



**VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.**  
Administradora Judicial

**CLEVERSON MARCEL COLOMBO**

Sócio

✉ contato@valorconsultores.com.br

**46º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**

MAIO DE 2023

CONVENIÊNCIA BRASÍLIA LTDA ME

E

POSTO BRASÍLIA DE COLORADO LTDA

Recuperação Judicial n. 0002244-63.2017.8.16.0072

Vara Cível da Comarca de Colorado/PR





## SUMÁRIO

<b>1. GLOSSÁRIO .....</b>	<b>3</b>
<b>2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS .....</b>	<b>3</b>
<b>3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES .....</b>	<b>4</b>
3.1. HISTÓRICO DA EMPRESA.....	4
<b>4. CRONOGRAMA PROCESSUAL.....</b>	<b>5</b>
<b>5. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ.....</b>	<b>9</b>
<b>6. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS .....</b>	<b>10</b>
6.1. FUNCIONÁRIOS .....	10
<b>7. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS .....</b>	<b>10</b>
7.1 BALANÇO PATRIMONIAL COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS .....	11
7.1.1 ATIVO – COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS.....	11
7.2 BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO.....	13
7.2.1 Ativo .....	13
7.2.2 Passivo .....	15
7.3 INDICADORES CONTÁBEIS .....	17
7.3.1 Índices de Liquidez .....	17
7.3.1.1 Índices de Liquidez Geral .....	17
7.3.2 Índices de Endividamento .....	18
7.3.3 Índices de Rentabilidade .....	18
7.3.4 Capital Circulante Líquido .....	19
7.4 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE EXERCÍCIO .....	20
7.4.1 Receitas.....	20
7.4.2 Lucro Bruto .....	21
7.4.3 Receitas x Despesas Operacionais .....	22
7.4.4 Evolução do Ebitda.....	22
7.4.5 Resultado Operacional x Resultado Líquido.....	23
7.5 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO) .....	23
<b>8. CONSIDERAÇÕES FINAIS .....</b>	<b>25</b>





## 1. GLOSSÁRIO

<b>AGC</b>	Assembleia Geral de Credores
<b>AJ</b>	Administradora Judicial
<b>BP</b>	Balanço Patrimonial
<b>DRE</b>	Demonstração do Resultado do Exercício
<b>LRE</b>	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
<b>PL</b>	Patrimônio Líquido
<b>PRJ</b>	Plano de Recuperação Judicial
<b>RECUPERANDAS</b>	Conveniência Brasília Ltda. ME e Posto Brasília de Colorado Ltda.
<b>RJ</b>	Recuperação Judicial
<b>RMA</b>	Relatório Mensal de Atividades

## 2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O administrador judicial é órgão auxiliar da Justiça e de confiança do Juiz, que ao assumir as suas funções compromete-se a bem e fielmente desempenhar o cargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever do administrador judicial na Recuperação Judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, com a apresentação ao Juízo, para juntada aos autos, do relatório mensal das atividades (RMA) do devedor.

O RMA reúne e sintetiza informações processuais, operacionais e financeiras da empresa, com o objetivo de trazer ao juiz, credores e aos demais interessados um relato transparente e objetivo dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As informações apresentadas no RMA são baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pelas Recuperandas, sob as penas do art. 171 da LRE, os quais não foram objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que a AJ não pode garantir ou afirmar a correção, a precisão ou que as informações prestadas pelas Recuperandas estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Contudo, através do acompanhamento mensal da atividade das Recuperandas e de suas informações contábeis e financeiras, poder-se-á confirmar sua compatibilidade com a sua real situação.

As informações relatadas também são oriundas de coleta pela AJ em vistorias às instalações da empresa e de documentos contidos nos autos.

O período objeto de análise processual e operacional das Recuperandas corresponde ao mês de maio de 2023.





Os principais documentos e informações atualizadas acerca da Recuperação Judicial também podem ser consultados no endereço eletrônico da Administradora Judicial em: <http://www.valorconsultores.com.br/processo/66/conveniencia-brasilia-ltda-posto-brasilia-colorado-ltda>

### 3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES

#### 3.1. HISTÓRICO DA EMPRESA

Consta dos autos de Recuperação Judicial que a empresa Posto Brasília de Colorado Ltda. iniciou sua atividade econômica no ano de 1985, direcionando-se para o comércio varejista de combustíveis e lubrificantes. Atualmente, é o posto de combustível mais tradicional da região de Colorado/ PR para os moradores e viajantes.

Já a empresa Conveniência Brasília Ltda. - ME iniciou suas atividades em 2015, prestando serviços de comércio varejista de produtos alimentícios em geral, de mercadorias em loja de conveniência e de lubrificantes, fazendo parte do complexo empresarial do Posto.

Todavia, devido as dificuldades financeiras em razão do mercado econômico atual, não restou outra alternativa senão o auxílio do Poder Judiciário para o seu soerguimento. As requerentes alegaram a necessidade da Recuperação Judicial e a possibilidade de superação da crise econômica, visto que: (a) são empresas sólidas no mercado, sendo o Posto atuante há 32 anos, sempre primando pela qualidade e bom atendimento dos seus clientes; (b) está apostando em uma reestruturação operacional e em uma readequação da política financeira; (c) o deferimento da Recuperação Judicial, dará o tempo necessário para estabilização das despesas financeiras e para readequação dos custos, bem como o manejo de novas práticas quanto a inadimplência.

Dentre as medidas a serem adotadas para a superação da crise econômico-financeira, destacam-se: (a) o alcance de metas de otimização de custos mensais; (b) obtenção de recursos no fluxo de caixa; (c) reestruturação da gestão da empresa e renegociação de dívidas em condições especiais, adequando seu pagamento com o fluxo de caixa atual; (d) a redução das taxas de juros e o alongamento de prazos para pagamento.

Informam, ainda, que possuem grande "know-how" na atividade que desenvolvem, mas que somente a Recuperação Judicial possibilitará a reestruturação, de modo a prosseguir no desenvolvimento da atividade e a manter os empregos diretos e indiretos de funcionários

Na peça vestibular, as Recuperandas apontam como razões de sua crise financeira: (I) nos fatores macroeconômicos, a forte recessão econômica, alegando ser a pior desde os anos 1930, havendo recuo do Produto Interno Bruto (PIB), o que afetou os postos de combustíveis, aliado ao desaquecimento do mercado de automóveis que fazem parte da "cadeia econômica", que por consequência prejudicaram o bom rendimento das empresas; (II) adentrando aos fatores microeconômicos, as Recuperandas citaram a alta da inadimplência; (III) o aumento dos custos que ocorreu por conta de diversas exigências do IAP,





exigências estruturais da distribuidora de combustíveis Ipiranga, e o aumento desenfreado do preço do combustível; (IV) por consequência, o aumento do endividamento bancário e das despesas financeiras (juros, e demais taxas); e (V) o resultado negativo, que se encontrava de tal forma, pelos reflexos da redução das receitas, aumento dos custos e despesas financeiras.

#### 4. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Seq.	Data	Evento
1	26/06/2017	Pedido de Recuperação Judicial
21	14/07/2017	Petição de emenda à inicial
23	19/07/2017	Deferimento de Perícia Prévia
40	15/09/2017	Apresentação do Laudo da Perícia Prévia
47	25/09/2017	Deferimento do processamento da RJ
87	24/10/2017	1º RMA
139	04/12/2017	Apresentação do PRJ
158	19/01/2018	Expedição do edital do art. 52, § 1º (edital do devedor)
-	23/01/2018	Publicação do edital do art. 52, § 1º (edital do devedor)
228	19/03/2018	Objecção ao PRJ apresentada pelo Itaú Unibanco S.A.
238	05/04/2018	Expedição do edital do art. 53, parágrafo único ("edital do plano")
-	30/04/2018	Publicação do edital do art. 53, parágrafo único ("edital do plano")
268	11/05/2018	Objecção ao PRJ apresentada pelo Banco do Brasil S.A.
272	14/05/2018	Objecção ao PRJ apresentada por Ipiranga Produtos de Petróleo S.A.
275	21/05/2018	Objecção ao PRJ apresentada pelo Banco Santander (Brasil) S.A.
276	22/05/2018	Objecção ao PRJ apresentada pela Caixa Econômica Federal
278	23/05/2018	Apresentação da relação de credores da AJ (art. 7º, §2º, da LRE)
280	05/06/2018	Objecção ao PRJ apresentada pelo Banco Bradesco S.A.
-	31/07/2018	Fim do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, § 4º - <i>stay period</i> da LRE).
285	02/08/2018	Pedido de prorrogação do <i>stay period</i> pelas Recuperandas
307	28/08/2018	Expedição do edital art. 7º, § 2º ("edital do AJ") da LRE
319	17/09/2018	Publicação do edital art. 7º, § 2º ("edital do AJ") da LRE
321	18/09/2018	Decisão deferindo a prorrogação do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor por mais 30 dias úteis (art. 6º, § 4º - <i>stay period</i> da LRE)
-	31/10/2018	Fim do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, § 4º - <i>stay period</i> da LRE).





407	30/11/2018	Pedido de prorrogação do <i>stay period</i> pelas Recuperandas
411	18/12/2018	Decisão deferindo a prorrogação do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor por mais 30 dias úteis (art. 6º, § 4º - <i>stay period</i> da LRE)
	28/02/2019	Fim do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, § 4º - <i>stay period</i> da LRE).
453	11/03/2019	Pedido de prorrogação do <i>stay period</i> pelas Recuperandas
461	11/04/2019	Comunicação de renúncia do antigo AJ
462	13/04/2019	Nomeação de Cleverson Marcel Colombo como AJ.
484	22/04/2019	Petição de aceite à nomeação, requerendo que esta seja realizada em nome de VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDS
523	03/07/2019	Termo de compromisso da AJ
533	30/07/2019	1º RMA
536	06/08/2019	Decisão deferindo a prorrogação do prazo de suspensão das ações e execuções por mais 60 dias (art. 6º, § 4º - <i>stay period</i> da LRE)
577	29/08/2019	2º RMA
578	16/09/2019	Apresentação da relação de credores atualizada (art. 7º, §2º, da LRE)
579	23/09/2019	Apresentação de minuta do edital de convocação da AGC
580	01/10/2019	3º RMA
-	07/10/2019	Fim do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, § 4º - <i>stay period</i> da LRE).
584	28/10/2019	Petição das Recuperandas requerendo a designação da AGC para o ano de 2020, em razão da proximidade do recesso forense
608	10/11/2019	Impugnação à relação de credores apresentada pelo Banco Bradesco S.A.
618	19/11/2019	Objecção da União a concessão da Recuperação Judicial
619	20/11/2019	4º RMA
622	20/11/2019	Impugnação à relação de credores apresentada pelo Sicoob
626	26/11/2019	Manifestação sobre possíveis créditos trabalhistas a serem habilitados
628	04/12/2019	5º RMA
634	17/12/2019	6º RMA
635	06/01/2020	Petição da Copel Distribuição S.A. informando a débitos extraconcursais, decorrentes de faturas de energia inadimplidas
637	29/01/2020	7º RMA
638	06/02/2020	Petição da AJ sugerindo nova designação de datas para realização da AGC, quais sejam 03/04/2020 e 17/04/2020
641	16/03/2020	Petição da AJ indicando novas datas para realização da AGC, quais sejam os dias 26/05/2020 e 02/06/2020, em atenção ao prazo de 15 dias estabelecido pelo art. 36 de LRE, para veiculação de edital
642	24/03/2020	8º RMA





643	25/03/2020	Despacho determinando a intimação do Sicoob para que se manifeste acerca da petição de seq. 638; bem como intimação das Recuperandas para que realizem o pagamento da AJ, e ainda se manifestem acerca das datas para realização da Assembleia Geral de Credores sugeridas pela AJ
648	17/04/2020	Manifestação do Sicoob Metropolitano concordando com o crédito relacionado em seu favor
649	23/04/2020	Habilitações de crédito trabalhistas aduzindo que foram omitidas do processo
650	25/04/2020	9º RMA
654	18/05/2020	Petição das Recuperandas manifestando-se pela suspensão da designação da Assembleia Geral de Credores em razão das restrições editadas devido a pandemia de COVID-19
658	27/05/2020	10º RMA
661	08/06/2020	Despacho determinando a suspensão da realização da AGC, em razão das medidas adotadas no combate à contaminação do novo coronavírus
670	24/06/2020	Manifestação da AJ expressando sua concordância com o r. despacho de seq. 661, bem como aduzindo pela possibilidade de realização da AGC no formato virtual.
671	26/06/2020	11º RMA
672	06/07/2020	Petição das Recuperandas não se opondo as habilitações retardatárias do seq. 649.
674	10/07/2020	Manifestação da AJ concordando com as habilitações de crédito trabalhista do seq. 649, salientando inclusive quanto ao direito de voto na AGC.
675	28/07/2020	12º RMA
679	18/08/2020	Manifestação da AJ, na qual sugeriu as datas do dia 07/10/2020 (1ª convocação) e 16/10/2020 (2ª convocação) para realização da Assembleia Geral de Credores pela via virtual, através da plataforma Assemplex. Para além disso, requereu fosse determinado as Recuperandas que realizem depósito judicial relativo aos custos para realização do conclave, sob pena da convocação da recuperação judicial em falência.
681	25/08/2020	13º RMA
682	31/08/2020	Petição das Recuperandas i) na qual esclareceu a parceria firmada com a empresa MC JANDER SERVIÇOS DE COBRANÇA / SEVEN H, ii) manifestou concordância com a realização da AGC no ambiente digital, nas datas sugeridas pela AJ, no entanto, pugnou pela realização do ato através de uma plataforma gratuita, como Zoom Meetings ou Google Meet, tendo em vista a pequena quantidade de credores.
683	08/09/2020	Decisão que i) determinou o fornecimento à AJ de listagem contendo todas as operações de crédito e débito enquanto durou a parceria com a empresa MC Jander Serviços de Cobrança / Sevev HC; ii) deferiu assegurou aos credores listados ao seq. 649 o direito de voto na AGC; e iii) convocou a Assembleia Geral de Credores, na forma e data sugeridas pela AJ ao seq. 679.





704	10/09/2020	Publicação do edital do art. 36 da LRE ("edital da AGC")
718	22/09/2020	Petição da Recuperadas comprovando o recolhimento das custas para contratação da empresa Assemblex, responsável pela plataforma digital em que se realizará a AGC
726	30/09/2020	14º RMA
739	30/09/2020	Fotografias comprobatórias da afixação de cópia do aviso de convocação da AGC na sede das empresas
750	06/10/2020	Apresentação de lista de credores aptos a participarem da AGC
765	07/10/2020	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores – não foi atingido quórum mínimo de instalação
798	16/10/2020	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores – aprovação do Plano de Recuperação Judicial
820	23/10/2020	15º RMA
838	26/10/2020	O credor Itaú Unibanco S.A. informou a realização de acordo extrajudicial celebrado com devedor solidário, referente a créditos relacionados neste processo recuperacional. Assim, requereu sua exclusão do quadro geral de credores das Recuperandas
858	16/11/2020	Apresentação pelas Recuperandas das certidões de débito tributário negativas ou positivas com efeito negativo
859	26/11/2020	16º RMA
862	16/12/2020	17º RMA
863	18/12/2020	Homologação do Plano de Recuperação Judicial e concessão da Recuperação Judicial
895	08/01/2021	Oposição de embargos de declaração pelo Banco Bradesco S. A. face a decisão de seq. 863
926	27/01/2021	18º RMA
931	28/01/2021	Oposição de embargos de declaração pela Caixa Econômica Federal face a decisão de seq. 863
947	28/01/2021	Oposição de embargos de declaração pelo Banco Bradesco S. A. face a decisão de seq. 863
1020	25/02/2021	19º RMA
1021	10/03/2021	Decisão que não acolheu os embargos de declaração opostos nos seqs. 895, 931 e 947
1053	31/03/2021	20º RMA
1054	03/04/2021	Interposição de Agravo de Instrumento pelo Banco Bradesco S.A. contra decisão de seq. 863
1058	12/04/2021	Interposição de Agravo de Instrumento pelo Banco Santander (Brasil) S.A. contra decisão de seq. 863
1064	27/04/2021	21º RMA
1069	25/05/2021	22º RMA
1072	16/06/2021	Decisão deferindo o levantamento de valores para pagamento de créditos extraconcursais nos autos nº 0002944-68.2019.8.16.0072
1106	29/06/2021	23º RMA







1114	28/07/2021	24º RMA
1115	30/08/2021	25º RMA
1120	28/09/2021	26º RMA
1165	28/10/2021	27º RMA
1171	30/11/2021	28º RMA
1203	17/12/2021	29º RMA
1208	31/01/2022	30º RMA
1214	25/02/2022	31º RMA
1215	30/03/2022	32º RMA
1216	29/04/2022	33º RMA
1217	30/05/2022	34º RMA
1218	30/06/2022	35º RMA
1219	29/07/2022	36º RMA
1220	31/08/2022	37º RMA
1221	30/09/2022	38º RMA
1222	31/10/2022	39º RMA
1224	30/11/2022	40º RMA
	18/12/2022	Fim do período de fiscalização
1226	20/12/2022	41º RMA
1227	31/01/2023	42º RMA
1228	28/02/2023	43º RMA
1229	31/03/2023	44º RMA
1230	28/04/2023	45º RMA

#### Eventos futuros

Encerramento da Recuperação Judicial

## 5. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ

As principais atividades desenvolvidas pela AJ no período em questão foram:





- Reunião realizada na data 26/05/2023, às 10h30min, através de aplicativo de videoconferência, pelo representante da Administradora Judicial, Cleverson Marcel Colombo, com a gerente das Recuperandas Amanda Maria Ribeiro de Almeida.

## 6. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

As informações operacionais das Recuperandas relativas ao mês de maio de 2023, foram obtidas através de reunião realizada por aplicativo de videoconferência, em 26/05/2023, momento em que a AJ foi cientificada sobre o quadro de funcionários atual, o faturamento obtido no mês de referência, os serviços ofertados pelas empresas e sobre as principais questões que afetaram as atividades no período, tudo com o objetivo de acompanhar e fiscalizar as atividades desenvolvidas.

A gerente das Recuperandas informou que no mês de abril/2023, o faturamento do posto de combustíveis atingiu o importe de R\$ 1.131.203,89 milhão, o que representa a venda de 209 mil litros de combustíveis, sendo que 50% (cinquenta por cento) do volume de vendas são representados pela venda de óleo diesel. Ainda, a preposta esclareceu que o posto atende à contrato de licitação com a prefeitura de Colorado-PR, o que contribui no volume de venda referente ao referido produto.

Ato contínuo, pela representante das empresas também foi mencionado que, no mesmo período, a loja de conveniência faturou o importe de R\$ 52.889,82 (cinquenta e dois mil, oitocentos e oitenta e nove reais e oitenta e dois centavos).

Ainda durante a reunião, foi noticiado que o serviço oferecido na área de troca de óleo continua sendo voltado apenas para veículos de passeios, e que ali também é comercializado lubrificante da Ipiranga para veículos

Para mais, verificou-se que o posto continua bandeirado pela Ipiranga, de modo que os combustíveis são adquiridos unicamente da referida distribuidora.

### 6.1. FUNCIONÁRIOS

A representante das Recuperandas informou a AJ que as empresas se mantêm com 08 funcionários diretos e 01 diaristas, cujos salários estão sendo pagos regularmente, e inclusive os depósitos fundiários.

## 7. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As informações apresentadas a seguir refletem as análises efetuadas pela AJ com base nos documentos fornecidos pelas Recuperandas, referentes aos meses de fevereiro e março/2023.





## 7.1 BALANÇO PATRIMONIAL COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

### 7.1.1 ATIVO – COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

A tabela abaixo demonstra uma visualização dos ativos de cada empresa do grupo de Recuperandas ao final do mês de março de 2023.

Visualiza-se que 94,7% do ativo circulante e 100% dos ativos a longo prazo e permanente estão concentrados no Posto Brasília, juntos os ativos do Posto Brasília representam 97,2% da soma de ativos existente nas duas empresas.

A Recuperanda Conveniência Brasília, detém as rubricas “Créditos” e “Estoques” de maneira mais expressiva nos seus ativos.

ATIVO	mar/23		Conveniência Brasília		Total	AV
	Posto Brasília	AV	AV	AV		
<b>Ativo Circulante</b>	<b>2.661.370</b>	<b>51,2%</b>	<b>148.052</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.809.423</b>	<b>52,6%</b>
Caixa e Equivalentes a Caixa	94.997	1,8%	1.962	1,3%	96.959	1,8%
Créditos	1.999.509	38,5%	46.074	31,1%	2.045.583	38,3%
Adiantamentos	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Outros Créditos	195.343	3,8%	0	0,0%	195.343	3,7%
Tributos a Recuperar/Compensar	250.205	4,8%	40.255	27,2%	290.459	5,4%
Estoques	121.316	2,3%	59.762	40,4%	181.078	3,4%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>2.535.811</b>	<b>48,8%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>2.535.811</b>	<b>47,4%</b>
<b>Ativo Realizável a Longo Prazo</b>	<b>5.045</b>	<b>0,1%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>5.045</b>	<b>0,1%</b>
Outros Créditos LP	5.045	0,1%	0	0,0%	5.045	0,1%
<b>Ativo Permanente</b>	<b>2.530.766</b>	<b>48,7%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>2.530.766</b>	<b>47,3%</b>
Imobilizado	2.530.766	48,7%	0	0,0%	2.530.766	47,3%
<b>Total do Ativo</b>	<b>5.197.181</b>	<b>100,0%</b>	<b>148.052</b>	<b>100,0%</b>	<b>5.345.234</b>	<b>100,0%</b>
% Participação do Ativo Circulante	94,7%		5,3%		100,0%	
% Participação do Ativo Realizável a LP	100,0%		0,0%		100,0%	
% Participação do Ativo Permanente	100,0%		0,0%		100,0%	

### 7.1.2 PASSIVO – COMPARATIVO POR RECUPERANDA

A tabela abaixo demonstra os passivos de cada empresa do grupo ao final do mês de março de 2023.

O Posto Brasília, conforme mencionado nos Ativos, detém a maior participação no grupo, com 97,2% do passivo total, se destacando também como a maior parte dos passivos de curto e longo prazo, 78,6% e 94,1% respectivamente.





mar/23						
PASSIVO	Posto Brasília	AV	Conveniência Brasília	AV	Total	AV
<b>Passivo Circulante</b>	<b>785.222</b>	<b>15,1%</b>	<b>213.755</b>	<b>144,4%</b>	<b>998.977</b>	<b>18,7%</b>
Empréstimos e Financiamentos	126.078	2,4%	60.000	40,5%	186.078	3,5%
Fornecedores	535.738	10,3%	90.299	61,0%	626.037	11,7%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	73.734	1,4%	59.507	40,2%	133.241	2,5%
Obrigações Tributárias	9.503	0,2%	3.949	2,7%	13.452	0,3%
Outras Obrigações	40.169	0,8%	0	0,0%	40.169	0,8%
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>4.411.959</b>	<b>84,9%</b>	<b>-65.703</b>	<b>-44,4%</b>	<b>4.346.256</b>	<b>81,3%</b>
<b>Passivo Exigível a Longo Prazo</b>	<b>5.202.246</b>	<b>100,1%</b>	<b>327.616</b>	<b>221,3%</b>	<b>5.529.862</b>	<b>103,5%</b>
Obrigações Tributárias LP	83.771	1,6%	9.109	6,2%	92.880	1,7%
Receitas Diferidas LP	284.154	5,5%	153.000	103,3%	437.154	8,2%
Credores Recuperação Judicial - RJ - LP	4.834.321	93,0%	165.507	111,8%	4.999.829	93,5%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-790.287</b>	<b>-15,2%</b>	<b>-393.319</b>	<b>-265,7%</b>	<b>-1.183.606</b>	<b>-22,1%</b>
Capital Social	183.000	3,5%	15.000	10,1%	198.000	3,7%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-1.000.664	-19,3%	-423.518	-286,1%	-1.424.182	-26,6%
Lucros/Prejuízo do Exercício	145.668	2,8%	7.050	4,8%	152.718	2,9%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-118.291	-2,3%	8.149	5,5%	-110.142	-2,1%
<b>Total do Passivo</b>	<b>5.197.181</b>	<b>100,0%</b>	<b>148.052</b>	<b>100,0%</b>	<b>5.345.234</b>	<b>100,0%</b>
% Participação do Passivo Circulante	78,6%		21,4%		100,0%	
% Participação do Passivo Exigível a LP	94,1%		5,9%		100,0%	
% Participação do Patrimônio Líquido	66,8%		33,2%		100,0%	

### 7.1.3 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – COMPARATIVO

As receitas, custos e despesas de cada empresa do grupo estão demonstradas a seguir de forma comparativa referente ao mês de março de 2023.

O faturamento obtido pela Conveniência Brasília foi de R\$ 69 mil, equivalente a 5,0% do auferido pelo grupo. Já a receita bruta do Posto foi de R\$ 1,3 milhão, representando 95,0%.

Em relação as despesas operacionais, 90,3% foram oriundas do Posto e 9,7% da Conveniência.

O lucro auferido pelo grupo foi de R\$ 97 mil, tendo o Posto Brasília apresentado resultado favorável de R\$ 74 mil e a Conveniência Brasília um lucro de R\$ 22 mil.





mar/23						
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	Posto Brasília	AV	Conveniência Brasília	AV	Total	AV
<b>Receitas Operacionais Brutas</b>	<b>1.314.783</b>	<b>100,0%</b>	<b>69.051</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.383.833</b>	<b>100,0%</b>
( - ) Deduções das Receitas	-2.707	-0,2%	-3.437	-5,0%	-6.144	-0,4%
<b>( = ) Receita Operacional Líquida</b>	<b>1.312.076</b>	<b>99,8%</b>	<b>65.614</b>	<b>95,0%</b>	<b>1.377.690</b>	<b>99,6%</b>
( - ) Custo dos Produtos, Mercadorias e Serviços	-1.101.551	-83,8%	-30.821	-44,6%	-1.132.372	-81,8%
<b>( = ) Lucro Bruto</b>	<b>210.525</b>	<b>16,0%</b>	<b>34.793</b>	<b>50,4%</b>	<b>245.318</b>	<b>17,7%</b>
( - ) Despesas Operacionais	-104.365	-7,9%	-11.194	-16,2%	-115.558	-8,4%
<b>( = ) Resultado Operacional (Ebitda)</b>	<b>106.160</b>	<b>8,1%</b>	<b>23.600</b>	<b>34,2%</b>	<b>129.760</b>	<b>9,4%</b>
( - ) Depreciação e Amortizações	-3.872	-0,3%	0	0,0%	-3.872	-0,3%
( - ) Encargos Financeiros Líquidos	-19.140	-1,5%	-739	-1,1%	-19.879	-1,4%
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes do RNO</b>	<b>83.148</b>	<b>6,3%</b>	<b>22.861</b>	<b>33,1%</b>	<b>106.009</b>	<b>7,7%</b>
( +/- ) Resultado Não Operacional	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes das Prov.</b>	<b>83.148</b>	<b>6,3%</b>	<b>22.861</b>	<b>33,1%</b>	<b>106.009</b>	<b>7,7%</b>
( - ) Provisões de IRPJ e CSLL	-8.175	-0,6%	0	0,0%	-8.175	-0,6%
<b>( = ) Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>74.973</b>	<b>5,7%</b>	<b>22.861</b>	<b>33,1%</b>	<b>97.834</b>	<b>7,1%</b>
% Participação das Receitas Op. Brutas	95,0%		5,0%		100,0%	
% Participação do Lucro Bruto	85,8%		14,2%		100,0%	
% Participação das Despesas Operacionais	90,3%		9,7%		100,0%	
% Participação do Resultado Operacional	81,8%		18,2%		100,0%	
% Participação do Resultado Líq. do Exerc.	76,6%		23,4%		100,0%	

## 7.2 BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO

### 7.2.1 ATIVO

O **Ativo** faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são demonstrados através do Balanço Patrimonial, juntamente com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa. É possível considerar, ainda, que os ativos são convertíveis em meios monetários, com a venda de um maquinário da empresa, por exemplo.

A representação dos Ativos, no Balanço, é dividida entre aqueles ativos que são convertíveis mais rapidamente e aqueles que levam mais tempo, que são os ativos circulantes e não circulantes, respectivamente. Para melhor entendimento da atual situação pelas Recuperandas, apresentamos a seguir os dados da composição de seus Ativos, com as respectivas análises de janeiro a março de 2023.

No período de análise é possível perceber uma variação positiva de 7,1% que representou respectivamente um aumento de R\$ 356 mil no valor dos ativos da Recuperanda.



ATIVO	jan/19	jan/23	fev/23	AV	mar/23	AV	AH mar23/jan19	AH mar23/jan23	Varição mar23/jan19	Varição mar23/jan23
	<b>Ativo Circulante</b>	<b>1.695.061</b>	<b>2.445.146</b>	<b>2.493.352</b>	<b>49,5%</b>	<b>2.809.423</b>	<b>52,6%</b>	<b>65,7%</b>	<b>14,9%</b>	<b>1.114.361</b>
Caixa e Equivalentes a Caixa	21.640	76.018	111.263	2,2%	96.959	1,8%	348,1%	27,5%	75.320	20.941
Créditos	1.303.915	1.713.067	1.744.740	34,7%	2.045.583	38,3%	56,9%	19,4%	741.668	332.515
Outros Créditos	363.085	204.699	200.343	4,0%	195.343	3,7%	-46,2%	-4,6%	-167.742	-9.356
Tributos a Recuperar/Compensar	1.928	293.107	292.099	5,8%	290.459	5,4%	14964,6%	-0,9%	288.531	-2.648
Estoques	4.494	158.255	144.907	2,9%	181.078	3,4%	3929,4%	14,4%	176.584	22.823
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>2.727.090</b>	<b>2.543.798</b>	<b>2.539.804</b>	<b>50,5%</b>	<b>2.535.811</b>	<b>47,4%</b>	<b>-7,0%</b>	<b>-0,3%</b>	<b>-191.279</b>	<b>-7.987</b>
<b>Ativo Realizável a Longo Prazo</b>	<b>2.039</b>	<b>5.045</b>	<b>5.045</b>	<b>0,1%</b>	<b>5.045</b>	<b>0,1%</b>	<b>147,4%</b>	<b>0,0%</b>	<b>3.006</b>	<b>0</b>
Outros Créditos LP	2.039	5.045	5.045	0,1%	5.045	0,1%	147,4%	0,0%	3.006	0
<b>Ativo Permanente</b>	<b>2.725.051</b>	<b>2.538.753</b>	<b>2.534.759</b>	<b>50,4%</b>	<b>2.530.766</b>	<b>47,3%</b>	<b>-7,1%</b>	<b>-0,3%</b>	<b>-194.285</b>	<b>-7.987</b>
Imobilizado	2.725.051	2.538.753	2.534.759	50,4%	2.530.766	47,3%	-7,1%	-0,3%	-194.285	-7.987
<b>Total do Ativo</b>	<b>4.422.151</b>	<b>4.988.944</b>	<b>5.033.157</b>	<b>100,0%</b>	<b>5.345.234</b>	<b>100,0%</b>	<b>20,9%</b>	<b>7,1%</b>	<b>923.083</b>	<b>356.290</b>

**Caixa e Equivalentes a Caixa:** Este grupo representa os recursos financeiros disponíveis de forma imediata para pagamento das obrigações de curto prazo. Uma característica deste grupo são as mudanças constantes de valores, promovidas pelas operações diárias da empresa. Em março de 2023 as disponibilidades finalizaram com um saldo de R\$ 96 mil, tendo apresentado um aumento de R\$ 20 mil, equivalente a 27,5%, esse acréscimo foi observado principalmente na conta "Banco c/Movimento", sendo que em relação ao valor do grupo, R\$ 7 mil encontra-se em Caixa, R\$ 60 mil estão nas contas correntes e R\$ 28 mil estão em Aplicações Financeiras. Destaca-se que está última conta não sofre variação desde julho/22. Finalizando o mês compondo 1,8% do total do Ativo. Por fim, nota-se que a AJ identificou um ajuste de R\$ 1 mil, ocorrido principalmente na rubrica Caixa da Recuperanda Conveniência Brasília.

**Créditos:** Este grupo representa as Contas a Receber, e finalizou o período com um montante de R\$ 2 milhões, portanto, 38,3% do total do Ativo em março de 2023, tendo apresentado um aumento de R\$ 310 mil em Duplicatas a Receber e acréscimo de R\$ 21 mil em Cartões de Créditos, totalizando uma alta de R\$ 332 mil com prazo médio de recebimento calculado em 44 dias. Destaca-se um ajuste considerável de R\$ 111 mil, o qual ocorreu principalmente na Recuperanda Posto Brasília, sendo essa movimentação observada pela AJ.

**Outros Créditos a Curto e Longo Prazo:** Composto pela conta "Títulos a Receber" de curto prazo e "Depósitos Judiciais" de longo prazo, o grupo em questão demonstrou uma baixa de 4,6% no ativo circulante, equivalente a R\$ 9 mil no período de janeiro a março de 2023. Já no longo prazo, não houve movimentações no período de análise. Por fim, o grupo ao todo representou no último mês, 3,7% do total do ativo, com um saldo de R\$ 195 mil.

**Tributos a Recuperar/Compensar:** Este grupo é constituído dos valores que poderão ser utilizados para compensação com os tributos devidos pela Recuperanda. O saldo registrado neste grupo no mês de março/2023 foi de R\$ 290 mil, demonstrando um decréscimo de R\$ 2 mil em relação a janeiro/2023.

**Estoques:** O saldo dos estoques é relativo ao valor constante de mercadorias disponíveis para comercialização e demonstram movimentação de acordo com as vendas e compras efetuadas no período. Em março de 2023, os estoques das Recuperandas representaram 3,4% do ativo total, equivalente





a um saldo de R\$ 181 mil. No período, os estoques aumentaram em R\$ 22 mil, portanto, um percentual de 14,4%. Ainda, com base no custo das vendas do mês, o prazo médio de estocagem ficou em 5 dias.

Segue abaixo, um quadro que demonstra a composição do estoque no semestre.

<b>ESTOQUES</b>	<b>out/22</b>	<b>nov/22</b>	<b>dez/22</b>	<b>jan/23</b>	<b>fev/23</b>	<b>mar/23</b>
Mercadoria para Revenda	177.903	202.337	155.502	158.255	144.907	181.078
Transferência de Mercadorias	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>177.903</b>	<b>202.337</b>	<b>155.502</b>	<b>158.255</b>	<b>144.907</b>	<b>181.078</b>
<b>Varição %</b>	<b>17,03%</b>	<b>13,73%</b>	<b>-23,15%</b>	<b>1,77%</b>	<b>-8,43%</b>	<b>24,96%</b>

**Imobilizado:** Este grupo é formado pelo conjunto de bens necessários à manutenção das atividades da empresa, caracterizados por apresentarem-se na forma tangível. O grupo apresentou, em março de 2023, um montante de R\$ 2,5 milhões, ou seja, 47,3% do ativo total, tendo registrado apenas as parcelas de depreciação acumulada dos meses de fevereiro e março de 2023 equivalentes a R\$ 7 mil.

Apresenta-se abaixo um quadro com a composição demonstrativa do grupo:

<b>IMOBILIZADO E INTANGÍVEL</b>	<b>out/22</b>	<b>nov/22</b>	<b>dez/22</b>	<b>jan/23</b>	<b>fev/23</b>	<b>mar/23</b>
Tanques de Combustível	157.485	157.485	157.485	157.485	157.485	157.485
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	2.348.903	2.348.903	2.348.903	2.348.903	2.348.903	2.348.903
Ferramentas	2.546	2.546	2.546	2.546	2.546	2.546
Instalações	8.935	8.935	8.935	8.935	8.935	8.935
Máquinas, Aparelhos e Equipamentos	157.188	157.188	157.188	157.188	157.188	157.188
Móveis e Utensílios	153.054	153.054	153.054	153.054	153.054	153.054
( - ) Depreciação Acumulada	-277.378	-281.372	-285.365	-289.359	-293.352	-297.345
<b>Total</b>	<b>2.550.733</b>	<b>2.546.739</b>	<b>2.542.746</b>	<b>2.538.753</b>	<b>2.534.759</b>	<b>2.530.766</b>
<b>Varição %</b>	<b>-0,16%</b>	<b>-0,16%</b>	<b>-0,16%</b>	<b>-0,16%</b>	<b>-0,16%</b>	<b>-0,16%</b>

## 7.2.2 PASSIVO

O passivo é o conjunto de obrigações e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do Balanço Patrimonial.

Os dados da evolução da composição dos Passivos serão apresentados abaixo de forma comparativa de janeiro a março de 2023, com os respectivos impactos que resultaram em uma alta de 7,1%, finalizando o período com um saldo de R\$ 5,3 milhões.





PASSIVO	jan/19	jan/23	fev/23	AV	mar/23	AV	AH		Variação	
							mar23/jan19	mar23/jan23	mar23/jan19	mar23/jan23
<b>Passivo Circulante</b>	<b>463.314</b>	<b>627.392</b>	<b>777.507</b>	<b>15,4%</b>	<b>998.977</b>	<b>18,7%</b>	<b>115,6%</b>	<b>59,2%</b>	<b>535.664</b>	<b>371.586</b>
Empréstimos e Financiamentos	186.097	186.078	186.078	3,7%	186.078	3,5%	0,0%	0,0%	-19	0
Fornecedores	96.605	260.890	418.322	8,3%	626.037	11,7%	548,0%	140,0%	529.432	365.148
Obrigações Sociais e Trabalhistas	136.293	135.922	128.593	2,6%	133.241	2,5%	-2,2%	-2,0%	-3.052	-2.681
Obrigações Tributárias	4.149	4.333	4.345	0,1%	13.452	0,3%	224,2%	210,5%	9.303	9.119
Outras Obrigações	40.169	40.169	40.169	0,8%	40.169	0,8%	0,0%	0,0%	0	0
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>3.958.837</b>	<b>4.361.553</b>	<b>4.255.650</b>	<b>84,6%</b>	<b>4.346.256</b>	<b>81,3%</b>	<b>9,8%</b>	<b>-0,4%</b>	<b>387.419</b>	<b>-15.296</b>
<b>Passivo Exigível a Longo Prazo</b>	<b>5.212.843</b>	<b>5.542.880</b>	<b>5.536.040</b>	<b>110,0%</b>	<b>5.529.862</b>	<b>103,5%</b>	<b>6,1%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>317.020</b>	<b>-13.018</b>
Obrigações Tributárias LP	37.941	95.898	94.057	1,9%	92.880	1,7%	144,8%	-3,1%	54.939	-3.018
Receitas Diferidas LP	175.073	447.154	442.154	8,8%	437.154	8,2%	149,7%	-2,2%	262.081	-10.000
Cretores Recuperação Judicial - RJ - LP	4.999.829	4.999.829	4.999.829	99,3%	4.999.829	93,5%	0,0%	0,0%	0	0
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-1.254.005</b>	<b>-1.181.327</b>	<b>-1.280.389</b>	<b>-25,4%</b>	<b>-1.183.606</b>	<b>-22,1%</b>	<b>-5,6%</b>	<b>0,2%</b>	<b>70.399</b>	<b>-2.279</b>
Capital Social	198.000	198.000	198.000	3,9%	198.000	3,7%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-1.427.703	-1.424.182	-1.424.182	-28,3%	-1.424.182	-26,6%	-0,2%	0,0%	3.521	0
Lucros/Prejuízo do Exercício	-18.651	67.158	54.884	1,1%	152.718	2,9%	-918,8%	127,4%	171.369	85.560
Ajustes de Exercícios Anteriores	-5.651	-22.303	-109.092	-2,2%	-110.142	-2,1%	1849,0%	393,8%	-104.491	-87.839
<b>Total do Passivo</b>	<b>4.422.151</b>	<b>4.988.944</b>	<b>5.033.157</b>	<b>100,0%</b>	<b>5.345.234</b>	<b>100,0%</b>	<b>20,9%</b>	<b>7,1%</b>	<b>923.083</b>	<b>356.290</b>

**Passivo Circulante:** Este grupo do Passivo Total está composto por "Empréstimos e Financiamentos", "Fornecedores", "Obrigações Sociais", "Obrigações Trabalhistas", "Obrigações Tributárias" e "Outras Obrigações". O maior volume do saldo está na segunda conta citada, que de janeiro a março de 2023 apresentou uma alta considerável de R\$ 365 mil, finalizando o período com saldo de R\$ 626 mil, sendo está a maior movimentação do período de análise.

No geral, as obrigações de curto prazo da Recuperanda aumentaram significativamente em 59,2% de janeiro a março de 2023. Ressalta-se ainda o decréscimo de R\$ 2 mil no grupo Obrigações Sociais e Trabalhista e o aumento de R\$ 9 mil no grupo Obrigações Tributárias. Por fim, destaca-se que a AJ identificou entre os balancetes do período, um ajuste de R\$ 23 mil, identificado principalmente na conta Fornecedores da Recuperanda Conveniência Brasília.

**Passivo Exigível a Longo Prazo:** Este grupo detém todas as obrigações devidas a Longo Prazo e somou no período R\$ 5,5 milhões. O maior volume no grupo relaciona-se com os credores da RJ, com R\$ 4,9 milhões e, portanto, está sujeito aos efeitos do PRJ. Destaca-se no período de análise o decréscimo de R\$ 3 mil em Obrigações Tributárias LP e o decréscimo de R\$ 10 mil em Receitas Diferidas LP. Nota-se ainda, que a AJ observou um ajuste de R\$ 1 mil, ocorrido principalmente na Recuperanda Posto Brasília.

**Patrimônio Líquido:** Em março de 2023, o Patrimônio Líquido apresentou um saldo negativo de R\$ 1,1 milhão. Verifica-se ainda que consta um saldo de R\$ 198 mil em "Capital Social" que foi corroído pelos constantes prejuízos acumulados até o ano de 2022, no valor de R\$ 1,4 milhão. Em 2023, as empresas estão com um montante favorável de R\$ 152 mil. Por fim, destaca-se um decréscimo de R\$ 87 mil em Ajustes de Exercícios Anteriores, referente a diferença identificada pela AJ entre os balancetes do período.

Destaca-se que a maior parte das movimentações relacionada a ajustes citadas neste RMA ocorreu no mês de fevereiro de 2023, sendo o período no qual as Recuperandas apresentaram atraso no envio dos documentos.







## 7.3 INDICADORES CONTÁBEIS

Os indicadores financeiros nada mais são do que métricas e mecanismos para coletar e gerar informações financeiras sobre uma determinada situação. No caso de um negócio, os indicadores financeiros servem para demonstrar quão saudável é um determinado empreendimento.

A seguir faremos a análise dos principais indicadores das Recuperandas e para melhor entendimento destacamos as interpretações relativa a cada um deles.

### 7.3.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$ 1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.

<b>ÍNDICES DE LIQUIDEZ</b>	<b>out/22</b>	<b>nov/22</b>	<b>dez/22</b>	<b>jan/23</b>	<b>fev/23</b>	<b>mar/23</b>
Liquidez Corrente	4,43	4,84	3,87	3,90	3,21	2,81
Liquidez Geral	0,38	0,41	0,38	0,40	0,40	0,43
Liquidez Imediata	0,35	0,27	0,37	0,12	0,14	0,10
Liquidez Seca	4,09	4,44	3,61	3,65	3,02	2,63

#### 7.3.1.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ GERAL

O cálculo deste indicador é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, desconsiderando o ativo permanente) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice de liquidez geral da Recuperanda se manteve estável entre os meses do último semestre, apresentando o valor de **R\$ 0,43**, portanto, a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,43** para cada **R\$ 1,00** de dívida. Percebe-se que no caso da Recuperanda existe uma diferença substancial em relação ao Índice de Liquidez Corrente e Índice de Liquidez Geral, devido ao fato de que a maior conta do passivo está no grupo a longo prazo relacionado às obrigações englobadas na Recuperação Judicial.

Vale lembrar que parte dos saldos das contas que constam registradas no Exigível a longo prazo estão sujeitas aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.





### 7.3.2 ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO

Os índices de endividamento revelam o grau de endividamento da empresa e o seu prazo de composição. A interpretação é no sentido de que "quanto maior, pior", pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar à Curto Prazo, logo maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.

<b>ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO</b>	<b>out/22</b>	<b>nov/22</b>	<b>dez/22</b>	<b>jan/23</b>	<b>fev/23</b>	<b>mar/23</b>
Endividamento Geral	123,90%	120,40%	125,35%	123,68%	125,44%	122,14%
Composição do Endividamento	8,67%	8,39%	9,88%	10,17%	12,31%	15,30%

Em março/2023 a Recuperanda apresentou um endividamento de R\$ 6,5 milhões, demonstrando redução em relação ao mês anterior, tendo o curto prazo representado 15,30%. Destaca-se que o endividamento das Recuperandas passou de 125,44% para 122,14%, sendo essa baixa observada principalmente devido ao acréscimo no grupo "Créditos" do ativo circulante.

A melhor forma de interpretação poderá ser efetuada em termos de acompanhamento da estabilidade destes índices, uma vez que durante o processo de RJ, a Recuperanda apresenta endividamento, entretanto não se espera que estes índices sofram pioras significativas.

### 7.3.3 ÍNDICES DE RENTABILIDADE

Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, "quanto maior, melhor".

**Margem líquida** é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.

**Rentabilidade** do Ativo é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos ativos e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.

**Produtividade** é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.

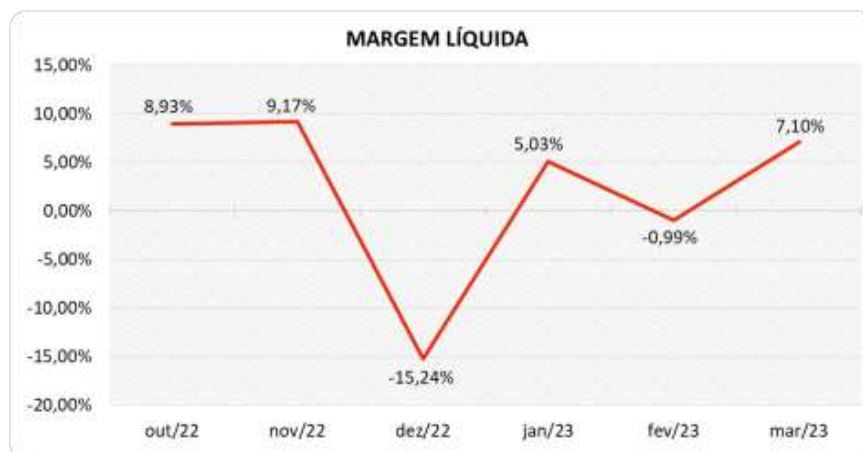
<b>ÍNDICES DE RENTABILIDADE</b>	<b>out/22</b>	<b>nov/22</b>	<b>dez/22</b>	<b>jan/23</b>	<b>fev/23</b>	<b>mar/23</b>
Margem Líquida	8,93%	9,17%	-15,24%	5,03%	-0,99%	7,10%
Rentabilidade do Ativo	2,74%	2,92%	-4,53%	1,35%	-0,24%	1,83%
Produtividade	0,31	0,32	0,30	0,27	0,25	0,26





Percebe-se fortes oscilações no semestre, tendo a Recuperanda obtido indicadores desfavoráveis em 2 períodos. No mês de análise, a margem líquida e a rentabilidade fecharam **positivas** em 7,10% e 1,83%, respectivamente.

Segue abaixo representação gráfica da oscilação da margem líquida no semestre:



### 7.3.4 CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

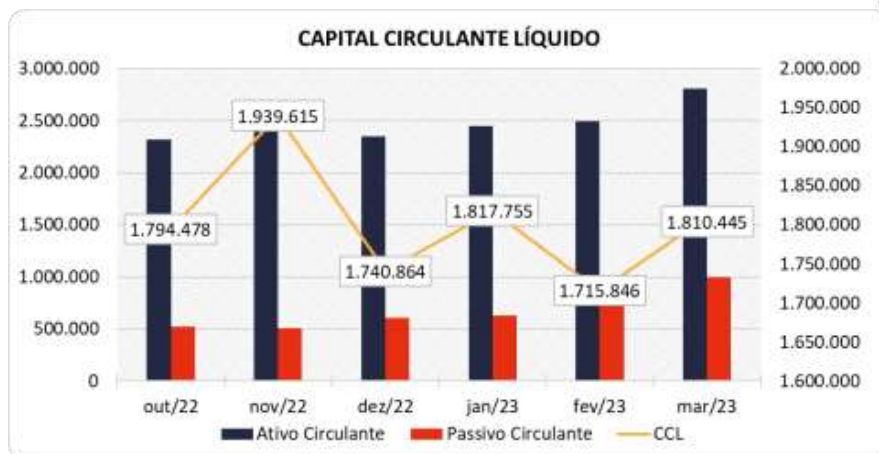
O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante positivo), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL negativo entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo.

<b>CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO</b>	<b>out/22</b>	<b>nov/22</b>	<b>dez/22</b>	<b>jan/23</b>	<b>fev/23</b>	<b>mar/23</b>
Ativo Circulante	2.318.018	2.444.460	2.347.385	2.445.146	2.493.352	2.809.423
Passivo Circulante	523.539	504.844	606.521	627.392	777.507	998.977
<b>CCL</b>	<b>1.794.478</b>	<b>1.939.615</b>	<b>1.740.864</b>	<b>1.817.755</b>	<b>1.715.846</b>	<b>1.810.445</b>
<b>Variação %</b>	<b>25,97%</b>	<b>8,09%</b>	<b>-10,25%</b>	<b>4,42%</b>	<b>-5,61%</b>	<b>5,51%</b>

Percebe-se que a Recuperanda  **aumentou**  seu CCL  **positivo**  em 5,51% em relação ao mês anterior, passando de um CCL de R\$ 1,7 milhão para um CCL de R\$ 1,8 milhão.

Para melhor entendimento, segue representada graficamente a evolução do saldo apurado no capital de giro líquido:





## 7.4 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE EXERCÍCIO

A demonstração do resultado do exercício, ou DRE, é um relatório de demonstração contábilística dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido, através do confronto das receitas, custos e resultados, apurados em determinado período. A DRE deve ser elaborada segundo o princípio contábil do regime de competência, onde as receitas e despesas devem ser simultaneamente incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram.

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado das Recuperandas no mês de março de 2023, demonstrando que no referido mês as empresas apresentaram um **lucro** de 7,1% sobre seu faturamento, ou seja, R\$ 97 mil.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	jan/23	fev/23	AV	mar/23	AV	Média	AV	Média	AV	AH	Variação
						jan22 a dez22		jan23 a fev23		mar23/jan23	mar23/jan23
<b>Receitas Operacionais Brutas</b>	<b>1.338.462</b>	<b>1.244.150</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.383.833</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.530.710</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.322.149</b>	<b>100,0%</b>	<b>11,2%</b>	<b>139.683</b>
(-) Deduções das Receitas	-4.541	-4.318	-0,3%	-6.144	-0,4%	-2.975	-0,2%	-5.001	-0,4%	42,3%	-1.825
<b>(=) Receita Operacional Líquida</b>	<b>1.333.922</b>	<b>1.239.832</b>	<b>99,7%</b>	<b>1.377.690</b>	<b>99,6%</b>	<b>1.523.809</b>	<b>99,5%</b>	<b>1.317.148</b>	<b>99,6%</b>	<b>11,1%</b>	<b>137.858</b>
(-) Custo dos Produtos, Mercadorias e Serviços	-1.173.281	-1.060.984	-85,3%	-1.132.372	-81,8%	-1.339.503	-87,5%	-1.122.212	-84,9%	6,7%	-71.388
<b>(=) Lucro Bruto</b>	<b>160.641</b>	<b>178.848</b>	<b>14,4%</b>	<b>245.318</b>	<b>17,7%</b>	<b>188.232</b>	<b>12,3%</b>	<b>194.935</b>	<b>14,7%</b>	<b>37,2%</b>	<b>66.470</b>
(-) Despesas Operacionais	-76.884	-169.910	-13,7%	-115.558	-8,4%	-146.147	-9,5%	-120.784	-9,1%	-32,0%	54.351
<b>(=) Resultado Operacional (Ebitda)</b>	<b>83.757</b>	<b>8.938</b>	<b>0,7%</b>	<b>129.760</b>	<b>9,4%</b>	<b>42.084</b>	<b>2,7%</b>	<b>74.152</b>	<b>5,6%</b>	<b>1351,7%</b>	<b>120.822</b>
(-) Depreciação e Amortizações	-3.872	-3.872	-0,3%	-3.872	-0,3%	-3.863	-0,3%	-3.872	-0,3%	0,0%	0
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-12.728	-17.340	-1,4%	-19.879	-1,4%	-9.587	-0,6%	-16.649	-1,3%	14,6%	-2.539
<b>(=) Result. do Exerc. Antes do RNO</b>	<b>67.158</b>	<b>-12.274</b>	<b>-1,0%</b>	<b>106.009</b>	<b>7,7%</b>	<b>28.634</b>	<b>1,9%</b>	<b>53.631</b>	<b>4,1%</b>	<b>-963,7%</b>	<b>118.283</b>
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0,0%	0	0,0%	-12.139	-0,8%	0	0,0%	0,0%	0
<b>(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.</b>	<b>67.158</b>	<b>-12.274</b>	<b>-1,0%</b>	<b>106.009</b>	<b>7,7%</b>	<b>16.495</b>	<b>1,1%</b>	<b>53.631</b>	<b>4,1%</b>	<b>-963,7%</b>	<b>118.283</b>
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0,0%	-8.175	-0,6%	-1.875	-0,1%	-2.725	-0,2%	0,0%	-8.175
<b>(=) Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>67.158</b>	<b>-12.274</b>	<b>-1,0%</b>	<b>97.834</b>	<b>7,1%</b>	<b>14.620</b>	<b>1,0%</b>	<b>50.906</b>	<b>3,9%</b>	<b>-897,1%</b>	<b>110.108</b>

### 7.4.1 RECEITAS

As receitas consistem na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas em um determinado período. Elas demonstram a real capacidade da empresa e sua participação no mercado, ou seja, no fluxo de caixa da empresa, a receita constitui parte das entradas de dinheiro.

A seguir apresentamos o quadro de obtenção de receitas do semestre, onde pode-se constatar as oscilações ocorridas no período.





RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	out/22	nov/22	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23
Venda de Mercadorias à Prazo	1.466.087	1.593.496	1.459.325	1.338.462	1.244.041	1.383.784
Prestação de Serviços	0	0	0	0	0	0
Outras Receitas	32.645	63	1.345	0	109	50
<b>Total</b>	<b>1.498.732</b>	<b>1.593.559</b>	<b>1.460.670</b>	<b>1.338.462</b>	<b>1.244.150</b>	<b>1.383.833</b>

No mês de março de 2023, a Recuperanda apresentou receita na ordem de R\$ 1,3 milhão, advinda da venda de mercadorias ocorrida majoritariamente na Recuperanda Posto Brasília, conforme pode ser visualizado na análise comparativa entre as Recuperandas, realizada no início deste RMA. No período de fevereiro a março de 2023, o grupo demonstrou um aumento de 11,2% nas receitas, respectivamente R\$ 139 mil.

Segue abaixo um gráfico com a oscilação das receitas durante o último semestre:



## 7.4.2 LUCRO BRUTO

O **Lucro bruto** é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar as despesas operacionais (e ter lucro), após o reconhecimento das deduções das receitas (impostos e devoluções sobre vendas) e do pagamento dos custos (matéria-prima e mão de obra direta).

DEDUÇÕES E CUSTOS	out/22	nov/22	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23
( - ) Deduções das Receitas	-3.527	-3.605	-5.197	-4.541	-4.318	-6.144
<b>( = ) Receita Operacional Líquida</b>	<b>1.495.204</b>	<b>1.589.954</b>	<b>1.455.472</b>	<b>1.333.922</b>	<b>1.239.832</b>	<b>1.377.690</b>
( - ) Custo dos Produtos, Mercadorias e Serviços	-1.289.908	-1.404.117	-1.288.154	-1.173.281	-1.060.984	-1.132.372
<b>( = ) Lucro Bruto</b>	<b>205.296</b>	<b>185.837</b>	<b>167.318</b>	<b>160.641</b>	<b>178.848</b>	<b>245.318</b>
<b>% Lucro Bruto</b>	<b>13,70%</b>	<b>11,66%</b>	<b>11,45%</b>	<b>12,00%</b>	<b>14,38%</b>	<b>17,73%</b>

De fevereiro a março de 2023, a Recuperanda demonstrou um decréscimo percentual de 3,35% nas deduções das receitas e nos custos dos produtos vendidos. Após essa redução percentual dos custos e deduções, o lucro bruto encerrou o mês positivo em 17,73% sobre o faturamento, respectivamente R\$ 245 mil, maior comparativamente ao mês anterior que foi de R\$ 178 mil.



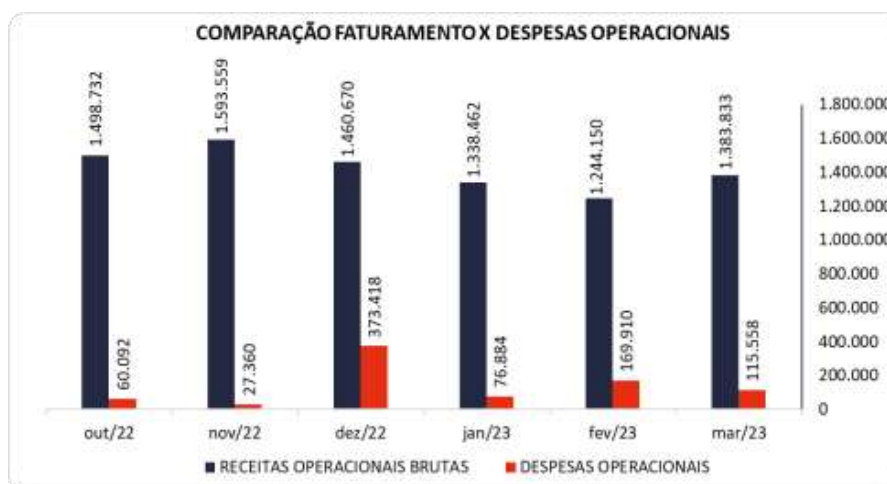


### 7.4.3 RECEITAS X DESPESAS OPERACIONAIS

No período de fevereiro a março de 2023, conforme relatado em tópicos anteriores, houve uma alta no faturamento.

As despesas operacionais no mês de março de 2023 apresentaram desembolso de R\$ 115 mil, representando 8,4% do faturamento do mês, demonstrando uma baixa de R\$ 54 mil tendo como a principal responsável a conta "Outras Despesas", ocasionado pelo fato de as Recuperandas terem lançado valores menores decorrentes de Perdas no Recebimento de Títulos.

Destaca-se que a rubrica citada anteriormente é a mais representativa no total das despesas acumuladas de janeiro de 2019 a março de 2023, 35,11%, seguida por "Materiais de Uso e Consumo" e "Salários, Encargos e Outros Proventos".



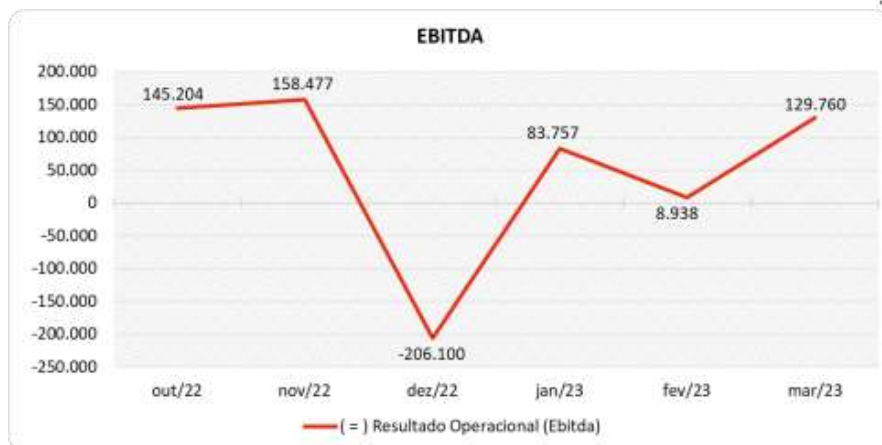
### 7.4.4 EVOLUÇÃO DO EBITDA

**Ebitda** é a sigla em inglês para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização" (também conhecida como Lajida).

O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros e das depreciações.

Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, por isso está denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito da Recuperanda, segue abaixo:





O Lucro Bruto positivo auferido no período foi suficiente para cobrir as despesas operacionais do mês de março de 2023, gerando um Ebitda favorável na ordem de R\$ 129 mil, ou seja, 9,4% sobre o faturamento, sendo um resultado maior que o auferido no mês anterior, onde havia fechado positivo em 0,7%, respectivamente R\$ 8 mil.

#### 7.4.5 RESULTADO OPERACIONAL X RESULTADO LÍQUIDO

A tabela abaixo se refere à evolução do Ebitda em confrontação com o Resultado Líquido do Exercício registrado pelas Recuperandas até março de 2023.

Nesta análise, incorpora-se as depreciações, amortizações e resultados não operacionais consumando-se com o resultado líquido.

CONTAS	out/22	nov/22	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23
<b>( = ) Resultado Operacional (Ebitda)</b>	<b>145.204</b>	<b>158.477</b>	<b>-206.100</b>	<b>83.757</b>	<b>8.938</b>	<b>129.760</b>
( - ) Depreciação e Amortizações	-3.872	-3.872	-3.872	-3.872	-3.872	-3.872
( - ) Encargos Financeiros Líquidos	-7.843	-8.852	-11.882	-12.728	-17.340	-19.879
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes do RNO</b>	<b>133.488</b>	<b>145.752</b>	<b>-221.854</b>	<b>67.158</b>	<b>-12.274</b>	<b>106.009</b>
( +/- ) Resultado Não Operacional	0	0	0	0	0	0
<b>( = ) Result. do Exerc. Antes das Prov.</b>	<b>133.488</b>	<b>145.752</b>	<b>-221.854</b>	<b>67.158</b>	<b>-12.274</b>	<b>106.009</b>
( - ) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0	0	0	-8.175
<b>( = ) Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>133.488</b>	<b>145.752</b>	<b>-221.854</b>	<b>67.158</b>	<b>-12.274</b>	<b>97.834</b>

Com o Ebitda positivo, após a incorporação das Depreciações e Amortizações de R\$ 3 mil, dos Encargos Financeiros Líquidos que apresentaram um saldo de R\$ 19 mil e das provisões de IRPJ e CSLL no valor R\$ 8 mil, a Recuperanda fechou com o Resultado Líquido do Exercício favorável na ordem de R\$ 97 mil, portanto, 7,1% sobre o faturamento de março de 2023, sendo que o auferido no mês anterior havia apresentado um resultado negativo de R\$ 12 mil.

#### 7.5 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)





Um dos relatórios mais importantes para a gestão é a Demonstração do Fluxo de caixa (DFC). O seu objetivo é evidenciar alterações no saldo de disponibilidades da empresa em um determinado período.

Fluxo de caixa direto é um método de estruturação da Demonstração de Fluxo de Caixa, na qual são registradas as entradas e saídas de recursos do negócio.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, no último semestre.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	out/22	nov/22	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23
<b>Atividades operacionais</b>						
Movimentação de clientes a receber	1.510.860	1.453.916	1.609.926	1.109.939	1.212.477	1.082.991
Movimentação de outros créditos a receber	-267.232	-7.312	-12.416	-14.931	5.364	6.640
Movimentação de ativo realizável a longo prazo	0	0	0	0	0	0
( - ) Movimentação de fornecedores	-1.448.310	-1.447.201	-1.125.404	-1.165.376	-890.204	-960.828
( - ) Movimentação de tributos	-9.818	-592	-7.183	-5.615	-4.306	-5.211
( - ) Movimentação de despesas	-53.659	-39.270	-397.554	-78.324	-194.579	-130.789
( - ) Movimentação de outras obrigações	0	0	0	0	0	0
( - ) Movimentação de outras obrigações a longo prazo	232.427	-4.609	19.109	13.157	-6.841	-6.177
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>-35.733</b>	<b>-45.068</b>	<b>86.478</b>	<b>-141.150</b>	<b>121.911</b>	<b>-13.374</b>
<b>Atividades de investimentos</b>						
Movimentação de investimentos permanentes	0	0	0	0	0	0
Movimentação de imobilizado e intangíveis	121	121	121	121	121	121
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>	<b>121</b>	<b>121</b>	<b>121</b>	<b>121</b>	<b>121</b>	<b>121</b>
<b>Atividades de financiamentos</b>						
Movimentação de empréstimos e financiamentos	0	0	0	0	0	0
Movimentação de empréstimos e financiamentos LP	0	0	0	0	0	0
Movimentação de outras atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Atividades do PRJ</b>						
Movimentação do PRJ	0	0	0	0	0	0
<b>Fluxo de caixa das atividades do PRJ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Atividades do PL</b>						
Movimentação do PL	0	0	0	-7.417	-86.788	-1.050
<b>Fluxo de caixa de ajustes do BP</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-7.417</b>	<b>-86.788</b>	<b>-1.050</b>
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>-35.611</b>	<b>-44.946</b>	<b>86.599</b>	<b>-148.445</b>	<b>35.244</b>	<b>-14.303</b>
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	218.422	182.810	137.864	224.464	76.018	111.263
Caixa e equivalentes de caixa do final do período	182.810	137.864	224.464	76.018	111.263	96.959
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>-35.611</b>	<b>-44.946</b>	<b>86.599</b>	<b>-148.445</b>	<b>35.244</b>	<b>-14.303</b>

As Recuperandas auferiram em março/2023 um caixa negativo em R\$ 13 mil derivado da movimentação relacionada com a operação. Isso significa que saiu mais dinheiro no caixa do que entrou. Os recebimentos registraram um saldo positivo de R\$ 1 milhão, enquanto as saídas de caixa com os pagamentos contribuíram para saldo negativo também de R\$ 1 milhão, porém levemente maior.

Em relação as movimentações financeiras do imobilizado, visualiza-se uma entrada de R\$ 121 referente a diferença entre a depreciação informada na DRE e o valor de depreciação informado no balanço.

Por fim, destaca-se a Movimentação do PL negativa em R\$ 1 mil, referente a ajustes já citados anteriormente no corpo deste RMA. Dessa forma, sem outras movimentações significativas, as Recuperandas fecharam com variação negativa do caixa em R\$ 14 mil.







## 8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Após analisarmos os relatórios contábeis que demonstram a movimentação operacional e financeira das Recuperandas no mês de março de 2023, destacaremos abaixo algumas informações extraídas desses documentos que nos ajudam a interpretar a sua atual situação econômico-financeira:

**Faturamento** – As Recuperandas registraram um faturamento de R\$ 1,3 milhão no mês de março de 2023, valor 11,2% acima do auferido no mês anterior. O faturamento médio mensal de 2023 ficou na ordem de R\$ 1,3 milhão e, apesar de, ser referente a apenas três meses, encontra-se abaixo da média do ano de 2022, que foi de R\$ 1,5 milhão. A receita gerada no período foi suficiente para cobrir os custos e as despesas operacionais, ocasionando em resultado positivo no mês de análise.

**Lucro Bruto** – É o resultado das vendas subtraído as deduções da receita e os custos das mercadorias/produtos, servindo essa sobra para cobrir os demais gastos da operação, e gerar o lucro que se espera. Em março de 2023, as empresas obtiveram um lucro bruto de 17,73% sobre o faturamento e acumulam uma média de R\$ 194 mil, resultado maior que a média auferida no ano de 2022, que havia sido positiva em R\$ 188 mil.

**Resultado Operacional (Ebitda)** – É o ganho na operação, antes de deduzir possíveis encargos financeiros e/ou outros gastos que, apesar de existirem, não estão necessariamente atrelados à operação normal da empresa. Em março de 2023, as empresas apresentaram um Ebitda positivo de R\$ 129 mil, respectivamente 9,4% sobre o faturamento, acumulando no corrente ano um resultado operacional médio favorável de 5,6%, maior do que o ano de 2022, que apresentou uma porcentagem positiva de 2,7% sobre o faturamento.

**Resultado Líquido do Exercício** – É o resultado apurado deduzindo das receitas brutas todos os custos operacionais e não operacionais do período analisado. Esse resultado é o valor que será incorporado ao Patrimônio Líquido da empresa para futuras destinações. No mês de análise, a empresa gerou um lucro de R\$ 97 mil, aumentando o saldo positivo acumulado no exercício de 2023 para R\$ 152 mil.

**Capital Circulante Líquido** – O capital circulante líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante da empresa. De acordo com as informações obtidas no Balancete do mês, para uma dívida a curto prazo de R\$ 998 mil, a Recuperanda possui no ativo circulante o valor de R\$ 2,8 milhões, suficiente para cobrir 2,8 vezes o valor das dívidas de curto prazo.

**Endividamento Geral** – Observa-se que a Recuperanda mantém um endividamento em torno de 122% em relação ao seu Ativo total. Isto significa que, no caso de uma liquidação, as empresas não poderão com os recursos do Ativo pagar todos os seus credores.

