



Janeiro/2026

37º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Noma do Brasil S.A.

Noma Indústria e Com. de Implementos Rodoviários Ltda.

Noma Participações S.A.

Hubner Implementos Rodoviários S.A.



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJDAU DU73M 7JH6Q 2A5CK



Administradora Judicial
rjnoma@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL Nº 0011185-53.2022.8.16.0160
27ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÃO JUDICIAL DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA
REGIÃO METROPOLITANA DE CURITIBA – ESTADO DO PARANÁ



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJDAU DU73M 7JH6Q 2A5CK

SUMÁRIO

1. Glossário Online.....	4	5.5. Imobilizado e Intangível.....	24
2. Cronograma Processual.....	5	5.6. Investimentos.....	25
3. Acompanhamento do PRJ.....	6	5.7. Folha de Pagamento.....	26
4. Informações Operacionais.....	8	6. Análise de Resultados.....	27
4.1. Constatação das Condições de Funcionamento....	8	6.1. Análise de Faturamento.....	28
4.2. Quadro Funcional.....	10	6.2. Lucro Bruto.....	29
4.3. Fotos da Vistoria.....	11	6.3. Índices de Liquidez.....	30
5. Informações Financeiras.....	17	7. Endividamento.....	31
5.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	17	7.1. Endividamento Total.....	31
5.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	18	7.2. Endividamento Sujeito a Recuperação Judicial.....	32
5.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	19	8. Fluxo de Caixa	33
5.2. Contas a Receber.....	21	8.1. Principais Fontes de Entrada.....	34
5.3. Contas a Pagar.....	22	8.2. Principais Saídas.....	34
5.4. Estoques.....	23		



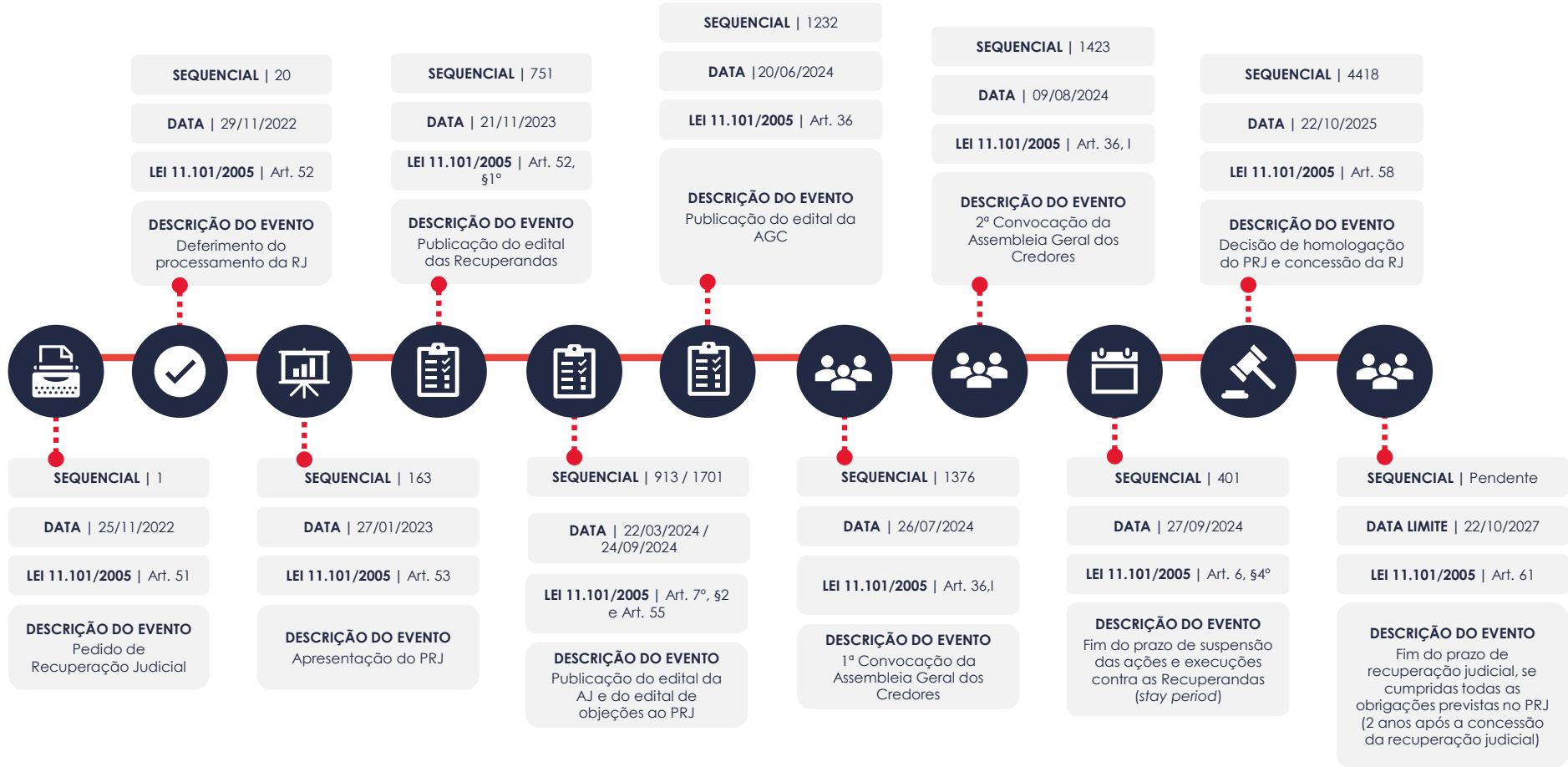
1. GLOSSÁRIO ONLINE

www.valorconsultores.com.br

Para consulta do glossário online referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o link <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



3. ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O Plano de Recuperação Judicial das Recuperandas, homologado judicialmente pela decisão proferida no seq. 4418, foi apresentado no mov. 1632.2, retificado pelo 2º Modificativo (mov. 1875.2) e, posteriormente, retificado diretamente durante a Assembleia Geral de Credores (mov. 1894.2), contando com as cláusulas de pagamento abaixo resumidas:

CLASSE I - Trabalhista		CLASSE II – Garantia Legal		CLASSE III - Quirografários		CLASSE IV – ME e EPP	
PRAZO DE PAGAMENTO 12 meses		PRAZO DE PAGAMENTO OPÇÃO I: 180 meses OPÇÃO II: 24 meses		PRAZO DE PAGAMENTO OPÇÃO I: 180 meses; OPÇÃO II: 24 meses.		PRAZO DE PAGAMENTO 150 meses	
TERMO INICIAL EVENTO BASE Homologação do PRJ (seq. 4418) DATA 22/10/2025		TERMO INICIAL EVENTO BASE Homologação do PRJ (seq. 4418) DATA 22/10/2025		TERMO INICIAL EVENTO BASE Homologação do PRJ (seq. 4418) DATA 22/10/2025		TERMO INICIAL EVENTO BASE Homologação do PRJ (seq. 4418) DATA 22/10/2025	
CARÊNCIA —	PRAZO TOTAL 12 meses	CARÊNCIA OPÇÃO I: 36 meses OPÇÃO II: 12 meses	PRAZO TOTAL OPÇÃO I: 18 anos OPÇÃO II: 3 anos	CARÊNCIA OPÇÃO I: 36 meses OPÇÃO II: 12 meses	PRAZO TOTAL OPÇÃO I: 18 anos OPÇÃO II: 3 anos	CARÊNCIA 24 meses	PRAZO TOTAL 14 anos e 6 meses
PREVISÃO INÍCIO 22/11/2025 TÉRMINO 23/11/2026	SITUAÇÃO Em andamento	PREVISÃO INÍCIO OPÇÃO I: 23/10/2028; OPÇÃO II: 22/10/2026. TÉRMINO OPÇÃO I: 22/10/2043; OPÇÃO II: 23/10/2028.	SITUAÇÃO Em período de carência	PREVISÃO INÍCIO OPÇÃO I: 23/10/2028; OPÇÃO II: 22/10/2026. TÉRMINO OPÇÃO I: 22/10/2043; OPÇÃO II: 23/10/2028.	SITUAÇÃO Em período de carência	PREVISÃO INÍCIO 22/10/2027 TÉRMINO 23/04/2040	SITUAÇÃO Em período de carência

www.valorconsultores.com.br

6



No tocante ao cumprimento do PRJ no decorrer do tempo, confira adiante as datas dos eventos mais relevantes.

Os comprovantes de pagamento encaminhados pelas Recuperandas podem ser solicitados para consulta no endereço eletrônico da AJ (rjnoma@valorconsultores.com.br).



4. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

4.1. Constatação das Condições de Funcionamento

Na data de 13/01/2026, os representantes da AJ, Cleverson Marcel Colombo, Julio Gonçalves Neto e Eduarda Steiner Colletes Camargo, compareceram à sede das Recuperandas, localizada em Sarandi/PR, na ocasião acompanhados do gerente administrativo das Recuperandas, Sr. André Freitas.

Durante a realização da vistoria, especificamente na área fabril, foi constatado pela equipe da AJ o funcionamento do parque fabril em volume produtivo superior ao verificado na última vistoria (05/12). Isso se deve ao aumento na quantidade de produção de caçambas destinadas à concessionária Divena. Semanalmente, novos caminhões chegam para instalação e entrega dos implementos, o que atualmente representa cerca de 100 unidades por mês.

Atualmente, o processo produtivo está concentrado na manufatura de implementos tipo caçamba e carroceria pipa, destinados à Divena, o que representa cerca de 60% do total da produção.

No barracão onde a produção é voltada ao corte de chapas e manufatura de peças, havia atividade na fabricação de implementos-tanques e no corte e dobra de aço. Contudo, não havia bobinas de aço disponíveis, apenas chapas já cortadas.



Além disso, no barracão destinado à produção dos implementos tipo SIDER, no momento da vistoria, havia produção, tendo sido informado pelo gerente o fechamento de um lote com 18 unidades do referido produto.

De modo geral, observou-se que a fábrica mantém parcial ociosidade, o que ocorre em razão da falta de cadência nas fases produtivas. Também foram identificados implementos semiprontos, aguardando a chegada de peças ou matéria-prima para finalização e posterior entrega aos clientes. Em um dos setores, havia diversos implementos-tanque estacionados, sem alterações em relação aos meses anteriores.

Na área administrativa, verificou-se o funcionamento normal das atividades.

Já em reunião, o gerente administrativo das Recuperandas, Sr. André Freitas, prestou as seguintes informações:

- No mês de dezembro/2025, foram produzidos 33 pinos e expedidos outros 40, destacando-se que os implementos denominados "sobre chassi" são itens relacionados à licitação da Divena, que não se incluem no cômputo com a denominação de "pinos".
- O faturamento de dezembro/2025 foi de R\$ 6.284.068,86.

www.valorconsultores.com.br

- De janeiro em diante, a tendência é de aumento no faturamento, devido ao aumento do número de "sobre chassis" para Divena, bem como em razão das vendas que vêm sendo feitas.
- Quanto aos recursos de fomento, informou que, com o aumento da movimentação de produção para a Divena, passou a operar com a Taipa, Novax, Lepapie e Lepta, com taxas entre 2,3% e 3% ao prazo de 60 dias, totalizando um volume de R\$ 4,5 milhões.
- O passivo vencido junto aos fundos é de aproximadamente R\$ 75 milhões, sendo que grande parte já foi renegociada, com carência de seis meses, além de readequação de prazos e redução de juros. Ainda mantém conversações com alguns fundos que ainda não fecharam acordo.
- Em relação à dívida extraconcursal com a Caixa Econômica Federal, garantida fiduciariamente pelo imóvel localizado em Tatuí/SP, foi informado que, no dia 12/12, ocorreu uma reunião com a instituição, já tendo havido a entrega de toda a documentação solicitada e as análises feitas, aguardando-se agora o retorno e a avaliação da proposta pelo comitê da Caixa.
- Quanto aos parcelamentos fiscais, declarou que realizou, em janeiro, o pagamento de parcela do Estado do Paraná, estando vigente o parcelamento. Já quanto ao federal, houve a rescisão, mas busca a reinserção.



4.2. Quadro Funcional

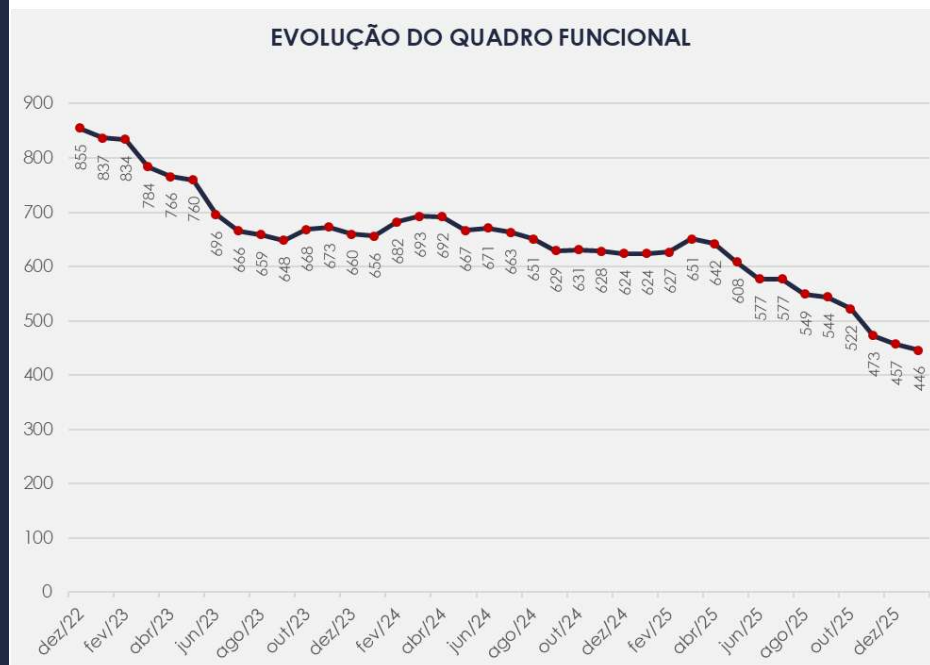
Conforme as informações obtidas em reunião, as Recuperandas contam, atualmente, com 446 funcionários, todos alocados na Matriz, localizada na cidade de Sarandi/PR. Contudo, destacou-se que, desse total, cerca de 30 estão afastados pelo INSS, ou seja, a força produtiva efetiva atual é da ordem de 300 trabalhadores.

Em relação ao pagamento dos salários, foi explicado que: i. devido à escassez de fluxo de caixa, o pagamento da folha tem sido dividido em parcelas semanais dentro do mês, correspondendo a 25% por semana, percentual que inclui férias e vale-alimentação; ii. o FGTS está em aberto desde agosto/2025, tendo sido quitada parcialmente a obrigação; iii. todos os funcionários recebem o mesmo tratamento, independentemente do valor do salário.

Adicionalmente, foi esclarecido que, quanto ao pagamento da 2ª parcela do 13º salário, há remanescente em aberto e que será paga agora em janeiro/2026. Quanto ao pagamento de rescisões de contratos de trabalho, declarou que há atrasos.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico ao lado:

www.valorconsultores.com.br



4.3. Fotos da Vistoria

Sede Noma
(13/01/2026)



www.valorconsultores.com.br

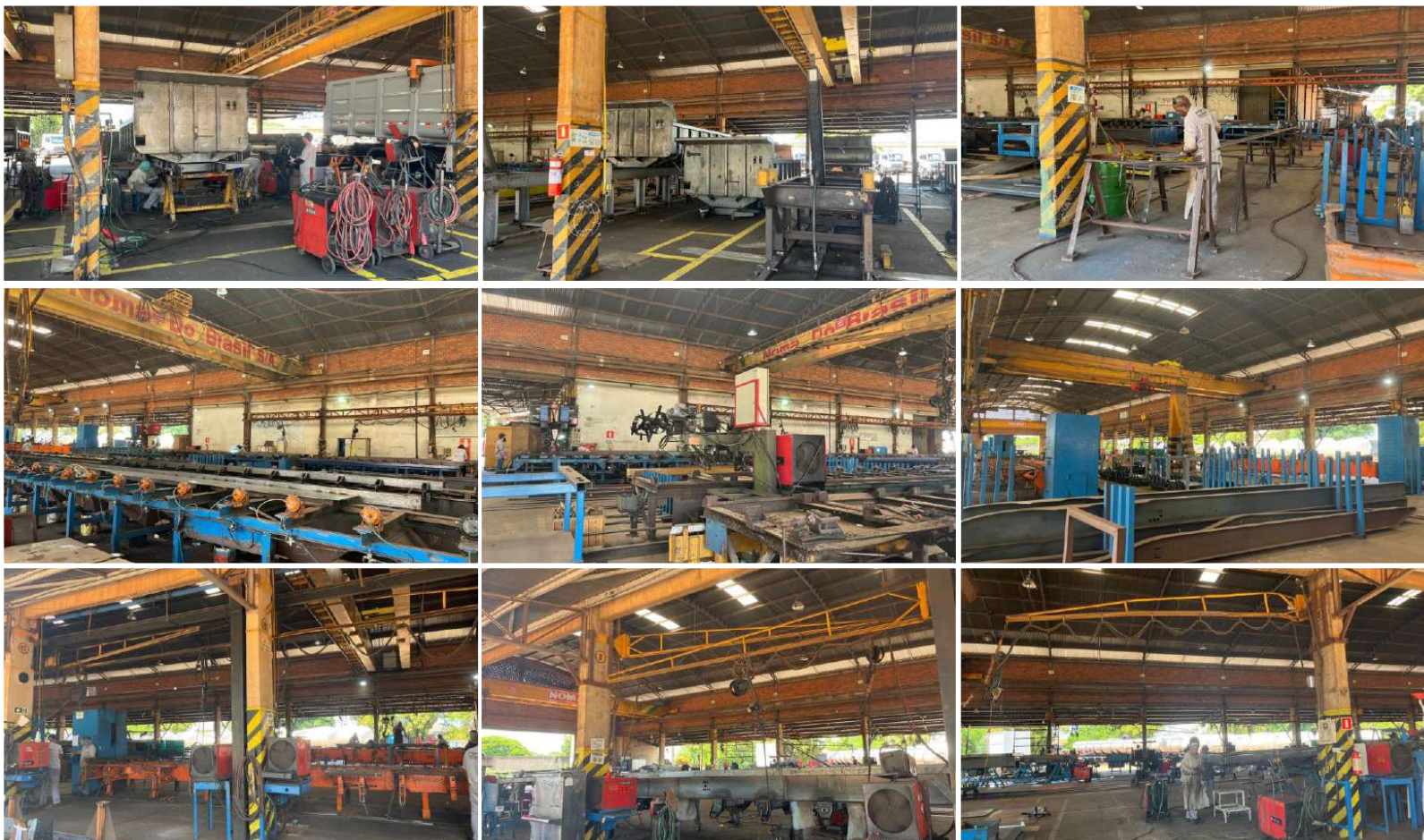
11



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJDAU DU73M 7JH6Q 2A5CK

4.3. Fotos da Vistoria

Sede Noma
(13/01/2026)



www.valorconsultores.com.br

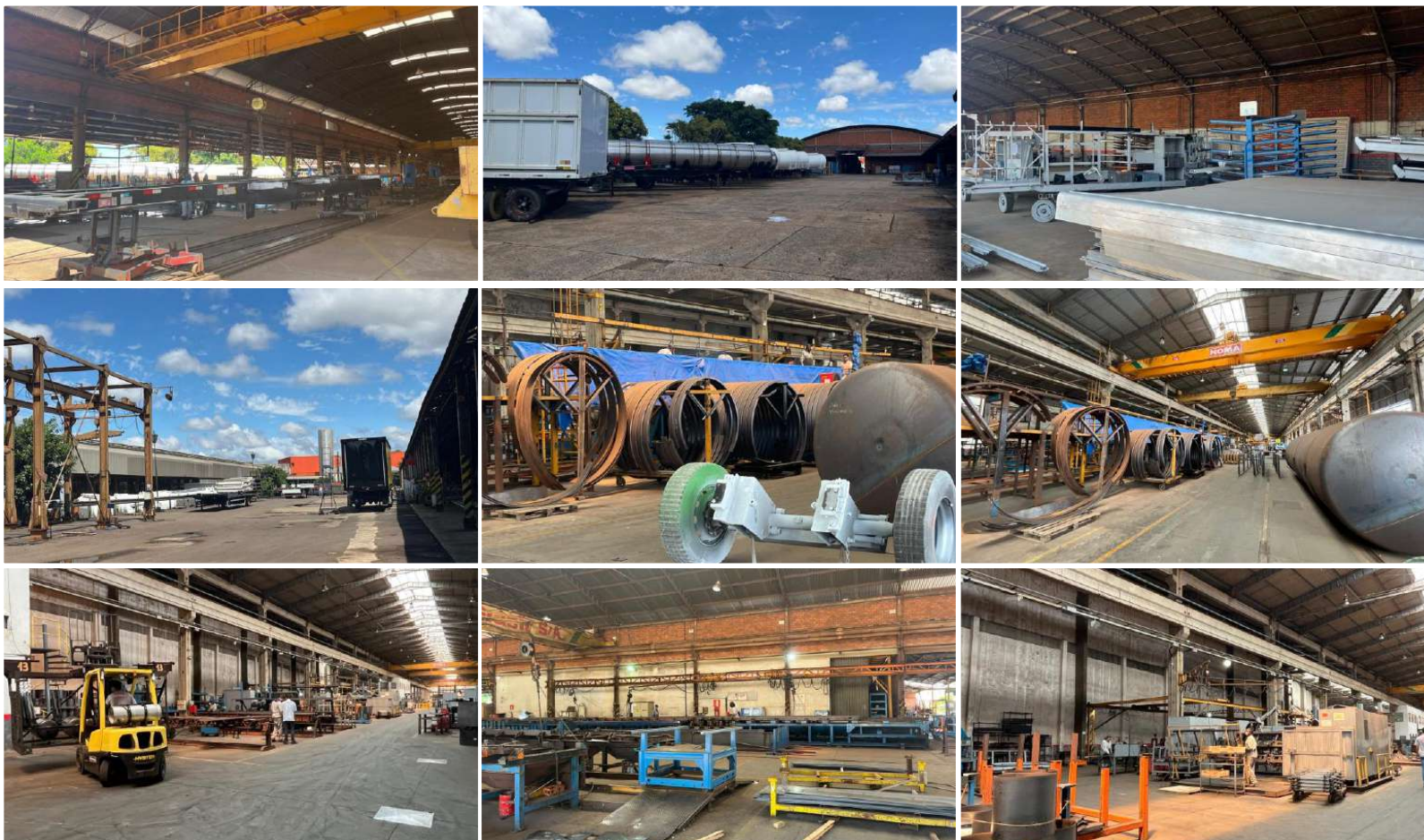
12



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJDAU DU73M 7JH6Q 2A5CK

4.3. Fotos da Vistoria

Sede Noma
(13/01/2026)



www.valorconsultores.com.br

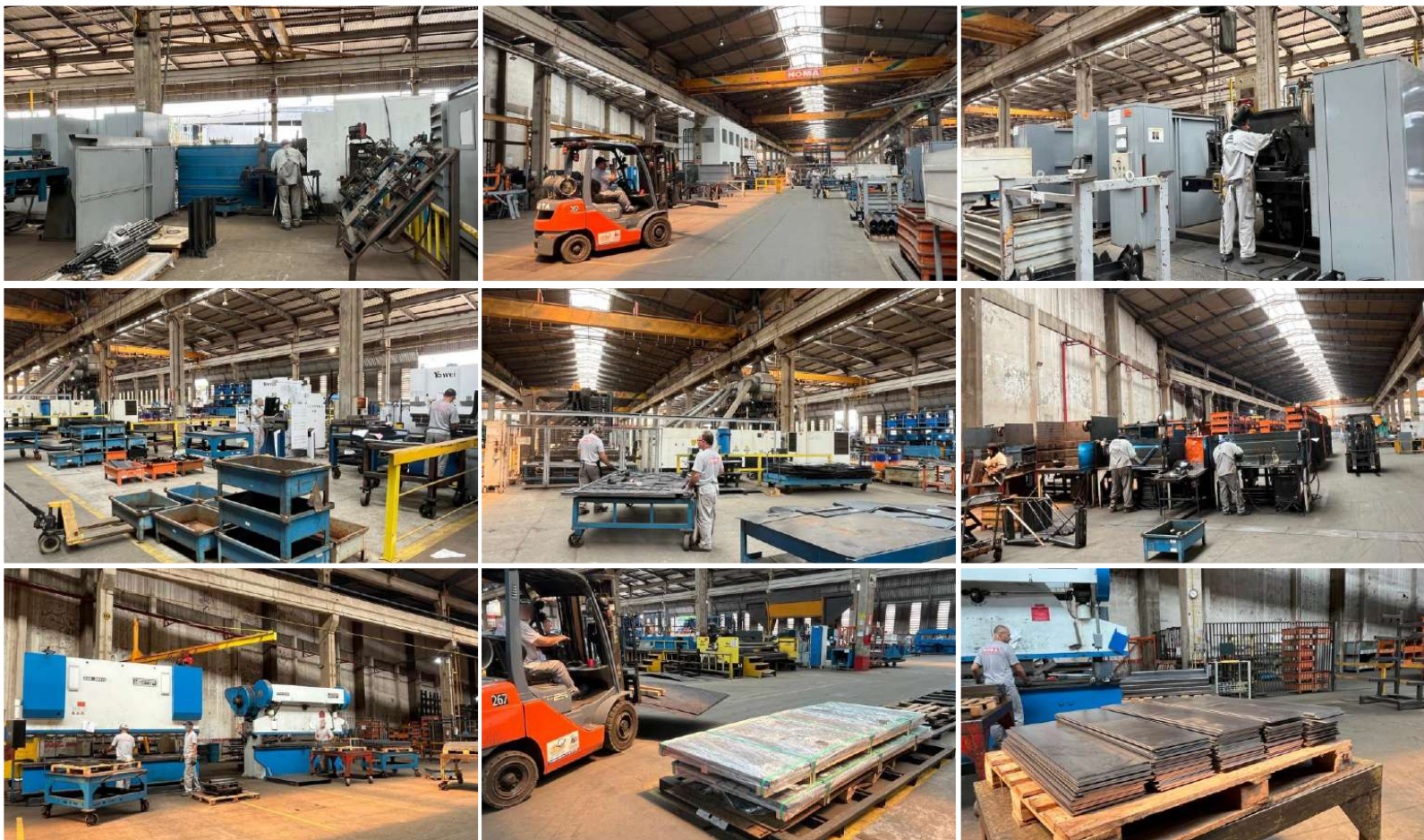
13



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJDAU DU73M 7JH6Q 2A5CK

4.3. Fotos da Vistoria

Sede NOMA
(13/01/2026)



www.valorconsultores.com.br

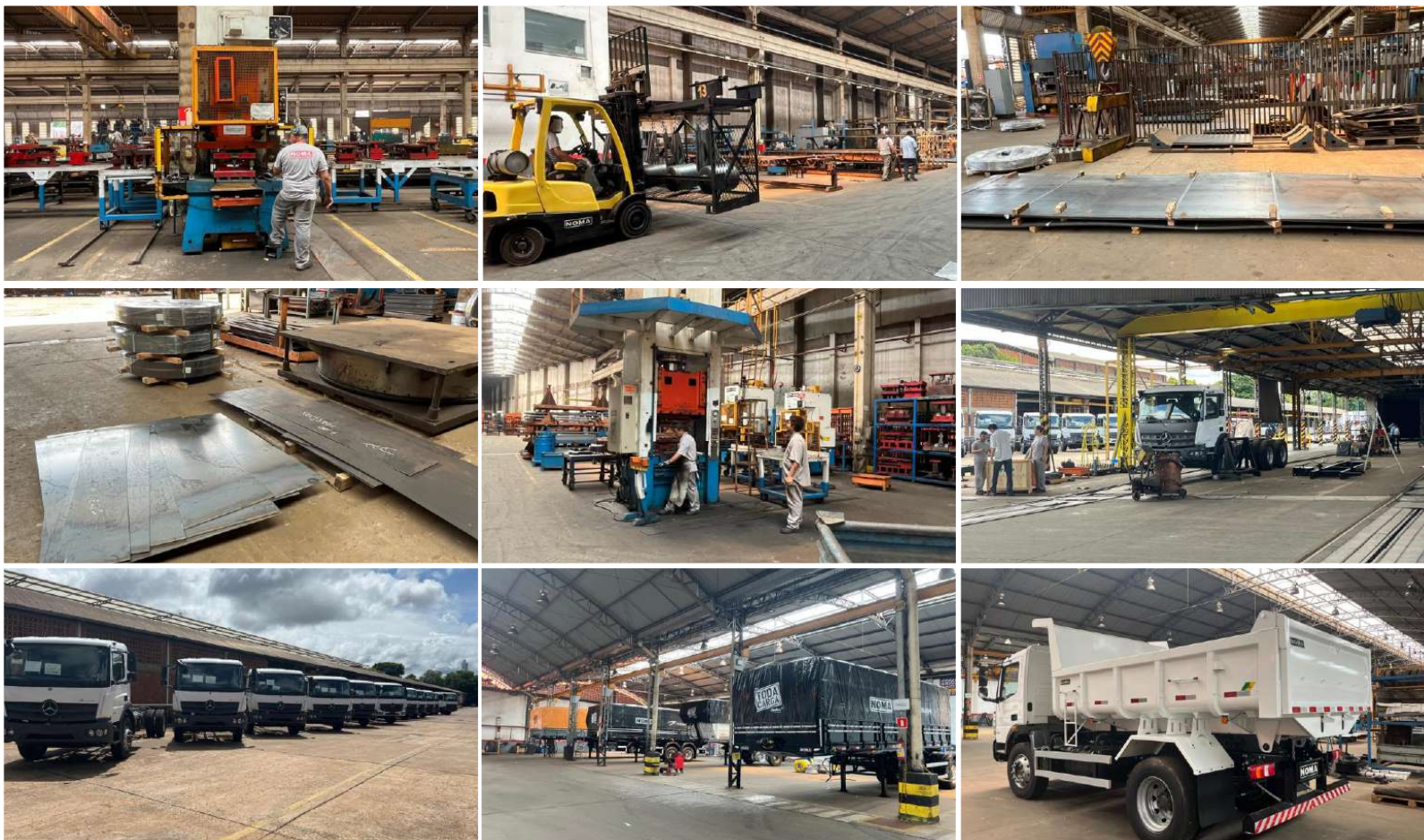
14



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJDAU DU73M 7JH6Q 2A5CK

4.3. Fotos da Vistoria

Sede NOMA
(13/01/2026)



www.valorconsultores.com.br

15



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJDAU DU73M 7JH6Q 2A5CK

4.3. Fotos da Vistoria

Sede NOMA
(13/01/2026)



5. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

5.1. Balanço Patrimonial Consolidado

Segue a apresentação dos dados sobre a composição dos Ativos e Passivos, incluindo suas variações no último trimestre.

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	set/25	AV	out/25	AV	nov/25	AV	AH
ATIVO							
Ativo Circulante							
Caixa e equivalentes a caixa	1.530.091	0,2%	1.111.396	0,2%	1.127.208	0,2%	1,4%
Créditos	189.546.412	27,9%	182.426.259	26,8%	183.235.701	26,6%	0,4%
Outros Créditos	113.173	0,0%	113.173	0,0%	113.173	0,0%	0,0%
Adiantamentos	100.963.529	14,9%	106.558.931	15,7%	113.517.170	16,5%	6,5%
Tributos a Recuperar	64.619.517	9,5%	63.326.245	9,3%	63.358.354	9,2%	0,1%
Estoques	72.650.222	10,7%	73.315.992	10,8%	73.748.587	10,7%	0,6%
Despesas Antecipadas	7.088.289	1,0%	7.021.078	1,0%	6.983.789	1,0%	-0,5%
Total do Ativo Circulante	436.511.233	64,2%	433.873.075	63,7%	442.083.982	64,2%	1,9%
Ativo Não Circulante							
Outros Créditos LP	18.461.960	2,7%	22.359.370	3,3%	21.662.485	3,1%	-3,1%
Investimentos	3.047.148	0,4%	2.878.148	0,4%	2.878.148	0,4%	0,0%
Imobilizado	221.097.915	32,5%	221.098.242	32,5%	221.033.455	32,1%	0,0%
Intangível	617.976	0,1%	594.346	0,1%	571.478	0,1%	-3,8%
Total do Ativo Não Circulante	243.224.999	35,8%	246.930.105	36,3%	246.145.566	35,8%	-0,3%
TOTAL DO ATIVO	679.736.232	100,0%	680.803.180	100,0%	688.229.549	100,0%	1,1%



5.1.1. Principais Movimentações do Ativo

Caixa e Equivalentes a Caixa: O grupo apresentou um saldo de R\$ 1,1 milhão e é composto atualmente pelas contas "Caixa", "Bancos c/ Movimento", "Aplicações de Liquidez Imediata" e "Contas Vinculadas". Nota-se que houve um aumento de R\$ 15 mil em comparação com o mês anterior.

Créditos: Compostos por Duplicatas a Receber, esse grupo registrou, no período, um total de R\$ 183,2 milhões, representando 26,6% do ativo total em novembro/25. Entre outubro e novembro de 2025, houve um aumento de R\$ 809 mil, equivalente a 0,4%, sendo esse aumento ocorrida exclusivamente na Recuperanda Noma do Brasil. Vale destacar que 98,4% do saldo total está concentrado nessa mesma empresa.

Adiantamentos: O grupo apresentou um montante de R\$ 113,5 milhões, o que corresponde a 16,5% do total do ativo em novembro/25. No período analisado, houve um acréscimo de R\$ 6,9 milhões, principalmente devido à rubrica "Adiantamento a Fornecedores" da Recuperanda Noma do

Brasil.
www.valorconsultores.com.br

Tributos a Recuperar: Em novembro/25, o saldo registrado neste grupo, referente aos valores que podem ser utilizados para compensação de tributos devidos pelas Recuperandas, foi de R\$ 63,3 milhões, correspondendo a 9,2% do total do ativo no mês. Durante o período analisado, houve um acréscimo de R\$ 32 mil, com destaque para a Recuperanda Noma do Brasil.

Despesas Antecipadas: Este grupo apresentou uma baixa de R\$ 37 mil, o que equivale a 0,5%, no período de outubro a novembro de 2025. Ao final desse período demonstrou um saldo de R\$ 6,9 milhões.

Outros Créditos a LP: Este grupo, composto por "Empréstimos Concedidos", "Títulos a Receber", "Depósitos Restituíveis", "Depósitos Judiciais", "Direitos a Receber de Pessoas Ligadas" e "Outros Créditos de Longo Prazo", finalizou novembro/25 com saldo de R\$ 21,6 milhões. De outubro a novembro de 2025, houve um queda de 3,1%, equivalente a R\$ 696 mil, observado principalmente na segunda conta citada.



BALANÇO PATRIMONIAL	set/25	AV	out/25	AV	nov/25	AV	AH
PASSIVO							
Passivo Circulante							
Empréstimos e Financiamentos	105.444.198	15,5%	107.892.431	15,8%	109.947.522	16,0%	1,9%
Fornecedores	112.623.085	16,6%	118.778.940	17,4%	124.606.998	18,1%	4,9%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	17.103.568	2,5%	14.930.355	2,2%	15.044.522	2,2%	0,8%
Obrigações Tributárias	21.634.619	3,2%	21.741.228	3,2%	22.682.933	3,3%	4,3%
Outras Obrigações	171.430.580	25,2%	171.305.289	25,2%	173.086.579	25,1%	1,0%
Fornecedores Contingência Passiva	7.951.899	1,2%	7.951.899	1,2%	7.951.899	1,2%	0,0%
Credores Recuperação Judicial	439.392.106	64,6%	439.392.106	64,5%	439.381.845	63,8%	0,0%
Total do Passivo Circulante	875.580.056	128,8%	881.992.248	129,6%	892.702.298	129,7%	1,2%
Passivo Não Circulante							
Empréstimos e Financiamentos LP	20.477.976	3,0%	20.301.089	3,0%	20.114.132	2,9%	-0,9%
Fornecedores LP	693.301	0,1%	671.878	0,1%	687.368	0,1%	2,3%
Obrigações Tributárias	-31.668.364	-4,7%	-33.397.761	-4,9%	-34.264.831	-5,0%	2,6%
Outras Obrigações LP	8.583.528	1,3%	8.598.164	1,3%	8.612.838	1,3%	0,2%
Total do Passivo Não Circulante	-1.913.560	-0,3%	-3.826.630	-0,6%	-4.850.494	-0,7%	26,8%
Patrimônio Líquido							
Capital Social	26.415.251	3,9%	26.415.251	3,9%	26.415.251	3,8%	0,0%
Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.197.783	10,8%	73.197.783	10,8%	73.197.783	10,6%	0,0%
(-) Tributos Diferidos - Lei 11638/07	-24.887.246	-3,7%	-24.887.246	-3,7%	-24.887.246	-3,6%	0,0%
Reservas para Incentivos Fiscais	7.264.930	1,1%	7.264.930	1,1%	7.264.930	1,1%	0,0%
Deemed Cost	1.138.761	0,2%	1.155.525	0,2%	1.171.965	0,2%	1,4%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-239.539.589	-35,2%	-239.539.589	-35,2%	-239.539.589	-34,8%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-30.143.286	-4,4%	-33.592.224	-4,9%	-35.868.482	-5,2%	6,8%
(-) Incentivos	-7.264.930	-1,1%	-7.264.930	-1,1%	-7.264.930	-1,1%	0,0%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-111.937	0,0%	-111.937	0,0%	-111.937	0,0%	0,0%
Total do Patrimônio Líquido	-193.930.264	-28,5%	-197.362.438	-29,0%	-199.622.256	-29,0%	1,1%
TOTAL DO PASSIVO	679.736.232	100,0%	680.803.180	100,0%	688.229.549	100,0%	1,1%

www.valorconsultores.com.br

5.1.2. Principais Movimentações do Passivo

Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo: Os empréstimos e financiamentos totalizaram R\$ 130 milhões, representando 18,9% do passivo total. No período analisado, observou-se um aumento de R\$ 2 milhões no curto prazo e uma baixa de R\$ 186 mil no longo prazo.

Fornecedores a Curto e Longo Prazo: Em novembro/25, o grupo apresentou um saldo de R\$ 125,2 milhões, com destaque para os valores devidos pela Recuperanda Noma do Brasil, que somam R\$ 97,8 milhões. No período de outubro a novembro de 2025, houve um acréscimo de R\$ 5,8 milhões no curto prazo, equivalente a 4,9%, e um aumento de R\$ 15 mil no longo prazo, ambos relacionados principalmente à mesma Recuperanda mencionada.

Obrigações Sociais e Trabalhistas: O grupo registrou um montante de R\$ 15 milhões em novembro/25. Durante o período de análise, houve um aumento de R\$ 114 mil, correspondente a 0,8%, principalmente relacionado à Recuperanda Noma do Brasil.



Obrigações Tributárias a Curto e Longo Prazo: No período de análise, o grupo a curto prazo finalizou o mês com um saldo total de R\$ 22,6 milhões. Entre outubro e novembro de 2025, houve um acréscimo de R\$ 941 mil, equivalente a 4,3%. No longo prazo, registrou-se uma diminuição de R\$ 867 mil no saldo negativo do grupo. Assim, ao final de novembro/25, o montante em longo prazo ficou negativo em R\$ 34,2 milhões, devido à conta de tributos diferidos, que atua como uma conta redutora nesse grupo.

Outras Obrigações a Curto e Longo Prazo: Em novembro/25, o grupo totalizou R\$ 181,6 milhões, representando 26,4% do total do passivo. No curto prazo, houve um aumento de R\$ 1,7 milhões, equivalente a 1,0%, principalmente na conta de "Adiantamento de Clientes". No longo prazo, foi registrado um aumento de R\$ 14 mil, refletida na conta de "Partes Relacionadas" da Recuperanda Noma Participações.

Patrimônio Líquido: Em novembro/25, este grupo apresentou um valor negativo de R\$ 199,6 milhões. No patrimônio líquido das empresas, é possível observar a conta "Deemed Cost", que representa o valor justo de um ativo recalculado pelo empreendimento, refletindo assim a realidade econômica do ativo.



5.2. Contas a Receber

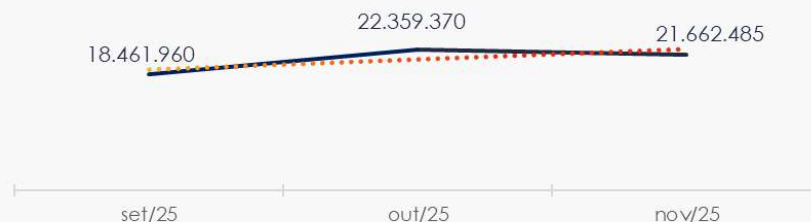
Os valores de Contas a Receber com vencimentos a curto prazo são compostos principalmente por Duplicatas a Receber, que totalizam 99,9% do saldo de R\$ 183,3 milhões. No período de outubro a novembro de 2025, houve um aumento de R\$ 809 mil.

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO



As contas a receber em longo prazo mostraram, em sua maioria, valores relacionados a empréstimos concedidos, totalizando cerca de R\$ 12,2 milhões do total de R\$ 21,6 milhões. No período de outubro a novembro de 2025, houve uma baixa de R\$ 696 mil.

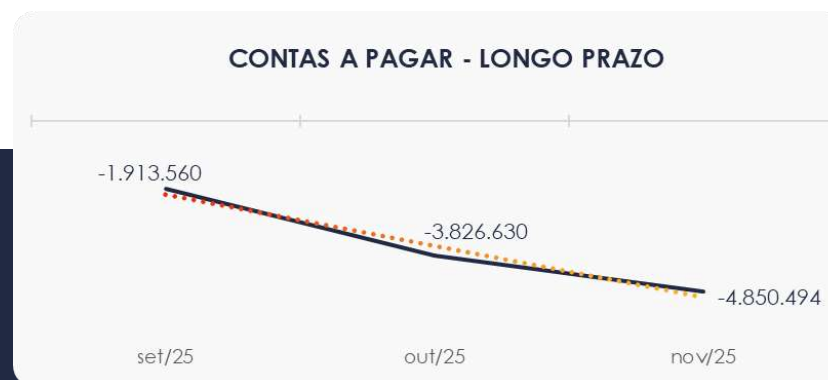
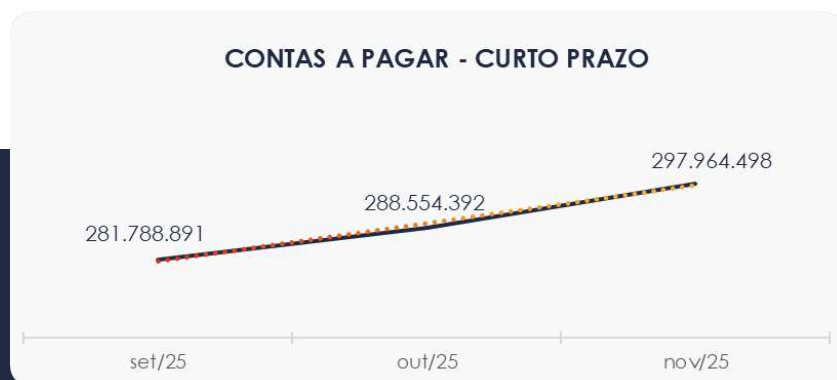
CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO



5.3. Contas a Pagar

As contas a pagar das empresas apresentaram uma alta de R\$ 9,4 milhões no período de outubro a novembro de 2025. As contas mais representativas deste grupo são "Empréstimos e Financiamentos" e "Fornecedores", ambas concentradas, em sua maioria, na Recuperanda Noma do Brasil.

Os valores a pagar de longo prazo, conforme mostrado no gráfico abaixo, apresentaram um saldo negativo de R\$ 4,8 milhões. Neste grupo, destacam-se obrigações a pagar no valor de R\$ 29,4 milhões, com a redução sendo ocasionada pela conta de "Obrigações Tributárias", que apresenta um saldo negativo de R\$ 34,2 milhões.



5.4. Estoques

O saldo dos estoques finalizou em R\$ 73,7 milhões em novembro/25, registrando um acréscimo de R\$ 432 mil em comparação ao mês anterior. Observa-se que a composição dos estoques está concentrada principalmente em Matéria-Prima e Produtos, com saldos de R\$ 44,5 milhões e R\$ 26,5 milhões, respectivamente.

Ao lado, apresentamos um gráfico com as oscilações ocorridas no trimestre.



5.5. Imobilizado e Intangível

Em novembro/25, o Ativo Imobilizado e Intangível apresentou um saldo de R\$ 221,6 milhões. Durante o período de análise, houve uma redução de R\$ 262 mil devido à contabilização das parcelas de depreciação e amortização, além de um acréscimo de R\$ 174 mil em "Imobilizado em Andamento".

Para melhor visualização, ao lado, está o quadro com a composição detalhada do grupo.

IMOBILIZADO	set/25	out/25	nov/25	AV	Variação
Bens em Operação	223.954.571	223.954.571	223.954.571	101%	0
Imobilizado em Andamento	115.596.804	115.845.729	116.020.455	52%	174.726
(-) Depreciação Acumulada	-118.453.459	-118.702.058	-118.941.571	-54%	-239.513
INTANGÍVEL					
Intangível	5.762.880	5.762.880	5.762.880	3%	0
(-) Amortização Acumulada	-5.144.903	-5.168.534	-5.191.401	-2%	-22.868
TOTAL	221.715.892	221.692.588	221.604.933	100%	-87.655



5.6. Investimentos

Composto por "Propriedade para Investimentos" e "Participação Societária", o grupo apresentou um saldo de R\$ 2,8 milhões no mês de novembro/25.



5.7. Folha de Pagamento

Os gastos com a **folha de pagamento** totalizaram, em novembro/25, R\$ 2,8 milhões. Deste montante, R\$ 2,1 milhões referem-se a salários, 13º salário, férias, indenizações e demais benefícios, enquanto R\$ 702 mil correspondem aos encargos sociais, como INSS e FGTS. Este último valor representou 24,6% do custo total com a folha de pagamento, conforme demonstrado no quadro ao lado.

www.valorconsultores.com.br

DESPESAS COM PESSOAL	set/25	out/25	nov/25	AV
Prolabore	31.000,01	31.000,01	31.000,01	1,1%
Salários E Ordenados	1.670.365,10	1.603.715,92	1.459.917,57	51,3%
Horas Extras	7.505,83	2.048,45	1.682,16	0,1%
Adicional Noturno	2.178,34	2.038,72	2.177,70	0,1%
Adicional Insalubridade	303,60	303,60	303,60	0,0%
Adicional Periculosidade	16.510,60	13.565,90	15.557,16	0,5%
Férias	212.480,10	194.245,68	199.692,41	7,0%
13º Salário	150.326,62	147.606,80	134.598,27	4,7%
INSS	556.375,58	544.589,28	476.177,21	16,7%
FGTS	157.668,48	230.598,11	226.035,80	7,9%
Aviso Prévio Indenizado	- 29.249,36	- 12.826,82	4.034,59	0,1%
Farmácia/Remédios	-	-	-	0,0%
Seguro De Vida	3.278,48	2.355,19	2.693,77	0,1%
Refeições	52.404,19	62.811,48	51.028,03	1,8%
Vale Transporte	6.861,47	5.833,44	10.855,32	0,4%
Cursos E Treinamentos	- 312,00	- 167,70	-	0,0%
Uniformes E Equipamentos De Proteção	9.935,71	14.506,77	11.192,37	0,4%
Encargos S/ 13º Salário	40.433,16	9.688,34	- 28.501,95	-1,0%
Encargos S/ Férias	- 8.016,73	- 61.578,05	8.664,94	0,3%
Reclamações Trabalhistas	118.276,91	21.034,53	68.678,35	2,4%
Assistência Médica	20.659,43	20.660,39	20.659,43	0,7%
Cesta Básica	154.880,00	143.040,00	146.076,00	5,1%
Exames Médicos Admissionais e Demissionais	781,30	4.918,70	1.849,00	0,1%
TOTAL	3.174.646,82	2.979.988,74	2.844.371,74	100,0%

26



6. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultados das Recuperandas no mês de novembro/25, que revelou um **prejuízo** de R\$ 2,2 milhões.

Ressalta-se que houve uma redução significativa de R\$ 2,6 milhões nos encargos financeiros do período.

Assim, em 2025, a empresa acumulou um faturamento de R\$ 85,6 milhões, mas registrou um prejuízo de R\$ 39 milhões.

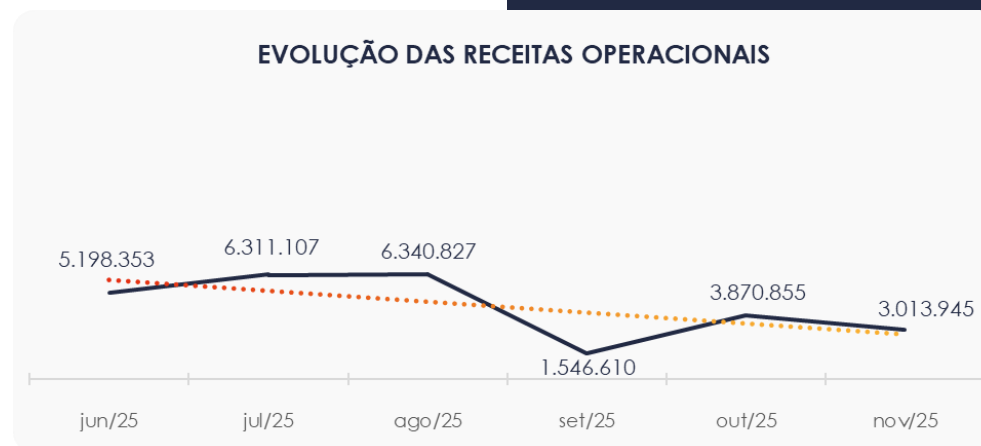
www.valorconsultores.com.br

DRE	out/25	AV	nov/25	AV	AH	Acum. 2024	Acum. 2025
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	3.870.855	100,0%	3.013.945	100,0%	-22,1%	293.501.630	85.639.712
(-) Deduções das receitas	-592.947	-15,3%	-588.565	-19,5%	-0,7%	-55.389.637	-15.987.954
(=) Receitas líquidas	3.277.908	84,7%	2.425.380	80,5%	-26,0%	238.111.993	69.651.759
(-) Custos das Vendas e Serviços	-4.040.060	-104,4%	-3.795.263	-125,9%	-6,1%	-213.774.973	-84.394.777
(=) Lucro bruto	-762.153	-19,7%	-1.369.883	-45,5%	79,7%	24.337.020	-14.743.018
(-) Despesas operacionais	-1.123.143	-29,0%	-1.254.979	-41,6%	11,7%	-23.005.155	-14.425.375
(=) EBITDA	-1.885.295	-48,7%	-2.624.862	-87,1%	39,2%	1.331.865	-29.168.393
(-) Depreciação e amortização	-180.017	-4,7%	-173.202	-5,7%	-3,8%	-2.779.899	-2.076.807
(-) Encargos financeiros líquidos	-3.026.605	-78,2%	-329.930	-10,9%	-89,1%	-38.238.212	-25.861.055
(=) Resultado antes do RNO	-5.091.917	-131,5%	-3.127.995	-103,8%	-38,6%	-39.686.246	-57.106.256
(+ / -) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
(=) Resultado antes do IR e CS	-5.091.917	-131,5%	-3.127.995	-103,8%	-38,6%	-39.686.246	-57.106.256
(-) IR e CS	1.642.979	42,4%	851.737	28,3%	-48,2%	4.984.306	18.096.787
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-3.448.938	-89,1%	-2.276.258	-75,5%	-34,0%	-34.701.940	-39.009.469



6.1. Análise de Faturamento

Conforme o quadro de obtenção de receitas do semestre, é possível observar as oscilações ocorridas no período. No mês de novembro/25, a receita alcançou R\$ 3 milhões, proveniente, majoritariamente, das vendas no mercado interno realizadas pela Recuperanda Noma do Brasil.



6.2. Lucro Bruto

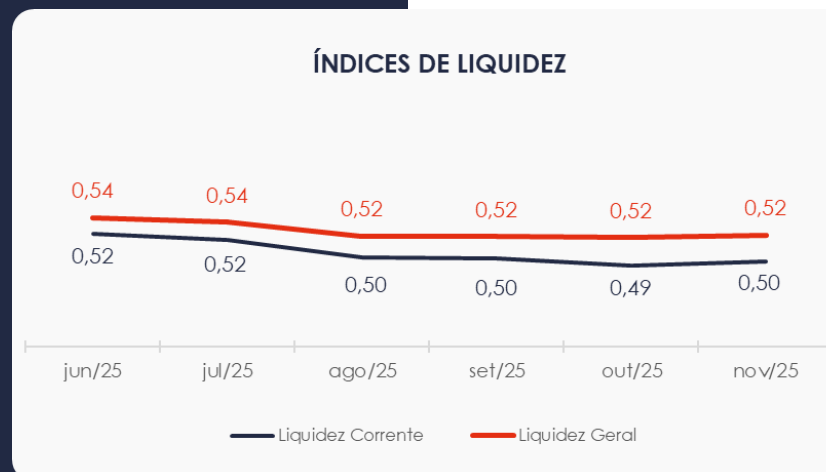
Conforme a tabela abaixo, é possível observar a linha de ociosidade, na qual as Recuperandas informam a mão de obra considerada ociosa. Por se tratar de um custo fixo, essa ociosidade impacta o lucro bruto sempre que o faturamento cai abaixo de certos patamares, levando-o a ser negativo em diversos meses. A AJ ressalta que esse custo ocioso deveria ser apropriado nas despesas, a fim de não distorcer as margens efetivas dos produtos. Alternativamente, poderia ser atribuído na ficha técnica, mencionando-se apenas na ocorrência da venda dos produtos.

RESULTADO BRUTO	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25
RECEITA TOTAL	5.198.353	6.311.107	6.340.827	1.546.610	3.870.855	3.013.945
Deduções	- 1.081.769	- 1.542.187	- 1.178.778	- 219.870	- 592.947	- 588.565
Custo das Vendas	- 1.761.206	- 4.684.408	- 15.404.447	- 652.077	- 1.415.270	- 1.783.510
Ociosidade	- 2.715.209	- 3.192.797	- 2.485.230	- 2.213.433	- 2.624.790	- 2.011.753
LUCRO BRUTO	- 359.831	- 3.108.285	- 12.727.628	- 1.538.771	- 762.153	- 1.369.883



6.3. Índices de Liquidez

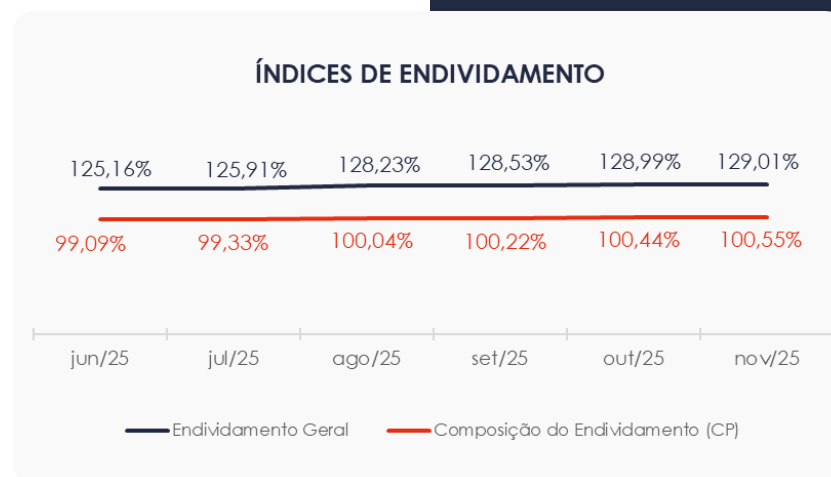
Os **índices de liquidez** avaliam a capacidade financeira de uma empresa para satisfazer suas obrigações com terceiros. No último semestre, o índice de liquidez geral das Recuperandas manteve-se estável. No entanto, o valor de **R\$ 0,52** indica que elas **não dispõem** de ativos suficientes para cobrir suas dívidas de curto e longo prazos.



7. ENDIVIDAMENTO

7.1. Endividamento Total

No mês de análise, o endividamento da empresa totalizou R\$ 887,8 milhões, representando 129,01% do valor dos ativos. Observa-se também uma alta na composição do endividamento, com as dívidas vincendas a curto prazo passando de 100,44% para 100,55% em novembro/25.



7.2. Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial

Em relação aos credores sujeitos aos efeitos do PRJ, as Recuperandas alocaram um saldo de R\$ 439,3 milhões, com a maior parte correspondente a Empréstimos e Financiamentos, que representam 54,8% desse total.

Vale ressaltar que os valores apresentados neste grupo diferem dos dados do quadro de credores fornecido pelas Recuperandas.

Entre outubro e novembro de 2025, observou-se redução de R\$ 10 mil referente aos pagamentos aos credores trabalhistas.

CREDORES RECUPERAÇÃO JUDICIAL	out/25	nov/25	AV
Fornecedores - RJ	38.594.422	38.594.422	8,8%
Empréstimos e Financiamentos - RJ	240.984.458	240.984.458	54,8%
Obrigações Trabalhistas - RJ	3.333.177	3.322.915	0,8%
Antecipação de Recebíveis - RJ	156.128.550	156.128.550	35,5%
Adiantamento de Clientes - RJ	351.500	351.500	0,1%
TOTAL	439.392.106	439.381.845	100,0%



8. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, elaborada pelo método direto, referente aos últimos três meses.

www.valorconsultores.com.br

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	set/25	out/25	nov/25
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Movimentação de clientes a receber	1.727.356	10.991.008	2.204.503
Movimentação de outros créditos	-3.535.042	-8.865.311	-6.726.058
Movimentação de fornecedores	-2.447.985	-1.701.503	-1.889.839
Movimentação de tributos	-127.944	-2.852.579	-489.731
Movimentação de despesas e outras obrig.	2.548.183	2.105.929	5.215.016
Fluxo das atividades operacionais	-1.835.432	-322.456	-1.686.108
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Movimentação de investimentos	0	169.000	0
Movimentação de imobilizado	-201.445	-180.343	-108.415
Movimentação de intangível	22.868	23.630	22.868
Fluxo das atividades de investimentos	-178.577	12.287	-85.547
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Movimentação de empr. e financ.	1.794.856	-125.291	1.781.290
Fluxo das atividades de financiamento	1.794.856	-125.291	1.781.290
ATIVIDADES DE CREDORES RJ			
Movimentação de credores RJ	0	0	-10.261
Fluxo das atividades de credores RJ	0	0	-10.261
ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Movimentação de patrimônio líquido	16.440	16.765	16.440
Fluxo das atividades de patrimônio líquido	16.440	16.765	16.440
Variação líquida do caixa	-202.713	-418.695	15.812

33



8.1. Principais Fontes de Entrada

As fontes de entrada no mês de novembro/25 foram relacionadas ao recebimento de clientes e movimentações de outras obrigações, intangível, empréstimos e financiamento e patrimônio líquido, totalizando R\$ 9,2 milhões.

8.2. Principais Saídas

As saídas que contribuíram para o saldo final incluíram pagamentos a fornecedores, tributos e movimentações de outros créditos, imobilizado e movimentações de credores RJ, totalizando R\$ 9,2 milhões em novembro/25.

Assim, a variação líquida do caixa no período foi positiva, somando R\$ 15 mil.





MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
6º Andar, Sala 604
Centro Cívico - CEP 80530-000

+55 41 3044-5299

SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJDAU DU73M 7JH6Q 2A5CK