



Novembro/2025

# 61º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Avecam Comércio de Veículos Ltda.



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJSB2 CGTRB H534C R8NCB

Administradora Judicial  
ajavecam@valorconsultores.com.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL Nº 0008541-69.2020.8.16.0173  
3ª VARA CÍVEL E EMPRESARIAL REGIONAL DA COMARCA  
DE MARINGÁ/PR



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJSB2 CGTRB H534C R8NCB

# SUMÁRIO

<b>1. Glossário Online.....</b>	<b>4</b>	5.4. Estoques.....	16
<b>2. Cronograma Processual.....</b>	<b>5</b>	5.5. Imobilizado.....	17
<b>3. Acompanhamento do Plano de Recuperação.....</b>	<b>6</b>	<b>6. Análise de Resultados.....</b>	<b>18</b>
<b>4. Informações Operacionais.....</b>	<b>8</b>	6.1. Análise do Faturamento.....	19
4.1. Constatação das Condições de Funcionamento.....	8	6.2. Índices de Liquidez.....	20
4.2. Quadro Funcional.....	9	<b>7. Endividamento.....</b>	<b>21</b>
4.3. Fotos da Vistoria.....	10	7.1. Endividamento Total.....	21
<b>5. Informações Financeiras.....</b>	<b>11</b>	<b>8. Fluxo de Caixa .....</b>	<b>22</b>
5.1. Balanço Patrimonial.....	11	8.1. Principais Fontes de Entrada.....	23
5.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	12	8.2. Principais Saídas.....	23
5.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	13		
5.2. Contas a Receber.....	14		
5.3. Contas a Pagar.....	15		



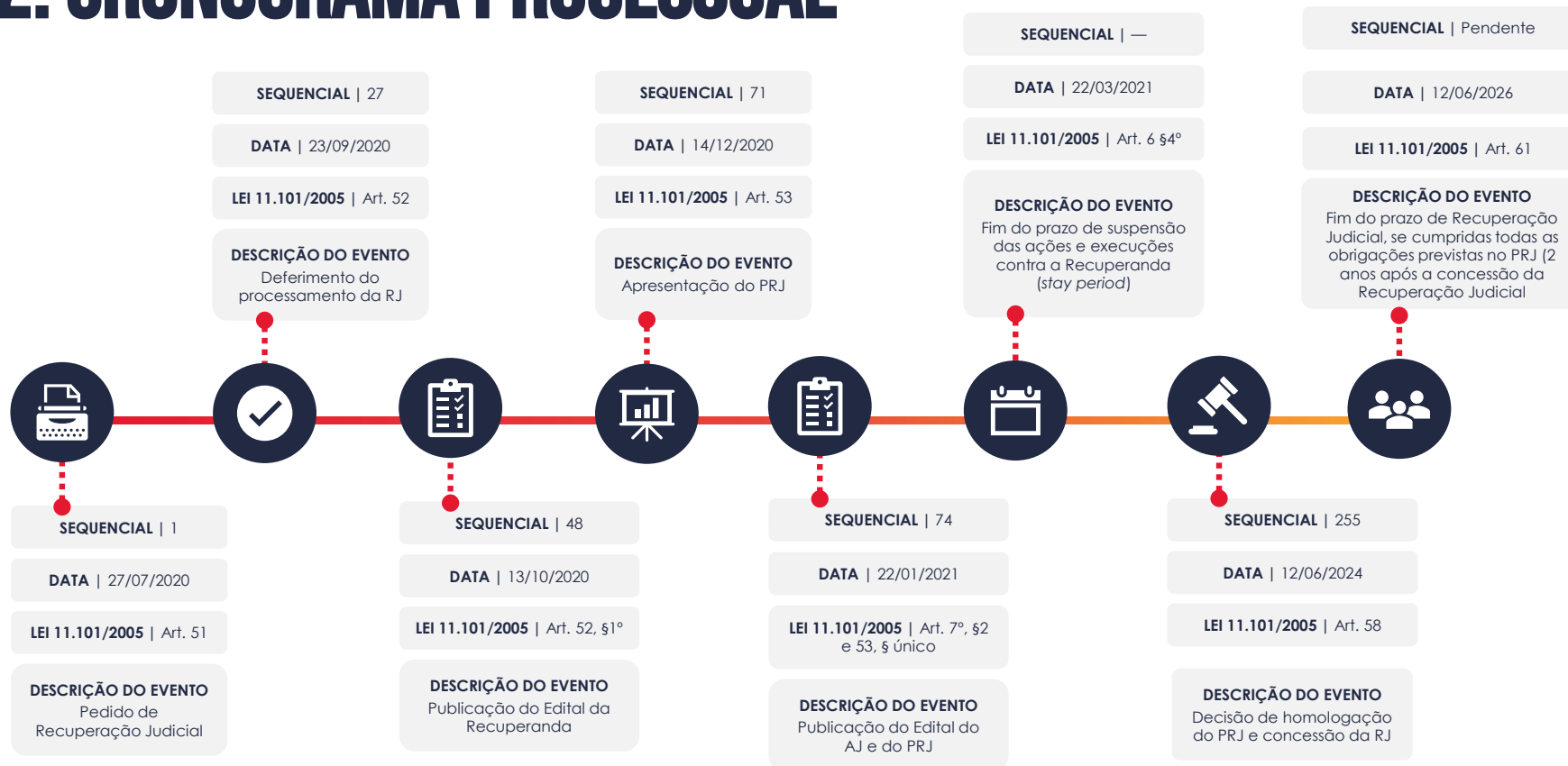
# 1. GLOSSÁRIO ONLINE

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



## 2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



### 3. ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

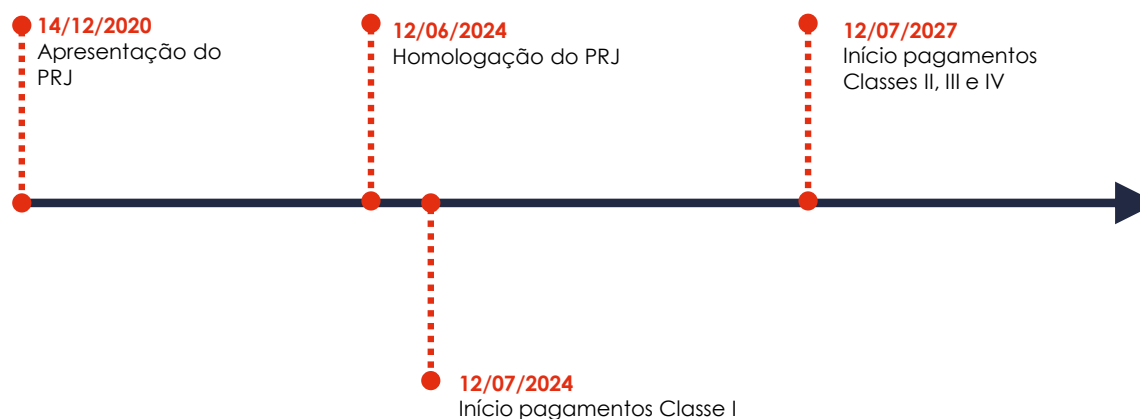
O Plano de Recuperação Judicial da Recuperanda, homologado judicialmente (seq. 255), foi apresentado em mov. 71.2, contando com as cláusulas de pagamento abaixo resumidas:

CLASSE I - Trabalhista		CLASSE II – Garantia Legal		CLASSE III - Quirografários		CLASSE IV – ME e EPP	
PRAZO DE PAGAMENTO 12 meses		PRAZO DE PAGAMENTO 204 meses		PRAZO DE PAGAMENTO 204 meses		PRAZO DE PAGAMENTO 204 meses	
TERMO INICIAL EVENTO BASE Decisão de homologação do PRJ (seq. 255) DATA 12/06/2024		TERMO INICIAL EVENTO BASE Decisão de homologação do PRJ (seq. 255) DATA 12/06/2024		TERMO INICIAL EVENTO BASE Decisão de homologação do PRJ (seq. 255) DATA 12/06/2024		TERMO INICIAL EVENTO BASE Decisão de homologação do PRJ (seq. 255) DATA 12/06/2024	
CARÊNCIA —	PRAZO TOTAL 1 ano	CARÊNCIA 36 meses	PRAZO TOTAL 20 anos	CARÊNCIA 36 meses	PRAZO TOTAL 20 anos	CARÊNCIA 36 meses	PRAZO TOTAL 20 anos
PREVISÃO INÍCIO 12/07/2024 TÉRMINO 12/07/2025	SITUAÇÃO Em andamento	PREVISÃO INÍCIO 12/07/2027 TÉRMINO 12/07/2044	SITUAÇÃO Em período de carência	PREVISÃO INÍCIO 12/07/2027 TÉRMINO 12/07/2044	SITUAÇÃO Em período de carência	PREVISÃO INÍCIO 12/07/2027 TÉRMINO 12/07/2044	SITUAÇÃO Em período de carência



No tocante ao cumprimento do PRJ no decorrer do tempo, confira adiante as datas dos eventos mais relevantes.

Os comprovantes de pagamento encaminhados pela Recuperanda podem ser solicitados para consulta no endereço eletrônico da AJ (ajavecarn@valorconsultores.com.br).



# 4. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

## 4.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que subsidiam o presente relatório foram coletadas no dia 12/11/2025, na sede da Recuperanda em Umuarama/PR, com o representante da AJ, Dr. Cleverson Marcel Colombo (OAB/PR 27.401), junto ao gerente geral, Sr. Douglas Ferreira.

Primeiramente, o representante da AJ constatou o normal funcionamento da empresa, com colaboradores atuando na comercialização de peças e acessórios, bem como o regular funcionamento da área de oficina e peças em estoque, conforme fotos adiante colacionadas.

Em seguida, o representante da Recuperanda prestou as seguintes informações:

- A empresa mantém suas atividades normalmente.
- O faturamento do mês de outubro/2025 alcançou R\$ 721 mil, dos quais, R\$ 639 mil referem-se à venda de peças, óleo e demais produtos, e R\$ 82 mil a serviços de mão de obra. Quanto às vendas via e-commerce, a média mensal se mantém em torno de R\$ 100 mil.

- Não enfrenta qualquer dificuldade quanto ao fornecimento de peças e outros itens para venda, mantendo uma relação comercial regular com seus fornecedores e clientes.
- A Recuperanda é uma das concessionárias da FORD, o que possibilita a aquisição direta de peças genuínas, inclusive da Cummins, proporcionando melhor competitividade, situação que tem contribuído para o aumento da venda de peças.
- O gerente informou ter retornado recentemente de viagem à China, juntamente com o sócio proprietário, ocasião em que firmaram parceria para a revenda de tratores agrícolas e outros implementos. Relatou, ainda, que está em andamento parceria comercial voltada à revenda de caminhões de marca chinesa.
- Alegou a necessidade de encerramento da recuperação judicial para possibilitar o acesso a canais de crédito e dar continuidade às parcerias comerciais em curso.

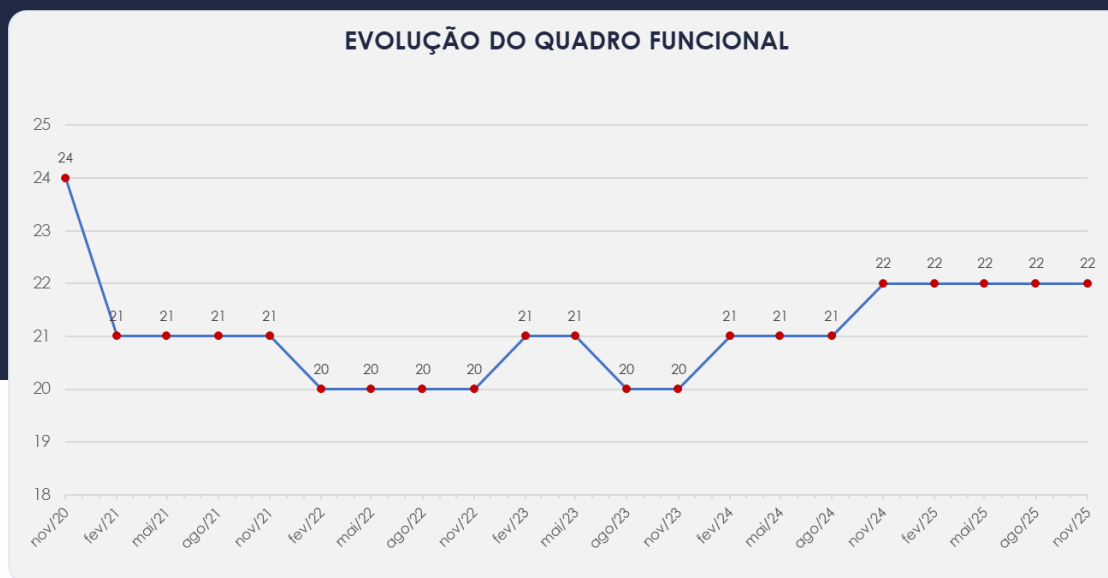




## 4.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas no corrente mês, com todos os salários em dia, a Recuperanda conta, atualmente, com 22 colaboradores.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, da Recuperanda ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico abaixo:



### 4.3. Fotos da Vistoria



www.valorconsultores.com.br

10



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJSB2 CGTRB H534C R8NCB

# 5. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

## 5.1. Balanço Patrimonial

Apresentamos a seguir os dados da composição dos Ativos e Passivos, bem como suas variações no último trimestre.

www.valorconsultores.com.br

BALANÇO PATRIMONIAL	jul/25	AV	ago/25	AV	set/25	AV	AH
<b>ATIVO</b>							
<b>Ativo Circulante</b>							
Caixa e equivalentes a caixa	3.036	0,0%	4.257	0,0%	975	0,0%	-77,1%
Créditos	4.312.389	23,6%	4.523.525	25,4%	4.431.448	25,0%	-2,0%
Adiantamentos	3.212.467	17,6%	2.644.023	14,8%	2.476.301	14,0%	-6,3%
Outros Créditos	991.406	5,4%	994.214	5,6%	1.009.471	5,7%	1,5%
Tributos a Recuperar/Compensar/Restituir	463.261	2,5%	446.989	2,5%	420.095	2,4%	-6,0%
Estoques	4.045.801	22,2%	3.997.048	22,4%	4.188.401	23,6%	4,8%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>13.028.359</b>	<b>71,4%</b>	<b>12.610.056</b>	<b>70,8%</b>	<b>12.526.691</b>	<b>70,7%</b>	<b>-0,7%</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>							
Créditos a LP	611.284	3,3%	614.659	3,4%	617.262	3,5%	0,4%
Empréstimos a Receber LP	8.239	0,0%	8.239	0,0%	1.190	0,0%	-85,6%
Investimentos	1.000	0,0%	1.000	0,0%	1.000	0,0%	0,0%
Imobilizado	4.429.834	24,3%	4.409.269	24,7%	4.388.715	24,8%	-0,5%
Contas Transitórias	173.387	0,9%	175.955	1,0%	177.321	1,0%	0,8%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>5.223.744</b>	<b>28,6%</b>	<b>5.209.122</b>	<b>29,2%</b>	<b>5.185.488</b>	<b>29,3%</b>	<b>-0,5%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>18.252.103</b>	<b>100,0%</b>	<b>17.819.178</b>	<b>100,0%</b>	<b>17.712.179</b>	<b>100,0%</b>	<b>-0,6%</b>



### 5.1.1. Principais Movimentações do Ativo

**Créditos a Curto Prazo e Longo Prazo:** Entre agosto e setembro de 2025, os créditos de curto prazo apresentaram uma redução de R\$ 92 mil, o que representa uma variação de 2%. Já os créditos de longo prazo registraram um acréscimo de R\$ 2 mil. No período analisado, esses créditos representaram 28,5% do total do ativo, somando R\$ 5 milhões.

**Adiantamentos:** Em setembro/25, nota-se que houve uma queda de R\$ 167 mil, equivalente a 6,3%, em relação ao mês anterior. Com um saldo total de R\$ 2,4 milhões, integralmente alocado na conta "Adiantamento a Fornecedores", esse grupo representou 14% do total do ativo ao final do período.

**Tributos a Recuperar/Compensar:** Entre agosto e setembro de 2025, observou-se uma redução de R\$ 26 mil, equivalente a 6%, em comparação ao mês anterior. Ao final do período, o saldo desse grupo foi de R\$ 420 mil.



BALANÇO PATRIMONIAL	jul/25	AV	ago/25	AV	set/25	AV	AH
<b>PASSIVO</b>							
<b>Passivo Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos	361.731	2,0%	361.731	2,0%	361.731	2,0%	0,0%
Títulos a Pagar	4.040.098	22,1%	3.501.281	19,6%	3.425.165	19,3%	-2,2%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	180.687	1,0%	188.444	1,1%	182.570	1,0%	-3,1%
Obrigações Tributárias	149.201	0,8%	154.583	0,9%	146.546	0,8%	-5,2%
Contas a Pagar	301.411	1,7%	349.411	2,0%	397.411	2,2%	13,7%
Adiantamentos de Clientes	217.029	1,2%	226.601	1,3%	204.239	1,2%	-9,9%
Outras Obrigações	181.607	1,0%	184.175	1,0%	185.541	1,0%	0,7%
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>5.431.765</b>	<b>29,8%</b>	<b>4.966.226</b>	<b>27,9%</b>	<b>4.903.203</b>	<b>27,7%</b>	<b>-1,3%</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos LP	596.480	3,3%	596.480	3,3%	596.480	3,4%	0,0%
Juros sobre Capital Próprio LP	181.308	1,0%	181.308	1,0%	181.308	1,0%	0,0%
Obrigações Tributárias Diferidas LP	827.865	4,5%	825.349	4,6%	822.834	4,6%	-0,3%
Outras Obrigações LP	912.633	5,0%	912.633	5,1%	912.633	5,2%	0,0%
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>2.518.286</b>	<b>13,8%</b>	<b>2.515.771</b>	<b>14,1%</b>	<b>2.513.255</b>	<b>14,2%</b>	<b>-0,1%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>							
Capital Social	1.982.000	10,9%	1.982.000	11,1%	1.982.000	11,2%	0,0%
Ajustes de Avaliação Patrimonial	1.682.805	9,2%	1.682.805	9,4%	1.682.805	9,5%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	6.770.625	37,1%	6.770.625	38,0%	6.770.625	38,2%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-11.215	-0,1%	35.664	0,2%	-912	0,0%	-102,6%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-122.163	-0,7%	-133.913	-0,8%	-138.796	-0,8%	3,6%
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>10.302.052</b>	<b>56,4%</b>	<b>10.337.182</b>	<b>58,0%</b>	<b>10.295.722</b>	<b>58,1%</b>	<b>-0,4%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>18.252.103</b>	<b>100,0%</b>	<b>17.819.178</b>	<b>100,0%</b>	<b>17.712.179</b>	<b>100,0%</b>	<b>-0,6%</b>

www.valorconsultores.com.br

## 5.1.2. Principais Movimentações do Passivo

**Títulos a Pagar:** Com saldo de R\$ 3,4 milhões em setembro/25, este grupo representou 19,3% do total do passivo. Entre agosto e setembro de 2025, registrou uma queda de 2,2%, equivalente a R\$ 76 mil, devida ao decréscimo na conta "Fornecedores".

**Obrigações Tributárias a CP e LP:** Ao final de setembro/25, o grupo apresentou um saldo de R\$ 969 mil, representando 5,5% do passivo. No período de análise, observou-se baixas de R\$ 8 mil no curto prazo e de R\$ 2 mil no longo prazo.

**Contas a Pagar:** Composto por "Cheques não compensados" e "Aluguel a Pagar", este grupo apresentou um acréscimo de R\$ 48 mil entre agosto e setembro de 2025, variação observada especificamente na segunda conta citada. Ao final do período, o saldo do grupo foi de R\$ 397 mil.

**Adiantamentos de Clientes:** Em setembro/25, este grupo registrou uma redução de R\$ 22 mil, equivalente a 9,9%. Ao final do mês, seu saldo totalizou R\$ 204 mil.



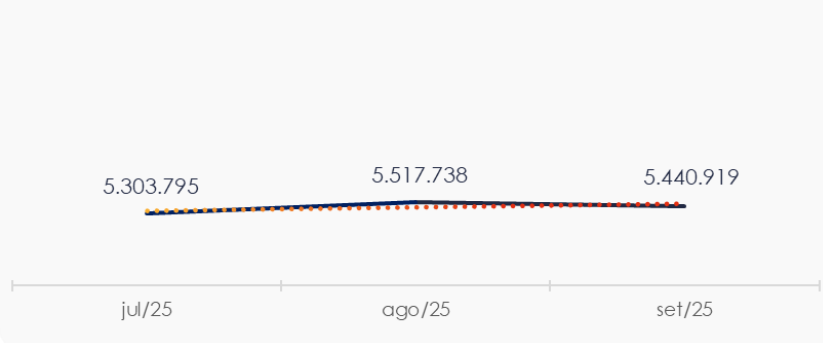


## 5.2. Contas a Receber

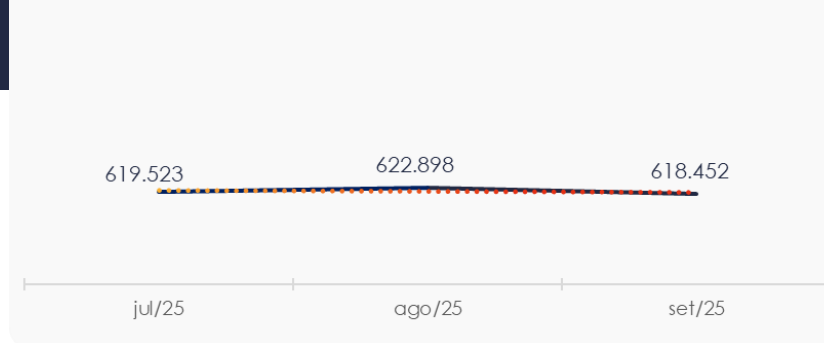
A conta de "Créditos" com vencimentos a curto prazo totaliza 83,4% do saldo de R\$ 5,4 milhões. Neste mês, os valores de provisão para créditos de liquidação duvidosa demonstraram um saldo de R\$ 104 mil, já deduzidos do volume total informado. Os demais valores do saldo estão alocados em "Outros Créditos", nas rubricas de Depósitos Judiciais e Consórcios a Receber.

As contas a receber em longo prazo são compostas, em sua maior parte, pelo saldo informado em "Valores a Receber", com cerca de R\$ 617 mil. Além disso, há R\$ 1 mil na rubrica "Empréstimos a Sócios".

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO

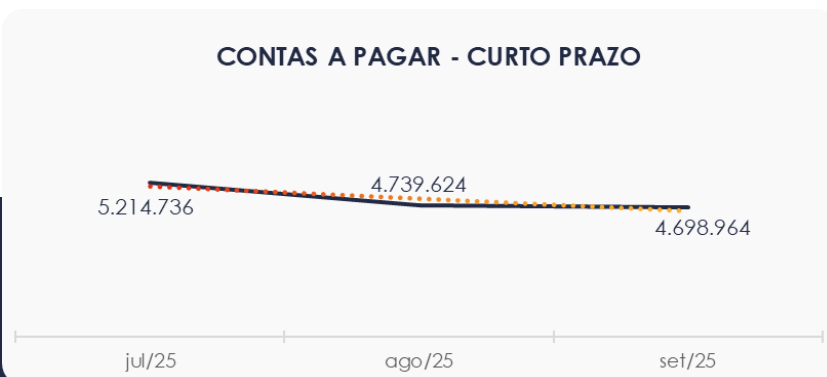


CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO

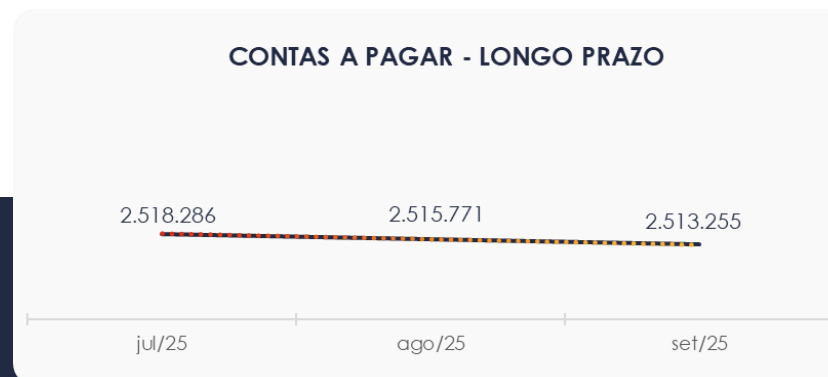


### 5.3. Contas a Pagar

As contas a pagar com vencimento em curto prazo mostraram uma redução de R\$ 40 mil no período de agosto a setembro de 2025. O maior volume deste grupo está em "Títulos a Pagar", que representa 72,9% do saldo de R\$ 4,6 milhões.



Os valores a pagar devidos a longo prazo, conforme pode ser observado no gráfico abaixo, demonstraram um saldo de R\$ 2,5 milhões, sendo os valores mais representativos encontrados em "Obrigações Tributárias Diferidas" e "Outras Obrigações".



## 5.4. Estoques

O saldo da rubrica "Estoques" terminou em R\$ 4,1 milhões em setembro/25, apresentando uma alta de R\$ 191 mil em comparação ao mês anterior.

Ao lado, encontra-se o quadro que demonstra a composição do estoque no trimestre.





## 5.5. Imobilizado

No mês de setembro/25, este grupo apresentou um saldo de R\$ 4,3 milhões, constatando-se uma redução de 0,5% no período de análise, em razão da contabilização da parcela de depreciação no valor de R\$ 20 mil.

Ao lado, encontra-se o quadro com a composição demonstrativa do Imobilizado:

IMOBILIZADO	jul/25	ago/25	set/25	AV	Variação
Terrenos	1.008.400	1.008.400	1.008.400	23,0%	0
Edificações e Instalações	1.527.394	1.527.394	1.527.394	34,8%	0
Construções em Andamento	86.046	86.046	86.046	2,0%	0
Equipamentos Peças e Serviços	624.114	624.114	624.114	14,2%	0
Equipamentos de Informática	233.450	233.450	233.450	5,3%	0
Veículos de Uso	1.031.846	1.031.846	1.031.846	23,5%	0
Móveis e Utensílios	400.533	400.533	400.533	9,1%	0
( - ) Depreciação Acumulada	-2.916.853	-2.930.018	-2.943.173	-67,1%	-13.155
Imobilizado Ajuste de Aval. Patrimonial	3.729.769	3.729.769	3.729.769	85,0%	0
( - ) Depreciação Acumulada Ajuste de Aval. Patr.	-1.294.865	-1.302.264	-1.309.664	-29,8%	-7.399
<b>TOTAL</b>	<b>4.429.834</b>	<b>4.409.269</b>	<b>4.388.715</b>	<b>100,0%</b>	<b>-20.554</b>



## 6. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda no mês de setembro de 2025. Verificou-se que, no referido mês, a empresa apresentou um **prejuízo líquido** de R\$ 36 mil.

No acumulado de 2025, a empresa obteve um faturamento de R\$ 7,5 milhões e apresentou um prejuízo acumulado de R\$ 912.

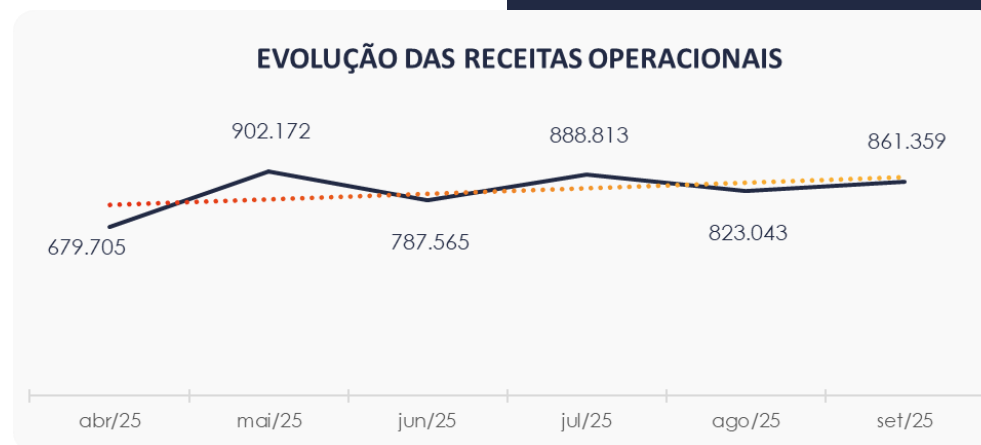
www.valorconsultores.com.br

DRE	jul/25	AV	ago/25	AV	set/25	AV	AH	Acum. 2024	Acum. 2025
<b>RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS</b>	<b>888.813</b>	<b>100,0%</b>	<b>823.043</b>	<b>100,0%</b>	<b>861.359</b>	<b>100,0%</b>	<b>4,7%</b>	<b>8.524.109</b>	<b>7.591.152</b>
( - ) Deduções das receitas	-49.264	-5,5%	-50.627	-6,2%	-56.887	-6,6%	12,4%	-403.705	-422.133
<b>( = ) Receitas líquidas</b>	<b>839.549</b>	<b>94,5%</b>	<b>772.416</b>	<b>93,8%</b>	<b>804.472</b>	<b>93,4%</b>	<b>4,2%</b>	<b>8.120.405</b>	<b>7.169.019</b>
( - ) Custos das Vendas e Serviços	-522.576	-58,8%	-465.978	-56,6%	-497.901	-57,8%	6,9%	-5.181.142	-4.434.419
<b>( = ) Lucro bruto</b>	<b>316.973</b>	<b>35,7%</b>	<b>306.438</b>	<b>37,2%</b>	<b>306.571</b>	<b>35,6%</b>	<b>0,0%</b>	<b>2.939.263</b>	<b>2.734.601</b>
( - ) Despesas operacionais	-291.137	-32,8%	-191.674	-23,3%	-177.502	-20,6%	-7,4%	-1.929.342	-1.876.551
<b>( = ) EBITDA</b>	<b>25.836</b>	<b>2,9%</b>	<b>114.764</b>	<b>13,9%</b>	<b>129.069</b>	<b>15,0%</b>	<b>12,5%</b>	<b>1.009.921</b>	<b>858.049</b>
( - ) Depreciação e amortização	-8.751	-1,0%	-13.165	-1,6%	-13.155	-1,5%	-0,1%	-160.044	-111.575
( - ) Encargos financeiros líquidos	-21.642	-2,4%	-48.463	-5,9%	-152.491	-17,7%	214,7%	-804.032	-741.130
<b>( = ) Resultado antes do RNO</b>	<b>-4.557</b>	<b>-0,5%</b>	<b>53.136</b>	<b>6,5%</b>	<b>-36.577</b>	<b>-4,2%</b>	<b>-168,8%</b>	<b>45.844</b>	<b>5.344</b>
( +/- ) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
<b>( = ) Resultado antes do IR e CS</b>	<b>-4.557</b>	<b>-0,5%</b>	<b>53.136</b>	<b>6,5%</b>	<b>-36.577</b>	<b>-4,2%</b>	<b>-168,8%</b>	<b>45.844</b>	<b>5.344</b>
( - ) IR e CS	0	0,0%	-6.257	-0,8%	0	0,0%	-100,0%	0	-6.257
<b>( = ) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>-4.557</b>	<b>-0,5%</b>	<b>46.879</b>	<b>5,7%</b>	<b>-36.577</b>	<b>-4,2%</b>	<b>-178,0%</b>	<b>45.844</b>	<b>-912</b>



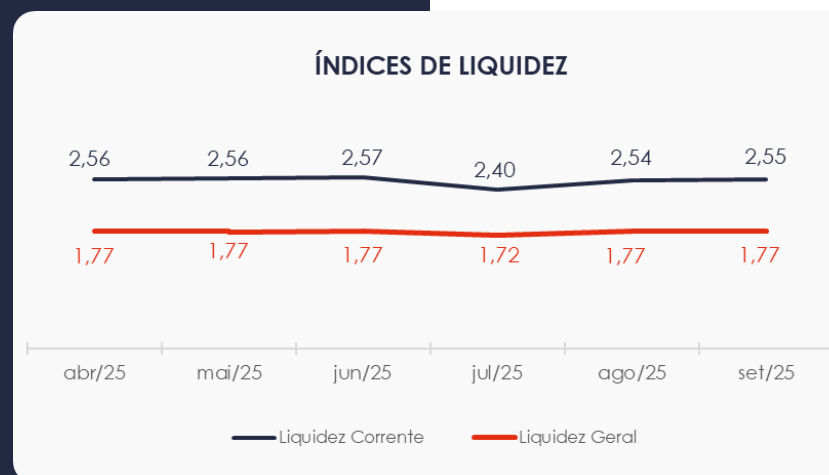
## 6.1. Análise de Faturamento

Ao lado, apresentamos o quadro de obtenção de receitas do semestre, no qual é possível observar as oscilações ocorridas no período. Em setembro/25, as receitas totalizaram R\$ 861 mil, sendo R\$ 824 mil provenientes da venda de peças e acessórios e R\$ 36 mil referentes à receita com aluguel.



## 6.2. Índices de Liquidez

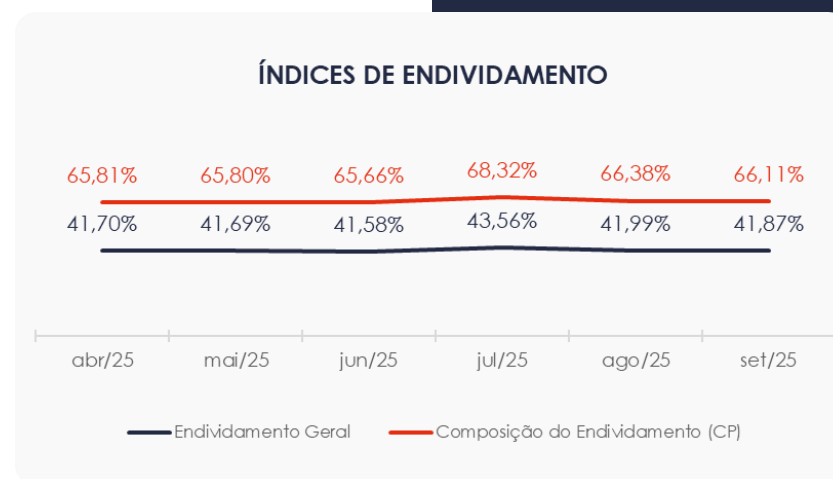
Ao lado, pode ser visualizado o índice de liquidez geral da Recuperanda para os últimos seis meses, apresentando o valor de **R\$ 1,77** no último período. Portanto, a sociedade empresária **dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que o indicador estava acima de **R\$ 1,00**.



# 7. ENDIVIDAMENTO

## 7.1. Endividamento Total

No mês de análise, o endividamento da empresa totalizou R\$ 7,4 milhões, o que representa 41,87% do seu ativo total. Observa-se também, que houve uma leve baixa na composição do endividamento, com as dívidas vincendas a curto prazo passando de 66,38% para 66,11% em setembro/25.



## 8. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresenta-se ao lado a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, elaborada pelo método direto, referente ao último trimestre.

[www.valorconsultores.com.br](http://www.valorconsultores.com.br)

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	jul/25	ago/25	set/25
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Movimentação de clientes a receber	1.020.590	600.565	943.404
Movimentação de outros créditos	-368.683	579.340	185.042
Movimentação de fornecedores	-346.273	-956.043	-765.370
Movimentação de tributos	-54.049	-46.050	-60.011
Movimentação de despesas e outras obrig.	-258.597	-172.240	-308.863
<b>Fluxo das atividades operacionais</b>	<b>-7.011</b>	<b>5.572</b>	<b>-5.798</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	11.813	7.399	7.399
Movimentação de intangível	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de investimentos</b>	<b>11.813</b>	<b>7.399</b>	<b>7.399</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>			
Movimentação de empr. e financ.	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de financiamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ATIVIDADES DE CREDORES RJ</b>			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
<b>Fluxo das atividades de credores RJ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Movimentação de patrimônio líquido	-4.883	-11.750	-4.883
<b>Fluxo das atividades de patrimônio líquido</b>	<b>-4.883</b>	<b>-11.750</b>	<b>-4.883</b>
<b>Variação líquida do caixa</b>	<b>-81</b>	<b>1.221</b>	<b>-3.283</b>



## 8.1. Principais Fontes de Entrada

As principais fontes de entrada de receita no período foram o recebimento de clientes, outros créditos e movimentações de imobilizado, que trata-se da diferença entre a depreciação reconhecida na DRE e o saldo de depreciação constante no BP. Dessa forma, constata-se que o total de entradas foi de R\$ 1,1 milhão.

## 8.2. Principais Saídas

Os movimentos de saídas que contribuíram para o saldo negativo incluíram pagamentos de fornecedores, tributos, outras obrigações e movimentações de patrimônio líquido, totalizando uma saída de caixa de R\$ 1,1 milhão no período.

Por fim, sem outras movimentações, a variação do saldo final do caixa financeiro da Recuperanda foi negativa em R\$ 3 mil.





## MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882  
Edifício New Tower Plaza  
Torre II, 6º Andar, Sala 603  
Zona 07 - CEP 87020-025

**+55 44 3041-4882**

## CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470  
Edifício Neo Business  
6º Andar, Sala 604  
Centro Cívico - CEP 80530-000

**+55 41 3044-5299**

## SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300  
Edifício São Luís Gonzaga  
Andar Pilotis  
Bela Vista - CEP 01310-300

**+55 11 2847-4958**



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJSB2 CGTRB H534C R8NCB