



Fevereiro/2026

# 4º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Fhioruk Indústria de Calçados LTDA e Fiola Indústria de Calçados LTDA

Recuperação Judicial nº 5006592-98.2025.8.24.0019  
Vara Regional de Falências e Recuperações Judiciais e Extrajudiciais da Comarca de  
Concórdia – Estado de Santa Catarina

# SUMÁRIO

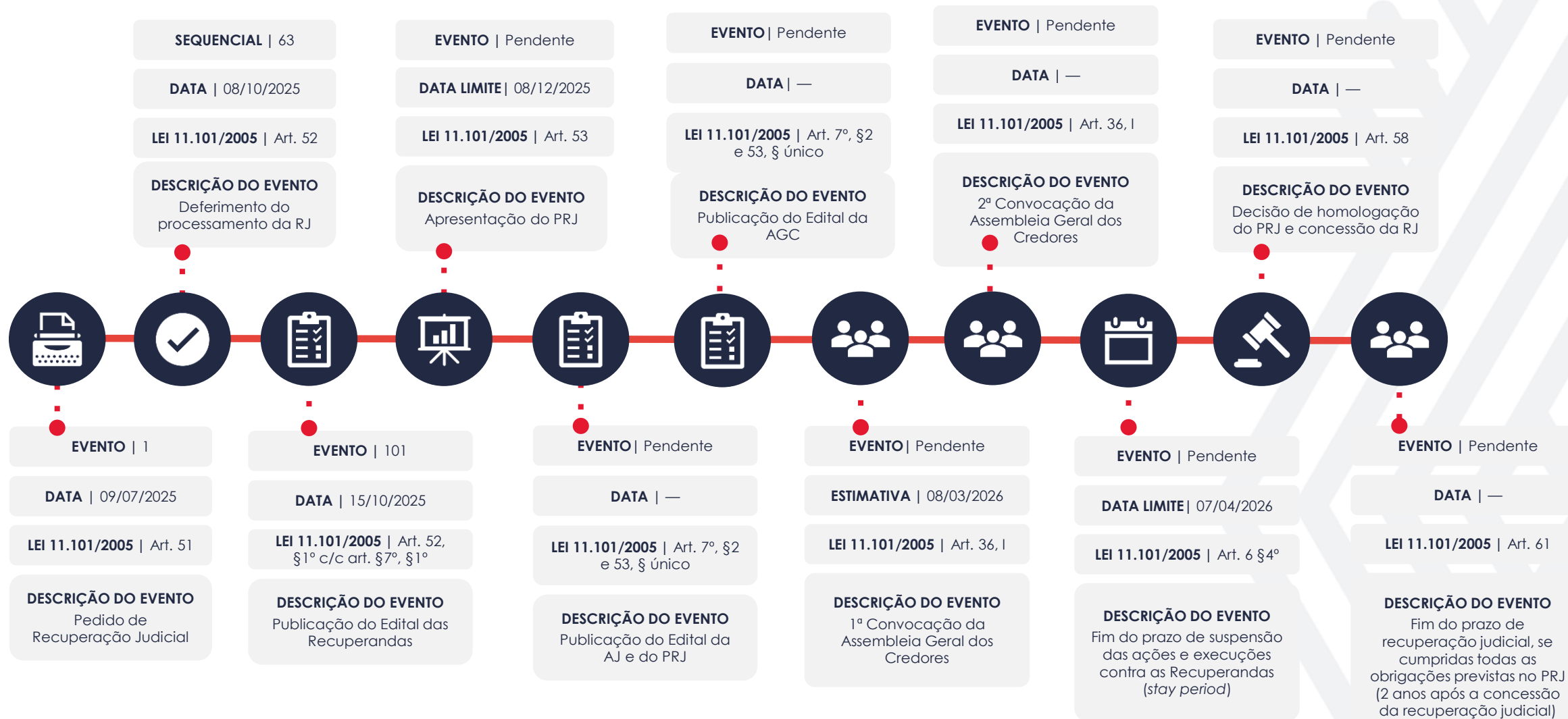
---

<b>1. Glossário Online.....</b>	<b>3</b>		
<b>2. Cronograma Processual.....</b>	<b>4</b>		
<b>3. Informações Operacionais.....</b>	<b>5</b>		
3.1. Constatação das Condições de Funcionamento.....	5		
3.2. Quadro Funcional.....	7		
3.3. Fotos da Vistoria.....	8		
<b>4. Informações Financeiras.....</b>	<b>14</b>		
4.1. Balanço Patrimonial.....	14		
4.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	15		
4.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	16		
4.2. Contas a Receber.....	18		
4.3. Contas a Pagar.....	19		
4.4. Estoques.....	20		
4.5. Imobilizado.....	21		
<b>5. Análise de Resultados.....</b>	<b>22</b>		
5.1. Análise de Faturamento.....	23		
5.2. Índices de Liquidez.....	24		
<b>6. Endividamento.....</b>	<b>25</b>		
6.1. Endividamento Total.....	25		
<b>7. Fluxo de Caixa.....</b>	<b>26</b>		
7.1. Principais Fontes de Entrada.....	27		
7.2. Principais Saídas.....	27		

# 1. GLOSSÁRIO ONLINE

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.

# 2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



# 3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

## 3.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que subsidiam o presente relatório foram coletadas através de vistoria à sede das empresas FIOLA e FHIORUK, localizadas, respectivamente, na Rua Erich Rotter, nº 96, e na Rua Beira Rio, nº 13, ambas no município de Rio das Antas/SC, realizada no dia 12/02/2026, contando com o acompanhamento da Sra. Marina e da mãe do Sr. Matheus Fendt.

Na oportunidade, a Sra. Marina, com o auxílio da mãe do Sr. Matheus Fendt, prestou as seguintes informações sobre as duas empresas:

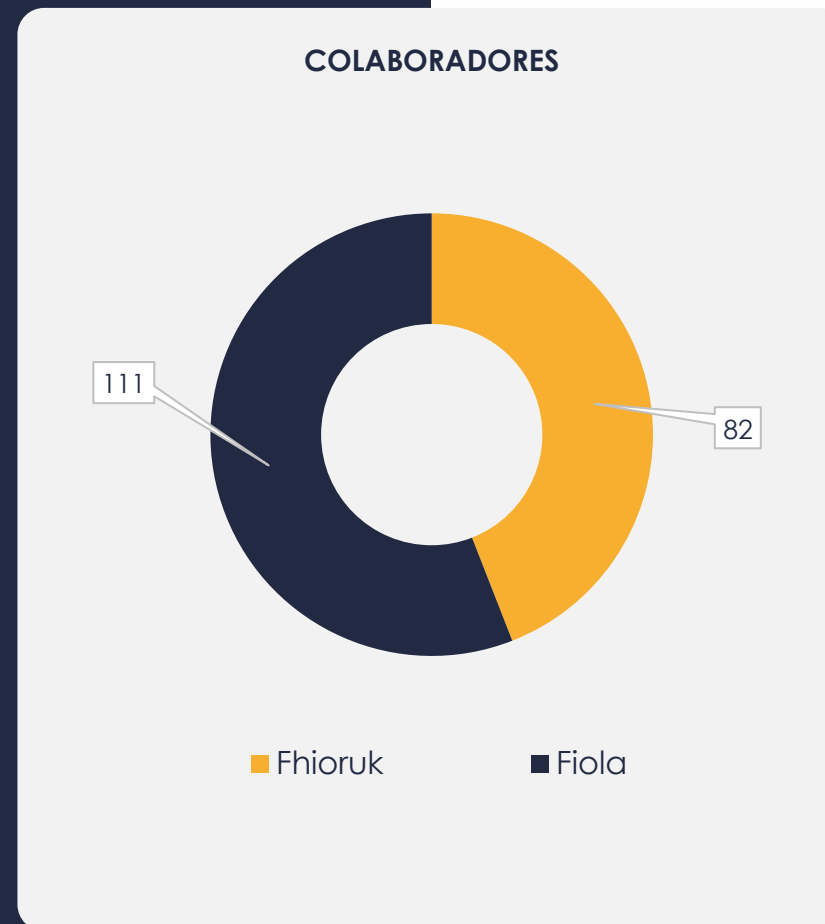
- Permanece a dificuldade quanto ao fluxo de caixa, sendo relatada a necessidade atual de aproximadamente R\$ 1,5 milhão, valor que resolveria todas as situações pendentes que dificultam a rotina da empresa.
- As empresas apresentam-se com um fluxo de produção organizado, todavia, precisaram realizar algumas contratações.
- Ainda seguem as conversações com as cooperativas de crédito visando a celebração de acordos para pagamento dos créditos extraconcursais, destacando que há reunião de negociação agendada para ocorrer até o dia 20/02/2026 com a Cresol e até o dia 30/03/2026 com o Sicoob.

- Mantêm a atividade em ritmo semelhante ao de dezembro, já que ambos os meses apresentam demandas parecidas, sendo que a produção efetivamente caiu em torno de 10% e que continuam com a parceria com o Banrisul, com taxa de 2% a.m. (mais atrativa) para antecipação de recebíveis.
- Busca realizar o máximo de recebimentos à vista, bem como efetuar as compras nas mesmas condições, tentando trabalhar, cada vez mais, com o dinheiro que está entrando, e não com o que ainda irá entrar.
- Ressaltou-se que a atividade segue a contento, conforme as possibilidades das empresas, e que estão com projeto de utilizar as rebarbas dos calçados de material emborrachado para fabricar palmilhas, visto que possuem equipamento e pessoal para tal.
- O faturamento no mês de janeiro de 2026 na Fiola apresentou queda, encerrando em R\$ 230.700,84 (dezembro fechou em R\$ 347.247,51). Já na Fhioruk ficou parecido com o de dezembro, fechando em R\$ 2.072.223,20.
- A empresa Fhioruk realiza antecipação de recebíveis junto aos fundos B Invest, MJC (antigo MFD, que trocou de nome porque está envolvido no escândalo do Banco Master), Barcelona, Fortest, Banrisul, Ópera e Yellow.
- O prazo médio de recebimento está entre 35 e 40 dias.
- Em relação ao passivo tributário, foi informado que: i. Na Fiola foi realizado parcelamento junto à Procuradoria de cerca de 665 mil reais e que os valores que estão pendentes na Receita Federal, cerca de 1,2 milhão de reais, terão medidas tomadas até 15/02/2026; ii. Na Fhioruk somando a totalidade dos valores, o montante é de cerca de 4 milhões de reais, mas que iniciarão parcelamento de boa parte em maio/2026.

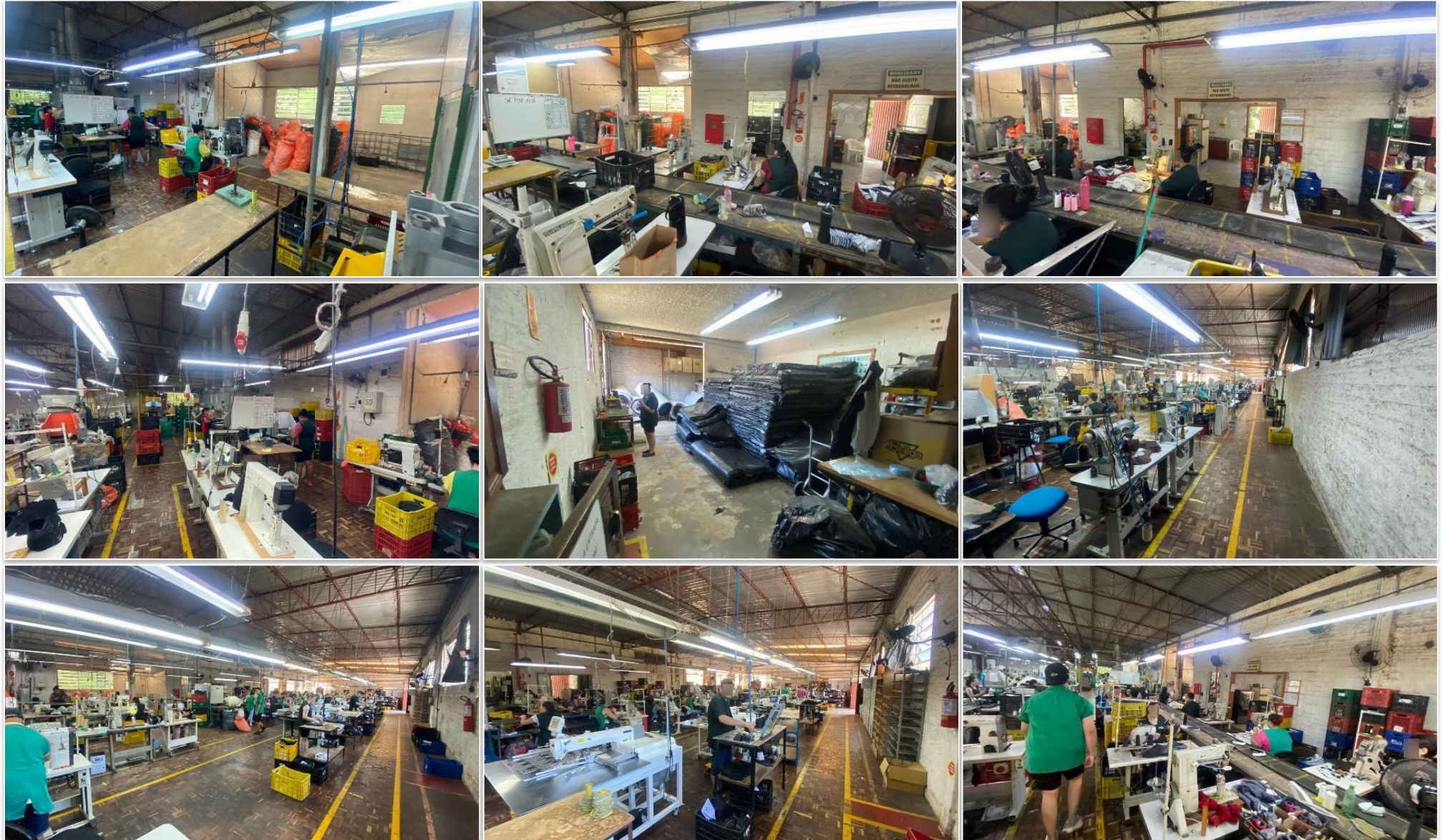
## 3.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas em reunião, atualmente a empresa **FHIORUK** conta com 82 colaboradores contratados sob o regime CLT. A empresa **FIOLA**, por sua vez, conta com 111 empregados sob o mesmo regime, dos quais, 18 estão alocados nas dependências da **FHIORUK**, em regime de colaboração direta, e 20 estão afastados. A composição dos quadros funcionais das Requerentes pode ser visualizada no gráfico ao lado.

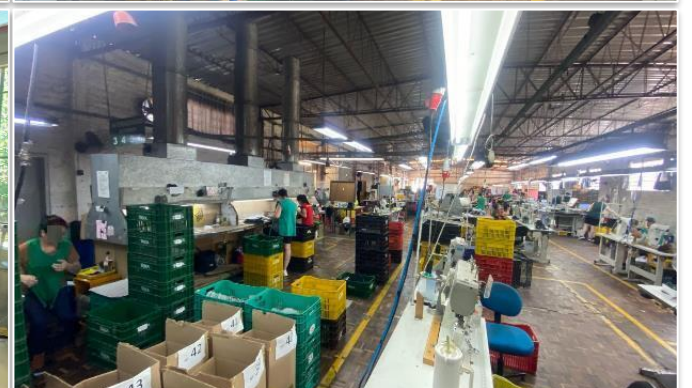
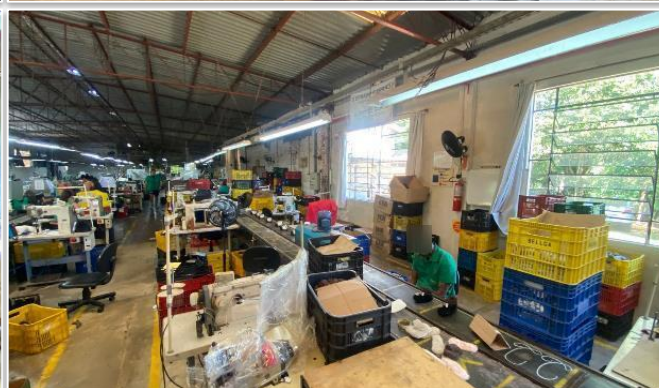
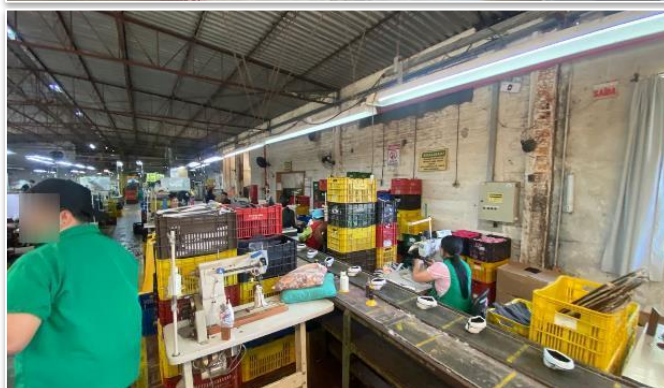
Quanto às obrigações trabalhistas, foi declarado que os salários de seus colaboradores estão em dia, contudo, o recolhimento do FGTS vem sendo realizado nos momentos em que há demandas por parte dos funcionários.



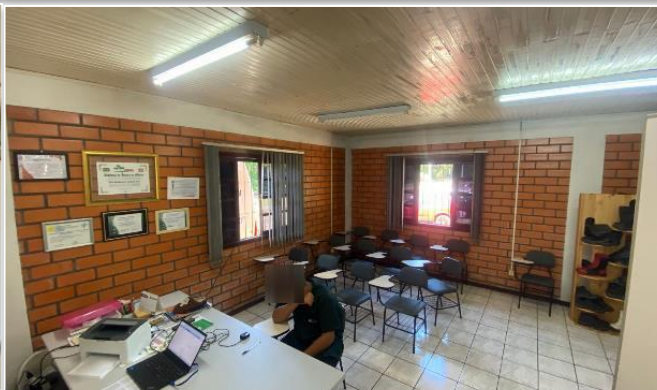
### 3.3. Fotos da Vistoria Fiola Calçados



### 3.3. Fotos da Vistoria Fiola Calçados



### 3.3. Fotos da Vistoria Fiola Calçados

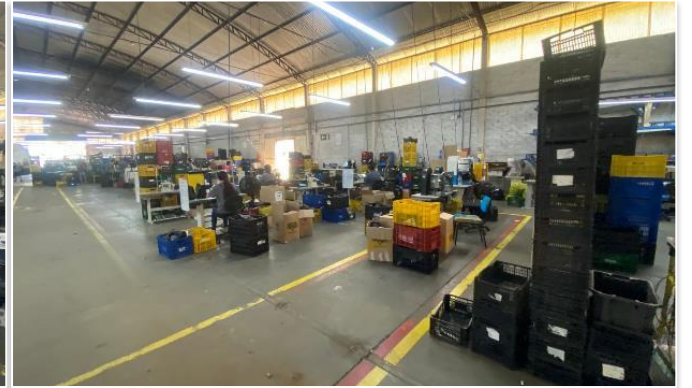
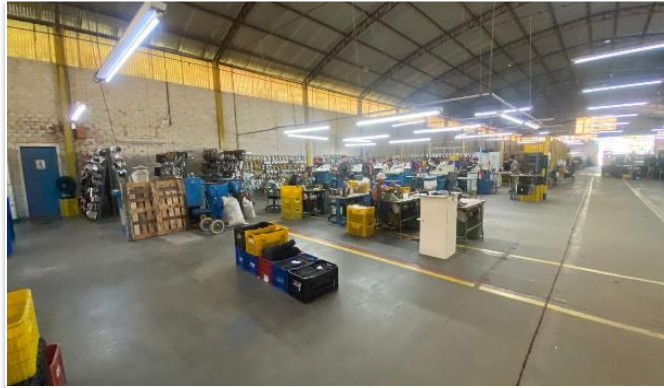


### 3.3. Fotos da Vistoria

Fhioruk  
Calçados



### 3.3. Fotos da Vistoria Fhioruk Calçados



### 3.3. Fotos da Vistoria

Fhioruk  
Calçados



# 4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

## 4.1. Balanço Patrimonial

Em conformidade com decisão judicial, a Recuperação Judicial foi deferida com consolidação substancial, razão pela qual as informações financeiras das empresas Fiola e Fhioruk passam a ser apresentadas de forma somada.

A seguir, apresentamos os dados detalhados da composição dos Ativos e Passivos, bem como suas variações ocorridas no último trimestre.

BALANÇO PATRIMONIAL	out/25	AV	nov/25	AV	dez/25	AV	AH
<b>ATIVO</b>							
<b>Ativo Circulante</b>							
Caixa e Equivalentes de Caixa	103.592	0,5%	180.911	1,1%	239.747	1,4%	32,5%
Clientes	5.121.412	25,0%	5.619.329	32,8%	5.794.062	32,8%	3,1%
Adiantamentos	814.552	4,0%	977.491	5,7%	823.722	4,7%	-15,7%
Impostos a Recuperar	202.910	1,0%	202.910	1,2%	202.910	1,1%	0,0%
Estoques	5.234.333	25,6%	1.185.682	6,9%	1.689.049	9,6%	42,5%
Despesas Pagas Antecipadamente	9.669	0,0%	9.669	0,1%	6.915	0,0%	-28,5%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>11.486.467</b>	<b>56,1%</b>	<b>8.175.992</b>	<b>47,8%</b>	<b>8.756.405</b>	<b>49,6%</b>	<b>7,1%</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>							
Imobilizado	8.985.117	43,9%	8.942.015	52,2%	8.899.864	50,4%	-0,5%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>8.985.117</b>	<b>43,9%</b>	<b>8.942.015</b>	<b>52,2%</b>	<b>8.899.964</b>	<b>50,4%</b>	<b>-0,5%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>20.471.584</b>	<b>100,0%</b>	<b>17.118.008</b>	<b>100,0%</b>	<b>17.656.369</b>	<b>100,0%</b>	<b>3,1%</b>

### 4.1.1. Principais Movimentações do Ativo

**Caixa e Equivalentes de Caixa:** O grupo apresentou saldo de R\$ 239 mil em dezembro/25, composto pelas contas “Caixa”, “Bancos Conta Movimento”, “Aplicações Financeiras” e “Bancos Conta Capitalização”. Entre novembro e dezembro de 2025, houve uma alta de R\$ 58 mil, impacto verificado principalmente na Recuperanda Fhioruk, especialmente na conta “Aplicações Financeiras”.

**Clientes:** O grupo registrou saldo de R\$ 5,7 milhões, composto por R\$ 15,8 milhões em duplicatas a receber, R\$ 9,8 milhões em (-) Duplicatas Descontadas e R\$ 116 mil em (-) Duplicatas Caucionadas, que são apresentadas como contas redutoras dentro desse grupo. No comparativo entre novembro e dezembro de 2025, registrou-se um aumento de R\$ 174 mil, equivalente a 3,1%. Destaca-se que, na conta “Duplicatas a Receber” do balancete de dezembro/25 da Fiola, consta o valor de R\$ 2,2 milhões a receber da Fhioruk.

**Adiantamentos:** Em dezembro/25, o grupo demonstrou uma baixa de R\$ 153 mil equivalente a 15,7%, encerrando o período com um saldo de R\$ 823 mil. Desse total, R\$ 908 mil referem-se a adiantamentos a fornecedores e R\$ 20 mil a adiantamentos a funcionários, sendo este último um saldo negativo que foi deduzido do montante total.

**Despesas pagas Antecipadamente:** Em dezembro/25, nota-se que houve uma baixa de R\$ 2 mil, equivalente a 28,5%, em relação ao mês anterior. Composto por “Seguros a Apropriar”, esse grupo apresentou R\$ 6 mil ao final de dezembro/25.

BALANÇO PATRIMONIAL	out/25	AV	nov/25	AV	dez/25	AV	AH
<b>PASSIVO</b>							
<b>Passivo Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos	4.032.783	19,7%	4.467.359	26,1%	4.196.249	23,8%	-6,1%
Fornecedores	9.673.453	47,3%	9.779.668	57,1%	9.868.303	55,9%	0,9%
Obrigações Tributárias	5.207.651	25,4%	5.309.847	31,0%	5.339.647	30,2%	0,6%
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	2.782.679	13,6%	3.131.110	18,3%	4.450.434	25,2%	42,1%
Outras Obrigações	12.717	0,1%	12.532	0,1%	13.437	0,1%	7,2%
Adiantamentos	601.608	2,9%	631.507	3,7%	1.100.437	6,2%	74,3%
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>22.310.891</b>	<b>109,0%</b>	<b>23.332.023</b>	<b>136,3%</b>	<b>24.968.507</b>	<b>141,4%</b>	<b>7,0%</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos LP	3.923.990	19,2%	3.922.074	22,9%	4.091.690	23,2%	4,3%
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>3.923.990</b>	<b>19,2%</b>	<b>3.922.074</b>	<b>22,9%</b>	<b>4.091.690</b>	<b>23,2%</b>	<b>4,3%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>							
Capital Social	310.000	1,5%	310.000	1,8%	310.000	1,8%	0,0%
Reservas de Reavaliação	9.738.578	47,6%	9.738.578	56,9%	9.738.578	55,2%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-5.494.022	-26,8%	-5.494.022	-32,1%	-5.494.022	-31,1%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-5.731.140	-28,0%	-6.237.510	-36,4%	-6.049.713	-34,3%	-3,0%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-4.586.712	-22,4%	-8.453.135	-49,4%	-9.908.670	-56,1%	17,2%
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>-5.763.297</b>	<b>-28,2%</b>	<b>-10.136.089</b>	<b>-59,2%</b>	<b>-11.403.828</b>	<b>-64,6%</b>	<b>12,5%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>20.471.584</b>	<b>100,0%</b>	<b>17.118.008</b>	<b>100,0%</b>	<b>17.656.369</b>	<b>100,0%</b>	<b>3,1%</b>

#### 4.1.2. Principais Movimentações do Passivo

**Empréstimos e Financiamentos a CP e LP:** No período analisado, verificou-se uma baixa de R\$ 271 mil nos empréstimos e financiamentos de curto prazo, resultando em saldo final de R\$ 4,1 milhões em dezembro/25. Os empréstimos e financiamentos de longo prazo totalizaram R\$ 4 milhões, refletindo um aumento de R\$ 169 mil entre novembro e dezembro de 2025. No total, esses grupos representam 46,9% do passivo total das Recuperandas.

**Fornecedores:** Em dezembro/25, o grupo registrou saldo de R\$ 9,8 milhões, com acréscimo de R\$ 88 mil em relação a novembro/25. A alta ocorreu principalmente na Recuperanda Fhioruk, que concentra a maior parte do saldo total.

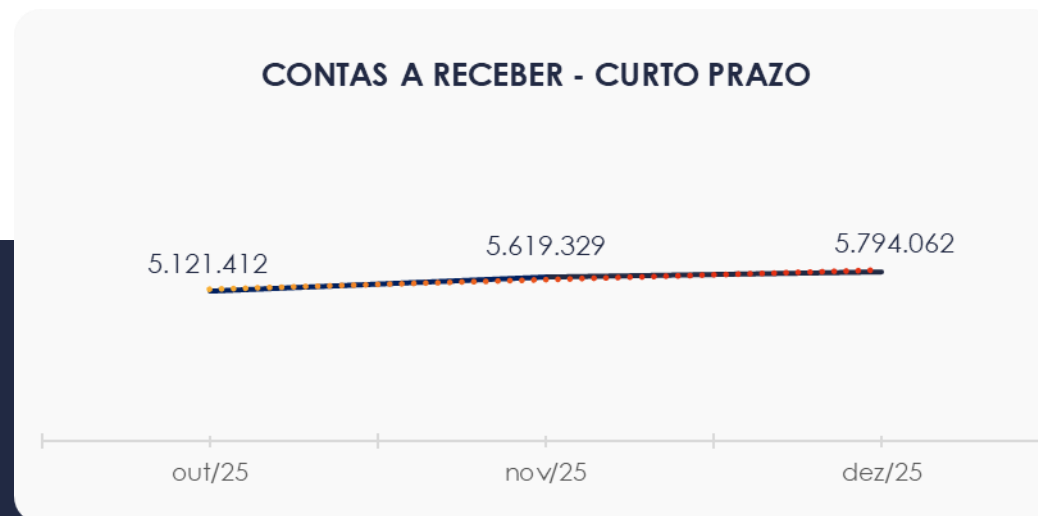
**Obrigações Tributárias:** Composto por impostos a recolher e parcelamentos tributários, o grupo totalizou saldo de R\$ 5,3 milhões ao final de dezembro/25. No período analisado, observou-se um acréscimo de R\$ 29 mil, equivalente a 0,6% em relação ao mês anterior.

**Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias:** O grupo registrou um crescimento de 42,1%, equivalente a R\$ 1,3 milhões entre novembro e dezembro de 2025, encerrando o período com saldo de R\$ 4,4 milhões. Desse total, R\$ 1,3 milhões correspondem a obrigações trabalhistas, enquanto R\$ 3,1 milhões referem-se a encargos sociais, como INSS, FGTS e IRRF. Destaca-se que essa variação decorreu, principalmente, de ajustes de exercícios anteriores relacionados a provisões trabalhistas.

**Adiantamentos:** Composto por “Adiantamentos de Clientes”, o grupo totalizou saldo de R\$ 1,1 milhões em dezembro/25. Entre novembro e dezembro de 2025, verificou-se um aumento de R\$ 468 mil.

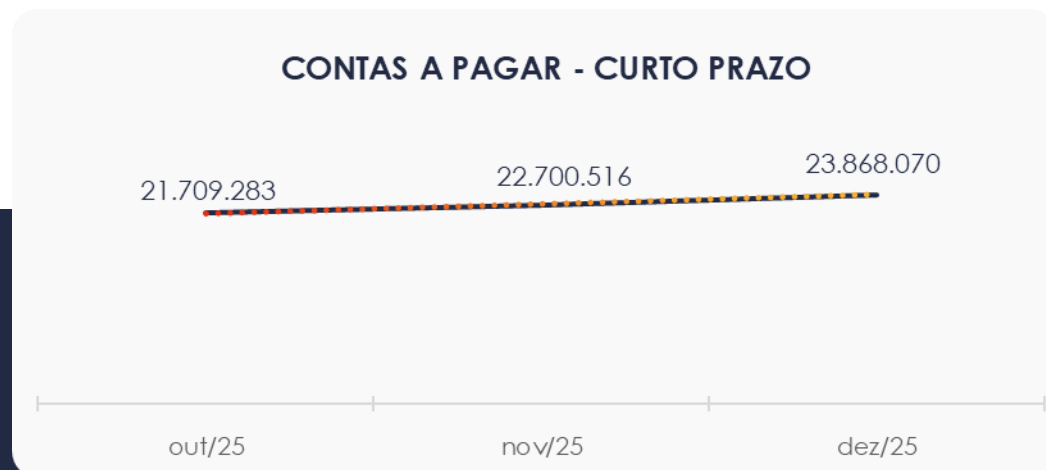
## 4.2. Contas a Receber

Os valores de Contas a Receber com vencimento a curto prazo são compostos exclusivamente por clientes, incluindo R\$ 2,2 milhões a receber da Fhioruk, conforme mencionado anteriormente. Entre novembro e dezembro de 2025, houve um acréscimo de R\$ 174 mil, totalizando R\$ 5,7 milhões ao final de dezembro de 2025.



### 4.3. Contas a Pagar

As contas a pagar de curto prazo registraram alta de R\$ 1,1 milhão, totalizando saldo de R\$ 23,8 milhões em dezembro de 2025. Esse montante é composto principalmente por “Fornecedores”, que representa 41,3% do total.



Os valores a pagar de longo prazo, conforme ilustrado no gráfico abaixo, totalizam R\$ 4 milhões, correspondendo exclusivamente a “Empréstimos e Financiamentos”. Entre novembro e dezembro de 2025, verificou-se um aumento R\$ 169 mil.

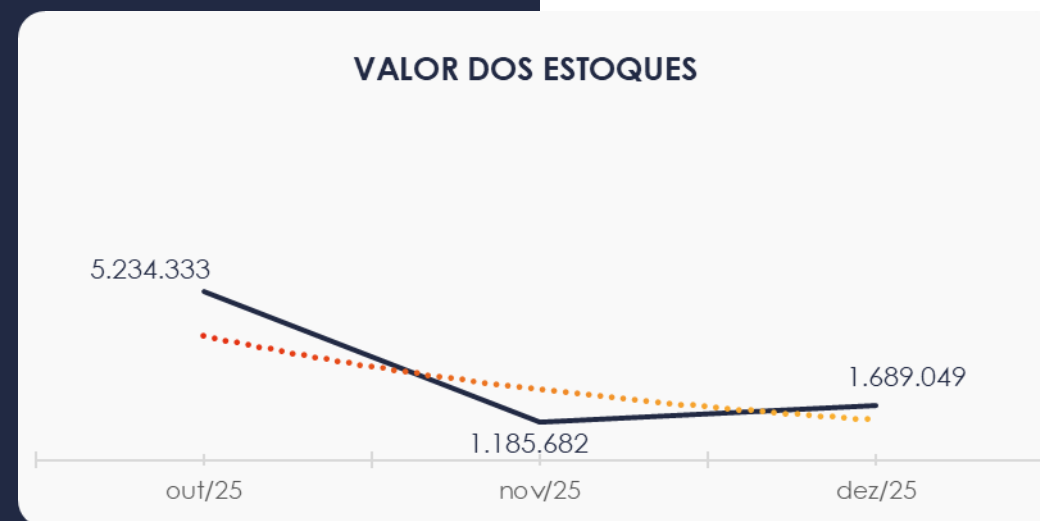


## 4.4. Estoques

O saldo dos estoques totalizou R\$ 1,6 milhões em dezembro/25, com um aumento de R\$ 503 mil em comparação com o mês de novembro/25.

Observa-se que a composição dos estoques está concentrada principalmente em “Mercadoria para Revenda”, que soma R\$ 493 mil, sendo a maior parte pertencente à Recuperanda Fiola.

Ao lado, apresenta-se um gráfico com as oscilações verificadas no trimestre.



## 4.5. Imobilizado

Em dezembro/25, o grupo totalizou saldo de R\$ 8,8 milhões. No período, registrou-se uma baixa de R\$ 43 mil referente à contabilização da parcela de depreciação. Além disso, houve um aumento de R\$ 980 na conta de "Consórcios".

A seguir, apresentam-se os valores correspondentes ao último trimestre.

IMOBILIZADO	out/25	nov/25	dez/25	AV	Varição
Terrenos	2.435.346	2.435.346	2.435.346	27,4%	0
Edifícios	3.400.000	3.400.000	3.400.000	38,2%	0
Máquinas, Equipamentos e Ferramentas	3.848.306	3.848.306	3.848.306	43,2%	0
Móveis e Utensílios	4.690	4.690	4.690	0,1%	0
Veículos	54.500	54.500	54.500	0,6%	0
Consórcios	8.872	8.872	9.852	0,1%	980
Imobilizações em Andamento	218.660	218.660	218.660	2,5%	0
( - ) Depreciação Acumulada	-985.256	-1.028.358	-1.071.490	-12,0%	-43.132
<b>TOTAL</b>	<b>8.985.117</b>	<b>8.942.015</b>	<b>8.899.864</b>	<b>100,0%</b>	<b>-42.152</b>

# 5. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado das Recuperandas para o mês de dezembro/25, no qual as empresas registraram um **lucro líquido** de R\$ 187 mil, correspondente a 7,8% do seu faturamento.

Observa-se que o resultado positivo decorreu, principalmente, da redução dos custos das vendas e serviços no período.

No acumulado de 2025, as empresas obtiveram um faturamento de R\$ 36,1 milhões, mas apresentaram um prejuízo de R\$ 11,1 milhões.

DRE	out/25	nov/25	AV	dez/25	AV	AH	Acum. 2024	Acum. 2025	AV
<b>RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS</b>	<b>2.445.578</b>	<b>2.314.456</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.418.065</b>	<b>100,0%</b>	<b>4,5%</b>	<b>42.461.083</b>	<b>37.927.028</b>	<b>100,0%</b>
( - ) Deduções das receitas	-496.729	-418.183	-18,1%	-542.643	-22,4%	29,8%	-6.169.766	-7.045.497	-18,6%
<b>( = ) Receitas líquidas</b>	<b>1.948.849</b>	<b>1.896.272</b>	<b>81,9%</b>	<b>1.875.422</b>	<b>77,6%</b>	<b>-1,1%</b>	<b>36.291.317</b>	<b>30.881.531</b>	<b>81,4%</b>
( - ) Custos das Vendas e Serviços	-2.225.513	-2.225.631	-96,2%	-1.452.727	-60,1%	-34,7%	-28.262.180	-35.618.404	-93,9%
<b>( = ) Lucro bruto</b>	<b>-276.664</b>	<b>-329.359</b>	<b>-14,2%</b>	<b>422.694</b>	<b>17,5%</b>	<b>-228,3%</b>	<b>8.029.137</b>	<b>-4.736.873</b>	<b>-12,5%</b>
( - ) Despesas operacionais	-22.239	-20.913	-0,9%	-64.733	-2,7%	209,5%	-13.192.823	-660.316	-1,7%
<b>( = ) EBITDA</b>	<b>-298.902</b>	<b>-350.273</b>	<b>-15,1%</b>	<b>357.962</b>	<b>14,8%</b>	<b>-202,2%</b>	<b>-5.163.686</b>	<b>-5.397.189</b>	<b>-14,2%</b>
( - ) Depreciação e amortização	-32.041	-43.102	-1,9%	-43.132	-1,8%	0,1%	0	-406.511	-1,1%
( - ) Encargos financeiros líquidos	-246.216	-112.995	-4,9%	-116.928	-4,8%	3,5%	0	-5.417.482	-14,3%
<b>( = ) Resultado antes do RNO</b>	<b>-577.160</b>	<b>-506.369</b>	<b>-21,9%</b>	<b>197.902</b>	<b>8,2%</b>	<b>-139,1%</b>	<b>-5.163.686</b>	<b>-11.221.183</b>	<b>-29,6%</b>
( +/- ) RNO	6.321	0	0,0%	-10.105	-0,4%	0,0%	0	27.368	0,1%
<b>( = ) Resultado antes do IR e CS</b>	<b>-570.839</b>	<b>-506.369</b>	<b>-21,9%</b>	<b>187.797</b>	<b>7,8%</b>	<b>-137,1%</b>	<b>-5.163.686</b>	<b>-11.193.815</b>	<b>-29,5%</b>
( - ) IR e CS	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0	0,0%
<b>( = ) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>-570.839</b>	<b>-506.369</b>	<b>-21,9%</b>	<b>187.797</b>	<b>7,8%</b>	<b>-137,1%</b>	<b>-5.163.686</b>	<b>-11.193.815</b>	<b>-29,5%</b>

## 5.1. Análise de Faturamento

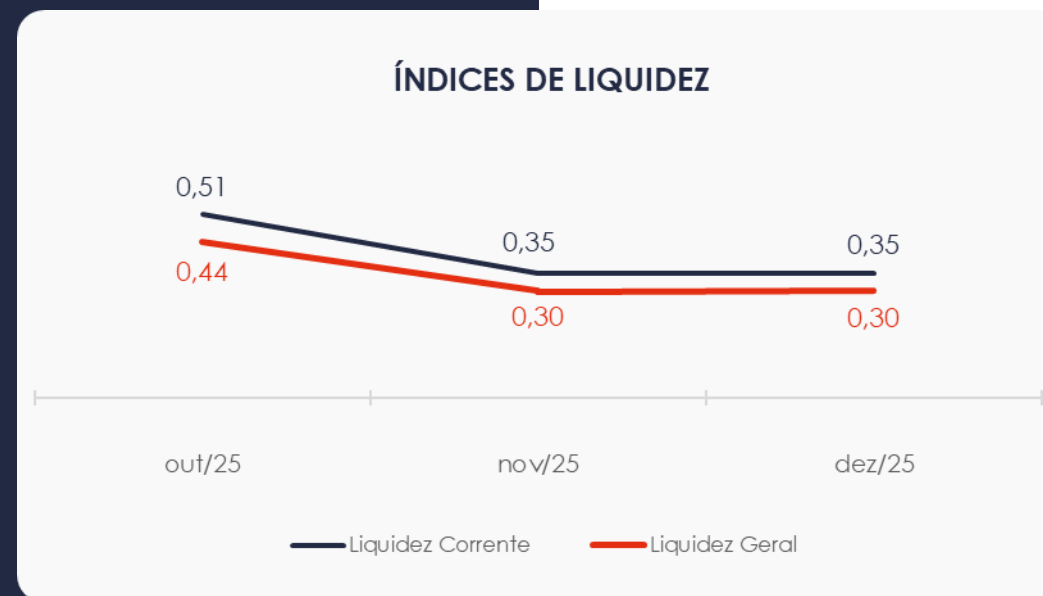
O gráfico de obtenção de receitas demonstra que, em dezembro/25, houve uma baixa de R\$ 103 mil em relação ao mês anterior, resultando em receita total de R\$ 2,4 milhões, proveniente das vendas de produtos.



## 5.2. Índices de Liquidez

O **índice de liquidez geral** das Recuperandas apresentou estabilidade no último mês do trimestre, atingindo 0,30. Esse resultado indica que as empresas **não dispõem** de ativos suficientes para cobrir suas obrigações de curto e longo prazos, apresentando capacidade de pagamento de **R\$ 0,30** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

Da mesma forma, o **índice de liquidez corrente**, mede a capacidade de quitação das obrigações de curto prazo, permaneceu em nível insuficiente no período.

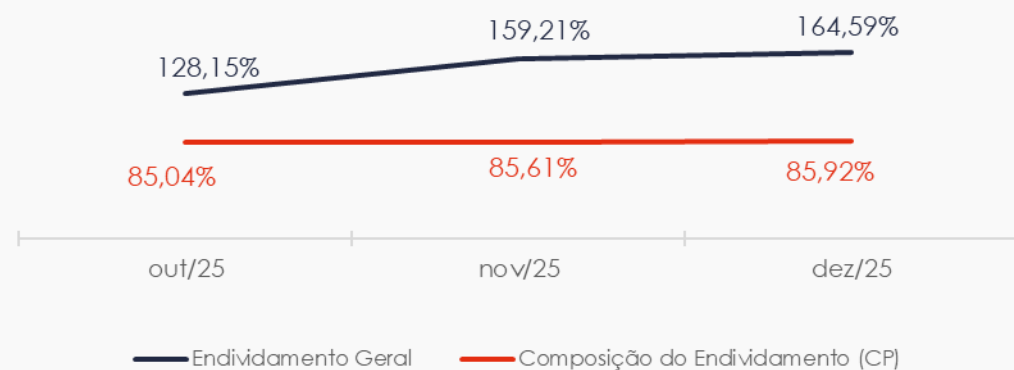


# 6. ENDIVIDAMENTO

## 6.1. Endividamento Total

No mês em análise, o endividamento total das empresas alcançou R\$ 29 milhões, correspondendo a 164,59% do ativo total. Observa-se que as obrigações de curto prazo representaram 85,92% do endividamento total em dezembro/25.

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO



# 7. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, a seguir é apresentada a demonstração do fluxo de caixa das empresas Recuperandas, elaborada pelo método direto, referente ao último trimestre.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	out/25	nov/25	dez/25
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Movimentação de clientes a receber	1.861.255	1.733.070	2.023.281
Movimentação de outros créditos	8.853.311	-162.939	156.523
Movimentação de fornecedores	-2.103.988	1.929.234	-1.867.459
Movimentação de tributos	-41.489	13.531	997.636
Movimentação de despesas e outras obrig.	243.812	-1.814	306.964
<b>Fluxo das atividades operacionais</b>	<b>8.812.901</b>	<b>3.511.083</b>	<b>1.616.946</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>			
Movimentação de investimentos	0	0	-100
Movimentação de imobilizado	-1.366	0	-980
Movimentação de intangível	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de investimentos</b>	<b>-1.366</b>	<b>0</b>	<b>-1.080</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>			
Movimentação de empr. e financ.	-2.341.759	432.659	-101.494
<b>Fluxo das atividades de financiamento</b>	<b>-2.341.759</b>	<b>432.659</b>	<b>-101.494</b>
<b>ATIVIDADES DE CREDORES RJ</b>			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de credores RJ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Movimentação de patrimônio líquido	-6.568.539	-3.866.423	-1.455.535
<b>Fluxo das atividades de patrimônio líquido</b>	<b>-6.568.539</b>	<b>-3.866.423</b>	<b>-1.455.535</b>
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>-98.764</b>	<b>77.319</b>	<b>58.836</b>

## 7.1. Principais Fontes de Entrada

As fontes de entradas no período foram relacionadas ao recebimento de clientes, movimentações de outros créditos, tributos e outras obrigações, que totalizou R\$ 3,4 milhões.

## 7.2. Principais Saídas

Os movimentos de saídas que contribuíram para o saldo negativo de R\$ 3,4 milhões, incluíram movimentações de fornecedores, investimentos, imobilizado, empréstimos e financiamentos e de patrimônio líquido, esta última referente a ajustes de exercícios anteriores.

Por fim, sem outras movimentações, a variação do saldo final do caixa financeiro das Recuperandas foi positiva em R\$ 58 mil.



## MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882  
Edifício New Tower Plaza  
Torre II, 6º Andar, Sala 603  
Zona 07 - CEP 87020-025

**+55 44 3041-4882**

## CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470  
Edifício Neo Business  
6º Andar, Sala 604  
Centro Cívico - CEP 87020-025

**+55 41 3044-5299**

## SÃO PAULO/PR

Av. Paulista, nº 2300  
Edifício São Luís Gonzaga  
Andar Pilotis  
Bela Vista - CEP 01310-300

**+55 11 2847-4958**