



## VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA

*Administradora Judicial*

**CLEVERSON MARCEL COLOMBO**

Sócio

✉ contato@valorconsultores.com.br

## 38º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

JULHO DE 2020

HERBIOESTE HERBICIDAS LTDA.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0005106-04.2017.8.16.0170

2ª VARA CÍVEL DE TOLEDO/PR





## SUMÁRIO

<b>SUMÁRIO</b> .....	<b>2</b>
<b>1. GLOSSÁRIO</b> .....	<b>3</b>
<b>2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS</b> .....	<b>3</b>
<b>3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES</b> .....	<b>4</b>
3.1 HISTÓRICO DA EMPRESA.....	4
3.2 RAZÕES DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA.....	4
<b>4. CRONOGRAMA PROCESSUAL</b> .....	<b>5</b>
<b>5. CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL</b> .....	<b>8</b>
<b>6. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS</b> .....	<b>9</b>
6.1 FOLHA DE PAGAMENTO.....	9
<b>7. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS</b> .....	<b>10</b>
7.1 BALANÇO PATRIMONIAL.....	10
7.1.1 Ativo.....	10
7.1.2 Passivo .....	12
7.2 INDICADORES FINANCEIROS.....	14
7.2.1 Índices De Liquidez .....	14
7.2.2 Índice de Liquidez Geral .....	14
7.2.3 Índices De Endividamento.....	15
7.2.4 Índices De Rentabilidade.....	15
7.2.5 Capital Circulante Líquido .....	16
7.3 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO.....	17
7.3.1 Receitas.....	18
7.3.2 Margem de Contribuição .....	20
7.3.3 Receitas x Despesas Fixas.....	20
7.3.4 Evolução do Ebitda.....	21
7.3.5 Resultado Operacional x Resultado Líquido do Exercício .....	22
7.4 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO).....	23
<b>8. ACOMPANHAMENTO DOS QUESTIONAMENTOS DOS RMA'S</b> .....	<b>24</b>
<b>9. CONSIDERAÇÕES FINAIS</b> .....	<b>24</b>





## 1. GLOSSÁRIO

<b>AGC</b>	Assembleia Geral de Credores
<b>AJ</b>	Administradora Judicial
<b>BP</b>	Balanço Patrimonial
<b>DRE</b>	Demonstração do Resultado do Exercício
<b>LRE</b>	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
<b>PL</b>	Patrimônio Líquido
<b>PRJ</b>	Plano de Recuperação Judicial
<b>RECUPERANDA</b>	Herbioeste Herbicidas LTDA.
<b>RJ</b>	Recuperação Judicial
<b>RMA</b>	Relatório Mensal de Atividades

## 2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O administrador judicial é órgão auxiliar da justiça e de confiança do juiz, que ao assumir as suas funções compromete-se a bem e fielmente desempenhar o cargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever do administrador judicial na recuperação judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, mediante a apresentação ao juiz, para juntada aos autos, de relatório mensal das atividades (RMA) do devedor.

O RMA reúne e sintetiza informações processuais, operacionais e financeiras da empresa, com o objetivo de trazer ao juiz, aos credores e aos demais interessados um relato transparente e objetivo dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As informações apresentadas no RMA são baseadas em informações contábeis, financeiras e operacionais apresentadas pela Recuperanda, sob as penas do art. 171 da LRF, as quais não foram objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que a AJ não pode garantir ou afirmar a correção, a precisão ou que as informações prestadas pela Recuperanda estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Contudo, considerando o acompanhamento mensal que a AJ realiza sobre as operações da Recuperanda, pode-se afirmar que as informações correspondem ao ocorrido no período.

O período objeto de análise processual e operacional corresponde ao mês de julho de 2020.

Os principais documentos e informações atualizadas acerca do andamento da Recuperação Judicial também podem ser consultados no endereço eletrônico da Administradora Judicial: <http://www.valorconsultores.com.br/processo/2/herbioeste-herbicidas-ltda>.





### 3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES

#### 3.1 HISTÓRICO DA EMPRESA

A Recuperanda iniciou suas atividades no ano de 1976, atualmente tem sede e estabelecimento na Avenida Parigot de Souza, 1327, Bairro Centro, na cidade de Toledo/PR, onde se encontra o seu principal estabelecimento, razão pela qual, a RJ foi ajuizada e tramita neste Juízo, nos termos do art. 3º da LRF. Na unidade Matriz, além do centro administrativo, também opera uma central de beneficiamento e comercialização de sementes.

A Recuperanda possui filiais relacionadas em seu contrato social nas cidades de Cascavel - PR, situada na Rod. BR 277, km 591, Parque São Paulo; Assis Chateaubriand - PR, com estabelecimento na Av. Tupãssi, 3771, Centro; São Judas Tadeu - PR, no endereço sito à Av. Principal, S/N, São Judas Tadeu; Lopeí - PR, na Rua Mate Laranjeiras, 3151, Bairro Pinheirinho; Concórdia do Oeste - PR, na Av. do Comércio, S/N; Sobradinho - PR, no endereço da Estrada Principal, S/N, Novo Sobradinho; São Jorge do Ivaí - PR, estabelecida na Estrada Itamaraty, km 01, 66B, Gleba Andirá; e a Filial denominada "Fertiflora" localizada na Rod. PR 317, km 5, Bairro Jardim Recanto, nesta cidade de Toledo - PR.

Ressalva-se que as unidades Matriz e unidade Fertiflora estão em atividade, a unidade localizada na cidade de Assis Chateaubriand/PR está desativada e as demais unidades foram locadas em momento anterior à propositura do pedido de Recuperação Judicial.

A atividade desenvolvida na Matriz é a produção, beneficiamento, empacotamento e armazenamento de cereais, comercialização de sementes e escritório administrativo. Já na unidade "Fertiflora" desenvolve-se a indústria e comércio de adubos e fertilizantes orgânicos, minerais e químicos.

#### 3.2 RAZÕES DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

A Recuperanda aponta como razões da crise econômico-financeira que a levaram a pedir Recuperação Judicial a crise conjuntural política e econômica atravessada pelo país, e a crise de confiança disseminada entre seus consumidores que afetou fortemente o mercado de fertilizantes, o que foi extremamente sentido pela Recuperanda nos últimos 04 anos.

Tais fatores podem ser traduzidos em:

- Redução acentuada da demanda;
- Inadimplência crescente de clientes;
- Custo financeiro, decorrente da taxa de juros e negociações com instituições financeiras em condições desproporcionais. Segundo a Recuperanda informou à AJ "Os juros cobrados pelos bancos para a absorção de novos recursos, subiram a partir de 2014, de 10,50% em 15/01/2014 para 14,25% em 31/08/2016 (SELIC), impactando no resultado da empresa;
- Alta na concorrência com as grandes empresas do ramo que visam *share* e não margem;





- Recusa dos bancos de fomento, em especial BNDES e BRDE, em financiar a empresa com abertura de linhas de crédito de longo prazo e a juros mais baixos;
- Variação cambial relevante. Segundo a Recuperanda informou à AJ, "O fluxo de caixa da HERBIOESTE fragilizou-se após 2014 em razão de sua exposição ao dólar norte americano, cuja cotação subiu de cerca de R\$ 2,30 em 2014 para R\$ 4,24 em 2015 e R\$ 3,50 em 2016".

## 4. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Seq.	Data	Evento
1	08/05/2017	Pedido de recuperação judicial
15	18/05/2017	Deferimento do processamento
20	19/05/2017	Concedido o Pedido
50	25/05/2017	Termo de Compromisso da AJ
-	02/06/2017	Veiculação do edital do art. 52§ 1º ("edital do devedor")
105	07/06/2017	Comprovante de envio das correspondências do art. 22, I, "a" da LRE
220	27/06/2017	Contas demonstrativas de maio/2017
-	28/06/2017	Fim do prazo para a apresentação de habilitação e/ou divergência de crédito à AJ
248	30/06/2017	1º RMA
444	28/07/2017	2º RMA
513	08/08/2017	Contas demonstrativas de junho/2017
756	21/08/2017	Apresentação do PRJ
859	31/08/2017	3º RMA
955	06/09/2017	Apresentação da relação de credores confeccionada pela Administradora Judicial
1127	29/09/2017	4º RMA
	03/10/2017	Publicação do edital do art. 7º, § 2º ("edital do AJ")
	03/10/2017	Publicação do edital do art. 53, parágrafo único ("edital do plano")
	19/10/2017	Último dia do prazo para apresentação de impugnações de crédito ao juízo
1256	31/10/2017	5º RMA
	21/11/2017	Último dia do prazo para apresentar objeção ao plano
	28/11/2017	Publicação do edital do art. 36 ("edital da AGC")
1368	29/11/2017	6º RMA
1464	21/12/2017	7º RMA
1551	30/01/2018	8º RMA





	21/02/2018	AGC – 1ª convocação
<b>1611</b>	27/02/2018	9º RMA
	28/02/2018	AGC – 2ª convocação
<b>1615</b>	29/03/2018	10º RMA
	04/04/2018	Último dia do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, § 4º - stay period)
<b>1929</b>	30/04/2018	11º RMA
	02/05/2018	Continuação da AGC em 2ª convocação
<b>2309</b>	31/05/2018	12º RMA
<b>2710</b>	30/06/2018	13º RMA
<b>2754</b>	03/07/2018	Ata da Continuação da AGC em 2ª convocação
<b>2754</b>	02/08/2018	Último dia de prazo para apresentação de modificativo consolidado do PRJ
<b>2974</b>	24/07/2018	Pedido de prorrogação do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, § 4º - stay period)
<b>2982</b>	31/07/2018	14º RMA
<b>2983</b>	02/08/2018	Apresentação de PRJ modificado e consolidado
<b>2988</b>	10/08/2018	Deferimento da prorrogação do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, § 4º, stay period)
<b>3127</b>	31/08/2018	15º RMA
<b>3200</b>	03/09/2018	Ata da Continuação da AGC em 2ª Convocação
	03/09/2018	Fim do stay period
<b>3564</b>	24/09/2018	16º RMA
<b>3688</b>	30/10/2018	17º RMA
<b>3690</b>	01/11/2018	Ata continuação AGC em 2ª Convocação
<b>3869</b>	29/11/2018	18º RMA
<b>3873</b>	03/12/2018	Ata da continuação da AGC em 2ª Convocação
<b>4029</b>	20/12/2018	19º RMA
<b>4054</b>	27/01/2019	20º RMA
<b>4059</b>	26/02/2019	Ata da continuação da AGC em 2ª Convocação
<b>4060</b>	27/02/2019	21º RMA
<b>4199</b>	18/03/2019	Apresentação de PRJ modificado e consolidado
<b>4207</b>	28/03/2019	22º RMA
<b>4256</b>	11/04/2019	Ata da continuação da AGC em 2ª Convocação
<b>4334</b>	03/05/2019	23º RMA
<b>4637</b>	05/06/2019	24º RMA
<b>4650</b>	06/06/2019	Ata da continuação da AGC em 2ª Convocação





4784	29/06/2019	25° RMA
4820	10/07/2019	Apresentação pela AJ do controle de legalidade realizado sobre o PRJ
4836	31/07/2019	26° RMA
4842	03/09/2019	27° RMA
4843	10/09/2019	Apresentação de CND's pela Recuperanda
4847	30/09/2019	28° RMA
4851	29/10/2019	29° RMA
5013	29/11/2019	30° RMA
5043	17/12/2019	31° RMA
5044	07/01/2020	Decisão de Homologação do Plano de Recuperação Judicial e concessão da RJ
5361	27/01/2020	32° RMA
5389	30/01/2020	Juntada pela Fazenda do Município de Cascavel de certidões negativas de débitos
5392	30/01/2020	AJ pede pela certificação de que a decisão de homologação do PRJ teve sua publicidade a partir de 20/01/2020
5596	18/02/2020	Recuperanda informa a prorrogação de 15 (quinze) dias do prazo adesão dos credores à cláusula 6.4.1.5 do PRJ, referente aos credores colaborativos
5597	18/02/2020	AJ manifesta ciência e concordância quanto à extensão do prazo para fins de adesão de credores colaborativos nos termos do PRJ
5599	21/02/2020	33° RMA
5602	11/03/2020	Recuperanda informa a prorrogação por 20 (vinte) dias do prazo adesão aos credores à cláusula 6.4.1.5 do PRJ, referente aos credores colaborativos
5603	23/03/2020	Recuperanda requer autorização judicial para venda direta de imóvel de sua propriedade localizado na cidade de São João do Ivaí/PR, para levantamento de recursos a serem destinados ao cumprimento do PRJ.
5604	30/03/2020	34° RMA
5605	06/04/2020	Recuperanda informa a prorrogação até 30/04/2020, do prazo adesão dos credores ao PRJ
5607	09/04/2020	Recuperanda apresenta proposta formal de aquisição de imóvel de sua propriedade localizado na cidade de São João do Ivaí/PR
5608	13/04/2020	Parecer da AJ concordando com a venda do bem, mas pugnou por medidas prévias, como a publicidade da proposta recebida em jornal de grande circulação
5609	13/04/2020	Manifestação da AJ dando ciência e exarando concordância com as prorrogações operadas pela Recuperandas nos seqs. 5602 e 5605
5610	14/04/2020	Decisão rejeitando todos os embargos de declaração opostos em face da sentença que homologou o PRJ e concedeu a RJ, além de ter determinado outras providências de prosseguimento do feito
5679	15/04/2020	Certidão da Serventia de que embora a decisão de homologação do PRJ e concessão da RJ seja datada de 07/01/2020, as partes foram intimadas em 15/01/2020 e a contagem de prazo teve início aos 24/01/2020
5711	17/04/2020	35° RMA
5712	20/04/2020	Requerimento da Recuperanda, de suspensão do vencimento das parcelas referentes aos juros e correção previstas na cláusula 6.4.16 do PRJ, da qual o credor Banco do Brasil S/A é aderente, a partir de abril, por 06 (seis) meses







5762	30/04/2020	Apresentação pela Recuperanda, do comprovante de publicação da oferta de venda do imóvel em jornal de grande circulação
5766	06/05/2020	Banco Safra S/A noticia a interposição de recurso de Agravo de Instrumento, face a decisão que homologou o PRJ e concedeu RJ
5767	08/05/2020	Manifestação da AJ quanto às questões processuais pendentes
5768	11/05/2020	Embargos de Declaração interposto pelo credor BANCO BRADESCO S/A
5770	12/05/2020	Adama Brasil S/A noticia a interposição de recurso de Agravo de Instrumento, face a decisão que homologou o PRJ e concedeu RJ
5771	13/05/2020	Syngenta Seeds LTDA, atual denominação Nidera Seeds Brasil LTDA noticia interposição de recurso de Agravo de Instrumento face a decisão que homologou o PRJ e concedeu RJ
5772	14/05/2020	UPL do Brasil Indústria e Comércio de Insumos Agropecuários S/A noticia interposição de Agravo de Instrumento face a decisão que homologou o PRJ e concedeu RJ
5848	15/05/2020	36º RMA
5856	18/05/2020	INDAGRO S.A. noticia a interposição de Agravo de Instrumento face a decisão que homologou o PRJ e concedeu a RJ
5947	25/05/2020	Banco do Brasil S/A noticia a interposição de Agravo de Instrumento face a decisão que autorizou a venda direta do imóvel de propriedade da Recuperanda, objeto da matrícula 10.849 do CRI de Mandaguáçu-PR
5960	25/05/2020	Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul – BRDE noticia a interposição de Agravo de Instrumento face a decisão que homologou o PRJ e concedeu a RJ
5962	25/05/2020	Recuperanda manifesta-se sobre os Embargos de Declaração opostos pelo Banco Bradesco S.A. face a decisão que homologou o PRJ e concedeu a RJ
5963	25/05/2020	Nortox S/A noticia a interposição de Agravo de Instrumento face a decisão que rejeitou os Embargos de Declaração opostos sobre a decisão que homologou o PRJ e concedeu a RJ
6033	26/05/2020	Comunicação quanto à atribuição de efeito suspensivo ao Agravo de Instrumento interposto em face da decisão que autorizou a venda direta do imóvel de propriedade da Recuperanda
6070	28/05/2020	China Construction Bank (Brasil) Banco Múltiplo S/A, atual denominação do Banco Industrial e Comercial S.A comunica a interposição de Agravo de Instrumento face a decisão que homologou o PRJ e concedeu a RJ
6296	18/06/2020	AJ apresenta suas contrarrazões aos Embargos de Declaração opostos pelo Banco Bradesco S/A face a decisão que homologou o PRJ e concedeu a RJ
6333	25/06/2020	37º RMA
6374	15/07/2020	Manifestação da Recuperanda pugnando pela prorrogação automática do pagamentos dos juros e correção ao credor Banco do Brasil S/A, eis que este ao ser intimado sobre tal pedido, manteve-se silente

## 5. CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O representante da Recuperanda informou que no mês de maio deram início ao cumprimento das obrigações previstas no Plano de Recuperação Judicial aprovado, em relação aos credores colaboradores essenciais (produtores rurais) tendo apresentado à AJ os comprovantes de pagamento que seguem em anexo.







## 6. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

As informações operacionais foram obtidas por meio de contato da AJ, por e-mail, com o engenheiro da Recuperanda, Daniel Schroeder, em 22/07/2020, oportunidade em que este prestou as informações necessárias ao subsídio do presente relatório.

Inicialmente, o representante da Recuperanda aduziu que o caixa da empresa hoje conta com R\$ 259.534,88, e que além desse valor, estão em vias de serem fechados acordos com duas empresas devedoras, por meio dos quais esperam receber aproximadamente R\$ 370 mil.

Além disso, foi informado à AJ que o estoque da empresa conta com 5.598 toneladas de adubo granulado. E, sobre a operação, o faturamento de junho/2020 atingiu R\$ 475.020,75, sendo que para a próxima safra estão vendidos, por ora, produtos que totalizam R\$ 4,2 milhões.

### 6.1 FOLHA DE PAGAMENTO

No mês de julho de 2020, a Recuperanda informou que seu número de colaboradores permanece em 24 (vinte e quatro) funcionários diretos, cujos salários estão em dia.





## 7. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

### 7.1 BALANÇO PATRIMONIAL

#### 7.1.1 ATIVO

O **Ativo** faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são demonstrados através do Balanço Patrimonial, juntamente com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa. É possível considerar, ainda, que os ativos são convertíveis em meios monetários, com a venda de um maquinário da empresa, por exemplo.

A representação dos Ativos, no Balanço, é dividida entre aqueles ativos que são convertíveis mais rapidamente e aqueles que levam mais tempo, que são os ativos circulantes e não circulantes, respectivamente. Para melhor entendimento da atual situação apresentada pela Recuperanda "HERBIOESTE", apresentamos a seguir os dados da composição de seus Ativos, com as respectivas análises de maio de 2017 a maio de 2020.

Os dados da evolução da composição dos Balancetes demonstraram que os Ativos da empresa aumentaram 2%, ou seja, R\$ 1,3 milhão de abril a maio de 2020.

As principais movimentações operacionais e variações serão destacadas a seguir:

ATIVO	mai/17	abr/20	mai/20	AV	AH	AH	Variação	Variação
					mai20/mai17	mai20/abr20	mai20/mai17	mai20/abr20
<b>Ativo Circulante</b>	<b>26.509.189</b>	<b>28.963.849</b>	<b>30.406.382</b>	<b>42,0%</b>	<b>14,7%</b>	<b>5,0%</b>	<b>3.897.193</b>	<b>1.442.532</b>
Caixa e Equivalentes a Caixa	17.462	28.982	31.976	0,0%	83,1%	10,3%	14.514	2.994
Créditos	6.726.251	10.275.350	10.954.982	15,1%	62,9%	6,6%	4.228.731	679.631
Títulos a Receber	2.451.423	716.335	774.432	1,1%	-68,4%	8,1%	-1.676.992	58.097
Adiantamentos	9.031.699	9.574.132	9.996.464	13,8%	10,7%	4,4%	964.765	422.332
Transferência Interna	149.260	167.254	167.254	0,2%	12,1%	0,0%	17.994	0
Tributos a Recuperar/Compensar	1.903.462	2.089.033	2.163.012	3,0%	13,6%	3,5%	259.550	73.979
Estoques	5.774.616	5.662.234	5.868.001	8,1%	1,6%	3,6%	93.385	205.766
Despesas Antecipadas	455.016	450.528	450.261	0,6%	-1,0%	-0,1%	-4.755	-267
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>43.896.860</b>	<b>41.985.711</b>	<b>41.928.331</b>	<b>58,0%</b>	<b>-4,5%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-1.968.529</b>	<b>-57.380</b>
<b>Ativo Realizável a Longo Prazo</b>	<b>8.819.439</b>	<b>8.875.555</b>	<b>8.875.555</b>	<b>12,3%</b>	<b>0,6%</b>	<b>0,0%</b>	<b>56.116</b>	<b>0</b>
Adiantamentos LP	100.000	100.000	100.000	0,1%	0,0%	0,0%	0	0
Empréstimos LP	595.792	597.753	597.753	0,8%	0,3%	0,0%	1.961	0
Depósitos Judiciais LP	182.022	236.177	236.177	0,3%	29,8%	0,0%	54.155	0
Ativos Fiscais Diferidos LP	7.941.625	7.941.625	7.941.625	11,0%	0,0%	0,0%	0	0
<b>Ativo Permanente</b>	<b>35.077.421</b>	<b>33.110.156</b>	<b>33.052.776</b>	<b>45,7%</b>	<b>-5,8%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>-2.024.645</b>	<b>-57.380</b>
Investimentos	52.165	50.520	50.520	0,1%	-3,2%	0,0%	-1.645	0
Imobilizado	34.941.311	32.975.691	32.918.312	45,5%	-5,8%	-0,2%	-2.023.000	-57.380
Intangível	83.945	83.945	83.945	0,1%	0,0%	0,0%	0	0
<b>Total do Ativo</b>	<b>70.406.049</b>	<b>70.949.561</b>	<b>72.334.713</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,7%</b>	<b>2,0%</b>	<b>1.928.664</b>	<b>1.385.153</b>

**Créditos:** A conta Créditos é representada pelas Duplicatas a Receber em curto prazo e de acordo com as informações apresentadas no balancete de maio/20, o grupo "Contas a Receber" apresentou um saldo em torno de R\$ 10,9 milhões, representando 15,1% do total do Ativo da Recuperanda. De abril a maio





de 2020, houve um acréscimo de R\$ 679 mil, equivalente a 6,6% e o prazo médio de recebimento ficou em 609 dias tendo sido provisionado na conta crédito de liquidação duvidosa o equivalente a 11% das duplicatas a receber no mesmo período.

**Títulos a Receber:** Constituído por "Previdência Privada", "Cheques em Cobrança/Cheques Devolvidos", "Outros Títulos a Receber" e "Perda no Recebimento De Cheque", o grupo apresentou aumento de R\$ 58 mil, equivalente a 8,1% de abril a maio de 2020, devido principalmente ao aumento do saldo em Outros Títulos a Receber.

**Adiantamentos:** Os Adiantamentos são compostos pelos "Adiantamentos a Funcionários" e "Adiantamentos a Terceiros", tendo aumentado 4,4%, ou seja, R\$ 422 mil, de abril a maio de 2020. A principal movimentação responsável pelo acréscimo apresentado ocorreu nas contas de antecipações aos fornecedores, onde nessa mesma conta houve o reconhecimento de R\$ 350 mil com Perdas na Concessão Adiantamentos, movimentação essa que provocou a elevação das despesas do mês. Com saldo de R\$ 9,9 milhões, os Adiantamentos representaram 13,8% do total do Ativo.

**Estoque de Produtos:** O saldo dos estoques é relativo ao valor constante de mercadorias disponíveis para comercialização e demonstram movimentação de acordo com as vendas e compras efetuadas no período. De acordo com o balancete de maio de 2020, enviado pela Recuperanda à AJ, os estoques apresentaram elevação de aproximadamente R\$ 205 mil no período de abril a maio de 2020, demonstrando ao final do último mês um montante de R\$ 5,8 milhões. Considerando as vendas realizadas pela Recuperanda em maio/20, este volume supriria 422 dias de vendas. Percebe-se com a avaliação dos estoques, que a rubrica produção/comercialização têm a maior representatividade no grupo com 90%, do total. Segue abaixo, um quadro que demonstra a composição do estoque no semestre.

ESTOQUES	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20
Estoque de Produção/Comercialização	4.944.293	5.016.575	4.937.114	5.121.911	5.074.139	5.279.750
Estoque de Uso/Consumo	14.709	14.228	14.090	14.594	14.517	14.672
Estoque Transitório	0	0	0	0	0	0
Estoque de Recebimento Futuro	573.578	573.578	573.578	573.578	573.578	573.578
<b>Total</b>	<b>5.532.581</b>	<b>5.604.381</b>	<b>5.524.783</b>	<b>5.710.084</b>	<b>5.662.234</b>	<b>5.868.001</b>
<b>Varição %</b>	<b>-2,09%</b>	<b>1,30%</b>	<b>-1,42%</b>	<b>3,35%</b>	<b>-0,84%</b>	<b>3,63%</b>

**Imobilizado:** Este grupo é formado pelo conjunto de bens necessários à manutenção das atividades da empresa, caracterizados por apresentarem-se na forma tangível. Com um montante de R\$ 32,9 milhões, o grupo representou 45,7% do ativo total da Recuperanda no período. Em maio de 2020, no grupo Imobilizado houve a apropriação da parcela de depreciação acumulada na ordem de R\$ 43 mil, além de um aumento de R\$ 11 mil em Máquinas e Equipamentos. Por fim nota-se a abertura de uma conta no grupo imobilizado denominada "Imóveis Rurais", aberta no mês de maio com saldo anterior "zero" e neste mesmo mês demonstrando um lançamento de saída de R\$ 24 mil, resultado da alienação deste bem. Sobre esta





alienação a AJ informa ter efetuado contatos com os representantes da Recuperanda e que aguarda retorno para reportar em RMA.

**Intangível:** Ativo intangível é um ativo não monetário identificável sem substância física. O valor constante nesta conta é de R\$ 83 mil e refere-se ao investimento em Marcas e Patentes e direitos de uso e licenças de softwares.

Apresenta-se abaixo um quadro com a composição demonstrativa do grupo:

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20
Imobilizado Operacional	15.920.702	15.920.702	15.920.702	15.920.702	15.920.702	15.932.554
Reavaliação de Imob. Operac.	259.452	259.452	259.452	259.452	259.452	259.452
( - ) Depreciação Acumulada de Imob. Operac.	-7.485.255	-7.506.421	-7.526.221	-7.547.384	-7.567.862	-7.589.006
Imobilizado Transitório	0	0	0	0	0	0
Imobilizado Não Operacional	5.389.693	5.389.693	5.389.693	5.389.693	5.389.693	5.365.193
Reavaliação de Imob. Não Operac.	24.941.268	24.941.268	24.941.268	24.941.268	24.941.268	24.941.268
( - ) Depreciação Acumulada de Imob. Não Operac.	-5.875.489	-5.899.078	-5.921.145	-5.944.733	-5.967.561	-5.991.150
Imobilizado Intangível	83.945	83.945	83.945	83.945	83.945	83.945
( - ) Amortização Acumulada	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>33.234.315</b>	<b>33.189.560</b>	<b>33.147.693</b>	<b>33.102.942</b>	<b>33.059.636</b>	<b>33.002.256</b>
<b>Variação %</b>	<b>-0,13%</b>	<b>-0,13%</b>	<b>-0,13%</b>	<b>-0,14%</b>	<b>-0,13%</b>	<b>-0,17%</b>

## 7.1.2 PASSIVO

O passivo é o **conjunto de obrigações** e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do Balanço Patrimonial.

Os dados da evolução da composição dos Passivos serão apresentados abaixo de forma comparativa de maio de 2017 a maio de 2020, com as variações que impactaram no aumento de R\$ 1,3 milhão de abril a maio de 2020, passando de R\$ 70,9 milhões para R\$ 72,3 milhões.





PASSIVO	mai/17	abr/20	mai/20	AV	AH	AH	Variação	Variação
					mai20/mar17	mai20/abr20	mai20/mar17	mai20/abr20
<b>Passivo Circulante</b>	<b>79.871.730</b>	<b>91.016.653</b>	<b>92.062.147</b>	<b>127,3%</b>	<b>15,3%</b>	<b>1,1%</b>	<b>12.190.417</b>	<b>1.045.495</b>
Empréstimos e Financiamentos	54.169.464	54.357.600	54.357.600	75,1%	0,3%	0,0%	188.136	0
Fornecedores	21.879.987	22.034.048	22.124.409	30,6%	1,1%	0,4%	244.421	90.360
Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.012.899	439.865	515.050	0,7%	-49,2%	17,1%	-497.849	75.185
Obrigações Tributárias	1.208.415	1.793.385	1.787.046	2,5%	47,9%	-0,4%	578.631	-6.338
Outras Obrigações	1.004.039	11.799.284	12.685.572	17,5%	1163,5%	7,5%	11.681.532	886.288
Faturamento a Cumprir	596.926	592.471	592.471	0,8%	-0,7%	0,0%	-4.455	0
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>-9.465.681</b>	<b>-20.067.092</b>	<b>-19.727.434</b>	<b>-27,3%</b>	<b>108,4%</b>	<b>-1,7%</b>	<b>-10.261.753</b>	<b>339.658</b>
<b>Passivo Exigível a Longo Prazo</b>	<b>22.948.875</b>	<b>15.374.013</b>	<b>15.374.013</b>	<b>21,3%</b>	<b>-33,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>-7.574.861</b>	<b>0</b>
Débitos por Func. E Financiamentos	22.948.875	15.374.013	15.374.013	21,3%	-33,0%	0,0%	-7.574.861	0
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-32.414.555</b>	<b>-35.441.105</b>	<b>-35.101.448</b>	<b>-48,5%</b>	<b>8,3%</b>	<b>-1,0%</b>	<b>-2.686.892</b>	<b>339.658</b>
Capital Social	2.200.000	2.200.000	2.200.000	3,0%	0,0%	0,0%	0	0
Reservas	11.031.422	11.031.422	11.031.422	15,3%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-50.077.887	-50.077.088	-50.077.088	-69,2%	0,0%	0,0%	799	0
Lucros/Prejuízo do Exercício até 12/2018	-457.107	-3.213.538	-3.213.538	-4,4%	603,0%	0,0%	-2.756.431	0
Lucros/Prejuízo do Exercício	-92.548	-353.168	-13.511	0,0%	-85,4%	-96,2%	79.037	339.658
Ajustes de Avaliação Patrimonial	4.981.565	4.981.565	4.981.565	6,9%	0,0%	0,0%	0	0
Ajustes de Exercícios Anteriores	0	-10.298	-10.298	0,0%	0,0%	0,0%	-10.298	0
<b>Total do Passivo</b>	<b>70.406.049</b>	<b>70.949.561</b>	<b>72.334.713</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,7%</b>	<b>2,0%</b>	<b>1.928.664</b>	<b>1.385.153</b>

**Fornecedores:** Este grupo é composto de contas a pagar aos fornecedores que concederam crédito a Recuperanda fornecendo os insumos para recebimento a prazo. No período de análise o grupo Fornecedores apresentou uma alta de R\$ 90 mil, devido a movimentação em Fornecedores Internos, passando a demonstrar um saldo de R\$ 22,1 milhões, equivalente a 30,6% do passivo total ao final do último mês.

**Obrigações Sociais e Trabalhistas:** Os passivos desse grupo referem-se a toda obrigação vinculada a folha de pagamento. No período de abril a maio de 2020 ocorreu um aumento de 17,1% no grupo, em razão do acréscimo principalmente em "INSS a Recolher". Ao final de maio de 2020, o grupo constava com um saldo de R\$ 515 mil, equivalente a 0,7% do passivo total.

**Outras Obrigações:** Compõe esse grupo as contas "Adiantamentos de Clientes", "Cheques a Liquidar" e "Outras Contas a Pagar", sendo que no período de abril a maio de 2020 houve uma alta de R\$ 886 mil, equivalente a 7,5%, finalizando o período com um saldo de R\$ 12,6 milhões, representando 17,5% do total do passivo de maio de 2020, onde 90% estão alocados na rubrica "Adiantamentos de Clientes".

**Patrimônio Líquido:** É formado pelo grupo de contas que registra o valor contábil pertencente aos acionistas e os Prejuízos Acumulados. O capital social, conta integrante deste grupo representa os valores recebidos pela **empresa**, em forma de subscrição ou por ela gerados. A conta Lucro/Prejuízo do Exercício de 2020 apresentou saldo negativo acumulado de R\$ 13 mil, tendo reduzido esse saldo negativo em virtude do lucro ocorrido no mês de maio de 2020 na ordem de R\$ 339 mil. Outras avaliações serão demonstradas no tópico Demonstrativo de Resultado do Exercício.





## 7.2 INDICADORES FINANCEIROS

Os indicadores financeiros nada mais são do que métricas e mecanismos para coletar e gerar informações financeiras sobre uma determinada situação. No caso de um negócio, os indicadores financeiros servem para demonstrar quão saudável é um determinado empreendimento.

A seguir faremos a análise dos principais indicadores da Recuperanda e para melhor entendimento destacamos as interpretações relativa a cada um deles.

### 7.2.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20
Liquidez Corrente	0,34	0,33	0,33	0,32	0,32	0,32
Liquidez Geral	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	0,27	0,27	0,27	0,26	0,26	0,26

### 7.2.2 ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL

O cálculo deste indicador é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, desconsiderando o ativo permanente) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice de liquidez geral da Recuperanda se manteve estável entre os meses do último semestre, apresentando o valor de **R\$ 0,36**, portanto a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,36** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

Vale lembrar que parte dos saldos das contas que constam registradas no Passivo Circulante e Exigível a longo prazo estão sujeitas aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.







### 7.2.3 ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO

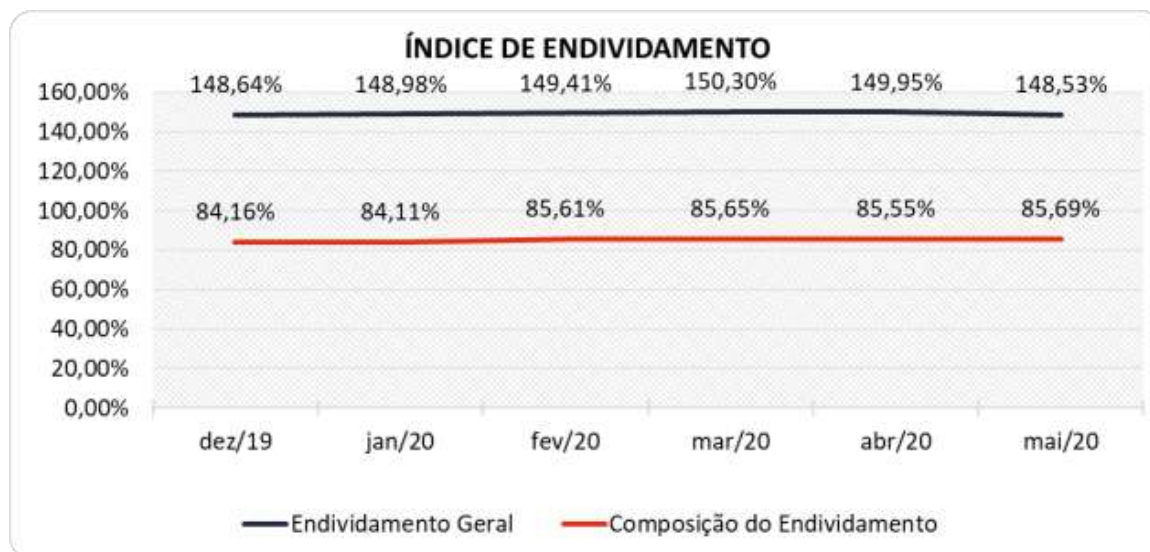
Os índices de endividamento revelam o grau de endividamento da empresa e o seu prazo de composição. A interpretação é no sentido de que "quanto maior, pior", pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar à Curto Prazo, logo maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20
Endividamento Geral	148,64%	148,98%	149,41%	150,30%	149,95%	148,53%
Composição do Endividamento	84,16%	84,11%	85,61%	85,65%	85,55%	85,69%

Em maio/20 a Recuperanda apresentou um endividamento de R\$ 107,4 milhões demonstrando aumento do montante em relação ao mês anterior, tendo o curto prazo evoluído de 85,55% para 85,69%.

A melhor forma de interpretação poderá ser efetuada em termos de acompanhamento da estabilidade destes índices, uma vez que durante o processo de RJ, a Recuperanda apresenta endividamento, entretanto não se espera que estes índices sofram pioras significativas.

Segue abaixo representação gráfica da oscilação dos índices de endividamento no semestre:



### 7.2.4 ÍNDICES DE RENTABILIDADE

Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, "quanto maior, melhor".

**Margem líquida** é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.





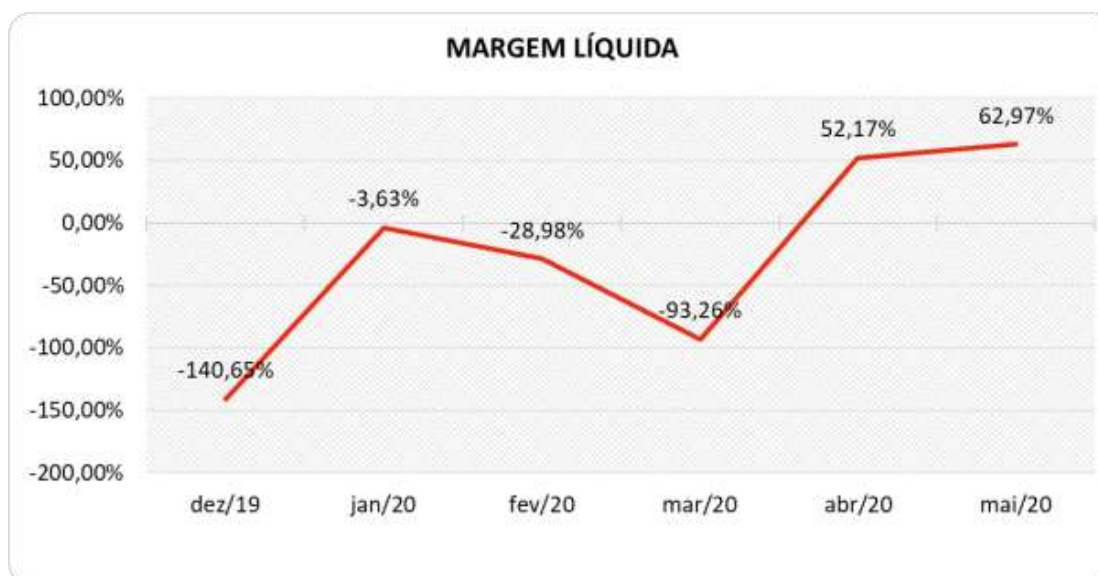
**Rentabilidade** do Ativo é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos ativos e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.

**Produtividade** é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.

ÍNDICES DE RENTABILIDADE	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20
Margem Líquida	-140,65%	-3,63%	-28,98%	-93,26%	52,17%	62,97%
Rentabilidade do Ativo	-0,48%	-0,04%	-0,32%	-0,70%	0,57%	0,47%
Produtividade	0,00	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01

Percebe-se fortes oscilações no semestre, tendo a Recuperanda obtido margens negativas em 4 períodos. No mês de análise, maio de 2020, tanto a rentabilidade do período quanto a margem líquida mantiveram-se positiva.

Segue abaixo representação gráfica da oscilação da margem líquida no semestre:



## 7.2.5 CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante Líquido), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL **negativo** entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo.

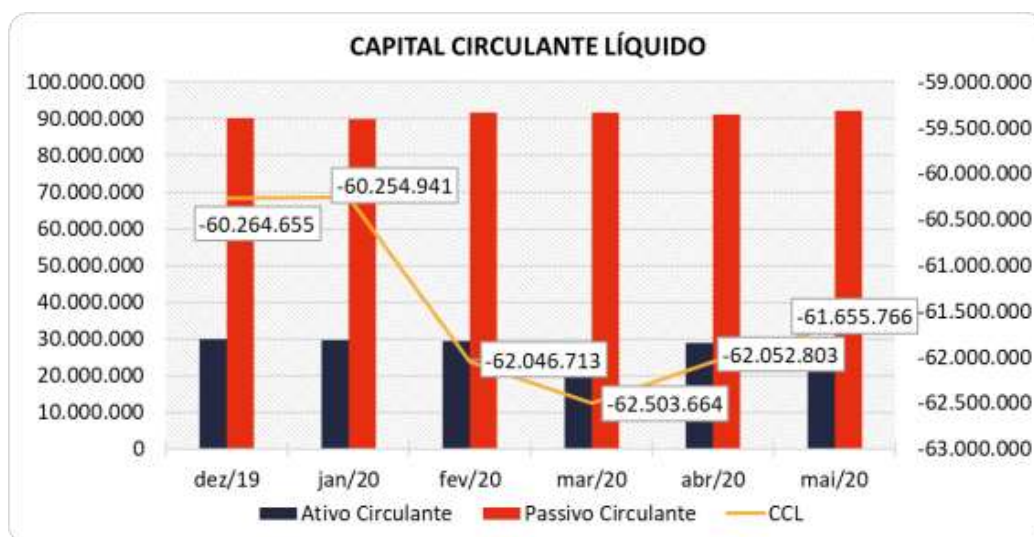




CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20
Ativo Circulante	29.964.202	29.577.981	29.468.509	29.245.175	28.963.849	30.406.382
Passivo Circulante	90.228.858	89.832.921	91.515.222	91.748.839	91.016.653	92.062.147
<b>CCL</b>	<b>-60.264.655</b>	<b>-60.254.941</b>	<b>-62.046.713</b>	<b>-62.503.664</b>	<b>-62.052.803</b>	<b>-61.655.766</b>
<b>Variação %</b>	<b>0,51%</b>	<b>-0,02%</b>	<b>2,97%</b>	<b>0,74%</b>	<b>-0,72%</b>	<b>-0,64%</b>

Percebe-se que a Recuperanda reduziu seu CCL **negativo** em 0,64% em relação ao mês anterior, passando de um CCL de -R\$ 62 milhões para -R\$ 61,6 milhões.

Para melhor entendimento, segue representada graficamente a evolução do saldo negativo apurado no capital de giro líquido:



### 7.3 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A demonstração do resultado do exercício, ou DRE, é um relatório de demonstração contábilística dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido, através do confronto das receitas, custos e resultados, apurados em determinado período.

A DRE deve ser elaborada segundo o princípio contábil do regime de competência, onde as receitas e despesas devem ser simultaneamente incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram.

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda no mês de maio de 2020, período em que apresentou um resultado positivo de 63% sobre o faturamento, ou seja, R\$ 339 mil.

As demais análises resultantes da DRE, serão apresentadas a seguir:

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do T.JPR/OE  
 Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: P.JL.YQ.VM8BN.5YZDS.APDDB



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	mar/20	abr/20	AV	mai/20	AV	Média		Média		AH	Variação
						jan19 a dez19	AV	jan20 a mai20	AV		
<b>Receitas Operacionais Brutas</b>	<b>549.557</b>	<b>790.114</b>	<b>100,0%</b>	<b>539.398</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.050.276</b>	<b>100,0%</b>	<b>722.127</b>	<b>100,0%</b>	<b>-31,7%</b>	<b>-250.717</b>
(-) Deduções das Receitas	-15.195	-8.963	-1,1%	0	0,0%	-21.799	-2,1%	-15.210	-2,1%	-100,0%	8.963
(-) Despesas Variáveis	-58.662	-76.337	-9,7%	-60.365	-11,2%	-80.595	-7,7%	-70.396	-9,7%	-20,9%	15.972
(-) Custos da Mercadorias e Serviços	-448.099	-240.276	-30,4%	-417.437	-77,4%	-783.617	-74,6%	-471.226	-65,3%	73,7%	-177.161
<b>(=) Margem de Contribuição</b>	<b>27.601</b>	<b>464.539</b>	<b>58,8%</b>	<b>61.596</b>	<b>11,4%</b>	<b>164.266</b>	<b>15,6%</b>	<b>165.294</b>	<b>22,9%</b>	<b>-86,7%</b>	<b>-402.943</b>
(-) Despesas Operacionais	-492.854	-203.019	-25,7%	-578.863	-107,3%	-286.049	-27,2%	-344.194	-47,7%	185,1%	-375.844
<b>(=) Resultado Operacional (Ebitda)</b>	<b>-465.253</b>	<b>261.520</b>	<b>33,1%</b>	<b>-517.267</b>	<b>-95,9%</b>	<b>-121.783</b>	<b>-11,6%</b>	<b>-178.899</b>	<b>-24,8%</b>	<b>-297,8%</b>	<b>-778.787</b>
(-) Depreciação e Amortizações	-44.752	-43.306	-5,5%	-44.732	-8,3%	-44.276	-4,2%	-43.882	-6,1%	3,3%	-1.426
(-) Encargos Financeiros Líquidos	10.843	189.221	23,9%	66.157	12,3%	63.755	6,1%	52.789	7,3%	-65,0%	-123.064
<b>(=) Result. do Exerc. Antes do RNO</b>	<b>-499.162</b>	<b>407.435</b>	<b>51,6%</b>	<b>-495.842</b>	<b>-91,9%</b>	<b>-102.304</b>	<b>-9,7%</b>	<b>-169.993</b>	<b>-23,5%</b>	<b>-221,7%</b>	<b>-903.277</b>
(+/-) Resultado Não Operacional	800	120	0,0%	835.500	154,9%	0	0,0%	167.291	23,2%	693952,2%	835.380
<b>(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.</b>	<b>-498.362</b>	<b>407.555</b>	<b>51,6%</b>	<b>339.658</b>	<b>63,0%</b>	<b>-102.304</b>	<b>-9,7%</b>	<b>-2.702</b>	<b>-0,4%</b>	<b>-16,7%</b>	<b>-67.897</b>
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0
<b>(=) Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-498.362</b>	<b>407.555</b>	<b>51,6%</b>	<b>339.658</b>	<b>63,0%</b>	<b>-102.304</b>	<b>-9,7%</b>	<b>-2.702</b>	<b>-0,4%</b>	<b>-16,7%</b>	<b>-67.897</b>

### 7.3.1 RECEITAS

As receitas consistem na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas em um determinado período.

Elas demonstram a real capacidade da empresa e sua participação no mercado, ou seja, no fluxo de caixa da empresa, a receita constitui parte das entradas de dinheiro.

A seguir apresentamos o quadro de obtenção de receitas dos últimos seis meses, onde pode-se constatar as oscilações ocorridas no período.

RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20
Venda de Mercadorias	4.435	0	0	86.200	75	350
Venda de Produtos	255.391	859.326	778.386	382.109	77.781	476.014
Venda de Serviços	0	48.341	45.512	81.248	96.894	63.033
Outras Receitas	0	0	0	0	615.364	0
<b>Total</b>	<b>259.826</b>	<b>907.666</b>	<b>823.898</b>	<b>549.557</b>	<b>790.114</b>	<b>539.398</b>

No mês de maio de 2020, as receitas totalizaram R\$ 539 mil e apresentaram uma baixa de 31,7% em relação ao mês anterior.

No acumulado de maio de 2017 a maio de 2020 as receitas estão distribuídas em: i) 74,9% em Vendas de Produtos; ii) Outras Receitas com 12,9%; iii) Vendas de Mercadorias com 6,1%; e iv) 6,1% em Venda de Serviços.



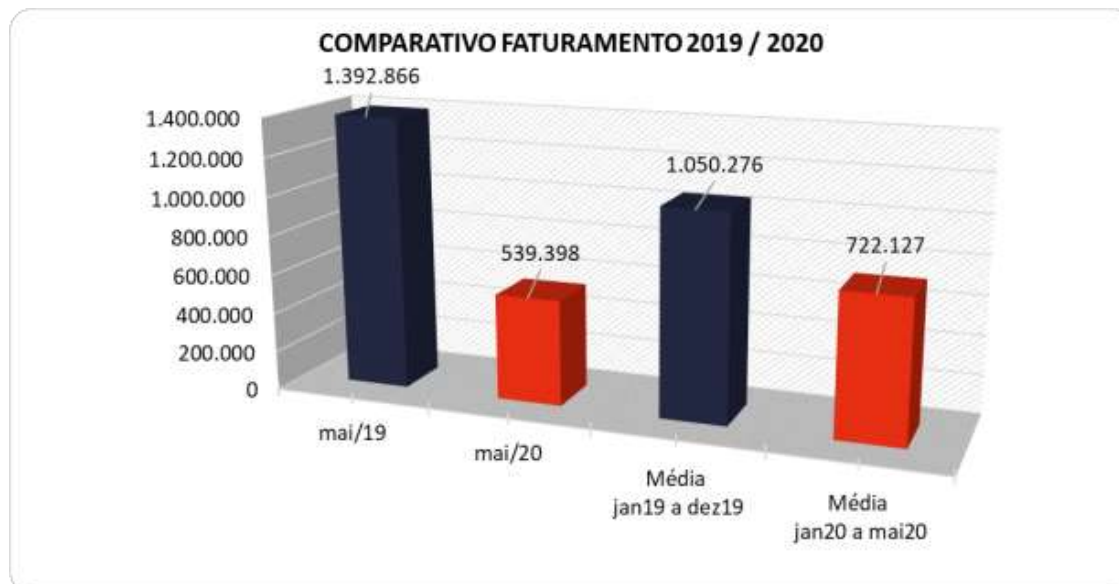




Para fins de avaliação da performance da empresa, além de avaliar um comparativo entre o mês atual e o mês anterior, é importante fazer também uma comparação entre as receitas do mês de análise com aquelas que foram obtidas no ano anterior, identificando assim o crescimento do negócio.

No comparativo de maio/19 a maio/20, a empresa obteve uma baixa de R\$ 853 mil, equivalente a 61,3%, causados em partes pelos efeitos da Pandemia e período de entressafra.

Por fim, comparando a média de 2019 com a média de 2020, embora o período de 2020 seja de 5 meses, temos uma redução de 31,2%.





### 7.3.2 MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

A Margem de contribuição é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar os custos fixos (e ter lucro), após o pagamento dos custos e despesas variáveis (impostos, matérias-primas, comissões e outros gastos resultantes dessas vendas).

DESPESAS E CUSTOS VARIÁVEIS	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20
( - ) Deduções das Receitas	-11.125	-22.681	-29.212	-15.195	-8.963	0
( - ) Despesas Variáveis	-103.928	-90.299	-66.317	-58.662	-76.337	-60.365
( - ) Custos da Mercadorias e Serviços	-228.417	-621.028	-629.292	-448.099	-240.276	-417.437
<b>( = ) Margem de Contribuição</b>	<b>-83.644</b>	<b>173.659</b>	<b>99.077</b>	<b>27.601</b>	<b>464.539</b>	<b>61.596</b>
<b>% Margem de Contribuição</b>	<b>-32,19%</b>	<b>19,13%</b>	<b>12,03%</b>	<b>5,02%</b>	<b>58,79%</b>	<b>11,42%</b>

No mês de maio de 2020, os Custos Variáveis representaram 88,6% do faturamento realizado. Foi notado uma alta nos custos em 47,4% comparado ao mês anterior. Destaca-se que, conforme balancete apresentado pela Recuperanda, não houve valor referente as deduções das receitas, tal como os impostos sobre vendas.

A Margem de Contribuição encerrou o período com saldo de R\$ 61 mil positivo, correspondente a 11,42% do faturamento de maio de 2020.

### 7.3.3 RECEITAS X DESPESAS FIXAS

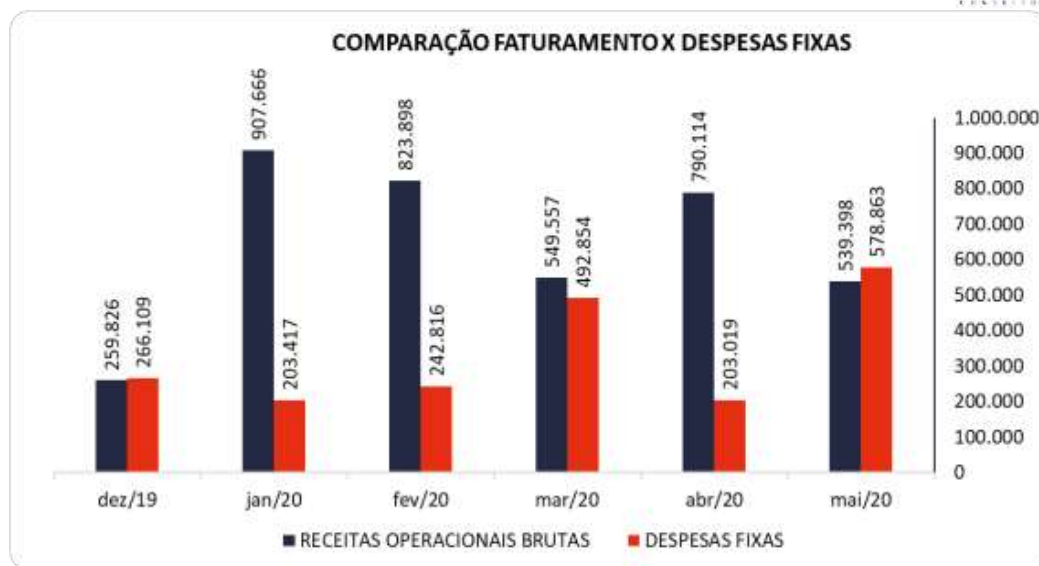
No período de abril a maio de 2020, conforme relatado em tópicos anteriores, houve uma redução no faturamento.

Neste mesmo período, as despesas operacionais da Recuperanda totalizaram R\$ 578 mil e representaram-se acima do valor faturado, ou seja 107,3% do faturamento no mês de maio de 2020, demonstrando uma grande elevação de 185,1% comparado aos valores gastos no mês anterior. Observa-se que o principal acréscimo ocorreu na rubrica "Outras Despesas", devido ao reconhecimento de R\$ 350 mil com Perdas No Recebimento de Créditos. Valor este que solicitaremos a Recuperanda que nos reporte os motivos.

Por fim, observa-se nos balancetes fornecidos pela Recuperanda que 07 (sete) contas perfazem 85,7% do acumulado de maio de 2017 a maio de 2020.







### 7.3.4 EVOLUÇÃO DO EBITDA

**Ebitda** é a sigla em inglês para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização" (também conhecida como Lajida).

O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros e das depreciações.

Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, por isso está denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito da Recuperanda, segue abaixo:





No mês de maio de 2020, em face da Margem de Contribuição negativa, não houve sobra suficiente para gerar um Resultado Operacional (Ebitda) favorável, uma vez que as despesas fixas se apresentaram maiores do que a sobra de margem.

Assim, o Ebitda auferido ficou **negativo** em R\$ 517 mil, respectivamente 95,9% sobre o faturamento do mês, sendo diferente do mês anterior que havia fechado positivo em 33,1% sobre o faturamento, equivalente a R\$ 261 mil.

Isto demonstra a importância do faturamento e do controle de custos, visando a obtenção de resultados positivos.

### 7.3.5 RESULTADO OPERACIONAL X RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO

A tabela abaixo se refere à evolução do Ebitda em confrontação com o Resultado Líquido do Exercício registradas pela Recuperanda até maio/20.

Nesta análise, incorpora-se as depreciações, amortizações e resultados não operacionais consumando-se com o resultado líquido.

CONTAS	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20
<b>( = ) Resultado Operacional (Ebitda)</b>	<b>-349.753</b>	<b>-29.758</b>	<b>-143.739</b>	<b>-465.253</b>	<b>261.520</b>	<b>-517.267</b>
( - ) Depreciação e Amortizações	-44.768	-44.754	-41.867	-44.752	-43.306	-44.732
( - ) Encargos Financeiros Líquidos	44.731	42.388	-44.665	10.843	189.221	66.157
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes do RNO</b>	<b>-349.790</b>	<b>-32.124</b>	<b>-230.271</b>	<b>-499.162</b>	<b>407.435</b>	<b>-495.842</b>
( +/- ) Resultado Não Operacional	0	33	0	800	120	835.500
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes das Prov.</b>	<b>-349.790</b>	<b>-32.091</b>	<b>-230.271</b>	<b>-498.362</b>	<b>407.555</b>	<b>339.658</b>
( - ) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0	0	0	0
<b>( = ) Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-349.790</b>	<b>-32.091</b>	<b>-230.271</b>	<b>-498.362</b>	<b>407.555</b>	<b>339.658</b>

De acordo com o balancete apresentado pela Recuperanda, os encargos financeiros foram positivos em maio de 2020, motivado pelo montante de Receitas Financeiras maiores que as Despesas Financeiras.

No mês ainda foi lançado o valor de R\$ 44 mil referente a depreciação e amortização e um grande montante positivo na ordem de R\$ 835 mil referente saldo da alienação de imobilizado mencionada no tópico Ativo. Com essa entrada, a Recuperanda reverteu o valor negativo constante no Ebitda, finalizando o mês com um lucro de R\$ 339 mil, equivalente a 63% do faturamento, sendo um percentual maior do que o auferido no mês anterior, que havia fechado positivo em 51,6%, portanto, R\$ 407 mil.





## 7.4 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)

Um dos relatórios mais importantes para a gestão é a Demonstração do Fluxo de caixa (DFC). O seu objetivo é evidenciar alterações no saldo de disponibilidades da empresa em um determinado período.

Fluxo de caixa direto é um método de estruturação da Demonstração de Fluxo de Caixa, na qual são registradas as entradas e saídas de recursos do negócio.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, no último semestre.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20
<b>Atividades operacionais</b>						
Movimentação de clientes a receber	536.977	1.142.712	915.133	982.775	1.283.515	-140.234
Movimentação de outros créditos a receber	-239.804	220.778	5.832	107.735	-464.147	-554.141
Movimentação de ativo realizável a longo prazo	-412	-2.949	0	0	0	0
( - ) Movimentação de fornecedores	-52.641	-705.484	-525.940	-681.057	-700.336	-532.843
( - ) Movimentação de tributos	-3.156	-51.239	1.280.117	162.549	-17.716	-6.338
( - ) Movimentação de despesas	-536.540	-281.818	-341.408	-554.837	-81.534	337.614
( - ) Movimentação de outras obrigações	206.684	-324.198	345.393	118.494	-224.004	886.288
( - ) Movimentação de outras obrigações a longo prazo	0	0	-1.598.897	-3.341	0	0
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>-88.892</b>	<b>-2.198</b>	<b>80.230</b>	<b>132.318</b>	<b>-204.223</b>	<b>-9.654</b>
<b>Atividades de investimentos</b>						
Movimentação de investimentos permanentes	0	0	0	0	0	0
Movimentação de imobilizado e intangíveis	0	0	0	0	0	12.648
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.648</b>
<b>Atividades de financiamentos</b>						
Movimentação de empréstimos e financiamentos	0	0	0	0	0	0
Movimentação de empréstimos e financiamentos LP	0	0	0	0	0	0
Movimentação de outras atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Atividades do PRJ</b>						
Movimentação do PRJ	0	0	0	0	0	0
<b>Fluxo de caixa das atividades do PRJ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Atividades do PL</b>						
Movimentação do PL	0	0	-4.472	0	0	0
<b>Fluxo de caixa de ajustes do BP</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4.472</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>-88.892</b>	<b>-2.198</b>	<b>75.759</b>	<b>132.318</b>	<b>-204.223</b>	<b>2.994</b>
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	116.217	27.325	25.128	100.886	233.205	28.982
Caixa e equivalentes de caixa do final do período	27.325	25.128	100.886	233.205	28.982	31.976
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>-88.892</b>	<b>-2.198</b>	<b>75.759</b>	<b>132.318</b>	<b>-204.223</b>	<b>2.994</b>





A geração de Caixa Operacional Líquido da Recuperanda no mês de maio/20 foi negativa, ocasionada pelo volume de saídas com fornecedores, tributos e despesas maior do que o volume de entradas advindas de contas a receber e outros créditos a receber.

Em relação a atividade de investimento, nota-se a entrada de R\$ 12 mil relacionada a compra e venda de ativos imobilizados.

Assim, a variação do saldo final do caixa financeiro das Recuperanda, foi positiva em R\$ 2 mil, sendo diferente da variação ocorrida no mês anterior que havia sido negativa de R\$ 204 mil.

## 8. ACOMPANHAMENTO DOS QUESTIONAMENTOS DOS RMA'S

Solicitações / Questões	Follow-up
Esclarecer o valor de "Outras Multas/Juros Dedutíveis" no valor de R\$ 232.122,91, lançado em março/20.	É referente aos parcelamentos das dívidas previdenciárias e Multas do Mapa que estão na PGFN. Foi deixado de pagar alguns meses (11 e 12/19 e 01 e 02/20) e em março foi REPARCELADO, cfe. IN da PGFN.
Esclarecer a venda de imobilizado no valor de R\$ 860 mil lançado em maio/20.	Em aberto.
Esclarecer o valor lançado em perdas de crédito no valor de R\$ 350 mil lançado em maio/20.	Em aberto.

## 9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Após analisarmos os relatórios contábeis que demonstram a movimentação operacional e financeira da Recuperanda no mês de maio de 2020, destacaremos abaixo algumas informações extraídas desses documentos que nos ajudam a interpretar a sua atual situação econômico-financeira:

**Faturamento** - No mês em análise, a Recuperanda obteve um faturamento de R\$ 539 mil, redução de 31,7% em relação ao mês anterior. O valor auferido na média do ano 2020 foi de R\$ 722 mil, 32% inferior à média de janeiro a dezembro de 2019, que foi de R\$ 1 milhão.

**Margem de Contribuição** - É o resultado das vendas após deduzir os custos e despesas variáveis, servindo essa sobra para cobrir as despesas fixas e o lucro que se espera na operação. Em maio de 2020, a Recuperanda registrou uma margem de 11,4% sobre o faturamento, demonstrando-se inferior ao mês





anterior. Pode-se visualizar que o percentual médio obtido no ano 2020 encontra-se em 22,9%, portanto acima do exercício de 2019, quando a margem de contribuição da empresa foi de 15,6%.

**Resultado Operacional (Ebitda)** - O Resultado Operacional é o ganho na operação, antes de deduzir possíveis encargos financeiros e/ou outros gastos que, apesar de existirem, não estão necessariamente atrelados à operação normal da empresa. Em maio de 2020, a empresa apurou um Ebitda negativo de 95,9% sobre o faturamento, acumulando em 2020 uma média de -24,8%.

**Resultado Líquido do Exercício** – É o resultado apurado deduzindo das receitas brutas todos os custos operacionais e não operacionais do período analisado. Esse resultado é o valor que será incorporado ao Patrimônio Líquido da empresa para futuras destinações. Em maio de 2020, as operações da Recuperanda geraram um lucro de R\$ 339 mil, proporcionado pela alienação de um imóvel rural.

**Capital Circulante Líquido** - O capital circulante líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante da empresa. De acordo com as informações obtidas no Balancete do mês, para uma dívida a curto prazo de R\$ 92 milhões, a Recuperanda possui no ativo circulante o valor de R\$ 30,4 milhões, suficiente para cobrir apenas 33% das dívidas de curto prazo. Este fato também prejudica o aumento das vendas, uma vez que o setor efetua comercialização com prazos longos.

**Endividamento Geral** - Observa-se que a empresa vem mantendo um endividamento em torno de 148% em relação ao seu ativo total. Isto significa que, no caso de uma liquidação, a empresa não conseguirá com os recursos do ativo pagar todos os seus credores.

