



VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.

Administradora Judicial

CLEVERSON MARCEL COLOMBO

Sócio

✉ contato@valorconsultores.com.br

46º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

JULHO DE 2021

MULTIPET INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE EQUIPAMENTOS LTDA.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0009853-94.2017.8.16.0170

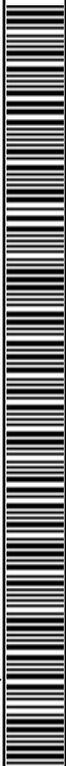
1ª VARA CÍVEL DE TOLEDO/PR





SUMÁRIO

1. GLOSSÁRIO	3
2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS	3
3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES	4
3.1 HISTÓRICO DA EMPRESA	4
4. CRONOGRAMA PROCESSUAL.....	4
5. CUMPRIMENTO DO PRJ	8
6. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ.....	8
7. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS	9
7.1 QUADRO DE FUNCIONÁRIOS	9
8. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS	10
8.1 BALANÇO PATRIMONIAL	10
8.1.1 Ativo	10
8.1.2 Passivo	12
8.2 ÍNDICES CONTÁBEIS	14
8.2.1 Índices de Liquidez	14
8.2.2 Índices de Endividamento	15
8.2.3 Índices de Rentabilidade	15
8.2.4 Capital Circulante Líquido	16
8.3 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO.....	17
8.3.1 Evolução da Receita	18
8.3.2 Margem de Contribuição	19
8.3.3 Receita X Despesas Fixas.....	20
8.3.4 Evolução do Ebitda.....	20
8.3.5 Resultado Operacional x Resultado Líquido do Exercício	21
8.4 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO).....	22
9. CONSIDERAÇÕES FINAIS	23





1. GLOSSÁRIO

AGC	Assembleia Geral de Credores
AJ	Administradora Judicial
BP	Balanço Patrimonial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
LRE	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
PL	Patrimônio Líquido
PRJ	Plano de Recuperação Judicial
RECUPERANDA	Multipet Indústria e Comércio de Equipamentos LTDA
RJ	Recuperação Judicial
RMA	Relatório Mensal de Atividades

2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O administrador judicial é órgão auxiliar da justiça e de confiança do juiz, que ao assumir as suas funções compromete-se a bem e fielmente desempenhar o cargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever do administrador na Recuperação Judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, com a apresentação ao Juízo, para juntada aos autos, de relatório mensal das atividades (RMA) do devedor.

O RMA reúne e sintetiza informações processuais, operacionais e financeiras da empresa, com o objetivo de trazer ao Juiz, credores e demais interessados um relato transparente e objetivo dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As informações apresentadas no RMA são baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pela Recuperanda, sob as penas do Art. 171 da LRE, os quais não foram objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que a AJ não pode garantir ou afirmar a correção, a precisão ou que as informações prestadas pela Recuperanda estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Contudo, considerando o acompanhamento mensal de suas atividades pela AJ, pode-se afirmar que os dados correspondem ao ocorrido no mês.

O período objeto de análise processual e operacional corresponde ao mês de julho de 2021.

Os principais documentos e informações atualizadas acerca da Recuperação Judicial também podem ser consultados no endereço eletrônico da AJ em: <http://www.valorconsultores.com.br/processo/29/multipet-industria-comercio-equipamentos-ltda>.





3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES

3.1 HISTÓRICO DA EMPRESA

A Recuperanda tem sede e único estabelecimento na Avenida Nossa Senhora de Fátima, 1692, Jardim Porto Alegre, no Município de Toledo/PR, razão pela qual, a RJ foi ajuizada e tramita no Juízo desta Comarca, nos termos do Art. 3º da LRE. Suas atividades tiveram início no ano de 1997 e vêm sendo realizadas de forma contínua desde então.

A sua principal atividade consiste na produção de equipamentos de “sopro para embalagens do tipo pet”, sendo que a primeira unidade foi comercializada em agosto de 1998. A empresa buscava produzir um equipamento nacional, de pequeno porte e mais acessível para os fabricantes regionais brasileiros.

Após a comercialização de seu primeiro equipamento, a Recuperanda passou a direcionar seu capital a fim de melhorar sua tecnologia e, com o tempo, passou a investir em novos equipamentos, modernização e automatização, bem como, direcionando seus equipamentos para embalagens de grande porte (entre 5 a 20 litros).

No ano de 2011, a Recuperanda adquiriu o imóvel em que se encontra atualmente, objetivando centralizar e otimizar sua produção. Segundo consta na petição inicial, para os gestores o capital humano é “o principal ativo da companhia” e no auge do crescimento, entre os anos de 2010 a 2013, chegou a empregar 251 funcionários diretos, conforme dados da inicial.

Como causas concretas da situação patrimonial e das razões da crise econômico-financeira, a Recuperanda elencou: (i) queda nas vendas; (ii) o aumento da concorrência no mercado de sopradoras de garrafas pet; (iii) atrasos na entrega de equipamentos adquiridos, que geraram consequências na produção, bem como no pagamento dos empréstimos adquiridos; (iv) que entre 2013 e 2015 pagou em torno de R\$ 10.452.403,63 (dez milhões quatrocentos e cinquenta e dois mil, quatrocentos e três reais e sessenta e três centavos) a título de juros; (v) a crise político/econômica brasileira.

4. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Seq.	Data	Evento
1	18/08/2017	Pedido de recuperação judicial
20	31/08/2017	Deferimento do processamento
26	04/09/2017	Juntada do Termo de Compromisso da AJ
	15/09/2017	Publicação do edital do Art. 52, § 1º (“edital do devedor”)





64	19/09/2017	Petição "Carta aos Credores"
70	28/09/2017	Relatório Preliminar
	06/10/2017	Término do prazo para a apresentação de habilitação e/ou divergência de crédito à Administradora Judicial
125	31/10/2017	1º RMA
147	30/11/2017	2º RMA
155	07/12/2017	Juntada do PRJ
190	20/12/2017	Apresentação da relação de credores da AJ (Art. 7º)
194	22/12/2017	3º RMA
219	30/01/2018	4º RMA
	19/02/2018	Publicação do edital do Art. 7º, § 2º ("edital do AJ")
	19/02/2018	Publicação do edital do Art. 53, parágrafo único ("edital do plano")
249	27/02/2018	5º RMA
	05/03/2018	Fim do prazo para apresentação de Impugnação de Crédito
276	29/03/2018	6º RMA
	04/04/2018	Fim do prazo para apresentar objeção ao plano
295	30/04/2018	7º RMA
485	25/05/2018	Publicação do edital do Art. 36 ("edital da AGC")
525	31/05/2018	8º RMA
595	30/06/2018	9º RMA
	02/07/2018	AGC em 1ª Convocação
612	03/07/2018	Ata AGC em 1ª Convocação
	05/07/2018	Fim do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (Art. 6º, § 4º - <i>stay period</i>)
	16/07/2018	AGC em 2ª Convocação
757	18/07/2018	Ata AGC em 2ª Convocação
797	29/07/2018	10º RMA
819	22/08/2018	Decisão homologatória do PRJ e concessão da RJ
909	27/08/2018	11º RMA
986	14/09/2018	Petição do credor Banco Bradesco S/A de comunicação de interposição de Agravo de Instrumento contra decisão homologatória do PRJ e concessão da RJ
1030	29/09/2018	12º RMA



1041	05/10/2018	Petição Fazenda Nacional de comunicação de interposição de Agravo de Instrumento contra decisão homologatória do PRJ e concessão da RJ
1194	31/10/2018	13º RMA
1219	20/11/2018	Agravo de Instrumento contra decisão homologatória do PRJ e concessão da RJ
1243	27/11/2018	14º RMA
1407	21/12/2018	15º RMA
1434	30/01/2019	16º RMA
1801	27/02/2019	17º RMA
1836	29/03/2019	18º RMA
1844	30/04/2019	19º RMA
1857	28/05/2019	20º RMA
1858	29/06/2019	21º RMA
1864	19/07/2019	Informação acerca de decisão que conferiu efeito suspensivo ao Recurso Especial interposto em face da decisão que determinou a apresentação de CND's para homologação do PRJ
1865	24/07/2019	22º RMA
1881	28/08/2019	23º RMA
2020	30/09/2019	24º RMA
2025		Acórdão reconhecendo à essencialidade do imóvel da Recuperanda e suspendendo o leilão extrajudicial designado
2244	01/11/2019	25º RMA
2252	04/12/2019	26º RMA
2259	18/12/2019	27º RMA
2263	24/01/2020	28º RMA
2359	21/02/2020	29º RMA
2415	03/03/2020	AJ apresentou a relação de credores da Recuperanda atualizada
2431	27/03/2020	30º RMA
2443	27/04/2020	31º RMA
2483	28/05/2020	32º RMA
2491	30/06/2020	33º RMA
2496	30/07/2020	34º RMA
2501	26/08/2020	35º RMA
2505	30/09/2020	36º RMA





2510	20/10/2020	O credor FURLAN PARTICIPAÇÕES LTDA., noticia acordo com a pessoa física de Marina Schuler da Igreja, para satisfação de seu crédito, objeto desta RJ.
2513	30/10/2020	37º RMA
2524	25/11/2020	Manifestação da AJ quanto ao acordo formulado entre o credor FURLAN PARTICIPAÇÕES LTDA. e a pessoa física de Marina Schuler da Igreja, pugnando pela retificação da Relação de Credores, com a exclusão do cedente originário ARTHUR SCHULER DA IGREJA e inclusão da FURLAN
2527	30/11/2020	38º RMA
2535	10/12/2020	Petição do Banco Bradesco S/A para alienação do imóvel sob a matrícula n. 34.337, onde está sediada a Recuperanda
2538	16/12/2020	39º RMA
2543	29/01/2021	40º RMA
2553	26/02/2021	41º RMA
2651	14/03/2021	Petição do Banco Bradesco S/A reiterando requerimento de seq. 2535
2660	17/03/2021	Ofício de penhora no rosto expedido pela 3ª Vara Federal de Ponta Grossa/PR
2714	27/03/2021	42º RMA
2762	22/04/2021	Manifestação da Recuperanda acerca da petição do Banco Bradesco S/A de mov. 2535, requerendo designação de audiência conciliatória
2764	22/04/2021	Manifestação da AJ acerca do conflito que recai sobre o imóvel sede da Recuperanda, também requerendo designação de audiência de mediação para resolução da questão
2765	26/04/2021	Decisão que, dentre outras deliberações, designou data para realização de audiência de mediação entre o Banco Bradesco S/A e a Recuperanda, com a participação do AJ
2862	30/04/2021	43º RMA
2925	11/05/2021	Manifestação da União acerca da existência de débitos fiscais da Recuperanda e meios disponíveis para sua regularização
2932	11/05/2021	Juntada do termo de audiência de conciliação infrutífera ocorrida entre a Recuperanda e o Banco Bradesco S/A
3119	25/05/2021	Requerimento do Banco Bradesco S/A de expedição de Ofício ao 1º Registro de imóveis de Toledo/PR informando que nada obsta o prosseguimento dos atos de alienação do imóvel matrícula 34.337
3126	31/05/2021	44º RMA
3170	30/06/2021	45º RMA
3171	05/07/2021	Juntada do Quadro Geral de Credores Consolidado
3172	08/07/2021	Decisão que determina a inclusão do Banco Bradesco na Classe dos Credores com Garantia Real no Quadro Geral de Credores da Recuperanda



3271	16/07/2021	Requerimento da Recuperanda de suspensão das execuções fiscais movidas pela Fazenda Pública do Estado do Paraná em seu desfavor, bem como deliberação acerca da constrição patrimonial sofrida
3326	23/07/2021	Manifestação da AJ acerca dos requerimentos realizados pela Recuperanda em mov. 3271.1
3327	26/07/2021	Oposição de Embargos de Declaração pelo Banco Bradesco em face da decisão de mov. 3172

5. CUMPRIMENTO DO PRJ

O Plano de Recuperação Judicial aprovado e homologado por meio do Aditivo Contratual apresentado em Assembleia Geral de Credores (seq. 757.2), dispõe da seguinte forma em relação ao pagamento escalonado dos credores trabalhistas:

- (i) Créditos até o valor de R\$5.000,00 serão pagos em 09 (nove) parcelas mensais;
- (ii) Créditos de R\$5.001,00 até R\$ 10.000,00 serão pagos em 12 (doze) parcelas mensais;
- (iii) Créditos de R\$10.001,00 até R\$ 15.000,00 serão pagos em 18 (dezoito) parcelas mensais;
- (iv) Créditos de R\$15.001,00 a R\$ 20.000,00 serão pagos em 24 (vinte e quatro) parcelas mensais;
- (v) Créditos acima de R\$ 20.001,00 serão pagos em 36 (trinta e seis) parcelas mensais.

Todos os pagamentos acima elencados tiveram início a partir da homologação do Plano de Recuperação Judicial.

Já no tocante aos pagamentos das demais classes, esses vem sendo regularmente realizados mensalmente desde 22/02/2020 aos credores que informaram as contas bancárias à Recuperanda, consoante anteriormente consignado no Plano de Recuperação Judicial.

Desta forma, conforme previsto, neste mês o representante da Recuperanda informou que vem realizando tempestivamente os pagamentos de todos os credores relacionados, tendo apresentado à AJ os comprovantes de pagamento e planilha de controle relativos à parcela nº 35 dos créditos trabalhistas e à parcela n. 18ª das demais classes, todas essas referentes ao mês de julho/2021, cujos documentos seguem anexos a este RMA.

6. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ

As atividades desenvolvidas pela AJ no período foram:

- Videoconferência realizada em 19/07/2021 com o responsável pelo setor financeiro da Recuperanda, Sr. Wellington Alves de Abreu, para obtenção das informações que subsidiam este relatório.





7. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

As informações que subsidiam o presente relatório foram coletadas via videoconferência realizada no dia 19/07/2021 com o responsável pelo setor financeiro, Sr. Wellington Alves de Abreu, a fim de obter as informações pertinentes acerca do funcionamento operacional no período de análise.

De plano, pelo preposto não só foi apontado o regular exercício operacional, mas a produção em capacidade plena, tanto na área fabril, com meio turno adicional até as 23h00min em razão da alta demanda, quanto na comercial, estando os cronogramas de construção de máquinas e entregas dentro do planejado e a demanda com programação fechada até o final do mês de dezembro/2021, já prospectando novos contratos para o próximo ano.

Em paralelo à demanda aquecida, ao AJ foi lembrado que a empresa mantém constantes estudos dos cenários econômicos frente às instabilidades do mercado, seja em função dos efeitos da pandemia, seja em razão das oscilações do dólar e do aumento de custos dos insumos, especialmente para o segmento de automação e do aço, visando melhor projetar resultados futuros.

Como exemplo do relatado, indicou-se que a empresa mantém política preventiva de proteção aos constantes aumentos de preços nas matérias-primas, por meio da qual fixou-se os custos de insumos no segmento de automação das máquinas já contratadas com parceiro até o mês de novembro/2021.

Também com o intuito de economizar as despesas operacionais, lembrou o representante a utilização de geradores de energia na empresa durante às 18h00min até às 20h00min, objetivando a redução dos custos elevados de energia elétrica da Copel nos horários de pico.

Ao fim, o preposto mencionou que os tributos correntes vêm sendo regularmente pagos, ao passo em que também se mantém estudos de fluxo de caixa objetivando-se a equalização e parcelamento daqueles que estão atrasados.

7.1 QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

No mês de julho de 2021, a Recuperanda informou que mantém empregados 25 (vinte e cinco) colaboradores, cujos salários permanecem sendo adimplidos em dia.





8. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As informações apresentadas a seguir refletem as análises efetuadas pela AJ com base nos documentos fornecidos pela Recuperanda, referentes ao período de abril a maio de 2021.

8.1 BALANÇO PATRIMONIAL

8.1.1 ATIVO

O Ativo faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são demonstrados através do Balanço Patrimonial, juntamente com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa. É possível considerar, ainda, que os ativos são convertíveis em meios monetários, com a venda de um maquinário da empresa, por exemplo.

A representação dos Ativos, no Balanço, é dividida entre aqueles ativos que são convertíveis mais rapidamente e aqueles que levam mais tempo, que são os ativos circulantes e não circulantes, respectivamente.

Os dados da evolução da composição dos Ativos da Recuperanda serão apresentados abaixo de forma comparativa de janeiro de 2017 a maio de 2021, sendo que no período de abril a maio de 2021 demonstraram uma redução de 2,3%, conforme pode ser visualizado na tabela a seguir:

ATIVO	jan/17	abr/21	AV	mai/21	AV	AH mai21/jan17	AH mai21/abr21	Varição mai21/jan17	Varição mai21/abr21
Ativo Circulante	17.313.759	24.910.516	79,4%	24.239.743	79,1%	40,0%	-2,7%	6.925.984	-670.772
Caixa e Equivalentes a Caixa	1.418.822	6.661	0,0%	5.241	0,0%	-99,6%	-21,3%	-1.413.581	-1.419
Créditos	4.053.127	11.165.977	35,6%	9.998.841	32,6%	146,7%	-10,5%	5.945.714	-1.167.136
Outros Créditos	3.117.431	9.872.993	31,5%	10.220.231	33,3%	227,8%	3,5%	7.102.800	347.239
Tributos a Recuperar/Compensar	1.762.516	2.933.463	9,3%	2.917.209	9,5%	65,5%	-0,6%	1.154.694	-16.253
Estoques	6.088.975	931.423	3,0%	1.098.221	3,6%	-82,0%	17,9%	-4.990.754	166.798
Despesas Pagas Antecipadamente	872.889	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	0,0%	-872.889	0
Ativo Não Circulante	8.413.802	6.471.554	20,6%	6.422.456	20,9%	-23,7%	-0,8%	-1.991.346	-49.098
Ativo Realizável a Longo Prazo	2.992.766	43.245	0,1%	43.245	0,1%	-98,6%	0,0%	-2.949.521	0
Empréstimos a Receber LP	1.129.245	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	0,0%	-1.129.245	0
Despesas Pagas Antecipadamente LP	1.803.113	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	0,0%	-1.803.113	0
Outros Créditos	60.407	43.245	0,1%	43.245	0,1%	-28,4%	0,0%	-17.162	0
Ativo Permanente	5.421.036	6.428.309	20,5%	6.379.211	20,8%	17,7%	-0,8%	958.175	-49.098
Imobilizado	5.382.423	6.393.418	20,4%	6.344.320	20,7%	17,9%	-0,8%	961.897	-49.098
Intangível	38.613	34.891	0,1%	34.891	0,1%	-9,6%	0,0%	-3.722	0
Total do Ativo	25.727.561	31.382.070	100,0%	30.662.199	100,0%	19,2%	-2,3%	4.934.638	-719.871

Caixa e Equivalentes a Caixa: Este grupo representa os recursos financeiros disponíveis de forma imediata para pagamento das obrigações de curto prazo. Uma característica deste grupo são as mudanças constantes de valores, promovidas pelas operações diárias da empresa. Em maio/2021 as disponibilidades finalizaram com um saldo de R\$ 5 mil, apresentando uma redução de 21,3% em



comparação com o mês anterior, sendo que deste valor R\$ 2 mil encontra-se em Caixa e R\$ 2 mil estão nas contas correntes.

Créditos: O grupo Créditos representa as "Duplicatas a Receber" referente as vendas realizadas a prazo pela Recuperanda e apresentaram decréscimo de 10,5%, equivalente a R\$ 1,1 milhão, em razão principalmente da redução observada na conta "INTERLANDIA LIMITADA". O prazo médio de recebimento da empresa ficou em 101 dias e o grupo, com saldo de R\$ 9,9 milhões, representou 32,6% do total do ativo.

Outros Créditos: O grupo Outros Créditos é composto pelas contas "Adiantamentos a Fornecedores", "Adiantamento a Empregados", "Outras Contas", "Precatórios Requisitórios", "Depósito em Juízo" e "Recuperação de IPI". No período de abril a maio de 2021, apresentou um aumento de 3,5%, respectivamente R\$ 347 mil, mediante principalmente ao acréscimo em "TOLEDO MÁQUINAS" situada no subgrupo de Outras Contas. O grupo representou 33,3 % do ativo total.

Tributos a Recuperar/Compensar: Este grupo é constituído dos valores que poderão ser utilizados para compensação com os tributos devidos pela Recuperanda. No período de abril a maio de 2021 houve uma queda de 0,6% nesse grupo, equivalente a R\$ 16 mil, onde passou a demonstrar um saldo de R\$ 2,9 milhões, ou seja, 9,5% do total do ativo de maio de 2021.

Estoque de Produtos: O saldo dos estoques é relativo ao valor constante de mercadorias disponíveis para comercialização e demonstram movimentação de acordo com as vendas e compras efetuadas no período. Comparativamente de abril a maio de 2021 o estoque apresentou um aumento de R\$ 166 mil, passando a representar 3,6% do total do Ativo. Com esse volume de estoque, a Recuperanda tem estoque para 17 dias de vendas, com base nos custos dos produtos vendidos no período. Segue abaixo, um quadro que demonstra a composição do estoque no semestre e as oscilações ocorridas no período.

ESTOQUES	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21
Mercadorias, Produtos e Insumos	571.095	712.675	243.878	1.519.533	931.423	1.098.221
Mercadorias e Insumos - Filial	0	0	0	0	0	0
Total	571.095	712.675	243.878	1.519.533	931.423	1.098.221
Variação %	-49,39%	24,79%	-65,78%	523,07%	-38,70%	17,91%

Imobilizado: Este grupo é formado pelo conjunto de bens necessários à manutenção das atividades da empresa, caracterizados por apresentarem-se na forma tangível. No período de abril a maio de 2021, houve a apropriação da parcela de depreciação referente ao mês de maio de 2021, no valor de aproximadamente R\$ 49 mil, levando o grupo a uma redução de 0,8%, onde finalizou o período representando 20,7% do total do Ativo.



Intangível: Ativo intangível é um ativo não monetário identificável sem substância física. O valor constante nesta conta é de R\$ 34 mil e refere-se ao registro de marcas e patentes. Verifica-se ainda que desde outubro/19 não ocorreram mudanças nos valores deste grupo.

Apresenta-se abaixo um quadro com a composição demonstrativa do grupo:

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21
Imóveis	4.286.893	4.286.893	4.286.893	4.286.893	4.286.893	4.286.893
Móveis e Utensílios	203.573	203.573	203.573	203.573	203.573	203.573
Máquinas, Equipamentos e Ferramentas	6.398.151	6.402.891	6.398.151	6.398.151	6.398.151	6.398.151
Veículos	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Equipamentos de Informática	562.147	562.147	566.886	566.886	566.886	566.886
(-) Depreciação, Amortizações e Exaustões Acumuladas	-4.877.729	-4.926.780	-4.975.887	-5.024.986	-5.074.084	-5.123.182
Obras em Andamento II	0	0	0	0	0	0
Obras em Andamento	0	0	0	0	0	0
Marcas, Direitos e Patentes	34.891	34.891	34.891	34.891	34.891	34.891
(-) Amortização Acumulada	0	0	0	0	0	0
Total	6.619.925	6.575.613	6.526.506	6.477.408	6.428.309	6.379.211
Variação %	-0,74%	-0,67%	-0,75%	-0,75%	-0,76%	-0,76%

8.1.2 PASSIVO

O passivo é o conjunto de obrigações e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do Balanço Patrimonial.

Os dados da evolução da composição dos Passivos serão apresentados abaixo de forma comparativa de janeiro de 2017 a maio de 2021, com as variações que impactaram no mês e proporcionaram uma redução nominal de 2,3% de abril a maio de 2021.

PASSIVO	jan/17	abr/21	AV	mai/21	AV	AH		Variação	
						mai21/jan17	mai21/abr21	mai21/jan17	mai21/abr21
Passivo Circulante	26.180.443	27.541.726	87,8%	26.751.946	87,2%	2,2%	-2,9%	571.503	-789.781
Empréstimos e Financiamentos	3.091.069	414.068	1,3%	414.068	1,4%	-86,6%	0,0%	-2.677.001	0
Fornecedores	1.243.191	1.988.692	6,3%	2.163.235	7,1%	74,0%	8,8%	920.045	174.543
Obrigações Sociais e Trabalhistas	7.652.857	8.773.829	28,0%	8.783.593	28,6%	14,8%	0,1%	1.130.736	9.763
Outras Obrigações	8.028.158	8.065.783	25,7%	7.249.739	23,6%	-9,7%	-10,1%	-778.419	-816.044
Obrigações Tributárias	6.165.168	7.203.249	23,0%	7.199.518	23,5%	16,8%	-0,1%	1.034.349	-3.731
Credores Recuperação Judicial - RJ	0	1.096.106	3,5%	941.794	3,1%	0,0%	-14,1%	941.794	-154.313
Passivo Não Circulante	-452.881	3.840.344	12,2%	3.910.254	12,8%	-963,4%	1,8%	4.363.135	69.910
Passivo Exigível a Longo Prazo	6.049.893	19.206.293	61,2%	19.181.689	62,6%	217,1%	-0,1%	13.131.796	-24.604
Parcelamentos Tributários LP	5.067.863	3.664.891	11,7%	3.664.891	12,0%	-27,7%	0,0%	-1.402.972	0
Receitas Diferidas	0	2.465.012	7,9%	2.465.012	8,0%	0,0%	0,0%	2.465.012	0
Credores Recuperação Judicial - RJ - LP	979.612	13.076.390	41,7%	13.051.787	42,6%	1232,3%	-0,2%	12.072.175	-24.604
Franquias a Recuperar	2.418	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	0,0%	-2.418	0
Patrimônio Líquido	-6.502.774	-15.365.949	-49,0%	-15.271.436	-49,8%	134,8%	-0,6%	-8.768.662	94.514
Capital Social	600.000	600.000	1,9%	600.000	2,0%	0,0%	0,0%	0	0
Reservas	2.379.493	2.379.493	7,6%	2.379.493	7,8%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-8.677.622	-9.738.265	-31,0%	-9.738.265	-31,8%	12,2%	0,0%	-1.060.643	0
Lucros e/ou Prejuízos do Exercício	-804.645	632.208	2,0%	726.721	2,4%	-190,3%	14,9%	1.531.366	94.514
Ajustes de Exercícios Anteriores	0	-9.239.385	-29,4%	-9.239.385	-30,1%	0,0%	0,0%	-9.239.385	0
Total do Passivo	25.727.561	31.382.070	100,0%	30.662.199	100,0%	19,2%	-2,3%	4.934.638	-719.871



Fornecedores: Os Fornecedores apresentaram um acréscimo de 8,8%, ou seja, R\$ 174 mil de abril a maio de 2021. Entre os diversos fornecedores constantes no balancete enviado pela Recuperanda, a empresa "BMG PEÇAS LTDA" representou 32,6% do saldo do grupo neste último mês, sendo o maior credor do grupo. Por fim, o grupo demonstrou saldo de R\$ 2,1 milhões, uma representação de 7,1% do passivo total.

Obrigações Sociais e Trabalhistas: Composto por "Obrigações com Pessoal", "Obrigações Previdenciárias e Parcelamentos" e "Provisões", o grupo apresentou de abril a maio de 2021 um acréscimo de R\$ 9 mil, devido principalmente ao aumento observado na conta Provisão para 13º Salário. Dessa forma, as obrigações sociais e trabalhistas encerraram o período com saldo de R\$ 8,7 milhões, representando 28,6% do total do passivo.

Outras Obrigações: Este grupo constitui-se dos valores antecipados pelos clientes para entrega futura de mercadorias por parte da Recuperanda e os empréstimos mútuos. No comparativo de abril a maio de 2021, registrou uma redução de 10,1%, correspondente a R\$ 816 mil, devido ao decréscimo efetuado em Adiantamentos de Clientes. Por fim, o grupo de Outras Obrigações representou 23,6% do Total do Passivo, com saldo de R\$ 7,2 milhões.

Obrigações Tributárias a Curto e Longo Prazo: É toda obrigação que surge quando se consuma um fato imponible previsto na legislação tributária. No período de abril a maio de 2021 ocorreu no curto prazo uma redução de 0,1%, respectivamente R\$ 3 mil. Já no longo prazo, os Parcelamentos Tributários não demonstraram movimentações. O representante da Recuperanda afirmou que os tributos correntes vêm sendo regularmente pagos. Ao final de maio de 2021, o grupo constava ao todo com um saldo de R\$ 10,8 milhões, equivalente a 35,4% do passivo total.

Recuperação Judicial a Curto e Longo Prazo: Este grupo constitui-se das dívidas relacionadas no PRJ e vale lembrar que parte dos saldos das contas que constam registradas no grupo estão sujeitas aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial. Verifica-se um montante de R\$ 13,9 milhões, sendo que deste total, R\$ 941 mil está alocado no curto prazo e R\$ 13 milhões encontra-se a longo prazo. No período de abril a maio de 2021, apresentou uma redução de 14,1% no passivo circulante e uma queda de 0,2% no longo prazo, respectivamente, R\$ 154 mil e R\$ 24 mil, demonstrando o cumprimento do PRJ.

Patrimônio Líquido: É formado pelo grupo de contas que registra o valor contábil pertencente aos acionistas e os Prejuízos Acumulados. O capital social, conta integrante deste grupo representa os valores recebidos pela **empresa**, em forma de subscrição ou por ela gerados. O patrimônio líquido da Recuperanda demonstra um saldo negativo de R\$ 15,2 milhões, tendo reduzido esse saldo negativo no corrente mês, em razão do lucro na ordem de R\$ 94 mil auferido em maio/2021.





8.2 ÍNDICES CONTÁBEIS

Os indicadores financeiros nada mais são do que métricas e mecanismos para coletar e gerar informações financeiras sobre uma determinada situação. No caso de um negócio, os indicadores financeiros servem para demonstrar quão saudável é um determinado empreendimento.

A seguir faremos a análise dos principais indicadores da Recuperanda e para melhor entendimento destacamos as interpretações relativa a cada um deles.

8.2.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$ 1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21
Liquidez Corrente	0,80	0,79	0,84	0,89	0,90	0,91
Liquidez Geral	0,47	0,48	0,52	0,54	0,53	0,53
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	0,77	0,76	0,84	0,84	0,87	0,87

8.2.1.1 ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL

O cálculo deste indicador é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, desconsiderando o ativo permanente) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice de liquidez geral da Recuperanda se manteve estável entre os meses do último semestre, apresentando o valor de **R\$ 0,53**, portanto a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,53** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

Vale lembrar que parte dos saldos das contas que constam registradas no Passivo Circulante e Exigível a longo prazo estão sujeitas aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.



8.2.2 ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO

Os índices de endividamento revelam o grau de endividamento da empresa e o seu prazo de composição. A interpretação é no sentido de que "quanto maior, pior", pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar à Curto Prazo, logo maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21
Endividamento Geral	158,39%	158,52%	151,01%	148,92%	148,96%	149,81%
Composição do Endividamento	59,58%	60,64%	60,88%	59,89%	58,92%	58,24%

Em maio/2021 a Recuperanda apresentou um endividamento de R\$ 45,9 milhões, demonstrando uma redução em relação ao mês anterior, sendo que o curto prazo também reduziu de 58,92% para 58,24%, apresentando um endividamento total de 149% do ativo.

A melhor forma de interpretação poderá ser efetuada em termos de acompanhamento da estabilidade destes índices, uma vez que durante o processo de RJ, a Recuperanda apresenta endividamento, entretanto não se espera que estes índices sofram piores significativas.

Segue abaixo representação gráfica da oscilação dos índices de endividamento no semestre:



8.2.3 ÍNDICES DE RENTABILIDADE

Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, "quanto maior, melhor".

Margem líquida é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.

Rentabilidade do Ativo é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos ativos e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.





Produtividade é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.

ÍNDICES DE RENTABILIDADE	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21
Margem Líquida	22,30%	-2,76%	22,25%	-66,50%	12,81%	3,96%
Rentabilidade do Ativo	2,71%	-0,13%	2,59%	-1,61%	1,35%	0,31%
Produtividade	0,12	0,05	0,12	0,02	0,11	0,08

Percebe-se grandes variações no semestre, tendo a Recuperanda obtido margens desfavoráveis em 2 períodos. Contudo, em maio de 2021, tanto a rentabilidade quanto a margem líquida foram **positivas**.

Segue abaixo representação gráfica da oscilação da margem líquida no semestre:



8.2.4 CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante **positivo**), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL **negativo** entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo.

CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21
Ativo Circulante	20.031.466	20.345.904	22.870.255	25.669.762	24.910.516	24.239.743
Passivo Circulante	25.189.403	25.918.338	27.068.209	28.710.092	27.541.726	26.751.946
CCL	-5.157.937	-5.572.434	-4.197.954	-3.040.330	-2.631.211	-2.512.202
Variação %	2,44%	8,04%	-24,67%	-27,58%	-13,46%	-4,52%

Percebe-se que a Recuperanda reduziu seu CCL **negativo** em 4,52% em relação ao mês anterior, passando de um CCL de -R\$ 2,6 milhões para -R\$ 2,5 milhões.

Para melhor entendimento, segue representada graficamente a evolução do saldo negativo apurado no capital de giro líquido.





8.3 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A demonstração do resultado do exercício, ou DRE, é um relatório de demonstração contábilística dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido, através do confronto das receitas, custos e resultados, apurados em determinado período.

A DRE deve ser elaborada segundo o princípio contábil do regime de competência, onde as receitas e despesas devem ser simultaneamente incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram.

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foram analisadas as demonstrações de resultado da Recuperanda no período de janeiro de 2017 a maio de 2021. Nesse último mês, a empresa apurou um **lucro líquido** de 3,2% sobre as Receitas Operacionais Brutas, que representou respectivamente um resultado favorável na ordem de R\$ 94 mil.

As variações que impactaram para esse resultado serão demonstradas a seguir.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	mar/21	abr/21	AV	mai/21	AV	Média jan20 a dez20		Média jan21 a mai21		AH mai21/abr21	Variação mai21/abr21
							AV		AV		
Receitas Operacionais Brutas	2.214.666	3.980.000	100,0%	2.964.032	100,0%	2.066.309	100,0%	3.010.067	100,0%	-25,5%	-1.015.968
(-) Deduções das Receitas	-1.434.218	-664.085	-16,7%	-577.123	-19,5%	-403.532	-19,5%	-777.501	-25,8%	-13,1%	86.962
(=) Receita Operacional Líquida	780.448	3.315.915	83,3%	2.386.908	80,5%	1.662.777	80,5%	2.232.566	74,2%	-28,0%	-929.006
(-) Custos da Mercadorias e Serviços	-1.028.012	-2.609.965	-65,6%	-1.939.941	-65,4%	-1.179.199	-57,1%	-1.775.263	-59,0%	-25,7%	670.024
(=) Lucro Bruto	-247.564	705.949	17,7%	446.967	15,1%	483.578	23,4%	457.303	15,2%	-36,7%	-258.982
(-) Despesas Operacionais	-182.800	-190.374	-4,8%	-264.803	-8,9%	-187.231	-9,1%	-206.782	-6,9%	39,1%	-74.429
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	-430.363	515.576	13,0%	182.165	6,1%	296.346	14,3%	250.521	8,3%	-64,7%	-333.411
(-) Depreciação e Amortizações	-49.098	-49.098	-1,2%	-49.098	-1,7%	-50.214	-2,4%	-49.091	-1,6%	0,0%	0
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-39.575	-41.768	-1,0%	-38.553	-1,3%	-34.309	-1,7%	-56.086	-1,9%	-7,7%	3.215
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-519.036	424.709	10,7%	94.514	3,2%	211.823	10,3%	145.344	4,8%	-77,7%	-330.196
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-519.036	424.709	10,7%	94.514	3,2%	211.823	10,3%	145.344	4,8%	-77,7%	-330.196
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0,0%	0	0,0%	-16.299	-0,8%	0	0,0%	0,0%	0
(=) Resultado Líquido do Exercício	-519.036	424.709	10,7%	94.514	3,2%	195.524	9,5%	145.344	4,8%	-77,7%	-330.196



8.3.1 EVOLUÇÃO DA RECEITA

As receitas consistem na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas em um determinado período.

Elas demonstram a real capacidade da empresa e sua participação no mercado, ou seja, no fluxo de caixa da empresa, a receita constitui parte das entradas de dinheiro.

A seguir apresentamos o quadro de obtenção de receitas dos últimos seis meses, onde pode-se constatar as oscilações ocorridas no período.

RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21
Venda de Produtos à Prazo	3.649.875	1.522.400	2.310.920	2.192.000	3.980.000	2.964.028
Venda de Mercadorias à Prazo	0	0	2.038.725	6.161	0	0
Serviços Prestados à Prazo	0	0	0	0	0	0
Outras Receitas	86.573	206	19.385	16.505	0	4
Total	3.736.448	1.522.606	4.369.030	2.214.666	3.980.000	2.964.032

Pode-se observar pela demonstração gráfica a seguir, que a Recuperanda apresentou variações no Faturamento do semestre, tendo demonstrado de abril a maio de 2021 uma queda de 25,5%, equivalente a R\$ 1 milhão, mediante a redução da receita auferida de produtos a prazo.

Do período de janeiro de 2017 a maio de 2021 as vendas de produtos a prazo perfazem 95% do valor acumulado.



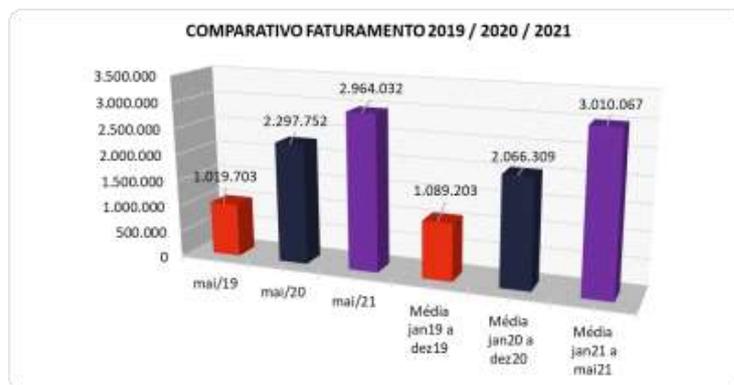
Para fins de avaliação da performance da empresa, além de avaliar um comparativo entre o mês atual e o mês anterior, é importante fazer também uma comparação entre as receitas do mês de análise com aquelas que foram obtidas no ano anterior identificando assim o crescimento do negócio.

Ao fazermos um comparativo com a receita auferida no mesmo mês do ano de 2020, houve um acréscimo de R\$ 666 mil, que representa uma alta de 29%. Observa-se constantes oscilações no faturamento em virtude do tipo de atividade da Recuperanda que por vezes não conclui a produção das máquinas a tempo de faturar dentro do mês.





Por fim, identifica-se que o faturamento de maio/2021 foi superior à média mensal auferida em 2020. A média mensal de 2021, dos cinco primeiros meses, ficou 45,7% acima da média geral registrada no ano anterior.



8.3.2 LUCRO BRUTO

O **Lucro Bruto** é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar as despesas operacionais (e ter lucro), após o reconhecimento das deduções das receitas (impostos e devoluções sobre vendas) e do pagamento dos custos (matéria-prima e outros custos decorrentes das mercadorias/produtos).

DEDUÇÕES E CUSTOS	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21
(-) Deduções das Receitas	-490.578	-263.765	-948.311	-1.434.218	-664.085	-577.123
(=) Receita Operacional Líquida	3.245.869	1.258.841	3.420.719	780.448	3.315.915	2.386.908
(-) Custos da Mercadorias e Serviços	-2.362.112	-1.053.059	-2.245.339	-1.028.012	-2.609.965	-1.939.941
(=) Lucro Bruto	883.758	205.782	1.175.380	-247.564	705.949	446.967
% Lucro Bruto	23,65%	13,52%	26,90%	-11,18%	17,74%	15,08%

De acordo com as informações extraídas do Balancete enviado pela Recuperanda, houve uma alta de 2,7% nas deduções da receita e nos custos, ocorridos em virtude principalmente do aumento percentual dos impostos incidentes sobre vendas.

Pode-se constatar que no mês de abril de 2021 as deduções e os custos representaram 82,3%, enquanto em maio de 2021 caracterizaram 84,9% do faturamento, portanto, tal variação impactou de forma desfavorável no percentual do lucro bruto, que fechou positivo em 15,08%, equivalente a um montante de R\$ 446 mil, sendo menor percentualmente ao auferido no mês anterior, de 17,74%, entretanto maior monetariamente devido ao aumento do faturamento.





8.3.3 RECEITA X DESPESAS OPERACIONAIS

No mês de maio de 2021 as despesas operacionais totalizaram R\$ 264 mil, equivalendo a 8,9% do faturamento, tendo demonstrado uma alta no montante de 39,1% em relação ao mês anterior, ou seja, R\$ 74 mil.

Os acréscimos foram identificados principalmente em "Promoção de Vendas", que apresentou um aumento de R\$ 49 mil em relação ao mês anterior. No acumulado de janeiro de 2017 a maio de 2021, a conta "Salários e Encargos" equivaleu sozinha a 56,5% do total das despesas operacionais.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir um comparativo das receitas obtidas e as despesas do mesmo período.



8.3.4 EVOLUÇÃO DO EBITDA

Ebitda é a sigla em inglês para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização" (também conhecida como Lajida).

O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros e das depreciações.

Portanto, o Ebitda revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, por isso está denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito da Recuperanda, segue abaixo:





Em maio de 2021, com o Lucro Bruto positivo, a Recuperanda foi capaz de suprir suas despesas operacionais, gerando um Resultado Operacional (Ebitda) favorável de R\$ 182 mil, correspondente a 6,1% sobre o faturamento do mês, um resultado menor que o obtido no mês anterior, que havia fechado positivo em 13%, equivalente a um montante de R\$ 515 mil.

8.3.5 RESULTADO OPERACIONAL X RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO

A tabela abaixo se refere à evolução do Ebitda em confrontação com o Resultado Líquido do Exercício registradas pela Recuperanda até maio/2021.

Nesta análise, incorpora-se as depreciações, amortizações e resultados não operacionais consumando-se com o resultado líquido.

CONTAS	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	815.977	55.911	929.318	-430.363	515.576	182.165
(-) Depreciação e Amortizações	-49.057	-49.051	-49.107	-49.098	-49.098	-49.098
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-43.001	-41.581	-118.955	-39.575	-41.768	-38.553
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	723.919	-34.721	761.256	-519.036	424.709	94.514
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0	0	0	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	723.919	-34.721	761.256	-519.036	424.709	94.514
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0	0	0	0
(=) Resultado Líquido do Exercício	723.919	-34.721	761.256	-519.036	424.709	94.514

A depreciação ou desvalorização é o custo ou despesa que indica a redução de valor de um bem tangível em decorrência de uso, natureza ou obsolescência, servindo o mesmo conceito para os intangíveis, onde denomina-se amortização. No mês de maio/2021 foi lançado o valor de R\$ 49 mil decorrentes destes eventos.

Os encargos financeiros são eventos oriundos de juros e taxas recebidas e pagas, que neste mês resultaram em R\$ 38 mil referente as despesas financeiras do período, demonstrando uma queda de R\$ 3 mil em relação ao mês anterior. Destaca-se o registro de R\$ 24 mil em "Correção Recuperação Judicial".

Por fim, não havendo provisões de IRPJ e CSLL, o resultado líquido finalizou positivo em R\$ 94 mil, ou seja, 3,2% do faturamento.





8.4 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)

Um dos relatórios mais importantes para a gestão é a Demonstração do Fluxo de caixa (DFC). O seu objetivo é evidenciar alterações no saldo de disponibilidades da empresa em um determinado período.

Fluxo de caixa direto é um método de estruturação da Demonstração de Fluxo de Caixa, na qual são registradas as entradas e saídas de recursos do negócio.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, no último semestre.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21
Atividades operacionais						
Movimentação de clientes a receber	2.406.078	1.568.726	329.535	403.421	3.576.517	4.131.168
Movimentação de outros créditos a receber	412.978	-220.857	446.657	-807.335	575.455	-330.985
Movimentação de ativo realizável a longo prazo	0	0	0	0	0	0
(-) Movimentação de fornecedores	-1.673.843	-1.108.044	-1.450.313	-2.108.423	-2.170.097	-1.932.196
(-) Movimentação de tributos	-515.544	-46.746	-467.770	-347.454	-622.852	-580.854
(-) Movimentação de despesas	-206.113	-122.466	-376.368	-215.779	-230.384	-293.592
(-) Movimentação de outras obrigações	98.881	371.451	1.130.073	1.380.932	-908.776	-816.044
(-) Movimentação de outras obrigações a longo prazo	-260.536	-103.167	590.000	1.875.012	0	0
Fluxo de caixa das atividades operacionais	261.902	338.896	201.813	180.375	219.863	177.497
Atividades de investimentos						
Movimentação de investimentos permanentes	0	0	0	0	0	0
Movimentação de imobilizado e intangíveis	0	-4.740	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	0	-4.740	0	0	0	0
Atividades de financiamentos						
Movimentação de empréstimos e financiamentos	0	0	0	0	0	0
Movimentação de empréstimos e financiamentos LP	0	0	0	0	0	0
Movimentação de outras atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
Atividades do PRJ						
Movimentação do PRJ	-261.574	-178.285	-201.503	30.898	-175.642	-178.916
Fluxo de caixa das atividades do PRJ	-261.574	-178.285	-201.503	30.898	-175.642	-178.916
Atividades do PL						
Movimentação do PL	-119	-157.751	0	-210.000	-43.385	0
Fluxo de caixa de ajustes do BP	-119	-157.751	0	-210.000	-43.385	0
Variação líquida do caixa	209	-1.880	310	1.272	836	-1.419
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	5.914	6.123	4.242	4.553	5.825	6.661
Caixa e equivalentes de caixa do final do período	6.123	4.242	4.553	5.825	6.661	5.241
Variação líquida do caixa	209	-1.880	310	1.272	836	-1.419

No mês de maio de 2021 a Recuperanda conseguiu auferir um caixa favorável de R\$ 177 mil referente as atividades operacionais, pois o volume de saídas com fornecedores, tributos e despesas foi menor do que o volume de entradas advindas de contas a receber e outros créditos a receber.

No que se refere às atividades de investimentos e de financiamento, a Recuperanda não despendeu de recursos. Ainda, observa-se que houve uma saída de R\$ 178 mil destinada ao pagamento de parcelas do PRJ.

Por fim, o caixa fechou o mês com uma variação negativa de R\$ 1 mil, sendo uma variação diferente da auferida no mês anterior, que havia fechado favorável em R\$ 836.





9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Após analisarmos os relatórios contábeis que demonstram a movimentação operacional e financeira da Recuperanda no mês de maio de 2021, destacaremos abaixo algumas informações extraídas desses documentos que nos ajudam a interpretar a sua atual situação econômico-financeira:

Faturamento - A empresa registrou um faturamento de R\$ 2,9 milhões no mês de maio de 2021, demonstrando uma queda de 25,5% em relação ao mês anterior. Devido ao tipo de negócio da Recuperanda, há uma oscilação de faturamento em razão da conclusão dos produtos em tempo hábil para o faturamento dentro do mês vigente, desta forma é importante avaliar as médias visando minimizar tal efeito. O valor médio até o momento demonstra-se suficiente para a cobertura dos custos e despesas pois atingiu saldo de R\$ 3 milhões, acima do seu Ponto de Equilíbrio.

Lucro Bruto - É o resultado das vendas subtraído as deduções da receita e os custos das mercadorias/produtos, servindo essa sobra para cobrir os demais gastos da operação, e gerar o lucro que se espera. Em maio de 2021, a Recuperanda obteve um lucro bruto positivo de 15,1% sobre o faturamento, portanto, foi suficiente para cobrir as despesas operacionais, que representaram 8,9%. No acumulado do ano 2021, apesar de ser apenas cinco meses, verifica-se que o lucro bruto médio de 15,2% se encontra menor em relação à média do exercício de 2020, onde foi de 23,4%, visualizado em razão principalmente do volume de devoluções ocorrido nos meses de fevereiro e março/21.

Resultado Operacional (Ebitda) - É o ganho na operação, antes de deduzir possíveis encargos financeiros e/ou outros gastos que, apesar de existirem, não estão necessariamente atrelados à operação normal da empresa. Em maio de 2021, a Recuperanda apurou um Ebitda positivo de 6,1% sobre o faturamento, acumulando no ano 2021 uma média mensal de 8,3%, até o momento menor do que o ano anterior, onde representou 14,3%.

Resultado Líquido do Exercício - É o resultado apurado deduzindo das receitas brutas todos os custos operacionais e não operacionais do período analisado. Esse resultado é o valor que será incorporado ao Patrimônio Líquido da empresa para futuras destinações. Em maio de 2021, a empresa auferiu um lucro de R\$ 94 mil, acumulando em 2021 um saldo positivo de R\$ 726 mil.

Capital Circulante Líquido - O capital circulante líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante da empresa. De acordo com as informações obtidas no Balancete, para uma dívida a curto prazo de R\$ 26,7 milhões, a Recuperanda possui no ativo circulante o valor de R\$ 24,2 milhões, suficiente para cobrir apenas 91% das dívidas de curto prazo. Também pode-se perceber a criticidade do capital de giro quando avaliado o indicador de liquidez corrente.





Endividamento Geral - Observa-se que a empresa tem mantido seu endividamento em 149,81% em relação ao seu ativo total, demonstrando uma redução de cerca de 10% no último semestre. Ainda assim, no caso de uma liquidação, a empresa não conseguirá com os recursos do ativo pagar todos os seus credores.

