



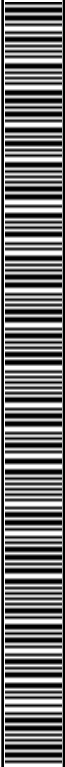
Administradora Judicial
contato@valorconsultores.com.br

64º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

SETEMBRO/2023

Indústria e Comércio de Cereais Baldissera LTDA

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0001425-85.2018.8.16.0139
VARA CÍVEL DA COMARCA DE PRUDENTÓPOLIS/PR



SUMÁRIO

1. GLOSSÁRIO	3
2. CRONOGRAMA PROCESSUAL	3
3. CUMPRIMENTO DO PRJ.....	9
4. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS	10
4.1 Funcionários	11
5. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS	12
5.1 Balanço Patrimonial.....	12
5.1.1 Ativo	12
5.1.2 Passivo	15
5.2 Indicadores Financeiros.....	17
5.2.1 Índices de Liquidez.....	17
5.2.2 Índices De Liquidez Geral.....	18
5.2.3 Índices de Endividamento	18
5.2.4 Índices de Rentabilidade	20
5.2.5 Capital Circulante Líquido	21
5.3 Demonstração do Resultado do Exercício.....	22
5.3.1 Receitas.....	23
5.3.2 Lucro Bruto	24
5.3.3 Receita X Despesas operacionais.....	25
5.3.4 Evolução do Ebitda	26
5.3.5 Ebitda x Resultado Líquido.....	27
5.4 Fluxo de Caixa (Método Direto).....	28



1. GLOSSÁRIO

AGC	Assembleia Geral de Credores
AJ	Administradora Judicial
BP	Balanço Patrimonial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
LRE	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
PL	Patrimônio Líquido
PRJ	Plano de Recuperação Judicial
RECUPERANDA	Indústria e Comércio de Cereais Baldissera Ltda.
RJ	Recuperação Judicial
RMA	Relatório Mensal de Atividades

2. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Seq.	Data	Evento
01	09/04/2018	Pedido de Recuperação Judicial
30	12/04/2018	Determinação de Perícia Prévia
48	03/05/2018	Perícia Prévia
57	10/05/2018	Deferimento do Processamento da RJ
94	16/05/2018	Juntada do Termo de Compromisso da AJ
101	18/05/2018	Publicação do edital do art. 52, § 1º ("edital do devedor")
106	21/05/2018	Comprovante de envio das correspondências do art. 22, I, "a" da LRE
160	30/06/2018	1º RMA
170	09/07/2018	Apresentação do PRJ
176	19/07/2018	Complementação dos comprovantes de envio das correspondências art. 22, I, "a" da LRE



186	31/07/2018	2º RMA
190	31/08/2018	3º RMA
191	17/09/2018	Apresentação da relação de credores da AJ (art. 7º)
192	09/09/2018	Decisão homologando a forma de remuneração da AJ
212	21/09/2018	Publicação do edital art. 7º, § 2º ("edital do AJ")
212	21/09/2018	Publicação do edital do art. 53, parágrafo único ("edital do plano")
222	29/09/2018	Petição informando o protocolo do 4º RMA no respectivo incidente.
228	01/10/2018	Pedido de prorrogação do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, § 4º - <i>stay period</i>).
	08/10/2018	Fim do prazo para apresentação em juízo de Impugnação de Crédito.
238	21/10/2018	Objecção ao PRJ apresentada pelo Banco Bradesco S.A.
239	22/10/2018	Objecção ao PRJ apresentada pelo Itaú Unibanco S.A.
247	24/10/2018	Objecção ao PRJ apresentada pelo Banco Santander S.A.
249	29/10/2018	Petição informando o protocolo do 5º RMA no respectivo incidente.
250	01/11/2018	Objecção ao PRJ apresentada pelo Sicredi Fronteira PR/SC/SP
252	07/11/2018	Objecção ao PRJ apresentada pela Cooperativa de Crédito Sicoob Vale do Iguaçu
255	16/11/2018	Petição da Recuperanda requerendo autorização para venda parcial de ativos (reboques)
258	29/11/2018	Petição informando o protocolo do 6º RMA no respectivo incidente.
261	20/12/2018	Petição informando o protocolo do 7º RMA no respectivo incidente.
262	21/12/2018	Manifestação da AJ opinando pela alienação do ativo ante a ociosidade dos bens
264	10/01/2019	Decisão que (i) convocou a AGC, (ii) deferiu o pedido de prorrogação do <i>stay period</i> pelo prazo de 120 dias ou até a realização da AGC, (iii) realizou controle de legalidade do PRJ e (iv) deferiu o pedido de alienação de ativos realizado pela Recuperanda
	25/01/2019	Publicação do edital do art. 36 ("edital da AGC")
305	31/01/2019	Petição informando o protocolo do 8º RMA no respectivo incidente.
323	13/02/2019	Publicação em jornal local, aviso sobre a alienação de veículos da Recuperanda



326	27/02/2019	Petição informando o protocolo do 9º RMA no respectivo incidente.
	12/03/2019	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores
328	14/03/2019	Ata da Assembleia Geral de Credores em 1ª Convocação
329	27/03/2019	Petição informando o protocolo do 10º RMA no respectivo incidente.
372	30/04/2019	Petição informando o protocolo do 11º RMA no respectivo incidente.
	15/05/2019	Continuação da AGC instalada em 1ª Convocação
385	16/05/2019	Ata da Assembleia Geral de Credores em continuação da 1ª Convocação
426	28/05/2019	Apresentação das certidões negativas de débitos perante as Fazendas Públicas Federal, Estadual e Municipal, bem como regularidade junto ao FGTS pela Recuperanda
430	25/05/2019	Petição informando o protocolo do 12º RMA no respectivo incidente.
438	02/07/2019	Petição informando o protocolo do 13º RMA no respectivo incidente.
487	30/07/2019	Petição informando o protocolo do 14º RMA no respectivo incidente.
536	31/08/2019	Petição informando o protocolo do 15º RMA no respectivo incidente.
586	28/09/2019	Petição informando o protocolo do 16º RMA no respectivo incidente.
641	06/11/2019	Decisão de homologação do Plano de Recuperação Judicial e concessão da Recuperação Judicial
685	02/12/2019	Comunicação de interposição de recurso de Agravo de Instrumento pelo Banco Bradesco em face da decisão que homologou o PRJ
686	03/12/2019	Comunicação de interposição de recurso de Agravo de Instrumento pelo Itaú Unibanco em face da decisão que homologou o PRJ
668	12/11/2019	Comunicação de oposição de Embargos de Declaração pela Recuperanda em face da decisão que homologou o PRJ
698	19/12/2019	Petição informando o protocolo do 19º RMA no respectivo incidente
738	28/01/2020	Petição informando o protocolo do 20º RMA no respectivo incidente
742	03/02/2020	Petição da Recuperanda requerendo autorização judicial para venda de 2 automóveis que compõem seu ativo permanente,



		quais sejam, MERCEDES-BENZ 1938 S, placa CYD0900 e VOLKSWAGEN 25.390 CTC 6X2, placa BAL1765
762	10/03/2020	Manifestação da AJ opinando pela possibilidade da alienação mediante autorização do M.M. Juízo, e observado o princípio da publicidade, transparência e concorrência
802	25/03/2020	Petição informando o protocolo do 22º RMA no respectivo incidente
829	09/04/2020	Certidão Negativa de Débitos Tributários e de Dívida Ativa Estadual em nome da Recuperanda
845	22/04/2020	Petição informando o protocolo do 23º RMA no respectivo incidente
848	06/05/2020	Decisão sobre os últimos andamentos processuais, dentre eles a não reconsideração da decisão que homologou o PRJ; a rejeição dos Embargos de Declaração interpostos sobre essa mesma decisão e o deferimento da alienação de bens da Recuperanda
910	25/06/2020	Petição informando o protocolo do 25º RMA no respectivo incidente
953	13/07/2020	Petição do Município de Realeza informando desinteresse no feito, visto que a Recuperanda quitou, recentemente, seus débitos tributários relativos à municipalidade.
956	24/07/2020	Petição informando o protocolo do 26º RMA no respectivo incidente
959	25/08/2020	Petição informando o protocolo do 27º RMA no respectivo incidente
961	01/09/2020	Comprovação pela AJ da publicação do edital de alienação de ativos da Recuperanda
978	02/09/2020	Juntada de Certidão Negativa de Débitos da Recuperanda pelo Estado do Paraná
999	15/09/2020	Informativo de inexistência de passivo tributário em nome da Recuperanda ante o Estado de Santa Catarina
1004	21/09/2020	Manifestação da AJ informando que não foram apresentadas propostas para aquisição dos bens da Recuperanda
1039	30/09/2020	Petição informando o protocolo do 28º RMA no respectivo incidente
1056	27/10/2020	Petição informando o protocolo do 29º RMA no respectivo incidente
1104	30/11/2020	Petição informando o protocolo do 30º RMA no respectivo incidente
1105	17/12/2020	Petição informando o protocolo do 31º RMA no respectivo incidente
1152	29/01/2021	Petição informando o protocolo do 32º RMA no respectivo incidente



1173	03/02/2021	Apresentação de relatório de pendências tributárias da Recuperanda pelo Estado do Paraná
1191	25/02/2021	Petição informando o protocolo do 33º RMA no respectivo incidente
1201	24/03/2021	Petição informando o protocolo do 34º RMA no respectivo incidente
1245	27/04/2021	Petição informando o protocolo do 35º RMA no respectivo incidente
1254	26/05/2021	Petição informando o protocolo do 36º RMA no respectivo incidente
1257	15/06/2021	Manifestação da Recuperanda acerca dos bens imóveis que seriam essenciais para cumprimento do PRJ
1292	28/06/2021	Petição informando o protocolo do 37º RMA no respectivo incidente
1296	12/07/2021	O credor Itaú Unibanco S.A. informa ter sido liquidado o crédito relacionado em seu favor nesta RJ através de acordo formalizado com devedor solidário da operação, requerendo sua exclusão do QGC
1301	19/07/2021	Município de Realeza/RJ informa a existência de pendências tributárias da Recuperanda
1305	27/07/2021	Petição informando o protocolo do 38º RMA no respectivo incidente
1333	06/08/2021	Manifestação da AJ acerca das petições de seq. 1257 e 1296
1353	31/08/2021	Petição informando o protocolo do 39º RMA no respectivo incidente
1397	28/09/2021	Petição informando o protocolo do 40º RMA no respectivo incidente
1403	26/10/2021	Petição informando o protocolo do 41º RMA no respectivo incidente
	06/11/2021	Fim do biênio de fiscalização
1446	30/11/2021	Petição informando o protocolo do 42º RMA no respectivo incidente
1451	09/12/2021	Juntada pela AJ do Quadro Geral de Credores Consolidado da Recuperanda
1468	10/12/2021	Certidão negativa de débitos tributários estaduais
1487	31/01/2022	Petição informando o protocolo do 44º RMA no respectivo incidente
1497	10/02/2022	Informação pelo Município de Realeza/PR de que a Recuperanda não possui débitos municipais
1503	25/02/2022	Petição informando o protocolo do 45º RMA no respectivo incidente



1550	30/03/2022	Petição informando o protocolo do 46º RMA no respectivo incidente
1560	28/04/2022	Petição informando o protocolo do 47º RMA no respectivo incidente
1567	06/05/2022	Manifestação do Município de Realeza informando que a Recuperanda quitou sua dívida tributária
1570	23/05/2022	Petição informando o protocolo do 48º RMA no respectivo incidente
1576	27/05/2022	Petição da Recuperanda de autorização judicial para alienação de um veículo de sua propriedade
1581	10/06/2022	Manifestação favorável do AJ em relação ao requerimento da Recuperanda de alienação parcial de seus ativos
1584	15/06/2022	Decisão que, dentre outras deliberações, homologou o QGC apresentado pelo AJ em seq. 1451 e autorizou a alienação requerida pela Recuperanda em seq. 1576
1605	30/06/2022	Petição informando o protocolo do 49º RMA no respectivo incidente
1611	15/07/2022	Juntada pela AJ da minuta do anúncio de alienação de bens
1633	27/07/2022	Petição informando o protocolo do 50º RMA no respectivo incidente
1638	31/08/2022	Petição informando o protocolo do 51º RMA no respectivo incidente
1651	30/09/2022	Petição informando o protocolo do 52º RMA no respectivo incidente
1663	25/10/2022	Petição informando o protocolo do 53º RMA no respectivo incidente
1675	28/11/2022	Informação pela União de existência de débitos federais em nome da Recuperanda
1683	06/12/2022	Petição informando o protocolo do 54º RMA no respectivo incidente
1693	21/12/2022	Petição informando o protocolo do 55º RMA no respectivo incidente
1704	31/01/2023	Petição informando o protocolo do 56º RMA no respectivo incidente
1714	23/02/2023	Petição das Recuperandas de encerramento da RJ diante do transcurso do biênio de fiscalização
1716	24/02/2023	Petição informando o protocolo do 57º RMA no respectivo incidente
1721	14/03/2023	Manifestação favorável da AJ no tocante ao pedido de encerramento da RJ diante do transcurso do biênio de fiscalização



1728	31/03/2023	Petição informando o protocolo do 58º RMA no respectivo incidente
1739	27/04/2023	Petição informando o protocolo do 59º RMA no respectivo incidente
1753	25/05/2023	Petição informando o protocolo do 60º RMA no respectivo incidente
1759	26/06/2023	Petição informando o protocolo do 61º RMA no respectivo incidente
1760	31/07/2023	Petição informando o protocolo do 62º RMA no respectivo incidente
1761	31/08/2023	Petição informando o protocolo do 63º RMA no respectivo incidente
1765	25/09/2023	Publicação do edital do art. 18 da LRE

3. CUMPRIMENTO DO PRJ

Em atendimento ao previsto no PRJ aprovado pela Assembleia Geral de Credores (mov. 385.2), a Recuperanda vem efetuando o seu cumprimento regularmente, sendo apresentado à Administradora Judicial, até o fechamento deste relatório, o comprovante de pagamento das parcelas mensais devidas ao credor fornecedor colaborador financeiro BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A., bem como aos credores fornecedores estrangeiros colaborativos (IMPORT – EXPORT ZEN e BIBLOS IMPORT EXPORT), pagamentos esses efetuados no mês de setembro/2023, conforme segue em anexo.

Outrossim, considerando que em 26/10/2022 houve o trânsito em julgado da decisão que homologou o PRJ (vide seq. 641), conforme certificado pela Secretaria em seq. 1694, informa a Administradora Judicial que os pagamentos em relação às classes III e IV está no período de carência, o qual durará 24 (vinte e quatro) meses desde a certificação do trânsito em julgado, possuindo, pois, previsão de início dos pagamentos anuais o dia 05/11/2024.



4. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

Em reunião realizada no dia 21/09/2023, via aplicativo de videoconferência, a AJ, na pessoa de seu representante, Cleverson Marcel Colombo, conversou com o sócio proprietário da Recuperanda, Sr. Juliano Baldissera, o qual lhe prestou as informações operacionais solicitadas sobre o funcionamento das unidades de atuação, geração de empregos e perspectivas gerais.

Iniciando por comentar acerca da atividade operacional, declarou o representante que a operação segue em ritmo normal, não tendo tido alterações em relação aos meses anteriores, salvo oscilações de faturamento.

Nesse sentido, indicou que o mês de agosto/2023 fechou com um faturamento relevante ao patamar de R\$ 3.506.788,93 (três milhões, quinhentos e seis mil, setecentos e oitenta e oito reais e noventa e três centavos), informando, ainda, que o mercado se encontra estável, de sorte que a previsão para setembro/2023 é de manutenção das vendas ao mesmo patamar.

Referente à compra de feijão, explicou que no momento não há necessidade de fazer importações e que o presente estoque de feijão é referente a compras realizadas nos meses anteriores.

Relembrou, também, que continua fazendo uso de parte do barracão de outro imóvel, localizado no centro de Prudentópolis/PR, com a finalidade de estocar bags de feijão.

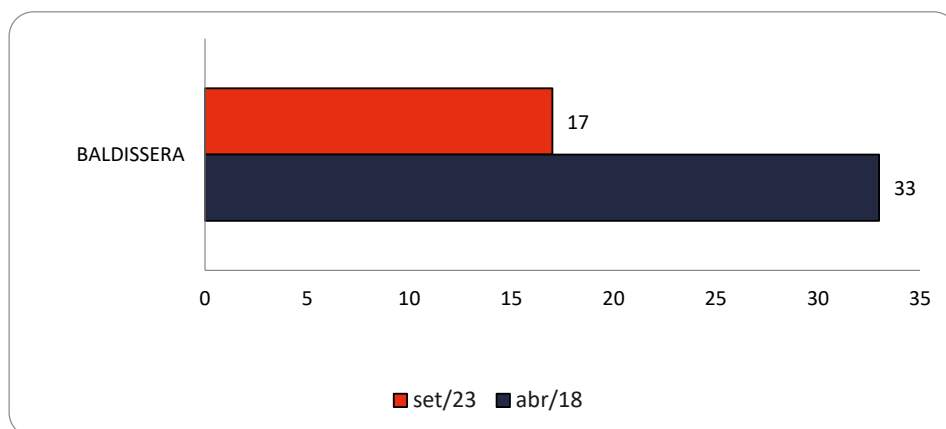
Ao fim, rememorou que a Recuperanda mantém ótima relação e credibilidade com seus clientes e fornecedores, não possuindo dívidas vencidas/não pagas após o pedido de Recuperação Judicial (extraconcursais).



4.1 Funcionários

No início do processo recuperacional, a Recuperanda informou contar com 33 (trinta e três) colaboradores. Já no mês de setembro de 2023, segundo esclarecido pelo seu representante, a empresa mantém o número de funcionários diretos no patamar de 17 (dezesete) pessoas, cujos salários e demais obrigações trabalhistas foram todos regularmente pagos nos prazos legalmente previstos.

O comparativo que demonstra a variação do quadro funcional ao longo tempo está estampado pelo gráfico abaixo:



5. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As informações apresentadas a seguir refletem as análises efetuadas pela AJ com base nos documentos fornecidos pela Recuperanda, correspondente ao mês de julho/2023.

5.1 Balanço Patrimonial

5.1.1 Ativo

O Ativo faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são demonstrados através do Balanço Patrimonial, juntamente com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa. É possível considerar, ainda, que os ativos são convertíveis em meios monetários, com a venda de um maquinário da empresa, por exemplo.

A representação dos Ativos, no Balanço, é dividida entre aqueles ativos que são convertíveis mais rapidamente e aqueles que levam mais tempo, que são os ativos circulantes e não circulantes, respectivamente. Para melhor entendimento da atual situação apresentada pela Recuperanda "Baldissera", apresentamos a seguir os dados da composição de seus Ativos, com as respectivas análises comparativas de junho a julho de 2023.

Neste último mês, os Ativos da Recuperanda apresentaram uma baixa de R\$ 180 mil, respectivamente 0,5% comparado ao mês anterior.



ATIVO	jan/18	jun/23	AV	jul/23	AV	AH		Variação	
						jul23/jan18	jul23/jun23	jul23/jan18	jul23/jun23
Ativo Circulante	15.360.790	19.638.188	52,7%	19.480.173	52,5%	26,8%	-0,8%	4.119.383	-158.015
Caixa e Equivalentes a Caixa	225.979	4.684.958	12,6%	4.160.637	11,2%	1741,2%	-11,2%	3.934.658	-524.321
Créditos	4.094.404	5.073.300	13,6%	5.323.127	14,4%	30,0%	4,9%	1.228.723	249.827
Adiantamentos	1.868.402	1.948.658	5,2%	1.927.968	5,2%	3,2%	-1,1%	59.566	-20.690
Tributos a Recuperar/Compensar	4.755.939	2.020.856	5,4%	1.967.285	5,3%	-58,6%	-2,7%	-2.788.654	-53.571
Estoques	3.994.714	5.314.049	14,3%	5.504.789	14,8%	37,8%	3,6%	1.510.075	190.740
Importações em Andamento	421.352	596.368	1,6%	596.368	1,6%	41,5%	0,0%	175.016	0
Ativo Não Circulante	16.506.581	17.625.708	47,3%	17.602.974	47,5%	6,6%	-0,1%	1.096.393	-22.735
Ativo Realizável a Longo Prazo	12.355.434	11.602.799	31,1%	11.602.799	31,3%	-6,1%	0,0%	-752.635	0
Empréstimos a Terceiros	12.355.434	11.602.799	31,1%	11.602.799	31,3%	-6,1%	0,0%	-752.635	0
Ativo Permanente	4.151.146	6.022.909	16,2%	6.000.174	16,2%	44,5%	-0,4%	1.849.028	-22.735
Investimentos	399.897	319.903	0,9%	319.903	0,9%	-20,0%	0,0%	-79.994	0
Imobilizado	3.751.249	5.703.006	15,3%	5.680.271	15,3%	51,4%	-0,4%	1.929.022	-22.735
Total do Ativo	31.867.371	37.263.897	100,0%	37.083.147	100,0%	16,4%	-0,5%	5.215.776	-180.750

Caixa e Equivalentes a Caixa: No período de junho a julho de 2023, o Caixa e Equivalentes a Caixa apresentou uma baixa de R\$ 524 mil, portanto, 11,2%, ocorrido principalmente na conta "Bancos c/Movimento". Assim, finalizou o mês com um montante de R\$ 4,1 milhões, representando 11,2% do ativo total da Recuperanda. Nota-se que a AJ identificou um ajuste negativo de R\$ 2 mil, sendo observado na conta Caixa.

Créditos: O grupo Créditos está composto por clientes a receber oriundo das comercializações realizadas a prazo. No período de junho a julho de 2023 apresentaram um aumento de 4,9%, respectivamente R\$ 249 mil, fixando o prazo médio de recebimento em 26 dias no mês de julho/2023. A Recuperanda registrou R\$ 1,3 milhão na conta "Clientes em atraso", demonstrando uma inadimplência de 20,4% em relação ao valor constante no saldo das contas a receber, valores estes que não apresenta alteração desde julho de 2018. No período, o grupo representou 14,4% do total do Ativo, com saldo de R\$ 5,3 milhões. Por fim, nota-se que a AJ identificou um ajuste negativo de R\$ 4 mil.

Adiantamentos: O saldo deste grupo compõe-se de valores pagos antecipadamente aos fornecedores e aos funcionários que, oportunamente, receberá a contrapartida do serviço/produto com apresentação do respectivo documento para registro na contabilidade em conta específica. Nota-se que



houve uma baixa de R\$ 20 mil de junho a julho de 2023, ou seja, 1,1%. Ademais, observou-se que grande parte da soma do grupo está contida na rubrica Adiantamentos a Fornecedores. Com saldo de R\$ 1,9 milhão, o grupo representou 5,2% do total do ativo ao final do último mês.

Tributos a Recuperar/Compensar: Este grupo é constituído dos valores que poderão ser utilizados para compensação com os tributos devidos pela Recuperanda. O saldo registrado neste grupo no mês de julho/2023 foi de R\$ 1,9 milhão, demonstrando um decréscimo de 2,7%, respectivamente R\$ 53 mil em relação a junho/2023. Dessa forma, representou 5,3% do total do ativo auferido no mês de análise.

Estoque de Produtos: Os estoques da Recuperanda apresentaram um aumento de 3,6%, ou seja, R\$ 190 mil de junho a julho de 2023, O valor contábil desta conta está dividido em: I) 95,0% de "Mercadorias para Revenda"; II) 4,6% de "Embalagens" e; III) 0,4% de "Reembalagens". O saldo do grupo representou 14,8% do total do Ativo sendo capaz de suprir uma média de 36 dias de comercialização, com base no custo de mercadorias vendidas em julho/2023.

Segue abaixo, um quadro que demonstra a composição do estoque no semestre.

ESTOQUES	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23
Estoque de Mercadorias para Revenda	4.869.758	1.275.482	845.601	846.114	5.006.133	5.229.163
Estoque de Embalagens	376.695	328.751	285.981	286.133	284.290	252.728
Estoque de Reembalagens	42.072	35.460	36.920	29.806	23.626	22.897
Total	5.288.525	1.639.694	1.168.502	1.162.053	5.314.049	5.504.789
Variação %	-13,82%	-69,00%	-28,74%	-0,55%	357,30%	3,59%

Imobilizado: Este grupo é formado pelo conjunto de bens necessários à manutenção das atividades da empresa, caracterizados por apresentarem-se na forma tangível. Em julho de 2023 o grupo apresentou a contabilização da parcela de depreciação na ordem de R\$ 31 mil, além de um aumento de R\$ 8 mil na conta



“Máquinas e Equipamentos” dessa forma encerrou o mês de análise com um saldo de R\$ 5,6 milhões, compondo 15,3% do total do Ativo da Recuperanda.

Apresenta-se abaixo um quadro com a composição demonstrativa do grupo:

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23
Máquinas e Equipamentos	4.755.574	4.765.574	4.765.574	4.765.574	4.970.574	4.979.323
Veículos	1.617.821	1.617.821	1.617.821	1.617.821	1.617.821	1.617.821
Móveis e Utensílios	2.533	2.533	2.533	2.533	2.533	2.533
Terrenos	821.701	821.701	821.701	821.701	821.701	821.701
Instalações	25.344	25.344	25.344	25.344	25.344	25.344
Direitos de Uso Telefônico	2.979	2.979	2.979	2.979	2.979	2.979
Bens Adquiridos Através de Consórcio	0	0	0	0	0	0
Construções e Benfeitorias	1.822.064	1.822.064	1.822.064	1.822.064	1.822.064	1.822.064
Obras em Andamento	0	0	0	0	0	0
(-) Depreciação Acumulada	-3.433.038	-3.464.712	-3.496.386	-3.528.060	-3.560.011	-3.591.495
Total	5.614.979	5.593.305	5.561.631	5.529.957	5.703.006	5.680.271
Variação %	-0,38%	-0,39%	-0,57%	-0,57%	3,13%	-0,40%

5.1.2 Passivo

O passivo é o conjunto de obrigações e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do Balanço Patrimonial.

Os dados da evolução da composição dos Passivos serão apresentados abaixo de forma comparativa de junho a julho de 2023.

As variações que ocorreram nas contas e que impactaram em uma redução de 0,5% de junho a julho de 2023, serão demonstradas a seguir.



PASSIVO	jan/18	jun/23	AV	jul/23	AV	AH	AH	Variação	Variação
						jul23/jan18	jul23/jun23	jul23/jan18	jul23/jun23
Passivo Circulante	17.163.843	17.288.132	46,4%	16.881.819	45,5%	-1,6%	-2,4%	-282.024	-406.313
Empréstimos e Financiamentos	2.594.798	1.042.413	2,8%	361.624	1,0%	-86,1%	-65,3%	-2.233.174	-680.789
Fornecedores	14.451.468	16.085.045	43,2%	16.377.679	44,2%	13,3%	1,8%	1.926.211	292.634
Obrigações Sociais e Trabalhistas	75.650	115.156	0,3%	74.065	0,2%	-2,1%	-35,7%	-1.585	-41.092
Obrigações Tributárias	41.927	45.518	0,1%	68.451	0,2%	63,3%	50,4%	26.524	22.933
Outras Obrigações	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Passivo Não Circulante	4.268.070	3.987.141	10,7%	3.987.141	10,8%	-6,6%	0,0%	-280.929	0
Passivo Exigível a Longo Prazo	4.268.070	3.987.141	10,7%	3.987.141	10,8%	-6,6%	0,0%	-280.929	0
Empréstimos e Financiamentos LP	4.268.070	3.987.141	10,7%	3.987.141	10,8%	-6,6%	0,0%	-280.929	0
Patrimônio Líquido	10.435.459	15.988.625	42,9%	16.214.188	43,7%	55,4%	1,4%	5.778.729	225.563
Capital Social	3.407.600	3.407.600	9,1%	3.407.600	9,2%	0,0%	0,0%	0	0
Reservas	7.888.767	7.888.767	21,2%	7.888.767	21,3%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-3.163.208	1.658.590	4,5%	1.658.590	4,5%	-152,4%	0,0%	4.821.798	0
Lucros/Prejuízo do Exercício	-229.914	465.218	1,2%	692.979	1,9%	-401,4%	49,0%	922.894	227.762
(-) Lucros Distribuídos	-4.000	-34.200	-0,1%	-34.200	-0,1%	755,0%	0,0%	-30.200	0
Ajustes de Exercícios Anteriores	2.536.214	2.602.650	7,0%	2.600.451	7,0%	2,5%	-0,1%	64.237	-2.199
Total do Passivo	31.867.371	37.263.897	100,0%	37.083.147	100,0%	16,4%	-0,5%	5.215.776	-180.750

Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo: O grupo Empréstimos e Financiamentos, devidos a curto e longo prazo, apresentou a monta de R\$ 4,3 milhões, ou seja, 11,7% do total do Passivo. A conta de Empréstimos e Financiamentos a curto prazo apresentou redução de R\$ 680 mil de junho a julho de 2023, oriundo principalmente de “Banco Daycoval Conta Gara”. Já na conta Empréstimos a longo prazo não houve movimentações.

Fornecedores: Na conta Fornecedores, houve uma alta de R\$ 292 mil, respectivamente 1,8% de junho a julho de 2023. Ao fim do período, a conta representou 44,2% do total do passivo, equivalente a R\$ 16,3 milhões. Ressalta-se que o maior volume da conta é o valor devido para “Fornecedores do Exterior” com saldo de R\$ 7,3 milhões. Destaca-se que esta AJ identificou um ajuste negativo de R\$ 4 mil, devido a diferença entre o saldo final do balancete do mês de junho e inicial de julho/2023.

Obrigações Sociais e Trabalhistas: O grupo apresentou de junho a julho de 2023 uma baixa de 35,7%, equivalente a R\$ 41 mil, devido principalmente ao decréscimo em “INSS s/ produtos rurais a recolher”. Com saldo de R\$ 74 mil, as obrigações sociais representaram 0,2% do passivo em julho/2023.



Obrigações Tributárias: No período de junho a julho de 2023, as obrigações tributárias de curto prazo apresentaram uma alta de 50,4%, totalizando um acréscimo de R\$ 22 mil, movimentação ocorrida principalmente em ICMS a Recolher. Ao final de julho de 2023, o grupo somava R\$ 68 mil e representava 0,2% do passivo total.

Patrimônio Líquido: É formado pelo grupo de contas que registra o valor contábil pertencente aos acionistas e os Prejuízos Acumulados. O capital social, conta integrante deste grupo representa os valores recebidos pela empresa, em forma de subscrição ou por ela gerados. A conta de Patrimônio Líquido apresentou saldo positivo de R\$ 16,2 milhões, tendo aumentado esse saldo em 1,4%, por consequência do **lucro** apresentado no mês de julho de 2023, na ordem de R\$ 227 mil. Nota-se ainda o lançamento negativo de R\$ 2 mil referente a ajustes já mencionados anteriormente neste RMA.

Outras avaliações serão realizadas a seguir nos tópicos de Demonstração do Resultado do Exercício.

5.2 Indicadores Financeiros

Os indicadores financeiros nada mais são do que métricas e mecanismos para coletar e gerar informações financeiras sobre uma determinada situação. No caso de um negócio, os indicadores financeiros servem para demonstrar quão saudável é um determinado empreendimento.

A seguir faremos a análise dos principais indicadores da Recuperanda e para melhor entendimento destacamos as interpretações relativa a cada um deles.

5.2.1 Índices de Liquidez



Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$ 1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23
Liquidez Corrente	1,11	1,19	1,17	1,16	1,14	1,15
Liquidez Geral	1,48	1,56	1,52	1,48	1,47	1,49
Liquidez Imediata	0,08	0,20	0,38	0,45	0,27	0,25
Liquidez Seca	0,77	1,08	1,10	1,09	0,83	0,83

5.2.2 Índices De Liquidez Geral

O cálculo deste indicador é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, desconsiderando o ativo permanente) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice de liquidez geral da Recuperanda se manteve estável no último semestre, portanto, a sociedade empresária **dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 1,49** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

5.2.3 Índices de Endividamento

O cálculo destes índices avalia o grau de endividamento da empresa e o prazo que compõe seu endividamento. A interpretação é no sentido de que "quanto maior, pior", pois, quanto maior for o percentual da composição do



endividamento, mais dívidas terá para pagar a Curto Prazo, e maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.

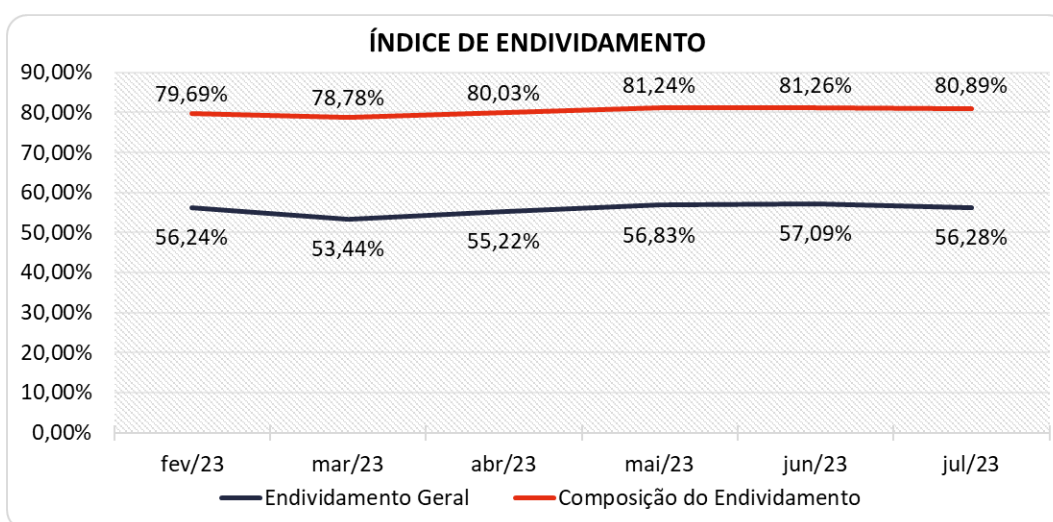
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23
Endividamento Geral	56,24%	53,44%	55,22%	56,83%	57,09%	56,28%
Composição do Endividamento	79,69%	78,78%	80,03%	81,24%	81,26%	80,89%

Observa-se que a empresa apresenta um endividamento em torno de 56,28% em relação ao seu ativo total. Isto significa que, no caso de uma liquidação, "em tese" a empresa poderá liquidar suas dívidas com a alienação de seus ativos.

No referido mês de análise, o endividamento da empresa totalizou R\$ 20,8 milhões, sendo 80,89% devido no curto prazo.

A melhor forma de interpretação poderá ser efetuada em termos de acompanhamento da estabilidade destes índices, uma vez que não se espera que estes sofram pioras significativas durante o processo de RJ.

Segue abaixo representação gráfica da oscilação dos índices de endividamento no semestre:



5.2.4 Índices de Rentabilidade

Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, “quanto maior, melhor”.

Margem líquida é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.

Rentabilidade do Ativo é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos ativos e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.

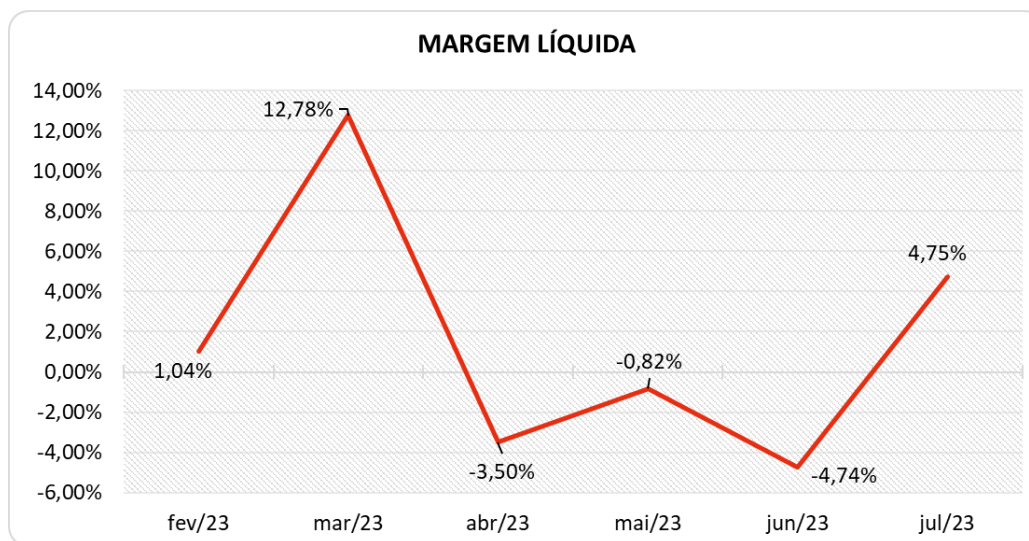
Produtividade é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.

ÍNDICES DE RENTABILIDADE	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23
Margem Líquida	1,04%	12,78%	-3,50%	-0,82%	-4,74%	4,75%
Rentabilidade do Ativo	0,13%	3,12%	-0,50%	-0,11%	-0,41%	0,61%
Produtividade	0,13	0,24	0,14	0,14	0,09	0,13

No mês de julho de 2023, a Recuperanda apresentou Margem e Rentabilidade **positivas**, respectivamente de 4,75% e 0,61%, indicando três meses de resultados favoráveis no último semestre.

As oscilações na margem líquida podem ser observadas no gráfico a seguir.





5.2.5 Capital Circulante Líquido

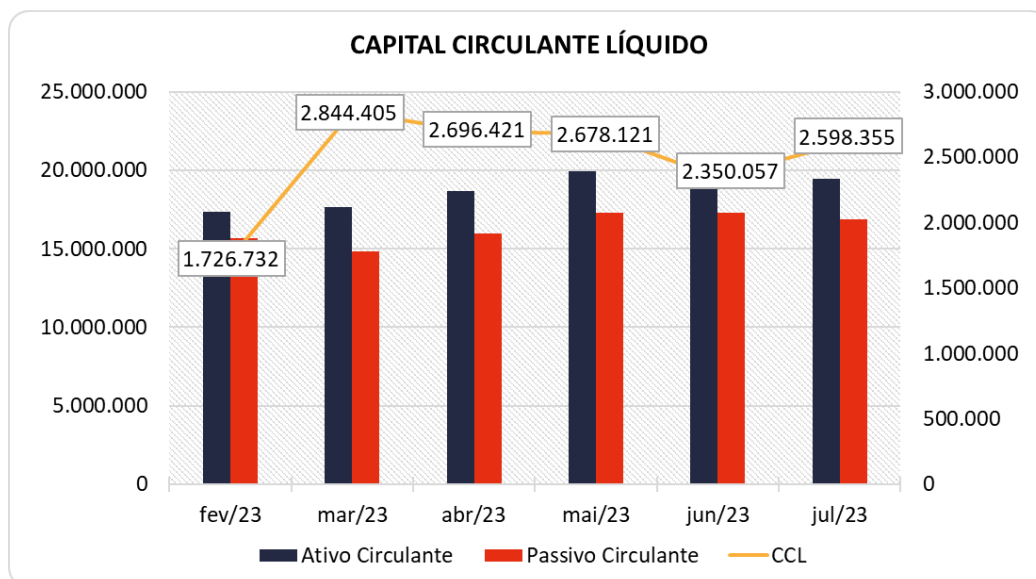
O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante **positivo**), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL **negativo** entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo.

Verifica-se que a empresa **aumentou** em 10,57% seu CCL **positivo** no mês de julho de 2023, passando de um CCL de R\$ 2,3 milhões para R\$ 2,5 milhões. Destaca-se que essa alta ocorreu devido principalmente ao decréscimo na conta “Empréstimos e Financiamentos” no Passivo Circulante, equivalente a R\$ 680 mil.

O CCL positivo demonstra que a Recuperanda possui capacidade de sustentar suas obrigações com exigibilidade de curto prazo.

Para melhor entendimento, segue representada graficamente a evolução do saldo apurado no capital de giro líquido:





5.3 Demonstração do Resultado do Exercício

A demonstração do resultado do exercício, ou DRE, é um relatório de demonstração contábilística dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido, através do confronto das receitas, custos e resultados, apurados em determinado período.

A DRE deve ser elaborada segundo o princípio contábil do regime de competência, onde as receitas e despesas devem ser simultaneamente incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram.

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda no mês de julho de 2023, demonstrando que no referido mês a empresa apresentou um **lucro** líquido de 3,8% sobre seu faturamento, ou seja, R\$ 227 mil.

As demais análises resultantes da DRE, serão apresentadas a seguir:



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	mai/23	jun/23	AV	jul/23	AV	Média		Média		AH	Variação
						jan22 a dez22	AV	jan23 a jul23	AV		
Receitas Operacionais Brutas	6.240.814	3.674.141	100,0%	6.027.816	100,0%	4.532.298	100,0%	6.143.150	100,0%	64,1%	2.353.676
(-) Deduções das Receitas	-1.060.706	-427.245	-11,6%	-1.233.056	-20,5%	-711.795	-15,7%	-1.190.127	-19,4%	188,6%	-805.810
(=) Receita Operacional Líquida	5.180.108	3.246.895	88,4%	4.794.761	79,5%	3.820.503	84,3%	4.953.022	80,6%	47,7%	1.547.865
(-) Custo das Vendas e Serviços	-5.371.647	-3.358.984	-91,4%	-4.637.626	-76,9%	-3.783.857	-83,5%	-4.973.316	-81,0%	38,1%	-1.278.641
(=) Lucro Bruto	-191.539	-112.089	-3,05%	157.135	2,6%	36.646	0,8%	-20.294	-0,33%	-240,2%	269.224
(-) Despesas Operacionais	-306.734	-327.396	-8,9%	-398.305	-6,6%	-284.265	-6,3%	-318.217	-5,2%	21,7%	-70.909
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	-498.273	-439.485	-12,0%	-241.170	-4,0%	-247.619	-5,5%	-338.511	-5,5%	-45,1%	198.315
(-) Depreciação e Amortizações	-31.674	-31.951	-0,9%	-31.484	-0,5%	-24.535	-0,5%	-30.971	-0,5%	-1,5%	468
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-70.962	15.846	0,4%	-31.600	-0,5%	-28.101	-0,6%	-36.300	-0,6%	-299,4%	-47.446
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-600.910	-455.590	-12,4%	-304.254	-5,0%	-300.256	-6,6%	-405.782	-6,6%	-33,2%	151.337
(+/-) Resultado Não Operacional	558.645	301.760	8,2%	532.015	8,8%	377.334	8,3%	504.779	8,2%	76,3%	230.256
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-42.265	-153.831	-4,2%	227.762	3,8%	77.078	1,7%	98.997	1,6%	-248,1%	381.592
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0
(=) Resultado Líquido do Exercício	-42.265	-153.831	-4,2%	227.762	3,8%	77.078	1,7%	98.997	1,6%	-248,1%	381.592

5.3.1 Receitas

As receitas consistem na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas em um determinado período.

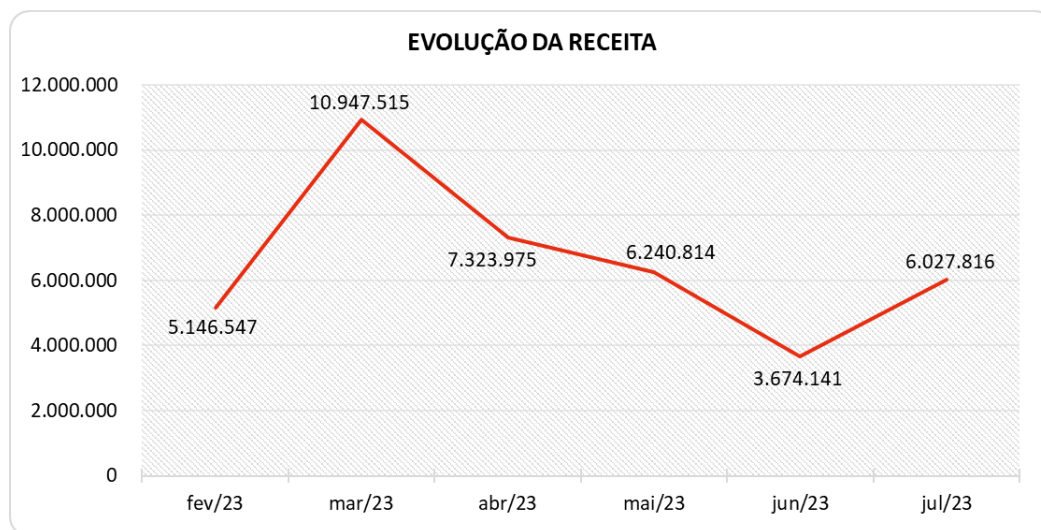
Elas demonstram a real capacidade da empresa e sua participação no mercado, ou seja, no fluxo de caixa da empresa, a receita constitui parte das entradas de dinheiro.

A seguir apresentamos o quadro de obtenção de receitas dos últimos seis meses, onde pode-se constatar as oscilações ocorridas no período.

No mês de julho de 2023, a empresa apresentou R\$ 6 milhões de Receita Operacional Bruta, tendo um aumento significativo de 64,1% em relação ao mês anterior, respectivamente um montante de R\$ 2,3 milhões.

Ao analisar o faturamento médio de 2023, apesar de ser somente sete meses, foi de R\$ 6,1 milhões e encontra-se acima da média do ano 2022, onde alcançou a cifra de R\$ 4,5 milhões.





5.3.2 Lucro Bruto

O **Lucro Bruto** é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar as despesas operacionais (e ter lucro), após o reconhecimento das deduções das receitas (impostos e devoluções sobre vendas) e do pagamento dos custos com matérias-primas.

DEDUÇÕES E CUSTOS	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23
(-) Deduções das Receitas	-714.548	-2.370.233	-2.182.268	-1.060.706	-427.245	-1.233.056
(=) Receita Operacional Líquida	4.431.999	8.577.282	5.141.707	5.180.108	3.246.895	4.794.761
(-) Custo das Vendas e Serviços	-4.512.964	-7.891.940	-5.497.010	-5.371.647	-3.358.984	-4.637.626
(=) Lucro Bruto	-80.965	685.342	-355.303	-191.539	-112.089	157.135
% Lucro Bruto	-1,57%	6,26%	-4,85%	-3,07%	-3,05%	2,61%

No mês de julho de 2023, as deduções da receita e os custos da Recuperanda corresponderam 97,4% do total da receita bruta auferida no mesmo período, ou seja, levemente menor que o valor da receita gerada.

Neste resultado houve uma redução percentual de 5,66%, sendo que as deduções das receitas passaram de 11,6% para 20,5% sobre o faturamento, ainda sobre as deduções, destaca-se que R\$ 582 mil são referentes a devoluções do período. Com relação aos custos das vendas, seu percentual reduziu de 91,4% para 76,9%.



Por fim, o resultado bruto finalizou positivo em 2,61%, equivalente a um montante de R\$ 157 mil.

5.3.3 Receita X Despesas operacionais

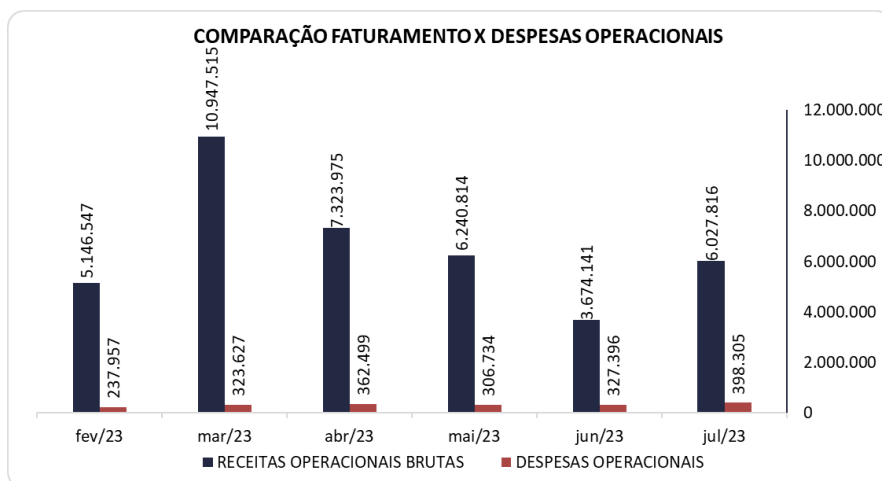
No período, junho a julho de 2023, conforme relatado em tópicos anteriores, houve um aumento considerável no faturamento.

As despesas operacionais da Recuperanda apresentaram saldo de R\$ 398 mil e aumentaram seu valor na ordem de 21,7%, ou seja, R\$ 70 mil no período, representando dessa forma 6,6% do faturamento.

A principal responsável por esse acréscimo foi a rubrica "Serviços de Terceiros", que sozinha apresentou um aumento de R\$ 95 mil no mês, apresentando saldo de R\$ 264 mil no mês de julho de 2023.

No acumulado de janeiro de 2018 a julho de 2023, apenas 06 (seis) contas perfizeram o total de 92,82% das despesas operacionais da Recuperanda.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir um comparativo das receitas obtidas e as despesas do mesmo período.

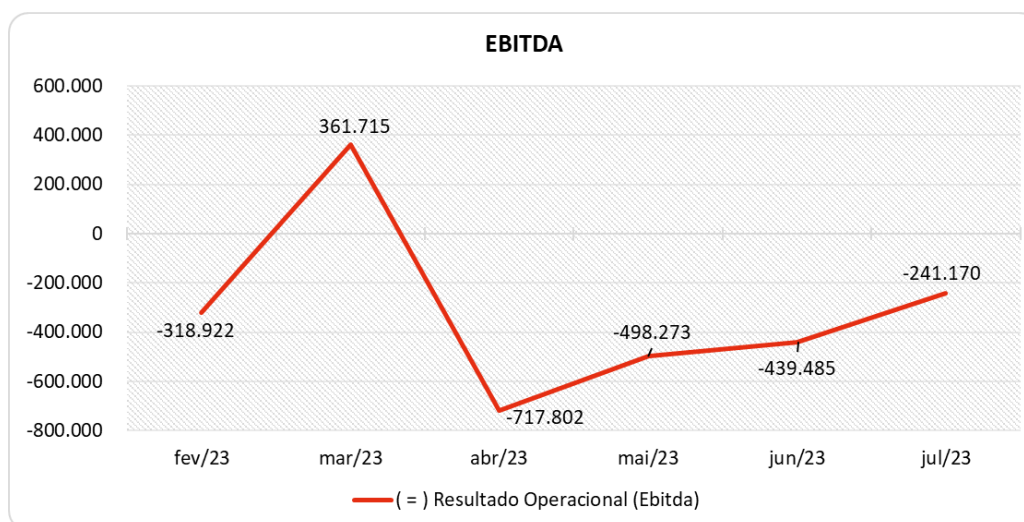


5.3.4 Evolução do Ebitda

Em inglês Ebitda é a sigla para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização" (também conhecida como Lajida).

O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros e das depreciações.

Portanto, o EBITDA revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, por isso está denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito da Recuperanda, segue abaixo:



No mês de julho de 2023, apesar do resultado bruto positivo, não houve sobra de recursos para a Recuperanda suprir as suas despesas, dessa forma, o Ebitda foi desfavorável em 4,0% sobre o faturamento, equivalente a R\$ 241 mil, negativamente menor que o auferido no mês anterior que havia fechado negativo

em R\$ 439 mil. Observa-se se que o ano 2023 acumula um Ebitda negativo de R\$ 2,3 milhões.

Destaca-se que em todos os meses do semestre, após apurar o Ebitda, a Recuperanda apresenta resultados não operacionais positivos, advindos de subvenções para investimentos, que contribuem para a melhora do resultado apurado no período.

5.3.5 Ebitda x Resultado Líquido

A tabela abaixo se refere à evolução do Ebitda em confrontação com o Resultado Líquido do Exercício registrados pela Recuperanda no último semestre.

Nesta análise, incorpora-se as depreciações, amortizações e resultados não operacionais consumando-se com o resultado líquido.

CONTAS	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	-318.922	361.715	-717.802	-498.273	-439.485	-241.170
(-) Depreciação e Amortizações	-28.858	-31.674	-31.674	-31.674	-31.951	-31.484
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-41.334	-54.820	-52.509	-70.962	15.846	-31.600
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-389.114	275.222	-801.985	-600.910	-455.590	-304.254
(+/-) Resultado Não Operacional	435.074	820.777	622.202	558.645	301.760	532.015
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	45.960	1.095.999	-179.783	-42.265	-153.831	227.762
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0	0	0	0
(=) Resultado Líquido do Exercício	45.960	1.095.999	-179.783	-42.265	-153.831	227.762

Neste mês, o Resultado Líquido do Exercício ficou positivo em R\$ 227 mil. Demonstrando em 2023 um resultado positivo acumulado de R\$ 692 mil. Visualiza-se que a Recuperanda apresenta mensalmente Receitas oriundas de Subvenção para Investimentos, o que contribui com o resultado do mês, as quais neste período demonstraram uma receita de R\$ 532 mil.

Este resultado líquido representa 3,8% sobre o faturamento de julho de 2023, sendo que no mês de junho de 2023 havia sido negativo em R\$ 153 mil.



Destaca-se que os Encargos Financeiros foram negativos em R\$ 31 mil, devido as receitas financeiras serem menores que as despesas financeiras no mês de análise. Por fim, nota-se o lançamento de R\$ 31 mil referente a contabilização da parcela de depreciação do mês de julho/2023.

5.4 Fluxo de Caixa

Um dos relatórios mais importantes para a gestão é a Demonstração do Fluxo de caixa (DFC). O seu objetivo é evidenciar alterações no saldo de disponibilidades da empresa em um determinado período.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, realizada pelo método direto, referente ao último semestre.



DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23
Atividades operacionais						
Movimentação de clientes a receber	3.920.531	7.446.509	7.485.970	6.173.424	4.882.266	5.195.270
Movimentação de outros créditos a receber	37.373	-118.587	73.364	33.910	119.371	74.261
Movimentação de ativo realizável a longo prazo	0	0	0	0	0	0
(-) Movimentação de fornecedores	-3.492.206	-3.794.832	-3.338.537	-4.014.259	-7.884.631	-4.535.732
(-) Movimentação de tributos	-505.744	-955.658	-826.329	-682.159	-361.060	-627.403
(-) Movimentação de despesas	124.838	454.962	213.116	183.171	20.106	61.019
(-) Movimentação de outras obrigações	0	0	-9.556	25.173	-15.617	0
(-) Movimentação de outras obrigações a longo prazo	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades operacionais	84.792	3.032.393	3.598.028	1.719.261	-3.239.565	167.415
Atividades de investimentos						
Movimentação de investimentos permanentes	0	0	0	0	-942	0
Movimentação de imobilizado e intangíveis	-7.650	-10.000	0	0	-205.000	-8.749
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	-7.650	-10.000	0	0	-205.942	-8.749
Atividades de financiamentos						
Movimentação de empréstimos e financiamentos	90.529	-1.350.127	-466.622	-84.220	385.708	-680.789
Movimentação de empréstimos e financiamentos LP	0	0	0	0	0	0
Movimentação de outras atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	90.529	-1.350.127	-466.622	-84.220	385.708	-680.789
Atividades do PRJ						
Movimentação do PRJ	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades do PRJ	0	0	0	0	0	0
Atividades do PL						
Movimentação do PL	-1.000	0	125	-7.709	-242	-2.199
Fluxo de caixa de ajustes do BP	-1.000	0	125	-7.709	-242	-2.199
Variação líquida do caixa	166.671	1.672.266	3.131.532	1.627.332	-3.060.042	-524.321
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	1.147.200	1.313.870	2.986.136	6.117.667	7.744.999	4.684.958
Caixa e equivalentes de caixa do final do período	1.313.870	2.986.136	6.117.667	7.744.999	4.684.958	4.160.637
Variação líquida do caixa	166.671	1.672.266	3.131.532	1.627.332	-3.060.042	-524.321

A Recuperanda obteve com suas atividades ligadas diretamente a operação um caixa favorável de R\$ 167 mil. Esse caixa foi resultado da soma das entradas de R\$ 5,3 milhões subtraindo-se as saídas de R\$ 5,1 milhões.

Ao analisar as movimentações com investimento, nota-se uma saída de R\$ 8 mil referente a aquisição de imobilizado.

Nota-se ainda uma saída relacionada às atividades de empréstimos de R\$ 680 mil, referente ao pagamento.



Destaca-se na movimentação do PL uma pequena saída de R\$ 2 mil, sendo referente a ajustes já mencionados anteriormente no corpo deste RMA.

Não tendo outras movimentações, a variação do saldo final do caixa financeiro das Recuperandas foi negativa em R\$ 524 mil no mês de julho de 2023, somando um saldo de caixa e equivalentes de R\$ 4,1 milhões no fim desse mês.



VALOR CONSULTORES

www.valorconsultores.com.br

MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87.020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
14º Andar, Conjunto 1407
Centro Cívico - CEP 87020-025

+55 41 3122-2060

SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958

