PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 1710.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
16/02/2023: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: 57 RMA Moveis Leao

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY

VALOR CONSULTORES

VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.

Administradora Judicial

CLEVERSON MARCEL COLOMBO

Sócio

contato@valorconsultores.com.br

57º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

FEVEREIRO DE 2023

INDÚSTRIA DE MÓVEIS LEÃO LTDA-EPP.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0006046-06.2018.8.16.0017

7ª VARA CÍVEL DE MARINGÁ/PR

Móveis Leão

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 1710.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
16/02/2023: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: 57 RMA Moveis Leao

SUMÁRIO

1. GLOSSÁRIO 3

2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS 3

3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES 4

3.1 HISTÓRICO DA EMPRESA 4

4. CRONOGRAMA PROCESSUAL 5

5. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ 9

6. CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL 9

7. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS 10

7.1 FUNCIONÁRIOS 11

8. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS 11

8.1 BALANÇO PATRIMONIAL 11

8.1.1 Ativo 11

8.1.2 Passivo 14

8.2 INDICADORES FINANCEIROS 15

8.2.1 Índices de Liquidez 15

8.2.1.1 Índices de Liquidez Geral 15

8.2.2 Índices de Endividamento 16

8.3.3 Índices de Rentabilidade 16

8.3.4 Capital Circulante Líquido 17

8.4 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO 18

8.4.1 Receitas 19

8.4.2 Lucro Bruto 20

8.4.3 Receitas X Despesas Operacionais 20

8.4.4 Evolução do Ebitda 21

8.4.5 Resultado Operacional x Resultado Líquido do Exercício 22

8.5 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO) 23

9. CONSIDERAÇÕES FINAIS 24

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 1710.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
16/02/2023: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: 57 RMA Moveis Leao

1. GLOSSÁRIO

AGC	Assembleia Geral de Credores
AJ	Administradora Judicial
BP	Balanço Patrimonial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
LRE	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
PL	Patrimônio Líquido
PRJ	Plano de Recuperação Judicial
RECUPERANDA	INDÚSTRIA DE MÓVEIS LEÃO LTDA-EPP.
RJ	Recuperação Judicial
RMA	Relatório Mensal de Atividades

2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O administrador judicial é órgão auxiliar da justiça e de confiança do juiz, que ao assumir as suas funções compromete-se a bem e fielmente desempenhar o cargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever do administrador judicial na Recuperação Judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, com a apresentação ao Juízo, para juntada aos autos, do relatório mensal das atividades (RMA) do devedor.

O RMA reúne e sintetiza informações processuais, operacionais e financeiras da empresa, com o objetivo de trazer ao juiz, credores e aos demais interessados um relato transparente e objetivo dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As informações apresentadas no RMA são baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pela Recuperanda, sob as penas do art. 171 da LRE, os quais não foram objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que a AJ não pode garantir ou afirmar a correção, a precisão ou que as informações prestadas pela Recuperanda estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Contudo, através do acompanhamento mensal da atividade da Recuperanda e de suas informações contábeis e financeiras, poder-se-á confirmar sua compatibilidade com a sua real situação.

As informações relatadas também são oriundas de coleta pela AJ em vistorias às instalações da empresa e de documentos contidos nos autos.

O período objeto de análise processual e operacional da Recuperanda corresponde ao mês de fevereiro/2023.

Os principais documentos e informações atualizadas acerca da Recuperação Judicial também podem ser consultados no endereço eletrônico da Administradora Judicial em: http://www.valorconsultores.com.br/processo/51/industria-moveis-leao-ltda

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 1710.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
16/02/2023: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: 57 RMA Moveis Leao

3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES

3.1 HISTÓRICO DA EMPRESA

A Indústria De Móveis Leão Ltda-EPP foi fundada na cidade de Maringá/PR, pelos sócios Kichio Takizawa e Yukio Takizawa na data de 03/02/1967, tendo como objeto social à fabricação de móveis, marcenaria e carpintaria.

No ano de 2005, a Recuperanda alterou o endereço de sua sede que antes estava na Av. Carneiro Leão, 1003, CEP 87013-080, nesta cidade de Maringá-PR para à Av. Paranavaí, 3263, Pq. Cidade Industrial, CEP 87070-100, também nesta cidade, onde exerce suas principais atividades industriais e comerciais.

No ano de 2010, a Recuperanda promoveu alteração de seu objeto social, que passou a ser: FÁBRICA DE MÓVEIS, MARCENARIA, CARPINTARIA, TRANSPORTE DE CARGAS PRÓPRIAS E DE TERCEIROS.

No pedido de Recuperação Judicial, também foi informado que a empresa possui 04 (quatro) linhas de produtos, quais sejam: os destinados à sala de estar (painéis, racks e home theaters); os destinados à quarto (guarda-roupas); os de cozinha (armários e bancadas) e os de *office* (como mesas, livreiros e gaveteiros). Relata ainda que os móveis produzidos pela Recuperanda são revendidos em todo o Brasil para empresas de varejo.

No tocante a viabilidade econômica da empresa, a Recuperanda alega que não obstante sua consolidação no mercado nacional, a crise que assola o país nos últimos anos afetou sua saúde financeira, principalmente em razão da redução drástica no consumo de móveis. Porém, a sociedade acredita que o instituto da Recuperação Judicial possibilitará à superação da crise mercadológica, bem como, a manutenção da sua atividade econômica e postos de trabalho ainda existentes.

Na peça vestibular a Recuperanda aponta como razões de sua crise financeira: (i) as dificuldades geradas pelo cenário político-econômico/institucional brasileiro, que ocasionaram uma queda brusca de suas vendas; (ii) a realização de operações financeiras para fomento de sua atividade com altas taxas de juros, o que causou grande endividamento da empresa.

Coligado a tais fatores (desaquecimento do mercado e aumento das taxas de juros), a Recuperanda relata também ter experimentado um alto índice de inadimplência, culminando num agravamento de sua crise financeira.

Salientou ainda que seu desencaixe financeiro se justificou pelo desaquecimento do mercado moveleiro, o qual alega ser consequência lógica da crise, dada a não essencialidade de seus produtos para a sobrevivência humana. Tal fato fez com que houvesse relevante diminuição no faturamento, impossibilitando-a de honrar com suas obrigações financeiras imediatas.

Em síntese, a partir do resultado econômico insuficiente, a Recuperanda aduziu que: (a) não mais consegue manter a captação de recursos na operação para a manutenção de sua atividade; (b) vê-se forçada a inadimplir fornecedores, o que acarreta um aumento da despesa financeira; e (c) consequentemente, sofre redução do resultado.

Além disso, tal situação gera uma falta de credibilidade da Recuperanda junto aos seus fornecedores, o que implica na dificuldade de aquisição de insumos, reduzindo ainda mais seu faturamento,

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 1710.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
16/02/2023: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: 57 RMA Moveis Leao

além de criar um aumento no preço dos fornecedores e diminuição de prazo para pagamento em função do fator de risco inserido na operação de crédito.

4. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Seq.	Data	Evento
1	23/03/2018	Pedido de Recuperação Judicial
33	06/05/2018	Deferimento do Processamento da RJ
50	10/05/2018	Juntada do Termo de Compromisso da AJ
80	18/06/2018	1° RMA
	02/07/2018	Publicação do edital do art. 52, § 1° ("edital do devedor")
116	04/07/2018	Comprovante de envio das correspondências do art. 22, I, "a", da LRE
130	17/07/2018	2° RMA
131	17/07/2018	Solicitação via e-mail das Informações Contábeis
140	31/07/2018	Análise das Informações contábeis – 2° RMA
145	14/08/2018	Apresentação do PRJ
147	14/08/2018	3° RMA
151	30/08/2018	Decisão de indeferimento do pedido de declaração de imprescindibilidade do caminhão MERCEDES BENZ/ATEGO 2828, placa ASV3024
180	20/09/2018	4° RMA
194	10/10/2018	Interposição de Agravo de Instrumento pela Recuperanda
197	18/10/2018	5° RMA
234	01/11/2018	Apresentação da relação de credores da AJ (art. 7°)
	05/11/2018	Fim do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6°, §4° da LRE - *stay period*)
260	16/11/2018	6° RMA
322	18/12/2018	7° RMA
325	17/01/2019	8° RMA
363	04/02/2019	Edital com a relação de credores da Administradora Judicial e edital do Plano de Recuperação Judicial apresentado pela Recuperanda
393	19/02/2019	9° RMA
433	18/03/2019	10° RMA
456	21/03/2019	Publicação do edital art.7°, § 2°, da LRE "(edital do AJ")
456	21/03/2019	Publicação do edital art. 53, parágrafo único da LRE ("edital do plano")
	04/04/2019	Fim do prazo para apresentação de Impugnação de Crédito
464	04/04/2019	Objeção ao PRJ apresentada pelo Banco Bradesco S.A.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY

467	15/04/2019	11º RMA
468	17/04/2019	Objeção ao PRJ apresentada pelo Itaú Unibanco S.A.
469	18/04/2019	Objeção ao PRJ apresentada pelo Banco do Brasil S.A.
	07/05/2019	Fim do prazo para apresentar objeção ao PRJ
505	17/05/2019	Manifestação do Ministério Público opinando pela prorrogação do "*stay period*"
507	18/05/2019	12º RMA
524	21/05/2019	Manifestação da Fazenda Nacional requerendo o pagamento das dívidas tributárias e em caso de negativa por parte da Recuperanda, requereu a não concessão da RJ
525	21/05/2019	O Credor Itaú Unibanco apresentou embargos de declaração, requerendo a convocação da Assembleia Geral de Credores.
543	21/06/2019	13º RMA
547	14/07/2019	Decisão de deferimento do pedido de prorrogação do *stay period*) e designação da Assembleia Geral de Credores
582	18/07/2019	Expedição do edital do art. 36, da LRE
615	22/07/2019	14º RMA
693	06/08/2019	Publicação do edital do art. 36, da LRE ("edital da AGC")
747	22/08/2019	15º RMA
	06/09/2019	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores
752	06/09/2019	Ata e demais documentos relativos a 1ª Convocação da AGC
	13/09/2019	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores
754	13/09/2019	Ata e demais documentos relativos a 2ª Convocação da AGC.
755	22/09/2019	16º RMA
	28/10/2019	Continuação da 2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores – Aprovação do PRJ
768	28/10/2019	Ata e demais documentos relativos à continuação da 2ª Convocação da AGC
769	30/10/2019	Petição do Itaú Unibanco S.A. informando que seu crédito foi liquidado
770	01/11/2019	17º RMA
797	23/11/2019	18º RMA
841	16/12/2019	19º RMA
848	17/01/2020	20º RMA
853	14/02/2020	Decisão determinada a exclusão do Banco Itaú e a concomitante inclusão de Yoshiaki Takizawa por sub-rogação nos valores daquele
854	19/02/2020	21º RMA
895	28/02/2020	Parecer do Ministério Público com controle de legalidade sobre o PRJ
925	20/03/2020	Decisão determinando a intimação da Recuperanda para manifestar-se acerca do parecer ministerial
963	31/03/2020	22º RMA

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY

978	15/04/2020	23º RMA
1028	27/04/2020	Manifestação da Recuperanda quanto ao parecer ministerial de seq. 895
1084	15/05/2020	24º RMA
1115	15/06/2020	25º RMA
1117	15/07/2020	26º RMA
1123	29/07/2020	Juntada pela Recuperanda das certidões positivas com efeitos de negativa da União, Estado do Paraná e Município de Maringá
1127	05/08/2020	Manifestação da AJ opinando pela homologação do plano recuperacional e consequente concessão da RJ
1130	15/08/2020	27º RMA
1132	25/08/2020	Diante da apresentação das certidões negativas de débito tributário pela Recuperanda (seq. 1123), o juízo determinou a intimação das Fazendas Municipal, Estadual e Nacional para manifestação
1188	14/09/2020	28º RMA
1194	29/09/2020	Em cumprimento à decisão de mov. 1132, a Fazenda Municipal informou a inexistência de débitos municipais em nome da Recuperanda
1196	02/10/2020	Confirmação pela Fazenda Nacional do parcelamento de débitos da Recuperanda, de forma que concorda com a homologação do PRJ e concessão da RJ
1198	15/10/2020	29º RMA
1201	13/11/2020	30º RMA
1203	11/12/2020	31º RMA
1205	15/01/2021	32º RMA
1208	12/02/2021	33º RMA
1209	23/02/2021	Decisão de homologação do Plano de Recuperação Judicial e concessão da Recuperação Judicial
1238	02/03/2021	Oposição de Embargos Declaratórios em face da decisão homologatória de mov. 1209 pelo Banco Bradesco S/A
1263	12/03/2021	Oposição de Embargos Declaratórios em face da decisão homologatória de mov. 1209 pela Recuperanda
1264	13/03/2021	34º RMA
1265	17/03/2021	Juntada pela Fazenda Pública do Município de Maringá de certidão negativa de débitos da Recuperanda
1269	30/03/2021	Juntada pela Recuperanda dos comprovantes de pagamento da Classe I (credores trabalhistas)
1280	13/04/2021	35º RMA
1286	14/05/2021	36º RMA
1287	18/05/2021	Comunicado de cessão de crédito entre ATIVOS S/A – SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS e BANCO DO BRASIL S.A
1291	15/06/2021	37º RMA
1361	16/07/2021	Manifestação da Recuperanda acerca dos embargos de declaração opostos em mov. 1238

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY

1362	16/07/2021	38º RMA
1404	13/08/2021	39ª RMA
1433	15/09/2021	40º RMA
1437	18/10/2021	41º RMA
1440	12/11/2021	42º RMA
1441	24/11/2021	Requerimento da Recuperanda de expedição de ofícios aos cartórios de protesto para baixa das anotações existentes em seu desfavor
1446	15/12/2021	43º RMA
1447	16/12/2021	Parecer do MP acerca dos Embargos de Declaração opostos em seqs.1238 e 1263
1450	17/01/2022	44º RMA
1453	15/02/2022	45º RMA
1454	17/02/2022	Decisão que, dentre outras deliberações, fixou a data da decisão judicial de homologação do plano de recuperação judicial como termo inicial do período de carência e prazo de pagamento para a classe III, dos credores quirografários
1506	14/03/2022	46º RMA
1511	22/03/2022	Interposição de recurso de Agravo de Instrumento pelo Banco Bradesco S/A em face da decisão que concedeu a RJ
1527	14/04/2022	47º RMA
1545	10/05/2022	Petição das Recuperandas reiterando o pedido de baixa dos protestos
1556	12/05/2022	48º RMA
1557	12/05/2022	Decisão de deferimento do pedido de baixa/retirada na restrição e/ou protestos existentes nos cadastros de inadimplentes em nome da Recuperanda
1577	24/05/2022	Juntada pelo Estado do Paraná de Certidão Positiva com efeitos de Negativa em favor da Recuperanda
1592	15/06/2022	49º RMA
1593	21/06/2022	Ofício expedido pelo Serasa, informando a exclusão da anotação ativa com data de vencimento posterior ao pedido de RJ, que constava em nome da Recuperanda
1599	15/07/2022	50º RMA
1606	12/08/2022	51º RMA
1609	15/09/2022	52º RMA
1639	14/10/2022	53º RMA
1664	14/11/2022	54º RMA
1665	21/11/2022	Traslado do acórdão que negou provimento ao Agravo de Instrumento de n. 0015578-16.2022.8.16.0000, interposto pelo Banco Bradesco em face da decisão homologatória de seq. 1209
1677	14/12/2022	Petição das Recuperandas de encerramento da RJ diante do trânsito em julgado da decisão homologatória de seq. 1209
1678	21/12/2022	55ºRMA

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 1710.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
16/02/2023: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: 57 RMA Moveis Leao

1679	13/01/2023	56º RMA
1680	18/01/2023	Manifestação favorável da AJ quanto ao pedido de encerramento do processo de RJ, efetuado pelas Recuperandas em seq. 1677

Eventos futuros	
23/02/2023	Fim do biênio de fiscalização

5. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ

As atividades desenvolvidas pelo AJ no período foram:

- Vistoria na sede da Recuperanda na data 14/02/2023, ocasião em que o representante da AJ, Dr. Cleverson Marcel Colombo (OAB/PR 27.401), obteve as informações que amparam o presente relatório, através de reunião com o Sr. Lucio Takizawa, responsável pelo departamento de crédito e cobrança da Recuperanda.

6. CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Consoante informado no relatório alusivo ao mês de abril/2021 (seq. 1280), em atendimento ao previsto no PRJ (mov. 145.2) aprovado pela AGC (mov. 768.2), a Recuperanda efetuou o cumprimento regular das obrigações trabalhistas sujeitas, sendo apresentados à AJ, bem como nestes autos (1269.2), os comprovantes de pagamento de quitação integral das parcelas devidas aos credores da mencionada classe, pagamentos esses efetuados no mês de março/2021.

Em relação às outras classes de credores - à exceção da Classe II, uma vez que nela não figuram credores relacionados (vide mov. 234.2) –, oportuno destacar que a previsão de início de pagamento das microempresas ou empresas de pequeno porte (Classe IV – cláusula 6.2.4) possui como termo inicial o trânsito em julgado da decisão homologatória (seq. 1209), ocorrido em 19/11/2022 (vide seq. 90 dos autos de Agravo de Instrumento n. 0015578-16.2022.8.16.0000), de modo que os pagamentos desta classe estão previstos para se iniciarem em 28/06/2024, respeitados os 18 (dezoito) meses de carência previstos no PRJ.

Cumpre também informar que o teor decisório de mov. 1454.1, alusivo ao termo inicial dos pagamentos, diz respeito apenas à Classe III, daqueles que são detentores de créditos quirografários (cláusula 6.2.3.2), os quais agora possuem como previsão de início dos pagamentos mensais o dia 31/03/2023, também respeitados os 24 (vinte e quatro) meses de carência previstos no PRJ, contados a partir da data da publicação da decisão homologatória, proferida em 23/02/2021 (seq. 1209).

Abaixo, segue quadro sintético das informações acima prestadas:

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY

INDÚSTRIA DE MÓVEIS LEÃO LTDA
Plano de Recuperação Judicial (seq. 145)
Pagamentos

Classes	Termo Inicial		Previsão		Situação
	Evento base	Data	Início	Término	
Classe I	Decisão Homologatória (seq. 1209)	23/02/2021	23/02/2021	25/03/2021	Quitado
Classe II	Não há credores (seq. 234)				
Classe III	Decisão Homologatória (seq. 1209)	23/02/2021	31/03/2023	31/03/2033	Em andamento
Classe IV	Trânsito em julgado da Decisão Homologatória	19/11/2021	28/06/2024	30/06/2032	Em andamento

7. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

No dia 14/02/2023, o representante da AJ se dirigiu à sede da empresa Recuperanda, oportunidade em que o Sr. Lucio Takizawa, responsável pelo departamento de crédito e cobrança, prestou as informações solicitadas sobre o funcionamento das unidades de atuação, geração de empregos e perspectivas gerais.

No ato da vistoria, foi possível constatar o normal funcionamento das atividades exercidas pela empresa, seja na área administrativa, seja no parque fabril.

Especificamente em relação à fábrica, embora houvesse grande quantidade de chapas destinadas à produção e produtos acabados em estoque (*pallets*), verificou-se certa diminuição do estoque de matéria prima quando comparado aos meses antecedentes, como demonstram as imagens em anexo. Na ocasião, também foi constatado pelo representante da AJ que o setor administrativo estava sendo transferido para a área externa do barracão, em local já preexistente na empresa, sendo que a maior parte do pessoal administrativo já estava devidamente instalado no novo espaço.

Ato contínuo, o preposto informou que, embora seja normal que nos meses de dezembro e janeiro o volume de vendas seja menor, na virada de ano de 2022 para 2023 houve ainda mais queda da demanda em razão da diminuição do poder aquisitivo do seu público-alvo, constituído pelas classes C, D e E. Indicou, por outro lado, que as expectativas para o mês de fevereiro de 2023 são de retomada do segmento.

Outrossim, no que diz respeito à matéria-prima, pontuou-se que ela continua sendo obtida, em sua maioria, à vista com os fornecedores e, parte minoritária, a prazo, com reduzido tempo para pagamento. Acrescentou, ademais, que as chapas estocadas de MP ainda são suficientes para 45 (quarenta e cinco) dias de produção regular, enquanto as de PA são hábeis para 35 (trinta e cinco), cujo controle do material é feito através de um sistema próprio.

Por fim, relembrando a regularidade tributária das Recuperandas, informou o seu representante que o mês de janeiro de 2023 atingiu faturamento na ordem de R$ 1.050.515,39 (um milhão e cinquenta mil, quinhentos e quinze reais e trinta e nove centavos).

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY

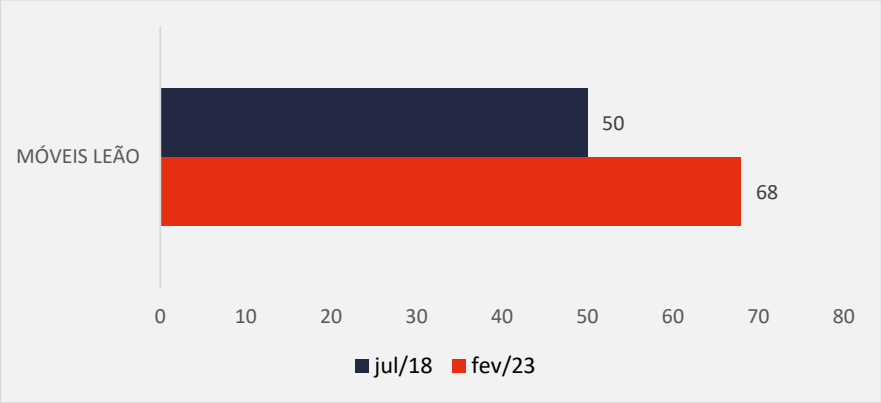
PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 1710.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
16/02/2023: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: 57 RMA Moveis Leao

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY

7.1 FUNCIONÁRIOS

Na Petição Inicial, a Recuperanda informou contar com 50 (cinquenta) funcionários ao todo. Já no mês de fevereiro de 2023, segundo indicado por seu representante, atualmente a MÓVEIS LEÃO emprega em média 68 (sessenta e oito) funcionários de forma direta e indireta, cujos salários e demais obrigações trabalhistas estão sendo pagos regulamente.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários ao longo tempo está estampado pelo gráfico abaixo:



8. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As informações apresentadas a seguir, refletem as análises efetuadas pela AJ, com base nos documentos fornecidos pela Recuperanda.

8.1 BALANÇO PATRIMONIAL

8.1.1 ATIVO

O Ativo faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são demonstrados através do Balanço Patrimonial, juntamente com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa. É possível considerar, ainda, que os ativos são convertíveis em meios monetários, com a venda de um maquinário da empresa, por exemplo.

A representação dos Ativos, no Balanço, é dividida entre aqueles ativos que são convertíveis mais rapidamente e aqueles que levam mais tempo, que são os ativos circulantes e não circulantes, respectivamente. Para melhor entendimento da atual situação apresentada pela Recuperanda "Móveis

Leão", apresentamos a seguir os dados da composição de seus Ativos, com as respectivas análises de novembro a dezembro de 2022.

No período de análise é possível perceber uma variação regressiva de 1,2% que representou respectivamente uma redução de R$ 163 mil no valor dos ativos da Recuperanda.

ATIVO	abr/18	nov/22	AV	dez/22	AV	AH dez22/abr18	AH dez22/nov22	Variação dez22/abr18	Variação dez22/nov22
Ativo Circulante	**9.478.407**	**10.681.017**	**76,2%**	**10.517.772**	**75,9%**	**11,0%**	**-1,5%**	**1.039.365**	**-163.245**
Caixa e Equivalentes a Caixa	90.345	1.036.336	7,4%	1.032.243	7,4%	1042,6%	-0,4%	941.898	-4.093
Créditos	4.422.928	5.735.171	40,9%	5.396.460	38,9%	22,0%	-5,9%	973.532	-338.712
Adiantamentos	0	2.602.051	18,6%	2.620.381	18,9%	0,0%	0,7%	2.620.381	18.330
Outros Créditos	2.689.833	677.609	4,8%	677.609	4,9%	-74,8%	0,0%	-2.012.224	0
Tributos a Recuperar/Compensar	290.413	6.108	0,0%	10.457	0,1%	-96,4%	71,2%	-279.955	4.349
Estoques	1.984.889	623.741	4,4%	780.622	5,6%	-60,7%	25,2%	-1.204.267	156.881
Ativo Não Circulante	**2.434.704**	**3.337.922**	**23,8%**	**3.337.933**	**24,1%**	**37,1%**	**0,0%**	**903.230**	**11**
Ativo Realizável a Longo Prazo	**1.836**	**0**	**0,0%**	**0**	**0,0%**	**-100,0%**	**0,0%**	**-1.836**	**0**
Outros Créditos LP	1.836	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	0,0%	-1.836	0
Ativo Permanente	**2.432.867**	**3.337.922**	**23,8%**	**3.337.933**	**24,1%**	**37,2%**	**0,0%**	**905.066**	**11**
Investimentos	66	517	0,0%	528	0,0%	700,0%	2,1%	462	11
Imobilizado	2.432.801	3.337.405	23,8%	3.337.405	24,1%	37,2%	0,0%	904.604	0
Total do Ativo	**11.913.111**	**14.018.939**	**100,0%**	**13.855.705**	**100,0%**	**16,3%**	**-1,2%**	**1.942.595**	**-163.234**

Caixa e Equivalentes a Caixa: Este grupo representa os recursos financeiros disponíveis de forma imediata para pagamento das obrigações de curto prazo. Uma característica deste grupo são as mudanças constantes de valores, promovidas pelas operações diárias da empresa. Em dezembro de 2022 as disponibilidades finalizaram com um saldo de R$ 1 milhão, apresentando uma baixa de 0,4% em comparação com o mês anterior, tendo esse decréscimo ocorrido principalmente na rubrica Caixa. Dentre o montante total observado neste grupo, R$ 204 mil encontra-se em bancos e aplicações e R$ 828 mil estão em Caixa.

Créditos: A conta Créditos é representada pelas Duplicatas a Receber em curto prazo e apresentaram uma redução de 5,9%, ou seja, R$ 338 mil de novembro a dezembro de 2022. Ocorreu o aumento do prazo médio de recebimento de 123 dias em novembro de 2022 para 219 dias em dezembro de 2022. Com saldo de R$ 5,3 milhões, o grupo de Contas a Receber representou 38,9% do total do Ativo.

Adiantamentos: O saldo deste grupo compõe-se de valores pagos antecipadamente aos fornecedores e aos funcionários que, oportunamente, receberá a contrapartida do serviço/produto com apresentação do respectivo documento para registro na contabilidade em conta específica. De novembro a dezembro de 2022, o grupo "Adiantamentos" apresentou aumento de 0,7%, equivalente a um montante de R$ 18 mil, tendo a maior parte deste acréscimo ocorrido em Adiantamentos a Terceiros.

Tributos a Compensar: Este grupo é constituído dos valores que poderão ser utilizados para compensação com os tributos devidos pela Recuperanda. O montante registrado neste grupo no mês de

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 1710.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
16/02/2023: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: 57 RMA Moveis Leao

dezembro de 2022 foi de R$ 10 mil, tendo demonstrado uma alta de R$ 4 mil, respectivamente 71,2% em relação ao mês anterior.

Estoque de Produtos: O saldo dos estoques é relativo ao valor constante de mercadorias disponíveis para comercialização e demonstraram movimentação de acordo com as vendas e compras efetuadas no período. Os estoques da Recuperanda estão distribuídos em: (i) 36% em "Matéria Prima"; (ii) 11% em "Produtos em Elaboração"; e (iii) 52% de "Produtos Acabados". No período de novembro a dezembro de 2022 houve uma alta de 25,2% nos estoques, respectivamente R$ 156 mil. Dessa forma, o prazo médio de estocagem aumentou de 20 para 55 dias. O grupo finalizou o mês de dezembro/2022 com um saldo de R$ 780 mil, que representa 5,6% do total do Ativo.

Segue abaixo, um quadro que demonstra a composição do estoque no semestre.

ESTOQUES	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Estoque de Matéria-Prima	302.788	312.630	364.066	330.276	272.503	282.238
Estoque de Produtos em Elaboração	94.239	88.930	133.804	105.727	67.848	89.677
Estoque de Produtos Acabados	390.537	358.796	475.284	491.288	283.390	408.707
Total	**787.564**	**760.357**	**973.154**	**927.290**	**623.741**	**780.622**
Variação %	**25,60%**	**-3,45%**	**27,99%**	**-4,71%**	**-32,74%**	**25,15%**

Investimentos: Constituído pela conta "Participações em Outras Sociedades", o grupo apresentou no período de novembro a dezembro de 2022 um leve aumento de 2,1%, equivalente a R$ 11, acréscimo este que vem sendo notado desde setembro de 2020.

Por fim, os investimentos demonstraram um saldo de apenas R$ 528.

Imobilizado: Este grupo é formado pelo conjunto de bens necessários à manutenção das atividades da empresa, caracterizados por apresentarem-se na forma tangível. Em dezembro de 2022 o grupo de contas perfez um saldo de R$ 3,3 milhões e representou 24,1% do Ativo total, não tendo demostrado movimentações no período de análise. Observa-se que também não houve contabilização de valores de depreciação. Apresenta-se abaixo um quadro com a composição demonstrativa do grupo:

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Aparelhos Telefônicos	2.410	2.410	2.410	2.410	2.410	2.410
Computadores e Periféricos	22.767	22.767	22.767	22.767	22.767	22.767
Instalações	93.000	93.000	93.000	93.000	93.000	93.000
Máquinas e Equipamentos	2.682.989	2.836.989	2.836.989	2.836.989	2.836.989	2.836.989
Móveis e Utensílios	141.284	141.284	141.284	141.284	141.284	141.284
Veículos	667.953	667.953	667.953	667.953	667.953	667.953
Imobilizado em Andamento	3.654	3.654	3.654	3.654	3.654	3.654
(-) Depreciação Acumulada	-430.652	-430.652	-430.652	-430.652	-430.652	-430.652
Total	**3.183.405**	**3.337.405**	**3.337.405**	**3.337.405**	**3.337.405**	**3.337.405**
Variação %	**0,00%**	**4,84%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY

8.1.2 PASSIVO

O passivo é o conjunto de obrigações e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do Balanço Patrimonial.

Os dados da evolução da composição dos Passivos serão apresentados de forma comparativa, de abril de 2018 a dezembro de 2022, com os respectivos impactos que resultaram em uma redução de 1,2% no período de novembro a dezembro de 2022.

PASSIVO	abr/18	nov/22	AV	dez/22	AV	AH dez22/abr18	AH dez22/nov22	Variação dez22/abr18	Variação dez22/nov22
Passivo Circulante	**9.869.948**	**8.214.963**	**58,6%**	**8.122.872**	**58,6%**	**-17,7%**	**-1,1%**	**-1.747.075**	**-92.091**
Empréstimos e Financiamentos	3.119.811	1.237.177	8,8%	1.237.177	8,9%	-60,3%	0,0%	-1.882.633	0
Fornecedores	3.623.232	5.761.383	41,1%	5.682.946	41,0%	56,8%	-1,4%	2.059.714	-78.437
Obrigações Sociais e Trabalhistas	98.129	13.228	0,1%	10.785	0,1%	-89,0%	-18,5%	-87.344	-2.443
Obrigações Tributárias	1.138.496	133.119	0,9%	108.688	0,8%	-90,5%	-18,4%	-1.029.808	-24.432
Outras Obrigações	1.890.280	1.070.055	7,6%	1.083.277	7,8%	-42,7%	1,2%	-807.003	13.222
Juros a Apropriar	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Passivo Não Circulante	**2.043.163**	**5.803.976**	**41,4%**	**5.732.833**	**41,4%**	**180,6%**	**-1,2%**	**3.689.670**	**-71.143**
Passivo Exigível a Longo Prazo	**2.192.480**	**4.125.463**	**29,4%**	**4.048.042**	**29,2%**	**84,6%**	**-1,9%**	**1.855.562**	**-77.421**
Empréstimos e Financiamentos LP	2.192.480	3.813.634	27,2%	3.813.634	27,5%	73,9%	0,0%	1.621.154	0
Obrigações Tributárias LP	0	311.828	2,2%	234.408	1,7%	0,0%	-24,8%	234.408	-77.421
Patrimônio Líquido	**-149.317**	**1.678.514**	**12,0%**	**1.684.791**	**12,2%**	**-1228,3%**	**0,4%**	**1.834.108**	**6.277**
Capital Social	470.000	470.000	3,4%	470.000	3,4%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-564.214	231.266	1,6%	231.266	1,7%	-141,0%	0,0%	795.480	0
Lucros/Prejuízo do Exercício	-55.103	164.921	1,2%	171.198	1,2%	-410,7%	3,8%	226.301	6.277
Ajustes de Exercícios Anteriores	0	812.326	5,8%	812.326	5,9%	0,0%	0,0%	812.326	0
Total do Passivo	**11.913.111**	**14.018.939**	**100,0%**	**13.855.705**	**100,0%**	**16,3%**	**-1,2%**	**1.942.595**	**-163.234**

Fornecedores: No grupo Fornecedores houve decréscimo de 1,4%, equivalente a R$ 78 mil no período de novembro a dezembro de 2022. Os Fornecedores fecharam com um saldo de R$ 5,6 milhões, o que representou 41,0% do total do passivo no mês de dezembro/2022, sendo avaliado de maneira global dado ao formato sintético disponibilizado no balancete.

Obrigações Sociais e Trabalhistas: No período de novembro a dezembro de 2022, as obrigações sociais e trabalhistas reduziram em R$ 2 mil, ou seja, um percentual de 18,5%, devido principalmente ao decréscimo em "Pró-labore a Pagar" nas Obrigações com o Pessoal. O grupo finalizou o período com um saldo de R$ 10 mil, equivalente a 0,1% do passivo total da Recuperanda.

Obrigações Tributárias a Curto e Longo Prazo: Ao todo, essas obrigações apresentaram um saldo de R$ 343 mil e representaram 2,5% do total do passivo em dezembro de 2022. O grupo no curto prazo demonstrou uma baixa de R$ 24 mil, equivalente a 18,4%, de novembro a dezembro de 2022, acréscimo observado principalmente na conta "ICMS a Recolher". No longo prazo, o grupo apresentou uma redução de R$ 77 mil no período de análise decorrente principalmente do decréscimo em "Parc. PGFN n. 3539504".

Outras Obrigações: Este grupo é constituído pelas contas "Adiantamento de Clientes", "Contas a Pagar" e "Contas Correntes", e demonstrou um aumento de 1,2%, ou seja, R$ 13 mil de novembro a

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 1710.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
16/02/2023: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: 57 RMA Moveis Leao

dezembro de 2022, em decorrência principalmente de um acréscimo na conta "Adiantamento de Clientes". Este grupo representou 7,8% do total do passivo da Recuperanda no mês de dezembro de 2022.

Patrimônio Líquido: É formado pelo grupo de contas que registra o valor contábil pertencente aos acionistas e os Prejuízos Acumulados. O capital social, conta integrante deste grupo representa os valores recebidos pela empresa, em forma de subscrição ou por ela gerados. A conta Lucro/Prejuízo do Exercício de 2022 aumentou seu saldo positivo em R$ 6 mil no período, em razão do lucro auferido no mês de dezembro de 2022. Outras avaliações serão demonstradas no tópico Demonstrativo de Resultado do Exercício.

8.2 INDICADORES FINANCEIROS

Os indicadores financeiros nada mais são do que métricas e mecanismos para coletar e gerar informações financeiras sobre uma determinada situação. No caso de um negócio, os indicadores financeiros servem para demonstrar quão saudável é um determinado empreendimento. A seguir faremos a análise dos principais indicadores das Recuperandas e para melhor entendimento destacamos as interpretações relativa a cada um deles.

8.2.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R$ 1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Liquidez Corrente	1,32	1,30	1,30	1,30	1,30	1,29
Liquidez Geral	0,87	0,86	0,86	0,86	0,87	0,86
Liquidez Imediata	0,18	0,11	0,14	0,11	0,13	0,13
Liquidez Seca	1,22	1,21	1,18	1,19	1,22	1,20

8.2.1.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ GERAL

O cálculo deste indicador é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, desconsiderando o ativo permanente) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 1710.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
16/02/2023: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: 57 RMA Moveis Leao

O índice de liquidez geral da Recuperanda se manteve estável entre os meses do último semestre, apresentando o valor de **R$ 0,86** ao final do período. Portanto, a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazo, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R$ 0,86** para cada **R$ 1,00** de dívida.

Vale lembrar que parte dos saldos das contas que constam registradas no Passivo Circulante e Exigível a longo prazo estão sujeitas aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.

8.2.2 ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO

O cálculo destes índices avalia o grau de endividamento da empresa e o prazo que compõe seu endividamento. A interpretação é no sentido de que "quanto maior, pior", pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar a Curto Prazo, e maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Endividamento Geral	88,21%	88,07%	88,11%	88,11%	88,03%	87,84%
Composição do Endividamento	65,87%	65,84%	66,04%	66,36%	66,57%	66,74%

No referido mês de análise o endividamento da empresa totalizou R$ 12,1 milhões, sendo 66,74% devido no curto prazo.

A melhor forma de interpretação poderá ser efetuada em termos de acompanhamento da estabilidade destes índices, uma vez que não se espera que sofram pioras significativas durante o processo de RJ.

8.3.3 ÍNDICES DE RENTABILIDADE

Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, "quanto maior, melhor".

Margem líquida é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.

Rentabilidade do Ativo é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos ativos e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.

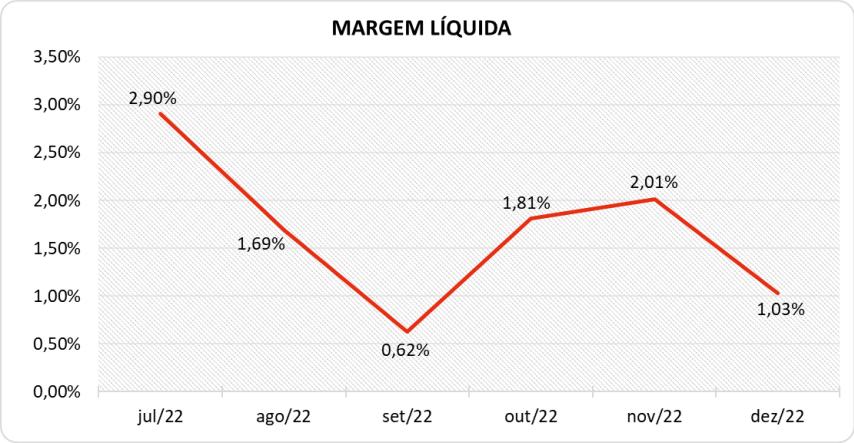
Produtividade é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 1710.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
16/02/2023: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: 57 RMA Moveis Leao

ÍNDICES DE RENTABILIDADE	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Margem Líquida	2,90%	1,69%	0,62%	1,81%	2,01%	1,03%
Rentabilidade do Ativo	0,15%	0,14%	0,03%	0,11%	0,16%	0,05%
Produtividade	0,05	0,09	0,05	0,06	0,08	0,04

Os indicadores da Recuperanda apresentaram oscilações no último semestre, não tendo a Recuperanda obtido margem desfavorável em nenhum período do semestre. No mês de dezembro de 2022, tanto a margem, como a rentabilidade ficaram **positivas**. As oscilações na margem líquida podem ser observadas no gráfico a seguir.



8.3.4 CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante **positivo**), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL **negativo** entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo.

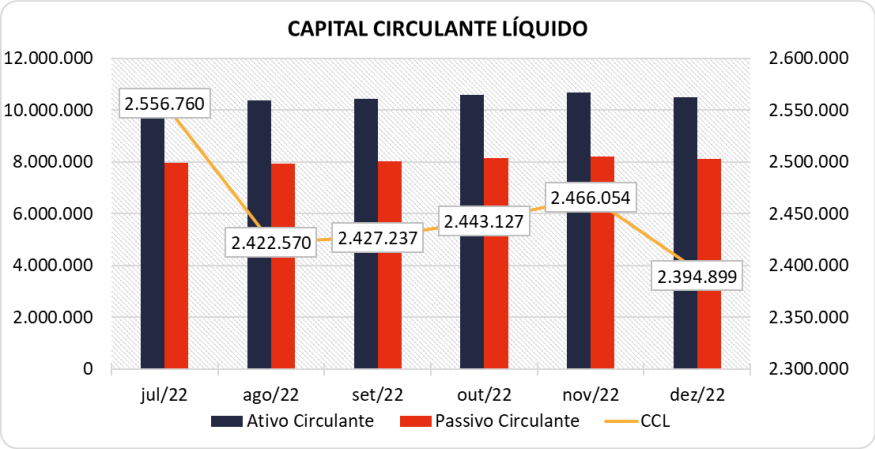
CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Ativo Circulante	10.517.245	10.372.534	10.450.745	10.581.280	10.681.017	10.517.772
Passivo Circulante	7.960.485	7.949.964	8.023.508	8.138.153	8.214.963	8.122.872
CCL	**2.556.760**	**2.422.570**	**2.427.237**	**2.443.127**	**2.466.054**	**2.394.899**
Variação %	**0,82%**	**-5,25%**	**0,19%**	**0,65%**	**0,94%**	**-2,89%**

Verifica-se que a empresa apresentou um decréscimo de 2,89% no seu CCL positivo no mês de dezembro/2022, reduzindo seu CCL de R$ 2,4 milhões em novembro para R$ 2,3 milhões em dezembro de 2022.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 1710.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
16/02/2023: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: 57 RMA Moveis Leao

Para melhor entendimento, segue representada graficamente a evolução do saldo apurado no capital de giro líquido no último semestre.



8.4 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A demonstração do resultado do exercício, ou DRE, é um relatório de demonstração contabilística dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido, através do confronto das receitas, custos e resultados, apurados em determinado período.

A DRE deve ser elaborada segundo o princípio contábil do regime de competência, onde as receitas e despesas devem ser simultaneamente incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram.

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda no mês de dezembro de 2022, demonstrando que no referido mês a empresa apresentou um **lucro** de 0,8% sobre seu faturamento, ou seja, R$ 6 mil.

As demais análises resultantes da DRE, serão apresentadas a seguir:

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	out/22	nov/22	AV	dez/22	AV	Média jan21 a dez21	AV	Média jan22 a dez22	AV	AH dez22/nov22	Variação dez22/nov22
Receitas Operacionais Brutas	**1.060.397**	**1.401.270**	**100,0%**	**740.681**	**100,0%**	**1.487.146**	**100,0%**	**1.043.612**	**100,0%**	**-47,1%**	**-660.589**
(-) Deduções das Receitas	-181.840	-260.629	-18,6%	-131.175	-17,7%	-263.741	-17,7%	-184.093	-17,6%	-49,7%	129.453
(=) Receita Operacional Líquida	**878.557**	**1.140.641**	**81,4%**	**609.505**	**82,3%**	**1.223.405**	**82,3%**	**859.519**	**82,4%**	**-46,6%**	**-531.136**
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-679.564	-932.009	-66,5%	-422.867	-57,1%	-950.384	-63,9%	-633.709	-60,7%	-54,6%	509.142
(=) Lucro Bruto	**198.993**	**208.632**	**14,9%**	**186.638**	**25,2%**	**273.021**	**18,4%**	**225.810**	**21,6%**	**-10,5%**	**-21.994**
(-) Despesas Operacionais	-177.500	-180.879	-12,9%	-163.839	-22,1%	-207.894	-14,0%	-199.355	-19,1%	-9,4%	17.039
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	**21.493**	**27.753**	**2,0%**	**22.799**	**3,1%**	**65.126**	**4,4%**	**26.455**	**2,5%**	**-17,9%**	**-4.954**
(-) Depreciação e Amortizações	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-5.592	-4.816	-0,3%	-2.275	-0,3%	-19.180	-1,3%	-6.919	-0,7%	-52,8%	2.541
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	**15.901**	**22.937**	**1,6%**	**20.524**	**2,8%**	**45.946**	**3,1%**	**19.536**	**1,9%**	**-10,5%**	**-2.413**
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0,0%	0	0,0%	-4.276	-0,3%	0	0,0%	0,0%	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	**15.901**	**22.937**	**1,6%**	**20.524**	**2,8%**	**41.670**	**2,8%**	**19.536**	**1,9%**	**-10,5%**	**-2.413**
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0,0%	-14.247	-1,9%	-12.315	-0,8%	-5.269	-0,5%	0,0%	-14.247
(=) Resultado Líquido do Exercício	**15.901**	**22.937**	**1,6%**	**6.277**	**0,8%**	**29.355**	**2,0%**	**14.267**	**1,4%**	**-72,6%**	**-16.660**

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 1710.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
16/02/2023: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: 57 RMA Moveis Leao

8.4.1 RECEITAS

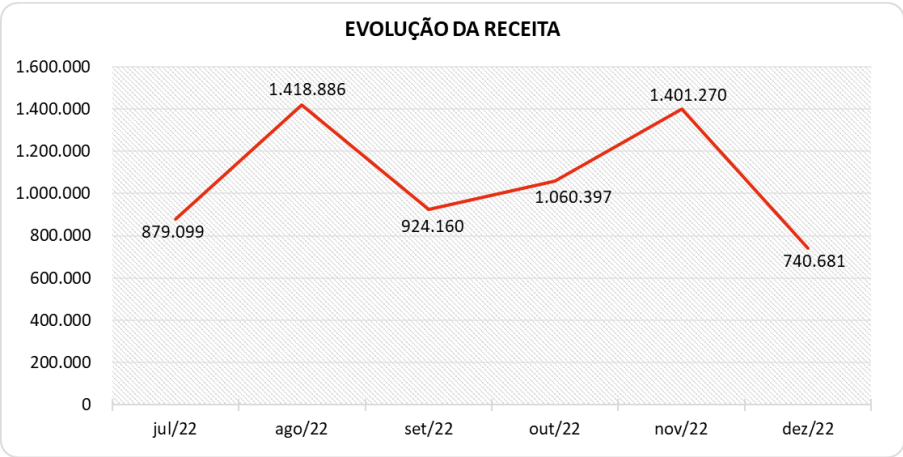
As receitas consistem na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas em um determinado período. Elas demonstram a real capacidade da empresa e sua participação no mercado, ou seja, no fluxo de caixa da empresa, a receita constitui parte das entradas de dinheiro.

A seguir apresentamos o quadro de obtenção de receitas dos últimos seis meses, onde pode-se constatar as oscilações ocorridas no período.

RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Venda Mercado Interno	873.765	1.418.886	911.961	1.060.397	1.401.270	740.681
Venda Mercado Externo	5.334	0	12.199	0	0	0
Total	**879.099**	**1.418.886**	**924.160**	**1.060.397**	**1.401.270**	**740.681**

No mês de dezembro de 2022, a empresa registrou uma baixa considerável de 47,1% nas receitas comparativamente ao mês anterior. O percentual correspondente equivaleu a R$ 660 mil, finalizando o período com um faturamento bruto de R$ 740 mil.

No acumulado de abril/2018 a dezembro/2022 temos que 97,57% correspondem as vendas destinadas ao mercado interno e 2,43% direcionada ao mercado externo.

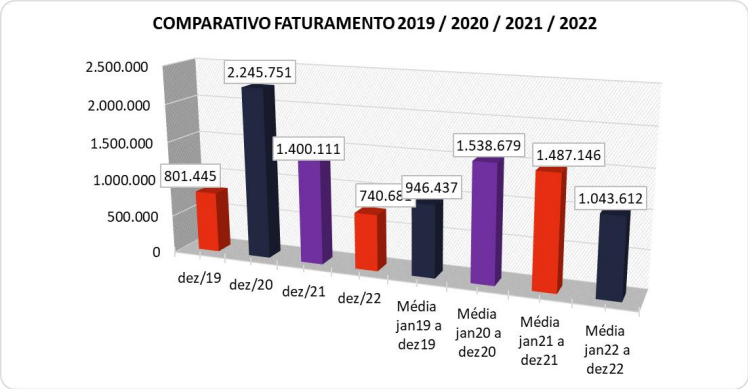


Para fins de avaliação da performance da empresa, além de avaliar um comparativo entre o mês atual e o mês anterior, é importante fazer também uma comparação entre as receitas do mês de análise com aquelas que foram obtidas no ano anterior identificando assim o crescimento do negócio.

Quando comparada essa receita de dezembro/2022 com o mesmo mês do ano anterior, houve uma redução de R$ 659 mil, respectivamente 47,1%.

Observa-se uma média de faturamento de R$ 1 milhão em 2022, sendo essa, inferior em 29,8% da média do ano 2021 que foi de R$ 1,4 milhão.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY



8.4.2 LUCRO BRUTO

O **Lucro Bruto** é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar as despesas operacionais (e ter lucro), após o reconhecimento das deduções das receitas (impostos e devoluções sobre vendas) e do pagamento dos custos (matérias-primas e outros gastos decorrentes da produção das mercadorias).

DEDUÇÕES E CUSTOS	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
(-) Deduções das Receitas	-162.844	-244.147	-174.551	-181.840	-260.629	-131.175
(=) Receita Operacional Líquida	**716.256**	**1.174.739**	**749.609**	**878.557**	**1.140.641**	**609.505**
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-515.334	-930.441	-504.224	-679.564	-932.009	-422.867
(=) Lucro Bruto	**200.921**	**244.298**	**245.385**	**198.993**	**208.632**	**186.638**
% Lucro Bruto	**22,86%**	**17,22%**	**26,55%**	**18,77%**	**14,89%**	**25,20%**

Os custos e as deduções das receitas da Recuperanda representaram 74,8% do faturamento de dezembro de 2022, tendo reduzido 10,3% em comparação ao mês anterior, decorrente principalmente da rubrica "Custo dos Produtos Vendidos", que teve uma baixa percentual em relação a novembro de 2022, finalizando dezembro/2022 com um Lucro Bruto **positivo** em 25,2%.

8.4.3 RECEITAS X DESPESAS OPERACIONAIS

No período, novembro a dezembro de 2022, conforme relatado em tópicos anteriores, houve uma alta do faturamento.

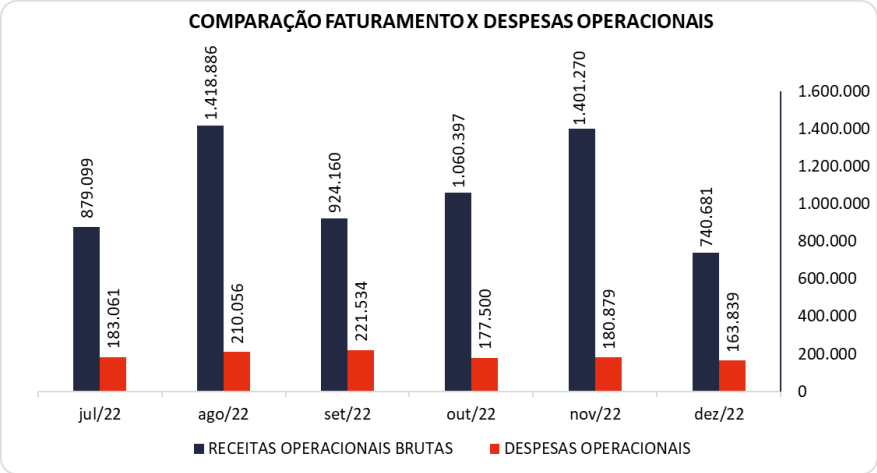
Os valores de custos e despesas operacionais representaram um montante total de R$ 163 mil em dezembro de 2022, representando 22,1% do faturamento do mês, sendo um gasto 9,4% menor em relação ao mês anterior. Essa redução ocorreu devido principalmente ao decréscimo observado na conta "CF – Energia Elétrica", que reduziu em R$ 19 mil.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 1710.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
16/02/2023: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: 57 RMA Moveis Leao

No acumulado de abril de 2018 a dezembro de 2022, apenas 08 (oito) contas perfazem o total de 88,19% dos custos e despesas operacionais da Recuperanda, desta forma, de maneira geral, espera-se que a Recuperanda esteja atenta aos gastos destas contas visando a melhor gestão.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir um comparativo das receitas obtidas e as despesas do mesmo período.



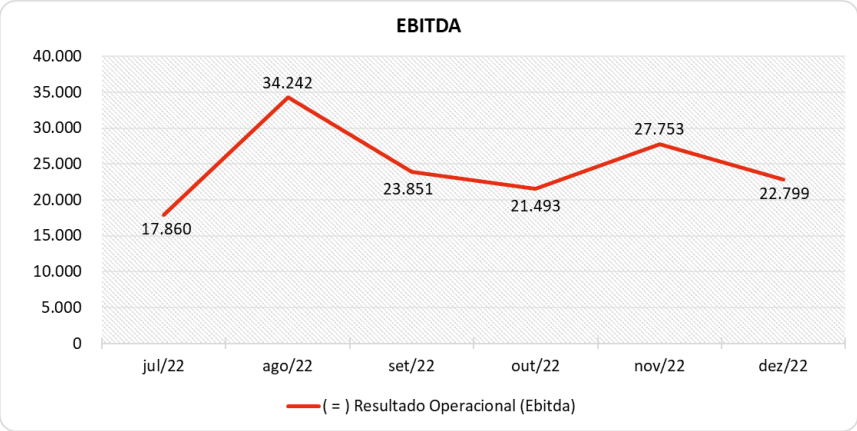
8.4.4 EVOLUÇÃO DO EBITDA

Em inglês **Ebitda** é a sigla para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização" (também conhecida como Lajida).

O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o **quanto a empresa gera de recursos** apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros e das depreciações. Portanto, o ***EBITDA*** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, por isso está denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito da Recuperanda, segue abaixo:

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 1710.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
16/02/2023: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: 57 RMA Moveis Leao



No mês de dezembro de 2022, a Recuperanda obteve um resultado operacional (Ebitda) **positivo** na ordem de R$ 22 mil, que representa sobre o faturamento um percentual de 3,1%. Este percentual é derivativo do Lucro Bruto positivo, que foi suficiente para suprir as despesas operacionais do mês.

Destaca-se que desde dezembro/18 a Recuperanda vem auferindo Resultados Operacionais positivos, com exceção do mês de março de 2022, entretanto, conforme o gráfico acima existem oscilações frequentes nestes resultados. Neste mês, o resultado foi menor comparativamente ao mês anterior, que havia fechado favorável em R$ 27 mil.

8.4.5 RESULTADO OPERACIONAL X RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO

A tabela abaixo se refere à evolução do Ebitda em confrontação com o Resultado Líquido do Exercício registradas pela Recuperanda até dezembro de 2022.

Nesta análise, incorpora-se as depreciações, amortizações e resultados não operacionais consumando-se com o resultado líquido.

CONTAS	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	**17.860**	**34.242**	**23.851**	**21.493**	**27.753**	**22.799**
(-) Depreciação e Amortizações	0	0	0	0	0	0
(-) Encargos Financeiros Líquidos	2.933	-14.420	-4.732	-5.592	-4.816	-2.275
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	**20.793**	**19.822**	**19.119**	**15.901**	**22.937**	**20.524**
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0	0	0	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	**20.793**	**19.822**	**19.119**	**15.901**	**22.937**	**20.524**
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	-14.441	0	0	-14.247
(=) Resultado Líquido do Exercício	**20.793**	**19.822**	**4.678**	**15.901**	**22.937**	**6.277**

No mês de análise, com o Resultado Operacional (Ebitda) positivo, ao acrescentar o montante de Encargos e Provisões, a Recuperanda encerrou o mês de dezembro/2022 com um Resultado Líquido **positivo** na ordem de R$ 6 mil, que representou 0,8% sobre o faturamento, sendo esse resultado menor que o auferido em novembro/2022, que havia sido favorável em R$ 22 mil.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 1710.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
16/02/2023: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: 57 RMA Moveis Leao

Destaca-se que os encargos financeiros apresentaram saldo negativo de R$ 2 mil, pois no período o montante de juros pagos, descontos e despesas bancárias foi maior que o recebimento de receitas financeiras que corresponderam a R$ 6 mil.

8.5 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)

Um dos relatórios mais importantes para a gestão é a Demonstração do Fluxo de caixa (DFC). O seu objetivo é evidenciar alterações no saldo de disponibilidades da empresa em um determinado período.

Fluxo de caixa direto é um método de estruturação da Demonstração de Fluxo de Caixa, na qual são registradas as entradas e saídas de recursos do negócio.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, no último semestre.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Atividades operacionais						
Movimentação de clientes a receber	857.562	955.629	1.367.538	667.871	1.135.413	1.079.132
Movimentação de outros créditos a receber	-110.061	15.080	-59.948	-14.712	-27.657	-22.679
Movimentação de ativo realizável a longo prazo	0	0	0	0	0	0
(-) Movimentação de fornecedores	-556.385	-767.499	-631.050	-545.604	-653.021	-658.185
(-) Movimentação de tributos	-274.427	-238.795	-191.408	-164.963	-186.168	-169.594
(-) Movimentação de despesas	-179.419	-362.267	-226.357	-181.963	-184.675	-168.557
(-) Movimentação de outras obrigações	15.351	-12.981	3.635	9.314	33.654	13.222
(-) Movimentação de outras obrigações a longo prazo	0	0	0	0	0	-77.421
Fluxo de caixa das atividades operacionais	**-247.380**	**-410.834**	**262.410**	**-230.057**	**117.546**	**-4.082**
Atividades de investimentos						
Movimentação de investimentos permanentes	-11	-11	-11	-11	-11	-11
Movimentação de imobilizado e intangíveis	0	-154.000	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	**-11**	**-154.011**	**-11**	**-11**	**-11**	**-11**
Atividades de financiamentos						
Movimentação de empréstimos e financiamentos	0	0	0	0	0	0
Movimentação de empréstimos e financiamentos LP	0	0	0	0	0	0
Movimentação de outras atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Atividades do PRJ						
Movimentação do PRJ	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades do PRJ	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Atividades do PL						
Movimentação do PL	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa de ajustes do BP	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Variação líquida do caixa	**-247.391**	**-564.845**	**262.399**	**-230.068**	**117.535**	**-4.093**
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	1.698.706	1.451.315	886.470	1.148.869	918.801	1.036.336
Caixa e equivalentes de caixa do final do período	1.451.315	886.470	1.148.869	918.801	1.036.336	1.032.243
Variação líquida do caixa	**-247.391**	**-564.845**	**262.399**	**-230.068**	**117.535**	**-4.093**

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 1710.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
16/02/2023: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: 57 RMA Moveis Leao

A variação de Caixa Operacional Líquido da Recuperanda no mês de dezembro/2022 foi negativa em R$ 4 mil, sendo que no mês anterior havia sido favorável em R$ 117 mil. Neste período os recebimentos registraram um saldo positivo de R$ 1 milhão, enquanto as saídas de caixa com os pagamentos contribuíram para saldo negativo também de R$ 1 milhão, porém levemente maior.

Com relação às atividades de investimentos, observa-se uma pequena saída de R$ 11 consumida por participações em outras sociedades.

Sem outras movimentações significativas, a Recuperanda apresentou uma variação **negativa** de caixa de R$ 4 mil no mês de dezembro/2022.

9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Após analisarmos os relatórios contábeis que demonstram a movimentação operacional e financeira da Recuperanda no mês de dezembro de 2022, destacaremos abaixo algumas informações extraídas desses documentos que nos ajudam a interpretar a sua atual situação econômico-financeira:

Faturamento - A empresa registrou um faturamento de R$ 740 mil em dezembro de 2022, valor 47,1% inferior ao faturamento do mês anterior, acumulando em 2022 uma receita média de R$ 1 milhão/mês, menor que a média de 2021 que foi de R$ 1,4 milhão/mês. No período de análise, verifica-se que o faturamento foi suficiente para cobertura de todos os custos e despesas, obtendo um resultado positivo ao fim do período.

Lucro Bruto - É o resultado das vendas subtraído as deduções da receita e os custos das mercadorias/produtos, servindo essa sobra para cobrir os demais gastos da operação, e gerar o lucro que se espera. O lucro bruto do mês dezembro de 2022 ficou positivo em 25,2%, percentual maior do que o apresentado no mês anterior, observado principalmente em virtude da redução percentual do custo dos produtos vendidos. No acumulado do corrente ano verifica-se um percentual médio de 21,6%, maior que a média do ano 2021, que foi de 18,4%, demonstrando que, embora, no corrente ano o faturamento tenha sido menor, a empresa demonstrou uma sobra percentualmente maior.

Resultado Operacional (Ebitda) – É o ganho na operação, antes de deduzir possíveis encargos financeiros e/ou outros gastos que, apesar de existirem, não estão necessariamente atrelados à operação normal da empresa. Com o Lucro Bruto sendo positivo, observa-se um resultado operacional positivo, totalizando no período R$ 22 mil, ou seja, 3,1% do faturamento bruto. Visualiza-se que no ano 2022, a empresa acumulou um resultado operacional positivo de R$ 317 mil.

Resultado Líquido do Exercício – É o resultado apurado deduzindo das receitas brutas todos os custos operacionais e não operacionais do período analisado. Esse resultado é o valor que será incorporado ao Patrimônio Líquido da empresa. Em dezembro de 2022, o resultado líquido ficou positivo em R$ 6 mil, aumentando o lucro acumulado do ano para R$ 171 mil.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY

Capital Circulante Líquido - O capital circulante líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante da empresa. De acordo com as informações obtidas no balanço do mês, para uma dívida a curto prazo de R$ 8,1 milhões, a Recuperanda possui no ativo circulante o valor de R$ 10,5 milhões, suficiente para cobrir 129% das dívidas de curto prazo, demonstrando que a Recuperanda possui recursos suficientes para sustentar suas operações de curto prazo.

Endividamento Geral - Observa-se que a empresa apresenta um endividamento de 87,84% em relação ao seu ativo total. Isto significa que, no caso de uma liquidação, a Recuperanda "em tese" poderá conseguir com os recursos do ativo pagar todos os seus credores, restando ainda 12,16% para distribuição aos sócios.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJLJW VY9KV AGMC9 Q3KMY