



VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.
Administradora Judicial

CLEVERSON MARCEL COLOMBO
Sócio
✉ contato@valorconsultores.com.br

6º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

MAIO DE 2022

RIBEIRO S.A. COMERCIO DE PNEUS

E

RIBEMAR EMPREENDIMENTO AGROPECUÁRIOS E IMOBILIÁRIOS S.A.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0021579-97.2021.8.16.0017

2ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE MARINGÁ/PR





SUMÁRIO

1. GLOSSÁRIO	3
2. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ	3
3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS	3
3.1 QUADRO FUNCIONAL	5
4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS	6
4.1 BALANÇO PATRIMONIAL - CONSOLIDADO	6
4.2 INDICADORES FINANCEIROS.....	10
4.2.1 Índices de Liquidez.....	10
4.2.2 Índices de Endividamento.....	11
4.2.3 Índices de Rentabilidade.....	11
4.2.4 Capital Circulante Líquido.....	12
4.3 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – CONSOLIDADA.....	13
4.3.1 Receitas	13
4.3.2 LUCRO BRUTO	14
4.3.3 Receitas X Despesas Operacionais.....	15
4.3.4. Evolução do Ebitda	15
4.3.5 RESULTADO OPERACIONAL X RESULTADO LÍQUIDO.....	16
4.4 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)	17
5. QUESTIONAMENTOS	18
6. CONSIDERAÇÕES FINAIS	19





1. GLOSSÁRIO

AGC	Assembleia Geral de Credores
AJ	Administradora Judicial
BP	Balanço Patrimonial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
LRE	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
PL	Patrimônio Líquido
PRJ	Plano de Recuperação Judicial
RECUPERANDAS	Ribeiro S.A. Comercio de Pneus e Ribemar Empreendimento Agropecuários e Imobiliários S.A.
RJ	Recuperação Judicial
RMA	Relatório Mensal de Atividades

2. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ

As atividades desenvolvidas pela AJ no período foram:

- Reunião realizada na data de 11/05/2022, na sede da Administradora Judicial, em Maringá-PR, com o gerente administrativo e contador das Recuperandas, Ricardo Galdeano;
- Vistorias realizadas, em 26/05/2022, nos estabelecimentos das Recuperandas situados na cidade de Maringá/PR.

3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

Na data de 11/05/2022, a Administradora Judicial realizou reunião com o gerente administrativo e contador Ricardo Galdeano, com fins de acompanhar e fiscalizar a operação das Recuperandas, sendo já de plano relatado que as empresas têm contado com a orientação de consultoria para que dê uma destinação mais proveitosa a seu capital, seja para aquisição de produtos, manutenção e crescimento de sua atividade, pagamento dos débitos correntes, bem como redução dos custos fixos da operação, especialmente visando sejam os fins almejados pelo processo alcançados.

À vista disso, foi informado pelo preposto que a RIBEIRO tem comprado pneus da marca CONTINENTAL das fornecedoras PAX de Londrina e TREVISA de Marialva. Assim, muito embora a Recuperanda esteja abastecida com os pneus da referida marca, ressaltou que trata-se de processo de sob-revenda, o que acaba por encarecer o processo e diminuir a margem de lucro. Esclareceu que a empresa vem tentando





comprar os pneus direto da Continental, no entanto, ainda há certa dificuldade no fornecimento, mesmo que as propostas sejam feitas à vista.

Apesar desses obstáculos, o contador declarou que as Recuperandas também pretendem incrementar a variedade de pneus que são oferecidos, buscando uma gama que possa atender a todo tipo de cliente que procura pelos serviços da empresa, havendo a expectativa de se importar o produto. Assim, sinalizou que de modo geral tanto a sede quanto a filial de Curitiba estão abastecidas com pneus.

Na sequência, questionado se planejam realizar o parcelamento dos débitos fiscais, afirmou que já foi feito o levantamento da dívida estadual e federal (INSS), indicando que a CND é de extrema importância para as importações.

Voltando-se o assunto para o quatro funcional da Recuperanda RIBEIRO, foi informado pelo representante que estão com falta de vendedor para o atacado, de modo que foram abertas vagas para contratação de colaboradores para esta função, especialmente para Curitiba. Em soma, esclareceu o Sr. Ricardo que o setor de atacado é voltado para pneus grandes, para caminhões, carga e frota, enquanto o varejo está focado nos pneus de passeio e prestação de serviços.

A Administradora Judicial perguntou acerca de outras estratégias a serem implementadas visando ganhar maior espaço no mercado, ao que o preposto explicou que estão programando incrementar as vendas no Paraná, utilizando uma grande carteira de clientes que já possuem, a qual pretendem dividir entre sede e filial para maior atendimento, o que também justifica a necessidade de novas contratações.

Além disso, sinalizou que planejam direcionar o atacado para televendas, sendo que com isso estão se estruturando para estender seu mercado para outros estados, como SC RS, SP, MG MS e MT.

No tocantes aos ganhos da operação, foi informado que o faturamento atingiu aproximadamente o importe de R\$700 mil, sendo salientado que o ponto de equilíbrio previsto atual é de R\$2,6 milhões.

Apesar disso, Sr. Ricardo ressaltou que por enquanto não estão realizando o desconto de recebíveis, contudo não descartou a possibilidade de se realizar.

Em relação ao crédito fornecido pela IMPPAR, afirmou que é usado 100% para a compra de pneus, e que do crédito aberto pelo Fundo Personalité foi utilizado mais R\$1 milhão para compra de mercadoria, ressaltando que o dinheiro é "carimbado" para este fim.

Quanto aos alugueis da sede e da filial, informou que o local de Curitiba estava em dia, enquanto que em Maringá havia apenas 1 mês em aberto.

Por fim, questionado se as Recuperandas estavam participando de exposição na Expoingá, aduziu que sim, noticiando que celebraram parceria com revendedora de automóveis de Balneário Camboriú, a qual assumiu todas as despesas para montagem do espaço, contratação e pagamento de funcionários, de modo a não gerar custos às Recuperandas, ao tempo em que poderá expor seus produtos/pneus

Posteriormente, em 26/05/2022, a Administradora Judicial dirigiu-se aos estabelecimentos das Recuperandas localizados na cidade de Maringá/PR, para vistoriar os locais.

Na propriedade rural de titularidade da Recuperanda RIBEMAR, a qual localiza-se às margens da rodovia BR 376, com acesso pela Estrada São Bento, no distrito de São Domingos, a AJ foi acompanhada





pelo técnico e gerente do local Sérgio Takarashi, onde pode observar que a atividade de criação de ovinos estava sendo desenvolvida dentro da normalidade.

Sobre a exposição dos ovinos em feiras, especialmente a Expoingá que ocorreu nesse mês, informou o técnico que embora não tenha ocorrida a venda de grande quantia de animais, foi possível notar que houve bastante interesse de compradores, noticiando que estabeleceram bons contatos. Além disso, sinalizou que houve grande procura por fêmeas sem registro, que produzem cordeiro para abate, no entanto, no momento a Recuperanda conta apenas com animais registrados para genética.

No ato, informou o preposto que levaria os ovinos para feira de exposição em Paranavaí que iniciaria dia 27/05/2022, na qual o histórico não indicava grandes vendas, mas sempre trazia potenciais compradores posteriormente. Depois, a programação é que participem de feira em Alegrete – RS.

Outrossim, noticiou que costumam realizar a venda de reprodutores que estejam entre 4/5 meses de vida, o que significa um menor custo na operação, ressaltando que os animais da Recuperanda são reconhecidos pela sua genética. Já aqueles animais mais velhos que ficam na propriedade são destinados a competições.

Questionado sobre os resultados da transferência de embriões que fora noticiada no relatório anterior, aduziu que não foram os esperados, sendo que em conversa com outros técnicos, foi observada situação semelhante. À vista disso, planejam uma nova coleta para o próximo mês, e enquanto isso estão em constante estudo e reposição de concentrados e proteínas nos animais, com acompanhamento do veterinário responsável, visando contornar a situação.

Ademais, sinalizou o técnico que dos 3 funcionários que trabalham na propriedade, 2 estavam em licença médica.

Registra-se que a contadora da RIBEMAR forneceu relatório de estoque e movimentação dos ovinos, que é anexado ao relatório mensal.

Na sequência a AJ se dirigiu ao endereço da Avenida Paraná, 1280, Zona 07, Maringá-PR, onde constatou-se o normal funcionamento das sociedades empresárias, com funcionários atuando no setor de prestação de serviços e na parte administrativa. Havia clientes circulando no local e carros para manutenção. Também foi observada a existência de estoque de pneus, tudo conforme pode ser observado nas fotos anexas.

3.1 QUADRO FUNCIONAL

Quando da reunião realizada em 11/05/2022, foi informado que a sede de Maringá emprega 54 funcionários, cujos salários estão sendo pagos em dia. Já a propriedade Rural, conta com 3 funcionários.





4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

4.1 BALANÇO PATRIMONIAL - CONSOLIDADO

4.1.1 ATIVO

O **Ativo** faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são demonstrados através do Balanço Patrimonial, junto com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa. É possível considerar, ainda, que os ativos são convertíveis em meios monetários, com a venda de um maquinário da empresa, por exemplo.

A representação dos ativos, no balanço, é dividida entre aqueles ativos que são convertíveis mais rapidamente e aqueles que levam mais tempo, que são os ativos circulantes e não circulantes, respectivamente. Para melhor entendimento da situação apresentada pelas Recuperandas, apresentamos a seguir os dados da composição dos Ativos e suas variações no período de fevereiro a março de 2022.

ATIVO	jul/21	fev/22	AV	mar/22	AV	AH	AH	Variação	Variação
						mar22/jul21	mar22/fev22	mar22/jul21	mar22/fev22
Ativo Circulante	16.285.476	10.107.177	22,7%	10.228.550	22,9%	-37,2%	1,2%	-6.056.927	121.373
Caixa e Equivalentes a Caixa	2.263.430	246.300	0,6%	255.153	0,6%	-88,7%	3,6%	-2.008.277	8.853
Créditos	2.734.527	689.506	1,5%	835.547	1,9%	-69,4%	21,2%	-1.898.980	146.041
Outros Créditos	4.449.697	4.072.576	9,1%	4.084.195	9,2%	-8,2%	0,3%	-365.502	11.619
Adiantamentos	100.000	110.755	0,2%	108.813	0,2%	8,8%	-1,8%	8.813	-1.943
Tributos a Recuperar	1.660.886	1.186.427	2,7%	1.235.951	2,8%	-25,6%	4,2%	-424.935	49.524
Estoques	4.677.402	3.564.219	8,0%	3.481.053	7,8%	-25,6%	-2,3%	-1.196.349	-83.166
Despesas Antecipadas	399.534	237.393	0,5%	227.837	0,5%	-43,0%	-4,0%	-171.697	-9.556
Ativo Não Circulante	36.147.311	34.459.812	77,3%	34.391.535	77,1%	-4,9%	-0,2%	-1.755.776	-68.277
Ativo Realizável a Longo Prazo	9.189.321	8.555.823	19,2%	8.554.744	19,2%	-6,9%	0,0%	-634.578	-1.079
Outros Créditos LP	9.189.321	8.555.823	19,2%	8.554.744	19,2%	-6,9%	0,0%	-634.578	-1.079
Ativo Permanente	26.957.990	25.903.989	58,1%	25.836.791	57,9%	-4,2%	-0,3%	-1.121.199	-67.198
Investimentos	16.665.536	16.665.536	37,4%	16.665.536	37,3%	0,0%	0,0%	0	0
Imobilizado	10.261.955	9.207.955	20,7%	9.140.757	20,5%	-10,9%	-0,7%	-1.121.199	-67.198
Intangível	30.499	30.499	0,1%	30.499	0,1%	0,0%	0,0%	0	0
Total do Ativo	52.432.788	44.566.989	100,0%	44.620.085	100,0%	-14,9%	0,1%	-7.812.703	53.096

Caixa e Equivalentes de Caixa: Este grupo representa os recursos financeiros disponíveis de forma imediata para pagamento das obrigações de curto prazo. Uma característica destas contas são as mudanças constantes de valores, promovidas pelas operações diárias da empresa. Constituídas pelas contas Caixa, Bancos c/Movimento e Aplicações Financeiras, as disponibilidades demonstraram em março de 2022 um saldo de R\$ 255 mil, tendo aumentado esse montante em R\$ 8 mil comparativamente ao mês anterior.

Créditos: O saldo apresentado nesta conta representa as Duplicatas a Receber, os Cheques a Receber/Compensar, Créditos em Liquidação, Títulos Descontados, Nota Promissória Rural e Nota Promissória Imobiliária. No período de análise, apresentou saldo de R\$ 835 mil que representou 1,9% do total do ativo. Comparativamente ao mês de fevereiro/2022, observa-se uma alta de 21,2%, respectivamente R\$ 146 mil.



Outros Créditos a Curto e Longo Prazo: Este grupo do ativo circulante, que representa as rubricas "Cartões de Crédito", "Outros Créditos", "Aluguéis a Receber" e "Empréstimos a Terceiros", apresentou saldo de R\$ 4 milhões em março/2022. Percebe-se um acréscimo de 0,3%, ou seja, R\$ 11 mil no período de análise, tendo essa movimentação ocorrido principalmente na segunda conta mencionada. Já no longo prazo, compõe o grupo as contas "Empréstimos Concedidos", "Depósitos Judiciais" e "ICMS CIAP", tendo o mesmo demonstrado um montante de R\$ 8,5 milhões, apresentando uma variação negativa de 0,01%, ou seja, de R\$ 1 mil de fevereiro a março de 2022.

Adiantamentos: Constituído pelas contas "Adiantamento a Fornecedores", "Adiantamento CSLL e IRPJ" e "Adiantamento a Empregados", o grupo em questão representou 0,2% do total do ativo de março/2022, com um saldo de R\$ 108 mil. Comparativamente ao mês de fevereiro/2022, percebe-se um decréscimo de 1,8%, equivalente a R\$ 1 mil no montante.

Tributos a Recuperar: Este grupo é constituído dos valores que poderão ser utilizados para compensação com os tributos devidos pela Recuperanda. No período de fevereiro a março de 2022 houve um aumento de 4,2% nesse grupo, de R\$ 49 mil, tendo os Tributos a Recuperar mantido um saldo de R\$ 1,2 milhão, equivalente a 2,8% do total do ativo de março/2022.

Estoque de Produtos: O saldo dos estoques é relativo ao valor constante de mercadorias disponíveis para comercialização e demonstram movimentação de acordo com as vendas e compras efetuadas no período. Esse grupo contou com um saldo de R\$ 3,4 milhões em março de 2022 e, comparativamente ao mês anterior, o estoque apresentou uma redução de 2,3%, respectivamente 83 mil. Destaca-se ainda que a composição do estoque "mercadorias em trânsito" não tem sofrido alteração nos últimos meses, causando estranheza a esta AJ, tendo em vista o objetivo da conta.

Segue abaixo um quadro que demonstra a composição do estoque no período em análise e as oscilações ocorridas ano a ano.

ESTOQUES	out/21	nov/21	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22
Mercadorias	1.654.640	1.559.395	1.521.937	1.500.986	1.539.012	1.459.405
Mercadorias em Trânsito	413.413	403.890	403.890	403.890	403.890	403.890
Mercadorias em Demonstração	2.523	2.523	0	0	0	0
Rebanho Bovino	228.929	226.574	0	0	0	0
Rebanho Ovino	1.495.980	1.537.405	1.638.301	1.641.630	1.621.317	1.617.758
Imóveis à Venda	0	0	0	0	0	0
Total	3.795.485	3.729.788	3.564.128	3.546.506	3.564.219	3.481.053
Variação %	-6,13%	-1,73%	-4,44%	-0,49%	0,50%	-2,33%





Despesas Antecipadas: Este grupo apresentou uma redução de 4%, equivalente a R\$ 9 mil no período de fevereiro a março de 2022. Dessa forma, finalizou o mês em análise com saldo de R\$ 227 mil, representando 0,5% do ativo total das Recuperandas.

Imobilizado e Intangível: O Imobilizado é formado pelo conjunto de bens necessários à manutenção das atividades da empresa, caracterizados por apresentar-se na forma tangível. No mês de março/2022, este grupo apresentou saldo de R\$ 9,1 milhões, constatando-se uma redução de 0,7% no período de análise, em razão da contabilização da parcela de depreciação e exaustão no valor de R\$ 68 mil, além de um pequeno aumento de R\$ 900 observado na conta "Bens em Operação".

Ativo intangível é um ativo não monetário identificável sem substância física. O valor constante nesta conta é de R\$ 30 mil. Verifica-se ainda que desde o ano de 2018 não ocorreram mudanças no saldo deste grupo.

Apresenta-se abaixo um quadro com a composição demonstrativa do Imobilizado e do Intangível:

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	out/21	nov/21	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22
Bens em Operação	13.950.933	13.951.163	13.907.093	13.908.013	13.908.913	13.909.813
Imobilizado em Andamento	0	0	0	0	0	0
Instalações	0	0	0	0	0	0
(-) Depreciação Acumulada	-4.415.508	-4.483.492	-4.505.841	-4.573.620	-4.639.339	-4.706.757
(-) Exaustão Acumulada	-57.843	-59.065	-60.327	-61.006	-61.620	-62.299
Intangível	30.499	30.499	30.499	30.499	30.499	30.499
Total	9.508.080	9.439.105	9.371.423	9.303.885	9.238.453	9.171.255
Varição %	-0,72%	-0,73%	-0,72%	-0,72%	-0,70%	-0,73%

4.1.2 PASSIVO

O passivo é o conjunto de obrigações e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do balanço patrimonial.

Enquanto os ativos geram rendimentos para a empresa, como contas a receber de clientes, máquinas ou estoques, os passivos representam as dívidas destinadas ao investimento desses ativos, como por exemplo a aquisição de matéria-prima com pagamento a prazo.

A diferença entre os ativos e passivos resulta no patrimônio líquido da empresa, sendo que quanto mais passivos a empresa tiver, menor será seu patrimônio. Os dados da composição dos Passivos das Recuperandas serão apresentados abaixo, referente ao mês de março de 2022, com a respectiva análise das rubricas e suas variações.





PASSIVO	jul/21	fev/22	AV	mar/22	AV	AH	AH	Variação	Variação
						mar22/jul21	mar22/fev22	mar22/jul21	mar22/fev22
Passivo Circulante	45.453.382	41.220.715	92,5%	41.754.387	93,6%	-8,1%	1,3%	-3.698.995	533.672
Empréstimos e Financiamentos	19.405.898	15.750.741	35,3%	15.932.682	35,7%	-17,9%	1,2%	-3.473.216	181.941
Fornecedores	12.286.686	12.547.963	28,2%	12.830.732	28,8%	4,4%	2,3%	544.047	282.769
Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.104.708	2.474.540	5,6%	2.533.255	5,7%	20,4%	2,4%	428.547	58.715
Obrigações Tributárias	1.309.849	1.461.847	3,3%	1.465.246	3,3%	11,9%	0,2%	155.397	3.400
Outras Obrigações	10.346.242	8.985.624	20,2%	8.992.472	20,2%	-13,1%	0,1%	-1.353.770	6.847
Passivo Não Circulante	6.979.405	3.346.274	7,5%	2.865.698	6,4%	-58,9%	-14,4%	-4.113.708	-480.576
Passivo Exigível a Longo Prazo	21.233.406	22.654.284	50,8%	22.647.447	50,8%	6,7%	0,0%	1.414.041	-6.837
Empréstimos e Financiamentos LP	20.947.796	20.661.836	46,4%	20.661.836	46,3%	-1,4%	0,0%	-285.960	0
Provisões	285.610	250.391	0,6%	243.554	0,5%	-14,7%	-2,7%	-42.056	-6.837
Credores Recuperação Judicial - RJ - LP	0	1.742.057	3,9%	1.742.057	3,9%	0,0%	0,0%	1.742.057	0
Patrimônio Líquido	-14.254.001	-19.308.011	-43,3%	-19.781.750	-44,3%	38,8%	2,5%	-5.527.749	-473.739
Capital Social	44.555.406	44.555.406	100,0%	44.555.406	99,9%	0,0%	0,0%	0	0
Reserva Legal	2.580.473	2.580.473	5,8%	2.580.473	5,8%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-52.621.291	-65.020.909	-145,9%	-65.020.909	-145,7%	23,6%	0,0%	-12.399.618	0
Lucros/Prejuízo do Exercício	-8.781.346	-1.422.756	-3,2%	-1.896.495	-4,3%	-78,4%	33,3%	6.884.851	-473.739
Distribuição de Lucros no Exercício	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Ajustes de Exercícios Anteriores	12.758	-225	0,0%	-225	0,0%	-101,8%	0,0%	-12.983	0
Total do Passivo	52.432.788	44.566.989	100,0%	44.620.085	100,0%	-14,9%	0,1%	-7.812.703	53.096

Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo: O grupo empréstimos e financiamentos contempla as rubricas "Empréstimos e Financiamentos Instituições Financeiras", "Financiamento c/ Empresa do Grupo", "Utilização Cheque Especial" e "Juros a Vencer s/ Empréstimos", sendo essa última conta redutora, uma vez que as parcelas ainda estão a vencer. No mês de março de 2022, esse grupo apresentou no curto prazo saldo de R\$ 15,9 milhões, tendo aumentado em 1,2% no período de análise, respectivamente R\$ 181 mil. No longo prazo, de fevereiro a março de 2022 os empréstimos e financiamentos não apresentaram movimentações, mantendo um saldo de R\$ 20,6 milhões, que corresponde a 46,3% do total do passivo.

Fornecedores: As dívidas com fornecedores demonstraram em março/2022 um saldo equivalente a R\$ 12,8 milhões que, se comparado ao montante do mês anterior, demonstra um aumento de 2,3%, equivalente a R\$ 282 mil. Por fim, o grupo representou 28,8% do passivo do mês em análise.

Obrigações Sociais e Trabalhistas: Este grupo do passivo compõe-se das contas: Salários a Pagar, Encargos Sociais, Provisões e Outras Obrigações. No mês de março de 2022, o saldo do grupo correspondeu a R\$ 2,5 milhões. Destaca-se um acréscimo de 2,4% em relação às obrigações sociais e trabalhistas do mês anterior, correspondente a um aumento de R\$ 58 mil, observado principalmente na quarta conta mencionada.

Obrigações Tributárias: É toda obrigação que surge quando se consuma um fato imponible previsto na legislação tributária. No período de fevereiro a março de 2022 ocorreu um aumento de 0,2%, respectivamente R\$ 3 mil. Ao final do mês de análise, o grupo constava com um saldo de R\$ 1,4 milhão, equivalente a 3,3% do passivo total.





Outras Obrigações: Composto por Aluguéis a Pagar, Outras Obrigações a Pagar, Adiantamento de Clientes, Dividendos a Pagar e Cheques a Compensar, no mês de março/2022 o grupo apresentou um saldo de R\$ 8,9 milhões, correspondente a 20,2% do total do passivo. Quanto ao comparativo do período com o mês de fevereiro/2022, houve um acréscimo de R\$ 6 mil, ou seja, 0,1%.

Provisões: Este grupo trata das provisões para contingências, tendo demonstrado no período de análise um decréscimo de 2,7%, equivalente a R\$ 6 mil. Dessa forma, finalizou o mês de março de 2022 com um montante de R\$ 243 mil, que representou 0,5% do passivo.

Patrimônio Líquido: É formado pelo grupo de contas que registra o valor contábil pertencente aos acionistas e os Prejuízos Acumulados. O capital social, conta integrante deste grupo, representa os valores recebidos pela empresa em forma de subscrição ou por ela gerados. O patrimônio líquido da Recuperanda demonstrou no mês de análise um saldo negativo de R\$ 19,7 milhões, tendo aumentado esse montante desfavorável em 2,5% comparativamente ao mês anterior, em razão do prejuízo de R\$ 473 mil auferido em março/2022.

4.2 INDICADORES FINANCEIROS

Os indicadores financeiros nada mais são do que métricas e mecanismos para coletar e gerar informações financeiras sobre uma determinada situação. No caso de um negócio, os indicadores financeiros servem para demonstrar quão saudável é um determinado empreendimento.

A seguir faremos a análise dos principais indicadores das Recuperandas e para melhor entendimento destacamos as interpretações relativa a cada um deles.

4.2.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$ 1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	out/21	nov/21	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22
Liquidez Corrente	0,31	0,32	0,26	0,25	0,25	0,24
Liquidez Geral	0,34	0,34	0,30	0,29	0,29	0,29
Liquidez Imediata	0,07	0,00	0,01	0,01	0,01	0,01
Liquidez Seca	0,23	0,23	0,17	0,16	0,16	0,16





4.2.1.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ GERAL

O cálculo deste indicador é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, desconsiderando o ativo permanente) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice de liquidez geral da Recuperanda se manteve estável entre os meses do último semestre, apresentando o valor de **R\$ 0,29**, portanto, a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,29** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

4.2.2 ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO

O cálculo destes índices avalia o grau de endividamento da empresa e o prazo que compõe seu endividamento. A interpretação é no sentido de que "quanto maior, pior", pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar a Curto Prazo, e maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	out/21	nov/21	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22
Endividamento Geral	134,57%	136,85%	140,26%	142,76%	143,32%	144,33%
Composição do Endividamento	67,40%	65,13%	64,16%	64,58%	64,53%	64,83%

No referido mês de análise o endividamento da empresa totalizou R\$ 64,4 milhões, sendo 64,83% registrado a curto prazo.

4.2.3 ÍNDICES DE RENTABILIDADE

Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, "quanto maior, melhor".

Margem líquida é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.

Rentabilidade do Ativo é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos ativos e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.

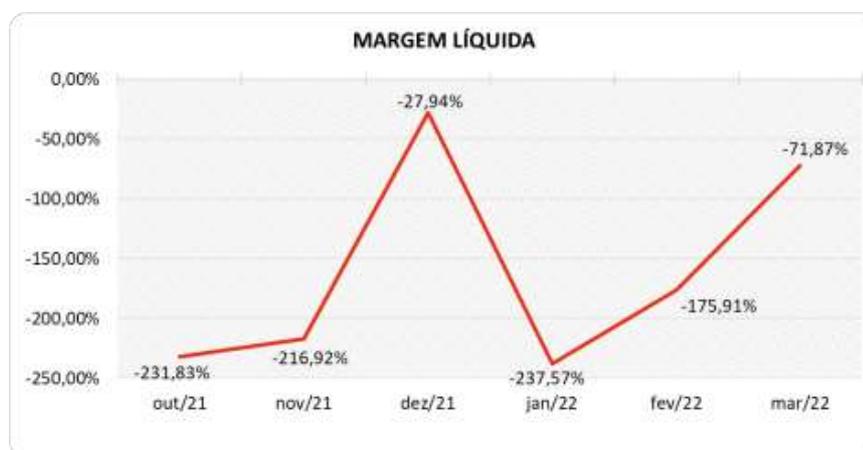
Produtividade é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.





ÍNDICES DE RENTABILIDADE	out/21	nov/21	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22
Margem Líquida	-231,83%	-216,92%	-27,94%	-237,57%	-175,91%	-71,87%
Rentabilidade do Ativo	-2,76%	-2,07%	-0,64%	-2,26%	-0,92%	-1,06%
Produtividade	0,01	0,01	0,02	0,01	0,01	0,01

No mês de março de 2022 a Recuperanda apresentou Margem e Rentabilidade **negativas**, assim como ocorreu durante todo o semestre. As oscilações na margem líquida podem ser observadas no gráfico a seguir.



4.2.4 CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

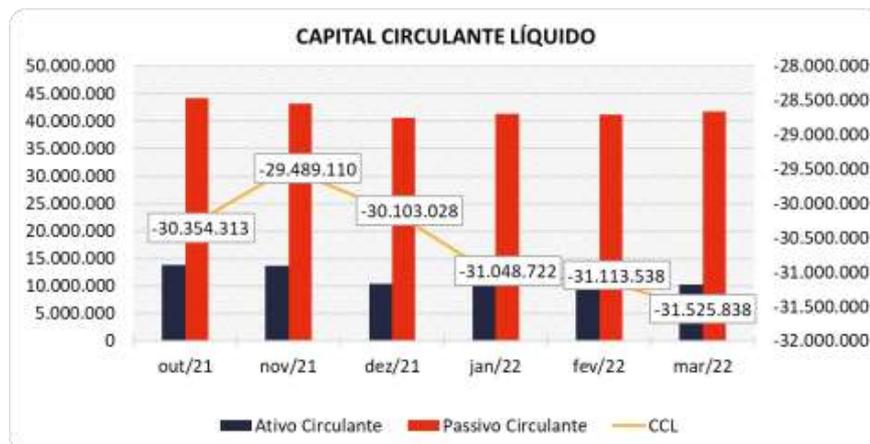
O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante **positivo**), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL **negativo** entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo.

CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	out/21	nov/21	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22
Ativo Circulante	13.870.584	13.706.062	10.466.235	10.262.323	10.107.177	10.228.550
Passivo Circulante	44.224.897	43.195.172	40.569.263	41.311.045	41.220.715	41.754.387
CCL	-30.354.313	-29.489.110	-30.103.028	-31.048.722	-31.113.538	-31.525.838
Varição %	4,07%	-2,85%	2,08%	3,14%	0,21%	1,33%

Verifica-se que a empresa apresentou uma piora no período, tendo aumentado em 1,33% seu CCL negativo no mês de março/2022, onde passou de um CCL de - R\$ 31,1 milhões para - R\$ 31,5 milhões, em razão principalmente do acréscimo de R\$ 282 mil observado no grupo "Fornecedores" do passivo circulante.

Para melhor entendimento, segue representada graficamente a evolução do saldo apurado no capital de giro líquido:





4.3 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – CONSOLIDADA

A demonstração do resultado do exercício, ou DRE, é um relatório de demonstração contábilística dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido, através do confronto das receitas, custos e resultados, apurados em determinado período. A DRE deve ser elaborada segundo o princípio contábil do regime de competência, onde as receitas e despesas devem ser simultaneamente incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram.

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda no mês de março de 2022, demonstrando que no referido mês as empresas apresentaram um prejuízo líquido de 68,4% sobre seu faturamento, ou seja, R\$ 473 mil.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	jan/22	fev/22	AV	mar/22	AV	Média jan21 a dez21		Média jan22 a mar22		AH	Varição
						AV	AV	mar22/fev22	mar22/fev22		
Receitas Operacionais Brutas	460.622	259.734	100,0%	692.673	100,0%	2.185.302	100,0%	471.010	100,0%	166,7%	432.939
(-) Deduções das Receitas	-34.856	-25.949	-10,0%	-33.531	-4,8%	-134.485	-6,2%	-31.445	-6,7%	29,2%	-7.583
(=) Receita Líquida de Vendas	425.767	233.785	90,0%	659.141	95,2%	2.050.818	93,8%	439.564	93,3%	181,9%	425.356
(-) Custo dos Produtos, Mercadorias e Serviços	-248.619	-136.369	-52,5%	-412.101	-59,5%	-1.557.752	-71,3%	-265.696	-56,4%	202,2%	-275.731
(=) Lucro Bruto	177.148	97.416	37,5%	247.041	35,7%	493.065	22,6%	173.868	36,9%	153,6%	149.625
(-) Despesas Operacionais	-788.592	-438.017	-168,6%	-563.667	-81,4%	-1.365.606	-62,5%	-596.758	-126,7%	28,7%	-125.650
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	-611.444	-340.601	-131,1%	-316.626	-45,7%	-872.541	-39,9%	-422.890	-89,8%	-7,0%	23.975
(-) Depreciação e Amortizações	-63.650	-61.774	-23,8%	-64.690	-9,3%	-80.327	-3,7%	-63.372	-13,5%	4,7%	-2.916
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-333.622	-4.119	-1,6%	-87.585	-12,6%	-192.600	-8,8%	-141.775	-30,1%	2026,3%	-83.466
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-1.008.716	-406.494	-156,5%	-468.901	-67,7%	-1.145.467	-52,4%	-628.037	-133,3%	15,4%	-62.407
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0,0%	0	0,0%	99.141	4,5%	0	0,0%	0,0%	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-1.008.716	-406.494	-156,5%	-468.901	-67,7%	-1.046.327	-47,9%	-628.037	-133,3%	15,4%	-62.407
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	-2.797	-4.748	-1,8%	-4.838	-0,7%	-10.038	-0,5%	-4.128	-0,9%	1,9%	-90
(=) Resultado Líquido do Exercício	-1.011.513	-411.242	-158,3%	-473.739	-68,4%	-1.056.365	-48,3%	-632.165	-134,2%	15,2%	-62.497

4.3.1 RECEITAS





As receitas consistem na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas em um determinado período. Elas demonstram a real capacidade da empresa e sua participação no mercado, ou seja, no fluxo de caixa da empresa, a receita constitui parte das entradas de dinheiro.

A seguir apresentamos o quadro de obtenção de receitas do semestre, onde pode-se constatar as oscilações ocorridas no período, demonstrando alta no último bimestre.

RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	out/21	nov/21	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22
Venda de Mercadorias	411.057	318.514	431.500	211.172	73.142	483.766
Prestações de Serviços	126.539	127.354	176.490	136.725	104.404	135.074
Vendas da Atividade Rural	38.000	29.340	448.000	78.333	46.800	37.900
Aluguéis de Imóveis	33.626	19.392	29.111	34.392	35.388	35.933
Venda de Imóveis	0	0	0	0	0	0
Total	609.222	494.600	1.085.101	460.622	259.734	692.673

No mês de março de 2022, a Recuperanda apresentou receita na ordem de R\$ 692 mil, advinda majoritariamente da venda de mercadorias ocorrida na Recuperanda Pneumar.



4.3.2 LUCRO BRUTO

O Lucro Bruto é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar as despesas operacionais (e ter lucro), após o reconhecimento das deduções das receitas (impostos e devoluções sobre vendas) e do pagamento dos custos (matérias-primas, mão de obra direta e outros custos decorrentes das mercadorias/produtos).

DEDUÇÕES DA RECEITA E CUSTOS	out/21	nov/21	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22
(-) Deduções das Receitas	-28.989	-31.196	-53.537	-34.856	-25.949	-33.531
(=) Receita Líquida de Vendas	580.233	463.404	1.031.565	425.767	233.785	659.141
(-) Custo dos Produtos, Mercadorias e Serviços	-412.298	-313.753	-573.084	-248.619	-136.369	-412.101
(=) Lucro Bruto	167.935	149.651	458.480	177.148	97.416	247.041
% Lucro Bruto	27,57%	30,26%	42,25%	38,46%	37,51%	35,66%





Em março de 2022, as deduções da receita e os custos incorridos corresponderam a um percentual de 64,3% sobre o faturamento, tendo demonstrado um acréscimo em relação ao mês anterior, que havia sido de 62,5%. Após esse aumento no percentual das deduções das receitas, as Recuperandas finalizaram com um lucro bruto de R\$ 247 mil, equivalente a 35,66% do faturamento.

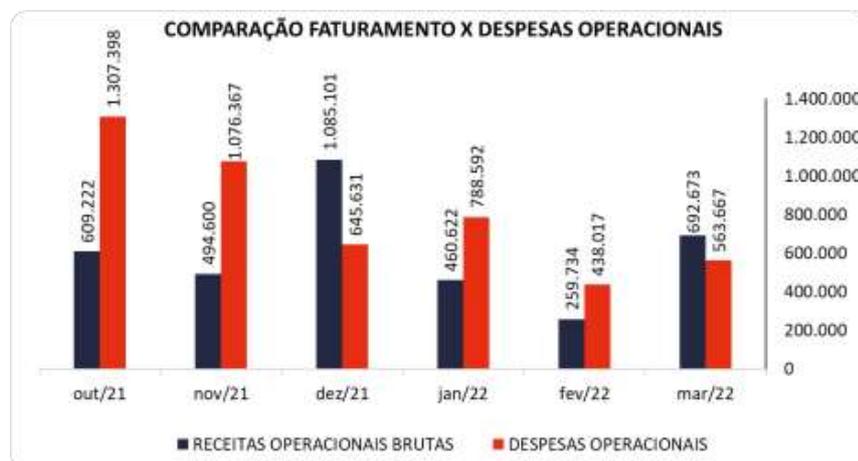
4.3.3 RECEITAS X DESPESAS OPERACIONAIS

As despesas operacionais no mês de março de 2022 apresentaram desembolso de R\$ 563 mil, representando 81,4% do faturamento do mês. Isso demonstra um aumento de 28,7% das despesas, que no mês anterior haviam ficado em R\$ 438 mil.

A rubrica de "Despesas Administrativas" representou a maior despesa incorrida e aumentou seu saldo em março de 2022, seguida por "Despesas com Pessoal". Destaca-se ainda o reconhecimento de Outras Receitas Operacionais no valor de R\$ 319 mil na empresa Pneumar.

Por fim, cabe salientar que os valores das despesas mensais ultrapassam em grande parte dos meses o volume de receitas geradas, situação que inviabiliza as Recuperandas de cumprirem futuramente o PRJ, em caso de operação mantida neste formato.

Segue abaixo um gráfico comparativo entre o faturamento e as despesas do último semestre.



4.3.4. EVOLUÇÃO DO EBITDA

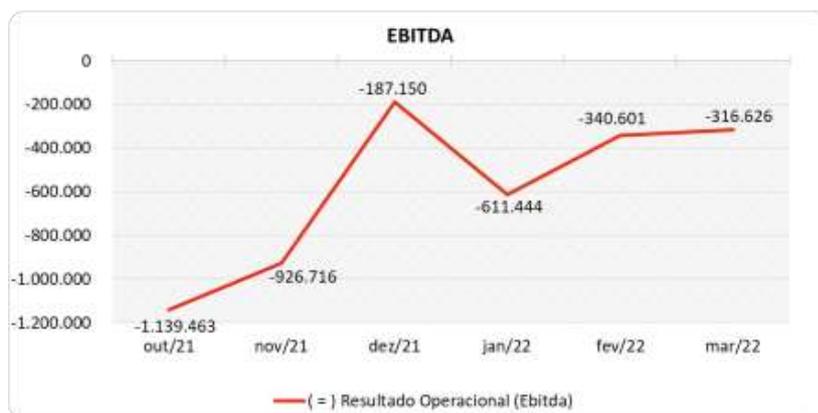
Ebitda é a sigla em inglês para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização" (também conhecida como Lajida).





O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros e das depreciações.

Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, por isso está denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito da Recuperanda, segue abaixo:



No mês de análise as Recuperandas auferiram um Lucro Bruto positivo, porém, o mesmo não foi suficiente para cobrir as despesas operacionais, visto que estas foram maiores que o faturamento, resultando em um Ebitda desfavorável em R\$ 316 mil, ou seja, -45,7% sobre o faturamento. Esse resultado desfavorável foi menor negativamente que aquele obtido em fevereiro/2022, onde havia sido negativo em R\$ 340 mil.

4.3.5 RESULTADO OPERACIONAL X RESULTADO LÍQUIDO

A tabela abaixo se refere à evolução do Ebitda em confrontação com o Resultado Líquido do Exercício registradas pela Recuperanda até março de 2022.

Nesta análise, incorpora-se as depreciações, amortizações e resultados não operacionais consumando-se com o resultado líquido.

CONTAS	out/21	nov/21	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	-1.139.463	-926.716	-187.150	-611.444	-340.601	-316.626
(-) Depreciação e Amortizações	-64.034	-63.294	-63.707	-63.650	-61.774	-64.690
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-132.886	-11.827	-64.566	-333.622	-4.119	-87.585
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-1.336.383	-1.001.837	-315.423	-1.008.716	-406.494	-468.901
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	32.000	0	0	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-1.336.383	-1.001.837	-283.423	-1.008.716	-406.494	-468.901
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	-8.789	-3.382	-4.775	-2.797	-4.748	-4.838
(=) Resultado Líquido do Exercício	-1.345.172	-1.005.219	-288.198	-1.011.513	-411.242	-473.739

Com seu Ebitda negativo, após a incorporação das Depreciações/Amortizações que ficaram na ordem de R\$ 64 mil, dos Encargos Financeiros Líquidos e das Provisões de IRPJ e CSLL, as Recuperandas



finalizaram março/2022 com um Resultado Líquido do Exercício desfavorável em R\$ 473 mil, portanto, -68,4% sobre o faturamento do mês.

Destaca-se que os Encargos Financeiros representaram no período um gasto de R\$ 87 mil, tendo demonstrado um aumento desfavorável de R\$ 83 mil em relação ao mês anterior.

Por fim, as Provisões de IRPJ e CSLL contabilizadas em março/2022 totalizaram R\$ 4 mil.

4.4 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)

Um dos relatórios mais importantes para a gestão é a Demonstração do Fluxo de caixa (DFC). O seu objetivo é evidenciar alterações no saldo de disponibilidades da empresa em um determinado período.

Fluxo de caixa direto é um método de estruturação da Demonstração de Fluxo de Caixa, na qual são registradas as entradas e saídas de recursos do negócio.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, nos últimos seis meses.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	out/21	nov/21	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22
Atividades operacionais						
Movimentação de clientes a receber	968.036	697.095	784.621	483.781	291.652	544.932
Movimentação de outros créditos a receber	155.178	-3.202.084	3.493.120	187.356	82.538	-49.645
Movimentação de ativo realizável a longo prazo	137.588	66.052	76.019	993	20.514	1.079
(-) Movimentação de fornecedores	-172.860	-24.476	-241.931	233.341	19.009	-46.166
(-) Movimentação de tributos	-29.805	15.349	47.717	-51.354	-72.799	-33.270
(-) Movimentação de despesas	-969.910	-2.555.134	-735.987	-990.047	-492.594	-592.536
(-) Movimentação de outras obrigações	52.141	80.212	155.180	62.004	-214.950	6.847
(-) Movimentação de outras obrigações a longo prazo	-2.667	-6.663	-6.699	-2.712	-3.294	-6.837
Fluxo de caixa das atividades operacionais	137.702	-4.929.648	3.572.040	-76.638	-369.925	-175.596
Atividades de investimentos						
Movimentação de investimentos permanentes	0	0	0	0	0	0
Movimentação de imobilizado e intangíveis	5.248	5.682	3.975	3.888	3.658	2.507
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	5.248	5.682	3.975	3.888	3.658	2.507
Atividades de financiamentos						
Movimentação de empréstimos e financiamentos	-4.186	86.278	-2.992.520	100.074	44.939	181.941
Movimentação de empréstimos e financiamentos LP	-45.455	0	-462.723	0	0	0
Movimentação de outras atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	-49.641	86.278	-3.455.243	100.074	44.939	181.941
Atividades do PRJ						
Movimentação do PRJ	0	1.742.057	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades do PRJ	0	1.742.057	0	0	0	0
Atividades do PL						
Movimentação do PL	0	0	0	0	-12.983	0
Fluxo de caixa de ajustes do BP	0	0	0	0	-12.983	0
Variação líquida do caixa	93.310	-3.095.631	120.772	27.325	-334.311	8.853
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	3.158.078	3.251.388	155.757	276.529	303.854	246.300
Caixa e equivalentes de caixa do final do período	3.251.388	155.757	276.529	303.854	246.300	255.153
Variação líquida do caixa	93.310	-3.095.631	120.772	27.325	-57.553	8.853





As Recuperandas auferiram em março/2022 um caixa negativo em R\$ 175 mil derivado de suas atividades operacionais. Isso se deu principalmente devido a variação observada nas movimentações de despesas.

As contas de recebimentos registram um saldo positivo de R\$ 496 mil, enquanto as saídas de caixa com os pagamentos contribuíram para saldo negativo de R\$ 671 mil.

Observa-se em seguida um aumento de caixa em R\$ 2 mil nas atividades de investimentos, especificamente de imobilizado, referente a diferença entre a parcela de depreciação e exaustão acumulada descontada no balanço e o valor da parcela contabilizada na DRE.

Além disso, percebe-se uma entrada de recursos na ordem de R\$ 181 mil derivada de empréstimos e financiamentos de curto prazo.

Dessa forma, as Recuperandas finalizaram março/2022 com uma variação positiva do caixa em R\$ 8 mil.

5. QUESTIONAMENTOS

Após analisarmos os relatórios contábeis fornecidos pelas Recuperandas, restaram dúvidas conforme descrito abaixo, no qual a AJ aguarda os esclarecimentos.

Solicitações / Questões	Follow-up
Esclarecer do que se tratam as Outras Receitas Operacionais que ficaram na ordem de R\$ 570 mil na Demonstração de Resultado de dezembro/2021 da empresa Pneumar.	A Recuperanda justificou que houve recebimento da ação do Precatório "PRECATÓRIO AUTOS 262/94 DE MAIO 1997" no valor de R\$ 531.424.57, R\$ 13.478,47 são referentes a recebimento de créditos perdidos, enquanto o restante do saldo é derivado de vários lançamentos menores.
Esclarecer a alienação de Bens em Operação no valor de R\$ 44 mil ocorrida em dezembro/2021.	A Recuperanda esclareceu que o veículo foi alienado em outubro, constando nos balancetes apenas em dezembro tendo em vista a contabilidade realizada trimestralmente, desta forma tal alienação ocorreu anteriormente ao pedido da RJ. Anexo ao 5º RMA segue razão contábil disponibilizado pela empresa.





6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Após analisarmos os relatórios contábeis que demonstram a movimentação operacional e financeira das Recuperandas no mês de março de 2022, destacaremos abaixo algumas informações extraídas desses documentos que nos ajudam a interpretar a sua atual situação econômico-financeira:

Faturamento – No mês de março/2022, as Recuperandas obtiveram um faturamento de R\$ 692 mil, acumulando no ano corrente, embora sejam somente três meses, uma receita média de R\$ 471 mil, valor 78% inferior ao faturamento médio registrado no ano 2021, que foi uma média de R\$ 2,1 milhões/mês. A receita auferida no mês de análise foi insuficiente para cobrir os custos e despesas, fato que resultou em prejuízo ao fim do período. Destaca-se ainda que faturamento atual não cobre o total do volume de deduções, custos e despesas, incorrendo na inviabilidade operacional, demonstrando a necessidade de reavaliação do modelo de negócio.

Lucro Bruto – É o resultado das vendas subtraído as deduções da receita e os custos das mercadorias/produtos, servindo essa sobra para cobrir os demais gastos da operação, e gerar o lucro que se espera. No mês de março de 2022 as empresas obtiveram um indicador de lucro bruto positivo de 35,66% sobre o faturamento, acumulando no corrente ano uma média mensal de 36,9%. Embora tenha sido positivo se encontra abaixo do percentual de despesas médias acumuladas que representou 126,7%.

Resultado Operacional (Ebitda) – É o ganho na operação, antes de deduzir possíveis encargos financeiros e/ou outros gastos que, apesar de existirem, não estão necessariamente atrelados à operação normal da empresa. O Ebitda apurado no mês de análise foi **NEGATIVO** em R\$ 316 mil, respectivamente -45,7% sobre o faturamento.

Resultado Líquido do Exercício – É o resultado apurado deduzindo das receitas brutas todos os custos operacionais e não operacionais do período analisado. Esse resultado é o valor que será incorporado ao Patrimônio Líquido da empresa para futuras destinações. No mês de março/2022 a empresa gerou um resultado desfavorável de R\$ 473 mil, resultado que aumentou o saldo do prejuízo acumulado no ano de -R\$ 1,4 milhão para -R\$ 1,8 milhão.

Capital Circulante Líquido – O capital circulante líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante da empresa. De acordo com as informações obtidas no Balancete do mês, para uma dívida a curto prazo de R\$ 41,7 milhões, a Recuperanda possui no ativo circulante o valor de R\$ 10,2 milhões, suficiente para cobrir apenas 24% das dívidas de curto prazo.





Endividamento Geral – Observa-se que a Recuperanda mantém um endividamento em torno de 144,33% em relação ao seu Ativo total. Isto significa que, no caso de uma liquidação, as empresas não poderão com os recursos do Ativo pagar todos os seus credores.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do T.JPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: P-J89B ZLD9X E24AH HDFSR

