contato telefônico realizado em 21/06/2021 com o sócio proprietário da empresa, Sr. Juliano Baldissera, a fim de obter informações atualizadas sobre o funcionamento empresarial que ora subsidiam este relatório.

## 6. CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Em atendimento ao previsto no PRJ aprovado pela Assembleia Geral de Credores (mov. 385.2), a Recuperanda vem efetuando o seu cumprimento regularmente, sendo apresentada à Administradora Judicial, até o fechamento deste relatório, o comprovante de pagamento das parcelas mensais devidas ao credor fornecedor colaborador financeiro BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A., credor fornecedor colaborativo SELGRON INDUSTRIAL LTDA, bem como aos credores fornecedores estrangeiros colaborativos







(IMPORT – EXPORT ZEN e BIBLOS IMPORT EXPORT), pagamentos esses efetuados no mês de junho/2021, conforme segue em anexo.

## 7. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

Em razão das medidas sanitárias de contensão à pandemia da COVID-19, estabelecidas por decreto estadual e municipal, no mês de junho/2021 a AJ não realizou vistoria *in loco* nas instalações da Recuperanda, motivo pelo qual realizou, em 21/06/2021, contato telefônico com o sócio proprietário da empresa, Sr. Juliano Baldissera, que prestou as informações pertinentes que amparam este relatório, sendo já de início por ele apontado o regular funcionamento empresarial.

A esse respeito, foi mencionado à AJ que as atividades ainda estão concentradas no imóvel situado na Rodovia BR 373, Km 263, na cidade de Prudentópolis/PR, enquanto as obras da nova sede, localizada no centro da cidade (Rua 11 de dezembro, nº 105), permanecem em curso, uma vez que, embora a parte civil já esteja pronta, ainda está pendente 50% tanto da montagem de máquinas, quanto da parte elétrica.

Durante este meio tempo, segundo relatado pelo sócio, referido imóvel está sendo utilizado para estocagem de bags com feijão, finalidade essa que será transferida ao imóvel que por ora se concentram as atividades operacionais da empresa, local onde será importante espaço para armazenamento.

No tocante à operação, relatou que no corrente mês a empresa vendeu feijão com margem pequena em razão da queda do preço do grão, porquanto precisou rodar seu estoque de modo a evitar prejuízos. Em contrapartida, pelo proprietário foi informado que as compras permanecem sendo feitas na região, na qual ainda está ocorrendo o período de safrinha.

Ao fim, indicou-se que o faturamento do mês de maio de 2021 da empresa aumentou, fechando ao patamar de R\$ 7.066,26 (sete milhões, sessenta e seis reais e vinte e seis centavos).

### 7.1 FUNCIONÁRIOS

No início do processo recuperacional a Recuperanda informou contar com 33 (trinta e três) colaboradores. Já no mês de junho de 2021, segundo esclarecido pelo seu representante, a empresa mantém número de funcionários diretos no patamar de 22 (vinte e duas) pessoas, cujos salários e impostos incidentes sobre a folha e suas operações estão sendo pagos com regularidade.





## 8. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As informações apresentadas a seguir refletem as análises efetuadas pela AJ com base nos documentos fornecidos pela Recuperanda, correspondente ao mês de abril/2021.

### 8.1 BALANÇO PATRIMONIAL

#### 8.1.1 ATIVO

O Ativo faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são demonstrados através do Balanço Patrimonial, juntamente com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa. É possível considerar, ainda, que os ativos são convertíveis em meios monetários, com a venda de um maquinário da empresa, por exemplo.

A representação dos Ativos, no Balanço, é dividida entre aqueles ativos que são convertíveis mais rapidamente e aqueles que levam mais tempo, que são os ativos circulantes e não circulantes, respectivamente. Para melhor entendimento da atual situação apresentada pela Recuperanda "Baldissera", apresentamos a seguir os dados da composição de seus Ativos, com as respectivas análises de março a abril de 2021.

Neste último mês, os Ativos da Recuperanda apresentaram uma queda de R\$ 97 mil, respectivamente 0,3% comparado ao mês anterior.

ATIVO	jan/18	mar/21	AV	abr/21	AV	AH	AH	Variação	Variação
						abr21/jan18	abr21/mar21	abr21/jan18	abr21/mar21
<b>Ativo Circulante</b>	<b>15.360.790</b>	<b>18.010.066</b>	<b>54,3%</b>	<b>17.854.038</b>	<b>54,0%</b>	<b>16,2%</b>	<b>-0,9%</b>	<b>2.493.248</b>	<b>-156.028</b>
Caixa e Equivalentes a Caixa	225.979	3.030.490	9,1%	4.729.590	14,3%	1992,9%	56,1%	4.503.612	1.699.100
Créditos	4.094.404	6.835.688	20,6%	6.334.625	19,2%	54,7%	-7,3%	2.240.221	-501.063
Adiantamentos	1.868.402	1.915.589	5,8%	1.944.859	5,9%	4,1%	1,5%	76.456	29.270
Outros Créditos	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Tributos a Recuperar/Compensar	4.755.939	1.938.449	5,8%	1.955.649	5,9%	-58,9%	0,9%	-2.800.290	17.201
Estoques	3.994.714	3.693.484	11,1%	2.292.948	6,9%	-42,6%	-37,9%	-1.701.766	-1.400.536
Importações em Andamento	421.352	596.368	1,8%	596.368	1,8%	41,5%	0,0%	175.016	0
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>16.506.581</b>	<b>15.138.449</b>	<b>45,7%</b>	<b>15.197.162</b>	<b>46,0%</b>	<b>-7,9%</b>	<b>0,4%</b>	<b>-1.309.418</b>	<b>58.713</b>
<b>Ativo Realizável a Longo Prazo</b>	<b>12.355.434</b>	<b>11.602.799</b>	<b>35,0%</b>	<b>11.602.799</b>	<b>35,1%</b>	<b>-6,1%</b>	<b>0,0%</b>	<b>-752.635</b>	<b>0</b>
Empréstimos a Terceiros	12.355.434	11.602.799	35,0%	11.602.799	35,1%	-6,1%	0,0%	-752.635	0
<b>Ativo Permanente</b>	<b>4.151.146</b>	<b>3.535.650</b>	<b>10,7%</b>	<b>3.594.363</b>	<b>10,9%</b>	<b>-13,4%</b>	<b>1,7%</b>	<b>-556.783</b>	<b>58.713</b>
Investimentos	399.897	322.118	1,0%	322.118	1,0%	-19,4%	0,0%	-77.779	0
Imobilizado	3.751.249	3.213.532	9,7%	3.272.245	9,9%	-12,8%	1,8%	-479.004	58.713
<b>Total do Ativo</b>	<b>31.867.371</b>	<b>33.148.515</b>	<b>100,0%</b>	<b>33.051.201</b>	<b>100,0%</b>	<b>3,7%</b>	<b>-0,3%</b>	<b>1.183.830</b>	<b>-97.315</b>

**Caixa e Equivalentes a Caixa:** No período de março a abril de 2021, o caixa e equivalentes a caixa apresentou um aumento de R\$ 1,6 milhão, portanto, 56,1%, ocorrido especialmente em face do acréscimo ocorrido nas contas Bancos c/ Movimento e Aplicações de Liquidez Imediata. Ainda assim, finalizou o mês com um saldo de R\$ 4,7 milhões, representando 14,3% do ativo total da Recuperanda. Destaca-se que a



maior parte do saldo se encontra em aplicações financeiras, 59,6% do saldo do grupo. Ademais, foi identificado neste grupo um ajuste entre os balancetes do período, no valor de R\$ 2 mil, cuja contrapartida foi observada na conta Clientes, também do ativo circulante.

**Créditos:** O grupo Créditos está composto por clientes a receber oriundo das comercializações realizadas a prazo. No período de março a abril de 2021 apresentaram redução de 7,3%, respectivamente R\$ 501 mil, fixando o prazo médio de recebimento em 42 dias no mês de abril/2021. A Recuperanda registrou R\$ 1,3 milhão na conta "Clientes em atraso", demonstrando uma inadimplência de 17,7% em relação ao valor constante no saldo das contas a receber. Houve ainda na conta Clientes um ajuste no valor de R\$ 2 mil identificada pela AJ entre os balancetes do período. Por fim, o grupo representou 19,2% do total do Ativo, com saldo de R\$ 6,3 milhões.

**Adiantamentos:** O saldo deste grupo compõe-se de valores pagos antecipadamente aos fornecedores e aos funcionários que, oportunamente, receberá a contrapartida do serviço/produto com apresentação do respectivo documento para registro na contabilidade em conta específica. Nota-se que houve um aumento de R\$ 29 mil de março a abril de 2021. Ademais, observou-se que grande parte da soma do grupo está contida na rubrica Adiantamentos a Fornecedores. Com saldo de R\$ 1,9 milhão, o grupo representou 5,9% do total do ativo ao final do último mês.

**Tributos a Recuperar/Compensar:** Este grupo é constituído dos valores que poderão ser utilizados para compensação com os tributos devidos pela Recuperanda. O saldo registrado neste grupo no mês de abril/2021 foi de R\$ 1,9 milhão, demonstrando um acréscimo de 0,9%, respectivamente R\$ 17 mil em relação a março/2021. Dessa forma, representou 5,9% do total do ativo auferido no mês de análise.

**Estoque de Produtos:** Os estoques da Recuperanda apresentaram uma queda de 37,9%, ou seja, R\$ 1,4 milhão de março a abril de 2021. O valor contábil desta conta está dividido em: I) 79,8% de "Mercadorias para Revenda"; II) 16,4% de "Embalagens" e; III) 3,8% de "Reembalagens". O saldo do grupo representou 6,9% do total do Ativo e pode suprir uma média de 18 dias de comercialização, com base no custo de mercadorias vendidas em abril/2021.

Segue abaixo, um quadro que demonstra a composição do estoque no semestre.

ESTOQUES	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
Estoque de Mercadorias para Revenda	6.111.809	4.480.449	5.772.289	6.261.530	3.405.033	1.829.679
Estoque de Embalagens	237.996	265.208	262.156	223.639	197.053	377.178
Estoque de Reembalagens	49.711	52.501	57.574	82.789	91.398	86.091
<b>Total</b>	<b>6.399.516</b>	<b>4.798.158</b>	<b>6.092.019</b>	<b>6.567.958</b>	<b>3.693.484</b>	<b>2.292.948</b>
<b>Variação %</b>	<b>66,80%</b>	<b>-25,02%</b>	<b>26,97%</b>	<b>7,81%</b>	<b>-43,77%</b>	<b>-37,92%</b>

**Imobilizado:** Este grupo é formado pelo conjunto de bens necessários à manutenção das atividades da empresa, caracterizados por apresentarem-se na forma tangível. Em abril de 2021, ocorreu





um aumento de R\$ 75 mil em "Obras em Andamento", sendo R\$ 15 mil referente a diferenças identificadas pela AJ entre os balancetes do período. Observa-se ainda no período a contabilização da parcela de depreciação na ordem de R\$ 16 mil. Por fim, o grupo passou a representar 9,9% do total do Ativo da Recuperanda ao final do mês.

Apresenta-se abaixo um quadro com a composição demonstrativa do grupo:

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
Máquinas e Equipamentos	2.888.081	2.921.081	3.002.331	3.038.331	3.038.331	3.038.331
Veículos	1.538.933	1.538.933	1.538.933	1.513.821	1.513.821	1.513.821
Móveis e Utensílios	2.533	2.533	2.533	2.533	2.533	2.533
Terrenos	321.701	321.701	321.701	321.701	321.701	321.701
Instalações	25.344	25.344	25.344	25.344	25.344	25.344
Direitos de Uso Telefônico	2.979	2.979	2.979	2.979	2.979	2.979
Bens Adquiridos Através de Consórcio	0	0	0	0	0	0
Construções e Benfeitorias	0	0	0	0	0	0
Obras em Andamento	1.019.200	1.096.238	1.117.568	1.156.373	1.228.236	1.303.557
( - ) Depreciação Acumulada	-2.859.501	-2.885.601	-2.908.690	-2.902.805	-2.919.413	-2.936.021
<b>Total</b>	<b>2.939.271</b>	<b>3.023.209</b>	<b>3.102.699</b>	<b>3.158.277</b>	<b>3.213.532</b>	<b>3.272.245</b>
<b>Variação %</b>	<b>1,35%</b>	<b>2,86%</b>	<b>2,63%</b>	<b>1,79%</b>	<b>1,75%</b>	<b>1,83%</b>

## 8.1.2 PASSIVO

O passivo é o conjunto de obrigações e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do Balanço Patrimonial.

Os dados da evolução da composição dos Passivos serão apresentados abaixo de forma comparativa de janeiro de 2018 a abril de 2021.

As variações que ocorreram nas contas e que impactaram em uma queda de 0,3% de março a abril de 2021, serão demonstradas a seguir.

PASSIVO	jan/18	mar/21	AV	abr/21	AV	AH		Variação	
						abr21/jan18	abr21/mar21	abr21/jan18	abr21/mar21
<b>Passivo Circulante</b>	<b>17.163.843</b>	<b>13.158.100</b>	<b>39,7%</b>	<b>12.872.647</b>	<b>38,9%</b>	<b>-25,0%</b>	<b>-2,2%</b>	<b>-4.291.196</b>	<b>-285.453</b>
Empréstimos e Financiamentos	2.594.798	1.315.045	4,0%	1.188.050	3,6%	-54,2%	-9,7%	-1.406.748	-126.995
Fornecedores	14.451.468	11.737.333	35,4%	11.587.797	35,1%	-19,8%	-1,3%	-2.863.671	-149.536
Obrigações Sociais e Trabalhistas	75.650	45.745	0,1%	49.754	0,2%	-34,2%	8,8%	-25.896	4.010
Obrigações Tributárias	41.927	59.978	0,2%	47.046	0,1%	12,2%	-21,6%	5.119	-12.932
Outras Obrigações	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>14.703.528</b>	<b>19.990.415</b>	<b>60,3%</b>	<b>20.178.554</b>	<b>61,1%</b>	<b>37,2%</b>	<b>0,9%</b>	<b>5.475.026</b>	<b>188.139</b>
<b>Passivo Exigível a Longo Prazo</b>	<b>4.268.070</b>	<b>5.590.143</b>	<b>16,9%</b>	<b>5.590.143</b>	<b>16,9%</b>	<b>31,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>1.322.073</b>	<b>0</b>
Empréstimos e Financiamentos LP	4.268.070	5.590.143	16,9%	5.590.143	16,9%	31,0%	0,0%	1.322.073	0
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>10.435.459</b>	<b>14.400.273</b>	<b>43,4%</b>	<b>14.588.411</b>	<b>44,1%</b>	<b>39,8%</b>	<b>1,3%</b>	<b>4.152.953</b>	<b>188.139</b>
Capital Social	3.407.600	3.407.600	10,3%	3.407.600	10,3%	0,0%	0,0%	0	0
Reservas	7.888.767	7.888.767	23,8%	7.888.767	23,9%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-3.163.208	-23.108	-0,1%	-23.108	-0,1%	-99,3%	0,0%	3.140.100	0
Lucros/Prejuízo do Exercício	-229.914	538.581	1,6%	711.056	2,2%	-409,3%	32,0%	940.971	172.475
( - ) Lucros Distribuídos	-4.000	-29.200	-0,1%	-29.200	-0,1%	630,0%	0,0%	-25.200	0
Ajustes de Exercícios Anteriores	2.536.214	2.617.632	7,9%	2.633.296	8,0%	3,8%	0,6%	97.082	15.664
<b>Total do Passivo</b>	<b>31.867.371</b>	<b>33.148.515</b>	<b>100,0%</b>	<b>33.051.201</b>	<b>100,0%</b>	<b>3,7%</b>	<b>-0,3%</b>	<b>1.183.830</b>	<b>-97.315</b>



**Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo:** O grupo Empréstimos e Financiamentos, devidos a curto e longo prazo, apresentou a monta de R\$ 6,7 milhões, ou seja, 20,5% do total do Passivo. A conta de Empréstimos e Financiamentos a curto prazo apresentou uma queda de 9,7%, respectivamente R\$ 126 mil de março a abril de 2021, decréscimo este oriundo principalmente de "Cheques a Compensar". Na conta de Empréstimos a longo prazo não ocorreram movimentações.

**Fornecedores:** Na conta Fornecedores, houve um decréscimo de R\$ 149 mil, respectivamente 1,3% de março a abril de 2021, representando ao fim do período 35,1% do total do passivo, equivalente a R\$ 11,5 milhões. Ressalta-se que o maior volume desta conta é o valor devido para "Fornecedores do Exterior" com saldo de R\$ 9,2 milhões.

**Obrigações Sociais e Trabalhistas:** O grupo apresentou de março a abril de 2021 um aumento de 8,8%, equivalente a R\$ 4 mil, devido principalmente ao acréscimo em "INSS s/ produtos rurais a recolher". Assim, com saldo de R\$ 49 mil, as obrigações sociais representaram 0,2% do passivo em abril/2021. Visualiza-se que a Recuperanda vem adimplindo os impostos trabalhistas, pois observou-se oscilação no grupo ao longo do período.

**Obrigações Tributárias:** No período de março a abril de 2021, as obrigações tributárias de curto prazo apresentaram uma queda de 21,6%, totalizando uma redução de R\$ 12 mil, em face do decréscimo em ICMS a Recolher, referente à movimentação do mês. Ao final de abril de 2021, o grupo somava R\$ 47 mil e representava 0,1% do passivo total.

**Patrimônio Líquido:** É formado pelo grupo de contas que registra o valor contábil pertencente aos acionistas e os Prejuízos Acumulados. O capital social, conta integrante deste grupo representa os valores recebidos pela empresa, em forma de subscrição ou por ela gerados. A conta de Patrimônio Líquido apresentou saldo positivo de R\$ 14,5 milhões, tendo aumentado esse saldo em 1,3%, por consequência principalmente do **lucro** apresentado no mês de abril de 2021, na ordem de R\$ 172 mil. Destaca-se ainda o acréscimo de R\$ 15 mil na conta Ajustes de Exercícios Anteriores, referente às diferenças identificadas pela AJ entre os balancetes do período. Outras avaliações serão realizadas a seguir nos tópicos de Demonstração do Resultado do Exercício.

## 8.2 INDICADORES FINANCEIROS

Os indicadores financeiros nada mais são do que métricas e mecanismos para coletar e gerar informações financeiras sobre uma determinada situação. No caso de um negócio, os indicadores financeiros servem para demonstrar quão saudável é um determinado empreendimento.





A seguir faremos a análise dos principais indicadores das Recuperanda e para melhor entendimento destacamos as interpretações relativa a cada um deles.

## 8.2.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$ 1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.

<b>ÍNDICES DE LIQUIDEZ</b>	<b>nov/20</b>	<b>dez/20</b>	<b>jan/21</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>	<b>abr/21</b>
Liquidez Corrente	1,21	1,31	1,28	1,28	1,37	1,39
Liquidez Geral	1,52	1,53	1,49	1,50	1,58	1,60
Liquidez Imediata	0,11	0,25	0,17	0,14	0,23	0,37
Liquidez Seca	0,80	0,98	0,88	0,83	1,09	1,21

### 8.2.1.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ GERAL

O cálculo deste indicador é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, desconsiderando o ativo permanente) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice de liquidez geral da Recuperanda se manteve estável nos meses do último semestre, apresentando o valor de **R\$ 1,60**, portanto, a sociedade empresária **dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 1,60** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

## 8.2.2 ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO

O cálculo destes índices avalia o grau de endividamento da empresa e o prazo que compõe seu endividamento. A interpretação é no sentido de que "quanto maior, pior", pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar a Curto Prazo, e maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.





<b>ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO</b>	<b>nov/20</b>	<b>dez/20</b>	<b>jan/21</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>	<b>abr/21</b>
Endividamento Geral	59,55%	59,08%	60,58%	59,89%	56,56%	55,86%
Composição do Endividamento	78,11%	72,07%	73,51%	72,29%	70,18%	69,72%

No referido mês de análise, o endividamento da empresa totalizou R\$ 18,4 milhões, sendo 69,72% devido no curto prazo.

A melhor forma de interpretação poderá ser efetuada em termos de acompanhamento da estabilidade destes índices, uma vez que não se espera que sofram piores significativas durante o processo de RJ.

Segue abaixo representação gráfica da oscilação dos índices de endividamento no semestre:



### 8.2.3 ÍNDICES DE RENTABILIDADE

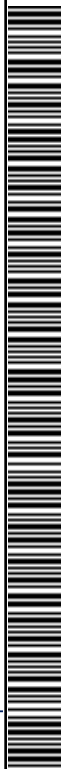
Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, "quanto maior, melhor".

**Margem líquida** é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.

**Rentabilidade do Ativo** é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos ativos e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.

**Produtividade** é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.

<b>ÍNDICES DE RENTABILIDADE</b>	<b>nov/20</b>	<b>dez/20</b>	<b>jan/21</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>	<b>abr/21</b>
Margem Líquida	-2,32%	2,79%	-2,18%	-7,54%	15,71%	4,40%
Rentabilidade do Ativo	-0,31%	0,54%	-0,37%	-0,66%	2,68%	0,52%
Produtividade	0,13	0,19	0,17	0,09	0,17	0,12





No mês de abril de 2021, a Recuperanda apresentou Margem e Rentabilidade **positivas**, totalizando 3 meses de margens positivas e 3 meses de margens negativas no semestre.

As oscilações na margem líquida podem ser observadas no gráfico ao seguir.



## 8.2.4 CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

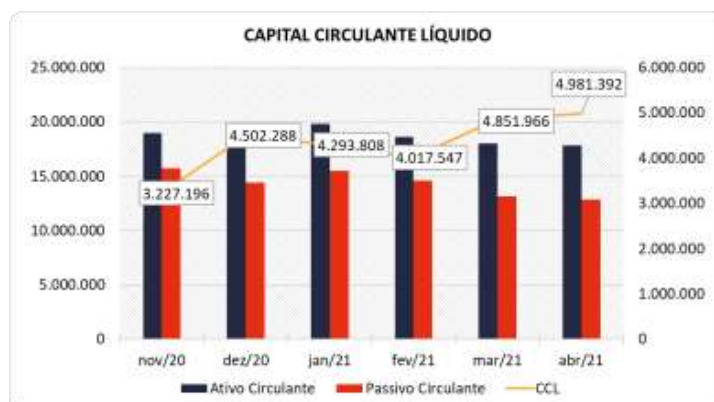
O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante **positivo**), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL **negativo** entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo.

<b>CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO</b>	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
Ativo Circulante	18.958.314	18.924.895	19.803.269	18.602.979	18.010.066	17.854.038
Passivo Circulante	15.731.118	14.422.607	15.509.461	14.585.432	13.158.100	12.872.647
<b>CCL</b>	<b>3.227.196</b>	<b>4.502.288</b>	<b>4.293.808</b>	<b>4.017.547</b>	<b>4.851.966</b>	<b>4.981.392</b>
<b>Variação %</b>	<b>-4,26%</b>	<b>39,51%</b>	<b>-4,63%</b>	<b>-6,43%</b>	<b>20,77%</b>	<b>2,67%</b>

Verifica-se que a empresa  **aumentou** em 2,67% seu CCL **positivo** no mês de abril de 2021, passando de um CCL de R\$ 4,8 milhões para um de R\$ 4,9 milhões.

Para melhor entendimento, segue representada graficamente a evolução do saldo apurado no capital de giro líquido:





## 8.3 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A demonstração do resultado do exercício, ou DRE, é um relatório de demonstração contábilística dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido, através do confronto das receitas, custos e resultados, apurados em determinado período.

A DRE deve ser elaborada segundo o princípio contábil do regime de competência, onde as receitas e despesas devem ser simultaneamente incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram.

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda no mês de abril de 2021, demonstrando que no referido mês a empresa apresentou um **lucro** líquido de 3,8% sobre seu faturamento, ou seja, R\$ 172 mil.

As demais análises resultantes da DRE, serão apresentadas a seguir:

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	fev/21	mar/21	AV	abr/21	AV	Média jan20 a dez20	AV	Média jan21 a abr21	AV	AH abr21/mar21	Variação abr21/mar21
	<b>Receitas Operacionais Brutas</b>	<b>3.277.539</b>	<b>6.436.345</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.485.549</b>	<b>100,0%</b>	<b>5.255.975</b>	<b>100,0%</b>	<b>5.235.541</b>	<b>100,0%</b>	<b>-30,3%</b>
( - ) Deduções das Receitas	-332.823	-774.525	-12,0%	-568.938	-12,7%	-631.172	-12,0%	-625.260	-11,9%	-26,5%	205.586
<b>( = ) Receita Operacional Líquida</b>	<b>2.944.715</b>	<b>5.661.821</b>	<b>88,0%</b>	<b>3.916.611</b>	<b>87,3%</b>	<b>4.624.803</b>	<b>88,0%</b>	<b>4.610.281</b>	<b>88,1%</b>	<b>-30,8%</b>	<b>-1.745.210</b>
( - ) Custo das Vendas e Serviços	-3.092.298	-5.063.224	-78,7%	-3.784.877	-84,4%	-4.596.131	-87,4%	-4.538.189	-86,7%	-25,2%	1.278.347
<b>( = ) Lucro Bruto</b>	<b>-147.583</b>	<b>598.597</b>	<b>9,3%</b>	<b>131.734</b>	<b>2,9%</b>	<b>28.672</b>	<b>0,5%</b>	<b>72.091</b>	<b>1,4%</b>	<b>-78,0%</b>	<b>-466.863</b>
( - ) Despesas Operacionais	-280.405	-244.808	-3,8%	-260.262	-5,8%	-224.321	-4,3%	-270.866	-5,2%	6,3%	-15.454
<b>( = ) Resultado Operacional (Ebitda)</b>	<b>-427.987</b>	<b>353.789</b>	<b>5,5%</b>	<b>-128.528</b>	<b>-2,9%</b>	<b>-195.649</b>	<b>-3,7%</b>	<b>-198.774</b>	<b>-3,8%</b>	<b>-136,3%</b>	<b>-482.317</b>
( - ) Depreciação e Amortizações	-16.675	-16.608	-0,3%	-16.608	-0,4%	-29.975	-0,6%	-18.245	-0,3%	0,0%	0
( - ) Encargos Financeiros Líquidos	-20.754	-12.939	-0,2%	-37.119	-0,8%	-15.767	-0,3%	-25.566	-0,5%	186,9%	-24.179
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes do RNO</b>	<b>-465.416</b>	<b>324.242</b>	<b>5,0%</b>	<b>-182.254</b>	<b>-4,1%</b>	<b>-241.391</b>	<b>-4,6%</b>	<b>-242.586</b>	<b>-4,6%</b>	<b>-156,2%</b>	<b>-506.496</b>
( +/- ) Resultado Não Operacional	243.313	565.432	8,8%	354.729	7,9%	415.439	7,9%	420.350	8,0%	-37,3%	-210.702
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes das Prov.</b>	<b>-222.103</b>	<b>889.674</b>	<b>13,8%</b>	<b>172.475</b>	<b>3,8%</b>	<b>174.049</b>	<b>3,3%</b>	<b>177.764</b>	<b>3,4%</b>	<b>-80,6%</b>	<b>-717.199</b>
( - ) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0
<b>( = ) Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-222.103</b>	<b>889.674</b>	<b>13,8%</b>	<b>172.475</b>	<b>3,8%</b>	<b>174.049</b>	<b>3,3%</b>	<b>177.764</b>	<b>3,4%</b>	<b>-80,6%</b>	<b>-717.199</b>

### 8.3.1 RECEITAS

As receitas consistem na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas em um determinado período.



Elas demonstram a real capacidade da empresa e sua participação no mercado, ou seja, no fluxo de caixa da empresa, a receita constitui parte das entradas de dinheiro.

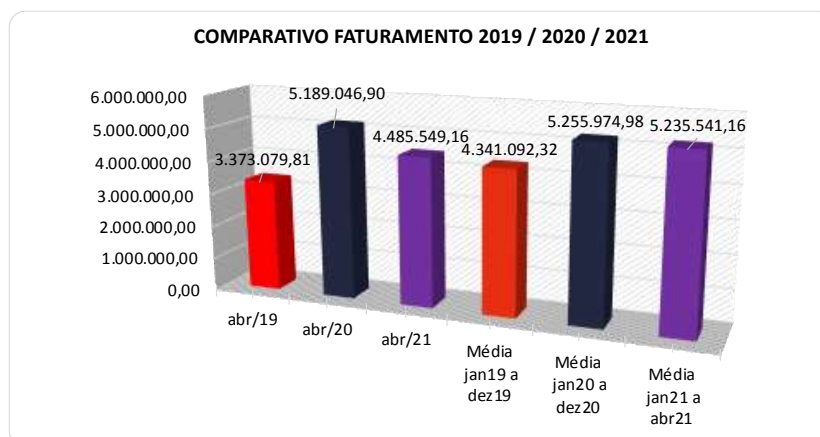
A seguir apresentamos o quadro de obtenção de receitas dos últimos seis meses, onde pode-se constatar as oscilações ocorridas no período.

<b>RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS</b>	<b>nov/20</b>	<b>dez/20</b>	<b>jan/21</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>	<b>abr/21</b>
Venda de Mercadorias	5.184.138	7.432.241	6.742.731	3.277.539	6.436.345	4.482.384
Prestação de Serviços	1.308	4.120	0	0	0	3.165
Fretes de Terceiros	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>5.185.446</b>	<b>7.436.361</b>	<b>6.742.731</b>	<b>3.277.539</b>	<b>6.436.345</b>	<b>4.485.549</b>

Para fins de avaliação do crescimento da empresa, além de avaliar um comparativo entre o mês atual e o mês anterior, é importante fazer também uma comparação entre as receitas do mês de análise com aquelas que foram obtidas no ano anterior identificando assim a performance do negócio.

Dessa forma, quando comparada a receita de abril/2021 com abril/2020, houve uma redução de R\$ 703 mil, respectivamente 13,6%.

Nota-se ainda que a média registrada em 2021, embora seja apenas de quatro meses, foi 0,4% inferior à média obtida no ano de 2020.



No mês de abril de 2021, a empresa apresentou R\$ 4,4 milhões de Receita Operacional Bruta, tendo reduzido 30,3% em relação ao mês anterior, respectivamente um montante de R\$ 1,9 milhão. O sócio da Recuperanda explicou que a queda no faturamento ocorreu porque durante o mês de abril houve volatilidade nos preços do feijão no mercado interno, com expectativas de safra com perdas decorrentes de estiagem.

As vendas de mercadorias continuam sendo a maior fonte de receitas da Recuperanda, representando 99,86% do acumulado auferido.





### 8.3.2 LUCRO BRUTO

O **Lucro Bruto** é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar as despesas operacionais (e ter lucro), após o reconhecimento das deduções das receitas (impostos e devoluções sobre vendas) e do pagamento dos custos com matérias-primas.

DEDUÇÕES E CUSTOS	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
( - ) Deduções das Receitas	-693.517	-848.071	-824.756	-332.823	-774.525	-568.938
<b>( = ) Receita Operacional Líquida</b>	<b>4.491.929</b>	<b>6.588.290</b>	<b>5.917.975</b>	<b>2.944.715</b>	<b>5.661.821</b>	<b>3.916.611</b>
( - ) Custo das Vendas e Serviços	-4.807.616	-6.654.683	-6.212.359	-3.092.298	-5.063.224	-3.784.877
<b>( = ) Lucro Bruto</b>	<b>-315.687</b>	<b>-66.393</b>	<b>-294.384</b>	<b>-147.583</b>	<b>598.597</b>	<b>131.734</b>
<b>% Lucro Bruto</b>	<b>-6,09%</b>	<b>-0,89%</b>	<b>-4,37%</b>	<b>-4,50%</b>	<b>9,30%</b>	<b>2,94%</b>

No mês de abril de 2021, as deduções da receita e os custos da Recuperanda representaram 97,1% do total da receita bruta auferida no mês, tendo demonstrado um aumento de 6,4%, visualizada principalmente nos Custos das Vendas. Com relação às Deduções das Receitas, destaca-se que R\$ 142 mil são referentes a devoluções de vendas.

Apesar da alta observada no período, o lucro bruto finalizou positivo em 2,94%, equivalente a um montante de R\$ 131 mil.

### 8.3.3 RECEITA X DESPESAS OPERACIONAIS

No período, março a abril de 2021, conforme relatado em tópicos anteriores, houve uma queda no faturamento.

As despesas operacionais da Recuperanda apresentaram saldo de R\$ 260 mil e aumentaram seu valor na ordem de 6,3%, ou seja, R\$ 15 mil no período, passando a representar 5,8% do faturamento.

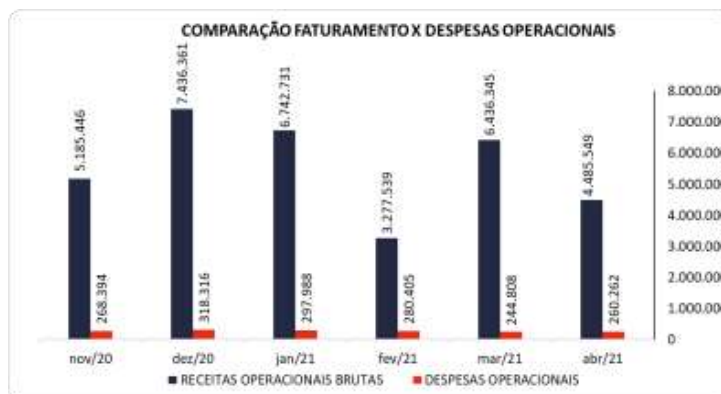
O principal acréscimo foi observado na rubrica "Serviços de Terceiros", que sozinha apresentou um aumento de R\$ 53 mil no mês.





No acumulado de janeiro de 2018 a abril de 2021, apenas 06 (seis) contas perfazem o total de 92,6% dos custos e despesas fixas da Recuperanda.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir um comparativo das receitas obtidas e as despesas do mesmo período.



### 8.3.4 EVOLUÇÃO DO EBITDA

Em inglês Ebitda é a sigla para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização" (também conhecida como Lajida).

O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros e das depreciações.

Portanto, o EBITDA revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, por isso está denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito da Recuperanda, segue abaixo:



No mês de abril de 2021, apesar do lucro bruto ter sido positivo, não foi suficiente para a Recuperanda suprir todas as suas despesas, dessa forma, o Ebitda foi negativo em 2,9% sobre o





faturamento, equivalente a -R\$ 128 mil, sendo um resultado diferente do visualizado no mês anterior que havia sido positivo em 5,5%.

Destaca-se que em todos os meses do semestre o Ebitda foi inferior ao resultado líquido do período em razão dos resultados não operacionais positivos, advindos de subvenções para investimentos, que contribuíram para o aumento do resultado apurado no período.

### 8.3.5 EBITDA X RESULTADO LÍQUIDO

A tabela abaixo se refere à evolução do Ebitda em confrontação com o Resultado Líquido do Exercício registrados pela Recuperanda no último semestre.

Nesta análise, incorpora-se as depreciações, amortizações e resultados não operacionais consumando-se com o resultado líquido.

CONTAS	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
<b>( = ) Resultado Operacional (Ebitda)</b>	<b>-584.081</b>	<b>-384.709</b>	<b>-592.372</b>	<b>-427.987</b>	<b>353.789</b>	<b>-128.528</b>
( - ) Depreciação e Amortizações	-26.992	-26.100	-23.089	-16.675	-16.608	-16.608
( - ) Encargos Financeiros Líquidos	35.880	-85	-31.454	-20.754	-12.939	-37.119
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes do RNO</b>	<b>-575.192</b>	<b>-410.893</b>	<b>-646.915</b>	<b>-465.416</b>	<b>324.242</b>	<b>-182.254</b>
( +/- ) Resultado Não Operacional	470.870	594.678	517.926	243.313	565.432	354.729
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes das Prov.</b>	<b>-104.322</b>	<b>183.785</b>	<b>-128.990</b>	<b>-222.103</b>	<b>889.674</b>	<b>172.475</b>
( - ) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0	0	0	0
<b>( = ) Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-104.322</b>	<b>183.785</b>	<b>-128.990</b>	<b>-222.103</b>	<b>889.674</b>	<b>172.475</b>

Neste mês, o Resultado Líquido do Exercício ficou positivo em R\$ 172 mil. Visualiza-se que a Recuperanda depende mensalmente de Receitas oriundas de Subvenção para Investimentos para melhorar o resultado do mês, as quais demonstraram saldo positivo de R\$ 354 mil no período.

Este valor representa 3,8% sobre o faturamento de abril de 2021, sendo um resultado menor que aquele auferido no mês anterior, que havia sido favorável em 13,8%.

Destaque-se que os Encargos Financeiros foram negativos em R\$ 37 mil, devido principalmente ao valor alocado em Descontos Concedidos e em Juros Pagos. Esses gastos apresentaram ainda um aumento de R\$ 24 mil em comparação com o período anterior.

### 8.4 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)

Um dos relatórios mais importantes para a gestão é a Demonstração do Fluxo de caixa (DFC). O seu objetivo é evidenciar alterações no saldo de disponibilidades da empresa em um determinado período.

Fluxo de caixa direto é um método de estruturação da Demonstração de Fluxo de Caixa, na qual são registradas as entradas e saídas de recursos do negócio.





Para melhor compreensão apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, no último semestre.

<b>DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA</b>	<b>nov/20</b>	<b>dez/20</b>	<b>jan/21</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>	<b>abr/21</b>
<b>Atividades operacionais</b>						
Movimentação de clientes a receber	5.005.929	7.415.893	5.906.412	4.549.711	4.722.971	4.844.115
Movimentação de outros créditos a receber	-14.046	146.290	55.278	-225.146	258.075	-46.471
Movimentação de ativo realizável a longo prazo	0	0	0	0	0	0
( - ) Movimentação de fornecedores	-6.218.858	-4.978.456	-6.613.292	-5.769.848	-2.413.205	-2.533.877
( - ) Movimentação de tributos	-390.444	-660.841	-615.810	-303.967	-622.561	-439.373
( - ) Movimentação de despesas	252.853	313.403	233.673	-113.236	277.647	61.358
( - ) Movimentação de outras obrigações	0	0	0	0	0	0
( - ) Movimentação de outras obrigações a longo prazo	0	0	0	0	0	0
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>-1.364.565</b>	<b>2.236.289</b>	<b>-1.033.739</b>	<b>-1.862.487</b>	<b>2.222.928</b>	<b>1.885.753</b>
<b>Atividades de investimentos</b>						
Movimentação de investimentos permanentes	0	-14	0	0	0	0
Movimentação de imobilizado e intangíveis	-66.154	-110.038	-102.580	-72.253	-71.863	-75.321
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>	<b>-66.154</b>	<b>-110.052</b>	<b>-102.580</b>	<b>-72.253</b>	<b>-71.863</b>	<b>-75.321</b>
<b>Atividades de financiamentos</b>						
Movimentação de empréstimos e financiamentos	205.952	-1.440.156	153.826	1.369.481	-1.200.953	-126.995
Movimentação de empréstimos e financiamentos LP	0	1.180.586	0	0	0	0
Movimentação de outras atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>	<b>205.952</b>	<b>-259.569</b>	<b>153.826</b>	<b>1.369.481</b>	<b>-1.200.953</b>	<b>-126.995</b>
<b>Atividades do PRJ</b>						
Movimentação do PRJ	0	0	0	0	0	0
<b>Fluxo de caixa das atividades do PRJ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Atividades do PL</b>						
Movimentação do PL	0	-5.328	0	1.420	0	15.664
<b>Fluxo de caixa de ajustes do BP</b>	<b>0</b>	<b>-5.328</b>	<b>0</b>	<b>1.420</b>	<b>0</b>	<b>15.664</b>
<b>Varição líquida do caixa</b>	<b>-1.224.767</b>	<b>1.861.339</b>	<b>-982.492</b>	<b>-563.839</b>	<b>950.111</b>	<b>1.699.100</b>
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	2.990.137	1.765.370	3.626.710	2.644.217	2.080.379	3.030.490
Caixa e equivalentes de caixa do final do período	1.765.370	3.626.710	2.644.217	2.080.379	3.030.490	4.729.590
<b>Varição líquida do caixa</b>	<b>-1.224.767</b>	<b>1.861.339</b>	<b>-982.492</b>	<b>-563.839</b>	<b>950.111</b>	<b>1.699.100</b>

A Recuperanda obteve com suas atividades operacionais um caixa favorável de R\$ 1,8 milhão. Esse caixa foi resultado da soma das entradas de R\$ 4,7 milhões subtraindo-se as saídas de R\$ 2,9 milhões.

Posteriormente, avaliando as atividades de investimentos percebe-se que a Recuperanda dispendeu recursos de R\$ 75 mil, considerando-se as movimentações do imobilizado anteriormente citadas.

O movimento do caixa derivado das atividades de financiamentos demonstrou uma saída de recursos de R\$ 126 mil no curto prazo, destinada a compensação de Cheques.

Com relação ao Patrimônio Líquido, observa-se uma movimentação progressiva de caixa no valor de R\$ 15 mil, como consequência dos ajustes identificados entre os balancetes do período.

Sendo assim, a variação do saldo final do caixa financeiro das Recuperandas foi positiva em R\$ 1,6 milhão no mês de abril de 2021.



## 9 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Após analisarmos os relatórios contábeis que demonstram a movimentação operacional e financeira da Recuperanda no mês de abril de 2021, destacaremos abaixo algumas informações extraídas desses documentos que nos ajudam a interpretar a sua atual situação econômico-financeira:

**Faturamento** - A empresa registrou faturamento de R\$ 4,4 milhões no mês em análise, valor 30,3% inferior ao mês anterior. Dessa forma, o faturamento médio de 2021 encontra-se em aproximadamente R\$ 5,2 milhões, valor 0,4% abaixo da média do ano 2020, que também ficou em R\$ 5,2 milhões/mês. Ademais, verifica-se que o faturamento atingido em abril/2021 não foi suficiente para cobrir os custos e despesas da empresa, tendo a Recuperanda auferido lucro graças as receitas não operacionais advindas de subvenções para investimentos.

**Lucro Bruto** - É o resultado das vendas subtraído as deduções da receita e os custos das mercadorias/produtos, servindo essa sobra para cobrir os demais gastos da operação, e gerar o lucro que se espera. O lucro bruto do mês abril de 2021 ficou positivo em 2,9%, sendo insuficiente para cobrir o percentual de despesas operacionais do período, na ordem de 5,8%. Em 2021 acumula um percentual médio favorável em 1,4%, maior que o percentual positivo de 0,5% apresentado em 2020.

**Resultado Operacional (Ebitda)** - É o ganho na operação, antes de deduzir possíveis encargos financeiros e/ou outros gastos que, apesar de existirem, não estão necessariamente atrelados à operação normal da empresa. O Ebitda apresentou um saldo negativo de R\$ 128 mil em abril de 2021, resultado diferente do Ebitda favorável auferido no período anterior, justificado pela redução da receita e pelo aumento percentual dos custos.

**Resultado Líquido do Exercício** - É o resultado apurado deduzindo das receitas brutas todos os custos operacionais e não operacionais do período analisado. Esse resultado é o valor que será incorporado ao Patrimônio Líquido da empresa para futuras destinações. Em abril de 2021, o resultado líquido ficou positivo em R\$ 172 mil. Nota-se que na DRE de abril de 2021, a empresa apresentou um "Resultado não Operacional" no valor total positivo de R\$ 354 mil, oriundo de subvenção para investimentos, sem o qual a Recuperanda não conseguiria obter lucro ao fim do período.

**Capital Circulante Líquido** - O capital circulante líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante da empresa. De acordo com as informações obtidas no Balancete, em abril de 2021 o capital de giro líquido apresentava um saldo positivo de R\$ 4,9 milhões, o que demonstra que a Recuperanda possui capacidade de pagar suas obrigações com exigibilidade de curto prazo.





**Endividamento Geral** - Observa-se que a empresa apresenta um endividamento em torno de 55% em relação ao seu ativo total. Isto significa que, no caso de uma liquidação, "em tese" a empresa poderá liquidar suas dívidas com a alienação de seus ativos.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do T.JPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJDNY 8HMHK FJJUX 86CR3

