



Janeiro/2026

# 3º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

---

Fhioruk Indústria de Calçados LTDA e Fiola Indústria de Calçados LTDA

Recuperação Judicial nº 5006592-98.2025.8.24.0019  
Vara Regional de Falências e Recuperações Judiciais e Extrajudiciais da Comarca de  
Concórdia – Estado de Santa Catarina

# SUMÁRIO

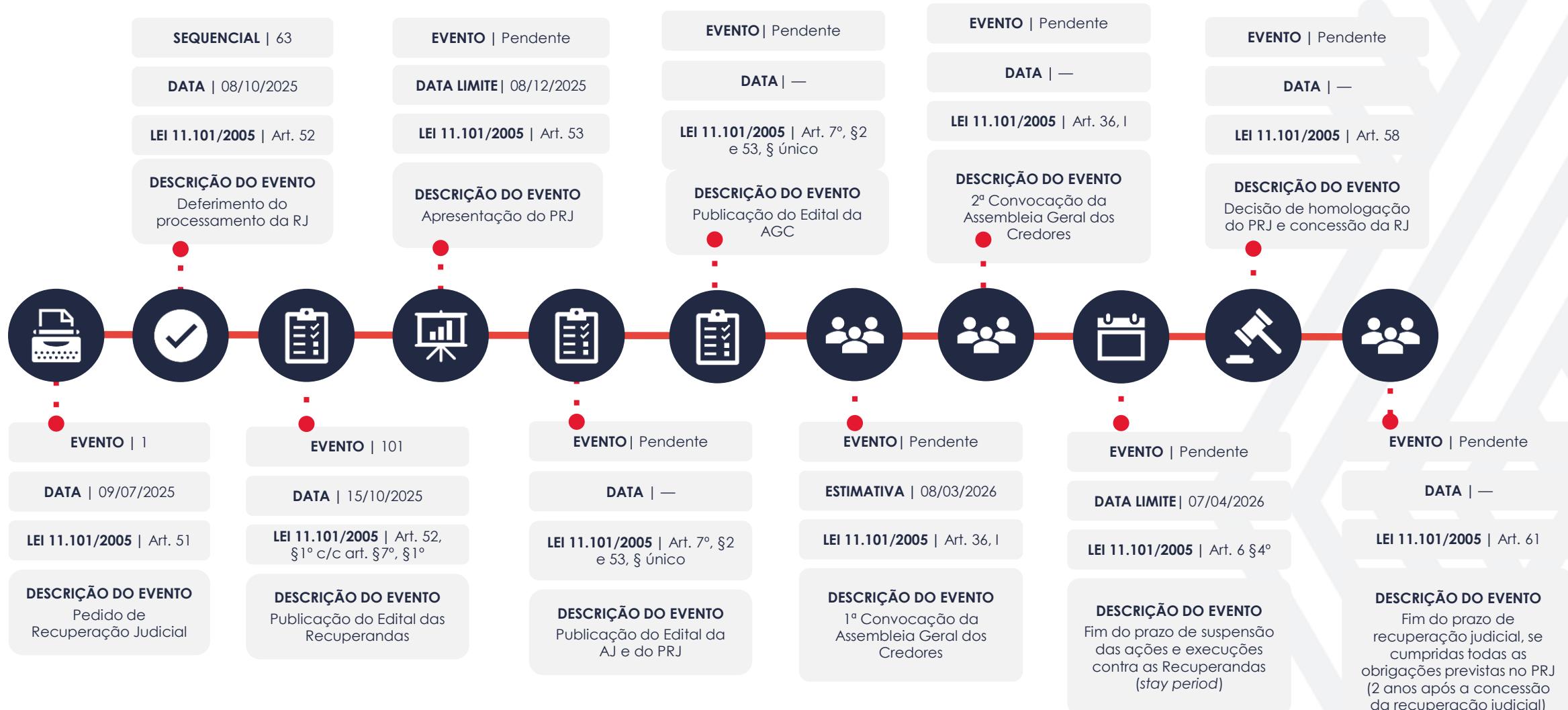
---

<b>1. Glossário Online.....</b>	<b>3</b>	<b>4.4. Estoques.....</b>	<b>14</b>
<b>2. Cronograma Processual.....</b>	<b>4</b>	<b>4.5. Imobilizado.....</b>	<b>15</b>
<b>3. Informações Operacionais.....</b>	<b>5</b>	<b>5. Análise de Resultados.....</b>	<b>16</b>
3.1. Constatação das Condições de Funcionamento.....	5	5.1. Análise de Faturamento.....	17
3.2. Quadro Funcional.....	7	5.2. Índices de Liquidez.....	18
<b>4. Informações Financeiras.....</b>	<b>8</b>	<b>6. Endividamento.....</b>	<b>19</b>
4.1. Balanço Patrimonial.....	8	6.1. Endividamento Total.....	19
4.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	9	<b>7. Fluxo de Caixa.....</b>	<b>20</b>
4.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	10	7.1. Principais Fontes de Entrada.....	21
4.2. Contas a Receber.....	12	7.2. Principais Saídas.....	21
4.3. Contas a Pagar.....	13		

# 1. GLOSSÁRIO ONLINE

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.

# 2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



# **3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS**

## **3.1. ConstatAÇÃO das Condições de Funcionamento**

As informações que subsidiam o presente relatório foram coletadas pelos representantes da Administração Judicial, Cleverson Marcel Colombo e Júlio Gonçalves Neto, durante reunião realizada em 27/01/2026 com o sócio proprietário, Sr. Matheus Fendt.

Na oportunidade, o representante das Recuperandas prestou as seguintes informações sobre as duas empresas:

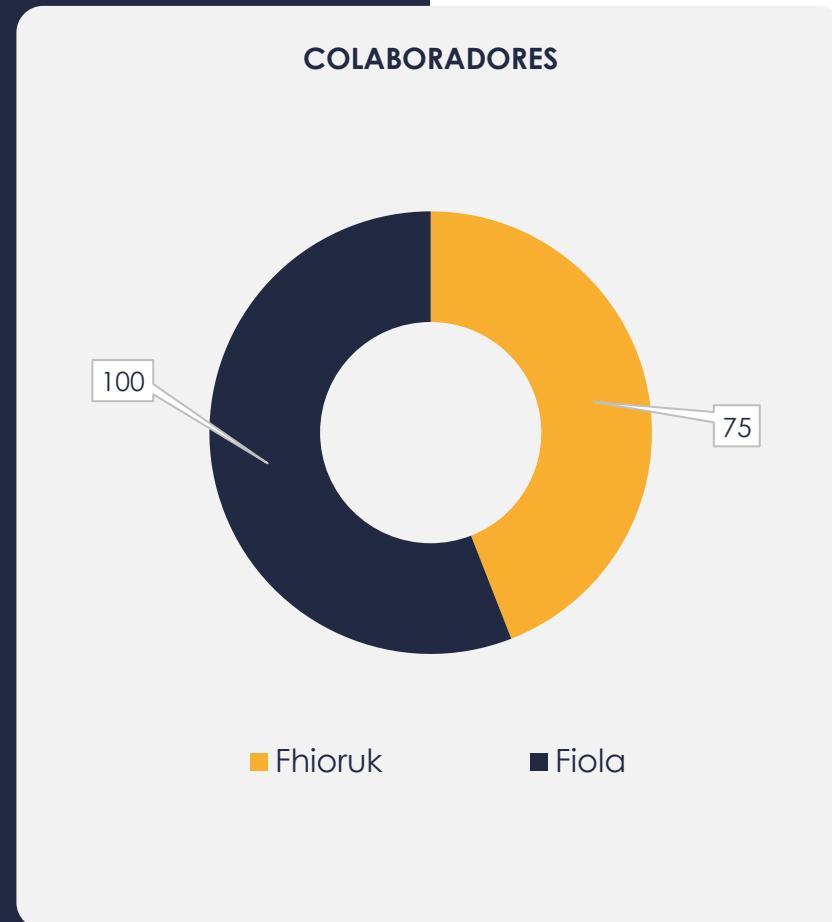
- Permanece a dificuldade quanto ao fluxo de caixa, sendo relatada a necessidade de aproximadamente R\$ 1 milhão, valor que viabilizaria o aumento da produção, haja vista a existência de demanda pelos produtos. A escassez de recursos impede o aumento do volume de produção.
- As empresas apresentam-se com um fluxo de produção organizado, em razão disso, não irão contratar colaboradores para repor aqueles que pediram demissão, buscando a redução dos custos.
- Retomará as conversações, após o retorno de férias, com as cooperativas de crédito visando a celebração de acordos para pagamento dos créditos extraconcursais, bem como com a Cresol, que detém garantia fiduciária da sede da Fhioruk.

- O faturamento no mês de dezembro de 2025 foi de R\$ 280 mil na Fiola e de R\$ 2 milhões na Fhioruk.
- O mês de dezembro/2025 manteve-se nos parâmetros de períodos anteriores, para janeiro/2026, reduzirá o volume de produção entre 10% e 12% em prol de preservar o caixa para a compra de matéria-prima.
- Busca parceiro ou investidor para a atividade, destacando a retomada da parceria com o Banrisul, com taxas mais atrativas para antecipação de recebíveis.
- A empresa Fhioruk realiza antecipação de recebíveis junto aos fundos B Invest, MFD, Barcelona, Fortest e Banrisul. A taxa média de juros praticada é de aproximadamente 2% ao mês, podendo, em alguns casos, alcançar 3%.
- O prazo médio de recebimento está entre 35 e 40 dias.
- Em relação aos tributos, não foram realizados novos parcelamentos, mantendo-se apenas os acordos já vigentes.

### 3.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas em reunião, atualmente a empresa **FHORUK** conta com 75 colaboradores contratados sob o regime CLT. A empresa **FIOLA**, por sua vez, conta com 100 empregados sob o mesmo regime, dos quais, 30 estão alocados nas dependências da **FHORUK**, em regime de colaboração direta. A composição dos quadros funcionais das Requerentes pode ser visualizada no gráfico ao lado.

Quanto às obrigações trabalhistas, o representante das Recuperandas declarou que os salários de seus colaboradores estão em dia, contudo, o recolhimento do FGTS vem sendo realizado de forma pontual e sob demanda, ou seja, o pagamento é efetuado quando há encerramento de contrato.



# 4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

## 4.1. Balanço Patrimonial

Em conformidade com decisão judicial, a Recuperação Judicial foi deferida com consolidação substancial, razão pela qual as informações financeiras das empresas Fiola e Fhioruk passam a ser apresentadas de forma somada.

A seguir, apresentamos os dados detalhados da composição dos Ativos e Passivos, bem como suas variações ocorridas no último trimestre.

BALANÇO PATRIMONIAL	set/25	AV	out/25	AV	nov/25	AV	AH
<b>ATIVO</b>							
<b>Ativo Circulante</b>							
Caixa e Equivalentes de Caixa	145.478	0,5%	103.592	0,5%	180.911	1,1%	74,6%
Clientes	4.712.566	16,2%	5.121.412	25,0%	5.619.329	32,8%	9,7%
Adiantamentos	737.144	2,5%	814.552	4,0%	977.491	5,7%	20,0%
Impostos a Recuperar	9.189.130	31,6%	202.910	1,0%	202.910	1,2%	0,0%
Estoques	5.234.333	18,0%	5.234.333	25,6%	1.185.682	6,9%	-77,3%
Despesas Pagas Antecipadamente	11.046	0,0%	9.669	0,0%	9.669	0,1%	0,0%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>20.029.696</b>	<b>69,0%</b>	<b>11.486.467</b>	<b>56,1%</b>	<b>8.175.992</b>	<b>47,8%</b>	<b>-28,8%</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>							
Imobilizado	9.015.793	31,0%	8.985.117	43,9%	8.942.015	52,2%	-0,5%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>9.015.793</b>	<b>31,0%</b>	<b>8.985.117</b>	<b>43,9%</b>	<b>8.942.015</b>	<b>52,2%</b>	<b>-0,5%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>29.045.489</b>	<b>100,0%</b>	<b>20.471.584</b>	<b>100,0%</b>	<b>17.118.008</b>	<b>100,0%</b>	<b>-16,4%</b>

#### **4.1.1. Principais Movimentações do Ativo**

**Caixa e Equivalentes de Caixa:** O grupo apresentou saldo de R\$ 180 mil em novembro/25, composto pelas contas “Caixa”, “Bancos Conta Movimento”, “Aplicações Financeiras” e “Bancos Conta Capitalização”. Entre outubro e novembro de 2025, houve uma alta de R\$ 77 mil, impacto verificado principalmente na Recuperanda Fiola, especialmente na conta “Bancos Conta Movimento”.

**Clientes:** O grupo registrou saldo de R\$ 5,6 milhões, composto por R\$ 15,1 milhões em duplicatas a receber, R\$ 9,4 milhões em (-) Duplicatas Descontadas e R\$ 116 mil em (-) Duplicatas Caucionadas, que são apresentadas como contas redutoras dentro desse grupo. No comparativo entre outubro e novembro de 2025, registrou-se um aumento de R\$ 497 mil, equivalente a 9,7%. Destaca-se que, na conta “Duplicatas a Receber” do balancete de novembro/25 da Fiola, consta o valor de R\$ 2,3 milhões a receber da Fhioruk.

**Adiantamentos:** Em novembro/25, o grupo demonstrou saldo de R\$ 977 mil, sendo R\$ 910 mil referentes a adiantamentos a fornecedores e R\$ 67 mil a adiantamentos a funcionários. Em relação a outubro/25, houve acréscimo de R\$ 162 mil, ou seja, 20%, influenciado principalmente pelos adiantamentos a funcionários.

#### 4.1.2. Principais Movimentações do Passivo

BALANÇO PATRIMONIAL	set/25	AV	out/25	AV	nov/25	AV	AH
<b>PASSIVO</b>							
<b>Passivo Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos	5.497.400	18,9%	4.032.783	19,7%	4.467.359	26,1%	10,8%
Fornecedores	9.551.928	32,9%	9.673.453	47,3%	9.779.668	57,1%	1,1%
Obrigações Tributárias	5.254.189	18,1%	5.207.651	25,4%	5.309.847	31,0%	2,0%
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	2.500.400	8,6%	2.782.679	13,6%	3.131.110	18,3%	12,5%
Outras Obrigações	15.233	0,1%	12.717	0,1%	12.532	0,1%	-1,4%
Adiantamentos	49.124	0,2%	601.608	2,9%	631.507	3,7%	5,0%
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>22.868.273</b>	<b>78,7%</b>	<b>22.310.891</b>	<b>109,0%</b>	<b>23.332.023</b>	<b>136,3%</b>	<b>4,6%</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos LP	4.801.133	16,5%	3.923.990	19,2%	3.922.074	22,9%	0,0%
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>4.801.133</b>	<b>16,5%</b>	<b>3.923.990</b>	<b>19,2%</b>	<b>3.922.074</b>	<b>22,9%</b>	<b>0,0%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>							
Capital Social	310.000	1,1%	310.000	1,5%	310.000	1,8%	0,0%
Reservas de Reavaliação	9.738.578	33,5%	9.738.578	47,6%	9.738.578	56,9%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-5.494.022	-18,9%	-5.494.022	-26,8%	-5.494.022	-32,1%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-5.160.301	-17,8%	-5.731.140	-28,0%	-6.237.510	-36,4%	8,8%
Ajustes de Exercícios Anteriores	1.981.827	6,8%	-4.586.712	-22,4%	-8.453.135	-49,4%	84,3%
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>1.376.082</b>	<b>4,7%</b>	<b>-5.763.297</b>	<b>-28,2%</b>	<b>-10.136.089</b>	<b>-59,2%</b>	<b>75,9%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>29.045.489</b>	<b>100,0%</b>	<b>20.471.584</b>	<b>100,0%</b>	<b>17.118.008</b>	<b>100,0%</b>	<b>-16,4%</b>

**Empréstimos e Financiamentos a CP e LP:** No período analisado, verificou-se uma alta de R\$ 434 mil nos empréstimos e financiamentos de curto prazo, resultando em saldo final de R\$ 4,4 milhões em novembro/25. Os empréstimos e financiamentos de longo prazo totalizaram R\$ 3,9 milhões, refletindo redução de R\$ 1 mil entre outubro e novembro de 2025. No total, esses grupos representam 49% do passivo total das Recuperandas.

**Fornecedores:** Em novembro/25, o grupo registrou saldo de R\$ 9,7 milhões, com acréscimo de R\$ 106 mil em relação a outubro/25. A alta ocorreu principalmente na Recuperanda Fhioruk, que concentra a maior parte do saldo total.

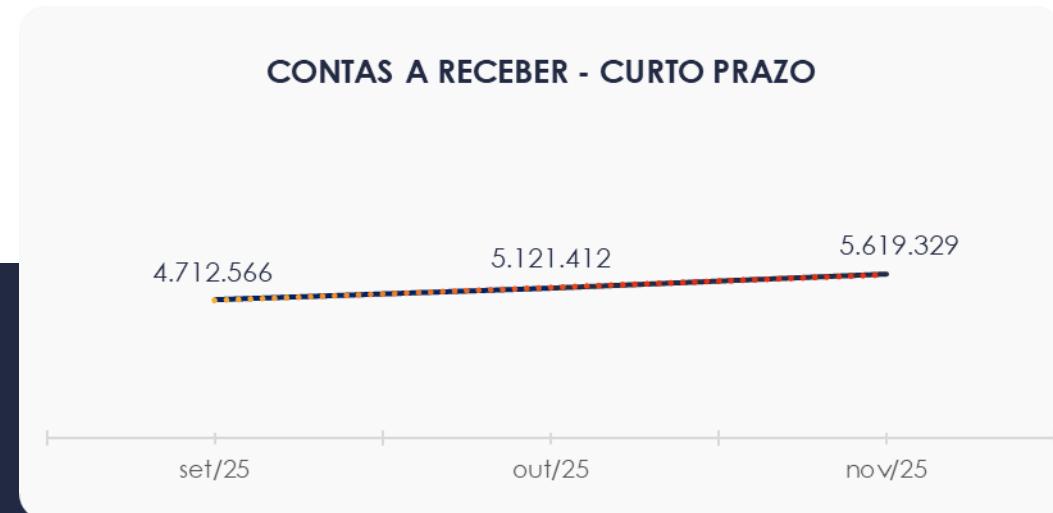
**Obrigações Tributárias:** Composto por impostos a recolher e parcelamentos tributários, o grupo totalizou saldo de R\$ 5,3 milhões ao final de novembro/25. No período analisado, observou-se um acréscimo de R\$ 102 mil, equivalente a 2% em relação ao mês anterior.

**Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias:** O grupo registrou um crescimento de R\$ 348 mil entre outubro e novembro de 2025, encerrando o período com saldo de R\$ 3,1 milhões. Desse total, R\$ 527 mil correspondem a obrigações trabalhistas, enquanto R\$ 2,6 milhões referem-se a encargos sociais, como INSS, FGTS e IRRF.

**Adiantamentos:** Composto por “Adiantamentos de Clientes”, o grupo totalizou saldo de R\$ 631 mil em novembro/25. Entre outubro e novembro de 2025, verificou-se um aumento de R\$ 29 mil.

## 4.2. Contas a Receber

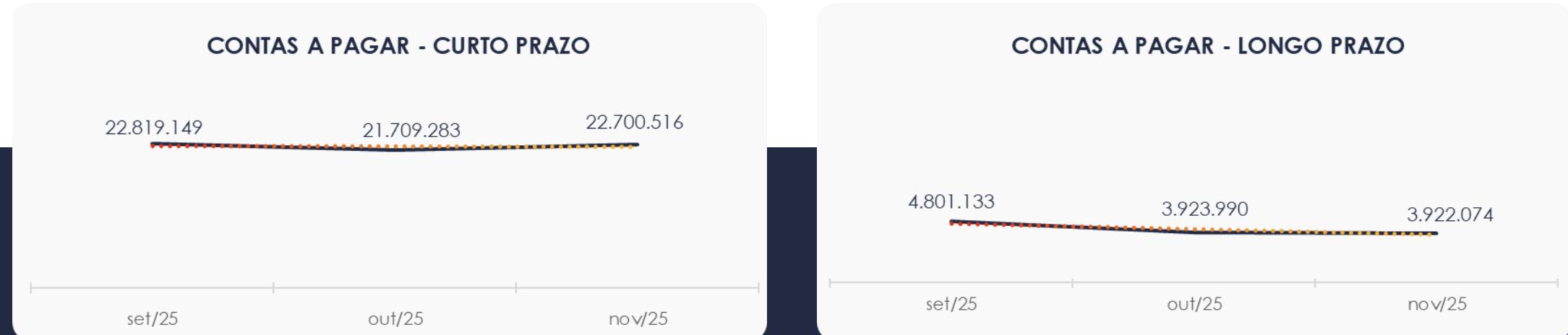
Os valores de Contas a Receber com vencimento a curto prazo são compostos exclusivamente por clientes, incluindo R\$ 2,3 milhões a receber da Fhioruk, conforme mencionado anteriormente. Entre outubro e novembro de 2025, houve um acréscimo de R\$ 497 mil, totalizando R\$ 5,6 milhões ao final de novembro de 2025.



## 4.3. Contas a Pagar

As contas a pagar de curto prazo registraram alta de R\$ 991 mil, totalizando saldo de R\$ 22,7 milhões em novembro de 2025. Esse montante é composto principalmente por “Fornecedores”, que representa 43,1% do total.

Os valores a pagar de longo prazo, conforme ilustrado no gráfico abaixo, totalizam R\$ 3,9 milhões, correspondendo exclusivamente a “Empréstimos e Financiamentos”. Entre outubro e novembro de 2025, verificou-se redução de R\$ 1 mil.



## 4.4. Estoques

O saldo dos estoques totalizou R\$ 1,1 milhão em novembro/25, com uma redução de R\$ 4 milhões em comparação com o mês de outubro/25. Destaca-se que essa variação decorreu, principalmente, de ajustes de exercícios anteriores na Recuperanda Fhioruk.

Observa-se que a composição dos estoques está concentrada principalmente em "Mercadoria para Revenda", que soma R\$ 493 mil, sendo a maior parte pertencente à Recuperanda Fiola.

Ao lado, apresenta-se um gráfico com as oscilações verificadas no trimestre.



## 4.5. Imobilizado

Em novembro/25, o grupo totalizou saldo de R\$ 8,9 milhões. No período, registrou-se uma baixa de R\$ 43 mil referente à contabilização da parcela de depreciação.

A seguir, apresentam-se os valores correspondentes ao último trimestre.

IMOBILIZADO	set/25	out/25	nov/25	AV	Variação
Terrenos	2.435.346	2.435.346	2.435.346	27,2%	0
Edifícios	3.400.000	3.400.000	3.400.000	38,0%	0
Máquinas, Equipamentos e Ferramentas	3.848.306	3.848.306	3.848.306	43,0%	0
Móveis e Utensílios	4.690	4.690	4.690	0,1%	0
Veículos	54.500	54.500	54.500	0,6%	0
Consórcios	7.507	8.872	8.872	0,1%	0
Imobilizações em Andamento	218.660	218.660	218.660	2,4%	0
( - ) Depreciação Acumulada	-953.215	-985.256	-1.028.358	-11,5%	-43.102
<b>TOTAL</b>	<b>9.015.793</b>	<b>8.985.117</b>	<b>8.942.015</b>	<b>100,0%</b>	<b>-43.102</b>

# 5. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado das Recuperandas para o mês de novembro/25, no qual as empresas registraram um **prejuízo** de R\$ 506 mil, correspondente a 21,9% do seu faturamento.

No acumulado de 2025, as empresas obtiveram um faturamento de R\$ 35,6 milhões, mas apresentaram um prejuízo de R\$ 6,2 milhões.

DRE	set/25	out/25	AV	nov/25	AV	AH	Acum. 2024	Acum. 2025	AV
<b>RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS</b>	<b>2.831.405</b>	<b>2.445.578</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.314.456</b>	<b>100,0%</b>	<b>-5,4%</b>	<b>42.461.083</b>	<b>35.640.608</b>	<b>100,0%</b>
( - ) Deduções das receitas	-496.088	-496.729	-20,3%	-418.183	-18,1%	-15,8%	-6.169.766	-6.503.812	-18,2%
<b>( = ) Receitas líquidas</b>	<b>2.335.317</b>	<b>1.948.849</b>	<b>79,7%</b>	<b>1.896.272</b>	<b>81,9%</b>	<b>-2,7%</b>	<b>36.291.317</b>	<b>29.136.796</b>	<b>81,8%</b>
( - ) Custos das Vendas e Serviços	-2.569.440	-2.225.513	-91,0%	-2.225.631	-96,2%	0,0%	-28.262.180	-28.950.635	-81,2%
<b>( = ) Lucro bruto</b>	<b>-234.123</b>	<b>-276.664</b>	<b>-11,3%</b>	<b>-329.359</b>	<b>-14,2%</b>	<b>19,0%</b>	<b>8.029.137</b>	<b>186.161</b>	<b>0,5%</b>
( - ) Despesas operacionais	-24.357	-22.239	-0,9%	-20.913	-0,9%	-6,0%	-13.192.823	570.569	1,6%
<b>( = ) EBITDA</b>	<b>-258.480</b>	<b>-298.902</b>	<b>-12,2%</b>	<b>-350.273</b>	<b>-15,1%</b>	<b>17,2%</b>	<b>-5.163.686</b>	<b>756.730</b>	<b>2,1%</b>
( - ) Depreciação e amortização	-31.905	-32.041	-1,3%	-43.102	-1,9%	34,5%	0	-363.379	-1,0%
( - ) Encargos financeiros líquidos	-292.298	-246.216	-10,1%	-112.995	-4,9%	-54,1%	0	-6.669.333	-18,7%
<b>( = ) Resultado antes do RNO</b>	<b>-582.683</b>	<b>-577.160</b>	<b>-23,6%</b>	<b>-506.369</b>	<b>-21,9%</b>	<b>-12,3%</b>	<b>-5.163.686</b>	<b>-6.275.983</b>	<b>-17,6%</b>
( +/- ) RNO	5.779	6.321	0,3%	0	0,0%	-100,0%	0	38.473	0,1%
<b>( = ) Resultado antes do IR e CS</b>	<b>-576.905</b>	<b>-570.839</b>	<b>-23,3%</b>	<b>-506.369</b>	<b>-21,9%</b>	<b>-11,3%</b>	<b>-5.163.686</b>	<b>-6.237.510</b>	<b>-17,5%</b>
( - ) IR e CS	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0	0,0%
<b>( = ) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>-576.905</b>	<b>-570.839</b>	<b>-23,3%</b>	<b>-506.369</b>	<b>-21,9%</b>	<b>-11,3%</b>	<b>-5.163.686</b>	<b>-6.237.510</b>	<b>-17,5%</b>

## 5.1. Análise de Faturamento

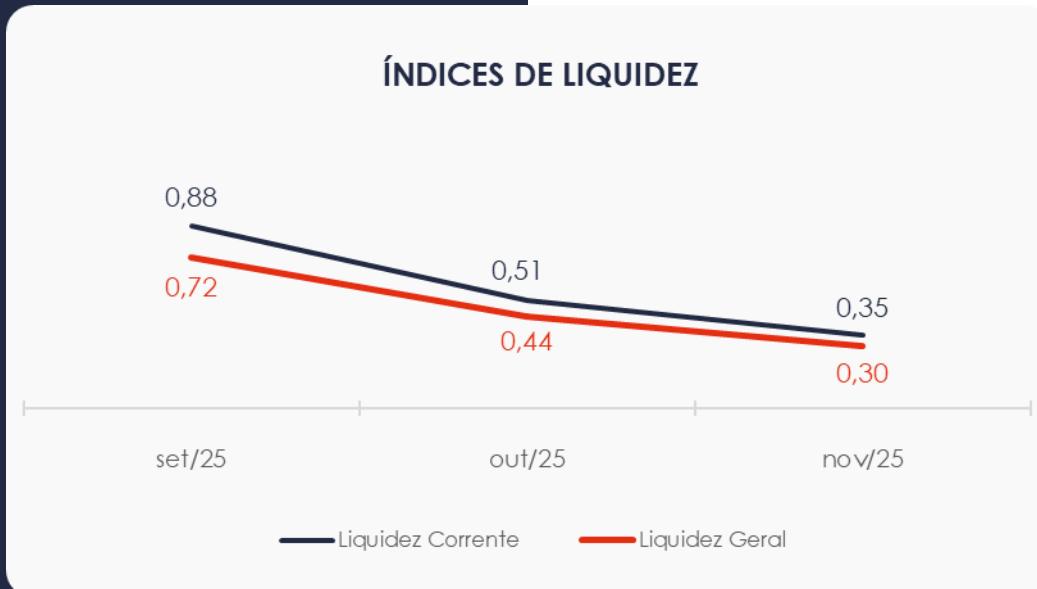
O gráfico de obtenção de receitas demonstra que, em novembro/25, houve uma baixa de R\$ 131 mil em relação ao mês anterior, resultando em receita total de R\$ 2,3 milhões, proveniente das vendas de produtos.



## 5.2. Índices de Liquidez

O **índice de liquidez geral** das Recuperandas apresentou redução no último mês do trimestre, atingindo 0,30. Esse resultado indica que as empresas **não dispõem** de ativos suficientes para cobrir suas obrigações de curto e longo prazos, apresentando capacidade de pagamento de **R\$ 0,30** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

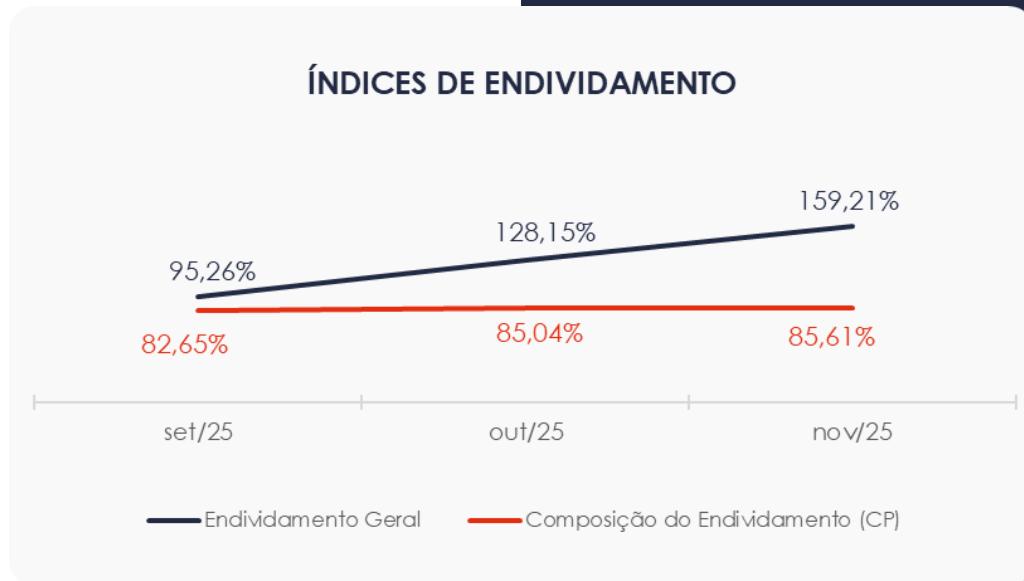
Da mesma forma, o **índice de liquidez corrente**, mede a capacidade de quitação das obrigações de curto prazo, permaneceu em nível insuficiente no período.



# 6. ENDIVIDAMENTO

## 6.1. Endividamento Total

No mês em análise, o endividamento total das empresas alcançou R\$ 27,2 milhões, correspondendo a 159,21% do ativo total. Observa-se que as obrigações de curto prazo representaram 85,61% do endividamento total em novembro/25.



# 7. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, a seguir é apresentada a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, elaborada pelo método direto, referente ao último trimestre.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	set/25	out/25	nov/25
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Movimentação de clientes a receber	4.524.679	1.861.255	1.733.070
Movimentação de outros créditos	-5.076.616	8.910.188	-162.939
Movimentação de fornecedores	-2.482.759	-2.103.988	1.929.234
Movimentação de tributos	181.703	-41.489	13.531
Movimentação de despesas e outras obrig.	-95.052	243.812	-1.814
<b>Fluxo das atividades operacionais</b>	<b>-2.948.045</b>	<b>8.869.778</b>	<b>3.511.083</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	-95.650	-1.366	0
Movimentação de intangível	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de investimentos</b>	<b>-95.650</b>	<b>-1.366</b>	<b>0</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>			
Movimentação de empr. e financ.	1.342.503	-2.341.759	432.659
<b>Fluxo das atividades de financiamento</b>	<b>1.342.503</b>	<b>-2.341.759</b>	<b>432.659</b>
<b>ATIVIDADES DE CREDORES RJ</b>			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de credores RJ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Movimentação de patrimônio líquido	2.060.086	-6.568.539	-3.866.423
<b>Fluxo das atividades de patrimônio líquido</b>	<b>2.060.086</b>	<b>-6.568.539</b>	<b>-3.866.423</b>
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>358.894</b>	<b>-41.887</b>	<b>77.319</b>

## **7.1. Principais Fontes de Entrada**

As fontes de entradas no período foram relacionadas ao recebimento de clientes e movimentações de fornecedores, tributos e empréstimos e financiamentos, que totalizou R\$ 4,1 milhões.

## **7.2. Principais Saídas**

Os movimentos de saídas que contribuíram para o saldo negativo de R\$ 4 milhões, incluíram movimentações de outras obrigações, outros créditos e de patrimônio líquido, esta última referente a ajustes de exercícios anteriores.

Por fim, sem outras movimentações, a variação do saldo final do caixa financeiro das Recuperandas foi positiva em R\$ 77 mil.



## MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882  
Edifício New Tower Plaza  
Torre II, 6º Andar, Sala 603  
Zona 07 - CEP 87020-025

**+55 44 3041-4882**

## CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470  
Edifício Neo Business  
6º Andar, Sala 604  
Centro Cívico - CEP 87020-025

**+55 41 3044-5299**

## SÃO PAULO/PR

Av. Paulista, nº 2300  
Edifício São Luís Gonzaga  
Andar Pilotis  
Bela Vista - CEP 01310-300

**+55 11 2847-4958**