



Janeiro/2026

46º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

I.G. Transmissão E Distribuição De Energia S.A.
I.G. Administradora De Bens Próprios Ltda
I.G. - Construtora Luxlumen Ltda



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJXYE EUNGJ GMYPP 33XMD

Administradora Judicial
rjgrupoig@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0000278-60.2022.8.16.0017
3ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL REGIONAL DA COMARCA
DE MARINGÁ/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJXYE EUNGJ GMYPP 33XMD

SUMÁRIO

1. Glossário Online.....	4	5.4. Estoques.....	18
2. Cronograma Processual.....	5	5.5. Imobilizado e Intangível.....	19
3. Acompanhamento do Plano de Recuperação.....	7	5.6. Investimentos.....	20
4. Informações Operacionais.....	9	6. Análise de Resultados.....	21
4.1. Constatação das Condições de Funcionamento....	9	6.1. Análise do Faturamento.....	22
4.2. Quadro Funcional.....	11	6.2. Índices de Liquidez.....	23
4.3. Fotos da Vistoria.....	12	7. Endividamento.....	24
5. Informações Financeiras.....	13	7.1. Endividamento Total.....	24
5.1. Balanço Patrimonial Consolidado.....	13	7.2. Endividamento Sujeito a Recuperação Judicial.....	25
5.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	14	8. Fluxo de Caixa	26
5.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	15	8.1. Principais Fontes de Entrada.....	27
5.2. Contas a Receber.....	16	8.2. Principais Saídas.....	27
5.3. Contas a Pagar.....	17		



1. GLOSSÁRIO ONLINE

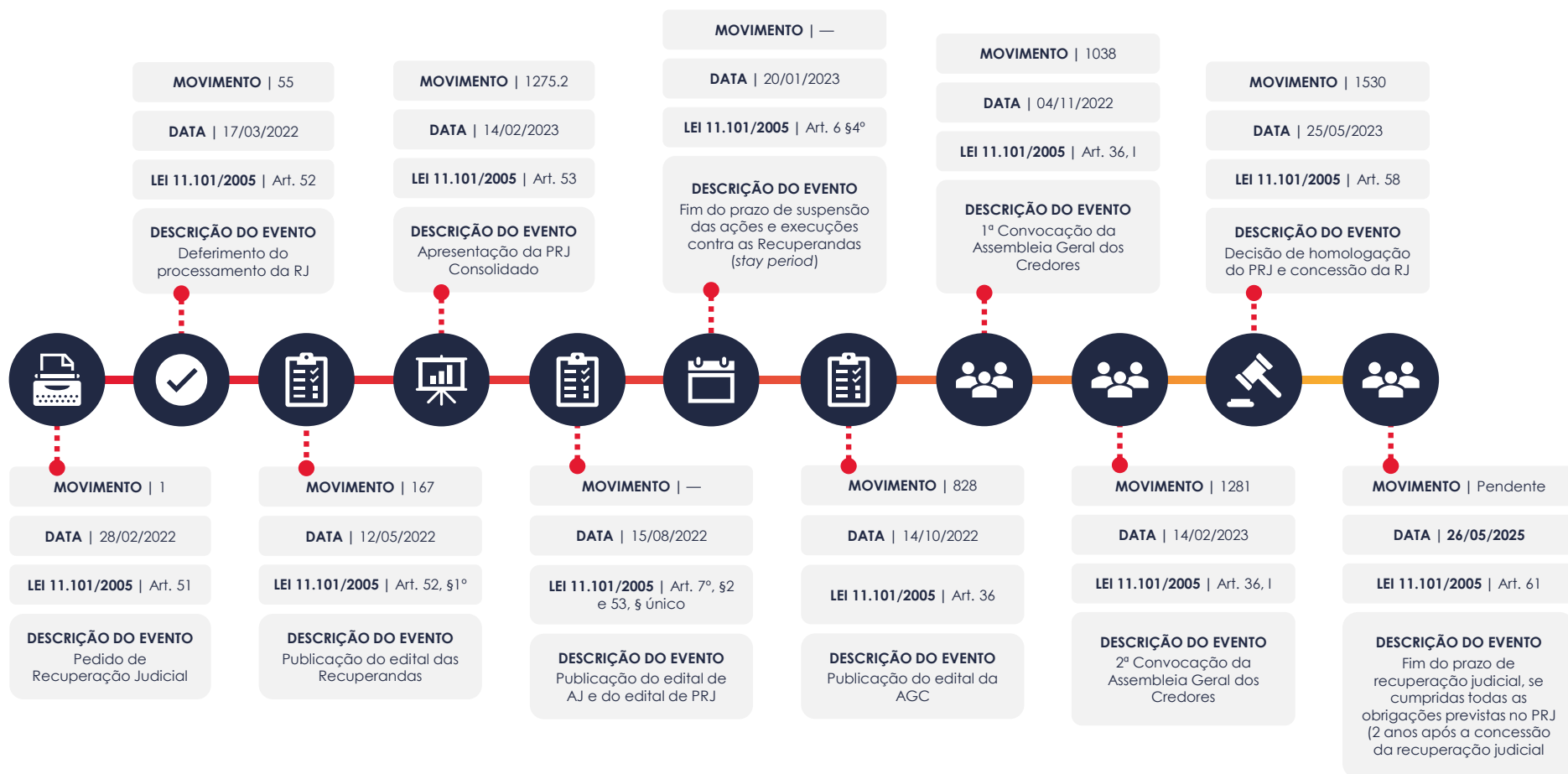
www.valorconsultores.com.br

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



2. CRONOGRAMA PROCESSUAL





3. ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O Plano de Recuperação Judicial das Recuperandas, homologado judicialmente, foi apresentado em mov. 1275.2, contando com as cláusulas de pagamento abaixo resumidas:

CLASSE I - Trabalhista	CLASSE II – Garantia Real	CLASSE III - Quirografários	CLASSE IV – ME e EPP
PRAZO DE PAGAMENTO 12 ou 24 meses	Não há credores (seq. 234)	PRAZO DE PAGAMENTO 144 meses – 24 semestres	PRAZO DE PAGAMENTO 120 meses – 20 semestres
TERMO INICIAL EVENTO BASE Decisão de homologação (seq. 1530) DATA 25/05/2023		TERMO INICIAL EVENTO BASE Dia útil subsequente à publicação da Decisão de homologação (seq. 1530) DATA 29/05/2023	TERMO INICIAL EVENTO BASE Dia útil subsequente à publicação da Decisão de homologação (seq. 1530) DATA 29/05/2023
CARÊNCIA 30 dias		CARÊNCIA 18 meses	CARÊNCIA 18 meses
PRAZO TOTAL 12 ou 24 meses		PRAZO TOTAL 162 meses	PRAZO TOTAL 138 meses
PREVISÃO INÍCIO 24/06/2023 TÉRMINO 24/06/2024 (A) 24/06/2025 (B)		PREVISÃO INÍCIO 15/11/2024 TÉRMINO 15/11/2036	SITUAÇÃO EM ANDAMENTO



No tocante ao cumprimento do PRJ no decorrer do tempo, confira abaixo as datas dos eventos mais relevantes.

A planilha de análise detalhada de cumprimento mensal do PRJ será apresentada após a venda do imóvel destinado ao pagamento do crédito trabalhista, quando os comprovantes de pagamento serão encaminhados pelas Recuperandas e poderão ser solicitados para consulta no endereço eletrônico da AJ (rjgrupoig@valorconsultores.com.br).



4. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

4.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que amparam o presente relatório foram coletadas em vistoria e reunião realizadas em 28/01/2026, na sede das Recuperandas, localizada na Rua João Batista de Campos, nº 285, Parque Industrial Bandeirantes II, Maringá-PR, pelos representantes da AJ, Cleverson Marcel Colombo, OAB/PR 27.401, e Júlio Gonçalves Neto, CRC/PR 025534/O-1, junto ao sócio proprietário, Sr. Roberlei Griz.

Durante a vistoria, os representantes da AJ constataram o normal funcionamento da sede administrativa da empresa.

Na área do pátio, constatou-se que o local encontrava-se limpo, havendo caminhonetes no setor de oficina.

Nos dois terrenos situados em frente à área do pátio, observou-se bens móveis em mal estado de conservação, com alguns necessitando de reformas substanciais e outros visivelmente em estado de sucata.

Cabe ressaltar que todos os veículos atualmente localizados no terreno do alojamento encontram-se alienados ao Banco Bradesco, tendo o sócio proprietário informado que a instituição se nega a realizar a retirada. Tal fato está noticiado nos processos ajuizados pelo Banco, uma vez que os bens permanecem no pátio e a instituição não quer retirá-los. Ressaltou que tentou resolver a situação junto ao Banco, porém sem sucesso.



Posteriormente, em reunião, o representante das Recuperandas prestou as seguintes informações:

- O faturamento de dezembro/2025 foi da ordem de R\$ 6,6 milhões.
- Para janeiro/2026, prevê faturamento de aproximadamente R\$ 2 milhões.
- Mantém a execução da obra para a Neoenergia, em Joinville/SC.
- Relatou ter ótimas expectativas para o ano de 2026, contando com diversas propostas e prospecções de serviços em andamento. Destacando que a empresa detém expertise na execução de serviços complexos, dispondo de equipe consistente e devidamente treinada, o que lhe assegura reconhecimento no setor.
- O foco de atuação concentra-se em contratos que envolvam exclusivamente a prestação de serviços, tais como projetos, linhas de transmissão e outras atividades relacionadas ao setor de energia.
- Mencionou as dificuldades enfrentadas e a necessidade de concretizar a alienação de imóvel no âmbito do processo de recuperação judicial, medida fundamental para o pagamento dos credores sujeitos.

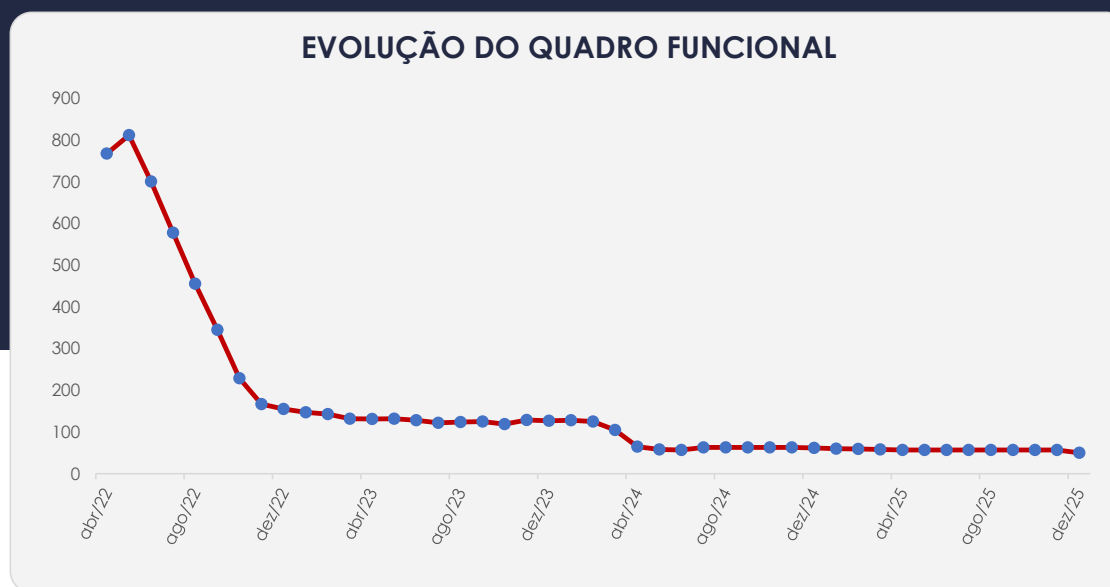
www.valorconsultores.com.br

- No que se refere aos veículos danificados, cuja venda foi autorizada judicialmente, explicou que, até o momento, não foi viabilizada a transferência junto ao DETRAN. Em diversos casos em que a posse foi transferida a terceiros, estes têm tentado devolver os veículos e solicitar a restituição de valores pagos, o que vem gerando diversos problemas.
- Quanto à consolidação da propriedade da chácara pelo BRDE, informou que a instituição ainda não solicitou a posse do imóvel, o qual se encontra desocupado.
- Em relação ao plano e ao pagamento dos credores, declarou que vem realizando regularmente o pagamento daqueles cujos créditos se encontram habilitados e que informaram os respectivos dados bancários.
- Quanto aos procedimentos arbitrais, informou o andamento deles, que estão demonstrados no Relatório Mensal de Atividades entregue à AJ.



4.2. Quadro Funcional

Abaixo demonstra-se um gráfico com a evolução do quadro funcional do Grupo IG, desde o ajuizamento da recuperação judicial (fev/2022), até o presente momento. Em dezembro/2025 a quantidade de funcionários foi fixada em 50. Desses funcionários, 9 são colaboradores PJ ativos nas Recuperandas, enquanto os 41 restantes estão afastados.



4.3. Fotos da Vistoria



5. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

5.1. Balanço Patrimonial Consolidado

Segue a apresentação dos dados sobre a composição dos Ativos e Passivos, bem como suas variações no último trimestre.

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	set/25	AV	out/25	AV	nov/25	AV	AH
ATIVO							
Ativo Circulante							
Caixa e Equivalentes a Caixa	136.959	0,1%	136.959	0,1%	136.959	0,1%	0,0%
Créditos	6.480.854	5,0%	6.730.703	5,2%	6.759.781	5,3%	0,4%
Outros Créditos	9.607.689	7,5%	9.418.657	7,3%	9.094.913	7,1%	-3,4%
Adiantamentos	3.457.238	2,7%	3.455.750	2,7%	3.455.812	2,7%	0,0%
Tributos a Recuperar/Compensar	1.417.996	1,1%	1.412.756	1,1%	1.382.370	1,1%	-2,2%
Estoques	3.481.508	2,7%	3.481.508	2,7%	3.481.508	2,7%	0,0%
Despesas do Exercício Seguinte	571	0,0%	571	0,0%	571	0,0%	0,0%
Total do Ativo Circulante	24.582.814	19,1%	24.636.905	19,2%	24.311.913	19,0%	-1,3%
Ativo Não Circulante							
Créditos LP	10.955.838	8,5%	10.955.838	8,5%	10.955.838	8,6%	0,0%
Outros Créditos LP	2.404.330	1,9%	2.405.319	1,9%	2.405.319	1,9%	0,0%
Estoques de Serviços Executados	35.040.926	27,3%	35.040.926	27,3%	35.040.926	27,4%	0,0%
Investimentos	20.447.525	15,9%	20.447.525	15,9%	20.447.525	16,0%	0,0%
Imobilizado	34.453.743	26,8%	34.225.312	26,7%	33.996.880	26,6%	-0,7%
Intangível	658.431	0,5%	650.864	0,5%	643.298	0,5%	-1,2%
Total do Ativo Não Circulante	103.960.794	80,9%	103.725.784	80,8%	103.489.785	81,0%	-0,2%
TOTAL DO ATIVO	128.543.608	100,0%	128.362.689	100,0%	127.801.698	100,0%	-0,4%

13



5.1.1. Principais Movimentações do Ativo

Créditos: Em novembro/25, esse grupo demonstrou saldo de R\$ 6,7 milhões, composto por R\$ 8,6 milhões em "Clientes Nacionais" e R\$ 1,8 milhão referente à "(-) Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa". Nos períodos de análise, verificou-se aumentos de R\$ 249 mil de setembro a outubro/25 e de R\$ 29 mil de outubro a novembro/25.

Outros Créditos de Curto Prazo: Este grupo no curto prazo é composto pelas contas: "Outros Valores a Receber", "Cheques a Receber", "Depósito Caução", "Garantia – Composição de Limite de Crédito" e "Valores a Receber Partes Relacionadas - PJ" e finalizou o mês de novembro/25 com um saldo de R\$ 9 milhões. Nos períodos de setembro a novembro de 2025 apresentou reduções de R\$ 189 mil em outubro/25 e de R\$ 323 mil em novembro/25, equivalentes a 2% e 3,4%, respectivamente.

Adiantamentos: Em outubro/25, notou-se uma queda de R\$ 1 mil em relação ao mês anterior. Já em novembro/25, observou-se um leve alta de R\$ 62. Composto por "Adiantamento a Fornecedores" e "Adiantamentos Caixa de Obras", esse grupo representou R\$ 3,4 milhões ao final de novembro/25, sendo a maior parcela referente aos adiantamentos a fornecedores, na Recuperanda IG Transmissão.

Tributos a Recuperar/Compensar: No último mês, o grupo apresentou um saldo de R\$ 1,3 milhão. Observou-se decréscimos de R\$ 5 mil em outubro/25 e de R\$ 30 mil em novembro/25.



BALANÇO PATRIMONIAL	set/25	AV	out/25	AV	nov/25	AV	AH
PASSIVO							
Passivo Circulante							
Empréstimos e Financiamentos	13.102.665	10,2%	13.112.352	10,2%	13.104.542	10,3%	-0,1%
Fornecedores	3.653.934	2,8%	3.598.275	2,8%	3.598.124	2,8%	0,0%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	16.533.630	12,9%	16.533.630	12,9%	16.533.630	12,9%	0,0%
Obrigações Tributárias	21.649.941	16,8%	21.687.146	16,9%	21.666.033	17,0%	-0,1%
Outras Obrigações	2.628.698	2,0%	2.628.698	2,0%	2.628.698	2,1%	0,0%
Total do Passivo Circulante	57.568.868	44,8%	57.560.101	44,8%	57.531.027	45,0%	-0,1%
Passivo Não Circulante							
Empréstimos e Financiamentos LP	8.547.199	6,6%	8.547.199	6,7%	8.547.199	6,7%	0,0%
Outras Obrigações	50.663.171	39,4%	50.663.171	39,5%	50.663.171	39,6%	0,0%
Obrigações Tributárias LP	13.162.160	10,2%	13.162.160	10,3%	13.162.160	10,3%	0,0%
Credores Recuperação Judicial - RJ - LP	91.426.442	71,1%	91.422.337	71,2%	91.268.070	71,4%	-0,2%
Total do Passivo Não Circulante	163.798.972	127,4%	163.794.867	127,6%	163.640.600	128,0%	-0,1%
Patrimônio Líquido							
Capital Social	45.529.000	35,4%	45.529.000	35,5%	45.529.000	35,6%	0,0%
Ajustes de Avaliação Patrimonial	14.738.049	11,5%	14.738.049	11,5%	14.738.049	11,5%	0,0%
Reserva de Lucros	437.930	0,3%	437.930	0,3%	437.930	0,3%	0,0%
Ações em Tesouraria	-1.146.600	-0,9%	-1.146.600	-0,9%	-1.146.600	-0,9%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-141.227.937	-109,9%	-141.227.937	-110,0%	-141.227.937	-110,5%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	1.123.144	0,9%	955.098	0,7%	592.868	0,5%	-37,9%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-12.277.818	-9,6%	-12.277.818	-9,6%	-12.293.238	-9,6%	0,1%
Total do Patrimônio Líquido	-92.824.232	-72,2%	-92.992.279	-72,4%	-93.369.929	-73,1%	0,4%
TOTAL DO PASSIVO	128.543.608	100,0%	128.362.689	100,0%	127.801.698	100,0%	-0,4%

www.valorconsultores.com.br

5.1.2. Principais Movimentações do Passivo

Empréstimos e Financiamentos: Este grupo demonstrou no período de análise um saldo de R\$ 13,1 milhões e representou 10,3% do total do passivo. No mês de outubro/25, ocorreu uma alta de R\$ 9 mil, enquanto no mês de novembro/25 houve uma baixa de R\$ 7 mil.

Fornecedores: Entre setembro e novembro de 2025, observou-se reduções de R\$ 55 mil em outubro/25 e de R\$ 151 em novembro/25. Ao final do período, o grupo apresentou um saldo total de R\$ 3,5 milhões, sendo que a maior parte desse valor provém da Recuperanda IG Transmissão.

Obrigações Tributárias: O grupo registrou, em novembro/25, um montante de R\$ 21,6 milhões, representando 17% do total do passivo. Observou-se um aumento de R\$ 37 mil no mês de outubro/25 e um decréscimo de R\$ 21 mil no mês de novembro/25.

15

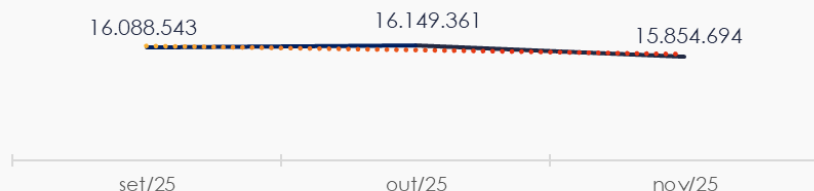


5.2. Contas a Receber

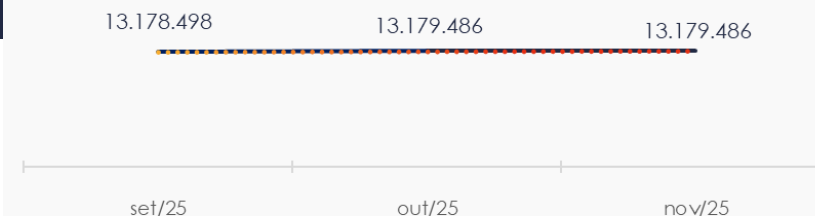
Os valores de Contas a Receber com vencimento a curto prazo são compostos principalmente por Clientes Nacionais e por Valores a Receber Partes Relacionadas - PJ, que correspondem, respectivamente, a 54,3% e 35,3% do saldo de R\$ 15,8 milhões.

As contas a receber a longo prazo são predominantemente compostas por Clientes Nacionais, que totalizam aproximadamente R\$ 10,9 milhões, representando 83,1% de um total de R\$ 13,1 milhões.

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO



CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO

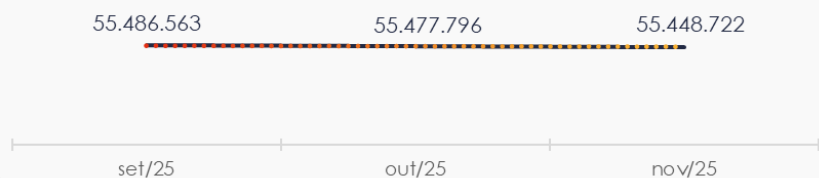


5.3. Contas a Pagar

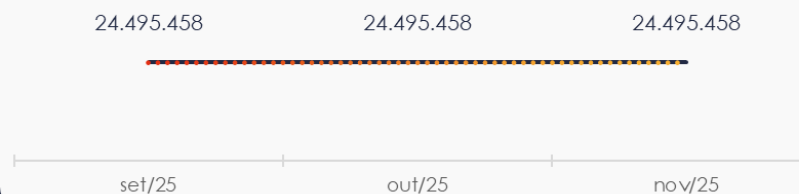
As contas a pagar das empresas apresentaram uma baixa de R\$ 29 mil no período de outubro a novembro de 2025. O maior volume é composto por Obrigações Tributárias, que correspondem a 39,1% do total de R\$ 55,4 milhões.

Os valores a pagar devidos a longo prazo, conforme pode ser observado no gráfico abaixo, demonstrou saldo de R\$ 24,4 milhões, dos quais R\$ 13,1 milhões referem-se a Obrigações Tributárias.

CONTAS A PAGAR - CURTO PRAZO



CONTAS A PAGAR - LONGO PRAZO



5.4. Estoques

O saldo dos estoques finalizou em R\$ 3,4 milhões em novembro/25 e está composto por estoque de materiais e estoque de serviços em andamento. Nos períodos de análise, não demonstrou movimentação.

Ao lado, segue um quadro que ilustra a variação do estoque no período em análise e as oscilações ocorridas ao longo do trimestre.



5.5. Imobilizado e Intangível

Em novembro/25, o grupo apresentou um saldo de R\$ 34,6 milhões, refletindo uma redução de R\$ 235 mil, devido a contabilização das parcelas de depreciação e amortização. Observou-se que a mesma variação foi verificada entre setembro e outubro de 2025.

Ao lado, apresenta-se um quadro com a composição detalhada do Imobilizado e Intangível.

IMOBILIZADO	set/25	out/25	nov/25	AV	Variação
Bens e Direitos em Uso	76.634.997	76.634.997	76.634.997	221,2%	0
Importação em Andamento	7.609	7.609	7.609	0,0%	0
Bens em Construção	3.306.572	3.306.572	3.306.572	9,5%	0
Máquinas e Equipamentos em Andamento	188.466	188.466	188.466	0,5%	0
(-) Depreciação Acumulada	-45.683.900	-45.912.332	-46.140.764	-133,2%	-228.432
INTANGÍVEL					
Marcas e Patentes de Invenção	1.089.729	1.089.729	1.089.729	3,1%	0
(-) Amortização Acumulada	-431.298	-438.864	-446.431	-1,3%	-7.567
TOTAL	35.112.174	34.876.176	34.640.177	100%	-235.999



5.6. Investimentos

Composto pelas contas "Investimentos em Controladas" e "Cooperativa de Crédito", o grupo não registrou movimentações nos períodos de setembro a novembro de 2025. Assim, manteve o saldo de R\$ 20,4 milhões, representando 16% do total de ativos.



6. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado das Recuperandas para os meses de outubro e novembro de 2025, que revelou prejuízos de R\$ 168 mil e R\$ 362 mil, respectivamente.

No acumulado de 2025, a receita totalizou R\$ 6 milhões, resultando em um lucro de R\$ 592 mil.

www.valorconsultores.com.br

DRE	set/25	AV	out/25	AV	nov/25	AV	AH	Acum. 2024	Acum. 2025
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	34.189	100,0%	254.689	100,0%	34.189	100,0%	-86,6%	19.894.426	6.094.833
(-) Deduções das receitas	-1.873	-5,5%	-22.509	-8,8%	-2.088	-6,1%	-90,7%	-1.751.923	-670.285
(=) Receitas líquidas	32.316	94,5%	232.180	91,2%	32.102	93,9%	-86,2%	18.142.504	5.424.548
(-) Custos das Vendas e Serviços	-1.081	-3,2%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	-9.075.770	-68.141
(=) Lucro bruto	31.234	91,4%	232.180	91,2%	32.102	93,9%	-86,2%	9.066.734	5.356.407
(-) Despesas operacionais	-283.174	-828,3%	-163.215	-64,1%	-148.120	-433,2%	-9,2%	-6.566.045	-2.345.926
(=) EBITDA	-251.939	-736,9%	68.965	27,1%	-116.019	-339,3%	-268,2%	2.500.689	3.010.481
(-) Depreciação e amortização	-235.999	-690,3%	-235.999	-92,7%	-235.999	-690,3%	0,0%	-2.832.666	-2.596.097
(-) Encargos financeiros líquidos	-371	-1,1%	1.613	0,6%	-7.587	-22,2%	-570,4%	2.508.036	206.646
(=) Resultado antes do RNO	-488.308	-1428,3%	-165.421	-65,0%	-359.604	-1051,8%	117,4%	2.176.059	621.030
(+/-) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
(=) Resultado antes do IR e CS	-488.308	-1428,3%	-165.421	-65,0%	-359.604	-1051,8%	117,4%	2.176.059	621.030
(-) IR e CS	-2.626	-7,7%	-2.626	-1,0%	-2.626	-7,7%	0,0%	0	-28.162
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-490.934	-1435,9%	-168.047	-66,0%	-362.230	-1059,5%	115,6%	2.176.059	592.868

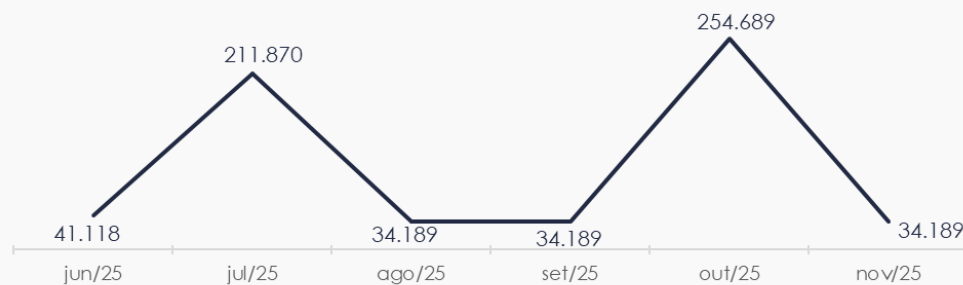


6.1. Análise de Faturamento

Ao lado, apresentamos o quadro de obtenção de receitas do semestre, onde é possível observar as oscilações ocorridas no período.

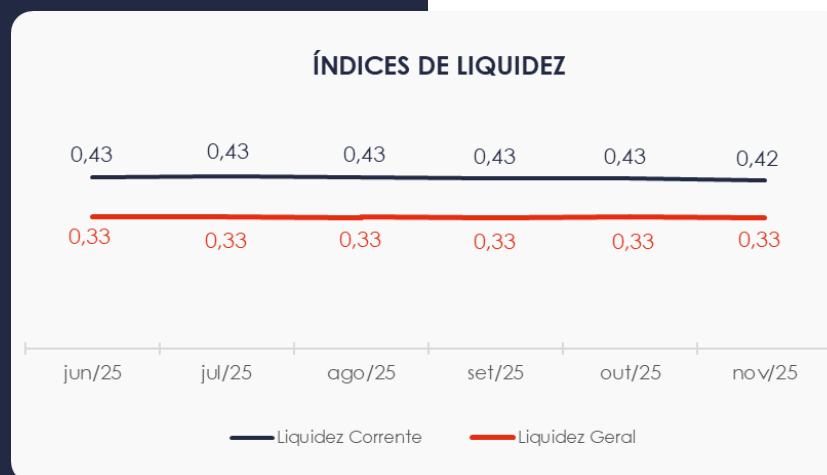
Em outubro/25, a receita foi de R\$ 254 mil, sendo proveniente principalmente da locação de bens móveis na Recuperanda IG Transmissão. Em novembro/25, a receita totalizou R\$ 34 mil, exclusivamente da locação de bens imóveis na Recuperanda IG Administradora.

EVOLUÇÃO DAS RECEITAS OPERACIONAIS



6.2. Índices de Liquidez

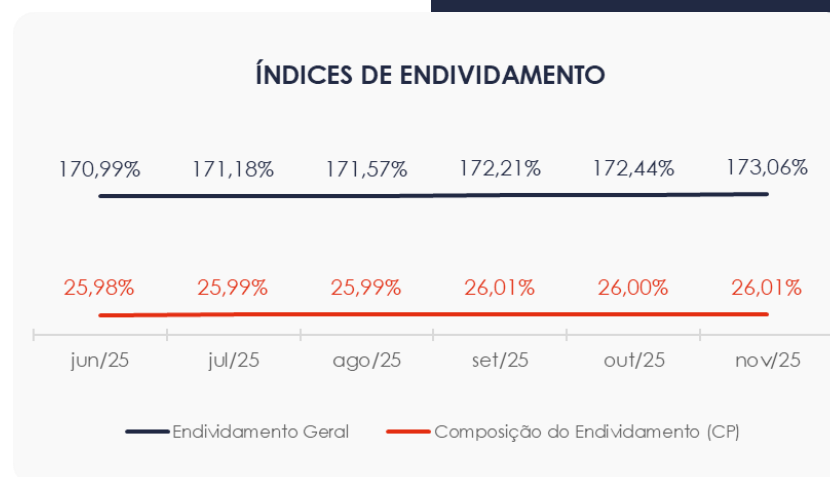
O índice de liquidez geral das empresas Recuperandas demonstrou estabilidade entre setembro e novembro de 2025, apresentando um valor de **R\$ 0,33**. Esse valor indica que a sociedade empresária **não possuía** ativos suficientes para quitar suas dívidas, tanto de curto quanto de longo prazos. A capacidade de pagamento era de **R\$ 0,33** para cada **R\$ 1,00** de dívida total e de **R\$ 0,42** quando consideradas apenas as obrigações de curto prazo.



7. ENDIVIDAMENTO

7.1. Endividamento Total

Nos meses analisados, o endividamento das empresas totalizou R\$ 221,3 milhões em outubro/25, representando 172,44% do ativo total, e R\$ 221,1 milhões em novembro/25, equivalente a 173,06% do ativo total. Isso indica que o endividamento excede o valor total dos ativos. Além disso, observou-se uma estabilidade na composição do endividamento, com as dívidas de curto prazo representando 26,01% em novembro/25.



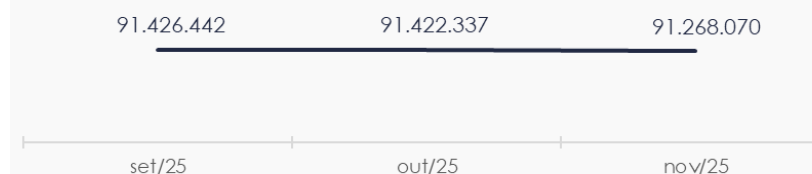
7.2. Endividamento Sujeito a Recuperação Judicial

Em relação aos credores sujeitos aos efeitos do PRJ, verifica-se que as Recuperandas possuem um saldo alocado de R\$ 91,2 milhões. No mês de outubro/25, foram realizados pagamentos de R\$ 3 mil aos credores da classe III – Fornecedores e de R\$ 700 aos credores da classe IV – Fornecedores (ME/EPP).

Já no mês de novembro/2025, foram realizados pagamentos de R\$ 39 mil aos credores da classe I – Trabalhista, de R\$ 92 mil aos credores da classe III – Fornecedores e de R\$ 23 mil aos credores da classe IV – Fornecedores (ME/EPP).

www.valorconsultores.com.br

CREDORES RECUPERAÇÃO JUDICIAL - LP



8. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresentamos ao lado a demonstração do fluxo de caixa das Recuperandas, elaborada pelo método direto, referente aos últimos três meses.

www.valorconsultores.com.br

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	set/25	out/25	nov/25
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Movimentação de clientes a receber	7.426	4.839	5.112
Movimentação de outros créditos	259.466	194.771	354.069
Movimentação de fornecedores	20.295	-55.660	-151
Movimentação de tributos	7.615	12.071	-25.827
Movimentação de despesas e outras obrig.	-283.544	-161.603	-155.707
Fluxo das atividades operacionais	11.258	-5.581	177.496
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	-7.567	-7.567	-7.567
Movimentação de intangível	7.567	7.567	7.567
Fluxo das atividades de investimentos	-0	0	-0
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Movimentação de empr. e financ.	2.239	9.687	-7.810
Fluxo das atividades de financiamento	2.239	9.687	-7.810
ATIVIDADES DE CREDORES RJ			
Movimentação de credores RJ	-13.497	-4.105	-154.267
Fluxo das atividades de credores RJ	-13.497	-4.105	-154.267
ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Movimentação de patrimônio líquido	0	0	-15.420
Fluxo das atividades de patrimônio líquido	0	0	-15.420
Variação líquida do caixa	-0	0	-0



8.1. Principais Fontes de Entrada

Em novembro/25, as fontes de entrada foram relacionadas ao recebimento de clientes e movimentações de outros créditos e intangíveis, que totalizaram um acréscimo de R\$ 366 mil ao caixa.

8.2. Principais Saídas

Os principais movimentos de saída que contribuíram para o saldo negativo em novembro/25, incluíram pagamentos de fornecedores, tributos, outras obrigações e movimentações de imobilizado, empréstimos e financiamentos, credores RJ e patrimônio líquido, totalizando R\$ 366 mil.

Com isso, não houve variação no caixa das Recuperandas em novembro/25.





MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
6º Andar, Sala 604
Centro Cívico - CEP 80530-000

+55 41 3044-5299

SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJXYE EUNGJ GMYPP 33XMD